



# 甲 新竹中學校友會刊

聯絡校友感情 發揚竹中精神



# 47

新竹中學校友會印行

## 本期要目

- 專訪謝淵泉老師
- 走過六年艱辛，拔尖計畫總檢討
- 校友會第11屆理監事介紹
- 辛志平校長紀念圖書館整建進度說明
- 32屆專題



● 召開第10屆理監事會第10次會議



● 許榮輝校友、何昇平主任、校長、黃大展主任、鍾喬君建築師、總務處余晟杰組長於校長室討論辛志平校長紀念圖書館整建事宜



● 校友會108年度會員大會



● 校友會108年度會員大會



● 第8屆校友林建昌回母校拜訪



● 第22屆廉班同學會



● 第32屆同學畢業40年第一次同學會



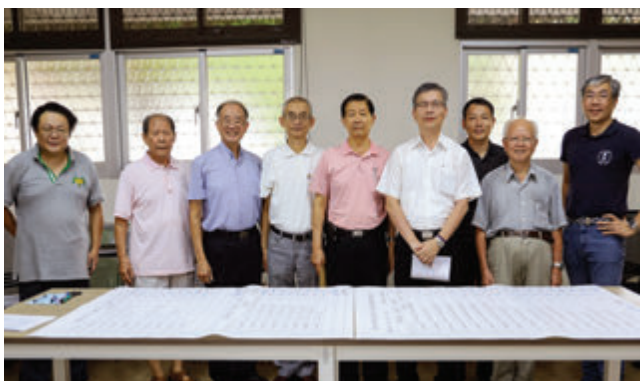
● 第32屆同學畢業40年第一次同學會



● 第9屆同學日本賞櫻之旅



● 第11屆理監事選舉開票作業



● 第11屆理監事選舉開票作業



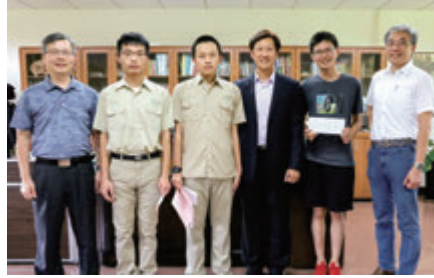
● 108學年度開學典禮，頒發學測滿級分拔尖獎學金



● 朱順一校友蒞校頒發合勤科技獎學金



● 姊妹校日本廣島縣立三次高校師生蒞校交流參訪



● 32屆校友王德怡蒞校頒發「永銘」獎學金



● 第18屆旺宏科學獎頒獎典禮，本校樂峻佑同學榮獲銀質獎，郭韞同學獲優勝獎，本校並榮獲第18屆學校獎與校長獎榮譽



● 2019年5月29日母校舉辦「人龍傳書」活動，為圖書館整建書籍搬遷預作準備



● 郭東穎同學錄取哈佛大學接受記者採訪



● 97週年校慶表揚服務滿20年的同仁



● 97週年校慶音樂會





## 版權頁資料

新竹中學校友會會刊第47期

中華民國

一〇九年一月二十三日出版

行政院新聞局登記證局版  
台誌字第玖壹陸壹號

中華郵政台字第八七六號  
執照登記為雜誌類

發行者

新竹中學校友會

會址

新竹市學府路三十六號

網址

www.alumni.hchs.hc.edu.tw

E-MAIL

alumni@imail.hchs.hc.edu.tw

電話

(03) 573-6600

發行人

彭以豪

主編

何昇平

編輯委員

高星潢、張花興  
游惠絹、黃大展

執行編輯

何乃蕙

美術編輯

王麗翔、黃麗珍

承印

大方彩色印刷股份有限公司

地址

新北市中和區中正路880號

電話

(02) 2226-1177



# 2020 CONTENTS 校友會刊 目錄

■ 活動快訊	校友以及師長各項聯誼活動照片集錦		
■ 會長的話	卸任會長的話	彭以豪	1
	新任會長的話	梁修宗	4
■ 校長的話	校長的話	李明昭	6
■ 師友動態	專訪謝淵泉老師	李彥輝 何智勇	7
	2019年拜訪資深同仁活動紀實之一	紀興旺 彭瑞民	13
	2019年拜訪資深同仁活動紀實之二	張福春	17
	2019年拜訪資深同仁活動紀實之三	陳菊惠	20
	2019年拜訪資深同仁活動紀實之四	楊世芬	22
	2019年拜訪資深同仁活動紀實之五	胡毅球	25
	2019年拜訪資深同仁活動紀實之六	何昇平	26
	2019第九屆同學會活動紀要	呂維熊	30
	《竹中懷舊》	許高智	34
	《竹中懷舊》引發的迴響	藍植卿	38
	竹中退誼會秋冬之旅	江雲嬌	41
	達娜伊谷自然生態園區	許明文	42
2019秋冬旅遊奮起湖古今談	陳 暈	43	
話說「竹中高爾夫聯誼會」	許永賢	46	
■ 竹中之光	賀！ 第九屆洪謙德學長榮獲交大終身講座	編輯部	48
	朱真一榮獲2019客家貢獻獎	張福春	49
	問渠哪得清如許，為有源頭活水來- 臺大社會服務類傑出校友得獎感言	朱茂男	56
	朱茂男學長 榮獲台大傑出校友獎		58
	回顧與反思	王德勝	59
■ 拔尖計畫	走過六年艱辛，拔尖計畫總檢討	謝宏浩	69
■ 圖書館 整建專題	記那些和高中青春接續的人	黃大展	72
	圖書館整建計畫進度說明	黃大展	76
	辛志平校長的治校理念	陳淑美	78
■ 理監事簡介	校友會第11屆理事監事選舉報告		85
	校友會第11屆理事監事簡介		88

## ■ 32屆專題

總召的話	高星漢 (孝班)	93
竹中第32屆同學會【返校日】活動花絮	許慶興 (誠班)	95
民國66、67年高二美術國畫課	陳鈞興 (忠班)	99
倏忽四十年的回顧	高星漢 (孝班)	101
胃間隔減肥術	羅肇煒 (和班)	104
衛星醫療的概念	羅肇煒 (和班)	106
美好的一仗已結束? 精彩的續集才開始—奮起中的台灣大健康產業	張睿詒 (和班)	109
醫療照護與病人的距離 2019中國大陸醫養參訪雜記(一)	張睿詒 (和班)	113
緯創資通AI策略轉型，聚焦智慧醫療4大應用	郭芝榕 (和班)	117
竹中三年惠我一生	楊錦聰 (平班)	121
四十回述	曾煥鵬 (慧班)	123
四十年回首來時路	李榮泉 (慧班)	126
生涯是旅行的歌	陳文堂 (慧班)	132
交響樂在新竹	馮 璞 (慧班)	136
浮雲故園情	呂北辰 (智班)	141
我們這一班	田得亮 (廉班)	143
迎向超高齡社會之準備-財稅保險篇	田得亮 (廉班)	147
填詞數闕以抒竹中情懷	郭正忠 (廉班)	155

## ■ 學校動態

圖書館 教務處 學務處 輔導室 總務處	156
---------------------	-----

## ■ 校友會務

109年會員大會程序表	167
108年資產負債表	168
108年收支決算表	169
109年工作計劃(預算)表	170
108年辛志平校長紀念圖書館捐款徵信	171
108年各項捐款徵信	178
新竹中學校友會捐款資訊	182
108年辛校長紀念圖書館整建經費籌募統計	183
108年度校友會活動記事	185
校友會創立30週年紀實(續)	186

# 2020 卸任會長的話

■ 彭以豪

彷彿才是上個月的事情，詹行懋老師、詹尚德榮譽會長，2013 年 7 月來到我的台北辦公室，邀請我出任校友會的理事並且接下會長。二位師長告訴我，擔任會長，就是一年主持四次的理監事會，一次年會，不會耗掉太多時間，於是我愉快地上任。沒有想到這一當就擔任六年的會長。

這麼說完全沒有任何抱怨的意思，事實上，我由衷的感謝詹老師、詹會長給我這麼好的機會擔任校友會理事長，能為新竹中學的校友們服務，更重要的是為新竹中學母校付出與奉獻。在我的人生中，能夠回饋給我最愛的、影響我人生最大的新竹中學母校，是多麼榮耀慶幸的事。

校友會的使命是聯絡校友感情與扶持母校發展，二者枝幹相持，相與為一，若能增加校友們參與校友會，便會增多一份扶持母校發展的力量。在歷任校友會長與校友會工作人員的努力下，校友會已經建立了良好的基礎，除了每季定期召開理監事會議，協助畢業四十年的當屆校友舉辦校友年會，校友會也贊助並支持各種校友聯誼活動，包括各地校友分會之年會，校友高爾夫球聯誼，校友合唱團，校友管樂



團以及其他校友社團演出等活動。同時，校友會也持續更新校友聯絡資訊，並藉由發行校友會刊，全面更新校友會網站架構與內容，不定期發行電子報等方式，讓更多校友可以獲知校友會以及校友的動態消息。

校友會創立 24 年之後，在 2013 年時永久會員人數為 835 位，迄至 2019 年為止，六年間總共增加了 493 位，使永久會員數達到了 1328 位。雖然離我一開始設定的 5% 校友，也就是 2000 位永久會員的目標尚有一大段的距離，然而透過校友們的群策群力，如今有越來越多的校友認同並加入校友會，也樂於參與年會以及各種校友聯誼活動，讓竹中校友的凝聚力更形壯大，這都是值得欣慰的事。

目前我竹中畢業校友已經超過四萬名之多，旅居海外者也不少，個人很遺憾未能在任內強化北美地區包括紐約、芝加哥、費城、南加州、北加州等各個分會的業務，也未能促成中國校友會各分會的設立（目前只有上海地區有分會），日本校友會也未能加強交流聯繫，期盼新任會長能加強交流與聯繫，讓我校友會各分會持續茁壯。

在扶持母校發展部分，首先，感謝謝宏浩醫師主持並推動拔尖計畫，六年來，他全心全力無怨無悔的推展拔尖計畫，獎勵鼓舞新竹中學的學弟妹們，也帶動老師們的教學士氣更加高昂（詳情請見謝醫師拔尖計畫報告）。

感謝史作禮老師與圖書館黃大展主任，建議並督促我進行辛志平校長紀念圖書館整建計畫，也謝謝歷屆包括第 2 至第 72 屆，共計 431 位校友們的參與捐款，讓校友會能夠在 2019 年 8 月 31 日，提早達成新台幣三千萬元的募款目標。同時感謝謝燕村理事帶領募款委員會協助校友會募款，連結更多校友，凝聚校友的向心力。

謝謝辛志平校長紀念圖書館整建委員會執行長許榮輝教授與鍾喬鈞建築師，一年半來為圖書館整建規劃與設計的付出。同時也感謝朱瑞祥、陳文政、楊長榮三位校友建築師提供許多寶貴建議。圖書館整建工作已於 2019 年 11 月底發包施工，預計 2020 年 9 月落成啟用。期許整建完成的圖書館發揮效益，成為母校師生重要的學習場域。



● 108 學年度開學典禮，頒發學測滿級分拔尖獎學金。



● 辛志平校長紀念圖書館整建委員會開會情景。

除了前述大型計畫之外，這六年來，校友會也持續關懷並支援母校其他軟硬體建設，包括補助體育館，游泳池，籃球場，操場跑道與新民樓等修繕費用，贊助校慶以及畢業典禮相關活動，資助辛園與校園老樹等維護經費，同時，也贊助科學人才培訓活動，獎挹學弟妹參與奧林匹亞競賽等。

除了拔尖計畫，校友會代為管理並發放林清和校友獎學金。另外，迄至 2019 年止，合勤科技董事長朱順一學長已連續 16 年以個人名義提供母校每年 90 萬元獎學金。校友會與朱順一學長每年皆藉由頒獎場合，向母校學弟妹們傳達校友們的關心與深切期許，鼓舞

全校師生追求五育並進的精神，也期許母校學弟妹們秉持飲水思源的精神，未來也能夠回饋母校與社會。

隨著第十屆理監事運作接近尾聲，校友會會員已於 2019 年 10 月順利選出第十一屆理監事。恭賀所有十一屆當選之新任理監事！本屆新任理監事涵蓋 14 到 41 屆校友，比以往納入更多屆別代表，此將有助於號召更多校友來參與校友會的活動。理監事中有 12 位為續任，13 位為新任，新舊任比例相當，有助於校友會務的經驗傳承，再加上新任者又以 31 至 41 屆校友居多，相信這些年輕校友進入理監事會，將為校友會注入更多的創意與活力。

與此同時，也恭賀梁修宗學長高票當選榮任第十一屆理事長！梁學長本身是上市科技公司的創辦人與董事長，經營領導能力極為卓越，備受業界肯定，相信由他來帶領校友會，將能凝聚並號召更多校友加入校友會，壯大校友會的陣容，擴大與校友的聯繫交流，並增進對於母校的關懷與支持。

最後，感謝何昇平老師主持校友會辦公室，乃蕙主編校友會年刊以及撰寫

校友會稿件，張花興老師帶領新竹中學老師組成的幹事會協助校友會各方面的活動與行政工作。

回顧這六年來所經歷的一切，以及與師長、校友相處的點點滴滴，每個片刻都深深地烙印在我腦海，這些珍貴回憶將永難忘懷。誠願我竹中母校延續辛志平校長「誠慧健毅」的教育理念，持續培育品格高尚、德智兼備、獨立思考、堅忍不拔，為國家社會奉獻，為人類謀福祉的人才。最後，謹代表第十屆理監事誠懇地祝福各位師長與校友，新春愉快，萬事如意。





# 新任會長的話

■ 梁修宗

2017年時校友會彭以豪會長偕同黃鈞銘理事來找我，希望我擔任31屆畢業四十週年同學會之總召，繼而在2019年10月，又承蒙校友與理監事的厚愛，票選我擔任校友會第十一屆會長；這一連串的發展過程，可以說完全出乎我意料之外，也從不曾出現在個人生涯規劃裡，然而這些意外插曲，卻也奇妙的喚醒了許多深藏已久的記憶，當年在竹中求學過程中的點點滴滴與昔日同窗好友的往事情誼，漸次浮上心頭。透過與彭會長、校友會理監事以及母校師長、同學等相聚交流的機會，我對於竹中校友會與母校又從原本的陌生進而重新認識。

參與校友會的運作以後得知：早期校友秉持母校培育獨立自主精神的理念，畢業四十年當屆的校友自行推舉總召及總幹事籌辦同屆同學會及校友年會，個人認為這是竹中校友會非常棒的傳承。校友從母校畢業之後，各奔前程，大學畢業後也是各自為生活與工作打拼，當年校園生活及同學的情影，似乎越來越模糊了；如今，藉由舉辦同學會與年會這樣的盛大活動，大家努力尋找同屆的同學，一同參與同學會和校友年會，一起在竹中校園裡回憶過往、重



溫情誼，可說是彌足珍貴的人生歷程。

我們31屆同學負責籌辦2019年的竹中校友年會，在群策群力下我們找回了超過300位的同窗好友，除了每班同學各自建立了Line群組，平日密切聯繫，也經常舉辦小型同學會；最後，不負眾望，順利承辦了2019年溫馨而圓滿的校友年會。

校友會成立於1990年4月，至今已滿30年，在歷屆會長和理監事、師長、校友們努力經營下奠定了良好基礎，正所謂「三十而立」，在此我除了感謝校友們的厚愛，推選我為理事以及理事長之外，個人也一定與第十一屆的理監事們承擔使命，全力以赴，將會訂定明確的工作目標與方向，帶領全體校友與會員們在既有的基礎上繼續地把創會宗旨－弘揚母校優良傳統、協助母校

建設、促進師友進修、增進校友情誼、加強社會服務，建立校友互助提攜平臺…等等，發揚光大。

母校創立於 1922 年，也就是過兩年就是竹中創校百週年的大喜，如何配合母校規劃出有意義的百週年校慶系列活動，是第十一屆理監事們必須要迎接的挑戰，校友會一定盡全力支持配合母校順利圓滿籌辦這個意義非凡的活動。

辛志平校長紀念圖書館整建計畫在彭會長帶領第十屆理監事們發揮強大的募款號召力，在一年間順利達標，並已於 2019 年 11 月底完成招標，第十一屆的理監事們一定會儘力協助母校按照時程完成此項重大計畫，作為母校百年校慶的最佳賀禮。

最後也誠懇的希望各位師長、校友們對校友會各項會務不吝給予督促，並提供寶貴建議，第十一屆的理監事們一定不負所托，竭盡所能，達成使命。



● 參加 2019 年校友會年會（上圖），參加 2019 年母校校慶（下圖）



● 參加第 10 屆理監事會第 10 次會議

# 校長的話

■ 李明昭



明昭於 104 年 8 月經教育部遴選成爲新竹高中第 9 任校長，我的生活從此與竹中連結在一起，在這四年的日子裡豐富且精采了我的人生閱歷，且有幸於 108 年 8 月連任，非常謝謝所有竹中的老師、學生、家長、校友會和社區人士的鼓勵與支持，未來的日子我仍繼續和全體師生共同努力，讓竹中繼續保持領先，邁向百年名校之林。

新竹高中辦學始終堅持辛故校長志平「五育並進」的理念作育英才，除了對一般課程嚴於要求外，對藝能領域之體育、音樂、美術、生活科技、藝術與生活等課程，亦採取均衡發展教育，每學年舉辦水上、陸上運動會、越野賽跑及合唱比賽，以「誠、慧、健、毅」校訓教導學生，爲竹中優良傳統。

在校的學弟妹們除了在新竹市各項競賽名列前茅外，每年參加各種全國性比賽都有相當傑出的表現，如奧林匹亞科學競賽選拔、高中學科能力競試全國決賽、高中單字大賽、英語演講與作文比賽、旺宏科學獎及國語文競賽複賽、中小學科學展覽、音樂比賽決賽（男生合唱團、管樂、國樂、口琴）及高中籃球乙組複賽等，感謝所有竹中師生的付出，努力爲校爭光。在 108 年應屆畢業

生郭東穎同學，是母校創校第一位高中畢業後，即順利錄取美國哈佛大學就讀的校友，值得慶賀與祝福。

學校近幾年在改善與精進教學環境方面的努力成果，共新建 3 間專科教室、修繕 5 間專科教室、教室無線投影教學設備、6 棟大樓屋頂防水隔熱工程、劍道館、運動操場跑道、游泳池、學生宿舍等工程，學校圖書館由校友會彭會長以豪號召校友理監事與校友們募款整建爲「辛志平校長紀念圖書館」，讓學弟妹有更優質的學習環境。國內少子女化深深影響學校教育系統，竹中受衝擊相對較小都要歸功於優良的校譽，老師們的教學認真，校友會經費挹注（拔尖計畫獎學金、林清和學長獎學金、朱順一學長獎學金、辛志平校長獎學金基金會等）及家長會教育資源的投入，才能讓學弟妹有傑出的學習表現，獲得竹苗地區家長的認同與支持。未來期許學校能夠繼續獲得校友與家長們的支持與鼓勵，全體師生共同努力下，營造優質永續的教育環境，邁向另一個新世紀。最後，祝福校友年會活動圓滿成功，校友們事業興隆、闔家平安。

# 專訪謝淵泉老師

■ 李彥輝 撰文 · 何智勇 錄音

## [ 前言 ]

自從謝淵泉老師及師母搬離賓州州立大學 (State College) 到匹茲堡西北郊近長女家後，就沒見過面。偶而在電話中聊天，但一直希望我前去探望敘敘舊。

前些年有天我次女一家約請我去匹城附近 Frank D Wright 所設計名聞世界之 Falling Water 我乃答應和我兒前去參觀，看完後時間還早本想順路去拜訪謝師。一查並不在附近也非在回程中乃作罷，改去九一一美聯航 93 號墜落處。不過仍在盤算那天和謝師子弟兵何智勇兄同去探望謝師及師母，終於在 2019 年 9 月 19 日由何兄駕車前往且邀謝師另一愛徒林富男兄自加拿大多倫多前來相會。

謝淵泉老師於 1930 年出生於日治時代之新竹，7 歲入學北門國校（日籍老師離臺後，四年級級任為楊水木老師 - 即他同學楊榮祥之父），考竹中時因非權貴沒被錄取，乃和鄭伯昆同時考入淡水中學。讀一年再考入竹中（那屆約 2 分之 1 以上都如此），他記得考試時考題一半國文一半日語，辛校長到場讀考題由北門福建籍裁縫師口譯成日語。

三年苦讀後，1947 竹中初中第二屆畢業（和邱揚芳同學），順利考入高

中 1950 畢業。期間高二時家道中落，因用人不當而破產。幸好教他國文的范拓初老師榮升臺中市教育局長找他暑期去打工，後來徵兵令下來乃以獨生子得緩徵。

辛校長認為他徑賽 1500、5000 及 10,000 公尺成績優異可以得陳誠省主席銀牌，因此鼓勵他去報考有公費可領的師大體育系。但報名時間已過，透過曾在竹中任教之何維敬老師（當時正在師大擔任講師）的關係，終於獲準報考而進入師大體育系。

在師大時，有年曾想再考臺大經濟，吳文忠系主任曉以大義：天下到處有滿意、不滿意 -- 事在人為，乃作罷續留師大。四年就學期間每年夏天志願擔任游泳及陸上田徑教練，終於 1954 以第二名優異成績畢業。

謝師又說：辛校長自 1945 接長竹中以來，一生獻身於教育；不眠不休努力為竹中建立了優良校風。

他從由淡水中學考進入竹中校門，每年舉行的越野賽及游泳賽都和辛校長密切配合。

七公里之越野賽他在辛校長騎著自行車陪同下跑步去南寮勘查。

雖然進師大體育系，但每年定期回

校訓練母校游泳及田徑選手，並協助救國團在崎頂主辦的游泳班（活動由辛校長主持），每年他都不遺餘力地配合推動。

師大畢業後他本來志願是去他大姊工作之花蓮中學任實習教師一年，辛校長聞訊後親來花蓮要求花中放手，他乃回竹中任教十年（1955－1965）直到轉去清華大任教。

到竹中時適逢楊榮祥老師教育召集，辛校長要他接林繁男初二乙（初中15屆）那班之班導師，並告訴他：破例以體育老師擔任班導師。後來在清大任教時，聽到竹中母校要募捐建游泳池，他又將清大每月庚子賠款給之教師補助三千臺幣，捐給竹中；當時此或乃大額捐款之一。

他和小4歲之林水仙女士結婚，辛校長夫婦以媒人身份依臺灣禮俗帶聘禮造訪竹北溪州林桶生準岳父家提親，並辦理婚禮於竹中校園。迎親日之好日子（1956年1月3日）因非假日，所以新娘在辛校長兩位千金竹青、竹英擔任花童下，由文化走廊走進新房（鄰近詹行懋老師舊家），當時全體學生起立鼓掌祝賀。後來辛校長告訴他下不為例，事實上此乃竹中之校園婚禮—前所未見，後無來者，乃破天荒之唯一事例。除此之外，辛校長也預先替他家尚未出世之小孩男女各擬五名字，也就是長女家碧／長子希哲及次子希賢都是校長所命名。

婚後，謝老師及林女士經常在課

後帶家碧及希哲在竹中中庭花園散步，常見校長和園丁老楊在剪枝種花，偶而也和辛校長聊天或談校中瑣事，乃成知己。

1983年辛校長和南一中蘇惠鏗／高雄中王家驥兩位校長，受「三民主義統一中國大同盟」之邀到美國宣慰各校校友僑胞。在5月24日辛校長寄給黃崑煌的親筆信函（寫在日程表後）中還相約要在華府相會。不料因在旅途中沒打胰島素致血糖高而引起中風，再送去舊金山長女辛竹青處，以致中斷所有行程，辛校長無法來華府，讓美東地區校友十分震驚、失望。後來辛校長情況穩定後，由長子辛三立來美接回臺灣治療。

婚後他及妻小定期每年元月初五到辛校長家拜年。

謝老師在高中三年（1948~1950）之任課老師：

- 班導師兼教國文美術— 尚達齋（我也如此）
- 英文—先是某位老師 後來辛志平校長接任
- 數學— 彭商育
- 物理及化學—謝老師不記得該名老師的名字
- 生物— 黃邦輝
- 歷史—謝老師不記得該名老師的名字
- 地理— 羅富生
- 音樂— 蘇森墉
- 公民—謝老師不記得該名老師的名字
- 體育— 克文貴

竹中在日治時期之校歌（在辛校長作詞，蘇森墉作曲、黃友棣作曲前）謝老師還會唱呢多雷咪（可惜這段忘了錄音下來）。

謝師來竹中任教時，辛校長問他會不會游泳，他說他在淡水中一年時在淡水河學會了游泳，校長也就請他游游看，他以蛙式游了 1500 公尺，乃受命除田徑外兼授游泳課。有年發生不幸事件，有位由竹南初中考入之高一鄭姓同學不幸淹死於未滿水之市立游泳池，屍體由他找到。此後謝師乃建議設立區線，並以戴上紅 / 紅白 / 白色帽來識別泳技高低入池，後來也在清大採用。

再後來停辦初中後仍任高中班導師包括舍弟李彥毅（1957 - 1959）直到 1965 離開竹中。

任教竹中期間 1956 已有一、二位印尼僑生入學竹中，1958 - 9 更多韓國僑生來校包括劉家昌。此時因僑生宿舍在興建中乃用第二棟第一及第二教室充當僑生寢室。

謝師因政治因素不能如願赴日就讀東京大體育系，乃轉向留美。

本想參加去新墨西哥州之和平志願隊，但因非美籍被拒；乃申請馬里蘭大體育系獲錄取，但因系主任高升為賓州大院長，於是隨院長去賓州州立大學。

謝師說：有次和辛校長散步到竹中後山，看見一日治時代之石碑，有感而發：他日百年後若有辛園多好。（李註：辛校長 1985 年 6 月 25 日逝世，後來門生遂其願建了「辛園」，由趙制陽老師

撰文，廖運範校友題辛園立石）。

訪談中師母林水仙女士說：她家住竹北由義民中學往南寮之溪州，父曾任鎮長也作過信用合作社理事主席，家中兄弟姐妹共有十人，她排行倒數第六。在竹女就讀期間，暫住在農會上班之兄嫂家（在南大路、東大路叉路邊）。有竹女、竹中學生來來往往。她會進入竹中因她新竹高女畢業後不想立刻考大學，辛師母蔣仲箴是她竹女歷史老師（和辛校長廣州中山大學教育系同期）知道她之決定，問她是否願意接竹中圖書館管理員的職缺？（原竹商畢業之呂桃女士隨夫到美留學）她開始有點遲疑不決，剛出校門到男校任職有點心不安，辛校長給他保證她絕不會受欺負，若有學生對她不好、或輕佻無禮，只要告訴他必會嚴辦（在她任職期間偶而也發生些，但她都認為無傷大雅而不曾上報給辛校長，倒是有不少學生上美術課忘了帶圖釘到館來要，她也就去教務處領取備索）。

1954 考慮了很久，加上辛師母勸動下也就接受了到竹中任職，她到任那天，對面化學實驗室高中學生傾巢而出站在窗口排列向她行注目禮，她也習以為常就昂首闊步走過。那時白色恐怖禁書令一波一波收到警備總司令部（該是它前身保安司令部吧），她早出晚歸和另一館員謝師初中同學楊金海下架有關大陸之圖片及禁書，尤其郭沫若 / 魯迅 / 巴金等的，捆住裝箱貼上禁書標籤後繳交教務處去處理而不過問書的下落。

她態度堅決地說：在竹中圖書館任職期間，絕不借出已列入禁書之書。李遠輝校友在新竹市文化局所出版之《彭商育老師紀念專刊》中，所寫借出禁書事乃非事實。一旦列入禁書就無法再回館因已送繳出去，李所說之禁書借出，或該書當時沒有被禁後來才被禁，特此聲明澄清。有次漏了美生活雜誌有【萬里長城】圖片很是壯觀美麗，本以為毀了大為驚奇上報，辛校長令將之立刻上交銷毀。至於日文書籍，她到任時早已下架不知所放何處。

她在夫君留學美國後也於 1959 年辭去竹中圖書館工作，在家賦閒養育小孩。待小孩上了幼稚園乃想再找工作，終於由當時新竹市長姚棋輝（竹中校友）介紹在新竹市兵役科當辦事員（她在竹中時已取得了銓敘部之正式公務人員資格），此時她及小孩仍住在清大宿舍要送小孩去竹師附小疲於奔命，乃離職到張齡佳介紹之清大資料中心工作。此時辛校長問她，知道她只領薪水沒實物配給及子女補助費，因此勸她回竹中接館員缺（竹商畢業之胡雪華出國）。為了公平起見，對所有應徵者以算盤/打字/寫鋼板等三項測試，楊榮祥監考，她坦白算盤她只會加減不會乘除，楊主任不置可否笑著離開，但辛校長又錄用了她，她又回竹中工作一年。此時她已在西門買了房，不料有年夏天謝師回臺告訴她已得碩士決定繼續攻博士，要她處分好家產辦出國。她很感謝辛校長怕她出不了國，給她留職去辦出國手續。

終於有一天到戶籍科辦好離臺手續，兵役科長見到她告以臺灣退出 UN 聯合國，心想赴美簽證或難辦成。但事已至此只好去簽證，被問到保證金及如何照顧三小孩時，她乃出示謝師預先寄給她之賓州州立大學院長之信，美籍領事乃說 Very Good 而給簽證，她也就告訴辛校長給予正式離職出國團聚。

謝夫人告訴我，辛師母很喜歡她。辛家兒女衣服都由她嫂裁剪後由她縫製，婚後常和辛師母、竹師王校長任職竹中之夫人及楊姓護士在一起，全家聯歡很是親蜜。

至於對我所問：她是竹中校園師生念念不忘之美人，追求者眾。她說除謝師外並不知道。又我所提及高中同學傅祖慶教授，在校友會刊提到她是激勵他上進的恩人，如沒她不會有成就之一天 - 臺大動物系理學士 / 臺大生理研究所碩士 / 美西維吉尼亞大生理博士 / 瑞典斯德哥爾摩腦生理研究所研究員 / 臺大生理系主任及生理研究所所長。她印象中，他那時高二、三有點失落感。常在圖書館呆坐。她乃以姐之名規勸他好好用功讀書，當時並不知。後來由我告知，他乃她高中同學傅如芝之親弟。（如芝在竹女從班上被抓走時她就在現場，沒料到後來竟被槍決，真是可憐）。

謝師 1954 年暑期回竹中母校勤練準備亞運，和楊平章一起住入詹德和 1954 畢業移出之男生宿舍，又因為到圖書館找初中同學楊金海而有機會認識另一館員林水仙小姐，並請她代買燒餅

油條帶來竹中。

謝師離開竹中後，最近一次乃史振鼎校長任內；回新竹乃回去追悼同學陳如鶴老師。

得提及謝師曾率竹中健兒在臺北師大參加省中上運動會得冠亞軍，辛校長前往加油且以牛肉麵犒賞。不過有年竹中校隊到嘉義參加中上運，連徐漢森好手也沒進入決賽得前三名而抱零分回來。（這使我想起 1951 年先父帶著他那班初中畢業生彭國亮老師那班，我也加入南部畢業旅行。經過嘉義時適逢省中學網球比賽竹中林建昌 / 李敬修 / 葉振成等健兒代表學校參賽，但卻鎩羽而歸。）對辛校長在朝會時說「輸得莫名其妙」有些感慨，覺得勝敗乃兵家常事不必太介意吧，乃提出辭呈。辛校長很是生氣轉背將之向空中拋去。他乃擬經表兄弟邱揚芳介紹去新竹三菱紡織廠（廠長乃竹中第 2 屆之林河津）任職，但經不起辛校長含著淚眼說「沒人知道我」，乃答應再留下兩年。第四年有了更上進之工作機會，適巧親族中有位成了清華大學三大復校元老之一張齡佳教授之新夫人，知張教授在找人辦體育系，乃於 1965 離開竹中到清華大任教。謝師在任教竹中訓練出不少好手例如 1960 - 1962 有下列：

- 林富男 400 及 800 米中距
- 羅昌成 400 米及撐竿跳（校史館中留有他撐竿跳照片）
- 蕭榮松 100 及 200 米
- 許明暉 100 米及跳遠

- 何智勇 110 米高欄及三級跳
- 何昇平 1500 及 3000 米
- 郭武尚 5000 米
- 詹增雄 200 米及 400 米
- 鄭和人 400 米中欄
- 蕭、許後來入讀師大體育系

## 後話

此次匹茲堡拜訪謝淵泉老師及林水仙師母，承蒙百忙中接受訪問並招待住他大廈兩夜，且受其長女家碧和夫婿請吃中餐、印度食，真是感謝，也得謝謝林富男夫婦招待了一次晚餐。

更感激何智勇兄悉心安排聯絡且駕車同去，還擔任全場訪問錄音。本想請專人以原音文字重現但費用太貴，只好由我邊聽邊寫摘要書寫敘述如上。若有遺誤失真不妥處請指正多多包涵見諒，又為了寫作方便恕多不冠職稱。

目前謝府四代同堂其樂融融，適逢第四代之家碧住新澤西城一歲多外孫女暫來外婆家，很是聰明伶俐可愛人見人愛。退休後謝師寫了本巨著【系統流程與教育質衡】，我簡略拜讀之餘，深感內容充實很有實用價值，可作臺灣各行各業之施政管理之藍本呢。

至於謝師來美後之生活也是多姿多姿，參見後附之簡歷，茲從略。

只不過有年賓州州大化學系，說來了一位貴賓要在師母經營之中餐館晚宴。沒料到竟是多年不見之李遠哲教授，她乃通告在外工作之謝師趕回來，到李住旅館相見敘敘舊真是難得。

最後多謝謝師及師母不辭辛勞提供了珍貴相片，對本文添色不少。



附錄：「謝淵泉老師簡歷」

學歷：

新竹市北門國校畢業  
 私立淡水中學肄業  
 省立新竹中學初中第二屆畢業 (1947)  
 省立新竹中學高中第三屆畢業 (1950)  
 省立臺灣師範大學體育系 1950 - 1954 教育學士 1954  
 賓州州立大學 教育碩士、博士

經歷：

省立新竹中學體育教師兼班導師及組長 (1955-1965)  
 臺灣師範大學體育系兼任講師及副教授  
 國立新竹清華大學體育系講師兼主任 (1965-1969)  
 賓州州立大學體育系講師  
 俄亥俄州安提歐 Antioch 大學助理教授  
 臺灣教育部客座教授 (1977)  
 1977 年九月開始踏入商業界：  
 日本富士家電北美代表 (1978 - 1984)  
 日本三菱商事 係企業公司 (積德國際會社) 董事

(1992 - 2000)

烏克蘭 KIP (Kiev Polytechnic Institute) 特別顧問 (1992 - 1995)  
 與美賓州政府建設課合作推廣波蘭建設及貿易 (1992)  
 參與非洲東迦王國 N Cyprus 建設計劃 (1991 - 1992)  
 受邀訪問西非喀麥隆提供水利計劃及支援 (1991)  
 喀麥隆林業計劃主持人之一 (1992 - 2006)

榮譽：

AAHPERD 終身會員 (1977 - ) 亞洲惟一  
 TFA / USA · AAU 會員 / 合格裁判  
 NASPE 及 ARAPC 永久會員  
 喀麥隆及西非區 Huber Humphrey Scholar Society 顧問

Who's Who Among America's Teacher (2005)

著作：

系統流程與教育質衡  
 Systems Flow and Educational Quality Gaugin  
 體育教科書四冊



● 謝老師夫婦近照



● 夫婦出國前於松山機場合照



● 謝師母年輕時照片



● 民國 39 年謝老師在全國中學運動會獲獎



● 民國 52 年新竹中上運動會 400 公尺冠軍。左 1 謝淵泉老師。左 2 林富男 3 蕭榮松 4 許明暉 (煥廷) 以上 16 屆；5 廖建地 (18 屆)



● 陪江良規教授 (師大體育系主任) · 楊傳廣 (左 1 1960 年羅馬奧運會十項銀牌) · 紀政 (亞洲飛躍羚羊 - 五項運動第五屆曼谷亞運會跳遠獲得金牌, 紀政有許多次破亞洲、全國紀錄的表現。項目包括跳高、短跑、跨欄、跳遠及五項全能, 詳維基百科)



● 本文作者李彥輝、何智勇、林富男夫婦與謝老師夫婦合影。



● 左 1 謝淵泉老師 右 1 尚達齋 (導師) 右 3 辛志平校長

# 2019 年拜訪資深同仁活動紀實之一

■ 撰稿：紀興旺、攝影：彭瑞民

## 【前言】

依照往例，在中秋節前夕，竹中退休人員聯誼會都會組隊去拜訪資深退休同仁。今年選擇 9 月 9、10、11 日三天，竹中退誼會連袂新竹中學校友會舉行拜訪資深退休師長的活動，何昇平主任代表新竹中學校友會，參與拜訪資深退休師長的行程，如下表所示。

拜訪小組		拜訪的師長	計畫到訪時刻	日期
1.	紀興旺 彭瑞民	謝瑞柏	09:20 AM	9/9 週一
		邵光晉	10:20 AM	
2.	張福春 陳文全 陳武治 蔡肇慶	彭國亮	09:20 AM	9/9 週一
		曾展彬	10:20 AM	
		陳 翬	11:20 AM	
3.	鄭銘和 盧威雄 陳菊惠	王振普	09:20 AM	9/10 週二
		周欽龍	10:20 AM	
		徐森華	11:20 AM	
4.	陳文全 彭瑞民 楊世芬	詹行懋	09:20 AM	9/10 週二
		鄭金華	10:20 AM	
		潘榮妹	11:20 AM	
5.	胡穀球 曾義興 何英敏	曾進財	14:20 AM	9/10 週二
		郭國政	15:20 AM	
		陳 愛	16:20 AM	
6.	紀興旺 何昇平 郭素梅 章珮玲 陳文全	詹俊瑞	09:20 AM	9/11 週三
		余振豐	10:50 AM	

日期：2019 年 9 月 9 日（星期一）

受訪師長：謝瑞柏老師、邵光晉老師

拜訪組員：紀興旺、彭瑞民

## 一、探訪謝瑞柏老師

9 月 9 日天空晴朗，上午 9 時，張福春主任、陳文全老師、陳武治老師、彭瑞民組長與我在新竹高中至善樓前廣場集合。人員分成兩組，我與彭瑞民組長為一組，到學府路拜訪謝瑞柏老師。

走到謝老師家前，大門立刻張開，謝老師出來，滿臉笑容親切地迎接彭組長與我，並引導我們進入客廳。師母曾月芳女士分別遞給我倆一杯健康飲品，又準備了蛋糕、餅乾、甜點、水果、…等，擺滿整個茶几。師母不斷的提醒：「請吃這個」、「這種餅乾很特殊，吃吃看」、「蛋糕很好吃，來一塊，好嗎？」…，十分殷勤。謝老師心情愉快，坐下來後，侃侃而談，話題不斷，從五、六十年前的故事談到現在的情況。



● 紀興旺、彭瑞民拜訪謝瑞柏老師

與謝老師談起日常生活，得知謝老師有三位女兒，目前三位女兒都在美國，分別居住在紐約州、紐澤西州、亞利桑那州。以前，每年都到女婿家住一段日子，這兩年就沒有去美國了，因為往返台灣、美國坐一趟飛機很辛勞，年紀大了，身體受不了，只好等女兒們有假期，她們攜家帶眷回來台灣，陪伴謝老師及師母到台灣各處旅遊。上個月小女兒回來台灣，兩個禮拜前，她才返回美國。

彭瑞民建議：往返台灣、美國坐一趟飛機，對於年紀大的長輩，像您們，確實很辛勞，可能身體難以負荷。然而，對於女兒們爲了探望您們兩位老人家，攜家帶眷的往返台灣、美國，只算飛機的機票錢就是一筆龐大的開銷，並且還需要女兒全家人有共同的假期。不如這樣啦！請您們申辦一支「智慧型手機」，使用智慧型手機的視訊功能，您們就可以天天跟女兒、孫子、孫女見面談話，無論您們的女兒是在紐約州，或是亞利桑那州鳳凰城，愛講多久，就講多久，十分方便又省錢。

謝老師與師母異口同聲說：「我們只會使用傳統手機，打電話。智慧型手機的功能很複雜，我們不會使用智慧型手機，也不知道該如何選擇智慧型手機。」師母補充說：「我們的眼睛已經老花，傳統老人手機的字體比較大，智慧型手機的字體太小，例如我小女兒手機的字體，我都看不清楚。」我向謝老師建議：請老師先想想是否更換手機？

如果老師決定要更換手機，則請您打電話給我，咱們約定一個時間，我帶您們到新竹火車站附近中華電信的門市，那裡展示許多廠牌的各型智慧手機。您們可當場操作試探各種智慧型手機的性能，而且現場也有解說人員能協助我們。

談話間，忘了注意時間的流逝，10：30 的時候，我與彭組長趕緊告辭。

## 二、拜訪邵光晉老師

彭組長開車載我到三民路中央公園旁停車場的時候，已經接近 11 點鐘了。走到邵老師所住的大樓會客大廳前，就看到邵老師站在會客大廳大門前等候。內心十分歉疚，讓邵老師站在大門外超過半個鐘頭。

邵老師引領我與彭組長穿越過會客大廳，到 85 號住戶群電梯房，搭乘電梯直升至 19 樓。進入邵老師家，師母在客廳迎接我們。邵老師突然對著我與彭組長說：「不行囉！我的膝蓋痛，有時候我的腳踝也痛，我吃 glucosamine(葡萄糖胺)吃了十幾年，還這樣！」我會意到剛才邵老師穿越會客大廳時，走路的姿態與以往不同，身體不由自主的左右晃動，可能就是由於膝蓋疼痛的關係。

師母倒茶給我們喝，並且告訴我們：「這一年來，邵老師的身體明顯的衰弱許多。」我向著邵老師大聲的說：「很高興看到您，請您來參加 9 月 28 日星期六中午的退休聯誼會的會員大



● 紀興旺、彭瑞民拜訪邵光晉老師

會。用車子載您去、會後載您回來。」邵老師沒有回應。等了一會兒，師母起身向我解釋：「邵老師的耳朵重聽，而且十分嚴重。」

回憶去年這個季節，我與總幹事陳文全老師來拜訪邵老師的時候，只要靠近邵老師的耳朵，大聲講話，他還聽得清楚。怎麼今年邵老師的聽覺能力差這麼多？我拿出一張紙，在紙上寫「很高興看到您，請您參加 9 月 28 日星期六中午的退休聯誼會的會員大會。用車子載您去、會後載您回來。」遞給邵老師看，看過後，他說：「今年我就不參加了。」彭組長與我再三邀請他，他仍然不願參加會員大會，並且解釋：「我耳背，聽不懂同事講什麼，很無趣，有時候很糗！」

我與彭組長向師母探詢，邵老師是否想過裝助聽器？師母說：「曾經裝過助聽器，使用一陣子，邵老師就堅持不戴助聽器。他說使用助聽器的時候，人說的話不一定聽得清楚，但是時常有雜音吱吱叫，很吵鬧。」又說「他漸漸地會讀我的唇語」。

借由師母的協助，我與彭組長跟邵

老師暢談起來；民國 48 年至 51 年間，邵老師任教於臺中市立第一中學（當時有高中部及初中部，民國 60 年 5 月改名為臺中市立居仁國民中學。），民國 51 年至 58 年轉任臺南縣立鹽水中學（當時鹽水中學有高中部及初中部，57 年 8 月實施九年國民教育，奉令改制為臺南縣立鹽水國民中學。）民國 58 年 8 月，轉任省立新竹高中，到民國 88 年 8 月屆齡退休。

師母告訴我：「邵老師很喜歡書，喜歡到接近狂的程度。有一回我跟他借一本書來看，隔天他從書店又買了同樣一本書回來，好像我跟他借的書不會還他的樣子。」邵老師補充說明：「我買的書或雜誌，中文書的數量比英文書多，雖然我是英文教師。」師母：「只要邵老師出門去，回來的時候，常常他會買本書回來。因此，每個月他花在買書的錢十分可觀。」邵老師又補充說明：「我看的書和雜誌，可能接近一萬本囉！」師母：「邵老師的書實在太多了，從滿中街搬家到三民路，他的書就裝了數十個瓦楞紙箱，有一些雜誌還當廢棄物，搬運數十箱的書十分辛苦。近幾年他的觀念略微改變了，才肯將一些書捐出去，但是現在他的書房還是推了很多書。」彭組長提議：「能否讓我參觀您的書房？」

邵老師引領我們經過通道，進入明亮的書房。赫然看到三面牆的書櫃、書櫥放滿了各式各樣的書籍，琳瑯滿目，書桌上堆著數堆書，地板上這裡堆

一堆，那裡也堆一堆書，好像一間小型的圖書館。彭組長巡迴一趟，又停留書櫃前，探頭靠近書櫃注視一些特殊的書籍。師母：「近年來邵老師身體衰弱老化，但是他的腦袋依然很好。如果我或女兒有疑難的文章、辭句或字意不明白者，請教他，不久就可以獲得解決，好像他是一部活字典。」回頭看到邵老師臉部露出微微笑容。驀然回首，看到牆壁上掛鐘指示 12 點 5 分，趕緊向邵老師及師母告辭，並謝謝他們熱情又溫馨的接待。

乘坐電梯下樓，穿越過會客大廳，邵老師一直送我們到大門口。離開大樓，往中央公園停車場途中，內心生起一個意念：發明唇語、手語的人真偉大，他們造福許許多多聾、啞的大眾。



● 邵光晉老師  
書房一隅

# 2019年拜訪資深同仁活動紀實之二

■ 張福春 執筆

日期：2019年9月9日(星期一)

受訪師長：彭國亮老師、曾展彬老師、  
陳翬老師

拜訪組員：陳文全、陳武治、蔡肇慶、  
張福春

## 一、探訪彭國亮老師

上午9時前後，本組三位組員以及另一組的紀興旺、彭瑞民二位先後來到新竹中學校門口集合。9:20副會長兼總幹事陳文全老師載著水果禮盒趕到，本組四人即分乘兩部機車到培英街彭國亮老師寓所，按了門鈴，師母陳月麗老師下樓開門迎客。進入客廳，彭老師緩步上來招呼同仁入座，此時電視螢幕上播放著美國網球公開賽男單決賽，這是主人喜愛的運動項目之一。當陳文全老師正在為大家拍照時，他的手機響了起來，是曾展彬老師來電聯繫待會兒趨訪事宜。彭老師最近較少參加校友活動，大夥不免關心他的健康情形。



師母說彭老師最近曾跌倒，去做了檢查，吳雨圭醫師說跌倒有可能有血塊在腦中。師母回溯到今年年初到竹蓮寺(觀音亭)拜拜，彭老師回來時腳無力，彭老師說他自己的毛病可能與家族病史有關。我們問主人夫婦是否考慮請外勞？經短暫討論之後，才發現請外勞須有巴氏量表之評估，並非一蹴可幾。我們問起主人子女近況，彭師母說女兒分別居留大陸與美國，不易經常回來，大家也只能適應這種時代的生活方式。

彭師母一邊殷勤地泡茶招待我們，一邊拿出交大榮譽教授許炳堅簽名送給她與彭老師的《打造人生的魔法棒》一書，這位竹中27屆狀元是彭老師的得意門生，曾將彭老師自述〈阿亮一生的奮鬥〉一文轉載於國立交通大學出版的《追求21世紀的金鑰匙》一書中，標題為：人生經驗分享：彭國亮數學老師的『四十年教學，見證台灣教育發展』。許炳堅校友唸竹中時成績特優，大夥都說他家族基因很好。

在新竹中學近四十年的教學生涯裡，彭國亮老師以其數學專長及輔導熱忱，擔任好多屆班導師，包含理組班與丙組班，考上醫學系的人數不少，都成了優秀的醫師；唸理工的也多成爲社

會棟樑。民國八十七年夏天彭老師退休時，竹中第十九、廿、廿一、廿二、廿三、廿五屆受業學生就合送老師兩面匾額，分別題上「師道山高」、「永懷師恩」，一直掛在客廳牆上。彭老師退休後仍與這些學生保持聯繫，也常回竹中校園走走，看看老同事。每年的校友年會一定出席，與老學生敘舊。今天我們去看彭老師，卻聽到他幽幽地說：「今年校友年會不一定能出席，因為怕自己不能久站。」彭師母補充說：「今年六月的同學會就沒有參加了。」，接著說：「能維持現況就好」。陳武治老師給彭老師打氣，請他多保重。我們都說有這麼多校友在關心他，也有多位醫師在照顧他，維持身體安康不成問題的，再次致上祝福。我們也在 10 點過後辭離彭老師寓所。

## 二、探訪曾展彬老師

四位組員仍分乘兩部機車，三分鐘後抵達學府路的竹中眷屬宿舍。一踏入曾展彬老師宿舍，就看到門上貼著「歡迎『退誼會』慰問團光臨寒舍。Welcome you all with my whole heart !



」大字條，門邊牆上則貼滿主人的活動照片，曾老師迎入四位訪員，宣佈今天為我們佈置的照片展正式啓用，10:10 主人以全英文致歡迎詞，說明這些照片都是他歷年拍攝的生活照片，包括竹中人的活動與他深愛的十八尖山，以及他與家人遊山玩水的甜蜜留影，這些照片都逐年出現在「斯賓諾曾英語文研究室」印贈的個人出版刊物中，五彩繽紛，十分吸睛。曾老師引導我們進入客廳，陳文全總幹事馬上以手機拍下大夥合照，大家也都學年輕人比出 Lucky 與讚。接著就請多才多藝的曾老師表演吉他絕活。此時郵差喊領掛號信，曾老師乃請外勞出面領信，他則拿起吉他，彈唱起聖歌來，先唱英文歌詞，再用中文歌詞，共唱了兩首，接著致詞說：「愛有各種名稱的解釋，……，我今年 84 歲，萬一將來有點不對勁，……」，蔡肇慶老師接他的話回應說：「你比我們還年輕！」。這句話確為大家的共識。看到曾老師年過八旬仍然衝勁十足，我也趁機鼓勵他在退休同仁或竹中人聚會時獻唱一番。

客廳茶几上放著飲料，曾老師請大



夥兒自行取用。環顧客廳，面積不大，卻擺放四把吉他，曾老師自己巧手打造的櫥櫃上，陳列好多飾物、茶杯、碗杯、瓷瓶，通道上掛滿風景照片，懸放的長框木架上擺滿 CD 片，主人的藝術品味一覽無遺。看到老同事造訪，曾老師十分興奮，話匣子一開，滔滔不絕地訴說他的人生經驗，對於年金改革所引發的退休生活問題，他認為在職者要養家活口，退休後只須養活自己和配偶，他雖無王永慶的家財萬貫，現在仍可每天看五份報紙，輕鬆過日。說著說著曾老師拿出一本他的舊作：《同音異義大辭典》，述說此書的出版曲折。

曾展彬老師有感於竹中退休人員聯誼會對資深同仁的禮遇，在聊天中建議聯誼會邀請 80 歲以上同仁請一桌，筆者提出修正建議說，年會時請 80 歲以上者同聚一桌，曾老師認為不妥。稍後陳文全老師徵詢大家對此議題的意見，筆者直言實務上有困難；蔡肇慶老師說他有一點贊成，不妨在明年由 80 歲以上師長與聯誼會幹部聚餐，不能出席者，仍由聯誼會成員去探訪，送點禮物。陳老師以總幹事立場，說明實務上有問題，今年 80 歲以上同仁有 24 位，



8 位婉拒拜訪，16 人接受拜訪。因時間已超過上午 11 時了，還有下一位老師待拜訪，蔡老師提議回去討論，我們也就辭別了曾老師。

### 三、探訪陳翬老師

第三位要訪問的是陳翬老師，家住高峰路位於聖經書院對面的巷子裡，略有一段路程，陳文全老師回竹中開轎車順載陳武治老師，筆者與蔡肇慶老師各自騎機車，約五分鐘即抵達目的地。陳文全老師則因找停車位晚了十分鐘才到，陳翬老師外出巷口迎接，11 點半過後我們進入公寓大門，上到四樓的陳翬老師家。在客廳一坐定，陳總幹事先拍了一張合照，主人則殷勤遞上四方鮮乳，它是低脂原味的新鮮乳清牛奶提煉的精華。我們邊喝飲料，邊聽主人說明 9 月 28 日要南下高雄參加教會活動，就不能參加當天的退休聯誼會年會了。

陳翬老師自述學校退休後，曾在新竹馬偕醫院擔任志工十五年之久，於去年年底榮退。現在榮耀教會事奉，每星期三上午的小組聚會、讀經分享和週五晚上的禱告會均開放陳老師家舉行。榮耀教會是商借聖經書院的羅福瑞堂作





禮拜，因太太曾在該書院服務退休。兒子現為傳道。陳翬老師原有在培英、建華間的公寓房屋就給兒媳住。女婿是清大材料系碩士與雙修博士，年薪收入頗豐，一家人生活安定。陳老師邊談邊勸客吃巧克力餅，不久陳師母回來了，又打開台灣芒果巧酥待客，還說等一下要送台東火龍果給我們當伴手，那是有位台東果農因感謝陳老師伉儷過去幫她代禱而特地郵寄過來的。陳武治老師關心陳翬老師的日常生活情形，獲告日常生

活多在聖經書院活動，偶而也前往十八尖山走走。陳武治老師又問主人有何建議？陳翬老師說聯誼會辦得很好，自己十分欣慰與感佩。賓主相談甚歡，不知不覺間，已過 12 點 1 刻鐘，不好打擾主人用餐時間，趕緊向陳翬老師伉儷告辭，主人堅持要我們帶走火龍果，誠意感人，我們恭敬不如從命，帶著伴手離開社區大門，與陳翬老師相約下次再見。

## 2019 年拜訪資深同仁活動紀實之三

■ 陳菊惠 執筆

日期：2019 年 9 月 10 日（星期二）  
受訪師長：王振普老師、周飲龍老師、  
徐森華老師  
拜訪組員：鄭銘和、盧威雄、陳菊惠



### 一、拜訪王振普老師

九月十日（星期二）上午九點二十分，盧威雄老師、鄭銘和老師和我三人到眷屬宿舍拜訪王振普老師。王老師和師母站在門口，笑容滿面地歡迎我們，看見老師及師母，真的很興奮，多年不見，他們跟我記憶中的模樣相差無幾。我們三人一坐下，師母立刻端上牛蒡茶，香氣十足，味道極佳。鄭銘和老師特地準備腳架，為大夥拍了全體照哪。鄭老師開場提到原始點療法，養生健康的話題於是展開，王老師說，到他這個年齡，健康最重要，每天一早，老師就

到竹中校園甩手半個小時，平日注重飲食，時時保持愉快的心情。王老師關心政治經濟，看股票行情，但不做股票，也看電視研究金剛經。聊天中，意外得知，當老師原本不是王老師的人生選項，老師的老家在河南鄭州，在到台灣之前，老師是準備要做中醫師的，因緣際會成為台灣的中學老師，雖然，世上少了一位良醫，但是，多了一名好老師喔！看到王老師和師母身體康健，伉儷情深，我們真的很開心。

## 二、拜訪周飲龍老師

九月十日(星期二)上午十點五十分，我們小組三人走到眷屬宿舍拜訪周飲龍老師。我們一進屋內，師母立刻開冷氣，端上好茶。師母爲了我們的到來，特意留下，沒出門去跳國標舞運動哪。周老師還是一樣挺拔瀟灑，除了有點高血壓，身體算是硬朗健康。老師生活規律，每天早上，在家前面練氣功八段錦，注重飲食，早上，老師特別沖泡五種穀類養生。老師看到我，就想到多年前教師會辦的活動一跳社交舞，我們曾經一起跳過舞呢，好一段令人懷念的日子！東南西北聊著，周老師意外地說



到，他們夫妻倆會打高爾夫球，著實讓我們嚇了一跳哪！因爲，教練好友送了一套球具，老師 62 歲時開始打高爾夫球至今，老師說，打高爾夫球開頭很重要，心性要穩，要有戰略，能承受壓力，心態要隨年齡體力調整，也爲高爾夫球球后曾雅妮後來的表現感到惋惜。臨走前，周老師送給我們一人一本老師的著作：生命的呼喚—易經哲理新思維，期盼人們懂得用正面、積極且充滿信心的態度去面對生命中的各種關卡。

## 三、拜訪徐森華老師

九月十日(星期二)上午十點五十分，我們小組三人到了探訪的最後一站—徐森華老師的宿舍。今天，我們拜訪的三位老師全是國文老師，而且同時在民國 87 年退休，好巧喔！徐老師爲了我們的來訪，前一天，先熬了木耳蓮子湯，涼了放冰箱，還準備了堅果、餅乾和羅漢果汁。客廳大桌上除了食物，全是老師的毛筆大作，牆壁上和房間裡滿滿老師多年的心血之作，真不愧是坐擁「字」城。徐老師的畫畫也了得，廚房的牆上就掛了一幅老師的畫作哦。徐老師說，退休生活愉快，每天六點多，老師就到宿舍，吃過簡單的早餐，便開始白天的筆墨揮毫，偶爾會去爬爬十八尖山。徐老師的一對兒女都在美國，兒子萬泰在密西根，女兒瑗如在馬里蘭，大孫子已經就讀大學一年級了。拜科技之賜，徐老師透過網路與兒女緊密聯繫，孫子和外孫女也會用國語與老師交談，

兒孫是老師的驕傲。很高興看見徐老師身體健康，精神愉快，我們更期待不久的將來徐老師能開個書法展，讓更多的人有幸欣賞老師的大作！



## 2019年拜訪資深同仁活動紀實之四

■ 楊世芬 執筆

日期：2019年9月10日（星期二）

受訪師長：詹行懋老師、鄭金華老師、  
潘榮妹護士阿姨

拜訪組員：陳文全、彭瑞民、楊世芬

今年中秋佳節前夕，很榮幸能與陳文全總幹事、彭瑞民先生，於9月10日（星期二）上午，代表竹中退誼會拜訪資深師長－詹行懋老師、鄭金華老師、潘榮妹護士阿姨。拜訪時受到三位師長熱情接待，且相談甚歡，大家聊得非常開心，意猶未盡。非常高興看到三

位師長不僅神采奕奕、身體健朗，記性更是好，聊及過往趣事，笑聲不斷。

### 一、詹行懋老師

約莫九點二十分，我們來到學校宿舍，文全老師揚聲呼喊後，一打開門即看到詹老師開心的和我們打招呼，儒雅的詹老師完全看不出已有八十歲。隨後美麗優雅的詹師母也現身，熱情的招呼我們享用健康又好吃的堅果等點心。

雖然退休多年，但詹老師始終非常關心學校的事務。提及劍道館的整修，



更極力強調一定要維持原有的外觀，保有劍道館的特色。詹老師也憂心因校地多處鋪設柏油，阻礙學校許多老樹根鬚生長，對學校的關心愛護溢於言表。

詹老師聊及多年前教授文組班學生的點點滴滴，當年調皮搗蛋的學生，畢業後常有很好的發展。許多華航機師都是校友，畢業多年仍感懷竹中，進而招待師長參觀飛機駕駛艙等有趣且難得的體驗。因為竹中重視學生的品格教育、生活教育，所以學生雖調皮搗蛋，但在竹中仍能養成良好的人格。

隨著年歲漸增，詹老師也說，多年來數量龐大的藏書因台灣潮濕氣候而毀損，甚至絕版書亦然，十分可惜。所以決定八十歲之後不再買書，經常重讀舊書也能浸潤黃金屋中。

雖然聊得十分愉快，但我們還是得繼續另兩位師長的拜訪行程，離開時看見師母整理的十分雅致、花木扶疏的花園，還有一顆龍眼樹。看見樹上仍有少許果實，師母立即拿出工具摘了一串龍眼給我們，甜滋滋的龍眼為今天的拜訪畫下美麗的句點。我們離開時，詹老師

還特地送我們到巷口，讓身為後輩的我們深為感動。

## 二、鄭金華老師

當我們驅車前往鄭金華老師家時，遠遠即看見鄭老師在家門口張望的身影，已然感受到老師熱切的期待。一進客廳，看到鄭老師親自準備滿桌的水果和咖啡，我們十分感謝老師如此用心款待我們，當然我們也一邊不客氣地享用甜蜜多汁的水果，一邊打開話匣子開心的聊了起來。

雖已滿頭華髮，但精氣神滿滿的鄭老師說話鏗鏘有力，身形健朗；原來多年來鄭老師維持著每天到十八尖山運動的好習慣，若天氣不好就在家裡跑跑步機。而且，每天四點起床漱洗後，老師會先做學生時代的體操一個小時，再敲打膽筋 60 下。不僅如此，鄭老師還從電視日本台頻道學習健身、養生秘方，每天做深蹲運動，外加蹲下站起 50 次，藉此保健自己的腿和膝蓋。鄭老師強調自己的身體要自己照顧好，而且確實規律運動的正確觀念，不僅值得我們學習，更讓我們大為敬佩。



可惜師母因身體狀況不甚良好，且有輕微帕金森症，得經常臥床休養。鄭老師日日陪伴照護不以爲苦，且談及師母時語多不捨，真令我們感受到兩位老人家的鶼鶼情深。鄭老師的兒女也很孝順，照顧雙親十分用心。

鄭老師的聽力退化得戴著助聽器，但因助聽器功能受限，有時會聽不清楚我們說的話，但完全無礙我們交談。與鄭老師多年交情深厚的彭瑞民先生，聊及以往一同相聚出遊，直接大聲地在鄭老師耳邊說，等師母好些後要帶鄭老師賢伉儷一起去玩。

短暫但開心的聚會後，雖看著老師依依不捨，但還是得和鄭老師 say goodbye，繼續下個行程。

### 三、潘榮妹護士阿姨

大約十一點半，我們來到潘榮妹護士阿姨家，潘阿姨的苗條身材、行動敏捷和好氣色，完全看不出已是九十二歲高齡。尤其和彭瑞民先生一見面，即開心互喊「妹妹」、「民民」，原來多年前即在竹中有著好同事情誼，即使久未見面，溫馨的情誼絲毫不減。



特地從臺北回來的潘阿姨，不僅準備了多種水點，還特地煮了紅棗銀耳甜湯讓我們消暑，真的是吃在嘴裡、感動在心裡。在裝潢雅緻的客廳裡，聽著阿姨說到多年來擔任長青學苑等多處的義工，而且喜歡到處旅遊、參加活動，令我們讚嘆佩服不已。在拜訪的前幾日，潘阿姨參加了鄰近鄰里的中秋節活動時，不僅穿著原住民服飾，和大夥兒跳著原民舞蹈，還幸運地抽中了腳踏車大獎呢！潘阿姨多采多姿的退休生活，樂觀開朗的真性情，就是快樂退休的最好寫照。

閒聊之間我才知道，原來潘阿姨的大女婿是文全老師的學生，所以文全老師立即打電話指示學生，9/28 當天必得接送潘阿姨參加退誼會會員大會，屆時大家又可以歡聚了。巧的是潘阿姨孝順的外孫女也在此時回來探望外婆，正好拜見爸爸的老師，大家真是有緣相見。

婉拒了潘阿姨力邀我們一起午餐，我們和阿姨道別後，也期待著 9/28 的歡聚。

結束了今天的拜訪，心中感動無限。儘管退休多年，但感受著師長們的熱情接待，尤其看到師長們健朗的身體、大家開心的閒聊，深深覺得退誼會這個溫馨的大家庭、深厚的情誼，一定會永遠傳承下去！

# 2019 年拜訪資深同仁活動紀實之五

■ 2019. 09. 10 胡毅球 記實

今年 8 月 29 日，我受前會長紀興旺老師及總幹事陳文全老師之邀，加入了竹中退休聯誼會工作團隊，並於 9 月 10 日下午與曾義興老師、何英敏老師同組，一起拜訪竹中資深師長－曾進財先生、郭國政老師、陳愛老師。

## 曾進財先生

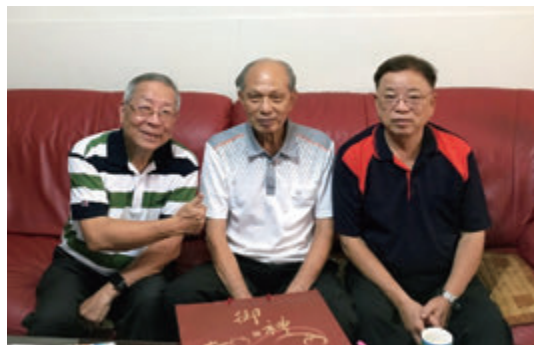
當天下午 13:50 我們在竹中至善樓前停車場集合後，因考慮到曾進財先生家就在培英街，且停車不方便，所以決定走路前往曾先生家拜訪。

我們一行人於 14:15 到達時，曾先生的大兒子曾作藩先生－也是竹中 22 屆的校友－已經等著我們的到來，隨著他引領進入，高齡已 91 歲的曾先生，親自在客廳迎接我們到來。除了有點重聽及膝蓋不便外，曾先生精神很好、說話有力，非常歡迎我們來訪。雖然退休許多年，但提及當年的師長，他仍記性很好。



## 郭國政老師

隨後於 15:00 來到東南街的郭國政老師家，郭老師親自接待我們。28 年次的郭老師因膝蓋不適，從三、四年前起就減少了運動；印象中，郭老師過去十分喜愛打網球，但現在因膝蓋不適也已不打了。郭老師說到去年某日早上起床後，突然感覺左腳膝蓋以下無知覺，所幸經新竹馬偕醫院腦神經內科檢查診治後，症狀改善，但需長期服藥。由於曾義興老師與郭老師同是英文科同事，提及許多科內往事，特別有話聊，在短暫的拜訪中大家相談甚歡。



## 陳愛老師

15:55 到達位於寶山路的陳愛老師家時，師丈與陳老師熱情地出門來迎接我們。陳老師精神奕奕，非常健談，完全看不出是已退休三十餘年的長者，對我們的到來非常高興。不過陳老師因患有糖尿病，每天得打四次胰島素（三餐及睡前），這確實是有點困擾，但絲毫無損陳老師活潑開朗的性情。

由於何英敏老師也教物理，雖與陳老師因年齡相差甚多，沒有共事過，但有了共同話題，所以交談愉快，大夥兒不知不覺中就聊了將近一小時，至16:50 方離開，結束了此次非常有意義的拜訪。



# 2019年拜訪資深同仁活動紀實之六

■ 何昇平 執筆

日期：2019年9月11日（星期三）  
受訪師長：詹俊瑞老師、余振豐老師

拜訪組員：紀興旺、何昇平、陳文全、  
郭素梅、章佩玲

上午 8:35 搭乘紀老師的車子一起到校，8:50 到校時郭老師已經在中廊守

候了，到校友會辦公室把校友會第 11 屆理監事選票交給郭素梅老師圈選並投入票箱後即到校門口和出訪的老師們會合。總幹事陳文全老師也來加入今天拜訪的陣容，9:00 章佩玲老師到了，我們一行五人就都上了紀老師的車一同往竹東拜訪詹俊瑞老師。

## 一、詹俊瑞老師

車行約半小時我們就到竹東街上詹師家門口，詹師正在家門前的走廊張望，想必是等候多時了。見到我們，詹師親切的和大家招呼，同時就安排紀老師的車停在他家門口走廊，而且很週到的請紀老師停車時預留行人通道（從這個枝葉細節就可以深深體會詹俊瑞老師是多麼地會為他人設想，即使是未知的陌生人）。

詹老師夫婦準備了東洋蓼茶、水梨切片、Godiva 巧克力、腰果等豐富的點心親切款待，我們一再請他們不要再那麼忙上忙下的，終於坐定下聊起來了。

首先，章老師說，她一定要來探望詹師，因為當年在校任教時，承受了詹老師許多照顧，而多年前帶著孩子大陸出遊時詹師也在同一團裡，同遊期間非常愉快，到現在詹師還記得她孩子名字，許多回憶又再次浮現了，聊得好開心。

郭素梅老師接著說：她也是一定要來探望詹師，記得當年曾在竹中英文辦公室課間閒聊，無意間說了先生留了一部車子在家，她雖有駕照卻不敢上路；



也不知這個訊息是怎麼傳到國文科辦公室的，想不到有個星期假日，詹俊瑞老師、杜維恭老師出現在她家門口，讓她嚇了一跳，問明來意，才知道兩位老師是專程來要指導她如何開車上路；在兩位老師指導下，終於膽子壯大了，信心也有了，就此可以開車來去自如，方便不少。這件事留存心中，永難忘懷，真是感謝詹師、杜師兩位的貼心的關照，竹中這個大家庭真是太窩心了。

接著我們談到詹師、杜師經常一結伴出遊，在杜師的 FB 上看到他們身體康健硬朗、悠遊山水之間，呼吸天地的靈氣，再加上杜師美麗的文詞參插其間，真是羨煞多少同僚好友！

說到悠遊山水，很自然也地又聊到





總幹事陳文全老師的拉拉山了。會裡許多同仁都曾領會文全老師夫婦的熱情，以及拉拉山櫻花盛開的美景，多次的聯誼會拉拉山旅遊，溫馨回憶洋溢著甜蜜。

紀老師代表聯誼會再次邀請詹老師出席 9/28 的年度聚會，文全老師馬上致電范明煥教官（竹中 24 屆校友，現為明新科大教授），請他 9/28 接詹老師參加，范教官人雖在五峰山中除草，但是馬上爽快回應沒問題。

歡樂的時間過得特別快，聊著聊著，不覺快要 11 點了。詹師母要留我們在對面日本料理用餐，我們告以還要到竹北拜訪余振豐老師，於是就告辭了。詹老師夫婦還準備了小禮物送給我們每一位參訪的同仁，臨行時還替紀老師在門前馬路指揮交通，哇，真是情深意濃，貼心入微！

## 二、余振豐老師

離開竹東，上了 68 快速路，不到 20 分鐘就到竹北，過了縣政府，轉入縣政十一街，就到余老師家了。

哇！好大一棟大樓，坐電梯上樓，



進入客廳，余大嫂準備了客家糍粑、客家湯圓，真是有心。阿全哥說：這是家有喜事才有的喲！

說到糍粑又讓我們想起了阿全哥夫婦在拉拉山上為大夥準備的湯糍（糍粑沾花生粉，湯糍沾黑糖薑汁，各有風味，都很好吃。）

余老師客廳裡琳瑯滿目，好多收藏，鑲貝殼圖案的原木傢俱（現在買不到了吧）、原住民的木雕、香港名家畫軸，當然少不了許多得意門生（臺北市長、嘉義科大校長、彰化名醫……）的合照，余老師教學有方深受學生愛戴這是最佳明證。談話間對余老師眼光獨到，在竹北市區買了大塊土地，蓋了好大一棟大樓，我們對余老師夫婦善於理財讚譽有加，接著轉往全家福餐廳繼續聊。



全家福上菜前聊著聊著，轉到開車的話題，阿全哥說有次孩子開車不小心磨到了，就在那心疼碎碎唸，阿全哥說：車子都有保險，開車那有不會磨到的，不要怕；還有太太葉老師當年拿了駕照但還是不敢開，他就開車到青草湖，把車子交給葉老師開，他在旁睡覺，葉老師說：你不指導我怎麼開，他說：方向盤、油門、剎車都由妳掌控啊，你要自己看路況，自己做判斷並應變啊，旁人怎麼幫得上妳；就這樣，葉老師和孩子們都在他的教導下有了很大的開車身手。郭老師說：你調教得很好啊。陳老師：不，他們是被我逼出來的。

陳老師又說：有一次，連開車經驗豐富的彭瑞民和我一起上拉拉山，回程坐在車上他嚇壞了。紀老師補充：阿全哥在北橫開車又猛又快是有名的，從巴陵到大溪的回程，他一路上超過一百多部車子。郭老師：嚇死人了。(台語)阿全哥又說：有一次一位宗親跟他一起上山，到了之後說你開車好快，我都跟不上你。陳老師說：北橫屬山區道路，路窄彎曲多，開車時一定各種路況都要注意，不只是要看前面，照後鏡也要看，包括轉彎處的凸面鏡也要注意，如果凸面鏡是白燈，那是對向車，如是紅燈，那是同向車；在山區開車一定要開大燈，不開大燈的話，在迷霧中你都不知有車從對向過來，非常危險。如果遇到沙石大卡車就讓它吧，這些都注意到了就可以享受開車遨遊之樂了。

阿全哥山區開車經驗談，讓我們收

穫滿滿。

上菜了，余振豐老師：招待不週，不好意思！陳老師說：你這樣盛情招待，以後大家都要搶著報名來這了。

余老師談到他在新竹教過 6 個學校，曙光 1 年、磐石 1 年、義民 3 年、大華 3 年；55 年到 79 年在省中任教，當過 24 屆一任班導師，61 年到 86 年在明新兼課，86 到 98 年開補習班；98 年因為要照顧母親，結束補習班業務。

余振豐老師你只當一年班導，就教出那麼傑出學生，怎麼那麼厲害！當老師就有這個好處。學生永遠感念你。

紀老師回憶當年在師大唸物理系曾想過要重考，有次聽了杜元載校長說：你們說當總統夠了不起了吧，但是還有人比總統更了不起，更值得尊敬的，你知道那是誰嗎？那就是總統的老師。

紀老師當晚，想了又想，沒錯啊！老師是值得尊敬的！想通了就把準備重考的高中課本都丟了，專心上大學物理準備當老師吧！

隨著話題轉到在校教學時的種種：女老師要課前準備、又要批改學生作業，回家又要忙家務事和小孩的一切，真是格外辛苦。郭老師和章老師都是過來人，體會更深、感觸更多，個中苦水道不盡，現在總算是苦盡甘來可以享福了。

在余老師夫婦熱情招呼下，享用了客家美食，還有同事間說不完的故事，時間在歡樂的聚會中過得飛快，最後揮手告辭，相約 9/28 再聚。

# 第九屆校友 2019 年活動剪影

● (圖 1) 同學林錫璠、范良俊、陳金泉、張興滿伉儷遊日月潭九族文化村



● (圖 2) 同學林錫璠、范良俊、陳金泉、張興滿伉儷遊南投清境天空步道

● (圖 3、圖 4) 同學張謙益、林錫璠、范良俊、張興滿伉儷遊到日本旅遊



● (圖 5) 同學會中唱母校校歌由林錫璠同學指揮

● (圖 6) 朱禹銘同學伉儷到美國舊金山與旅居該地同學餐後合影



● (圖 7) 郭冠民、張謙益、黃鏐同學伉儷在台合影

● (圖 8、圖 9、圖 10) 歡迎旅居美國郭冠民、張謙益、黃鏐同學伉儷返台餐會合影



# 2019 第九屆同學會活動紀要

■ 會長 呂維熊

- 2019.01.01 本日發函，敬祝 各位同學，元旦快樂健康。  
豬事順利，豬事順心又順力，新年吉祥又如意，闔家美滿幸福。  
另：檢奉本會 2018 年度會務大事紀要，併請 核閱。
- 2019.01.23 校友總會 108 年會員大會（春節團拜）訂於二月十七日（農曆元月十三日）上午 8:30 到下午 2:00 在母校演藝廳舉行，中午在活動中心大會餐；本會於本日函請 各位同學及夫人於一月三十一日以前踴躍報名參加。
- 2019.03.04 本日函告，本會訂於本年 5 月 9-13 日舉辦日本富士芝櫻、足利紫藤、輕井澤溫泉五日遊，有關事項如下：  
一、團費：39,800 元（含稅）。  
二、請於 3 月 11 日以前，向林錫璠創會會長報名，再轉請財務長范良俊伉儷向旅行社正式報名。  
三、參加人數如超過 10（含）位，本會補助本人 2,000 元，眷屬 1,000 元，參加人數不足 10 位時，全部不補助。  
四、弟因脊椎受傷，不良於行，不能參加，甚歉！
- 2019.03.19 林錫璠、范良俊、陳金泉、張興滿等四對伉儷，於 3 月 19-20 自行揪團包車，前往日月潭九族文化村、南投清境農場天空步道、奧萬大森林遊樂區、  
2019.03.20 台中花博、台中歌劇院等地遊覽，並到台南吃擔仔麵套餐後，改搭高鐵回台北，結束快樂的二日遊。
- 2019.03.20 朱禹銘、林鳳珠伉儷前往美國加州旅遊，於 3 月 20 日在舊金山受到旅居該地的郭冠民及陳汝政同學伉儷的熱烈歡迎，並在 Tomi&Seafood Buffet 餐廳用餐、大家敘敘舊，話家常，相談甚歡，過了一個快樂的中午。
- 2019.05.09 本會舉辦日本國富士芝櫻、足利紫藤及輕井澤等地五日遊，計有林錫璠、  
| 范良俊、張興滿、簡和平及美國德州張謙益等五對伉儷報名參加，惟出發  
2019.05.13 前一天，簡和平因急病送國泰醫院急診住院，其伉儷臨時退出，實際八位前往，本會依例每對補助新台幣叁仟元，據悉，玩的很爽。  
本會曾於事後，檢奉一些相片，與同學們分享。

- 2019.05.14 陳傳峰同學伉儷到美國加州參加孫兒、孫女的大學和碩士的畢業典禮。  
加州大洛杉磯同學彭子俊、陳慶霖與羅鴻鑫等伉儷，特於 2019/5/14 邀請陳傳峰同學伉儷及其台大同學鍾醫生伉儷，共有十位，在他們住家附近的餐廳 (Classic Chinese Restaurant) 吃午餐，大家吃的開心，也聊得暢快。  
本會於事後，檢奉照片二張，轉與同學們分享！
- 2019.05.18 **張維卿同學尊翁張棟蘭教授，曾於台灣光復後，暫代母校新竹中學校長，一直到辛志平校長正式派任為止。**  
此鮮爲人所知，我是在內弟許有輝（母校十一屆）家裡看到其同屆同學張福春老師所撰稿之日治新竹州立新竹中學校初稿，特予照相帶回台北。  
另悉，新竹市文化局已同意將日治新竹州立新竹中學校百年校史一書出版，張代理校長一文在該書內第 114 及 115 頁。  
本日發函，檢奉該文稿，與同學們分享其榮耀。
- 2019.06.17 本日函轉 各位同學，我屆同學洪謙德教授於今年六月十三日國立交通大學校評會上，獲得全體評審委員投票一致同意，自即日起改聘爲該校「終身講座教授」(tenured chair professor)。  
此項殊榮消息傳來，不僅令謙德兄伉儷驚喜，我們也與有榮焉。特予轉達，分享其喜悅。  
謙德兄謙稱，如果沒有各位校誼的乳沐、鼓勵和照顧，他實在沒機會得到這份殊榮與快樂，在此一併轉達，他也祝福大家健康快樂。
- 2019.06.18 弟應謙德之囑咐，於本日將其大函內容摘要，用手機 Line，轉給母校現任校長李明昭、秘書張花興及校友總會行政主任何昇平。  
謙德答應如有適當機會，願回母校作專題演講。
- 2019.07.02 本日致函母校校友總會，檢奉我屆同學洪謙德博士榮獲國立交通大學終身講座教授海報及學經歷，如附檔一、二，敬請惠予披露，大家與有榮焉。
- 2019.09.06 本日函轉母校校友總會第十一屆理監事選舉通知，內含合理監事通訊選舉辦法、候選人簡介及彭以豪會長說明興建辛校長紀念圖書館捐款情形並歡迎校友繼續捐獻。
- 2019.10.29 本會於本日發文，訂於 11 月 18 日（星期一）中午 12 點在台北市逸鄉園客家料理餐廳舉辦聯合歡迎 郭冠民同學伉儷及張謙益同學伉儷返台餐會，敬邀各位同學及夫人踴躍報名參加，謝謝！

- 2019.11.01 黃鏐同學回函表示，他將於 11 月 17 日來台處理一些事務，要參加次日的同學會，我立即回信表示歡迎並將其伉儷列為貴賓，又旅居美國西雅圖的陳國邦同學也回信表示，他人在台北（按：他現在美國、台北各住半年），要參加同學會，我也立即回信表示歡迎。
- 2019.11.05 本會再次發函，雖報名參加人數已達三十五位，再請問未報名同學能否參加。
- 2019.11.18 本會於本日舉辦歡迎旅居美國郭冠民、張謙益及黃鏐同學伉儷返台探親會友旅行處理公務等等餐會。  
共有 郭冠民伉儷、張謙益伉儷、黃鏐伉儷、洪謙德伉儷、陳傳峰伉儷、黃德通伉儷、林錫璠伉儷、范良俊伉儷、陳金泉伉儷、呂禎祥伉儷、唐震伉儷、李廷祥伉儷、簡和平伉儷、朱禹銘伉儷、杜逸松伉儷、呂維熊伉儷、陳國邦兄、鍾慶華兄及陳基堯兄參加，共計三十五位。  
席間，大家話家常，談人生，無所不談，度過了一個極為快樂的中午。  
唐震同學在會中，贊助（捐款）新台幣壹萬元整。  
相片係朱禹銘、林鳳珠及郭信枝等所提供，在此謝謝他們，再經呂維熊剪輯補光而成的，盼望大家喜歡。  
檢奉相片兩批 82 張，與大家分享。
- 2019.12.30 本年度與同學們，用 Email 往來信件大約五十件，至於用手機“新竹中學第九屆同學會”群組往來信件，則不計其數，太多了。  
增進同學情誼、增廣智慧、見聞甚多。
- 2019.12.31 本年度結算，公款剩餘新台幣 129,814 元。

# 《竹中懷舊》

■ 許高智 (16 屆丙班)

「千里鶯啼綠映紅，水村山郭酒旗風…」、「秦時明月漢時關，萬裡長征人未還…」、「海上生明月，天涯共此時…」、「鋤禾日當午，汗滴禾下土…」，這是我 5 歲的孫子，我帶他上北京國際學校途中考我的唐詩。他 3 歲時還一句中文都不會說，但上了雙語學校學前班後，進步非常快。他很喜歡和我講中文，實在是讓我心中多了幾分安慰。我能不被考倒，要感謝新竹中學，特別是要感謝一位有使命感的教育家、和藹的長者：辛志平校長。

這次正好有機會參與校友會發起的整建辛校長紀念圖書館捐款活動，時機真巧。「通才教育」是竹中的大招牌。記得高一那年，打掃校長辦公室，牆上掛了白居易的《長恨歌》。念了幾句，覺得很不錯，想想每天上學要走很遠的路，不如利用這段時間把《長恨歌》背起來。不久後背會了，那個年紀不算難，於是開始了一生唐詩、宋詞之旅。當時想找個同伴一起學更好玩，就找到了林鴻堂同學，要他和我一起讀詩詞和紅樓，然後比賽誰背的快。最快的紀錄是一分十五秒背完《長恨歌》，以後再沒有超過這紀錄。因為工作關係，兩次到湖南，有機會到岳陽樓，看了竹雕的《岳

陽樓記》，又見浩瀚的洞庭湖。高中時熟背的《岳陽樓記》，千古絕唱，一句句在胸海中重現。

太太喜歡戲曲，尤其是京劇和昆曲。在上海和北京我們看過的昆曲有：《班昭》、《牡丹亭》、《關漢卿》，最記得的是《桃花扇》。在最後一幕，唱了整段的《哀江南》，也是因為讀高中時要背的，所以還記得清楚，讓我更瞭解作者的原意。其中常被引用描述人生的三部曲：「眼看他起朱樓，眼看他宴賓客，眼看他樓塌了」。

高一，美術不及格，李宴芳老師一絲不苟，恨鐵不成鋼；還記得和大概總共有百來位同學一起拿著畫板來補考。這一道風景線，記憶猶新。面對眼前的景色，每個同學都很認真的拿起畫筆描畫，雖沒有天份，也都盡力而為。還好老師仁慈，每個人都給 60 分過關。

教我們英文的是剛從美國回來的王錦堂老師，帶眼鏡一副斯文樣。他改變傳統的教法，用的是英文 900 句。不再強調文法，而是要我們一句一句的念，注重口語練習。這種教法，可能當時不太適應。多年後，在美國工作一段時期，可以從容地和老外對談，這時回想，才深深覺得要好好謝謝王老師的教法。一

群考甲組的，晚上到周建成同學家補數學，張雙旺老師也是剛從美國回來的，學養俱佳，不但數學教的好，還教我們打橋牌，後來我對橋牌比數學更有興趣，是他害的。周建成的父親是醫生，家理有冰箱，第一次吃到從冰箱拿出來冰過的西瓜，哦！和從水井裡冷泡過的西瓜比起來真有天壤之別，好吃多了。

教我們音樂的是蘇森墉老師。不像一般的學校只教唱歌，蘇老師教我們視唱、樂理。起先不習慣，但慢慢覺得，學會樂理、看懂五線譜，以後自學就有本錢了。竹中有全省出名的合唱團，我沒參加合唱團，但非常欣賞他們的演唱。記得教我們數學的鄭桂馨老師，小提琴拉的很好，經常在禮堂和其他老師一起練習。蘇老師的女兒蘇綠萍鋼琴彈的很好，也經常在禮堂和老師們一起演奏，那優美的舒伯特《鱒魚》五重奏，讓路過禮堂的我就此著迷了。現在有種洗衣機，在洗完之後，有些會放《鱒魚》的小片段。我也在這段時候，聽到了《茶花女》和《卡門》的詠歎調、莫札特、蕭邦的作品，漸漸開始關注廣泛的古典音樂。竹中的環境和蘇老師的教導，助益良多。二十幾年前到倫敦開會，看到演出《茶花女》的廣告，當晚現場買票，散場後詠歎調的餘音繚繞胸懷，決定走路一小時回旅館，一路上優美的旋律回味無窮。

高中畢業雖是半世紀前，但我還記得很清楚，當年即將告別母校時唱的《離別歌》。

「歌聲淒，琴聲低。無言訴，心已淒。三年深相契，一朝遠別離。遠別離，莫唏噓。身雖別，心相繫。望天涯，如鄰比，好爲國，逞岐嶷。」

因爲旋律美，歌詞好，所以沒有忘記。有意思的是：當我成了基督徒，在教會唱了一首聖詩，《願主旨意成全》，這詩歌的旋律和竹中的《離別歌》的旋律完全一樣。更有意思的是：多年後來到了紐約的大都會歌劇院，欣賞德國作曲家 Carl von Weber 的歌劇《神射手》，才知道這個旋律原來是這歌劇序曲的一段。工作需要，經常到歐洲出差，有一次順道到維也納幾天，三個晚上看了三齣歌劇，也到了莫札特的故鄉 Salzburg，一樣沒有錯過音樂會。記得高二那年，找了藉口，下午不上課，去看了一場電影，《海誓山盟琴聲斷》，這是一部演莫札特生平的影片。描述了這位天才短暫坎坷的一生，在世不到 36 年，留下了太多動聽的歌劇、交響曲、協作曲、奏鳴曲。最記得的是在天昏地暗出殯的時候，那背景優美的音樂，記得好像是《魔笛》magic flute 的一段。

當時的體育課，夏天在公園游泳池上，每個同學都要學會游泳，從此有了水中求生技能，考試只要能游 400 公尺，就得滿分，游得慢也沒關係。冬天在操場上練長跑，然後來個越野賽跑，這些都是非常好的體能訓練。

11 月 3 日的早上，何昇平同學，開車帶我回母校，和朱茂男、廖恒俊會合，一起去拜訪史作權老師。他已經 86





● 許高智、朱茂男、廖恆俊一起去探望史作樾老師。

歲，精神氣色很好，以他多年研究的成果，和他看到今日的社會狀況，史老師語重心長談了很多，憂國憂民之心自然流露，實在值得讚佩。雖然原來的校門不見了，校舍也都改建了，但依稀還可記起當年的光景，從樹梢又仿佛見到了昔日的僑生宿舍，沒有變的是操場。想當年，辛校長帶著廣東口音常常勉勵我們，記憶猶新。高二下學期，爲了減少每天上學路途的時間，和多位同學在商校操場下租房住。房東沒給熱水，可想天冷洗冷水澡是何光景。另外，非常記得的是：有一條雨傘節，從床底奔到床上的鏡頭，真是恐怖。商校的操場入夜後很安靜，星月交輝的晚上也有幾分詩意。那時最常哼的就是音樂課教的，以莫札特的G大調夜曲第二樂章好像叫

《思鄉曲》，「一輪明月高高掛在天上，悄悄的斜照在荒涼的操場。場上有個異鄉的遊子，獨自站在月下低頭默想。思量起他那可愛的故鄉，思量起他那年老的爹娘。一輪明月高高掛在天上，獨自站在月下低頭默想。」當年只感受旋律之美，遠渡重洋多年後，如今才真正體會這曲子濃濃的鄉愁。

中午朱茂男同學以全球朱子學會的會長及2019年台大傑出校友的身份，和十幾位竹中同屆的同學，在國賓飯店快樂歡聚。除了上面提到的幾位，還見到詹益健、鄒元孝、蔡清彥、林渝寰、陳文全、陳雲錦、郭武尚，池雙慶等。很多都是畢業後一直沒有見過面。半百年後再相聚，真不容易，多年的同學自然是有聊不完的話題，珍惜機會，嘆往事如煙。也不知是歲月不留痕，還是歲月不留情，反正大家見面不用問彼此的年齡。

歡樂聚會後，何昇平又開車帶我去久違的青草湖。已經不記得湖的樣子，但是見了湖水，和周圍的環境感到非常親切。然後又去了城隍廟，已經是60年沒來了，沒太大的改變，非常熱鬧，很想知道以前常去的魷魚羹店還在不在。真沒想到，還在，而且和以前完全一樣。想當年，每次去城隍廟都是吃撐了才走。我姐在新竹土地銀行上班，近水樓台，有人付錢。兩種水果最有家鄉味，芭樂和蓮霧。每次回鄉，總是在街上找到就多買些，吃的不僅是美味，更多的是滿滿故鄉情。

飛機已在跑道上滑行，馬上就要再一次離別故鄉，山長水遠，不知何處是他鄉。想起了一首老歌，《故鄉的雲》「天邊飄過故鄉的雲，它不停地向我召喚，當身邊的微風輕輕吹起，有個聲音在對我呼喚，歸來吧歸來喲！浪跡天涯的遊子，歸來吧歸來喲！別再四處飄泊，踏著沉重的腳步，歸鄉路是那樣的漫長，當身邊的微風輕輕吹起，吹來故鄉泥土的芬芳，歸來吧歸來喲，浪跡天涯的遊子，歸來吧歸來喲，我已厭倦飄泊。我已是滿身疲憊，眼裡是酸楚的淚，那故鄉的風和故鄉的雲，為我抹去創痕。我曾經豪情萬丈，歸來卻空空的行囊，那故鄉的風和故鄉的雲，為我撫平創傷。」

啊！時光不能倒流，白髮思念童年。

註：本文作者僑居美國德州休斯頓，最近 10 年暫居北京。

### 【後紀】

在朱茂男，召集並宴請我們 16 屆同學的前個晚上，由何昇平同學安排，我們的小學同學也小聚了。請到了劉老師夫婦，還有多位同學一起來聚會相見，非常難得。除了上面提到的同學，還有楊孝二、陳政宏、張壯初、彭省吾、彭博敏、劉義雄、劉辰隆等多位。多年想見幼時同伴，也都成真了。帶了多張幼年時的照片，尤其是在河邊游泳，還有幼稚園及小學的畢業照，一起分享非常有趣。



● 許高智和竹東國小同學聚會餐敘

# 《竹中懷舊》引發的迴響

■ 藍植卿 (18 屆)

太好的一篇竹中回憶感文，讀完後發覺作者提的老師都曾教過我。我估計作者比我小個幾屆（編按：其實是大2屆），他說是16屆畢業生，可是我從來不記得年級有屆數（do you, Clark?）。我只記得我的學號是1248（1字頭代表民國51年入學），提到學號我記得同班同學吳秋文（台灣名醫）曾comment過，他說我的1248剛好是順序的二次方。當時我毫不在意，可是它居然預測到多年後我的專業digital engineering（1248就是4-bit digit binary values）。

作者真是辛志平校長得意門生，他的古詩詞文及古典音樂的造詣受益於竹中的教育環境令人羨慕。至於在下呢，基於天資有限，所以完全無法take advantage，套句金融術語竹中「通才教育」對我不是assessment而是liability（during my 3-school years there）。我也有一些有趣的highlights, or lowlights to some people, 容我慢慢道來。

音樂老師蘇森墉是很自傲的老師，個子高挑、頭老是上揚、目光總是朝空看，我們對他的音樂抽考極度恐懼，下午第一節上課前午餐後大家都在課堂座位上打拍子練唱。高一剛進校第一節課，他就叫每個人輪流上臺配鋼琴試

音，這是他挑合唱團員的初試。

美術李宴芳老師是少數我敬愛的老師之一，他是客家人，他的兒子李宗漢跟我在小學初中都是同學。李是位非常嚴謹、一絲不苟、教學認真的老師，在日據時代他當過小學校長。他說的英文字音有濃重的日本味，像model被他說成「莫跌路」。李老師非常有同情心，因為他會給不及格的學生有加分的機會，有一年他出題叫每個人給金馬將士們做自己設計繪圖的新年賀卡。我記得我臨摹成語故事書裡的插圖「人面桃花」獲得高分。

體育要游泳是我最頭疼的一門，因為我幼時患過中耳炎所以耳朵最怕進水。記得高三即將畢業時就因此得中耳炎，害我準備大專聯考的功夫都受影響，否則我早就考上台大電機系了（開玩笑啦，交大是我第一志願）。

## 《竹中懷舊》讀後感之二

令我吃驚的是史作檉老師，史聖人居然長久在竹中繼續任教。他活似古代的白面書生秀才，文靜、寡言、一塵不染，連走路都是輕飄飄的。聽說他是讀哲學的，我們在交大時他也曾造訪，有一次晚上來演講哲學邏輯方面的題目，

聽說跟我們的學長饒人慶抬起槓來。

他沒教過我，可是代過一兩個月的英文課。我們在竹中的英文課一定要以英文會話方式教課，thanks to 辛校長的decree。有次他叫我們用pale字造句，我馬馬虎虎的應付說He has pale face。結果被他用英文訓了一頓，那時才高一，英文聽講能力有限，我像鴨子聽雷一般，他講的我頂多懂了一半。

我好像也聽到過他講個邏輯笑話，「孔子的兒子名不見傳，可是他的孫子一子思卻是個大師級人物。所以孔子的兒子調侃老爸說：你的兒子沒有我的兒子有出息，所以我比你行！」。

鄭桂馨老師不但教過我們數學，而且還是我們高三時的班導，可是我居然不知他還會拉小提琴，真是懷才不露令我更加尊敬。鄭老師教學有方、笑臉常開、極富幽默感，實為我的良師。

大約廿七、八年前因母急病，我返新竹順便回母校探望師長。中午在寧靜的教師辦公室裡只見他一人在吃便當，究竟是幾十年未見，他認不出我，經我仔細的自我介紹後他才恍然大悟說：「你就是班上年紀最小的那位。」他還故意鼓起腮幫子形容我怎麼變樣（胖）了。

在新竹鄭是個大姓，就像武皇兄就是鄭家望族之後，不知鄭老師是否也是這大家族的成員之一？我留下一張名片給他，希望有機會來美華府一遊，然後就依依不捨地向他再度道別。

## 《竹中懷舊》讀後感之三

我是藍植卿，也寫一些竹中的記憶。高一時美術不及格 李晏芳老師的兒子李宗漢和我同班，美術補考就是他幫我畫的，高一數學老師劉珂隨堂考，上課必須注意聽，一學期下來考40次一次答對得一分，就是你的平常分數；另外三次月考佔40分，期考佔20分；全班期末及格的不到一半，高二、高三數學是鄭桂馨教的，高三下他說我們這班三年辛班是傷心（三辛）班，果真不差，大學聯考完，徐國堂同學等不及放榜就中暑病逝了（他考上中興大學）；李秦華高一和我一班也嫌我們班成績差，高二就轉班了，從小父母禁止玩水，下到游泳池就發抖，游泳老師謝淵泉也是籃球教練，我從這邊跳下水，在游泳池底爬到另一邊才冒出來，他看看我笑笑：算你過關。高一國文老師叫李殿魁，師大中文系碩士，吹得一口好笛子，住校內宿舍，經常幾十個同學放學後在他宿舍前等他吹奏，同一支笛子他吹的音色就是不一樣、就是好聽；我們班同學何玉朋也是笛子高手，又寫得一手好字，和李老師趣味相投，何後來讀政大財稅，李老師只教我們一學期就到文化大學，後來當了系主任，過後又到花蓮當校長，現在退休了。前幾天公共電視台有他的專訪，老了得了失憶症，但是他自己努力作各種刺激腦部的方法，居然有改善；他隻身一人來台，完全自己打拼，學識、涵養都是國寶級，還有一位高濤老師教英文，是香港僑生，師大外

文碩士，很時髦、騎腳踏車，他用一根手指頭就可以把腳踏車抬起來，可見他的車有多輕；下課後經常看到他騎車亂逛，也常和小混混起衝突，他是太極拳高手，教全校打太極拳在校慶時表演，辛志平校長真是了不起的教育家，竹中的樂隊連續三年拿全省冠軍，隊員去找校長要求作隊服比較亮麗，被辛校長罵回來，他說：學生就是要穿學生服，竹中的學生就要以穿竹中的制服為榮，所以不只樂隊、合唱團連續三年全省冠軍，也是穿制服的。

## 《竹中懷舊》讀後感之四 (完結篇)

Bear with me, I promise this will be the final episode of the series. Besides, this final is guaranteed to be more interesting and fun as it has 美女 involved.

我們高二時的音樂老師是剛從師大音樂系畢業服過兵役的新老師(忘了名字, help me, Clark)。好像他以前也是竹中蘇森壩的得意門生，他是蒙古籍，弟弟也是我們竹中高我們一、二屆的，他們家離我們家不遠，都是竹中對面的東山里住宅區。他個子不高、皮膚漆黑，可是音域極廣，聽說他以前在臺北唸書時曾在夜總會駐台演唱藝術歌曲。因為年紀比我們大不了太多，又風趣輕鬆上課，比起 Maestro 蘇(森壩)真有天淵之別。我們音樂課是下午最後一堂，而且巧得很與竹中隔壁的新竹商職

放學時間重疊。哦，對了，我們的音樂課都是在竹中的禮堂上的因為那裡有鋼琴。而禮堂緊鄰新商的操場，禮堂旁有一條通兩校的羊腸小徑。所以每次音樂課上一半時，就有兩位白衣黑裙身材高挑的靚女姍姍步行過來，就像名模走在伸展台一般。兩位女生面貌出奇的秀麗，這是她們下課放學後回家的必經之道。她們當時非常先進，儀表大方，衆目睽睽之下毫無扭捏害羞之態。這時全班鴉雀無聲，個個聚精會神地望著窗外，好像乍見仙女下凡一般，我不知道牛郎頭次看到織女是不是也會口乾舌燥(因為口水都流光了(tongue out))。也真怪了，我們這個年輕的音樂老師毫無責怪之意，而且也跟我們一起在享受視覺效果。Honestly, to this day, those mouthwatering moments, I swear, were the best time of our hormone raging young adulthood life. 後來有同學打聽出來，其中一位是我們竹中教職員的女兒名叫徐潔美(若有誤, Clark 請糾正)，她後來被香港國聯電影公司招考錄取，可是下落不明。另一位名叫朱琴，對，就是在我們交大當差的那位女職員。我記得後來她臉上長了不少青春痘，已失去幾分多年前的麗質(or maybe I grew up, so did my taste.)。聽說不久之後她也為人婦移民澳洲，I never told anybody in 交大 about her, it became the best kept secret until now.

THE END!

# 竹中退誼會秋冬之旅

## 第一站：民雄金桔觀光

■ 江雲嬌 撰寫



期待已久秋冬旅遊的日子～十一月十二日終於到了。感謝天公作美，天氣晴朗，冬陽暖和，我們一行三十九人，一大清早從新竹浩浩蕩蕩出發。同仁們一見面就說：「好久不見！…這一趟可以相聚兩天，真好！」一邊品嚐著何蜀傑老師為大家準備餡多味美的包子，一邊閒話家常，耳邊不時傳來妙語如珠。似乎時光倒流，大夥兒回到孩童時背起小背包遠足去的雀躍。

行行重行行，沒多久就到了我們的第一個景點—民雄金桔觀光工廠。它就在嘉義中正大學旁的金桔農莊裡。創立於民國四十九年，至今大約走過了將近一甲子的時光隧道，創業維艱，守成不易啊！這個園區如今是中部重要的觀光景點，它結合了產業文化及休閒娛樂，同時體現傳承與創新兩大使命，完全與時代脈動接軌，吸引了老、中、青世代來觀光、DIY 做果醬，品嚐桔茶、金桔小饅頭…。



小小圓圓的金桔，全身都是寶。由外而內，果皮、果肉、種子，富含維生素 A、C 與金桔甙，對眼睛及免疫系統保養大有幫助，其他礦物質鈣、磷、鐵、膳食纖維、胡蘿蔔素等營養成分都很高。只是金桔不像蘋果、香蕉、極柑…，去皮剝（切）開，就能入口。它生果採下來味酸，必須經過六、七道工序。我們看了影片並且聆聽導覽詳細的解說，加上趣味的有獎徵答，二十分鐘裡收穫很多。

接著導覽領我們到販賣區，呀！琳瑯滿目，這會兒可到了桔饗時刻。任君品嚐果茶、果蜜、果醋，還有一口酥、方塊酥…。一一嚐過之後，都讚不絕口。於是紛紛向櫃檯訂購當伴手禮，一時櫃檯工作人員樂得合不攏嘴，我們這一團買氣可驚人呢。才第一站呢！我們人人手上提著大包小包的戰利品走向遊覽車，導遊美麗小姐看了笑著說：「放心！下層行李不多，還空著，任憑老師師母們，好好血拼一場，不痛快不歸！」



# 達娜伊谷自然生態園區

■ 許明文 撰寫

達娜伊谷位於曾文溪上支流，是山美村唯一擁有河川文化資產及現場部落的社區。達娜伊谷是鄒族人對該地的稱呼，意謂「忘記憂愁的地方」。其海拔約 500 公尺，溪長 18 公里，氣候宜人、風景秀麗、花木扶疏、綠樹成林，悠遊其間，怡然自得，滌人煩憂。由於社區巡守隊長年封溪護魚成績斐然，故其亦成爲全台封溪護魚的典範，係名符其實鱒魚的故鄉。

遊賞園區景緻主要有三，即觀魚、走吊橋、聆賞歌舞表演。

因護魚有成，溪流清澈見底，鱒魚悠遊其間，清晰可見，令人駐足。立於溪邊灑把魚餌（每包 10 元）入溪，但見魚兒爭先恐後，翻揚搶食，場面甚是壯觀，令人嘖嘖稱奇。達娜伊谷吊橋長 228 公尺，橋下爲達娜伊谷溪匯流曾文

溪上游處，其間滿佈大小巨石，參差錯落，景緻獨特，令人目不暇給。步行吊橋之上，遠眺山林景色，清風徐來，甚是怡人。鄒族歌舞表演係由鄒族青年歌者與舞者組合而成，雖然其並非專業職人，亦未受過專業訓練，惟其本於熱情與文化傳承使命，肩負起承先啓後的重責大任，希能經由節目的表演，除提供觀賞者賞心悅目的感受外，亦能加深其對部落文化的瞭解。其間，表演節目歌聲嘹亮，餘音繞樑；舞蹈動作整齊劃一，活力四射，充滿創意，令人印象深刻。

總之，遊歷達娜伊谷自然生態園區是個兼具知性與感性之旅，除讓吾人驚艷於大自然的鬼斧神功之外，亦能深刻感受到鄒族同胞爲環境保護與文化傳承所做的努力，值得一遊。



# 2019 秋冬旅遊奮起湖古今談

■ 陳暉 撰寫

## 奮起湖的故事：

奮起湖位於嘉義縣竹崎鄉中和村，海拔 1405 公尺，是一個三面環山的小盆地。形狀有如畚箕，最早當地人有稱為「糞箕湖」或「畚箕湖」的，後因其名不雅，遂改稱為「奮起湖」，頗有奮發興起的積極意義。沒有到過奮起湖的人，可能會誤以為它是一個湖，此一「湖」字在閩南語中稱為「湖底」，即「窪地」或「盆地」之意。事實上，該地根本沒有湖泊。

滄桑田，世事多變，奮起湖早期充其量只是原住民居住之地。古稱諸羅的嘉義，自明鄭時期即有漢人前往屯墾，並於乾隆、嘉慶時期分別由梅山、竹崎和番路等地進入阿里山區拓墾，後來逐漸在瑞里、瑞峰、隙頂及奮起湖等地區形成聚落。

奮起湖在兩百年前，因盛產樟木，在清朝就吸引大批伐木工人和商人前往開發，據導遊稱，從百年肖楠林木區步道遠望，有許多茶室、酒店、食堂的遺跡，可以想見當年華燈初上時的繁華景象。

奮起湖因景色自然天成，不僅是阿里山小火車中繼站，近年來，由於交通發達，已成為阿里山地區極具潛力的新



觀光景點，吸引了不少遊客來此造訪。

## 奮起湖火車站話滄桑：

奮起湖是森林鐵道大站之一，早年，上山下山列車抵達此站時，恰近午餐時刻，蒸氣火車例需加煤添水或檢修，旅客也正好利用此空檔時間解決民生問題，因而奮起湖便當生意興隆，深受旅客的歡迎。

奮起湖車站原是一座木造的建築，位於奮起湖老街右側的出入口，這座車站在新車站啓用之後，已移作奮起湖監工區，民國 93 年曾整修過，其原有的古蹟建築已被拆除，依照原來式樣重新建築一座，成為今日木造的建築。







奮起湖車站是阿里山森林鐵路沿線唯一擁有岸式與島式月臺的車站，能保存至今，彌足珍貴，車站上仍可見到許多鐵路文物，例如檢修溝、加煤台、加水器、通券柱及占滑砂等等。在車站右邊有蒸氣火車展示館，內陳列有三輛美國所製阿祖級的公母火車頭，解說員娓娓道來，大家聽得津津有味，紛紛在車頭前擺姿勢拍照留念。

值得一提的是，在車站前有一棵粉紅色的杜鵑，起初花開得很茂盛，後因土太淺，花朵數量越來越少，可能隨時有枯萎死亡之虞，經園藝專家建議，將土填深並予消毒，始漸恢復生機，迄今已有百歲高齡。就在車站對面的活動中心左側，植有一片罕見的四方竹林，這種竹子外觀與一般竹子無異，但摸起

來卻是十足的四方形，非常獨特，眾人爭相觸摸，無不嘖嘖稱奇。據說此竹原產地為中國四川，移植來台年代已不可考，如今四方竹除奮起湖外，只能在南投的溪頭杉林溪及竹山竹林裏覓其蹤跡。

## 奮起湖便當聞名遐邇：

來到奮起湖若不品嚐奮起湖便當的美味，可是一大憾事，光看那豪華復古白鐵飯盒裡的戰斧軟燒肉及悶燒烤雞腿，就會令你垂涎欲滴。

至於奮起湖便當之所以廣受好評，其祕訣就在於戰斧軟燒肉一味。大約在日據大正年間，有一位移居奮起湖的林仔師傅，他向日本老師傅學藝，習得偏鹹帶甜口味的傳統燒肉。當時奮起湖便當達人林金坤的母親，向林仔師傅習得這道軟燒肉，並將它加以精心改進，她用醬油及糖的鹹甜融合了爆香蒜頭所製成的醬汁，獨創出適合台灣人的在地口味。這戰斧軟燒肉經這醬汁五道工法烹煮，呈現出軟、嫩而有嚼勁的三種層次口感的美味。林金坤的母親後來就在路旁開起食堂，沒想到這便當推出後，竟然一炮而紅，成為該食堂家喻戶曉的招牌菜，近百年來口碑不絕。

## 老街巡禮

### (1) 老街的由來：

早先的老街又稱「老老街」，那是從清嘉慶年間至通車前，瑞里山區的民衆為謀生計，擔負山產翻山越嶺而往奮

起湖交易歇腳的地方。1912年阿里山鐵路通車後，奮起湖車站成了各地貨物集散的 centers，於是在車站旁形成許多新店仔，就是今天的「老街」。所以老街的發展應該是先有「老老街」後有「老街」。

奮起湖為台灣海拔最高的老街，有南臺灣九份之美稱，現與九份並列為台灣兩大山城。老街所有的商店都依山勢而建，緊密排列如魚鱗，超過百年歷史的老街，始終保持著窄窄短短、不見天日的樣貌，顯出濃濃的古意。

## (2) 逛老街的樂趣：

奮起湖老街的範圍並不大，你可以散心的心情逛一逛，從奮起湖車站到最下面的老老街，不消三十分鐘就可走

遍。許多店面販售的地方特產、山產，及呈現出森林鐵路意象的火車紀念品琳瑯滿目，讓你眼花撩亂。老街上所販賣的美食名目繁多，樣樣都吸引著你的目光。例如：愛玉伯的愛玉圓潤可口值得一嚐！又香又脆又酥的甜甜圈，料實在，口感佳，生意好。一大早剛出爐的草仔粿，料好味美，晚了就買不到呀！還有鳳爪、鐵蛋、炸彈脆餅、海苔捲餅等零嘴，都會引起你購買的慾望。

還有八、九十年歷史的白熊面霜、阿姑咖啡店在賣的阿黑山黑莓咖啡和阿里山特產的天然芥末，都是很多遊客喜歡買作伴手禮的東西。走一趟老街，相信你一定有大開眼界，不虛此行之感。



# 話說「竹中高爾夫聯誼會」

■ 球會總幹事 許永賢

高爾夫球運動最早起源於何處，現今已難考證，就歷史的演進來看，世界上很多地方都曾出現類似的運動，中國古代也有類似今日高爾夫的「捶丸」遊戲，但仍非正式的高爾夫球運動。

Golf 是來自蘇格蘭的方言，Gouf 意為(打、擊)、Green(綠地)、Oxygen(氧氣)、Light(陽光)、Friendship(友誼)，是高爾夫球運動的指標。人類文化有關高爾夫球活動的紀錄資料，最古老的文字記載為西元 1457 年蘇格蘭國會紀錄中的文獻，世界上第一家十八洞的球場則是 1764 年英國聖安德魯斯球場，也是高爾夫球迷一生朝聖的夢想。

台灣的高爾夫球發展，第一座球場於大正 3 年(1914，民國 3 年)由日本人；在淡水建造，就是現在「台灣高爾夫俱樂部」的前身，也被稱為「老淡水球場」。「老淡水球場」在民國 41 年成為第一座台灣十八洞的球場。依球場專業協進會網站上公告：台灣目前有 62 座球場，相關工作人員數萬人。

高爾夫球是一個健身且兼具聯誼功能的運動，竹中畢業學長愛好此運動的人數也不少。新竹中學高爾夫球聯誼會於 1986 年 7 月，由光復後高中部第二屆林河津學長創立，當時球隊成員幾乎都是新豐球場會員，因此從第 1 屆至第

8 屆每年舉辦 4 次揮桿競技聚會，都是在新豐球場舉行；第 9 屆起改為每 2 個月競賽一次(在偶數月份的第二個星期日)，每年舉辦 6 次。第 20 屆以後再改為每個月第二星期四競賽一次。根據第 9 屆總幹事也是第 30 屆會長的楊信堯學長轉述：前十年每次打球都有海內外校友來參賽，尤其是光復前的日本校友相當踴躍，有的甚至專程由日本前來參加，這是大家聚會聊天的好時光。

第一次新竹中學校友會會長盃高爾夫球賽，是在 82 年 7 月 11 日(星期日)由新竹中學校友會主辦，竹中校友高爾夫聯誼會協辦；當時范國彰學長當校友會第二屆會長，而熊金鵬學長當球會第 7 屆會長的時代。

球會 20 週年慶時(2006)，擴大舉辦新竹中學校友會會長盃高爾夫球賽，參加人數突破百人並且請專業的攝影師拍照留下美好的回憶。球會 30 週年慶時(2016)會長楊信堯援例擴大舉辦新竹中學校友會會長盃高爾夫球賽，參賽人數更突破 150 人以上，盛況空前。

每年舉辦新竹中學校友會會長盃高爾夫球賽，都是由高爾夫球聯誼會當屆的會長及總幹事籌備，近十年來加入黃瑞珍小姐的協助，作業逐步正常化及標準化。經費由校友會、校友會會長、

聯誼會會長、歷屆會長及熱心的學長們共同捐助。要維持每年舉辦並且達到一定水準，誠屬不易。但透過校友會會長盃高爾夫球賽連結更多校友、球友來歡聚、達到以球會友、快樂聯誼，正是校友會主要宗旨。非常謝謝大家的支持，也特別要借此機會感謝新豐球場總經理李錦復學長的大力支持與協助，使競賽活動能順利圓滿完成。

高爾夫球運動是凝聚校友感情非常好的活動，也是建立良好人脈的重要媒

介，竹中高爾夫球聯誼會創會至今邁入第 34 個年頭，希望高球同好校友多來入會，一方面壯大球隊陣容，一方面球友也可以拓展人際關係；永賢於 107 年獲得學校及李明昭校長的支持，回學校開設新竹中學高爾夫球社，期望向下紮根，讓年輕的學弟們有機會接觸高爾夫球運動及認識竹中高球會的學長們。希望在不久的將來，這些生力軍能加入球隊陣容，並享受揮桿競技、健身聯誼的樂趣。



日本高校訪問母校參觀高球教學



# 賀！第九屆洪鎌德學長 榮獲交大終身講座

■ 文·校友會刊編輯部整理

洪鎌德教授係台大政治系畢業，維也納大學政治學博士。曾任教於慕尼黑大學、新加坡南洋大學、新加坡大學，曾擔任北大、復旦、廈門、人民大學等中國七所大學客座、榮譽、顧問教授，以及國立臺灣大學社會科學院連震東先生紀念基金會社經講座教授等職。

洪鎌德教授畢生致力於講學，著作等身，其著作包括《馬克思社會學說之析評》、《21世紀社會學》、《人的解放—21世紀馬克思學說新探》、《馬克思》、《新馬克思主義和現代社會學》、《當代主義》、《人文思想與現代社會》、《跨世紀馬克思主義》、《當

代政治經濟學》、《人本主義與人文學科》、《當代社會科學導論》、《黑格爾哲學之當代詮釋》、《從唯心到唯物—黑格爾哲學對馬克思主義的衝擊》、《馬克思的思想之生成與演變—略談對運動哲學的啓示》、《馬克思與時代批判》、《屠格涅夫散文和小說的析賞》等專書四十餘冊，期刊論文三百餘篇。

2012年初，洪鎌德教授應聘為國立交通大學通識教育中心講座教授，並於2015與2018延聘講座二次，2019年6月13日再獲交大校務會議校評會委員一致通過改聘為終身講座教授。



● 第九屆校友洪鎌德教授於2019年6月13日榮獲國立交通大學聘為終身講座教授

# 朱真一榮獲 2019 客家貢獻獎

■ 張福春

## 長期關注客家文化的醫生

朱真一校友榮獲第八屆客家貢獻獎，消息傳來，與他同屆的竹中初中第十三屆，高中第十一屆同學都感到與有榮焉。

朱真一的父親出生於新埔關西之間的石岡仔（石光），考上日治時期的師範學校，先在公學校任教，再考上醫學校，畢業後到臺北受訓；母親則是在臺北出生。1940 年在臺北出生的朱真一，不到一歲便移居新埔，家中講的是海陸腔客語。戰後朱真一就讀新埔國小，學校禁講方言。朱真一成績優良，與其他七位同學考上新竹中學初中部，由於辛志平校長的開明作風，他可以放心呼吸，圖書館的書籍滋潤著追求自由的空氣，高中畢業後順利考上台大醫學系。

1965 年朱真一自台大醫學院醫科畢業，先在加州柏克萊大學研究，獲營養學哲學博士，再接受小兒科、小兒血液及癌瘤訓練，1975 年任職 St.Louis 大學醫學院及 Glennon 樞機主教兒童醫院小兒科，由於工作認真，勤於研究發表論文，三年就拿到副教授資格，五年即成為教授，曾任小兒血液科及繼續教育醫學部主任，2006 年退休，擔任名譽教

授。朱真一初到美國，意識到過去思想被壓抑，開始閱讀大量書籍文獻，勤於向人請益。除專業領域外，他特別關心臺灣的訊息，諸如歷史、文學、醫學史、醫學人物故事、客家語言、文化源流等等，涉獵十分廣泛。他笑稱自己應該是客家意識最強的人，到美國各大城市參與醫學會議時，常會請客家同鄉會安排演講，他一定全程使用客語；回臺灣在客家學院及客家莊演講時，都會使用客家話講。

朱真一發行《客臺語專刊 HAKKA THO-VAN-FACHON-KHAN》，裡面有各種有趣的文章，都用客語改寫、書寫，他還有許多新奇的點子，第一是老歌填上客語歌詞，像是大家耳熟能詳的《桃花開》；第二是用客家話寫詩，利用現在網路的便捷性，開設「朱真一部落格 Jen-Yih Chu」，把文章一一放上供人賞析及交流。

朱真一負責的「北美客家臺灣語言文化基金會」，也會舉辦客臺語短篇小說比賽、客臺語散文比賽及客家臺語演講賽，他也響應「北美臺灣客家公共事務協會」推動的「多讀書救臺灣」，鼓勵高中、大學生閱讀臺灣客家文學作品，寫心得報告，發給獎金。1987 年

朱真一父親過世，身為長子的朱真一將同鄉好友所送奠儀投入「北美客家臺灣語言文化基金會」，並結合募款，獎勵從事臺灣客家文化、語言、歷史、研究推廣的鄉親或團體，每年選出二至五名，頒發「客家臺灣文化獎」，獎金為一千美元，從1998年迄今，未曾間斷。2007年，朱真一本人獲得客家委員會第一屆傑出成就獎。

臺灣有許多知名的客籍醫生，如徐傍興、宋瑞樓、賴和，朱真一最推崇賴和，如反抗不合理及權威、積極參與社會運動及服務、為弱勢者出聲、批評臺灣人舊習俗的壞處、提倡平民文學，這些都是他學習的榜樣。朱真一也從歷史文化看客家人的健康問題，探討失智症、糖尿病、高血壓、蠶豆症與地中海貧血的基因，客家族群的飲食習慣，會造成某些健康問題，長期山居，常吃醃漬食物，若缺少運動，食物種類偏狹，血壓恐會偏高，現代人塩分取得容易，過多容易高血壓、中風及胃癌。

## 再度參加客家貢獻獎徵選

客家委員會自2007年開辦「客家貢獻獎」，用以表彰積極參與客家事務及推動客家文化發展有功的海內外人士與團體，是當今全球客家界最重要、也最崇高的榮譽獎項。「客家貢獻獎」分「終身貢獻獎」及「傑出成就獎」兩大項，「終身貢獻獎」名額至多二位（需經推薦始得參選），得獎者各頒給獎座、

證書及獎金新台幣一百萬元；「傑出成就獎」共分為「研究發展」、「藝術文化」、「公共推廣」三類別，各獎類以一至三名為原則（可經推薦或自行參選），得獎者各頒給獎座、證書及獎金新台幣二十萬元。「客家貢獻獎」每兩年辦理評選一次，第八屆客家貢獻獎的徵件至2019年4月18日截止。

朱真一在第一屆客家貢獻獎時已獲頒傑出成就獎。他在2006年退休後，更長期探討臺灣的歷史文化，尤其是臺灣客語寫作及醫學人文等，績效卓著，又獲推薦參加2019年第八屆客家貢獻獎之徵選。他從美國郵寄參選資料時，一度因美國方面的工作人員看不懂中文申請書而退件；朱真一為了趕時間，馬上想到高中同學們，乃用email把file送去，請印出後寄給客家委員會，想不到同學會前會長劉文雄不但印出，還親自開車將資料送至客委會客家貢獻獎專案小組，完成申請手續，同學鼎力相助令他感動。

6月27日第八屆客家貢獻獎得獎名單揭曉，朱真一及林光華榮獲「終身貢獻獎」，楊政男等七位榮獲「傑出成就獎」。客家委員會主任委員李永得表示，本屆客家貢獻獎競爭非常激烈，共有57件參選，從公告、徵件、初選、複選至決選，歷經半年之久，讓評審們反覆討論及再三斟酌，最終選出九位實至名歸的得獎者。李永得主委期許透過「客家貢獻獎」能激勵更多人士及團體，持續投入客家事務，開創各個世代的客家新

風貌，也讓客家典範在全球各地被發掘及流傳。

## 出版醫學人文書籍分享世人

朱真一從發現自己有糖尿病前症起，就努力去探討糖尿病及其預防之道，才知道糖尿病的盛行跟歷史文化大有關聯，於是在 2004 年第一次以〈從歷史文化看糖尿病〉為題，撰文刊登在《當代醫學第 31 期》上，接著探討老祖宗的生活方式及歷史文化，瞭解到老祖宗為何很少心臟及腦血管病、高血壓、糖尿病、腎臟、癌症及失智症等疾病，台灣的糖尿病怎會比歐美更嚴重？台灣有不少人，尤其客家人，為何較多有蠶豆症基因及地中海貧血基因，這跟居住環境及歷史文化，一樣有淵源關聯。

2010 年 9 月朱真一回台灣時，應台大客家中心及一些客家社團，演講〈糖尿病、蠶豆症、地中海貧血症：客家台灣人健康大問題〉，客家雜誌社將他之前寫過的文章，影印成冊，當講義贈送給聽眾，還有人詢問是否出版。

2017 年 10 月朱真一受客委會邀請到台灣的客家莊巡迴演講，談有關歷史文化語言與客家台灣人健康的題材，他將一些題材整理，寫了幾篇文章，強調多瞭解歷史文化語言，能促進個人的健康。之後有些社團再邀請他回台，有人問及演講的內容有否出版，他乃再整理改寫以前探討的資料，寫成《從歷史文

化看臺灣人尤其客家人的健康問題》一書，內容就是談失智、糖尿病、高血壓、蠶豆症與地中海貧血基因。

朱真一在書中指出多運動多參加集體活動較健康少失智，他擬在封底刊登三張竹中同學會的活動照片。包含畢業四十週年時到大雪山登山健行、畢業五十週年時返校打網球，以及 2014 年美西旅遊訪優勝美地的合照，見證這些活動確是促進健康的典範，乃在出版前的 2019 年 4 月 18 日以 mail 傳給同學會的前後任會長以及同行的黃共榮醫師，徵求同意，同學們自然是樂觀其成。6 月 1 日朱真一以 mail 告知即將出書，並問可否讓出版社寄些給同學會總幹事張福春轉送同學，又若有人因此要捐款（書款）就給同學會或圖書館基金。筆者身為總幹事乃寫一短函表示會全力配合，請出版社與本人聯絡。7 月 8 日下午筆者收到普林特印刷公司寄來朱真一新著 30 本，立即郵寄給臺北、苗栗地區同學 17 位以及黃共榮，隔天再分送給新竹市區同學 10 位，因同學人數眾多，只好依捐款贊助辛校長紀念圖書館整建經費者優先寄書。7 月 10 日朱真一傳訊說，假如新書不夠分送，他可請出版社再寄些來，黃共榮即回覆說可再寄 30 本來。同一天陳武光傳 line 給朱真一索書，想從書中深入瞭解朱所提過的「客家人的節儉基因」乙事，筆者隨即寄出一本給陳武光。

7 月 17 日，陳武光、戴志遠、劉廷英、魏政光分別以 line 向朱真一致賀並



謝他送書，次日陳成興向朱真一致賀，說已看完全書，佩服朱兄學識的淵博，得獎實至名歸。再隔日，劉富雄夫人蕭淑媛傳訊表達夫婦倆對朱真一的謝意，富雄有三叉神經痛之苦，感謝同學們的關懷。同一天王瑞廷也來索書，已無書，只好請他稍候了。

## 客家貢獻獎頒獎盛會

2019 年 7 月 22 日同學會前會長劉文雄傳來訊息：朱真一將於 9 月 22 日回台，9 月 23 日領獎，9 月 29 日回美國，他希望 9 月 24 日中午在新竹與我們同學餐敘。7 月 31 日朱真一 line 給前、現任同學會長劉文雄、戴志遠，說他擬向客委會爭取本屆同學再增加十人參加頒獎典禮，徵詢同學意見，大家並無異議，就近找到臺北七位同學加一位眷屬以及住在新竹的同學會長、總幹事代表參加。客委會的邀請函於八月底寄達，QR Code 識別證則於九月中旬寄達。頒獎典禮會場設在臺北市新生南路三段的公務人力發展學院福華國際文教會館二樓卓越堂。

「108 年全國客家會議暨客家貢獻獎頒獎典禮」準時在 9 月 23 日（星期一）上午 9：30 開始，蔡英文總統準時進場，與客委會主任委員李永得共同主持啓用典禮，並先後致詞，表達對客家貢獻獎得主的敬意與謝意。隨即播放影片，介紹九位貢獻獎得主的優良事蹟，首先介紹「終身貢獻獎」得主朱真一：



長期在美國提倡及推動客家臺灣語言歷史文化，在報紙闢客家專欄，並出版數本客家書籍，積極於北美各地客家社團舉辦演講，在海外大力推廣臺灣客家文化、語言、歷史等，首創臺灣文學營並成立「客家臺灣文化獎」，頒獎給對客家文化有貢獻之人士及團體，其盡心竭力支持客家研究及推廣客家文化的行為獲得許多客家人士的肯定。

九位得獎者的介紹影片播完，由蔡總統逐一頒獎給朱真一、林光華、楊政男等九位，再由兩位「終身貢獻獎」得主與總統合照，接著全體得獎者大合照，攝影機拍下全場出席人員後，於 10 時許恭送總統離場。

客委會李主委主持大會，他介紹完出席貴賓後，就請各得獎人發表感言。朱真一首先致詞，說他最感謝客家臺灣人刻苦勤勞的精神與文化，父母教導他「做事情愛煞猛，做毋得儘採！」從父母身上看到最好的美德就是「做家」，有人說是吝嗇，其實就是節儉、節約、勤勞，在他童年時每個人都是如此，以至於後來，不管在臺灣還是美國，自己總是非常認真，譬如到大學醫學院工作

時，白天看病，晚上在實驗室研究，寫論文發表於醫學期刊，研究論文數量比其他同事多得多。在新竹中學求學六年，是他一生中非常懷念的時光，他曾經在週記上批評儒家「鄉愿」，被導師認為思想有問題，應該送交情治單位處理，幸賴辛校長以開明的態度化解了風波。朱真一也提到客家歌的靈感，讓他把傳統客家小調填上客語歌詞，成為《新桃花開》，倡導追求民主自由愛臺灣的精神。接著林光華等八位得獎人依次發表感言至 11 時，司儀宣佈休息 15 分鐘，進行茶敘。許多親戚圍上朱真一寒暄，我則送上明天同學聚會的邀請函。11:25 開始全國客家會議的開幕式，先由客委會李主委致詞，接著進行表演節目，由 B-MAX 馬克筆人聲樂團及生祥樂團擔綱，中午由客委會在同大樓 14 樓宴請得獎人及親友團。餐後同學們各自賦歸，準備明天再與朱真一在新竹相聚。

## 同學重聚慶賀朱真一獲獎

慶賀朱真一同學榮獲客家貢獻獎，同學會於 9 月 24 日（星期二）中午在新竹華麗風采宴會館設宴給他接風。

這次聚會的邀請函是在 2019 年 8 月 30 日發出，很快在同學會 line 群組登記或以電話向總幹事報名者達三十餘人（含同學及眷屬），同學會也邀請母校前、現任校長張瑞欽、李明昭、黃大展圖書館主任及校友會彭以豪會長、何昇平主任分享榮光，於是向華麗風采宴會館訂席四桌，席設六樓阿波羅廳。

24 日這天艷陽高照，涼暖舒適。上午 11 時半不到，朱真一伉儷已到會場，與陸續進來的同學打招呼寒暄，恭賀聲不絕於耳。中午 12 時一到，總幹事先介紹與會貴賓及幾位難得出席的同學，再請會長戴志遠致詞，他稱許朱真一榮獲「客家人的諾貝爾獎」，說葉森永為慶賀朱同學獲此殊榮，將賀儀 12,000 元依朱意見轉贈我屆同學會基金，誠意



感人。今天有多位同學遠地趕來，希望大家能夠盡興。他也介紹最近過世的老師、同學，表示哀思。前任會長劉文雄則報告幾位因事或因病不克出席的同學名單，之後開始餐會。

席間校友會辦公室主任何昇平（16屆校友）代表校友會致詞，他說彭以豪會長人在國外不克與會，但他十分感謝11屆學長對辛校長紀念圖書館的整建工程，通力合作，一共捐出一百二十餘萬，足為學弟們榜樣。11屆同學已畢業60週年，歡迎回母校參加校友年會，即使常年會員亦可免繳會費（或自由樂捐）。稍後何主任又補充報告今年校友會第11屆理事暨監事選舉情形，劉文雄聽了反映說他沒收到選票，擬在餐會結束後回校友會辦公室處理。

母校圖書館主任黃大展在忙完學校事務後，趕來參加我們的餐會，就他職掌的竹中圖書館整建計畫說明源起與構想，以及執行進度，感謝能獲得許多校友的支援；他也提到「竹中人文庫」計畫，已獲本屆黃益田學長的響應；朱真一學長在《台灣文學評論》上發表的文章也交由母校收藏。希望各位學長多多提供文章與照片，充實「竹中人文庫」。

這場餐會的主角朱真一對自己獲獎的勳績並沒有多所著墨，只在靜聽同學發言之後，說了幾句感言，例如有人講到白色恐怖時期的禁書，朱就說：《大代數》一度也被列為禁書；另外他說自己為了寫馬偕博士在桃竹苗拔牙的故事，曾與同學們追蹤踏查馬偕足跡，留



下美好的回憶。

在濃濃懷舊氣氛的餐會上，同學會創會長陳正雄跟大家分享當初創會的緣起，當他看到螢幕上播放畢業五十週年同學會的實況錄影片時，趕緊要了錄影帶回去。過去較少出席同學會的孫光建，應邀講述初中畢業後轉唸新竹師範的人生轉折，結論是人生歷練殊途同歸，八十歲了很幸福。王瑞廷講述高中唸竹一中，大學唸海洋學院食品科學系，曾任全國託運工會理事長，一直以竹中校友為榮，現在唸心經、寫毛筆字、打乒乓球、可走二小時，仍很健康。從外交部退休的葉森永則說外交官生涯的佚聞趣事，提到九十年代派駐瓜地馬拉服務時，被慫恿參加高空彈跳驚魂的一幕往事。詹照助老師關心母校圖書館整建，建議要設置空橋與電扶梯。

餐會到了下午二時許，李明昭校長從參加另一場餐會結束後急急趕來與大家見面，他告訴校友們二樁學校近況，一是劍道館修復經費已獲教育部撥款補助，二是圖書館整建工程即將發包出去。聽到好消息，同學們向李校長報以熱烈的掌聲。大合照後，大家互道珍重，期盼下次再聚。

朱真一晚上要去荷竹園參加親友的餐會，筆者邀請同學們陪他回母校校園巡禮，由劉文雄、王瑞廷、羅仁鑒、張李桂陪同朱真一夫婦分乘二部計程車到竹中，繞行校園一周，尋覓在此求學六年或三年的青春歲月。羅仁鑒有感而發地說：亞東醫院的院訓與竹中一樣是「誠慧健毅」，與辛校長所見略同。我們經過教務處，趙硯棧主任出來招呼，大家給這位 40 屆學弟加油打氣，期盼竹中生力軍再接再厲，傳承竹中精神。

經過學生宿舍，走到藝能館與網球場，看到學校的新貌，想到早期的素樸校園，別有一番感觸。再聊到每個人的近況，曾經生過病的都覺得更加珍惜活在當下。今天因朱真一得獎讓同學得以重聚，大家更加珍惜這份同窗情緣，於是在圖書館我們請館員幫我們拍一張合照，大家再手掌合疊，大聲喊出「加油！」當場錄影，為歡迎朱真一同學載譽返鄉留下見證。



# 問渠哪得清如許，為有源頭活水來

## 臺大社會服務類傑出校友得獎感言

■ 朱茂男

茂男在今年獲頒台灣大學社會服務類傑出校友殊榮，除了感謝母校以及母系的栽培，也感謝在校就學期間所有師長的教導及鞭策，塑造今日的我，更感謝藥界先進與朱子學、儒學、人文學者長期以來對於茂男在台灣藥學發展並弘揚儒學相關領域的支持與鼓勵，才讓茂男能有機會獲此殊榮，在此表達衷心的感謝！

說起來，茂男對於傳統文化的喜愛，是從就讀新竹中學時開始的，當時由於史作樺老師經常在課堂上，教導我們許多在課本上看不到的內容，提高學習的視野，也啟發了我對於中華傳統文化的熱情，這些從高中時期開始接受的文化薰陶，也讓我在許久後的將來接觸朱子學時，比較容易領悟，因此，史作樺老師可以說是種下了我心中對於傳統文化熱愛的種子。

而新竹中學當時的校長－辛志平先生，對於學生的教育，採德智體群美五育並重的中心思維，一發現學生有作弊或侮辱師長的行為便立即退學，但也會讓學生在動員月會大鳴大放展現自我；辛校長凡事以身作則，從進校門開始便沿路上撿拾垃圾，直到進入辦公室為止，在辛校長的領導之下，使得新竹中



● 2019/11/15 台大 91 週年校慶，在校慶典禮上管中閔校長頒發「台灣大學傑出校友」獎。



學以校風開放、五育並重著稱，在強調傳統文化的基礎上發展全人教育，不以升學考試為單一教育目標，我們在這樣的環境下啟蒙成長，植下深厚的文化根苗。

進入臺大後，不單是精進了專業知識層面，也讓我學習到對生命的尊重，持續滋長高中時間種下的文化根苗，更紮實奠定了我日後創業的基礎與能力，如同是我創業之路上的一盞明燈。臺大「敦品勵學、愛國愛人」的精神，更體

會出英文字裡 HEART 拆字的另一層意義，「HE 是利他精神」、「EAR 是多聽、多對話來溝通協調」、「ART 則是處理人事物時，要持經達變，就像一門藝術」的思維。告訴我們做什麼事都要用心，我在心 (Heart) 找到了校訓的真諦，除了讓我努力於公司的營運之外，更進一步在藥界參與公協會的運作協助藥界發展，特別是全民健保的實施與藥品政策白皮書的推動當中為藥界爭取權益，為回饋母系，協助培養藥學專業人才，加強人文素養，特別將行銷 3.0 (Philip Kotler) 的課程 (人本行銷) 注入藥學教育，使學生時刻不忘追求創新、重視社會關懷，保有對人事物的熱情，成為多元發展的通才，進一步參與臺大藥學景康基金會總體營造社區藥事服務走入社會，因為藥學人應該是人文關懷的科學家。近年來，更與臺大東亞儒學研究中心合作，設立「文德講座」，推動儒學與朱子文化的發展。另也成立「台灣儒商文化協會」，將傳統儒學人文精神注入現代企業倫理，強調企業應善盡社會責任。

身為朱熹第 30 代裔孫，我在擔任



世界朱氏聯合會會長期間，深感中華文化是調和科學與人文的媒介，可以使我們達到「身心靈合一」的境界。朱子思想以「理一分殊」為核心理念，就是存異求同，展現高度的包容與吸納，對我有深刻的啟發。在這一條走了 20 年的朱子之路上，以朱子家訓、朱子家禮、朱子之歌、朱子禮樂、朱子之路、書法文化、源流文化、茶道文化、儒商文化等十大多元的面向建構朱子文化的內涵，弘揚儒學精神，推動朱子文化走入庶民生活，讓文化可以被「看得見、聽得到、摸得到」，使原本供於廟堂之上的學術理論落實於日用常行之道，見證東亞朱子文化的博大。

教育是文化傳承培養感恩與慈悲之心的偉大事業。朱熹的「觀書有感」一詩：「半畝方塘一鑑開，天光雲影共徘徊，問渠哪得清如許，為有源頭活水來。」我想引用這首詩與各位在校的學弟妹共勉，在校期間培養文化內涵與素養。文化的內涵可以用四句話表達：「是根植於一個人內心的修養、是無需提醒的自覺、是以約束為前提的自由、是為別人著想的善良。」畢業進入社會根基



● 2019/11/3 與同屆好友返校拜訪當年授課的史作禮老師，並贈送《走在朱子之路上》。

穩固之後，要記住「源頭活水」四個字，能飲水思源，回饋母校，讓母校能培育更多社會菁英、國家棟樑。進入社會後大家對我們身為臺大人的評價，應重點考察四項特徵－善良、正直、聰明、能幹，如果不具備前兩項，那後面兩項會害了你，也害了社會。可見個人的文化素養，關鍵在於善良與正直，培養正向能量的利他精神，再加上溝通協調對話的習慣，成為有 IQ、EQ、LQ 的人才。

最重要的是懂得致知與力行，首先在校期間要多學習，多轉化自己，多參與活動，營造人際關係，努力找到核心價值。進入社會則要多參與、多贊助、

多主辦相關的研討會以提高視野，並以貼近庶民的方式，推動文化教育為發展脈絡。在力行的過程當中要用「三不一沒有」的精神與使命感：不批評、不抱怨、不計較、沒有絲毫委屈感，才能夠化不可能為無限的可能 (Impossible → I'm Possible)。如此付出行動與實踐，才能改變社會、國家及世界，趨近朱熹另一首詩所說：「昨夜江邊春水生，艤艫巨艦一毛輕。向來枉費推移力，此日中流自在行。」的境界。與在校師長及學弟妹共勉，祝福大家身心健康、一切如意！謝謝！

## 朱茂男學長 榮獲台大傑出校友獎

朱茂男學長 20 年一次廣東豐順返鄉問祖之旅，回程順路至福建武夷山參加朱熹逝世 800 週年紀念活動，意外地感受到朱子成就和影響，遠超出他的認知，而返家後翻閱祖譜，發現自己是朱子 30 世裔孫，懷著驚訝和感動，從此在海峽兩岸大力推動朱子文化道統的發揚，尤其是 2008 年發起並贊助兩岸儒學研究生「走朱子之路研習營」，十年來參加 600 餘人，宏揚儒學，影響深遠，導正社會風氣，卓有成就。

《走在朱子之路上》一書，由朱茂男學長口述，陳榮裕採訪撰文生動而詳實的記錄了傳承與宏揚朱子文化而自覺反省及追尋人生信仰的歷程。



# 回顧與反思

本文獲國家中山科學研究院同意，原文轉載自中科院新新季刊第 39 卷第 3 期

■ 王德勝 (16 屆)

## [ 前言 ]

2010 年 12 月 23 日，電子所余所長率同重要幹部一行六人蒞臨寒舍，要我以在院服務 38 年且經歷各種不同職務的退休人員身份，做個回顧、談談心得與感想。

## 人生天註定

個人自小喜歡數學，卻因不適原就讀之某國立大學校風，而在唸了兩年數學系後，毅然決然重考交大控制工程學系。在大三開始直至研究所，都選修國內控制前輩韓教授光渭博士（現為中研院院士）的相關控制學課程，並有幸獲得韓院士的首肯擔任我的碩士論文指導教授。記得碩士口試通過後，韓院士問及有無意願來院服務，當時不假思索即以“願意”回答。自此便與本院結緣，而且一路上受到韓院士深切的教導及莫大的影響。重考交大控制工程系後，本以為與數學將就此斷線，誰知，1975 年 10 月有幸獲本院甄選赴以色列跟隨古典控制學大師何洛維茲教授 (Prof. I.M.Horowitz) 攻讀博士學位。博士論文雖為「具大參數變化之控制系統設計」，但卻屬應用數學範疇，故而又與數學續

上前緣，培養了我後續工作時厚實的邏輯思考能力。回想自 1972 年 7 月來院報到，直至 2010 年 7 月退休，上述兩事件及兩位大師，對我均有著深遠的影響。可見一個人的一生，會走上哪一條路，冥冥之中早已註定。至於會走得怎麼樣，就有賴自己一路上的努力了。

## 重要工作歷程與心得

### 一、雄一飛彈的滾動迴路控制系統設計

1972 年來院工作，在三所三組（導引控制組）經過幾個月的嚴格訓練後，不久即被指派成立控制實驗室，並負責飛彈的導引控制系統設計工作。首先由較簡單的滾動迴路開始，根據實驗室模擬結果，本認為飛彈可具 band-band 控制的滾動特性而保持在限定範圍內穩定飛行。可惜當時氣動力函數尚不夠準確，當次試射終因增益太大 [註 1，頁 534] 導致控制發散而失敗。這次教訓讓我學到了當某些參數尚具不確定性時，必須把安全因子（穩定裕度）提得更高一點。可惜之後，即奉派出國公差及進修博士 (1975 ~ 1978)，未能繼續此設計工作。



## 二、雄一飛彈的兩次品質精進

### (一) 第一次品質改進

當時雄一飛彈飛行時，常有高度迴路異常而導至全彈失效的問題。故自1982年10月開始進行第一次品質改進工作，到1984年4月問題解決為止，歷時一年半。當時出現不良現象的部位，從遙測資料顯示，發生在導引控制系統。當時我是導控組副組長兼雄風計畫導控系統主持人，責無旁貸的帶領導控系統同仁，日以繼夜的探尋故障原因。往往當晚必須把當天所做各種試驗結果整理出來並做研判，以備第二天檢討會中向長官提出報告。因此往往不是寫報告寫到深夜一兩點，就是清晨三、四點就起床處理。所幸在大家同心協力、歷經各種試驗、排除各種可能情況下，終於水到渠成，在1984.03.09飛試中確定了彈尾高溫造成問題的定論[註1，頁540]，並在短時間內，以材發中心設計製作的堵熱塞解決了問題。這除了要感謝導控系統所有日以繼夜投入工作的同仁外，更要特別感謝李顧問(卓顯)及石顧問(大成)支持導控系統提出高溫造成問題之懷疑，使我們當時能夠繼續推動後續的飛試驗測工作。當然，更要感謝相關上級單位及長官的寬容大量，願意給我們充足的時間對飛彈做全身檢查(各種試驗)，找尋問題，讓我們這一批導控系統團隊的成員，能有機會接受這段學得最多也最紮實的磨練。對後續幾型飛彈的研發進展，助益非常的大。

### (二) 第二次品質精進

1985年升任導控組組長，當時該組人數接近400人，為全院最大組，更是雄風計畫導控、射控、陸用、海用等系統的主力部隊。1987年間，本著精益求精之自我要求，在韓主持人領導下，就雄一的自動駕駛儀(autopilot)及飛彈快艇(FAB)追蹤精度進行精進，以求能有更高之命中率。每週一次在韓主持人辦公室，就精進研究結果提出報告進行研討。同年11月以改良後之飛彈快艇，試射精進後之雄一飛彈，證實甚具效果[註1，頁587]。讓我們又嘗到「一分耕耘、一分收穫」及「學無止境」的道理。而且自工程技術的改進中，建立了自我的信心，也學到了系統工程的精義及為人處事的應有態度，這對我後續擔任各種職務時的領導統御與系統工程管理，幫助甚大。

## 三、雄二飛彈計畫研發

1983年雄二飛彈計畫正式建案實施[註1，頁616]，我因曾擔任雄一飛彈導控系統主持人，而奉命續任雄二飛彈導控系統主持人。研發期間，前述雄一階段導控系統方面遭受折磨所獲之專業知識與訓練，發揮了極大的效果，各專業單位都建立了相當強的研發能力，而計畫管理方面，又多能徹底的實行「系統工程」應有程序，以致進行相當順利，總共執行四年半，即通過驗證。由雄一至雄二的這段歷程，啟示了我凡事不但要「確實」還必須要「紮實」、以及「系

統工程」程序的重要。自此之後，我便時時提醒自己，凡事「慢慢快」的原理：起先進度看起來似會顯得稍慢，但過後就會因有了穩固的基礎而愈見順利，最後全程進度更是快速許多。

#### 四、武進一號戰鬥系統裝備維持與性能提昇

1991 年擔任三所副所長期間，奉命成立「海新計畫」並兼任主持人，與海軍飛彈工廠合作，共同將各艘武進一號艦上的各種裝備，進行更新及性能提昇工作。工作內容除與三所所有密切關係外，還涉及二、四所與材發中心。所幸協調良好、推展順利，所有律定工作都圓滿按計畫時程達成，不但獲得海軍合作單位的非常讚賞，也提昇了我海軍的海上戰力。此計畫在律定工作項目之初，海軍的要求諸多超出本院當時能力，本人本著「實事求是」原則，不敢全盤接受，致曾遭合作單位的不諒解。隨著計畫的進展，凡我方答應接受的工作項目，都順利圓滿達成，再加上全都以「誠實、務實」的負責態度執行計畫，最後終獲對方的極力認同與讚賞。

#### 五、任雄風計畫主持人階段

1995 年 1 月雄風計畫主持人韓院士屆齡退休，我奉命自 2 月 1 日接任。此時除雄一飛彈武器系統已服役、雄二飛彈武器系統正量產佈署中外，還有兩個新一代飛彈計畫正在進行奠基研究 [註 1，頁 630]，責任重大、倍感壓力。

這段期間外商對我雄二飛彈量產重要組件多方刁難，在不服輸、不讓外人牽著鼻子走的信念下，採自製與另拓商源雙線並行。因各單位戮力以赴，終克服受制外人之窘境，順利達成任務。兩個新一代飛彈計畫，也因奠基研究的順利而獲准進行下一階段任務，同時也都曾以過渡型研發件方式進行飛試，並達成應有規格目標。此兩案顯示的意義是：只需在關鍵組件的設計製作及可靠度上持續下功夫，以本院的能力，成功是指日可待的。自接任計畫主持人至 1999 年 7 月 1 日調升三所所長為止的四年五個月期間，我最大的收穫是獲得飛彈計畫室、各所、各中心及所有參與飛彈計畫同仁的信任、合作與襄助。計畫推展順利，不但所有研發、生產、佈署工作都如期如質達成目標，而且也執行或規劃在龍門、九鵬及系製地區，留下了可為後續進一步發展使用的重要設施，除為雄風計畫厚植更穩固基礎外，也開拓了更寬廣更深厚的發展空間，讓我在赴任三所所長職務時毫無掛慮。

#### 六、任三所及資通所所長階段

1999 年 7 月接任三所所長後，將執行雄風計畫的計畫管理及系統工程經驗，移植至所內各計畫，諸凡飛彈導控系統、戰車砲控系統、水下武器系統、無人飛機、電子戰系統、武器資訊指管系統等都得以蓬勃發展，成果令人耳目一新。尤其以多年系統工程經驗，帶領通信專業團隊，以身作則、激發團隊精

神、排除萬難，終能如期如質完成大家認為不可能的任務-『特高頻無線通信機的精改與先導生產』，最為滿意。2001年2月，三所分爲電子系統與資訊通信兩個研究所，我擔任新成立的資訊通信研究所所長。爲捍衛國家資訊安全以及爭奪輻射磁場控制權的時代需求，除積極執行多項相關廢續案外，隨即規劃、推動多項新型有關電子戰、國防資訊防護及通信安全技術等的研發計畫。今日這些計畫多已陸續開花結果，所完成裝備亦多已移交軍種使用，除對相關同仁的研發能力與精神深感敬佩外，個人亦頗感與有榮焉。

## 七、臨危受命督導雄風計畫階段

2004年7月，奉龔前院長與韓院士共同商議後之指示[註1]，以資通所所長身份兼任雄風計畫督導長，圖謀拯救該計畫正在執行之兩個專案極爲艱險的困境。因爲當時若再做不好，不但一千人要被檢討處分，甚至會影響很多同仁生計，而最重要的等於承認本院能力不足。我利用兩週時間，日以繼夜地研讀過去各種測試資料、開會討論，並密集的跟各階層同仁面談，最後得到重要結論：(1)部份設計未達完美，仍有待加強；(2)地面測試所發生的不良現象並不集中，而是隨機(random)性的，這應與製造品質有關，嚴重的說，應與工作紀律有關；(3)士氣普遍不高，這應與計畫的領導、管理及同仁工作態度有

關。經整夜長考，認爲若不親身與計畫同仁一起工作、一起交心、一起打拼，激發同仁奮發圖強、榮辱與共、按部就班、注重系統工程、系統倫理與嚴管品質的工作態度，恐難有成效。因此不計個人得失，毅然專簽請院長指派副所長代理所務，以便專心投入此關乎本院毀譽的重責大任。同時立即採取以下措施：(1)所有工作，不論是試件的製造、組件的組裝、或是各項大小測試，都必須要有3人在場(稱之爲三人小組)，一是此製造件的設計者，另一是品保人員，再者則當然是執行人員；(2)各工作的上一級人員，必須隨時至工作現場瞭解工作實況、加油打氣、表示關心(尤其假日或晚上加班時)，建立與大家榮辱與共、同心協力、共同克服難關的精神；(3)爲使全員能立刻動員起來，清楚串聯上下游工作，規定所有大系統、分系統、小組負責人，每天都必須寫工作日報以郵電(e-mail)方式上呈上一級負責人。我則每天一早將所有大系統、分系統的日報閱讀消化完畢，隨即主持每日晨報，檢討前一天工作成效，訂定或調整當天工作項目與進度。幸得全院所有相關單位及所有相關同仁的全力配合、犧牲假期、日夜加班、隨時研討、不斷實驗，終能以兩個月時間獲得第一次成果，穩住了陣腳。自此以後，連戰皆捷，同仁信心大增、士氣高漲、團隊協調合作精神亦復得以充分發揮，不但保住了計畫的持續研發權，也爭回了本院的科研能力與信心。有人問我：「這段時間，用

了什麼絕招？」，我說：「我所做的，只不過是把散落一地的珍珠，重新串起而已！」。當然，龔前院長當時的「嚴格要求紀律以及賞罰分明又即時」的政策，更是不可或缺的重要因素。從這段艱險的歷程，個人體悟到：一個團隊除了要有真功夫（技術）外，團隊每個成員的『心、態』更是重要。技術再難，只要有「專注的心」、「認真的工作精神」及「和諧的合作態度」，再難的問題，遲早都能克服，獲得好結果。

## 八、擔任院級計畫總主持人階段

2006年5月始，擔任系統發展中心總主持人職務，督導全院四大院級計畫。期間曾努力建構四大計畫間的技術交流與統一管作爲，雖陸續漸有改善，然終因各計畫各有行之有年的不同文化以及時間之不足，致成效未達本人理想。所幸各計畫研發工作執行面上，都能克服關鍵技術，按既定時程達成應有研發目標，未負使命。

## 九、擔任量產計畫管理總督導長階段

2007年9月，龔前院長考量各研發計畫進展順利且多已進入量產階段，故指派我爲「量產計畫管理總督導長」，綜理全院量產計畫事宜。當即對各量產計畫目標、現況及各所、中心的人力、機力、物料、生產製（流）程與相關產能資源等進行瞭解分析。隨即完成「生

產管理督導報告」，先後面報龔、金兩位院長，皆獲肯定與支持。接著開始規劃管理與運作模式，設計各管制表格與訂定會議提報大綱，然後親赴各計畫及各所、中心，懇切說明、要求配合，欣獲各計畫主持人及各所所長的認同。值得一提的是，爲能簡單明瞭的對各計畫各項工作目標、各所中心配合能力、及各單位實際工作進度做到確實管制之效，個人所設計之P(Q)/R管制方式，發揮了極大的效果，現已爲本院各生產階層人員，朗朗上口的專用名詞，深感自傲。然而，也許是由於兩岸與美國三方關係微妙變化之故，諸多原本可順利獲得的關鍵元、組件，卻遭美方拒發輸出許可，項目之多超乎尋常，造成我缺料缺貨的艱難困境。爲了滿足國防需求、不受制於外人，以憤懣的心情，採取另拓商源、自製、改變設計、使用替代件…等等策略突危。雖多耗了我們許多時間、人力、物力，最後不但能一一突破，更因禍得福，讓我們開拓了多種元、組件的自製能力，本院同仁奮發自強的精神，頗值嘉許與敬佩。綜合而言，由於一開始對產能分析正確，所採管理、運作模式適合本院文化、管制表格設計得宜，各生產計畫和各承製單位的實際進度狀況、互相支援情形，皆能非常清楚的明白顯示，有利採取正確行動，再加上全院各單位的通力合作，致使全院產生了強而有力的生產力。執行至今，所有計畫都能如期如質如量達成進度，滿足軍種戰備需求，殊屬不易。

上述各階段，皆獲許多長官的指導與得力同仁的犧牲奉獻，為免掛一漏萬，不能在此一一列舉致謝，深感抱歉。然對各位感激之情，常銘我心、不敢或忘。

## 心得與感想

在院 38 年，歷經無數次失敗的痛苦，也嘗過無數次成功的喜悅。過程當中，累積了一些心得與經驗，綜整成九個重點，若以英文字母表示則為『T. A. R.』、『Ha. T. E.』、『M. S. L.』，為便於隨時提醒自己，特以諧音『他恨飛彈』與您分享如下：

### 一 . T. = Target ( 鎖定目標、專注、重複 )

法國大文豪莫泊桑，當年剛開始學寫小說的時候，他的老師對他說，你不用跟我學什麼寫作技巧，你就直接到大街上，找一個馬車夫聚集的角落坐著，選擇其中之一仔細觀察並每天記錄描述，當你能夠將他描述得和其它馬車夫不一樣的時候，你的寫作功力就可過關了，一代文豪於焉產生。這就是『鎖定目標之後，專注的一遍又一遍，重複再重複』的功效 [註 2，頁 181]。有人說某人不簡單、或某件事不容易。什麼是不簡單？能夠把簡單的事，千百遍都做對，就是不簡單；什麼是不容易？把大家公認為非常容易的事情，認真地做好，就是不容易。所以不簡單就是那麼簡單，不容易就是那麼容易。靠的是鎖定目標、專注、重複。

### 二 . A. = Action ( 行動、積極行動、及時行動 )

90 年代 IBM 的業績曾經如日沖天，但後來卻衰敗了。表面上它的衰亡是因為機會被比爾蓋茲搶走了 [註 2，頁 197]，但事實上，比爾蓋茲所擁有的東西或 knowledge，在 IBM 公司內部早就有了。但是什麼原因讓 IBM 錯失機會？就是 IBM 認為自己太成功了，以致缺乏積極行動的力量！有人常迷失於追求完美、準備完美，以致遲遲不敢行動，最後只落得個一事無成的完美藉口而已。行動不一定有好結果，但不行動一定沒有結果；錯誤的行動總比不行動、浪費時間又懵懂無知來得好。失敗也是一種結果，它導引出一條更正確的方向，所謂『做中學、學中做』是也。

### 三 . R. = Result ( 追求好結果 )

中國人本來就是個重視結果的民族，常問人：「吃飽了沒？」、「做好了沒？」。不但問：「吃了沒？」，還關心結果「飽了沒？」。不但問某件事「做了沒？」，還關心「有沒有做好？」。至於是否能『做出好結果？』，關鍵則在於謙卑、虛心的心態。雄風計畫有一傳統，只要有會議，都會特別要求新進人員（不論學歷），幫大家倒茶水（包括會前及會議中）。此舉除了表示對資深人員的尊敬，也訓練新進人員『放下身段學習謙卑』的態度。從服務茶水的過程中，可以觀察出誰是粗枝大葉、敷衍了事；誰是細心體貼、虛心學習；誰是可

以培養、可以造就。事實證明，能夠虛心接受這種訓練的人員，後來都成為幹才，對團隊貢獻很大。所以，我們做任何事，即使是瑣碎的事，都必須要非常認真、『用心』的去做！『不因事小而隨便』！人家說魔鬼藏在細節中。我卻認為瑣碎的事也是一種磨練，它隱藏著有成功的因子在內。

#### 四 . Ha. = with all your Heart (熱情、全心全意、盡心盡力， 堅定不移、百折不撓的心)

在雄一飛彈品質精進階段，曾因長久無法找出問題癥結，每次檢討會都頗受各方責難。在自責甚深情況下，一天晚餐後，向內人談及想辭職另尋它就之意。內人聽後在客廳桌上拿起一顆帶殼花生遞給我，要我用力捏它。我用力一捏，花生殼碎了，剩下紅皮的花生仁。「再把它搓一搓」內人說，紅色的皮被我搓掉了，留下白白的花生仁。內人又要我一再用力捏它、搓它。我不斷用力的又捏又搓，不但捏不碎它而且也搓不出什麼東西，但花生仁卻越來越亮。這時我突然恍然大悟，體會出了：「當承受外來的壓力(捏)、屢遭折磨(搓)的時候，還應保有一顆堅定不移、百折不撓的心」、以及「光澤是磨練出來的！」的真理，自此直至退休，從不敢再有辭職的念頭！

#### 五 . T.=Team(發揮團隊力量、 培養團隊習性)

一個人去買鸚鵡，到了店裡，看到標示會講兩種語言的，要價兩佰；另隻會講四種語言的要價四佰。這個人拿不定主意之際，卻見一隻老掉牙、毛色暗淡雜亂的鸚鵡，要價八佰。大惑不解之下請來主人問個究竟，主人說：「因為那兩隻都叫它老闆！」。這故事告訴我：能讓團隊成員都敬佩你、信服你，願意尊稱你為老闆的原因，一定是你能充分發揮他們的潛力、運用他們的能力，從而提昇團隊力量的人。證嚴法師說：「在團體中，能配合他人，需要『真功夫』；若能承擔並帶動他人，則需要『真智慧』」。要如何才能練就這個『真功夫』和『真智慧』？就是平常要與團隊成員共同培養「整體搭配」與「實現共同目標」的能力。這需要實踐三個作為：

- (一) 於團隊中多舉辦研討會，鼓勵成員用心聆聽、勇於辯論、虛心討論。
- (二) 培養成員彼此間，除了具有運作上的默契，又能保有自我發揮的空間。
- (三) 兼顧個人及團隊利益，俾更能發揮整體效益。

#### 六 . E.=Empower(充分授權：樂於傳授、分工合作、勤予獎勵)

對人方面要樂於將自己練就的功夫(知識、技術、做人做事……等)指導基層人員，並賦予他們參與決策機會，更要不居功地勤予獎勵；對事方面則要做到分層負責、分工合作、權責分明。

過去在院工作，往往需至同仁工

作場所瞭解他們的工作進度，偶會有員工說：「你前幾天交待我們的事，現在出了點問題，依你看這件事應該如何解決？」，這種情況下，千萬不要說：「我想想看，再告訴你」或「這件事，應當如何如何處理」。假如你這樣說的話，不但等於把責任攬到自己身上，並且剝奪了同仁學習解決問題的機會。做為領導者，千萬不要把責任一肩挑，否則全團隊將只有能幹的一個你而已，我們要讓每一個員工，都有機會經過學習成為比你更能幹才是。故此時要做的反而是對這位同仁說：「請你研究研究，過幾天我再來聽聽你的解決之道」，同時開始對他加強督導！所謂授權，不是將工作或權利分攤下去就可以放牛吃草了，而是要認真要求每個人都對自己的工作負責，並建立完善的監督制度。『有多少監督的能力，就授權多少』，『授權多少、就監督多少』！

**七. M = Mind+Mission = make up your Mind+ take the Mission and the responsibility (下定決心，絕不猶疑、果斷出擊)+ (勇於承擔責任、勇於任事，沒做前絕不說不可能)**

(一) 我家後院有一種草，輕輕握它會被割傷，但你若勇敢的用力捏住它，則隨你採摘不傷人。困難或麻煩的事就像這種草，你弱它就強。所以對付困難或麻煩的事，要有快刀斬亂麻的決心和勇氣，果斷出擊，要是優柔寡斷，猶豫不決，

就是再小的困難或麻煩，也將讓你遍體鱗傷。

(二) 當年唸碩士學位時，每週必須把自己的論文研究進度向指導教授韓光渭博士報告，有一次我對他給我的建議，很直接的脫口說出：『我認為這樣做，不會有好結果』。當場被他狠狠的教訓了一頓，他說：『還沒做，怎知不行？要告訴人家不行，必須拿出證據來。』這次經驗，讓我養成凡事必須做出結果後，才有資格說不可能；事情往往做了後，才知道自己哪裡不足、應該在哪裡加強，或應在哪個方向做調整。而往往調整後發現柳暗花明又一村，前景一片看好。

(三) 二次大戰時，美國準備空降一批部隊到德國一重要軍事據點做敵後工作。找來最優秀的一批官兵，要求他們加強戰技並在幾個月內學會德語。這些官兵知道，若沒將德語學好的話，可能一降落就會被識破，到時就連說理由的機會都沒有，必死無疑。結果幾個月下來，不但個個德語說得流利，而且腔調都分不出來〔註2，頁195〕。由此證明：具備必須拼命的決心與想法，就會有拼命出來的好結果。所以要勇於接受任務（責任），不要猶豫。

**八. S=Simple & System**

(一) S1. = Simple (簡單明瞭、化繁為簡)

1. 回想在以色列攻讀博士學位時，同樣每週必須上臺將論文研究進度向何洛維

茲教授 (Prof.I.M.Horowitz) 報告，某次自認有一重要創見，但上臺報告未及一半就被趕下臺，要我回去多琢磨琢磨，如此重複了好幾週。最後終於讓我完成的那一次，教授說：『前幾次你的報告，未能用最簡單的說明讓聽的人瞭解，這表示你自己尚未融會貫通，所以要你回去多研究研究』。說實在的，經過那幾週的琢磨，確實讓我更深入理解，並引申出了許多後續研究的方向。這次經驗讓我領悟『以深入淺出的方式闡述自己的理念，期使外行人都能聽得懂』的重要道理。

2. 在研究或實驗過程中，一定會有一堆數據要處理，於是分析與整合的能力就很重要了。如前「臨危受命督導雄風計畫階段」所述，我利用兩週時間，從諸多雜亂的數據中、在眾說紛紜的情況下，理出頭緒、抓出重點，並採取必要的行動。其關鍵不在於資訊的多寡，而是要能將已掌握的資訊，做最好的分析運用。如此才能夠切中靶心、清理混沌、評估風險、預測未來、掌握趨勢。

(二). S2. = System (系統工程、系統倫理)

執行任何工程，必須瞭解及堅守系統工程程序，注重系統倫理，遵循S.O.P.，重視先後程序。

## 九 . L. = Listening & Learning

(一) L1.=Listening(傾聽、多聽多問)

曾經參加過的一場研討會中，簡

報者當時正口沫橫飛，而主席突顯不耐地說：『好了！你要報告的內容我都知道了！請你回座』。結果，一改過去大家踴躍發言的情形，變成只有不幸被主席點到名的人，才不得已發言幾句。自此後，這位長官做得非常辛苦，因為大家不再主動與之互動、更不用說提供好意見了，可見『傾聽』的重要。身為重要幹部的同仁，一定要學會放下自我、耐心且謙虛地聆聽，尊重部屬或與會者使之充分表達(至多因時間關係，請渠等長話短說)；因為，會議中的交談是彼此最好的溝通、學習機會，同時也是一種尊重。老天給我們兩隻耳朵一個嘴巴，本來就是要我們多聽少說的。善於傾聽，才是成熟人最基本的素質，當然也要牢記「兼聽則明」、「偏聽則暗」的古訓。

(二). L2.=Learning(不斷學習)

學習不只限於知道問題的答案，也不僅限於吸取知識的片斷，更絕不是把別人所知全盤據為己有，重要的是學習的態度。學習使我們有能力不斷分析並改善自己、察覺自己、充實自己、超越自己。我們絕不可停止學習，更不可停止實踐已學得的知識與技能，並要把學習當做是一生永不止息的探索工作。

藉此鼓勵院內同仁：

一、保持積極的動力登上更高峰

找出自己的優點以及與他人不同(unique)之處，培養一個勝於別人的擅長專業，付出熱情和時間，精益求精，持續保持高人一等。



## 二、知道缺點、勇於拒絕

因每人時間有限，應瞭解自己的缺點，勇於推掉不在行的事，保留精力專注於更擅長的事。不要被上級提供的優渥待遇或條件誘惑，他的好意或你的不能拒絕，可能會因而斷送了你在原本那個領域，繼續創造更高峰的機會。

野人獻曝，淺陋之處，敬請海涵。

## 對本院的祝福

本院不久即將轉型行政法人，過去的諸多束縛將可解除。期待本院在轉型後，能將真功夫完全施展出來。反之，凡會影響本院發展的因素，不論是人或事，都應勇於破除。如此，以本院豐厚堅實的基礎，不但可以為國防而且可以為國家，創造更為輝煌的成果。

期許大家『及時行動、積極樂觀、面對挑戰』！

祝福大家『自強不息、永保巔峰』！

祝福本院『院運昌隆』！

## 王德勝學長歷年獲獎無數，條列如下：

1. 1984 年榮獲總統頒授四等雲麾勳章
2. 1986 年榮獲總統頒授六等雲麾勳章
3. 1995 年榮獲行政院模範公務員獎
4. 2002 年當選「傑出自動控制工程獎」
5. 2008 年當選「交大傑出校友」
6. 2012 年當選中國控制工程師協會「終身成就獎」
7. 2004 年榮獲國防部陸軍「一星寶星獎章」
8. 2004 年榮獲國防部空軍「楷模甲種二等獎章」
9. 2004 年榮獲國防部海軍「海風獎章」
10. 2008 年榮獲國防部陸軍「景風獎章」
11. 2010 年榮獲國防部空軍「懋績甲二獎章」
12. 2010 年榮獲國防部陸軍「二星寶星獎章」
13. 2010 年榮獲國防部海軍「海績獎章」

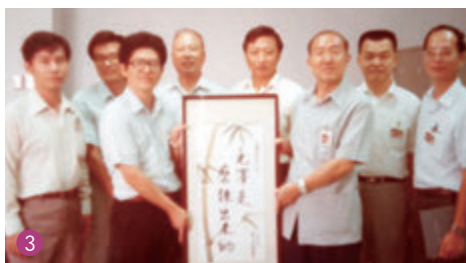


## 註釋

[註 1]: 學習的人生  
(韓光渭回憶錄)

[註 2]: 請給我結果  
(姜汝祥博士著)

- (圖 1) 擔任雄風計畫主持人階段
- (圖 2) 雄一海上測試時，與韓主持人討論細節
- (圖 3) 韓主持人致贈親寫畫作：「光澤是磨練出來的」



# 走過六年艱辛，拔尖計畫總檢討

■ 謝宏浩 24 屆 校友會卸任理事

## 計畫梗概

拔尖計畫緣起於一、二十年前，筆者因觀察母校學弟妹的聯考表現，尤其在實驗中學放寬入學資格（開放社區生就讀並成立科學班各招約 30 人）後，"刨走" 竹苗招生區 top1% 的大部份優秀學生，造成我校（和竹女）傳統的升學優勢不再，連帶影響數理暨資訊學科能力競賽、國語文競賽等的表現，打擊學弟妹 & 校友的光榮感和自信心！

2014(民 103) 年初，彭以豪會長接篆視事，大力支持筆者關於提升母校升學能見度的計畫 (HCHS reengineering project)，並取名 "拔尖"，登高一呼寫信給海內外三萬餘校友，希望大家慷慨解囊玉成此事，半年內就募得好幾百萬元（包含他自己的 250 萬，最大宗），因此才有九月開學時，針對 70 餘名受獎者，一天發出 323 萬元的壯舉。



● 108 學年度開學典禮，校友會頒發 "在學獎勵"。

我們的獎勵辦法是：國中基本學力測驗（後改稱會考）五科 A++（共 10 個+），數資班（入學後招生）前 15 名，語資、音樂班招生前 3 名，國中資優班... 等所謂 "入學獎勵"，一次發放 5 萬、3 萬元不等，第二年改為部份金額於入學時發放，其餘看段考的表現；接著是 "在學獎勵"，針對高一升高二、二升三的 top5%（各約 35~40 人），每人獎 2 萬元，後改為每人發 5000；接著又增加高三模擬考前 10 的獎勵，以及舉辦高二下至高三上的 "菁英衝刺班"，學測滿級分獎勵（每人 3 萬元），指考各類組第一名獎勵（每人 1 萬元）等...

## 募款 1500 萬如何花？

如前述，拔尖計畫初期的募款非常順利，專款迅速累積，讓我們一則以喜，一則以懼，深怕辜負各位校友捐款者的美意，於是教務處頻頻修正 "給獎辦法"，期能激發青年學子十足的上進心，提升他們在段考的 "達標率"（有達標才給錢）；但追蹤各類受獎者的學業表現發現，入學 "五科 A++" 和 "數資班前 15" 兩組同學在學業的 "續航力" 表現較佳（達標率 35~55%），其餘各組起起伏伏，畢竟高中的書不是那麼簡



● 校友會主辦 "2019 風城醫學探索營"，有竹中、竹女、實中高一、二、三共 38 名學員參加。

單念的，學生的興趣也會隨著年齡漸趨多元，"玩過頭"或"分心"的結果，讓他們的學業成績往往不如預期，三年下來由"神人"變成後段班者比比皆是。另一種可能的解釋是：由於獎金的份量不輕，同儕之間產生"見賢思齊"或"彼可取而代之"的效應，國中階段沒有被開發的潛能逐漸冒出來，想在班上四十幾位(經過挑選的)可造之才中"出頭天"，真是談何容易啊。

## 有照顧弱勢(後段班)嗎？

能考進國立新竹高中，代表他(她)在全國同儕的 percentile ranking(百分排行)約在前 10%，但"好學校也有壞學生"，學業跟不上、輟學再復學或家庭功能失衡以致"社會化很重"的學生，母校教務處及輔導室都有補強措施，如舉辦課後集中增能教學，安排夜間自習各科解疑答難的老師(家長會付鐘點)，原住民學生專案補救教學(一師對 3~5 人，英、數為主)，最後有可能轉來"拔尖計畫"，由本人予以勉勵、開導。

曾經有某位台三線來的新住民之子，入學時五科 A++，但讀沒多久就班上倒數，Dr. 謝特地利用寒假，找來高三校排前 10 的拔尖受獎者，替這位學弟加強數學、地科，費用由本人吸收，該生最後也考入離島的國立大學。

## 拔尖等同升學？

筆者每週四回母校教(課後)News English，除了關注學弟妹的讀書風氣以及段考、模擬考、學測、指考等的表現，每年 11 月初的北二區(桃竹苗)數理暨資訊學科能力競賽(循例由母校主辦)亦是大事，竹中號稱科學重點發展學校，也孕育出李遠哲等 13 位中研院院士；但不可否認，實驗中學和武陵高中在這方面早已凌駕我們，於六大類科前 5 名的得獎者中，實中往往佔去 12~15 人，其次是武陵(約 7~10 人)，我校居第三。"金頭腦"不是三兩天就能栽培出來的，我校雖擁有龐大堅強的指導老師群，也有校友、清交大教授等佔地利之便的"無限師資"作後盾，但距離產生國際奧、亞太奧等代表隊選手，還有好長一段路要走 --- 而這些，"拔尖"均投注過心血，也出過經費。

## 光榮感 vs. 挫折感

新竹做為一個小而美，幸福感高且宜居的城市，因園區之故，國際化日益明顯。由教育部主辦的全國高中英文拼字大賽 National Spelling Bee(約辦了 7~8 屆)，母校由初期的槓龜或偶一插

花，到後來進入前五，甚至二連霸，"驚艷"得讓南女、嘉中校長打電話來請教致勝之道。這方面，筆者因感念當年陳如鶴老師(私淑艾指導參加英語演講)而舉辦的"如鶴盃英文單字比賽"(已辦完 8 屆，出題無範圍，高一、二考生平均得分 30+) 應有推波助瀾之效。

高中男生最瘋的運動 --- 籃球，每年班際籃球賽有最多隊報名廝殺。竹中籃球代表隊在"拔尖"實施的同時，每年於新竹市籃球乙級聯賽(7~9 隊參加)，和成德、磐石、實驗等競爭激烈，學弟們上場個個虎虎生風，展現范教練(現學務主任)平日辛苦操練的成果，曾三度贏得冠軍並晉級台中以北的全國次區，這是之前少有的現象。

無論是運動競賽體力消耗太多，社團玩過頭或沈迷於網咖、異性交友等，大家都是一天 24 小時，高中課業的難度擺在那邊，任課教師不可能隨便降低他們的標準和要求，三年下來沒辦法準時畢業的學生，每年總是達百餘人，約佔入學的 1/6。既是有優良傳統的名校，非得千錘百鍊才能讓它放行，這是辦學的鐵律，竹中人都應以此為訓，兢兢業業。

所幸，由於新竹縣、市的家戶平均所得居全國前三，人才羅致相對容易，人口的年輕化以及家長的社經地位普遍高，母校招收的學生素質年年提升，今年更因減招一班，每班減 2 人而達到約雄中、南一中的標準 --- 竹女、實中亦有此現象。究竟母校這些年是否因實施

"拔尖計畫"而讓讀書風氣變更好，學弟妹各方面的表現更具競爭力? 詳細數字請參閱校友會網站，筆者每三個月向彭會長及理監事會所寫的報告，最近一次是 108.10.24(完結篇)；其餘就請您親自走一趟校園，再次感受活潑青春愉快的氣息囉。

# 記那些和高中青春接續的人

■ 文·黃大展 圖·竹中圖書館提供



## 緣由

竹中圖書館，是辛志平校長退休前才向校友募款，校內學生利用勞動服務課程參與整土、搬運石塊…等，眾人一起完成的建築。

當年捐款的人有誰？眾說紛紜，我詢問了當時圖書館詹行懋主任，他並不清楚細節；擔任導師的何蜀傑老師記得有以班級為單位向同學募款。目前以26屆畢業的苦苓（本名王裕仁）較為完整的描述：我畢業那年，辛校長正要退休，他唯一未完成的心願，就是在學校建一座夠水準的開架式圖書館，卻苦於經費不足。於是他約集了校友，也召集了全校師生，向我們訴談這個「最後的心願」。辛校長為我們做了許多，我們卻從沒有為他做過什麼，終於有了這個機會，大家紛紛奉獻出了自己最大的力

量，學生家長、社會各界也都鼎力相助，不到一年時間，這座規模宏大、設備新穎的圖書館建立起來了，一磚一瓦，一桌一椅，都是每個人自動自發捐獻出來的，看著這個教育史上也少有的「奇蹟」，辛校長帶著欣慰的笑容，走出了學校大門。（註1）

當初為這棟建築物出錢、出力的人，都是辛校長時代的師生們。45年來在歷任圖書館主任的努力經營之下，在這個空間舉辦了不同類型的講座、展覽與藝文活動。除此之外，高中的你或者在一樓自習，或者來二樓看書（漫畫）、借還書，或到三樓、地下室參與活動…等，無聊時在書桌或是牆壁上塗鴉來消解生活的煩悶，還有什麼勾起你和圖書館的回憶呢？

## 計畫的推手

在思考圖書館再造計畫時，我們討論可否仿效當年大家出錢、出力的方式來裝修它呢？這個想法在校友會彭以豪會長和史作樑老師的支持與推動下，得以落實，並將以辛志平校長紀念圖書館繼續陪伴日後的竹中人。

募款的重要推手，除了精神領袖史作樑老師外，由彭以豪會長帶領著辦公室主任何昇平老師、募款委員會的召集人謝燕村學長（30 屆），還有幕後付出的何乃蕙女士（31 屆黃鈞銘學長的夫人），大家一起合力完成這個任務。

謝燕村學長說：委員會的目的是將圖書館整建的訊息盡可能給校友知道，讓更多的校友可以參與，不要日後有學長說未能參與而留下遺憾。這件事則由校友會辦公室何昇平主任來執行。

2018 年 10 月彭會長寫了第一封募款信。何昇平老師從永久會員、常年會員、各屆年會的通訊錄和校友會網站…等彙整所有能聯繫的校友，寄出約 4700 份；11 月中陸續有校友詢問和捐款，每月捐款的總額大致符合原本規劃，到了 2019 年 5 月捐款金額瞬間滑落，而離募款目標則還有近 1/3 的缺口。6 月，彭會長再寫了第二封勸募信，這次則鎖定部分校友再度寄出了 220 份。

信件寄出之後，更重要的是後續追蹤和探詢當事人捐款的意願。這些情報來自每月募款會議中學長們的討論：哪些同學比較熱心可能捐款？他和誰比較熟識？誰可以遊說他？再邀請關鍵人物

協助聯繫。若完全無法掌握任何資訊時，則由彭會長打電話給那位學長。這個方式使成效提升，所以到了 2019 年 8 月的募款委員會議時，彭會長宣佈：提早達成新台幣三千萬元的募款目標；然而為了讓更多的校友能夠共同參與，會長再修函隨第 11 屆理監事選舉寄發第三次的函文給會員們，並訂定捐款截止日期。

至 2019 年 11 月 20 日止，總結圖書館整建的募款金額是 31,771,395 元，總捐款筆數 471 筆，捐款的校友共 428 人。除了校友外、其中還有幾位是退休老師和現職老師，也熱誠地一起共襄盛舉。

## 幾則故事

不論捐款數目，每一位捐款的學長都是對竹中的感念和對學弟妹們的呵護和照顧。107 年會（2/25）結束當天 28 屆連贖宏立即捐款搶了第 1 號。最年長幾位是初中第 3 屆的柯承發（柯爸），高中第 5 屆周賢農、高中第 8 屆的王錦堂；年紀最輕的則是今年畢業 72 屆的方廷宇（18 歲）。也有以屆別方式籌募，第 11 屆學長設定目標共同捐百萬，團結一心，令人感動，他們共捐 1,241,756 元。辛校長的家屬也捐款十萬元來響應這個活動。

何昇平老師接觸到最多的捐款校友，從他那裡聽到幾則故事先跟大家分享。

12 屆的林本堅學長，打電話聯繫

時他在國外並未接通，回國後知道竹中校友會找他，並看到募款信，他打電話到校友會辦公室，確認此事和帳號是否正確，幾天後就收到他的捐款。他是台積電前研發副總經理退休，也是中研院第一位產業界出身的院士。他高三才從越南轉學到竹中就讀，但竹中一年影響他非常大，他曾說「一載定半百」。(註2) 在校期間遇到辛志平校長、楊榮祥等多位老師，和當時多元能力的同學們，竹中的整體學習氛圍對他的影響非常大。

除了個人捐款外，也有家庭成員一起捐款的事蹟。

第25屆的鄭志承收到募款信後，他的太太黃淑櫻一直催促他去匯款。後來，她又以父親黃文雄的名義(為日治22回、戰後第二屆畢業)捐了20萬。成為這次捐款很特殊的一對父女檔。

謝宏浩學長(24屆)則告訴了我們一則「三代竹中人」的故事。捐款名單中13屆吳吉光和41屆的吳立福是父子檔。第三代的吳文華目前就讀台大物理系，他是校友會拔尖計畫的受獎人，也以學測滿級分錄取物理系，他高三畢業



●「人龍傳書」活動由李明昭校長主持，特別邀請何昇平主任、詹行懋老師、史作禮老師...等貴賓參與。

時，吳吉光將吳文華三年領到的拔尖計畫獎學金捐回給學校和校友會。三代人在竹中，此次兩代分別捐款，希望拋磚引玉讓更多的人共襄盛舉，這樣感念竹中的心令人敬佩。

## 在校生的協力

在校生如何參與其中呢？

從三月開始由館內同仁、家長志工，兩位短期就業的人員...等人，將書順架、刷條碼、裝箱打包，再由同學以推車搬運。接著，宋美霖老師帶領游泳隊、桌球隊等校隊加入，讓工作效率提高不少。後來以班級為單位，再商請庶務組出動豬哥仔(推高機)和小搬運車協助運送到校史館暫時存放，前後搬運了近1500箱左右(註3)。這些動作每日單調、重複，卻是4-7月的圖書館日常。

為了讓更多在校生可以參與，在5月29日舉辦了一場「人龍傳書」的活動，(註4)當天近三百位的師生、家長會委員參與，特別請到圖書館的精神支柱史作禮老師，首任圖書館主任詹行懋老師、校友會辦公室何昇平主任、家長會高玉宇會長暨家長委員...等。由李明昭校長和諸位貴賓簡單致詞後，活動開始傳遞的第一本書是《無私與大愛—辛志平校長的故事》，象徵著傳承與即將啟動興建。短短的三十分鐘，兩百多疊的書(約三千本)，一捆一捆傳給下一位，大家心情愉快，態度認真一起協力完成這件事，真是個美麗的風景。



## 小 結

45 年後，我們嘗試針對同一棟建築重現當年大家齊力出錢、出力，共同興建的模式，並將這棟建築以「辛志平校長紀念圖書館」重新命名，讓它繼續作為培育竹中人學識、人文素養、社會關懷和行動實踐的養成地。在整個募款的過程中，將近 500 人的熱心捐款，可以感受到校友對於竹中的情感和對於學弟妹的照顧，上述僅是幾則先與大家分享。這次圖書館的募款整建，再度讓校友與在校師生一起連結，我們共同創造了一個新的故事。

您呢？歡迎再告訴我們您的故事。

註 1. 苦苓，1985，〈絳帳春風 --- 我的校長辛志平先生〉，《竹嶺》17 期。

[http://hchsdm.blogspot.com/2013/07/blog-post\\_1573.html](http://hchsdm.blogspot.com/2013/07/blog-post_1573.html)

註 2. 林本堅，2013，〈一載定半百〉，《竹中校友會刊》40 期，pp.47-55。

<https://reurl.cc/0zkdM9>。他當年要出國留學前回竹中拜訪辛校長，他帶著相機拍下當時校園景物，也替施工中的圖書館留下了珍貴的彩色照片。

註 3. 關於同學協助搬書的照片，可以到新竹高中圖書館的紛絲頁以照片查看 <https://www.facebook.com/hchslibrary/>

註 4. 這個活動有兩個目的，第一，效仿當年興建時學生挖土、整地的共同參與，讓在校生可以與圖書館整建連結；第二，藉由媒體報導讓更多人知道竹中圖書館募款整建的消息，也可以有助於募款。人龍傳書的新聞報導以聯合報較為詳實

<https://udn.com/news/story/7324/3841095>



# 圖書館整建計畫進度說明

■ 文·黃大展

去年校友會刊〈延續竹中精神 辛志平校長紀念圖書館整建緣由〉一文中最後一段提到「於一月底到二月做最後設計圖確認和總經費的概算。預計六、七月施工，年底完工。」在 2020 的校友年會時，可以看到圖書館的嶄新風貌。

但，在此要跟各位致上最大的歉意，整個時程因為申請變更使用執照，檔送到市政府時程延宕了半年才拿到執照，所以整個工程將會延後完成。

這段期間圖書館的主要兩個面向：館內書籍的打包裝箱與搬運；另外就是與規劃單位設計內容的確認和申請相關執照的流程。前者請參考本期的〈記那些和高中青春接續的人〉一文，在此不再贅述。

這次整建內容包含無障礙設施（電梯）和屋頂的防水隔熱，在二月開完會之後，委員們對於設計圖和內容還是有一些修改建議。設計單位以無障礙設施到市政府都管處建管科送審，取得執照為優先處理，原本預計送審時程二個月可完成。可是四月送件之後，經過二次的意見修改，因為牽涉到地下室也需有提供無障礙相關設備，直到八月下旬市府才召開無障礙委員會，之後又過了一



個多月變更使用執照才發下來。這個案件在光是為了取得變更設計執照在市府就長達半年。（關於時程事件表，可參見附表）

十月底再度邀請之前協助評審的朱瑞祥、陳文政兩位學長，和校內的相關委員一起開會，國立公共資訊圖書館的呂瑞蓮專員則提供書面意見，再針對部分內容有所討論和修正，預計 11 月 18 日設計單位再核對，11 月底請建築師修改完成，接著就會由庶務組辦理上網招營造標。整建的時程預計半年，若順利則可於暑假期間完工。

表一、圖書館整建計畫進度說明 (2019 年)

資料整理：黃大展

日期	案件進度	執行 / 決策
2019/04/16 (二)	校方用印完畢，準備掛件	校方
2019/04/17 - 19	都發處搬遷影響案件無法掛件	建築師 / 市府
2019/04/23 (二)	案件掛入市府	建築師 / 市府
2019/05/07 (二)	承辦第 1 次意見提出	市府
2019/05/16 (四)	第 1 次意見回覆並送件至市府	建築師
2019/06/05 (三)	承辦第 2 次意見提出 (無障礙)	市府
2019/06/13 (四)	重點時程說明與無障礙討論	建築師 / 校方
2019/06/14 (五)	無障礙申報書提送掛件	建築師 / 市府
2019/07/11 (四)	市府回覆無障礙提報成功	市府
2019/08/14 (三)	市府回覆無障礙審查會議時間	市府
2019/08/22 (四)	無障礙審查會議修正後通過	市府
2019/09/04 (三)	市府發文 (無障礙審查會議紀錄)	市府
2019/09/11 (三)	變更使用執照申請 (案件檢附會議紀錄後，再次掛市府審查)	建築師 / 市府
2019/09/18 (三)	承辦意見提出	市府
2019/09/18 (三)	事務所意見回覆	建築師
2019/09/25 (三)	圖審核准發文	市府
2019/09/26 (四)	製作副本至市府用印	建築師
2019/09/27 (五)	副本用印完成領回	建築師 / 市府
2019/10/01 (二)	消防送審用印資料準備	建築師
2019/10/03 (三)	與會校方後續案件時程討論	建築師 / 校方
2019/10/05 (六)	消防申請用印資料送至校方	建築師
2019/10/17 (四)	消防申請用印資料完成	校方
2019/10/30 (三)	委員會開會審查圖說與預算	建築師 / 校方
2019/11/18 (一)	事務所回覆意見與提供新版圖說	建築師
2019/11/25 (二)	委員會書面回覆圖說意見	校方

新竹中學圖書館整建工程 (建築師事務所提供，增修)

# 辛志平校長的治校理念

■ 文 / 陳淑美（文字工作者，竹中 31 屆校友陳百嘉之夫人） 圖：竹中校史館提供

## [前言]

台灣在 1990 年代教育改革運動之後，各式教育理念眾聲喧嘩，「愛的教育」被過份強調，堅持要求教育目標的「鐵的紀律」反常成撻伐對象。

今日檢視過去竹中老校長辛志平先生的教育風格：堅持三大鐵律、五育均衡、跨界學習，以及要求跨越障礙，包括體育、音樂、美術各科都要達標的通才教育，還有凡事需自己動手、親力親為之勞動教育，都深深影響今日仍在社會上兢兢業業做事之竹中校友，也形塑了典型的竹中人風格。

時空遞嬗，不同教育理念的取捨，批判與比較無益，撫今追昔，惟有「典型在夙夕」而已。

本文係尚未出版之《辛志平傳》第三章，分享給社會上仍對教育有期待之各界聞聽，並以此文為整建中之「辛志平紀念圖書館」獻上最大的祝福。

講起辛志平校長的治校理念，許多人都會談起竹中的傳統：由辛校長建立、人稱「三大鐵律」的「不打架，不作弊，不偷竊」，犯者一律退學，沒得話說。

## 三大鐵律、五育均衡、通才教育

竹中已逝的資深老師陳如鶴指出，辛校長訂出「打架退學」的規定之後，校內群毆減少，連校外學生打到竹中來，學生都不願還手。有一次已經念高三的熊同學〈16 屆〉在回家路上看見竹一中初中部學生，仗著身材高大欺負一個個子小的低年級生，熊同學把他推開，並告知對方不可欺負弱小，欺負人的同學一看熊同學身材高大就離開了，隔天找了他哥哥（竹一中高中部學生）到學校後山請人找熊同學理論，熊同學到後山告訴對方說：「是你弟欺負弱小在先，我只是把他推開而已。」但雙方言語不合，引起鬪毆事件。

這件事發生在民國 52 年 5 月左右，高三課程幾乎都已經上完了，距熊同學畢業也不到一個月而已。辛校長知道這件事情後，一定要熊同學退學，陳如鶴跟辛校長力爭：「他是見義勇為，校長應該要嘉獎，怎麼還開除呢，真是豈有此理？」校長回答：「這事沒得話說，」大家只好安慰熊同學，想辦法處理後續事宜。

「不打架」是絕沒有得說的鐵律，其二的鐵律：「不作弊、不偷竊」亦然。

彭商育老師指出，考試舞弊是卑鄙、投機取巧、不誠實的行為，偷竊人家財物更是損人利己、不光明、不道德的行為，自然都不允許。第 8 屆校友曾玉麟指出，當時教務主任是羅富生，監考時常穿布鞋巡堂，毫無聲響地從教室後門進來，一看到有人作弊，就一巴掌下去，完全不給人留餘地。當時的訓導主任張桐書尤其可怕，有個畢業班同學考公民時作弊，畢業考才剛考完，退學名單已經公佈。「沒得話說」辛校長表示。

當時竹中是桃竹苗地區學生的第一志願，能入學者都是「菁英中的菁英」。第 8 屆的林建昌就指出，「竹中當年沒有校門，但要進來不容易，要順利走出去也不是那麼簡單，從初一到高三，竹中每年平均淘汰率在一成左右，因此能夠順利在 6 年念完初高中的，大約只有一半學生。許多人一考上竹中，壓力紛紛上來。」

辛校長的治學理念是「五育均衡」與「通才教育」，也就是說竹中的學生不僅智育要好，德、體、群、美育也要並重。

以智育來說，竹中要求的是全方位並重的學科教育。考理工醫農的，要修習歷史地理公民，考文法商的，也要修習解析幾何、理化與生物。「通才教育」來自辛校長的教育理念。辛校長認為，高中教育是基礎教育，無論社會或自然科學，都是最基本的知識，沒有任何一邊可以偏廢。這使得不少竹中人到大學後，很能「跨界」學習。學社會學的校

友葉啓政認為，他在竹中打下良好的數理底子，對他後來的學術研究有很大幫助。許多竹中人即使念文科，在國外也能輕易改行念理工或資訊研究所，而念理工的人也可以從事文學創作，比方作家張系國。

## 培養文藝復興人

學科之外，「五育均衡」的「美育」（音樂、美術課）是最讓竹中人津津樂道的。比方綽號「原料仔」的李宴芳老師的趣聞。



深受日本學風影響的李宴芳老師上美術課的規矩很多，「上課時，他會要求學生帶水彩、調色板，和圖釘四顆，圖釘少一顆他就會用不標準的國語說，『拿掉一分』，意思是『扣一分』。上完課，畫板要還，還規定一定要放好，有的同學調皮沒放好，就又被『拿掉五分』，被扣分的同學有的向校長抱怨，校長卻回答說，這樣要求是對的，這是一種人格教育。」陳如鶴老師描述。

竹中的美術課有中、西畫老師，西畫從基礎素描、立體幾何實物、透視技法、水彩靜物、水彩校園寫生到西洋美

術史、西畫賞析。國畫從梅、蘭、竹、菊到花鳥寫生、中國畫史、南北派畫風、唐宋元明清名家賞析等，從理論到實踐，由簡而繁，按部就班，一步步引領學生習作，這使得竹中學生雖不一定能畫一幅佳畫，但至少能「說得一口」名畫。

台大歷史系教授鄭欽仁就表示，一直到現在，他對鑑賞畫作仍十分在行。「什麼是L構圖，什麼是S構圖都很清楚。」他表示，當年他曾因缺考美術課而被當，本以為補考的人不會太多，「沒想到一間教室擠得滿滿的」，由此也可見李老師嚴格的程度。

音樂課的靈魂人物是在竹中任教27年的蘇森墉老師。

蘇森墉老師1946年就來到竹中，是光復初期由辛校長所聘的外省籍老師之一，當時，蘇老師的音樂課分兩學期，第一學期主要是歌唱練習；第二學期教樂理，講述音樂家故事、音樂欣賞等。當時，78轉的老式唱片，一片的長度只有兩分鐘半，下課或週末，蘇森墉常帶著學生到附近茶室，借用茶室的唱機，聽著自備的古典音樂唱片。



許多竹中校友現在都還可以哼唱中學時代蘇老師教的好歌，無論是「捲起千堆雪，捲起千堆雪，江山如畫，一時多少英雄豪傑…」的《大江東去》，還是《Ring Ring Banjo》的英文民謠，「蘇老師教的每一首歌，都可以看得出他的品味，」黃崑巖表示。

而且，舉止優雅的蘇老師，更是年輕孩子心目中的典範人物。

「在黑板或週記上，他寫一手脫俗的字，字字洋溢著才華，他的文筆更是超脫典雅，實際上他也上過我們不少國文課，他的水彩畫以素雅的意境取勝，反應他不浮誇的處事哲理，他打得一手好籃球，帶給他黑黝的膚色與勁拔的身材。…他教我們唱歌、解釋樂理、評論名曲。由他選擇的內涵與深度，看得出他的品味與風格…竹中的第一校歌也是他的名曲」，曾擔任竹中合唱第一屆指揮的黃崑巖以頌揚的口氣認為，蘇森墉老師的人格可以以英文「sophisticated(不庸俗的，有素養的，精鍊過的，高尚的，複雜而精巧的)」來形容。蘇老師也是黃崑巖心目中的「如達文西般的文藝復興人。」

但嚴格的音樂課也是許多竹中人的壓力來源。

第8屆林建昌指出，竹中音樂課每一節都要考節奏跟視唱，上課前大家練習打拍子，「整間教室都是霹哩啪啦的聲音」。

第20屆校友徐秀榮1964年插班到竹中，對竹中的第一印象便是：三更



半夜聽到浴室內有人反覆在背樂譜，他說蘇森墉老師上課都板著臉孔，「隨堂考一看譜打拍子唱歌，不知嚇壞多少同學，每當他覺得拍子錯誤，驟然停止琴音時，整個教室的氣氛為之氣結。」在蘇老師努力的帶領，竹中的音樂氣氛很盛，從各班挑選愛唱歌的青年所組成的合唱團，在蘇老師的訓練下，曾 10 度獲得全省高中組合唱比賽的冠軍。

## 勞動服務先行的生活教育

「通才教育」、「正常教育」的另一面，是辛校長身體力行的生活教育。

竹中新生到校後碰到的第一個「下馬威」，是從新生訓練就開始實施的勞動服務。

勞動服務在竹中的起因是因為戰後環境的需要。竹中資深老師張福春表示，戰後復員時期，教育經費十分有限，竹中闊達 10 甲的校地也的確需要學生幫忙整理，特別是暑假過後，一片灰土的校園更需要清理，竹中新鮮人一開學就勞動服務，這是生活教育，也是現實的需要。

進入竹中後，學生的勞動服務內容更多樣，每天打掃校園及教室外，每班



每週還要挖防空壕、整頓環境及闢園種菜。當時的竹中從「明德樓」以後都是山林，提供很多整地、墾地的區域。目前竹中校園後山的斜坡，防空壕的建築都是當年校友勞動的成果，「其中防空壕深 1.9 公尺，當時由一年級每週兩小時，二年級每週一小時，由校長自己及部份教職員領導勞動，不支鐘點費，一鋤一鋤修築起來」竹中資深教師王炳炎回憶。每當勞動服務時間，辛校長一定以身作則，摘下領帶，捲袖子、換布鞋跟大家一起勞作，只要有學生偷懶，校長「簡直莫名其妙」的「口頭禪」就出來了。

光復初期，竹中收容許多大陸來台學生，這些學生多少有些公子哥兒習

氣。對學校規定學生要掃地的事，頗不滿意。辛校長便公開宣佈，誰不掃地，就得罰掃廁所。

辛校長在巡視課業之餘，只要在走廊或是校園，看到有枯葉或是紙屑，一定自己彎腰撿起，所以竹中的校友都養成不丟垃圾的習慣，避免讓老校長撿拾。許多早期的校友對校園的一草一木特別有感情，因為處處都有他們勞動的足跡。東海大學社會系主任葉啓政就表示，他尊重勞動的習慣就是從竹中養成。

## 游泳與越野賽跑的陶冶

勞動服務外，讓竹中同學視之為挑戰的，還有體育課。

體育課的壓力來自游泳與越野賽跑。游泳至少要游完 25 公尺，不會游的用盡各種方法：半游半走，用悶的，用狗爬的，怎樣都要想法子完成，「不會游泳不得畢業」。

早年台灣學生的游泳風氣並不盛，能游泳的場地也不多，但從大陸來的辛校長卻堅持「台灣四面環海，住在台灣的人怎麼可以不諳水性」。竹中游泳課從光復後的 1946 年開始實施，一開始借用新竹縣立游泳池，當時縣府提出的條件是「要學生幫忙清理泳池」，換取大家可以整學期購優待票的優惠。

每年夏天，竹中會舉行一次全校性游泳比賽，比賽由「辛校長抱著肚子從跳水台躍下」揭開序幕，依選手的能力分好幾組，「能力好的先游，能連續游



400 公尺得 100 分，50 公尺的 60 分。…依序類推，最不行也要游完 25 公尺。游過的同學就在岸邊巡邏，若有同學有狀況便趕緊救上來。」辛三立描述，當時不僅堅持課程，對安全防護也有準備。除了游泳技術，辛校長還要體育老師教「水中求生」及跳水。

許多人天生就是旱鴨子，竹中「非要會游泳」的規定，對一些學生的壓力很大。

第 8 屆校友曾文涵提到，為了通過游泳課，竹中六年，每年夏天他都準時到游泳池報到，「果然游出了鼻竇炎」他開玩笑地說，「在新竹，凡是到耳鼻喉科看醫生的學生，幾乎都會被問『你是不是竹中學生？』」自己也開業的曾醫師說。

葉啓政表示，辛校長要求嚴格、不打折扣的硬派作風，讓不少人都罵他老頑固，但很多人卻很感謝他。辛校長的

游泳教育甚至救了許多人的命。比方 1970 年代的蘇澳翻船事件，其中有位第 5 屆校友、台大農學院的教授楊建澤當時跟教育部長蔣彥士一起搭船，船翻了，楊建澤卻安然得救，記者問他何以得救，他回答：「如果我不會游 25 公尺的話，那天就完蛋了，是辛校長的教育救了我」。

游泳課是竹中校友又愛又恨的體育活動，越野賽跑更是，此制度源自於日制竹中，原意為鍛鍊體魄，喜愛運動的辛校長不僅沿襲之，還以身作則，擴大舉行。

越野賽跑因年級而有不同，高一 4000 公尺，高二 5000 公尺，高三 6000 公尺。比賽前一個月，朝會升旗完畢，便由體育老師帶領練習。跑步路線隨年代有些變化，大約是從東山街繞孔廟一圈。正式比賽則是跑十八尖山的環山公路。越野賽跑列入體育成績，跑太慢要補考，補考不過體育成績就不及格。

十八尖山的斜坡，考驗年輕學子的體力，也考驗能否堅持的毅力。第 26 屆的校友孔維勤有一段生動的描述：「記得每次越野賽跑，一大群孩子在操場集合，一聲槍響，烏鴉鴉的同學往校門衝，經過市郊，經過十八尖山的山道，到山道上同學已經錯錯落落了，意志力的考驗很快決定快慢，尤其是最後衝刺時，搶前幾名的一馬當先，若等到校門口紅旗一放下，還沒跑回終點的同學，就決定補考再來一次的命運……」

竹中體育課的各項競賽，如越野賽、游泳等傳統，都強調耐力。張系國認為，這造就了竹中人苦幹實幹、不服輸、不從俗的校風。被稱為「台灣血友病之父」的沈銘鏡教授也認為，少年的事情往往影響人的一生，竹中的越野賽操練就是一例。

沈銘鏡教授出身於苗栗後龍，1954 年從竹中畢業後便以優異的成績保送台大醫學院。他表示，竹中的越野賽雖沒有評定名次，但卻要求大家每次都要咬緊牙關，堅持跑完全程，這使得竹中學生訓練出「堅忍不拔、突破困難、凡事不半途而廢」的精神，他覺得自己日後「凡事絕對地要求完美，不把事情做好絕不罷休」的處事原則，與越野賽的訓練息息相關。

第 31 屆的校友、後來在傳播界服務的陳百嘉就表示，每當他在職場生涯上碰到「熬不過去的難關」，就會想起越野賽跑裡的「撞牆經驗」，「硬撐一下就過去了」他說。

## 會讀書更會運動

不少學生也因為竹中蓬勃的體育風氣，養成終身熱愛運動的習慣。第 8 屆的林建昌指出，當年竹中的田徑、游泳及各項球類比賽，在新竹地區可說所向無敵。光復初期竹中學生還不到一千人，但個個身手矯健，可說「全民皆兵」，辛校長對每項比賽也非常關心，還可以很精確地分析、預測比賽結果。「雖然他口口聲聲說『勝不驕、敗不



餒』，但他也知道，要鼓勵學生運動，一定要培養、訓練實力堅強的校隊，或突出成績特好的個人帶頭。」林建昌說，但是校隊也好，運動成績好的個人也好，辛校長對學科課程仍然嚴格要求，因此要當校隊成員，技術之外，成績也要維持一定的水準。



● 林建昌校友提供

竹中產生過許多品學兼優的運動選手。例如第4屆的劉遠中、第5屆的黃崑巖、傅偉勳、洪星程，第7屆的鄭文魁都是當時是省網球隊的好手。鄭文魁還跟林建昌得過台灣省網球賽高中個人組雙打亞軍，林建昌也得過台灣省網球賽高中個人組冠軍。「在竹中，運動與讀書是不衝突的，當年畢業得過體育獎的同學，後來都出國留學獲得理工科博士學位。」林建昌說。

林建昌也談起當年在竹中玩運動的「瘋勁」。他指出，竹中雖有緊張的功課壓力，但是竹中學生在學校裡幾乎從未停止「玩耍」，每天不玩到天黑，絕不回家。所謂「玩耍」，其實就是運動。竹中操場、球場都有同學留下的足跡。大部份同學絕不死讀書，「午休是不會有人睡覺的，下午三點半下課後，都在

操場打球，或是爬十八尖山。」林建昌說。

回到家裡，除了做功課外，週末看電影（當年沒電視、電玩之類的）可能是最普遍的事。當時，許多人都養成看課外書的好習慣，林建昌除了忙著打球之外，還曾經到市立圖書館排隊借小說，一大本一大本的《簡愛》、《雙城記》、《飄》、《湯姆歷險記》等世界名著，還有其他記不起書名的，都是林建昌中學時代的讀物。「有些人會打橋牌或下圍棋，在紙上打圍棋，也是很多同學在課堂上消磨時間的方式。」林建昌說。

寒、暑假更是大家大玩特玩的時候（除了高三最後一學期），白天打球、游泳，晚上幾乎每天都是幾個死黨在一起，拖著木屐、還穿著制服逛街、看電影呢。竹中每年有陸上及水上（游泳比賽）兩次運動會，每月平均有一項球類運動（棒、排、籃、網、足、乒乓）比賽，放學後常看到師生彼此對壘，大家記憶裡運動會的盛況，是美術老師李宴芳領導各班啦啦隊唱音樂老師蘇森埔編的「啦啦隊歌」。「新竹中學，新竹中學的健兒們，勇敢前進，勇敢前進，前進莫回頭，我們要爭取最後的勝利，我們要爭取榮譽的冠軍，勇敢前進，勇敢前進，前進莫回頭，（隊呼）山上的流水淅淅瀝瀝瀝瀝，下山的流水嘩啦啦啦，淅淅瀝瀝瀝瀝，嘩啦啦啦。」那手足舞蹈狂喊的勁頭，是竹中人最難以忘懷的滋味。

# 校友會第 11 屆理事監事選舉報告

■ 校友會辦公室 何昇平

## 壹、選舉前的準備作業

2019 年 5 月 3 日寫了一封 mail 給彭會長，就校友會第 11 屆理監事選舉的情況提出分析與建議：（含電子通訊投票機制的規劃）

一、103 年人民團體選罷法已經修訂為可以採用通信投票。（三年前台北電腦協會即已採用線上電子通訊投票）

二、依現有會籍資料統計所得：

校友會會員有投票權者 1498 人，其中失聯（無通訊地址及 mail address）無法投票者 153 人；實際可以投票者 1345 人，再加 32 承辦屆可能增加的新會員約 60 餘人，預估到 10 月選舉時，有投票權的會員約 1400 人，其中可透過 e-mail 進行免費線上電子通訊投票者，接近 800 人；如果依往年全部用實體紙本選票寄發，以選票印製及來回郵費較往年漲價許多的情況下，估計約需 8 萬多元；而接近 800 人如採用免費的電子通訊投票，則大約可節省 5 萬元。

三、基於上述理由，建議本次理監事選舉採用：

1. 寄發實體紙本選票（無 mail address 者）
2. 寄發電子通訊選票（有 mail address 者）

兩者並行的方式舉辦第 11 屆理監事的選舉。

四、所提建議經會長認可並指示：希望能多推薦 30 屆以後的校友為理監事候選人，這是第 11 屆理監事改選的重點之一，而原有的理監事應有一半以上續任，使會務得以順利推展。

五、5 月中旬隨即進行《新竹中學校友會理監事通訊選舉辦法》之修訂，提第 10 屆第 11 次理監事會討論通過，並提報經新竹市政府府社行字第 1080118712 號函同意備查。

## 貳、電子通訊投票機制的規劃與說明

一、請軟體公司設計，將投票機制建構在校友會網站上，可永久重複使用。但廠商認為：以三年才用一次，使用率不高的情況下，花錢規劃設計，不符經濟效益，不如運用現有的 Google 表單即可自行設計。

## 二、利用 Google 現成的大眾通用表單軟體設計出投票機制

1. 校友會的會員在 Google 建立帳號有 255 位 (1/3 以上)，適合用 Google 帳號版的電子通訊投票。(可以設定限制每人只能投票一次，無 Google 帳號的會員不能適用)
2. 爲了讓未在 Google 建立帳號的會員也可以利用電子通訊投票(不能設限一次)，會員收到 mail 後即可線上投票，但因爲不設限，無法在投票前防止重複投票、作票、灌票或不是本會會員也在線上投票等不合選舉規範的行爲。
3. 既然無法防患未然，就必須在投票截止整理表單統計票時，透過會員留在校友會的 e-mail address 詳加比對、過濾，排除重複投票、作票、灌票或非本會會員也在線上投票等不合理的因素，使選舉更公正、公平。(這部份作業流程，經過測試，雖然手續稍繁複，但可確實執行)

## 參、第 11 屆理事監事選舉的實際過程

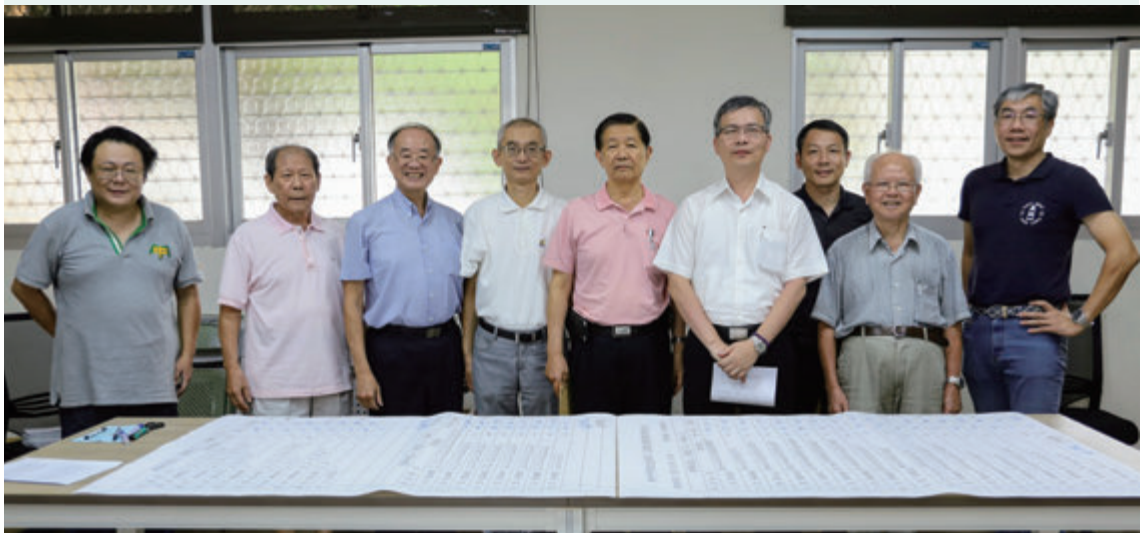
1. 5 月下旬發 mail 給 30 屆以後的校友、會員請推薦理監事候選人，6 月上旬發函徵詢受推薦意願。
2. 7 月第 11 次理監事會討論通過理監事候選人推薦名單。
3. 8 月設計電子通訊選票及印製紙本選票。
4. 8 月下旬印製選舉人郵遞標籤。
5. 9 月 10 日寄發實體紙本選票及透過 e-mail 寄發電子通訊選票。
6. 9 月 30 日投票截止。
7. 比對、過濾電子通訊選票之重複投票者；如有與會員留存之 e-mail address 不符者，則再次去函查詢校友之屆別、姓名等資料，如爲校友未入會者，告知會員始有投票權，並徵詢是否願意入會。
8. 10 月 5 日總幹事張花興老師率全體幹事會成員在校友會辦公室就紙本選票部份現場啓封開票，張源隈常務監事、李聖德監事、謝燕村理事等都在現場監督開票過程；辛志平校長獎學基金會董事長張福春、母校李明昭校長也都來關切開票過程，開票結束後，將紙本統計結果與電子選票統計資料合計爲候選人最終得票數。
9. 新竹中學校友會第 11 屆理監事選舉開票結果(如 P 88 頁簡介)

## 肆、結語

隨著時代的變革，通信投票已是未來必然的趨勢，無論從經濟、時效及人力的節省各方面來說，都有其優越性；本會歷屆理監事選舉，投票率一向偏低，這次的理事監事選舉不僅投票人數大幅提升到接近 320 人，投票率也從以往 18% 成長到接近 22%（以全部會員人數而言，如以最近三年參加會員大會人數約 400~420 人來說，則高達 75% 以上），投票的方便性可能是一大因素；再說，以往在國外的會員都無法投票，這次連遠在美國的會員都能投票了，也是一大進步。

- 第十一屆理監事選舉開票情形（右圖）

- 第十一屆理監事選舉開票時，多位理監事與師長都前來關切，並監督開票過程。（下圖）



# 校友會第11屆理事監事簡介

■ 校友會辦公室 何昇平



職稱：**理事長 梁修宗**（31屆）

學歷：中原大學資工研究所

經歷：財團法人中華民國國家資訊基本建設產業發展協進會董事  
聯茂電子（股）公司董事  
敦雨投資有限公司董事長  
Stark Technology Inc.(USA) 董事長

現職：敦陽科技（股）公司董事長兼任執行長



職稱：**常務理事 張瑞欽**（19屆）

學歷：台灣師大數學系畢業  
清華大學數學研究所結業

經歷：國立新竹高中校長

現職：財團法人辛志平校長獎學基金會董事



職稱：**常務理事 謝燕村**（30屆）

學歷：交通大學電子工程系畢業、交通大學計算機工程研究所碩士班畢業

經歷：財團法人辛志平校長獎學基金會董事兼任總幹事  
瑞昱半導體公司總經理室特別助理



職稱：**常務理事 劉玉山**（28屆）

學歷：台大商學、政大企研  
2UK Manchester University (doctoral research)  
3Western Pacific University DBA

經歷：士林電機、士林投資開發企劃課長、特助負責整合性投資開發。  
大華科技大學：系主任、教務長、主秘、行政副校長負責策略規劃、兼院長



職稱：**常務理事 黃啓祥**（31屆）

學歷：台北醫學大學牙醫學系

經歷：新竹市牙醫師公會第11屆理事長  
中華民國牙醫師公會全聯會常務理事

現職：黃啓祥牙醫診所負責人

感言：盡己所能，服務校友，回饋母校。



職稱：**理事 楊偉勛**（31 屆）

學歷：台大醫學系  
華盛頓大學（西雅圖）遺傳學博士

現職：臺灣大學 特聘教授、臺大醫學院臨床醫學研究所 教授兼所長  
臺大醫院醫學研究部 主任  
臺大醫院內科部 內分泌新陳代謝科 主治醫師

感言：希望母校校務蒸蒸日上，為台灣培育更多人才。



職稱：**理事 林森福**（22 屆）

學歷：中興大學機械系、台北大學企研所 EMBA

經歷：金剛鐵工廠（工具機，紡織機械廠），印尼 P.T.KAHATEX(9500 人）總廠長

現職：岳豐科技（股）公司總公司副董事長、副總裁  
無錫國豐電子公司董事長  
暉順公司執行董事兼副董事長  
曾獲國家傑出企劃經理，國家傑出執行長



職稱：**理事 連文杰**（33 屆）

學歷：國立台灣大學電機工程學士、國立中山大學企業管理碩士

經歷：儀訊（股）公司監察人、鉅景科技（股）公司監察人  
聯合大學 / 靜宜大學 / 元智大學 / 明新科大兼任講師

現職：南山人壽業務部主管、工研院院友會會員服務委員會委員  
由田新技（股）公司監察人  
西柏科技（股）公司獨立董事兼酬薪委員會召集人

感言：行至人生的中途，有幸接受恩師與學長們的徵召，加入校友會，願盡所知所能與所學，來回饋母校，為母校的發展，與校友及學弟們的福利竭心盡力。



職稱：**理事 詹錢登**（31 屆）

學歷：美國加州大學柏克萊分校土木工程系 博士  
國立台灣大學土木工程系 碩士

經歷：中華防災學會理事長、美國土木工程學會會士 (ASCE Fellow)  
中國土木工程學會傑出工程教授獎、國立臺灣海洋大學傑出校友

現職：國立成功大學水利及海洋工程系 教授  
國立成功大學水土保持生態工程研究中心主任

感言：做為老師，教學、研究與服務之間要平衡；做為個人，健康、家庭與事業之間也要兼顧。



職稱：**理事 劉繼茂**（33 屆）

學歷：輔仁大學社會工作系畢業

現職：101 學年度新竹高中家長會會長



職稱：**理事 李榮泉**（32 屆）

學歷：中山醫學大學牙醫學系

經歷：東大牙醫診所負責人

現職：東大牙醫診所

感言：當一天和尚，撞一天鐘。退休日未定，由老天安排。



職稱：**理事 許永賢** (39 屆)

學歷：淡江大學財務金融系、天津南開大學 MBA  
天津南開大學國際金融學博士

經歷：動力盈國際資產管理公司總經理、新復興公司發言人及董事長特助、  
國泰人壽新竹市分公司經理人

現職：國泰人壽總監經理人



職稱：**理事 曾義舜** (34 屆)

學歷：中原大學資訊工程系

經歷：敦陽科技股份有限公司業務副總

現職：敦陽科技股份有限公司業務副總

感言：謝謝竹中培育了我，也希望能盡棉薄之力為我們的母校，校友及學弟妹們做些事。



職稱：**理事 莊志宏** (32 屆)

學歷：中國醫藥大學醫學系

經歷：林口長庚醫院耳鼻喉科專科醫師

現職：頭份莊耳鼻喉科診所負責人



職稱：**理事 翁啓培** (34 屆)

學歷：中原大學電機系

經歷：佑華微電子(股)公司董事

現職：佑華微電子(股)公司總經理

感言：人生旅程得到很多的幫助，努力回饋。



職稱：**候補理事 余定陸** (37 屆)

學歷：成功大學材料科學及工程學系  
成功大學材料科學及工程研究所

現職：應用材料公司集團副總裁  
應用材料台灣區總裁  
全球半導體業務服務群跨區域總經理



職稱：**候補理事 謝清泉** (41 屆)

學歷：私立中國文化大學化學學士  
國立清華大學 EMBA 管理碩士

經歷：漢科系統科技股份有限公司 副總經理  
漢科系統科技股份有限公司 新加坡業務經理

現職：漢科系統科技股份有限公司 總經理  
漢科系統科技股份有限公司 董事

感言：一個人的能力或許微不足道，但無數的「一個人」，卻能凝結成一股扭轉現實的力量！永遠不要只是期待奇蹟的發生，除非我們願意盡一己之力，親身參與其中！



職稱：候補理事 鄧煌發 (33 屆)

學歷：中央警察大學犯罪防治學系 (所) 法學學士、法學碩士、法學博士

經歷：中華民國犯罪學學會理事、監事、常務理事、理事長  
中華民國犯罪矯正協會理事、監事、秘書長  
中央警察大學助教、講師、副教授

現職：中央警察大學犯罪防治學系 (所) 教授、財團法人向陽公益基金會執行長  
中華民國犯罪矯正基金會董事

感言：一、感謝竹中母校 5 年不離不棄的栽培、引導。

二、母校校訓：誠慧健毅永植心中，終生奉持不墜。

期望：一、莘莘學子也能在老師教導、優良校風感染下，能憶念母校之恩。

二、竹中校友更能超越前輩，立足世界各角落，如日星辰造福人寰。



職稱：候補理事 劉興成 (36 屆)

學歷：北京大學光華管理學院 EMBA、國立清華大學 EMBA 管理碩士

陽明大學牙醫學士  
台灣大學臨床牙醫學碩士 / 博士

現職：維成國際口腔醫療集團總裁、台大臨牙所教育推廣與發展中心執行長  
陽明大學國際數位牙科示範中心執行長、法藍盜醫療管理顧問公司執行長  
國際牙醫學院院士、國際理事  
北大光華台灣校友會會長



職稱：候補理事 葉維焜 (34 屆)

學歷：密西根州立大學電機工程研究所、交通大學電子物理系畢業

經歷：通嘉科技股份有限公司董事長兼任總經理、台灣積體電路股份有限公司部經理

現職：立捷電子股份有限公司董事長  
誼騰動力股份有限公司董事長

感言：希望能夠在新一屆的理監事會中，融入團隊，盡一己之力，為母校做出貢獻。



職稱：常務監事 張源隈 (14 屆)

學歷：師大物理系畢業

經歷：新竹中學物理教師

現職：新竹聯合補習班負責人



職稱：監事 詹金興 (19 屆)

學歷：台大醫學系畢業

經歷：台大醫院婦科主治醫師、署立新竹醫院婦產科主任、詹婦產科醫院院長

現職：優生婦產科醫院院長





職稱：監事 葉冠東 (22 屆)

學歷：台北醫學大學醫學系

經歷：台北國泰醫院內科醫師、省立新竹醫院婦產科醫師主任

現職：葉冠東婦產科診所負責人



職稱：監事 簡英健 (24 屆)

學歷：台北醫學大學牙醫學系畢業、中山醫學大學口腔醫學研究所碩士

經歷：台北 / 台中榮總牙科部兼任主治醫師  
新竹台大醫院牙科部兼任主治醫師



職稱：監事 梁沐田 (25 屆)

學歷：中正機械系學士、美國田納西大學複合材料研究

經歷：戰發中心副工程師及所長  
工研院專利工程師、課長、副理、執行秘書及資深管理師

現職：專利法律顧問

感言：為校友會盡一份綿薄心力，凝聚校友們的力量和資源，更有效率的回饋母校，讓竹中校友會助益學弟妹們，延續「誠、慧、健、毅」的竹中校風，展現開闊的國際視野。



職稱：候補監事 廖國興 (31 屆)

學歷：輔仁大學管理學研究所

經歷：統一超商 7-ELEVEN 總經理室企劃經理、誠品集團 董事長特別助理  
實踐大學、台北商業科技大學 兼任講師

現職：退休

感言：透過竹中校友會平台，聯繫學長、學弟情感，協助母校各項校務發展，籌劃建校百年各項紀念活動。

# 總召的話

■ 高星潢（孝班）

話說新竹中學 32 屆三年孝班，在 2017 年的同學聚餐中，邀請了久未見面的班導紀興旺老師及夫人同樂。席設位於桃園機場的華航諾富特大飯店，酒足飯飽之後，藉地利及職務之便，也安排了一場華航深度參訪。博物館的走訪、空服員服務訓練客艙的體驗、聯合管制中心調度航班的設備、以及飛行訓練模擬機的參觀，師生的情誼飛至最高點。

約兩個星期後，紀興旺老師來電，當時擔任新竹中學退休教師聯誼會會長的他，想為退休教師們也辦一場華航的參訪活動，沒有多加考慮就答應了這個三十多年來未曾聚首的師生會。

2017 年 8 月 31 日含眷屬共 26 位的團體，一早就踏著輕快的腳步進入華航園區，熟悉的身影讓接待的我，彷彿又回到三十多年前的竹中。

經過兩個鐘頭的緊湊行程，等著諸位老師的是席設華航諾富特大飯店的中餐，除了主廚精心設計的創新客家菜，還有幾位前後期畢業的竹中人作陪，當然還包括了 25 屆的學長何煖軒董事長。

席間何昇平老師提到，32 屆畢業生即將是年度校友會的承辦屆，但總召尚未出爐，何煖軒董事長看著我，說了



一句「高星潢校友平時就非常熱心。」有了這樣的眼神和期許，瞬間我就知道，雖然能力不強，但接下這個工作是勢在必行了，於是就向何老師表明意願。

2019 年 1 月 8 日，由第一位挺身而出慧班的曾煥鵬同學擔任總幹事，開始肉搜失聯三十多年的同學。大家先以有聯絡的同學為點，找出各班的聯絡人作線，進而希能網出最大量的同學。

4 月 13 日在母校召開第一次籌備會，初步確認了各班聯絡人和分組，緊接著第二次、第三次籌備會也定案了 9 月 1 日的三十二屆校友會聚餐。

當日在新竹廣龍餐廳共來了 62 位同學，再加上 11 位師長及工作人員，席開 8 桌。除了滿足口腹之餘，大家也親身見證了 40 年歲月在身上留下的各種痕跡。

9月28日，總召代表三十二屆同學赴竹中退休教師聯誼會的餐會致贈加菜金，並當面邀請尊敬的師長們蒞臨20200202的校友大會（校友會日期定於2020年2月2日）。

隨著日期的逼近，32屆校友各班聯絡人群組更加熱鬧，大家群策群力，不斷提出意見，期望在校友大會上能提供最佳的服務。十月、十一月連續兩個月的籌備會中也定出了幾個方向：

- 一、比照往年，邀請張源隄老師帶領的管樂隊演奏迎賓，提振大家的士氣，接著校歌的吟唱，勾出所有竹中人深藏的記憶。
- 二、第二階段的表演，增加徵求32屆校友毛遂自薦，舉凡是樂器表演、獨唱、或是魔術表演都可參加，期望能帶給各學長一個較輕鬆的時光。
- 三、為提升中年以後的保健知識，特別情商台灣大學公共衛生學院張睿詒博士進行專題演講，張教授也是竹中32屆的校友。
- 四、談完了精神糧食，也要來看看午餐的內容，劉繼茂學長主動請纓，尋找質勝於量的餐飲廠商，讓校友們有個可口健康的饗宴。

在這裡要再一次感謝何昇平老師，不厭其煩、適時適地的提醒。帶著這一

群資深的菜鳥，一步步地向20200202的校友大會邁進。總幹事曾煥鵬、副總幹事王萬榮、以及各班的聯絡人，經常犧牲休假親赴竹中為籌備會盡心盡力，希望明年的校友會有個圓滿的展示。



# 竹中第32屆同學會【返校日】活動花絮

～感謝校友會辦公室主任 何昇平老師指導暨學校主任、老師協助活動、攝影，讓經歷 40 年風霜的我們重溫十八尖山腳下風光的歲月～

2020 校友年會 (32) 承辦屆籌備會 謹誌



## 緣 啓

當年(1979/6月)拿了紀念冊，各奔前程。



40 年後，自 2019/2/17 日從校友會長及 31 屆梁修宗學長接下導演筒（會旗），開始籌劃 32 屆同學【返校日】；當然，我們須要趕在暑假壓軸檔期，更要在徐漢強執導電影【返校】9 月 20 日（首映）前上映。



## 製作群

本片雄厚資產發行人：新竹中學校友會，更擁有新竹中學這個金主，可提供源源不竭資金與大牌卡司投入製片。謹簡述發行、製作群如後，並對參與本片所有人員致上最高感謝、祝福闔家平安。

- 發行人：新竹中學校友會 10 屆會長彭以豪、11 屆會長梁修宗
- 金 主：國立新竹高中 校長李明昭暨歷屆校友
- 編劇與指導：校友會辦公室 主任何昇平暨同仁
- 主 角：新竹中學第 32 屆授業師長暨 626 位同學
- 導演及場務：校友會年會承辦屆 (32) 籌備會
- 總召集人：高星潢
- 總幹事：曾煥鵬
- 副總幹事：王萬榮
- 財務長：徐樹德、楊長淇、林劍洪
- 總務組：張榮安、劉繼茂、黃成健
- 活動組：陳紹宏、趙家麟、李榮泉、馮璞（策劃 32 屆同學會以及明年年會表演等活動）
- 年刊組：卓竹順、魏火來、陳定堯、林清恕

• 公關組接待組：

許慶興、陳鈞興、田得亮

• 各班聯絡人：

忠－賀華谷、陳鈞興、王瑞

孝－陳宜清、張榮安

(高星漢＝總召集人)

仁－趙家麟、林清恕、魏賢照

愛－鄭建中

信－田昌振、曾啓樞

義－陳定堯、孫震驥

和－卓竹順、王萬榮

平－張榮正、黃文昌

誠－許慶興、魏火來、劉繼茂

慧－徐順慶、李榮泉、馮璞、

陳文堂、曾煥鵬

健－彭伊中、王堅達

樸－林劍洪、鄭曾炫

智－呂北辰、曾銘振

廉－田得亮、楊長淇

勇－高喆之(天極)、彭嘉煒

首映日

日期：2019/09/01 AM09:30

會場 1：新竹中學(新竹市學府路 36 號)

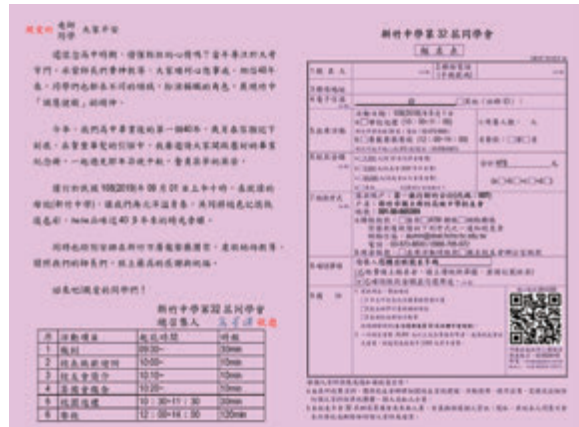
會場 2：廣龍餐廳(新竹市延平路二段 672 號)

海報及宣傳

海報：邀請函



門票：報名表



網路文宣及粉絲專頁

網址：<https://sites.google.com/view/32th-alumni-hchs/%E9%A6%96%E9%A0%81>



活動剪影

報到及繳費



### 歡迎會與簡報



### 校園巡禮



### 聚餐會場



### 聚餐會場





籌備會小組



校友會協辦人員



## 幕後誌

第 32 屆校友上演的 0901【返校日】，雖然沒有像徐漢強執導【返校】造成轟動，但從每個參與者熱絡寒暄、歡顏中，大家多找回失落 40 年的記憶、與年輕歲月的豪情壯志。籌備會自 2019/2/17 日成立以來，在何老師指導及承辦屆組員犧牲假日參與多次籌備會議；更感謝熱心校友對屆同學會、年會及辛志平校長紀念圖書館整建計畫…等經費踴躍捐輸，及學校多方協助得以快樂溫馨【返校】。 (32) 誠班 - 許慶興謹撰



● 廣龍餐廳大合照

# 民國 66、67 年高二美術國畫課

■ 陳鈞興（忠班）



竹中的德智體群美五育並進，每一科都很重要，所以音樂美術體育工藝等都會當人也有補考，其中工藝美術是以一學期或一學年為單位，工藝課以學期為單位，一學期木工，一學期製圖，一學期電工，一學期板金工。美術課則是一年級西畫，二年級國畫，讓相關的教學能夠延續連貫，這是竹中學習的特色。

講到高二美術課，是因為兩年前在新埔老家打掃整理時，發現一袋 40 年前高中上課的國畫畫紙，裡面竟然還有國畫課的畫紙一疊（是真跡，哈哈），我想現在還有保存這玩意的人真的不多，家有敝帚自珍，值此高中畢業四十周年時候就拿出來回憶獻醜一番，雖然成績普普不怎麼樣，但是黃敬雅老師特



● 這張是剛開始使用毛筆練習避免釘頭鼠尾、扁擔鶴膝、使用濃淡墨

別的上課方式，以及帶給大家哈哈一笑就記住重點的教學方式，就拿出來獻醜，也記錄一般高中生的國畫上課過程，以記憶所及記錄下來供大家一起回味高二美術國畫課。

相信大家都還記得黃老師上課很特殊，有很多平易近人，容易記憶的口訣讓大家記得畫畫的重點，相信很多同學可能還可以朗朗上口，譬如畫國畫時要避免畫釘頭鼠尾、扁擔鶴膝、三槍牌（畫蘭花）、稻草堆、一堆雜草等等，我至今還記憶深刻，下面就我記憶所及以及部分的練習畫獻醜一下。

第一堂課當然是練習用毛筆，並解說毛筆及墨的奧妙，而且國畫就是要畫梅蘭菊竹四君子，第一個要畫的當然就是畫竹子。畫竹子的時就強調濃淡墨，也就是一支毛筆，一個硯台及墨就能把梅蘭菊竹的型與勁表現出來。黃老師上課就說你們有看過世界上有黑色的竹子嗎？的確沒有，如果有的話可能就是被燒成竹炭了。但是國畫就是能夠用一支毛筆，以濃淡墨色及筆觸把他呈現出來，強調的是意境，東方的美學與哲學融入在裏面，有說不出的意境與精神。

當畫竹子時候使用毛筆，如何把竹幹那種勁勢畫出來，就要竹幹竹枝避免





● 蘭花就是拉幾筆就好，不過還有偶有三槍牌出現，哈哈

釘頭鼠尾，扁擔鶴膝，用濃淡墨以及筆觸把竹子的精神與意境呈現出來，當然我的功力差很多，野人獻曝一下當初畫的內容。

接下來講蘭花，畫蘭花的時候就避免三槍牌（內衣品牌）、稻草堆、一堆雜草等口訣就出來，這些朗朗上口也容易記住重點。畫蘭花是最快的，毛筆拉一拉就可以，所以當時張大千曾在八點檔連續劇一位很有名的女藝人的扇子上畫蘭花送給她。當時黃老師還是有點開玩笑的口吻說，那位女藝人不知道畫蘭花最快，畫幾筆一下子就完成，我們聽起來也哈哈大笑，好像不太怎麼值錢的樣子。不過張大千在扇子上畫蘭花，雖然只有一下子就畫好，能夠有他的真跡也是超值錢的。

梅花沒有幾分功力還真的不容易畫



● 梅花真的畫的不怎麼樣，不過就是學習過程的紀錄

的好，所以我的梅花看起來真的不怎麼樣，不過從中也知道梅花要從不同的角度去看，有開花的，含苞待放的，有從背面去看的，要把它表達出來還真不容易。

除了蘭花梅花還有杜鵑花的寫生，沒想到國畫還可以像西畫一樣寫生。那時新竹中學三四月杜鵑花開的很多很美麗，整個校園一大片都是，所以杜鵑花就成為畫畫的模特兒。那時候也是第一次那麼近看杜鵑花，看得那麼仔細，也看那麼久，才發現杜鵑花的花瓣其中有一片上面有很多的點點。

除了杜鵑花之外，也畫了斑鳩，畫了才知道斑鳩頸上有許多的點點，以前只看到麻雀，比較少看到斑鳩，那些有點點的斑鳩應該是珠頸斑鳩，當然也很認真得多話幾隻，看會不會畫得看起來就是班鳩，有胖有瘦，還好還有點像。

除了以上幾張之外，當然也有畫菊花，只不過菊花比較不容易表現，那一張曾經畫過的菊花我也沒找到，就不多描述了。

回顧高二的國畫課還真的有意思，後來有碰到幾位竹中的學弟，都上過黃老師的國畫課，共同的口訣是說出釘頭



● 斑鳩

鼠尾、扁擔鶴膝，由此可知竹中的美術教育的成功，也引大家共同的回憶。

以上幾張不知道是自己保存的好，還是當時我老爸幫我保存的，反正放在角落裡沒有人去動，不知不覺就過了幾十年，除有些比較老舊及部分被蛀蝕一些，其它覺得看起來還看得出來是黑色的竹子，是蘭花不是稻草，是梅花，是班鳩的，是本人放了四十幾年的真跡，成績雖不怎麼樣，就拿出來獻醜了，大家回憶一下。



● 杜鵑花寫生

## 倏忽四十年的回顧

■ 高星潢（孝班）

民國 65 年，百般不願意地走進學府路上的新竹中學。因為從小到大，努力讀書就是為了升學考試，進入好學校，進了好學校就要更努力讀書，才能通過升學考試進入另一個學校。因此主觀的認為進入竹中只是另一個輪迴的開始，了無新意。但是開始接觸各科老師的授課之後，發現讀書不是竹中學生在校唯一的工作。遑論江湖流傳許久的體育課、游泳課、越野賽跑，還是壓力爆表，但怡情怡性的音樂課、美術課或者是培養領袖氣質、團隊合作的社團活動。都是校園生活的重點科目，更甚者，每位老師不約而同地要求同學要培

養完整的人生觀，甚至是世界觀。這對出籠野馬的我真是 HIGH 翻了，所以三年的竹中生活是我人生的一大轉折點。

民國 68 年進入成大物理系，秉持著竹中的邏輯，繼續做個全方位的學生。本著多瞭解自己一點的心情，去參加了一次人格特質測驗，赫然發現自己的數理能力只得了 35%，遠低於一般學生，使得一直保持班上前幾名的我開始懷疑人生。在輔導老師和家人的協商下，大二那年轉入交通管理系，算是為日後就業的路徑作一點妥協。

民國 72 年 6 月初畢業典禮結束，旋即於 6 月 9 日赴鳳山步兵學校報到，

展開為期四個半月的預官訓練。憑著竹中鍛鍊出的體力和反應，圓滿地通過各項體能戰技測驗，最終以受階代表結訓。72 年底分派到成功嶺擔任排長，服務期間也以初生之犢不畏虎的衝勁處理了幾件突發事件，讓兩年的軍旅生活沒有留白，至今回想竹中畢業的真是能多方適應。

退伍之後，一心只想出國進修，在臺北南陽街苦守三個月後，終於有了成果，取得 TEXAS TECH U. 的入學許可，但是在不想加重家中經濟負擔的情況下，決定參加中華航空空服員的招募，以賺取學費，從此就走入航空業至今。

民國 74 年中，報名中華航空空服員的招募，其實考試的內容相當簡單，中、英文能力和儀態，但是最大的關卡在身家調查，試想在一個尚未能自由出國的年代，要以出國為工作的人員，其忠貞是何等“重要”。所以經過冗長的審核程式，翌年才獲通知錄取。又經過了四個月的機上裝備、逃生、服務程式訓練，才正式上線服務。在為期兩年的空服生涯，有許多不同一般人的體驗。舉個例子，為證明中華民國能走出去，華航銜命開闢環球航線，讓背著國旗的飛機能繞著地球轉圈，從臺北 - 曼谷 - 達哈蘭 - 阿姆斯特丹 - 紐約 - 安克拉治 - 臺北，空勤人員一站站的換人、停留，19 天裡環繞地球一周，除了享受日夜顛倒的昏沈外，還有溫度劇烈變化的顛慄。當然還有在剛開放大陸探親的初



● 空服員

期，一個個年邁的老兵，將所有家當背在身上，由臺北機場出發經過香港轉往大陸各個大小城市，那返鄉的路上，踽踽獨行的身影，令人心疼。

民國 77 年中，空服員服務合約已滿，正開始發愁是否離開這個舒適圈重回校園生活時，公司傳來消息，因為軍方飛行員不足，不能再為華航補充人力，公司計劃內部招考，然後送往美國受訓。雖不明瞭飛行員工作是什麼？但可赴美學習又可保有工作的機會實是難逢，立馬報名參加，邁向另一個挑戰。

飛行員的甄選不同於一般考試，除了英文能力檢測外，只進行了一項人格特質測驗，主試者是一位瑞典的心理博士，他設計了一套試卷給當時在美國各大航空公司的飛行員試作，發現有 80% 的飛行員其人格特質座落於共 16 種性格中的其中 3 種。於是他拿同一份試卷對一般人施測，而只挑選這 3 種人格特質的人接受飛行員訓練，發現成果相當精準。於是華航委由此位心理博士，挑選出 24 位學員，在 77 年 10 月 1 日送至美國北達科塔大學飛行訓練班展開 18 個月的課程。位於 NORTH DAKOTA 州的 GRAND FORKS 市是

駐訓的城市，每年冬天約有 6 個月，均溫大約 0°C，剛一抵達校區就被一片銀色的雪景吸引住，但生活一個月後，想飛的熱情被惡劣的天氣、極端的低溫逐漸消磨殆盡，若不是尚有一股不能輸的衝勁，可能早已打包回府了。就在北國的場景裡，我們陸續完成了單螺旋槳、雙螺旋槳飛機的課程，帶著 PPL 和 CPL、IRC(儀器檢定)三張證照，在民國 77 年 4 月 1 日歡欣鼓舞地回台。原本想從此可過著幸福快樂的日子，殊不知更大的難關還在後頭。

首先花了六個月時間，把美國民航局的證照重新認證，改為台灣民航局的證照。接下來再花一年的時間，完成 AIRBUS A-300-B4 的機種訓練，直到民國 80 年才成為正式的民航公司副駕駛。民國 87 年晉升為 A-300-600R 的正駕駛。

民國 93 年，一通來自總經理的電話又打破幾年來的沉靜，自從我開始接受飛行訓練起，華航出了三件重大意外事件，造成社會很大的責難，其中有兩件更是發生在我所待的機隊，總經理希望我能夠接下機隊總機師的位子，加強管理，在機隊淘汰前能夠平平安安運

作。感於總經理的盛情再加上自己對於這機隊的歸屬感，沒有多想就扛下了這付千斤重擔。接下來的三年裡，把學校教的管理理論，軍中學的領導統御通通使了出來，終於不負使命地將該機隊在沒有任何意外事件的情況下，完成汰除的任務。民國 95 年接任航務處副處長，帶領公司所有的大小機隊。民國 98 年接任航務處處長，負責飛航任務中所有空、地勤的業務。民國 100 年接任副總經理一職至今。

在擔任管理職的這些年，我仍然保持在飛行線上，除了是自己對飛行有極高的熱忱外，也希望能在飛行線上把自己的經驗傳承下去，同時也因需要不斷吸取新知，而能常保一顆年輕的心。在線上飛行時常和其他飛行員分享一個概念。「人定勝天」或許成立於地面上，但在空中，人要「敬天、畏天」。大自然的力量是龐大、難測的，而人力有時而窮，所以在飛行的操作上永遠要為自己留一條應變的後路，方能永保平安。我也很欣喜，大部分的飛行員都能同意這個看法，使得華航的飛安系數不斷地提昇。

一轉眼，離開竹中已 40 載，不能說一事無成，但在短短數頁已敘說完人生，常謂「十年樹木，百年樹人」，對於即將邁入百歲生日的竹中，心中只有讚嘆和祝福！



● 機師訓練

# 胃間隔減肥術

■ 羅肇煒（和班）

## 一、胃間隔術治療肥胖

近年來國人生活水準提高『肥胖』亦成爲現代文明的產物，時下對肥胖症的討論或治療上各有不同，然在外科手術上則漸趨採用胃間隔術來達到減肥的目的減肥手術，本身是長期追蹤的手術項目之一，罹患肥胖症的病患若在考慮採用手術治療之前，應術前充分了解手術本身的適應條件、成效，以及長短期併發症，否則易造成不可回復的後果。

在術後追蹤及併發症的經驗探討上發現，胃間隔術爲最理想的減肥手術。且爲現今較受認同的減肥方式，其方法是在胃部上端做一約五十毫升間隔區，在不破壞迷走神經下，不影響胃部碾磨蠕動功能，使其能在較佳之生理性、連通性上達到減肥的效果。

手術適應年齡爲十八至六十歲，肥胖指數大於 40% 或大於 35% 且已有併發糖尿病、高血壓、壓力性關節炎、心肺衰竭及不孕者；五年內無酗酒及藥物成癮病史者；飲食治療失敗者，有病識感且特別對肥胖症呈有憂鬱症及自殺傾向者等，都是適合接受此項手術的對象，但最重要的是必須獲得家人的支持與幫助。

## 二、必須做好術前評估

術前的評估包括一般病史，常規生化、血液、尿液檢查、心電圖、胸腹部放射檢查、肺功能測定、腸胃道攝影、糖尿病判定及經神科醫師會診評估。在六十六位肥胖病患接受胃間隔手術治療後追蹤發現。最胖者肥胖指數爲五十五，術後追蹤時間最長者約五年。病患於手術後三個月時，約可減肥至超過本身肥胖指數二十七時之 50%，兩年後可望至指數二十七之體重。倘若術前爲中度或輕度肥胖者施以手術後，減肥成效較不明顯，約只下降至指數二十七之體重。

手術後懷孕並不影響胎兒成長，預產期及產程如同一般婦女。而近一成病患手術後面臨短暫性飲食習慣障礙，大多數病患經過一至三個月飲食適應期後，可預期飲食自然，但術後病患仍須對高能量流質飲食忌口，如霜淇淋、油炸肉質食物、高能量飲料等，否則減肥程度有限。術後飲食將採少量多餐方式，過量或過急時易有惡心、嘔吐現象。臨床症狀上近五成病患有輕度便秘現象，三成病患有短暫性掉頭髮現象。然於半年至一年時可漸緩改善。

### 三、事後也要做好追蹤工作

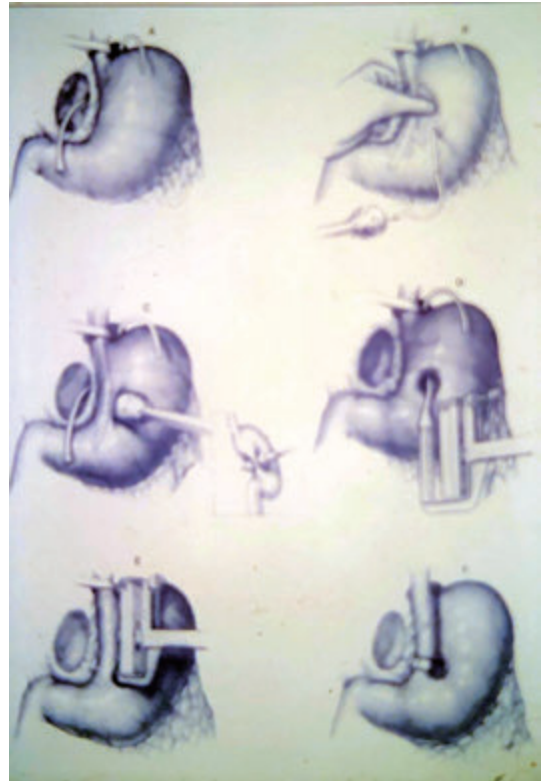
生化檢追蹤結果，得知胃間隔術改進了過去所採用的腸道減肥手術，易造成之電解質不平衡現象，近三成術前有血糖過高或尿酸過高病患，追蹤六個月時可降至正常值，近一成術前肝功能異常或高血脂症亦有明顯改善，近二成病患會有輕度貧血現象，手術重開率為 3%，死亡率為零，手術綜合滿意度為九成五。

長期追蹤報告發現，手術後病人飲食習慣以流質食物為主，若偏好高卡路里飲食，復胖機會很高，切記不可嘗試酒精類飲食；避免日後酗酒。

### 四、以避免各種可能發生的併發症

肥胖指數：在臨床上肥胖之評估以肥胖指數為主 (Body Mass Index) 其演算法如下：體重除以身高 (公尺) 的平方  $Kg / (M \times M)$ ，若值介於二十七至三十時為輕度肥胖，可經引食及運動控制；值於三十點一至三十五為中度肥胖；然大於三十五者為重度肥胖，此類肥胖通常不易以保守治療控制。若大於四十者，則稱之為惡性肥胖，此類肥胖病患常會併有其他併發症如糖尿病、高血壓、高血脂症及心肺衰竭等症狀。若不及時治療，恐於日後有生命危險。

胃間隔減肥手術為永久性手術，患者在術前務必詳細評估與考量，更須瞭解減肥手術是為疾病的治療，並不是用來瘦身美容的方法。



作者  
羅肇煒 (和班)

資歷  
國防醫學院醫學系 80 期  
臺北榮民總醫院外科醫師  
三軍總醫院消化外科醫師  
桃園中山社區醫療群執行中心  
桃園市醫師公會 理事

# 衛星醫療的概念

■ 羅肇煒（和班）

## 「衛星醫療」的概念

現有的醫療體制有四大階層：醫學中心、區域醫院、地區醫院及基層院所，當然每一階層都有他的醫療任務跟功能，但以現行的總額管制做法，讓醫療型態慢慢出現扭曲現象。

先談的一部份是地區醫院與基層診所的協調與合併；這就是「衛星醫療」的初步概念，這個概念將影響台灣醫療的未來....。

現行的地區醫院因健保財政分配不均；導致生存困難，我想上位者一定都知道；只是有心無力，況且主事者都是醫學中心服務；根本不瞭解基層面臨的問題，要知道這區段的醫療服務網才是民衆最貼切也最需要的。

以現有的中小型地區醫院的服務量為 200~400 張病床，門診每日人次量為 1000~2000，那他的醫師需求量約在 30~50(主治醫師)；但若礙於現有健保總額的規範下；醫院會壓縮人力節省成本，相對的這些醫師人力一定流竄，有經驗的自立門戶；沒經驗的流竄受聘，最悲慘的是流浪到中國他鄉服務。(政府一定要重視這問題，我們多年培育的精英；慢慢的奉送給人；可惜!!)

在現有的自由經濟體制下；每位醫

師都有他自立門戶的自由選擇與決定，所以會出現診所街及醫院的緊急救護網重疊的現象，當然每個地區的就醫比例不同；大概在當地人口的 2%~5% 左右，若當地為 10 萬人口計算，腹地內有兩家地區醫院時，那會有 2000~3000/(每日)的流動民衆在基層接受醫療服務。相對的，如果當區的基層服務量為 1000 時，每位基層的醫師最大平均服務量為 70~100，那當區的最佳基層醫師服務量為 10~15 人，診所毫無有效管理的結果是稀釋效應(因為就醫率不會與診所成長率等量成長)；當然也會因醫師各人魅力及能力，造成有些診所經營不善，打烊收工的現象。當政者千萬不能冷眼旁觀，偏視為自由競爭的結果，反觀那是一種人才的浪費，因為有些醫師會做研究守病房；不一定都適合在第一線跟病人面對面接觸，若上位者有體會出資源的最大運用原理，那就要輔導協調地區醫院與診所成立「衛星醫療」模式。

衛星醫療的最大精神是在於資源共同及醫療為全民所共用，其施行的原則為區域劃分及責任認養制。

二代健保通過後，在第一線醫療人員的眼裡，實在是無悲也無喜，因為歷

年來健保實施後最重要的三大主軸並沒好好地在二法上修訂，它的推演繞著核心討論支末問題，法案內容仍在保險人繳費基率與醫事單位的嚴刑峻罰……等，對整體健保實在無法畢其功於一役。

健保真正需要修法導正的不是只有這層面，應該是要把第一代執行下來最迫切需要改善的立法，讓健保永續經營，達到三贏的局面。一再的調整費率是無法真正改善健保的本質，但有人一定會說先渡過十年再說，但回想一下，過去的十年不是也秉持一樣的態度嗎？現在立法籌錢，那十年後，台灣老年人口劇增，到時又要批判為何當時如此草率立法了，上位者及各位立法諸公們一定都知道：“一個觀念造就一個局面”。

醫界一再的提出呼籲；第一代健保執行上最大的障礙就是沒有立法界定健保是為“國家社會福利”或“醫療保險制度”？

若政府明確告訴人民，那是醫療保險制度，那試問為何要設立如此龐大的公務體系健保局。但若它為公務機關，那全國的醫事人員也為執行公務之必然成員，種種不合邏輯的現象都發生在現在執行的健保作業，若政府只是當的資源整合的和事佬，那一般民衆及各企業單位就有權參與整體發展的方向，或考量 BOT 模式讓它生存下去，但現在的政府把執行層次拉高，根本是偏“國家社會福利”的做法，方向是沒有錯；但政府要告訴人民，國家支持這個健保制度，也要立法依比例提撥健保社福基

金，但問題來了“錢”要從哪裡來？既然國家沒錢做大餅，那要讓健保活存下來，勢必要走“轉診制度”這條路，上位者都知道這道理；但就是不敢觸碰這議題，因為在短期內一定會直接衝擊各大醫院的門診收入。

任何一位醫事人員絕對沒人會反對這政策；但政策最大受害者是醫院財團，希望與之溝通分享共勉的是，健保醫療在台灣已是不可逆轉的制度，但它有良善的本質；現在欠缺的是“無我”的支持，不然這把火炬還是會熄滅的，無私的讓它實現，讓它成為你我心中完美的全民健保。

若有前瞻性的醫務管理前輩一定察覺這趨勢；而開始研究“衛星醫療”的執行方向。

衛星醫療的最大精神是在於資源共同及醫療為全民所共用，其施行的原則為區域劃分及責任認養制，把醫療做最大運用原理，輔導協調各級醫院與基層診所成立“衛星醫療”模式，簡單的說就是各級醫院有它歸屬認養的機制，在財務上是各自獨立；但醫療法規上是有所歸屬的。

醫院監督歸屬之院所完成再教育之任務，基層院所務必達成檢傷分類之判斷及妥善轉診之任務，當然屆時基層診所的設立就必需要具有足夠的臨床經驗；不是像現今的基層生態“自生自滅”。當然基層也必需在臨床工作上參與歸屬醫院的安排與支援；達到協同合作的默契（在衛星醫療的建構下；爭議



多時的醫藥調劑權也可妥善解決；藥師可由歸屬醫院統籌派遣及再教育。）

越上級的醫院仍以教學重症治療為主要任務，它的人力安排當然可含括衛星醫療的人力編制，當然有人會提問那醫院的支援醫師可在院區旁開設診所嗎？在衛星醫療的精髓上當然可以，但在醫療責任上必需獨立自主，尤其是財務責任。換句話說，病人到基層上如有任何過當的處置與藥劑使用，該醫師須負完全責任，反觀現今的醫院醫療或許在醫療費上沒有太多的把關，無形中造成浪費。

“落實轉診”或許會讓民衆一個先入為主的想法就是：限制民衆就醫，但在醫療立場上是要教育民衆懂得就醫程式，以後民衆更能享受到更精緻便捷的醫療服務，難道民衆可接受一再提高健保的保費嗎？

而大醫院財團一定會反彈，因為門診收入銳減，那會“虧很大”。但若醫院懂得把醫院管理結合飯店管理，讓住院品質更優質化；從“以人為本”的附加價值上補強；一定能開創新局的。

不管健保提出任何的基率方案，一定會有很大民怨，這點一定要懂得使用貼近民意的庶民語言表達，健保二法的修訂一定要以“使用者付費”原則，告訴民衆“若沒使用健保保費更低”，我想民怨一定降低很多。

所以要針對調整收費費率上修法加上“就醫費用基點參數”，執行重點是一般民衆就醫後其使用之醫療費用

將會被參數化並將乘上繳交健保費，住院費用亦同；這樣下來民衆自然會注意自己門診使用的費用及次數，當然收入小康家庭自然在門診時會表明自身經濟能力，相對的會提醒醫師每回檢查及醫療過程是否必要，因為那將影響他們未來半年要繳交的健保費（建議半年調整一次個人健保費率），醫療主事者一定要體認到台灣民衆看病習慣“逛醫院，要比對不同醫師的解釋與說法”間接影響健保醫療浪費，只要說到要提高個人保費時，每個人比健保局還認真去追蹤使用金額，同時就會監督醫療單位有無浮報現象，相同的檢查病人反將要求不做，沒必要之住院及檢查手術也將大幅下降。

有些醫務人員也提出“儲值卡”模式，個人認為它會掉落至先付費後買單的遺憾，病人還是不會在意您花健保多少！他也無法達到健保使用監督責任，更會落入健保是為有錢人辦的保險批評，政策應要朝“先看病後會加收保費”的觀念。有人一定會質問若為低收入者又要花龐大醫藥費者，這部份就是要國家編列社會福利預算的用意。

未來兩岸的醫療勢必會同步，大陸也一定會以台灣健保做為借鏡，但它現在還在“醫改”階段，若再給台灣一次機會；我想大家一定認同開始起步時應從地區醫院切入同步地往上至區域，教學及往下至基層院所的衛星醫療開展健全的健保模式。

# 美好的一仗已結束？ 精彩的續集才開始—奮起中的台灣大 健康產業

■ 張睿詒（和班）



## 作者簡介：

本文作者張睿詒係新竹中學第 32 屆畢業校友，目前任教於台灣大學公共衛生學院擔任健康政策與管理研究所教授，專長為健康照護財務管理、健康保險、大健康產業與創新。

八月下旬前接到唯一仍保持聯繫高中同班同學『長人』王萬榮的電話，維持一貫的急速的語調，沒有任何起承，就直接切入務必參加新竹中學 32 級之畢業 40 年校友聚會，收線回神過來才驀然察覺已自母校畢業 40 年了。回顧我們這一代的發展，可以說是受惠於台灣資訊產業興盛相當大的影響，此可由

周遭同學的事業發展來印證；而新竹地區更是因處於科學園區和科研重鎮之地緣因素，影響更鉅。

台灣七〇年代開始步入資訊產業發展，八〇年代初新竹科學園區的設立更是關鍵轉折，開創了台灣後續一、二十年經濟起飛的動能。成本及品質的優勢，造就多項資訊硬體產品生產量居球之冠，九〇年代凡是與電腦相關的硬體設計、研發、製造，幾乎都脫離不與台灣科技廠的關係，台灣被冠上「資訊王國」的稱號，堪稱是美好的舊時光。然而隨著科技快速創新、網際網路及無線通訊的問世，電腦產品的低利化，台灣連番地錯過了軟體革命、網路革命、行動的革命，台灣經濟已停滯近二十年了。那台灣是否還有下一個再創高峰的機會？如果有，會是哪一個產業？其實，答案可能老早就出現在你我身邊，可能是我們不留意地輕忽、或是太執著於舊有的成功模式、或是方向選擇錯誤而未能明確肯定。

台灣的醫療水準、健康照護自

2000年起，多次受到世界不同的方式，或評審、或報導、票選、撰文所肯定，並多次名列全球前茅，如英國經濟學人 (Economist Intelligence Unit)、美國國家地理頻道 (National Geographic Channel)、諾貝爾經濟學獎得主 (Paul Krugman)、甚至公眾提供資料的全球生活數據網站 (Numbeo) 都可見到對台灣的盛讚。而在全球高齡化社會的趨勢下，台灣的老齡社會的挑戰比歐美日等先進國家來得更急、更快 (請參見圖一)，這樣的挑戰事實上卻是替台灣產業帶來一個更大的經濟發展契機。

綜觀全球健康照護市場在2018年市場規模達到8兆4千5百20億美元，預估將以8.9%的年成長率，在2022年達到11兆9千億元 (Premium Market Insights, <https://www.premiummarketinsights.com/reports-tbrc/healthcare-global-market-opportunities-and-strategies-to-2022>)，此一成長的趨勢主要受惠於全球老年人口快速增加 (想想我們這屆畢業的同學也將在6、7年後正式加入65歲的老年人口，從此高鐵可買老人優待票，真好！但也是開始增加社會負擔，真好？)、發展中國家經濟成長帶動醫療需求與提供；但影響此成長的反向拉力卻是醫療與照護專業人力短缺的隱憂 (此亦可由過去許多關於醫護人員血汗醫院、長照服務人力不足的報導便可領略，未來可能更加的窘迫)。而過去經驗告訴我們：因應需求大增、解決人

力不足的困境，資訊化、自動化是一良方，但這帖方子也適用在這次的契機嗎？

環顧國內的資訊廠商，有不少的知名大廠或大張旗鼓公開宣示、或愀愀切入健康照護領域，不可諱言的他們也看到並想要抓住此一契機，表一僅羅列出個人有限的瞭解 (請參見表一)。而另一個更容易觀察到的指標則是，新竹兩所名校—交通大學和清華大學，原本均是理工學術重鎮，多年來為台灣培育出無數高科技頂尖人才，但也都出現大動作跨界：交大不僅已啟動和陽明大學的合併、而且還積極籌設交大醫院；而清大雖在多年前和馬偕醫院合作設立醫學院未果，但在籌設醫院上不但沒有落後、腳步反而更快，清大已在今年(108)四月和桃園市政府簽定醫療暨教育研發園區合作意向書，將在桃園航空城設立醫學中心等級的清華醫院，結合AI人工智慧、物聯網及大數據等高科技 (清華大學，2019 <https://www.nthu.edu.tw/hotNews/content/907>) (請參見表一)。

這些現象都反映出：健康醫療結合資通訊科技將是未來的明星產業，事實上這個趨勢在國外早已如火如荼的發展，世界科技巨頭如Apple、Amazon、Microsoft、Google、Facebook、IBM甚至韓國三星都爭相跨入此新領域，而較為大眾所熟悉則是IBM的華生醫師、GOOGLE的DeepMind的結合人工智慧和醫學文獻大數據的智慧診斷系統。然而更多的是

表一：

公司	佈局概況
仁寶	<ul style="list-style-type: none"> <li>● 成立健康醫療事業部開發智慧衣。</li> <li>● 旗下智寶研發電子病例系統。</li> <li>● 偕同北科大創立宏智生醫開發 AI 腦波輔助系統。</li> <li>● 2019 成立醫療事業子公司神寶醫資，主要負責醫療物聯網解決方案及健康長照市場。</li> <li>● 成立瑞寶生醫，研發疫苗及幹細胞的瑞寶生醫。</li> <li>● 投資生產血糖量測儀器的勤立生技。</li> <li>● 入主工業電腦供應商安勤，發展物聯網醫療。</li> </ul>
宏碁	<ul style="list-style-type: none"> <li>● 推出宏碁智慧健康平台雲端服務與醫院合作。</li> <li>● 推出結合軟硬體及雲端服務的 grandPad。</li> <li>● 成立宏碁智醫，眼底視網膜照像設備與佳世達合作超音波設備。</li> </ul>
華碩	<ul style="list-style-type: none"> <li>● 智慧機器人 Zenbo 可望納入居家健康照護服務</li> <li>● 推出整合健康管理與照護應用的智慧藥局</li> <li>● 併購研揚科技，合併醫揚科技，進入巡房系統及醫療資訊系統，佈局醫療工業電腦。</li> <li>● 投資智慧病房解決方案龍頭美爾敦。</li> </ul>
研華	<ul style="list-style-type: none"> <li>● 成立數位醫療部門，投入代工及研發電腦解決方案。</li> <li>● 2019 年 11 月當懸第六屆國家生技醫療產業策進會理事</li> </ul>
鴻海	<ul style="list-style-type: none"> <li>● 成立新事業群永悅健康股份有限公司，結合生命科學、醫療保健、大數據與人工智慧等資訊網通等專業，致力於智慧健康管理、智慧醫療照護與食品安全。</li> </ul>
明基	<ul style="list-style-type: none"> <li>● 入主三豐，主要產品手術室醫療設備，醫療耗材。</li> <li>● 投資南京明基醫院、蘇州明基醫院。</li> <li>● 投資人工腎臟代理商凱圖國際、助聽器代理商虹韻。</li> </ul>
麗臺	<ul style="list-style-type: none"> <li>● 建置心血管疾病領域建置智慧醫療診斷系統。</li> <li>● 推出心律記錄器、偵貼心等裝置與榮總等北中南醫療院所合作。</li> </ul>
威強電	<ul style="list-style-type: none"> <li>● 與 Halza 合資成立威康智慧健康管理公司，提供醫療檔案管理解決方案。</li> <li>● 成立智慧醫療及健身器材事業部。</li> <li>● 醫療部門獨立成立百視美股份有限公司，開發高解析度醫療顯示器。</li> </ul>
緯創	<ul style="list-style-type: none"> <li>● 成立緯創生技控股、在重慶的生技醫材設備廠也已投產。</li> <li>● 投資開發 OCT 技術平台、醫療影像分析系統業者安盟生技。</li> <li>● 緯創醫學投入醫療器材研發製造與醫療大數據的智慧醫療服務。</li> <li>● 投資馬雅資訊，療資訊與健康促進管理等相關資訊系統。</li> <li>● 投資福寶科技，動力式人工外骨骼醫材相關。</li> <li>● 2019 年 11 月當懸第六屆國家生技醫療產業策進會理事。</li> </ul>
安勤	<ul style="list-style-type: none"> <li>● 推出醫療推車廠 Bytec、醫療照護系統自有品牌 Remedi。</li> <li>● 投資醫療顯示器廠葛美迪。</li> </ul>
三顧	<ul style="list-style-type: none"> <li>● 成立生醫部門、引入日本再生醫學技術，於竹北生醫園區投資設立細胞培養實驗室廠房。</li> </ul>
力瑋	<ul style="list-style-type: none"> <li>● 醫療生計團隊入主改名為慕康生技醫療，陸續併購 5 家藥品、醫材與保健食品公司。</li> </ul>
廣達	<ul style="list-style-type: none"> <li>● 投資智慧醫療，與成大醫院、亞東醫院合作。</li> <li>● 開發廣達健康雲針對醫院資訊系統</li> <li>● 2017 投資宜優科技針對智慧家居市場，AI 機器人。</li> <li>● 2019 年 11 月當懸第六屆國家生技醫療產業策進會理事</li> </ul>
台達電	<ul style="list-style-type: none"> <li>● 2010 成立達爾生技，微型電腦斷層掃描儀電腦斷層影像。</li> </ul>

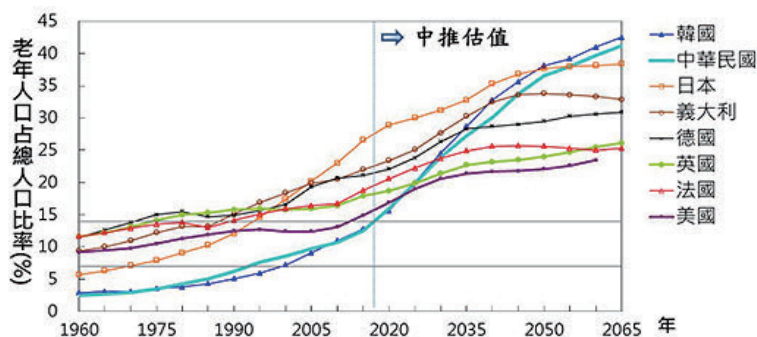
資料來源：本文作者整理

許多新創事業如雨後春筍般遍地發芽開花；2012年由兩個年輕人於紐約成立專門針對癌症治療的分析平台 Flatiron Health，在2015年初獲得了 Google 的創投部門 (Google Venture) 對這家新創公司投資一億三千萬美元，之後羅氏藥廠 (Roche) 也於2016年初跟進投資一億七千五百萬美元。而此個案只是這些科技巨頭眾多投資案的其中之一而已，市場上有著更多不知其數的創新事業等待著具慧眼的投資伯樂去發掘。耐人尋味的是，為何典範轉移 (paradigm shift) 新創創意總是發生在外國？而台灣在這股大健康產業趨勢的機會在哪裡？我們的優勢在哪裡？

事實上，大健康產業的範疇非常廣泛，舉凡與維持健康、回復健康、協助享有更健康的生活品質的產業均可歸屬於此（註：大健康產業的定義與範疇非本文主題，需另文討論）。台灣有著二千三百萬人口的超過二十年長期疾病診斷與治療的醫療數據與影像資料庫，此乃獨步全球的超級 Big Data，加上優秀的醫療技術與品質、以及厚實的資通訊產業基礎，當能在人工智慧醫療、遠距整合醫療有其發展優勢；其次，由於社會高齡化老年人口快速增加與少子化

照顧人力劇減，居家慢性病管理與生活照護需求大增，若能結合居家、行動健康數據整合，亦能開創遠距健康管理與照護服務物流之優勢。

教學多年的我，自忖台灣也應不乏創意新生代，或許只是欠缺一個觸發的引信與激勵吧！在此信念下，我從台大公共衛生學院的學生做為一個起點，向企業募款創立了『台大公共衛生學院大健康產業創業創意競賽』，從2016年第一屆全部都由我任教課程學生的參與，到2019年第四屆已有全國9個大專院校15個系所同學報名參賽；而第一屆榮獲首獎的隊伍已申告專利、成立公司，入選經濟部A+企業創新研發淬鍊計畫，並進駐經濟部林口世大運選手村新創園區。這個由一位急診室醫師、一位地理系博班同學碰撞出來的團隊，目前已獲上市電子公司之賞識，攜手進入台灣知名長照體系。台大公共衛生學院的大健康產業創業創意競賽只能說是一個小小火種，期望這樣的磚瓦能引發台灣能有更多鼓勵年輕人才創新創業的玉石模式，讓台灣再現另一次經濟創新高峰、再一次光榮偉大。這應是我們這一代還可以為台灣再作一次貢獻的機會。



● 主要國家老年人口占總人口比率  
資料來源：國家發展委員會，2019  
[https://www.ndc.gov.tw/Content\\_List.aspx?n=6EA756F006B2A924](https://www.ndc.gov.tw/Content_List.aspx?n=6EA756F006B2A924)

# 醫療照護與病人的距離— 2019 中國大陸醫養參訪雜記 (一)

■ 張睿詒 (和班)

上個世紀 90 年代初台商大舉進入中國大陸市場，許多同學也在那一波浪潮中被派往對岸任職重要幹部，但一直都有耳聞『回台灣請醫師多開些健保藥留著治小病，大病直接買機票回台灣！』最怕就是誤了時辰，只好到蘇州賣鴨蛋…。

當中我亦有多次定期和對岸衛生主管單位交流的機會，當時一位長三角省級衛生部門領導曾私下向我表達，為何當地台商生病都喜歡回台灣（當年還未有三通，回台灣還要中轉香港）？其實每個曾經外派過的『台幹』都比我有資格來回答這個問題，每個人的答案或許像貌各異，但其中卻只有一個核心的信任，我們對台灣醫療的相信並願意託付。我當時笑笑說，來台灣看看就能理解了。這也造就我之後在正職之餘的不務正業，接待了不少部級、省市級的大陸醫、養專業參訪團。一晃眼二十餘年過去了，不論是什麼原因，大陸醫、養參訪團從絡繹不絕，漸漸的來得愈來愈稀疏；從早先都以醫療為主，到後期多是汲汲於長照安養。當然，隨著對岸的經濟快速成長，中國社會開始有更多餘力重視「健康」這塊範疇，新穎

華麗的大型醫院如雨後春筍的冒出、貴重先進醫療儀器的大量添置，論硬體可能超越台灣；技術方面，因為病患個案數龐大，一些手術技術上也不惶多讓，但醫療、照護應該不僅僅是這些吧？一個問題如影隨形在心頭多年，到底台灣這些年醫療、長照產業對大陸的醫養產業挹注了哪些元素？大陸的醫療發展有哪些值得台灣探索甚至借鏡的？為了解答這兩個問題，便起心動了實地走訪之念，仔細規劃後在 2019 年初和我任職系所另兩位老師，領著博士班、碩士班、高階管理碩士專班、公衛學程碩士班同學共 33 人前往中國大陸杭州、桐廬、富陽、烏鎮、南京等地進行參訪，對於「台灣醫療與長照團隊在大陸發展模式與經驗」參訪了南京明基醫院、杭州桐廬的江南養生文化村、及杭州富陽的富春山居渡假村；在「中國大陸互聯網+醫療發展的啓示」，參訪了杭州阿裡巴巴園區的阿裡健康、杭州丁香園總部、烏鎮互聯網醫院。限於篇幅與時間限制，此次主要分享「台灣醫療與長照團隊在大陸發展模式與經驗」之心得，對於「中國大陸互聯網+醫療發展的啓示」只能留待 Somewhere, someplace,

sometime。

明基醫院、江南養生文化村、及富春山居渡假村代表著不同時期台灣醫療長照產業進入中國大陸市場的不同策略。參訪當日，車行一轉進明基醫院街廓即可遠瞻很有大陸風格的雄偉主建築，自平地拔起高聳入雲。但一進入醫院，大廳空間規劃、掛號櫃台、一台演奏鋼琴、彈琴志工、院內花店，感覺就好像回到台灣的大型醫院，且無一丁點藥水味。(圖1)不知是心理因素否，迎面相遇的醫院員工也似乎較一般大陸醫院多了一點親切。比較讓人與台灣不同的驚奇服務是，明基醫院提供 X 光、CT(電腦斷層)檢查影像與報告的列印機(圖2)，病患可自己列印出當天檢查膠片與報告，再找醫師討論病情，這應該是大陸門診病歷均是病人自行保管下，所發展出來的特色服務吧！另外，給新生嬰兒游泳，台灣醫院少有此項服務提供，但在大陸有檔次醫院或月子中心，應算是蠻普遍的標配。(圖3)

南京明基醫院約在 2003 年開始規劃建設，採用早期台商成功設廠的模式，從無到有建立一個台灣式或台灣風



● (圖2) 南京明基醫院提供病患列印放射診斷膠片與報告列印機



● (圖3) 明基醫院嬰兒 SPA 館提供新生兒洗澡游泳等服務

格的醫院，除了服務聚集在從南京到蘇州長江下游為數眾多的台商、台幹與眷屬外，更希望藉由引入台灣醫療服務模式吸引當地民衆前來就醫，以帶動當醫療服務品質。同一時期設立的台商大型綜合醫院還有長沙旺旺醫院、廈門長庚醫院、昆山宗仁卿紀念醫院。然而，事後證明這樣的投資並非成功的策略，這些大型綜合醫院都經歷了一段長期艱辛

● (圖1) 台大健康政策與管理研究所參訪師生與南京明基醫院高層人員於醫院大廳合影



的歷程，而當初預期之榮景迄今未見，有的已逐步撤退、有的還在苦撐待變。事實上，醫療經營上有著太多不為人知的『眉角』，只要稍有偏差，結果將失之千里，這些苦水也只能在自己同鄉來訪時，暢所欲言的宣洩一番。有機會的話亦可親自走訪驗證一下，筆者誇言幾分屬實。在這裡人性化應該是台灣醫療的強項。

江南養生文化村及富春山居渡假村則是台資進入中國大陸近期的模式，不同於早期大筆重金投資，在風險管控的思維下，台資採較保守的方式進入。江南養生文化村是一以養老照護為主，結合中醫進行養生與健康管理，除了類似台灣的安養機構或養生村提供可自行活動的長者長期居住，另提供旅遊住宿、



● 作者與同行學生於江南養生文化村門口合影



● 江南養生文化村的健康促進標語是不是有種熟悉的感覺

醫療服務、健康管理的短期旅遊養生調理，如此長、短期服務的相互依託以及結合中醫養生與精準健康管理特色，實屬一創新之長照健康產業。而對於該機構，台資並未有資金投入，純粹是以顧問的模式參與，從規劃、建設、人力培訓到營運，均由台灣知名教會安養中心協助。因此，內部空間設施、照護理念、人員服務都有著濃濃的台灣高品質人性化的感受，甚至在餐廳用餐時都恍如是在該知名安養中心餐廳，頗有時空錯置之感。

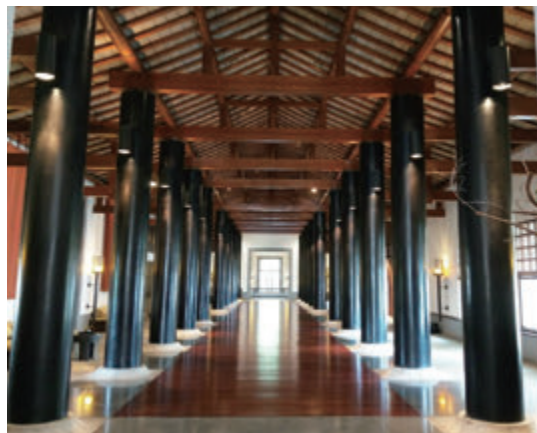
整個園區 233 畝（約 46,800 坪），其中水域超過 21%、山林超過 26%，是一半山水一半城，位於浙江省第一個健康小鎮核心區，現階段只開發第一期養生度假中心和健康管理中心。但目前營運與原規劃仍有落差，或許是在市場調研上未能完善，設置服務項目上目標族群定位未能明確，導致先建設後拉力不足，利用率仍待提升。

富春山居渡假村則是近年台資進入中國大陸健康產業的另一個驚奇模式，富春山居渡假村是一非常有質感低調奢華風格的渡假村，是由法國知名建築師



● 江南養生文化村位於浙江桐廬縣的健康小鎮





● 富春山居大廳

精心設計，結合中國建築元素於酒店的空間設計，讓人處處驚艷。車行自蕭山機場往著鄉野前進，隨著錢塘往上游富春江之字迂迴，前往列名中國十大傳奇名畫元代黃公望『富春山居圖』的描繪實地，一路內心澎湃，到了富陽、桐廬一帶，果真如韋莊描述的『水碧山青、白羽綠簑』。從渡假村大門進入，沿著一般江南常見的山林小徑蜿蜒抵達主館大門，沒有雄偉堂皇的入口讓人輕心不過是一個酒店罷了，但一踏入大廳剎那間讓人心頭一凜屏住呼吸，是回到古代宮廷了嗎？

這座原本是由台灣知名紙業企業投資興建，經營多年後割愛給大陸當地企



● 富春山居的游泳池都很有中國古代宮廷風

業集團，但集團以建築業起家並無醫療相關經營背景，卻欲跨足醫療旅遊、健康管理與康復醫療。因緣輾轉又找到台灣醫療集團入股合作，主要發展三大業務：高端商務體檢、全程健康管理、旅遊養生；目標是：檢查管理一體、診察治療一體、旅遊養生結合。

走筆至此，聰明如你的讀者應該可以意會出兩岸在醫療照護產業的差異，對於當年台商為何急於回台就醫有所理解。近年來大陸挾著龐大資金在硬體設備上早已超英趕美，富麗堂皇或可讓我們瞠乎其後，但醫療照護產業是關乎信任的產業，而這個信任是建立在人性的尊重、關懷與同理心的基礎上，正如同一位大陸的領導來台灣看過以後有感而發：『漂亮外表的房子不重要，重要的是房子裡裝的是什麼樣的人』；其實更精確的說應該是『房子裡的員工是帶著一顆什麼樣的心來對待病人』。我們何其有幸居於斯地，若能將此幸福散發給更多的人分享，那就是更多的功德！



● 台大健康政策與管理研究所參訪師生與富春山居高管人員於大廳合影

# 緯創資通 AI 策略轉型， 聚焦智慧醫療 4 大應用

■ 轉載自 郭芝榕 2019 年 11 月 18 日 投稿



● 今年已經邁入第 18 年營運的電子代工大廠緯創資通，擺脫「毛三到四」的製造思維，積極投入工廠自動化，並以 AI 數位轉型，邁向企業智能化。其中 AI 新創育成事業則鎖定醫學領域，聚焦智慧醫療的四大應用。

電子代工大廠要如何透過數位轉型再造競爭力？成立 18 年的緯創資通，在 2014 年導入工廠自動化後，發現數位轉型不能只靠工廠和機器設備，員工也要透過數位化提升效率，便在 2016 年積極用 AI 數位轉型。

隨著轉型進展，緯創在 2018 年成立 AI 委員會，以 AI 協助數位轉型；2019 年更設立數位長，推動數位轉型，改造組織，分成三大事業體，分別是主掌 PC 業務的「緯創科技」，智慧連網裝置及專業代工業務的「緯創智能」，

還有創新育成事業，包括投入智慧醫療的「緯創醫學科技」、提供企業及學校 AI 訓練的「緯育」、雲端服務的「緯謙」。緯創資通希望從製造業轉型為製造服務業，在 2021 年邁向企業智能化。

根據 BCG 韓德森智庫 (BCG Henderson Institute) 揭露的全球前十大企業市值排名，2009 年只有兩個科技公司上榜，2019 年前十名幾乎全都是網路及科技公司，這也是緯創資通積極轉型智能服務的原因。

## 五年內從自動化轉型智能化

緯創資通股份有限公司副董事長暨總經理黃柏溥表示，「當時看到 Google、Amazon 的發展，認為平臺服務是新的機會。我的終極目標就是每個人身旁都有一個很聰明的特助！」他想像的未來是，每個教室的老師都有小助教，每個人在工作上都能有很強的小幫手。

不過，數位轉型非一蹴可幾，五年從自動化邁向 AI 智能化，面臨 AI 開發速度慢、AI 開發費用高、AI 資源低效使用等三大挑戰，黃柏溥也坦言，「這條路從 0 到有，透過轉型改變組織，都不是容易的事情。」目前除了緯創內部逐步運用 AI，可



- 緯創資通股份有限公司副董事長暨總經理黃柏溥表示，從自動化到智能化，數位轉型一路走來並不容易。

能的 AI 應用還包括智慧製造、智慧行政、智慧人力資源、智慧設計、智慧供應鏈及數位化事務流程，節省流程及人力，提高組織的效率。

此外，緯創所投資的育成事業，更將 AI 應用在醫學，並投入 AI 培訓，將 AI 核心技術傳遞出去，讓產業一起邁向數位轉型。

## 緯創資通為何投入智慧醫療？

緯創醫學科技智慧醫療事業總監郭志峰表示，緯創很早就開始談數位化轉型，積極思考毛利代工製造之餘，能否產生更高的附加價值？「投入醫學和教育這兩個一般認為最不容易賺錢的行業，展現了緯創轉型高加價值企業的決心。」

根據高盛的人工智慧報告，2025 年 AI 生態系中將有五大應用領域，分別是農業、金融、醫療健康、能源及農業。此外，全球人口老化，台灣在 2026 年也將邁入超高齡社會，高齡化的速度是世界第一，然

而，台灣醫療面臨「四大皆空」的醫療人力短缺，2027 年台灣的長照人力更缺少 5.5 萬人。

這些趨勢和現象成為緯創投入智慧醫療的契機，2016 年成立緯創生技控股，投資緯創醫學。緯創開展出四大醫學領域的應用，包括 IVD 體外診斷醫療器材、智慧行動載具、醫療 AI 大數據及醫學影像。

## 智慧醫療應用 1 IVD 體外診斷醫療器材

緯創把過去的製造能量運用在製造醫學設備，將體外診斷儀器做得更小、更準確，像免疫檢測儀，或是 DNA 分析儀。郭志峰指出，兩小時就能做出親子鑑定，或只需要 1cc 血液就能檢測出腫瘤的位置等。此外，非侵入式的光學設備亦設計成便於攜帶的大小，例如掌上型的口腔 X 光機、以光學同調斷層掃描儀器來偵測皮膚癌等。

## 智慧醫療應用 2 智慧行動輔具



- 緯創與 B-Temia 攜手合作 拓展 KeeegoTM 智慧外動力式下肢外骨骼機器人。

緯創思考機器人在醫療的應用時，派機器人送藥或巡檢醫院，也是可能的發展方向，然而，機器人如果在醫院中撞到人或被人撞，都很難釐清責任歸屬。因此，緯創選擇將設計製造的經驗投入醫療微型化，發展行動輔具機器人。

針對下半身癱瘓患者，緯創在 2017 年投資福寶科技的金屬骨骼下肢機器人，已進軍日本市場約兩年。

2018 年，緯創與加拿大生物技術公司 B-Temia 合資成立 B-Temia Asia，製造全球最輕量的外骨骼機器人 Keeogo，並在亞洲推廣銷售外骨骼機器人 Keeogo，協助行動不便的患者行走。郭志峰說，「有位僵直性脊椎炎的女孩，加裝了行動輔具機器人，半年後就能踢足球和跑步了！」

### 智慧醫療應用 3 醫療 AI 大數據

2019 年衛福部健保署統計，慢性腎臟病去年花掉健保 513.78 億元，位居台灣十大國病首位，台灣洗腎人數更突破 9 萬人。台灣有 9 成患者使用血液透析治療，也就是「洗腎」，然而，台灣腎臟病末期的病患卻往往面臨醫療事故的高風險，由於每週必須血液透析三次，一次四小時，有可能在透析過程中發生血壓驟降的低血壓情形，可能會引起相關併發症。

緯創醫學便在 2017 年發表 AI 臨床決策輔助支援系統，與恩主公醫院合

作，以 AI 預測血液透析病人一小時後的血壓狀況，協助醫護人員做血液透析併發症的風險評估。

郭志峰指出，緯創醫學花了三年半蒐集 8 千個病患，橫跨醫療資訊系統、護理資訊系統、檢驗資訊系統、病患資料、血液透析機資料、專科管理系統等，一共彙整超過 10 億筆去個資的資料，建立大數據預測模型。

結合醫療大數據和人工智慧，智慧血液透析能自動做出低血壓預測警示，在低血壓預測的臨床驗證精準度超過 90% 以上，比較病患使用前後，獲得改善的比例約為 44%。

緯創醫學以智能血液透析切入醫院的實際應用，下一步積極擴展智能病房，與緯謙、馬雅資訊合作，串連醫院內的服務及醫院外的居家照護，結合大數據、物聯網、AI、機器人及雲端服務，打造智能醫院。

### 智慧醫療應用 4 醫療影像分析

目前 AI 醫療的應用中，以電腦視覺為最大宗，目的是讓 AI 當病理醫師、放射科治療師的「眼睛」，協助判讀病患的病理組織切片：X 光片等是否具有癌症的跡象。

2019 年，緯創醫學發表肝臟影像 AI 判讀系統「HepatoAI」，與臺北市立聯合醫院中興院區合作，以電腦視覺及深度學習偵測肝臟的腫瘤，計算腫瘤長寬最大徑、面積和體積。郭志峰自豪

地說，「緯創是台灣唯一能以電腦視覺影像判讀肝腫瘤大小的企業！」

HepatoAI 使用動態斷層掃描影像（Dynamic CT）格式，包括動脈相、靜脈相和延遲相，在病患注射顯影劑之後，隨著時間觀察影像密度的變化，用以判別腫瘤的種類。HepatoAI 目前可判別肝癌細胞、血管瘤、局部增生性結節等三種目標腫瘤。郭志峰解釋，放射科醫師只要將動態影像放進系統中，就能自動判別是否有腫瘤。

到底 AI 智慧醫療的未來會是什麼樣子？郭志峰認為，一般人談的智慧醫療都是智慧床、電子白板等硬體設備，他認為必須將 AI 嵌入醫療照護中，透過軟體改造醫療流程，才是真正的智慧醫療。

文章出處：FC issue 未來商務產業焦點  
連結：<https://fc.bnext.com.tw/wistron-smart-medical-and-healthcare/>

# 竹中三年，惠我一生

■ 楊錦聰（平班）

收到竹中校友會畢業四十週年的邀稿，腦海中浮現的是，當初從交大運輸管理畢業的我，之所以能夠清楚而勇敢地選擇我最愛的音樂成為終身事業，主要是來自於竹中三年的薰陶。

我是個鄉下小孩，在一個年級只有一班的小學以及一個年級只有二個班的初中裡，一向名列前茅，是老師心目中的優秀人才，也是全校的焦點人物。直到考上竹中，在這個集桃竹苗最優秀的學生於一校的學校裡，我忽然成為成績落在二十幾名的中段生，生平第一次，我非常震撼地發現我的成績不再高人一等。

高我的我，因為自己平庸的成績，完全失去自信。

然而，在竹中獨特的校風薰陶下，高二的我擺脫了自卑，拋開了成績的迷思，開始懂得追求我真正的夢想—音樂，翻轉了我的生命。

竹中的校風對我而言，最大的特色是：非常注重獨立思考能力、鼓勵每個人勇於表達自己想法，而且不侷限於課業，包括最敏感的政治時事也是如此。

我印象很深的是，在那個國民黨一黨獨大的時代，歷史老師會雲淡風輕地告訴我們，今天早上警備總部找他去談



話了，彷彿那是一件很稀鬆平常的事。

在竹中，沒有什麼是禁忌話題。

當時，在政治上曾經發生了很有名的中壢許信良事件，當學生在教室談論這件事時，老師完全開放地讓大家去表達，絕對不去偏頗任何一方，也不去評斷是非對錯，老師所鼓勵的是：勇於表達自己的想法，而不是人云亦云。所以，在課堂上，老師不僅注重學業，也會觸及人生的思考、政治話題等，打開學生的視野，培養學生的自我判斷能力與抉擇能力。

除了政治上的自由討論風氣之外，還有一位充滿哲思的老師—史作權，也為我開啓了另一種生命的視野。相較於他的著作「三月的哲思」，所帶給我的啟發，他那種可以和學生一同打籃球，沒有師長的架子，完全像朋友一般打成一片的生活態度，更是讓我深深觸動，原來一個人可以這樣自由自在的活著。

是的，在竹中每個人都可以活出自己的樣子。

在教育上強調德、智、體、群、美五育並重的竹中，認為每一科的價值都同等重要，任何一科被當掉，都無法畢業。所以，學生們的學習的重心，不會只偏重升學成績，而是廣泛地接觸各種領域，找到屬於自己的舞臺。

在這樣的學習風氣下，自認成績平庸的我，開始加入管樂社，爲了成爲小喇叭手，晚上就睡在社團裝樂器的箱子裡，只爲了可以和學長、學弟多聊聊音樂，並練習吹奏小喇叭。就這樣我快樂地優遊在我所熱愛的音樂世界中，而這一生的第一個夢想—成爲音樂家，也隨之浮現。

然而，考上音樂系當音樂家的夢想，在看到各方面都比我優秀的學長落榜時，讓我驚覺自己實力不足而暫時劃下休止符。雖然認清現實的我，放棄音樂家的夢想轉而選擇理工科系。但熱愛音樂的我，在現實與夢想的多方探索與

思考後，毅然地選擇了成爲音樂的出版與分享者—創辦了風潮音樂，這一切都要歸功於竹中。

竹中的人才濟濟，讓我認識自己的平庸；竹中的獨立思考，讓我坦然接受自己的平庸，但依然能在其中找到自己的位置，展現自我、勇於夢想，也讓我這一生都能勇於跟隨自己的夢想而行。

感謝竹中，那是一段令人永遠懷念的成長歲月。相信，未來竹中依然會帶領各路優秀學子，獨立思考、認識自己，在人生的旅途中，勇於追求夢想，成就屬於自己的非凡人生。



# 四十回述

■ 曾煥鵬（慧班）

## 現在好嗎？我在家

今天清晨四點三十二分，九十歲的父親，緩慢地從床榻起身，坐在床緣試著把地上的拖鞋套上腳，這是昨晚入睡後，第三次起身上廁所。現在的我們，應該也開始多次夜尿，難有一覺到天亮的順暢了。

扶老人家慢慢自床榻坐在床邊的便椅，這時候需要特別注意，如果沒轉正，就會一屁股坐在扶手上，你知道的，這種後果不是應該發生的。解手完成，老人家會摸尋然後抽出一張，放在便椅和床鋪交接處的衛生紙，緩緩對折，先是前方的小解（這個動作，是我現在學會才加入更新的動作），接著反手身後，才算擦拭完成。說來慚愧，我沒想過老人家的個人衛生習慣，居然可以如此優雅，讓我自嘆不如，暗自慶幸還好我有陪伴，才会有此發現。

然後，我會在徵得同意後，自保溫瓶中倒上約 150 西西的開水，讓老人家緩緩地至少分三次入口。約 90 度的水溫當然燙嘴。父親多次示範著喝熱水的方法，說明第一口要量少，含入口後再接著喝第二口，緊接吸入第三口，口中的溫度也就習慣，可以直接吞下。我沒嚐試這個方法的威力，因為喝溫水就可



以減少這些程序了，不是嗎。

扶著側身躺下，把床上的被子好好的自腳向身軀到頸部，理整平放在身上，這樣一個夜晚的上廁所動作，大功告成，期待下次。過了清晨四點以後的協助如廁之後，通常就會回到自己的臥房，這樣可以輕易深層入眠到六點三十分。

早餐前的盥洗，外勞 ALI 會處理。我會幫忙量血壓，服用餐前藥，接著在旁邊推著坐椅謹慎適時扶持，走 60 步進餐廳。調高坐椅後，讓父親坐穩享用早餐。有時候我會讀報，但大部分的時間是聊天。母親這時候可能還等我量血壓和血糖，然後拿一罐香草口味的亞培葡勝納（Glucerna Select），倒入杯中在微波中加熱 90 秒，接著一起吃早餐。

早餐很簡單，父親吃地瓜稀飯，一顆水煮蛋，一小碟水煮青菜；母親喝葡勝納，半顆饅頭。服完餐後藥，爸媽會再假寐一下。大哥或姊姊們，分別會來家裡陪伴，屬於每天上午我的個人時段，這時候便開始。



當然這三年來，除了爾有公部門的審查邀約，兩個學校一學年一門的碩專課程外，我都在家。所以到目前為止，因為我在家，一切都好。

## 人生有夢 事親有我

對一個像我這樣在傳統農家（還是佃農之子）成長的人來說，好好侍奉與陪伴父母或家人，是天經地義自然存在毋庸置疑的觀念。特別是生為曾子的後裔，自幼便受教儒家《孝經》中所強調的，以「孝」為人生倫理道德的核心思想。不僅篤信「孝」是上天所訂的規範，「孝」更是一個人品性的根本。當然也就遵循，國家可用「孝道」治理，公民可用「孝」來安身立家的理念。（嘿嘿嘿，不是我要掉書袋，只是清楚表達我的現在作為，完全是自幼庭訓，耳濡目染的結果。）

《孝經·開宗明義章》曰：「夫孝，始於事親，中於事君，終於立身」，可見儒家的孝道的觀念，孝順父母只是孝道的開始。既是根本，又是開始，如何實踐？就大家所熟知的孝經內容來說，認為有「孝道」的人才能盡「忠」。

因此，對不同等級的人，規定了不同的行「孝」內容：比如天子（現在就是總統）的「孝」要博愛要能感化百姓；而卿大夫（當前的各級政府官員）的「孝」要在行動、言語、服飾上都要合乎禮節，做為示範作用；而平常公民則需做到保重自己的身體、愛護自己的名譽，節省用度，使父母衣食無憂。

這些觀念，都在大家充分理解的知識裡。不過隨著成長階段的各項發展，面對超高齡社會，少子化的衝擊，事實上想要親自好生侍奉陪伴（體驗）雙親到老的機會，有著太多的藉口與困難，也有著所謂忠孝不能兩全的困境。

我很幸運，父親今年 90，母親 88，我可以提早退休專職陪伴，善盡為人子的職責，除了自幼庭訓「百善以孝為先」的根深蒂固觀念，更重要的是，不管兄弟有幾人，事親有我，讓我義無反顧，甘心承擔。

即將邁入耳順之年，重新當兒子，細細體驗如何扮演孩子的角色。到目前的人生旅程，努力讓父母安心，盡力陪伴到老，現在想來，真是靜好幸福。

## 話說當前 舍我其誰

在壯年（55 歲）提早退休，許多人不解。在大家羨慕終於達到事務官最高公務職等俸點（十二等年功俸與 800 俸點）時就提前退休，讓更多人疑惑。直覺這個人的頭殼應該有壞掉的意見，是退休後這三年內的重要聲量（原來，當前一般人的認知，還蠻一致的）。

所以囉，什麼對不起國家民族，浪



費國家資源，辜負國家的栽培，社會的損失…，這樣的評論，排山倒海而來。起初還能耐著性子，慢慢地說明解釋，漸漸地自覺聽來是肯定過往公職服務績效的提醒與婉惜，全都成了謬讚（哈哈，說實話，對不住所有關注的親朋好友呀）。只是，如果連基本陪伴高齡雙親的職責，有機會實踐卻沒能落實，怎麼算是對得起社會大眾，國家民族…（好高調的言論呀）。特別是像我這樣一路都是在父母親辛勞期盼養育成人地，已經沒有什麼事比陪雙親到老更為重要的了。

## 我的人生 我作主

回想民國 80 年剛服公職後的二三年間，在地方政府的事務中，讓我覺得公務人員，高中畢業就足堪大任。現在想起來，實在自大。老生常談的「身在公門好修行」，雖然各有解讀，事實上，卻存在一定的價值效能，只是整體的行政效率，依然有著如人飲水而冷暖自知，或是寒天飲冰水，點滴掛心頭的自我體悟。

決定工作 25 年退休，現在想起來，一直是有所本的，當然特別感謝孩子的媽的支持，一切才能圓滿順遂。那年看見台灣男性生命餘年是 76.8 歲時，一個只要好好活 75 歲的念頭置入。於是自然回推這一生，若能以 25 年學習，25 年工作，25 年好生生活的人生治理期限，可以算是功德圓滿。加上，83 年聽見兒福專家的分析：每個人，都有

一個半的童年，提醒鼓舞大家，務必好生陪伴孩童（屬於半個童年）的成長。我又自主延伸成了，每個人都有兩個一個半的：一個半童年，一個半老年。

如果人生體驗豐富，除了自己完整的一個童年、一個老年，可能完全自主體會之外，另外半個童年，回味一下，陪兒孫成長，半個老年，早預習老年，陪親到老。

## 四十回述 平安喜樂

記得是國中時讀著胡適先生的四十自述，講的都是平凡事，踏實親切、情感真摯、筆調從容，淡定敘述那個時代的緊張和激變。我以四十回述為題，只能說明一下當前心路歷程，恐怕是會讓你失望了（感謝您一路耐心閱讀）。

不過，作為高中畢業四十年的一種傳記回憶錄，是一種開始，也是一個嘗試。如果高中年少輕狂的夢想遠走了，何妨在這樣的回述中，重溫青春無敵的熱情，循著天命，理解一切的經歷都是最好的安排。

我是這樣想的，期待您也能充分瞭解我的明白。



# 四十年回首來時路

■ 李榮泉（慧班）

我出生在新竹市，當時住在現今三民國中（當時還是農田）附近。當時偏郊區，地名叫田心仔。那時近大部分是農田。國小唸三民國小，印象深刻的是，到學校念書，聽不懂老師說甚麼。那個時代在家裡說的是河洛語，沒唸幼稚園自然聽不懂老師說的國語。我想這應該是同學間很普遍的現象。小學一年級，因為還在學習聽國語，所以成績平平。班上表現優秀的都是有唸過幼稚園的同學。小二之後逐漸適應，成績自然就趕上。當時近小孩家裡有辦法的就會轉到東門國小就讀。三民國小屬於郊區，較無競爭壓力。只要稍加努力，很容易擠到前三名。平時下課把回家作業寫完就是到處玩。只有考試前三天會寫寫參考書題目，算是有唸書。渾渾噩噩唸完小學，靠著小聰明加上一點點用功，畢業時拿了縣長獎（當時新竹縣市未分家），獎品是國語字典一本。

國中唸光華國中，爸爸好不容易幫我買一輛新腳踏車，才騎一星期就被偷了。從此展開走路上學的國中生涯。上了國中怕跟不上學習，曾經參加補習。後來因為家裡經濟負擔不起而作罷。從此展開自立自強的土法煉鋼讀書模式。當時國一是採取平均分班，國二起採成



績分班。我被分到前段班，不過成績就在中段沉浮。從國中起我充分認識到對數學與物理的興趣缺缺，對生物學倒是充滿興趣。這是引領我走向醫學之路的起點。

小學時代除了課本外很少會看課外讀物。有時借同學的課外故事書看，還會被父母數落。國中起愛偷看武俠小說。那時租書店都是小小一本印刷很爛的書，我們卻藉由文字的魔力進入另一個想像空間，看得津津有味。還記得那時候有本小說書名叫小白龍，男主角叫任大同。內容奇特精彩，男主角機智搞怪卻不會武功。日後我看了金庸的鹿鼎記才知道小白龍就是鹿鼎記，任大同就是韋小寶。當年戒嚴時代，金庸在香港曾寫文章批判國民黨。因此他的作品一律變成禁書，武俠小說只好改名換姓混入台灣！射鵬英雄傳則是因為毛澤東在《沁園春》中有一句「一代天驕，成

吉思汗，只識彎弓射大鵬」。毛澤東寫了射大鵬，所以「射鵬英雄傳」就被改成「大漠英雄傳」。「笑傲江湖」改成「獨孤九劍」，「書劍恩仇錄」改成「劍客書生」。「倚天屠龍記」改成「懣情記」。如今看來很可笑，讓我們見證當年戒嚴時代，警備總部的顛預荒謬行徑。

民國六十五年聯考，當時大部分同學都會報考高中和五專。放榜後高中考上竹中，五專落點應該是在明志工專。因為志不在工科，所以選擇唸竹中。考上竹中，我是低空掠過。最低錄取成績 520 分，我考 545 分。進入竹中我最高興的就是像大學一樣自由，可以隨時自由出入校門。下課時間可以出外買東西，中午吃飯時間可以到校外吃，可以到後山閒逛探險。當然，這自由只持續了一學期。高一下之後楊鑑主任教官就宣佈禁令，說教育部視察全國高中，只有竹中隨時可以跑出校外，從今起開始管制。當時的動員月會學生反彈砲聲隆隆，最後仍然不敵校方政策。說起動員月會，這在當時的時空環境也是很進步的做法。學生可以在公開場合暢所欲言而不會受到懲罰，開啓許多人獨立思考、抗拒威權的民主觀念。

高三時曾經有一陣子媒體在討論中學生髮禁問題。當時教育部和教官的說法是中學生理平頭較健康、衛生、有朝氣。另又提出許多好處。我在週記上就直批：「如果教育部官員和軍訓教官都覺得理平頭有那麼多好處，那就應該率

先示範，帶頭做給大家看，而且要繼續留平頭」。班導蔡正謨老師在我的週記裡評道：「目前該重視的是頭皮下的東西，而不是頭皮上的東西」。週記發回來我又回批：「如果理平頭那麼多好處，大人們也該照做，而不是用懲罰方式限制」。（蔡正謨老師當時確實是留著平頭，不管基於個人喜好或其他因素，至少我是信服他的作為。）我的不平之鳴，主要就是反抗威權。那就像有些大人自己抽菸，卻處罰孩子抽菸一樣沒有說服力。

唸竹中除了大家共同的記憶游泳課在綠藻池游泳、十八尖山越野賽跑、音樂課煎熬外，最特殊的經歷是我加入田徑隊！這完全在我的意料之外。我長短跑都普普通通，三鐵更不行，唯一會的是撐竿跳高。小時候家附近有一個木材廠，廠房旁一大片空地堆置許多原木。為了取材及防火的因素，原木堆間會有兩三公尺距離。田間長大的小孩就是好動，我們常在這些原木堆間玩抓人遊戲。為了增加行動範圍開始試著在原木堆間用竹竿撐著跳過木堆間空隙到鄰近木材堆。時日久了鄰近小孩各個練就使用竹竿跳躍的能力。高一上的學校運動會，我看到比賽項目竟然有撐竿跳高的項目。基於好玩心態就報名參賽，也糊裡糊塗拿到金牌。從此展開我田徑隊員生涯！

進入田徑隊中最大好處就是下午的課常常可以請公假。一般下午非主科課堂時請公假練田徑。不是到市立體育

場就是到後山去。我個人比較喜歡到後山，練習之餘就是到處閒晃探險。各處防空洞、小路都走過。還曾經無聊到計算十八尖山的石觀音有幾座。多年後得知石觀音是日本昭和4年開闢十八尖山公園所設置，共有33座。民國66年我們高二時建自由車場，部分石觀音毀壞失蹤。如今尚留下24座。

田徑隊裡一位擲標槍陳鴻雁學長，標槍成績一直破紀錄，是當時田徑隊裡的明星。之後還破了全國紀錄，成為舊制標槍全國紀錄保持人。隊上曾煥鵬同學是百一高欄好手，王堅達同學是跳高好手，每每有很好的成績，讓我敬佩。我的體能、爆發力普通，比賽成績自然也普通。最好的成績是縣中上運動會銅牌獎。不過能用竹竿拿個銅牌也算有個交代。當時光復中學、山崎高工（現在改名叫仰德高中）選手拿的是玻璃纖維竿，裝備不如人，爆發力不如人，成績自然平平。因為練田徑請假太多，唸書方面也就較荒廢（其實是偷懶好玩的藉口）。高一還可以正常過關，高二英文數學都很慘。英文六十分及格，數學五十分。一科不及格，勉強升上高三。

高三我選擇丙組班，丙組班約七十人。分配為慧班、健班，每班約35人，我分配到慧班。因為高一、二日子過得太放縱，升高三才感覺壓力。剩下不到一年的準備時間，只能卯足全力拼，平均一天睡不到六小時。我評估自己先天不良，後天失調的學科能力。英文、數學基礎不好，很難短期速成。預估

自己第一年只要有考到學校就好。至於是不是想要的科系，再說吧！我把較多的時間分配在生物和三民主義。同樣是佔100分，生物和三民主義只要唸幾本書，相對容易速成。國文程度不錯，化學差強人意。只要按進度前進，應該可以有上榜的機會。就這樣土法煉鋼自力救濟努力近一年。

聯考填志願時我記得丙組有81個志願可選，班導師要我們全部志願都要填滿。問題是很多志願根本不知道學甚麼。在那個資訊封閉年代，許多科系根本不知道是學什麼，未來是要做什麼，只能看字面意義加上想像力猜測。最後我只填了二十幾個志願。除了填一些不太可能考上的醫學系、牙醫系、中醫系外，就是藥學、獸醫、園藝、畜牧、食品科學等等。最後我也填了文化蠶絲系。因為這是前幾年最後一個志願，我填寫這個志願是為了向班導師交代有填到最後志願。

在竹中老師裡印象最深的是史作裡、楊良平和張德南老師。史作裡老師當時還正值盛年英俊挺拔，卻又有一種閒雲野鶴的氣息。常常看到他的場合就是早上在游泳池出現。下午下課時在籃球場出現。曾經買過他的哲學著作來看，只是資質魯鈍、似懂非懂，最後就放棄了。楊良平老師上課講話很快很幽默，上課時總是全速前進。課程內容很豐富，常常加入很多課本外的內容。如果有同學分心，他就會穿插笑話讓我們重新振奮注意力。尤其當初遺傳學、分

子生物學正開始發展。我從中吸收很多基礎概念，對日後大學唸分子生物學幫助很大。張德南老師當時大家都叫他張公，我不曾上過他的課。不過同學間都會傳聞他的講話內容。因為個性耿直，又對歷史瞭解，常常批判執政當局。也因此聽說曾被相關單位約談。但是仍然常從同學口中聽到他的言論內容。印象最深刻的一句話就是「我們的地理是歷史，我們的歷史是神話」。當初我們唸的地理，中國還是 1949 年前的 35 省，事實上中共建政後早已改成 28 省。所以我們唸的這些地理知識早已成了歷史。史書上歌頌開國君主、偉人常會顯露異象。像劉邦他娘生他前是被蛟龍趴在身上。趙匡胤出生時室內紅光繞室，三日不絕。這些神話異象卻寫在史書上，史實與神話混淆不清。張老師給我的最大啓示就是：「忠於事實，勇於批判」。開牙科診所後，竟然和張老師鄰近。有緣替張老師口腔健康服務，實感榮幸！

聯考時心情很輕鬆，因為根據模擬考成績估算，知道應該可以有學校唸，反正考上再說，不理想再重考吧。那些頂端科系與我無緣，所以不會有得失心。聯考放榜我考竟然上中山醫學院牙醫學系！本以為如果能考上中興大學的農學院科系就算到達高標，結果超出我的預期不少。覺得自己考運超好！親朋鄰居聽到我考上牙醫系，第一個反應是：「牙科還要唸書啊？不是去當學徒學學就好？」。四十年前臺灣的牙科醫

療水準低落，齒模師充當密醫的狀況非常普遍，民間也習以為常（十年後我開診所開始幾年還偶爾被叫齒科師傅）。當時聽了心都涼了一半，考慮是不是要重考。補習班也去詢問過，他們給我很多優惠的折扣，讓我心動不已。後來又有師長分析說，先進國家牙科會相當熱門。只要台灣社會進步到一定程度，牙科就會越受重視與尊重。如今回顧，牙科生態真如師長所預言，變成很搶手的科系。

我們這一代的成長環境，正好在台灣從物資缺乏的貧困年代，邁向經濟起飛的轉捩點。曾經窮困過，所以比較隨遇而安。當定下心來決定走向牙醫生涯，就義無反顧勇往直前。在新竹中學不靠補習，自立自強土法煉鋼的讀書模式，到了大學還是很管用。除了醫學專業課程順利過關，另外也涉獵哲學、心理學、社會學和歷史方面有興趣的著作。

大學畢業後順利考上牙醫師執照，服預官役一年十個月。民國七十六年起開始我的牙醫生涯。之後結婚、開業，當一個守護基層醫療的小牙醫。從事牙醫基層醫療，除了在診所一般門診外，也參與牙醫師公會活動。這當中我對口腔衛生保健推廣較有使命感。

民國七十年代由於國人生活漸趨富裕，精緻食物、含糖飲料如影隨形的充斥於每天的日常生活之中，不同於以往的飲食型態，然而口腔保健觀念與習慣並未隨著提升，兒童及青少年主要的口

腔健康問題仍是齲齒。齲齒之防治之道必需藉由口腔衛生習慣的建立、刷牙訓練、飲食管理、溝隙封填劑使用及氟化物應用等多方面進行才能得到最好的效果。但是刷牙訓練，飲食管理必需依每個人情況作個別的指導，溝隙封填劑則必需針對一顆顆牙齒作塗佈。從經濟效益來看若要達到普遍的成效則所需之人力、物力均相當龐大。

民國八十年起牙醫師全國聯合會開始啟動校園餐後潔牙運動。爲了訓練一批指導潔牙的牙醫師，由全聯會理事長陳時中醫師（現任衛服部長）和口衛委員會主委蔡鵬飛醫師親自帶兵，到各地方公會訓練基層牙醫師。再由地方公會牙醫師訓練各校校護、各校潔牙小排長。開始全國小學餐後潔牙運動。民國八十三年起開始各地方公會展開國小學童潔牙觀摩比賽、全國國小學童潔牙觀摩比賽。藉此引起社會更大關注。

氟化物使用尤其是飲水加氟是世界各國及 WHO 推薦最具經濟、安全、有效之齲齒防治措施，由日常生活自然而然接觸適量氟化物而達到效果，其效果約在 55-70% 左右。飲水加氟早年曾於中興新村實驗過，但由於種種主客觀因素，目前在台灣並無施行。因此含氟漱口水，尤其是學校含氟漱口水計畫，在國外已有許多報告，在飲水未加氟地區，對齲齒率之減少比率約在 35%。在長期使用之地區，其效果甚至可接近社區飲水加氟的效果。漱口水的選擇及使用方法，以 0.2%NaF 每週漱一次或以

0.05%NaF 每天漱一次，最爲常用。其中每週漱一次的方法，由於較經濟且佔用較少上課時間最被廣泛採用。因此，中華民國兒童牙科醫學會之兒童牙科醫師協同地區牙醫師公會於 1992 年至 1997 年，首次進行學校含氟漱口水之推廣及評估計畫，連續於學期中以每週一次漱口五年，並進行年度口腔檢查。根據兒童牙科醫學會含氟漱口水計畫結果發現，使用每週一次的 0.05%NaF 之齲齒預防效果有 33.5% 之預防率，但建議推廣之濃度爲 0.2%NaF，效果將更明顯。之後，由牙醫師公會全國聯合會於 1997 年至 2001 年繼續推動學校含氟漱口水計畫。2002 年開始至今，國小學童已全面實施學校含氟漱口水計畫。

國小含氟漱口水計畫實施多年後，經評估齲齒率並未明顯下降。追究原因是因爲兒童齲齒早在學齡前就已經發生。於是政府於民國 96 年起開始補助 4 歲以下兒童每半年免費塗氟一次。之後擴大到 6 歲以下，以銜接國小漱口水計畫。後因幼童塗氟率不高，遂辦理牙醫師至幼稚園口檢、塗氟。如此，讓 12 歲以下兒童在適量氟化物暴露下，達到降低齲齒率目標。

103 年 9 月起衛生福利部國民健康署補助所有國小 72 至 108 個月兒童接受恆牙第一大臼齒窩溝封填服務。讓最先更換，最容易發生齲齒的第一大白齒有更加完善的防護。

歷經二十餘年衛生機關一波又一波

的預防保健措施與牙醫師團體專業的介入，國內十二歲學童平均齲齒顆數已經從 4.95 顆下降到 2.5 顆。雖然尚未達到世界衛生組織 2.0 顆目標的要求，仍有努力空間。

我們經歷過台灣發生劇變的年代。由貧困過渡到富足，由汙染過渡到環保，由威權過渡到民主……所有這些改變都有大家參與與努力。近年來許多國外媒體大力讚賞台灣的健保體系。如果從醫療水準、醫療費用、就醫方便性等許多評估指標計算，台灣的健保體系被評估是舉世最佳的體系！就我個人觀察，我們的全民健保在低基期時就走馬上路，邊做邊改，使全民的醫療費用成本負擔較低。健保保費會依個人收入高低而有所調控（高薪繳費多，低薪繳費少），帶有社會主義色彩。同時我們的私立醫院比例很高，在全民 99% 納保率下，醫療院所為求競爭力幾乎都會加入全民健保特約，到處都有特約醫療院所。這又帶有資本主義自由競爭的色彩。加上台灣的特殊歷史環境。日據時代限制文法科系就讀，黨國時代的打壓異己，導致菁英人才大量進入醫療行

業。醫師在當時時空環境下成爲一種受敬重的行業，常成爲意見領袖。在這種正向循環下，台灣的醫療水準也就與先進國家相去不遠。當然，健保體系還有許多問題。尤其對醫療提供者的醫療費用壓抑和醫療人力過勞問題，都是現階段需要改善的項目。不過身爲這體系裡的一顆小螺絲釘，還是感到與有榮焉！

前幾日看診，一位病患忽然告訴我：李醫師，你今天正好開業 30 年耶。我一看 11 月 6 日，正好是我開業第一天的日子。真的時間一晃已經 30 年！如果用論語裡孔子的話：十五而志於學、三十而立、四十而不惑、五十而知天命、六十而耳順。從竹中開始十五歲至今，我即將要邁入耳順之年了！有患者問我什麼時候會退休，我回答：「目前尚無退休計畫，做到不能做吧」！在我的認知裡，當一個給予者比當一個接受者有福。如果身體健康，還受到患者信任肯定的話，我會繼續服務鄉裡。如果被社會與時代淘汰，那就退下來享受退休生活。想起二戰名將麥克亞瑟的名言：「老兵不死，只是凋零」。這是我身爲牙醫老兵的使命感。



● 與兒子攝於捷克查理大學第一醫學院醫學系畢業典禮



# 生涯是旅行的歌

■ 陳文堂（慧班）



## 2019年站在台北的舞台讓世界看見台灣

前天晚上，在寒冷的夜裡，站在台北五星級飯店的晚宴舞臺上致詞，歡迎全球五大洲 21 個國家的設計組織領袖，以及 18 國駐台大使與台灣產官學代表。這是我跟所屬的基金會幾年的努力，用文化與設計連結全球的成果。我的講話，熱情又充滿了台灣主场優勢的自信。天氣雖冷，但晚宴的氣氛很熱絡。回想多年以前，在更寒冷的某個冬夜，我也同樣站在一個歐洲古典五星級飯店的舞臺上，面對跨國企業總部與全球來的高階主管，述說著台灣如何促成創新成功的故事！

這一路走來，是一個生涯的旅行，像一首歌，峰迴路轉，起伏不已。

在新竹高中求學時代，「誠慧健毅」的校訓所展現出的校風，讓人胸懷大志。繼而在擁有豐富學養師長們的指

導薰陶下，建立了獨立思考能力，自己也身體力行，促成了「客家民謠研究社」的成立等前瞻社團活動。唯因時間與智能有限，無法兼顧大學聯考下，考場失利。高中畢業完成最後一次重考之後，我獨自一人環島旅行，在太魯閣路口不知該去蘇花公路或是中橫公路，不停地來來回回在兩條路間作抉擇。近黃昏時，才做了決定，而後選擇的旅途一路順暢、愉快。因此，我得到了啓發，旅途就像是人生一樣，常容易犯了三心二意的毛病，但是，人生最後只會有一條路，如果老是站在路口不敢作選擇，就永遠不會有結果。所以，人生一定要「勇往直前」。那個暑假，也跟幾位竹中的同學完成了單車環島，實際地親近土地，認識真實的台灣。

我的家鄉位於新竹縣橫山鄉，是個客家聚落，二次大戰後，設有內灣線鐵路，村前是河瀾，村後有稻田與池塘，過了田野可以眺望到大山背山。回首過去的求學歷程，本身稟賦著客家母語，在時代背景之下，面臨到學習國語的衝擊。到了職場上，歷經組織變化，工作從新竹移至臺北，又輾轉被派到新加坡任職，就必須具備英文溝通能力，進行國際交流，與世界各地的代表競爭。除了專業領域之外，餐桌上的禮儀與



● 1980 年單車環島

社交技巧，更是一種考驗，爲了爭取主導權，我開始努力研討如何凸顯台灣特色，讓國際人士留下深刻的印象。有一回，在瑞士蘇黎世火車站前的茶店裡，發現一個叫「Formosa Super Fancy champagne Oolong」的茶，回台研究後，發現它其實就是現在市面上所謂的「東方美人茶」。一路探索之下，發現自己的家鄉橫山，也是在 1930 年代外銷包種茶的重鎮，這個產業的消失，說明瞭產業推移的殘酷。



● (上圖) 在蘇黎世火車站前發現的東方美人茶：Formosa Super Fancy Champagne Oolong

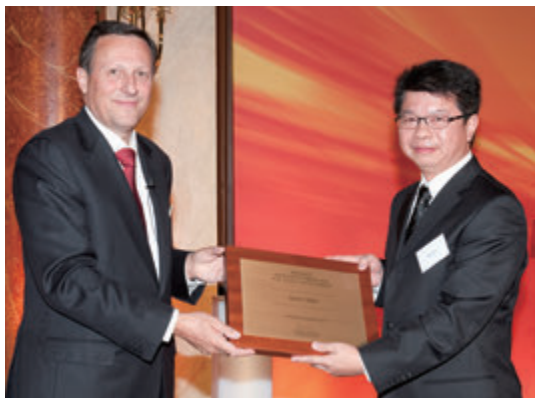
● (右圖) 1930 年代橫山庄的包種茶行銷世界



對自己國家、自己家鄉有深刻的認識之後，白天工作時，在專業上與世界各地來的同事切磋；在晚宴上，則在欣賞西方文化的同時，也不忘以台灣爲主場的自信，與西方國家的同事們交流。由於對自己文化歷史的瞭解，所以可以很自信又論述清楚的跟來自世界各地的人交流。比如他們在談紅酒時，我會說台灣沒有產紅酒，但我們品茶跟品酒是很類似的。接下來的話題，就會從酒轉到台灣的茶。這個話題主場優勢就在我們這邊了。有一回，突然接到總部的電話說新加坡熱帶藥物研發中心即將開幕，需要準備禮物給全球來的 VIP。聽說陳先生是亞洲專家，希望能協助提議一個具有亞洲風味的禮物。我設計兼具亞洲特色與文化氣息的台灣凍頂烏龍茶禮盒方案，齊備了茶葉、茶壺與茶杯爲組合，附有說明書，如請客戶用 95°C 的水沖泡，細心品嚐其中的甘醇，以及探索茶的故事，成功地讓台灣的茶，在這個原來台灣沒有角色的開幕儀式有了國際的舞臺。也因爲用心的建立自己熱愛鄉土及嫻熟中華文化的形象，在與總

部或其他同事共事時常能受到支持，甚至因此而讓我所設計的雇主品牌活動－BioCamp，一路從台灣出發，到被新加坡、日本、西班牙、義大利等 25 國的公司引用。最後，變成公司總部全球的年度定期活動。這樣的影響力，也讓我站上了全球總部的舞臺分享台灣創新案例的成功故事。

有一次在新加坡，和一名將卸任的法國高階主管聊未來，發現對方一點計畫也沒有，對於故鄉也已無感，這讓我反思自己也總是來去匆匆，家鄉停留在兒時記憶，但實際上，橫山早已人口外移、產業沒落，若是橫山是我的退休之所，這樣不是辦法。於是這激發了我的反省：人努力工作還不是為了優雅的老去？這就不能像那位法國主管臨退才為終老之所而徬徨。所以，在退休前應抽出時間關心自己的家庭與家鄉，以安排好可以優雅老去的環境。這時回想到大約 2000 年，因公出差，在瑞士深山看見一小村叫小羊村 (Saanen)，這小村跟橫山村一樣，都是有一條窄軌的鐵路經



● 站上了跨國企全球總部的舞臺分享台灣創新案例的成功故事

過。但不一樣的是，小羊村仍保留完善的百年前景觀與小鎮特色，全球來的觀光人潮不斷，在小鎮車站商店，賣的是勞力士。當地在 120 年前當地祖先的遠見，建立以發展觀光小村為策略，立法明文規定建築要維持傳統木造建築及樣貌，以及維持街道乾淨等法律，經 100 多年努力經營下，讓此地成為夢幻的渡假小鎮，夏天吸引觀光客前來健行，冬天則來慶祝聖誕佳節，創造了商機與就業機會，也造福了後代子孫。反觀台灣各鄉村，文化特色與優勢何在？應當見賢思齊，著手深耕自己的土地。

於是 2006 年 4 月，「橫山論壇」成形了。我把人力資源專業轉化到論壇上，連結各領域有能力、有熱情的朋友，在週末一起非正式的以橫山的景點庭園當據點，找來許多關心在地發展的產學界朋友一起踏青、喝咖啡、吃飯交流。將橫山論壇的使命訂為：

面對全球化的挑戰，藉由人力資源連結與跨領域合作，促進城鄉永續發展。

在朋友引介朋友情況下，十多年來，不定期的接待全台及世界各地來的朋友，體驗山村的美好與面臨的挑戰。這間接的促成橫山大山背地區的發展，如知名的「大山北月」就是參加過論壇活動的清大研究生留在橫山進行創業的成果。

在跨國企業服務近三十年，2013 年以「陳文堂攝影展 - 衆生」為我的企業生涯做出總結：

曾任跨國企業亞太區人資長，現任基金會執行長也是橫山論壇創辦人，學生時代旅行於台灣的部落與鄉間，攝影作品多次刊登於「農業週刊」封面，夢想當旅行攝影家，卻進入外商而拓展行旅地圖以攝影家視角記錄世界眾生。本展作品橫跨三十年影像紀錄，從 1980 年代台灣鄉間與原住民部落生活，到海外差旅擦肩而過的群像，一切集衆緣，看見瞬間，抓住永恆。

那天我這樣的寫著，自己也一直實踐這樣的諾言到現在。我將企業生涯的學習與體悟，運用到生涯的下一個階段。我終日來回於臺北與鄉間，在臺北，努力運用基金會的資源讓世界看見台灣；在鄉間，則努力實踐以客家為主場的生活方式。這就是我對優雅老去的承諾，而「生涯是旅行的歌」正是我對離開竹中後生命回顧的總結。

在攝影展的邀請卡裡我也寫著：

一人一鄉，  
回到自己的家鄉在地實踐。  
實踐你在都會在世界學到的視野與專業，  
不要怨你的家鄉落後，  
他只是還沒開始！  
現在請你啟動城鄉發展的願景，  
從我們自己開始實踐，  
讓我們回到鄉下而來回城市之間……



● 以橫山村為實踐以客家為主場的生活方式

# 《交響樂在新竹》

■ 目前社會音樂工作者 馮璞（慧班）

首先，我非常感謝國立新竹中學校校友會，能讓我以第三十二屆畢業校友的身份，借著本期會刊發行的機會，與各位分享一下個人對於協助經營在地古典交響樂團的一些經驗與想法。

本篇的主題，看似空泛，但卻又很實際…如果讓我試著只用簡單的幾句話來交代它，即是經典的交響樂作品與能忠實演奏這些作品的交響團隊，二者都是在人類文明與文化發展過程中的優秀產物。因此，它們絕對是今天現代化的新竹市與其市民們，在生活中所不可缺少的重要文化元素之一！請各位耐心地讓我利用下文，試著進一步地把它們兩者之間，作一個更有深度的連結。

不過當在作這個工作之前，待我先向各位很快地報告一下，我與在地古典交響樂團之間的關係：個人於 1984 年



赴美學習小提琴演奏，於 2003 年回鄉新竹服務，之後於 2017 年接任【新竹市立愛樂管弦樂團】團長，並同時於 2019 年協助新竹縣財團法人忠信文教基金會創立【忠信愛樂交響樂團】。除此之外，我於回國後，一直積極地參與無數地方性，與全國性的音樂會事。多年以來，也曾服務過不少半職業性質與業餘性質的音樂表演團體。在其中特別值得一提的是，包括了自 2009 年起，協助【台中聯合公益交響樂團】並擔任



樂團首席至今已十載有餘。

當我們試圖探究所謂經典的交響音樂，與新竹這一塊土地、人文之間的“實質”關係時，必須先理解到，經典的交響音樂乃是人類在文明自然演進過程中，所必然發生的諸多美好文化產物之一。就好像是我們所熟知，存在古今中外各文化領域中的文學、戲劇、繪畫、雕塑或舞蹈、體育、建築、設計、醫療…甚至於可以擴及道德、律法與美膳品味等種種所謂“泛美學”的諸多主題，以及所能透過它們在長期成長演化之下，進而產生出多元性的表達與溝通。換句話說，所謂文化成長的現象，就是在歷經千百年演化的進展過程中，經過不斷反覆淬煉之後，而紮實地衍生出在不同領域之中，具高度的“美學認知”。同時，我們也能夠通過了對於在這些這文化現象上，永無終止的追求過程中，而每每滿足我們現代人，對於視、聽、味、觸、食、衣、住、行、癒等在各種生活方位之中，不斷精益求精的高度要求！舉幾個例子，譬如：讀文，讀好文。賞畫，賞好畫。裹腹，享美味。甚至於孔老夫子之於韶音與武音之高下…等等面對諸多文化現象時，一切數不盡的比較與判別。總之，透過這些不同文化領域中的各家經典創作，絕對能大幅提升了我們在身、心、靈層面上的修養，也同時讓生活過得更美更好！

緊接著，我希望就我的認識，向各位淺介一下“交響音樂”。它顧名思義，是一種集合了各類發聲樂器，在一起合

作的音樂表達型式。參與其中的樂器可多亦可少，所表演的曲子可長亦可短，曲子內容方面可簡亦可繁。倘若諸位還能接受這個“較廣義”的概念，那麼不如讓我們放膽想像一下：遠從巴哈、莫札特起程，路經貝多芬、華格納，過站德步西與皮頭四，一路上手挽著久石讓與劉家昌，還很可能順便邂逅了李宗盛、擦肩費玉清，當然更別忘了在路口轉角處的周杰倫、阿妹，外加五月天與蘇打綠…放眼數不盡的音樂團體，聽不完的聲響組合，琳琅滿目的創作風格！雖然這一切都可能在不同層面上，滿足了不同人們的聽覺。但是假設諸位還能夠繼續容忍下一步的挑戰！那便是，自上個世紀兩次大戰後的大部份音樂創作，尤其是在各式熱門的流行音樂領域中，它們主要所採用的和音型態與音樂架構，其實在 99% 以上皆是間接地參考，甚至於直接地抄襲了自巴哈、莫札特以降，早已經由音樂先賢們，所發展成熟且沿用已久的和音語法與曲式結構。我們順便藉此探討一下，在一首好樂曲之中的邏輯結構，正如同在一篇好文章中的邏輯結構一樣，均有著同樣的高度要求：不但在起、承、轉、合方面需要分明，而且更要講求適切的修辭，文義的暢通，與言之有物。我不禁更要在这一提的是，僅僅就音樂與文學之間而言，雖然是跨越了兩個看似完全不同種類的文化領域，但卻又能“形而上”地印證出，它們二者在結構與各個層面之間相互的共通點…像這樣的情形，在

各個跨領域文化現象之間，比比皆是！而且我們甚至可以大膽地說：在所有優質的文化現象之間，不論其種類與型式，也都不難找出它們在“形而上”適切的“類比”。

藉由上文，諸位或許不難開始把我們在日常生活中，所接觸各類耳熟能詳的音樂演奏，平行地與同樣處於文明中樞的日常文字溝通，以及語言交流等現象，同時以形而上的觀點，作一個較為有深度的剖析與比較。並藉此理解到，它們之間在不同表達層面上的共通點，與在“形而上”的深刻關聯性。特別當面對著這些經典的文學或音樂作品時，我們不得不讚嘆著，那些成功成就了它們在歷史上不朽地位的諸多偉大創作者們！這些匠心獨具的文學家或作曲家們，透過了存在於他們不同專長領域中，賴以溝通表達所必需的媒介工具如文字、音符者，並以最嚴謹的邏輯架構與最真誠且直接的態度，毫無保留地且不拘時空地分享予其他的心靈們…如此淋漓盡致的溝通與共用，原本就是美學極致的追求境界之一！

因此，一首好的樂曲就像是一段好的講演，更像是一篇好的文學作品：它



們的誕生，千錘百鍊。它們的存在，堅不可摧。它們的價值，歷久彌新。它們的口碑、寰宇認證。許多我們自幼即熟悉的偉大作者與他們不朽的作品，能夠再再地帶給我們無盡的啓發與靈感。想想諸葛孔明與其前、後出師表，曹丕與其典論論文，文天祥與其正氣歌，更還有詩經、唐詩、宋詞…等等，同時也正好像我們熟悉的巴哈、莫札特，貝多芬與華格納，或是蕭邦、德布西等與他們的曠世傑作…我們何其有幸地能保存並再三沈浸在這些嘔心瀝血的古典傑作之中！不論是透過我們潛心地不斷研讀，或是熱情地反覆朗誦，亦或是每每閉目靜聆天籟無盡的啓示，甚至更親身透過雙手，虔誠地再度呈現那偉大音響背後的靈感歷程，更甚或是可能革命般地，藉以開創藝術的新紀元等等！當我們每一回透過這這些經典作品的再呈現時，不但又一次地肯定了人類一路以來在文化發展上的斐然成就。而且我們的心靈與智慧，也透過了在各類跨領域文化現象之間的相互對比與印證之下，而更容易感受到那源自於多方位，且多層面地啓發與砥礪。

讓我不妨先在這裡試著對於經典的藝術作品的影響與重要性，作一個小小的結論：人們絕對可以透過各種優質藝術的啓發，以全面提升我們對於事、物的品味與審美觀。同時也可以透過藝術之於我們的影響力，進而激勵我們整體的心性與情操，並提醒我們能夠時時刻懷著高度的警惕與追求…

倘若把我們的眼光再放寬一些，來觀察這個所謂的藝術現象：我們所珍惜、讚賞的“經典”與“古典”作品，又其實何止於音樂、文學或是戲劇、繪畫、雕塑…等範疇。但凡能讓我們在欣賞與思考之餘，同時還能產生無比感動與共鳴的諸多中文化現象，也絕對包括了與現代生活息息相關的美食、精裝、建築，乃至於律法、道德等種種在形而上“泛美學”的議題！這些存在於極度不同領域中的文化現象之間，也同樣地不僅在各種深度的層面上，構成互相地輝映與引證，而且它們絕對也同樣地可以成功地帶給我們，對於人生與人性高度的共鳴與啟發！

因此試想，在我們的靈魂深處，對於除了平日聆聽一些流行小調舒心解悶之外，我們其實也同時非常地需要那些細膩但又磅礴的經典交響音樂，以及它所能帶給我們深度的震撼與覺醒！試想，在嗨過林俊傑的“醉赤壁”與 Jolin 的“我呸”之後…當某晚夜深人靜時，來上一首柏林愛樂的貝多芬“英雄”或“命運”。它竟是這般地嚴謹威武，且是這般的澎湃，但同時卻又如此的傾訴與細緻。它的和音又總是這樣地能激盪起，那股莫名但又高尚的情感。它幫助我們能在吵雜的世俗與混愕的塵囂中，爭取到片刻的寧靜，所以在我們的心性深處，還有可能找尋到那自醒的空間…

身為一個 21 世紀的新竹市民，我們理應無愧地享受到在品質上堪與世界

接軌的高端藝文活動！我之所以敢大膽地作出這樣的訴求，不外乎是因為我們大新竹地區在過去的近三十年間，因科技產業的繁榮，進而為地方上成功帶來了可觀的經濟力，以及那一些在同時間努力成就了此番榮景，並在本地生根落戶的眾多高端知識人才們！正也是因為有著長年累積下來的經濟與人才實力，所以使得在本地區的各式文化、藝文活動，也更能在過去的一、二十年間，隨之愈發地蓬勃繁盛。我們不但有著園區台積文化基金會，對於多元傳統戲劇與西方古典音樂文化的平行引薦。同時更有著本市新竹都城隍廟，在每年大力贊助的新竹市國際國樂節慶活動。當然還有許多在地各類文藝創作活動的民營或是公辦的文化推廣單位，也從未間斷地努力於屬於新竹本地各類藝文創作活動的落實與發揚…我們身在今天的大新竹，不但有幸因此飽享眼、耳之福，並且同時在知性、感性之間的交相啟發之下，大幅提升了在地各類文化活動的品質。當然也提高了民衆們整體的欣賞品味與創作水準！

說到這裡，我非常希望能夠借著上文的鋪陳，順利地切入本文的主題《交響樂在新竹》。

我們新竹人需要好的音樂，尤其是經典的交響樂曲！我們同時也需要一支既是在地，而且能以高超的技藝與嚴謹的態度，肩負起詮釋這些經典作品的交響團隊！

在此向各位報告：我目前所服務並



帶領的〈新竹市立愛樂管弦樂團〉正是這樣的一支以在地優秀樂手所成軍，並以優質經典音樂服務在地民衆的古典交響團隊。在過去成團的 20 幾年以來，在市府文化局的輔導與鼓勵之下，正持續踏著堅毅的腳步，根據崇高的信念，熱情地為著我們今日生活在大新竹的每一位鄉親們，履行著落實經典音樂欣賞，與推廣下一代青少年樂團重奏訓練的紮根工作。

最後，也容我在這裡懇請每一位曾深受薰陶，並庇蔭在本校創校近百年以來，堅持五育兼備的嚴謹校風下的諸位師長、同學與各屆校友們，能夠撥冗關心並支援這一支，屬於我們新竹在地的交響音樂團隊。

第 32 屆畢業校友 馮璞敬筆

### 新竹市立愛樂管弦樂團 團介

新竹市立愛樂管弦樂團係依據《新竹市演藝團體輔導及管理自治條例》所設立之以推廣公益展演為目標的古典交響樂演藝團體。在首任團長簡適貞老師的號召下，樂團於 1997 年 12 月在清大成功湖畔發跡。本團身處現代與傳統交融的竹塹文化城，20 餘年來不但致力於大新竹古典音樂文化的紮根工作，並同時在市政府與愛樂者們常年的熱情支持下，透過每年定期的音樂會，廣邀國內外知名音樂家們共襄演出。自創團以來，每每踏著穩定堅毅的腳步，力臻完美的呈現。

本團自 2017 年由馮璞老師接任團長，並同時在知名音樂家鄭小妍、饒禹新暨陳威廷等老師們的全力協助策劃下，開始更進一步落實為了在地青少年與兒童們兩個年齡階段的樂團訓練。每一個學期下來，經由嚴格務實的重奏集訓與高水準的音樂成果發表會，我們不禁驕傲地看著大新竹地區下一代優秀的音樂家與愛樂朋友們一步步地成長茁壯，並藉以成就本市古典交響文化的新高！



## 浮雲故園情

■ 呂北辰（智班）

四十年前，揮手道別，雄姿英發，眉宇之間一股掩不住的豪情。此時悄悄來到校園，卻有近鄉情怯，不敢輕易問來人的孤單窘境，也有悄立故園人未識，笑問客從何處來的久別生疏，更有不期而遇，幾句寒暄之後的一陣驚喜，撥動了多年以來始終無法忘懷的思念情誼。

回首來時路，長長的東山街，兩旁木麻黃灰褐細密的枝葉交相互映，向上延伸。不甚寬廣的馬路，一身身卡其布，一頂頂圓盤帽，一個又一個背著長短不齊的綠色書包，還有踩著兩輪，年少的衝勁，快速地往爬升的坡度上邁進。在這寧靜的清晨，豐富了古道般舒適快意的東山街。

十八尖山下，晨曦映照在「臺灣省立新竹高級中學」的校門上，六塊磅礴的大理石柱矗立著巍巍然的至善樓，一級一級向上延伸出三段台階，寬廣地迎來四方莘莘學子，邁向「大學之道，在明明德，在親民，在止於至善。」

校園裡處處充滿古樸而濃郁的人文氣息。緩緩的每一道斜坡佈滿羅列有序層次分明的石頭，加深了山林中構圖的巧思。黑瓦黃牆，沈穩的色調，令人心靜神怡。兩列中庭，矮籬圓環，疏落有



致，時序花蕊綻放，渲染了山林中樸拙之逸趣。

左右縱橫田字型排列的校舍，其中有道不盡的刻苦，滿滿的感恩。校門東邊低矮的圍籬映襯出三層樓房的科學大樓。沈靜的淺灰淡墨，極富理性的橫向架勢面臨學府路。一排木棉花簡單的枝椏高高舉起，柔和了科學的嚴謹。簡潔的大樓裡迸出個子不高，濃眉，兩顆沾魯沽魯輪轉的眼珠，渾身散發當年還未出現的哆啦 A 夢的原型，滿腦智慧，一身是勁，帶領學子解剖實驗，拿下多項競賽殊榮。一臉欲笑又含蓄地通過遠近透視法，精譬地解析幾何圖形、地形樣貌，令人會心叫絕。原來細膩的科學觀察也會帶來詼諧幽默、妙不可言的樂趣。

校園東邊，講堂邊坡座落音樂教室，彷彿森林中的魔法屋，瀰漫著氣勢雄厚的命運交響曲。中間一扇門可以吞納四方學子，無一倖免。左右兩側對開的窗戶，宛若一雙大眼向過往的學子

眨呀眨地，歡迎來到森林裡體驗音樂魔法師的歌聲魅影。一雙濃眉大眼，豐厚鼻樑，飽滿嘴唇在偏僻的校園角落裡發出巨大渾厚的樂音，惹得大珠小珠落鍵盤，各個學子莫不正襟危坐，渾身享受了一番驚險的音樂之旅，當你走出魔法屋，或許還遺落了幾千幾萬個音樂細胞還在噹噹噹，噹個不停，日日夜夜迴盪著。

至善樓右邊的訓導處，嚴峻的面頰往往蘊藏著古道俠義之情懷。身形微胖，臉色微黑，一經站定，直逼宋代開封府包青天，壯氣凌雲，威震四方。還有如江南走來的蘇州評彈，風度翩翩，氣定神閒如玉樹臨風般，有江南才子之氣息。

再往右邊一間國文科辦公室，滿是鴻儒碩彥，飽讀四書五經，精研詩詞曲藝，體現中華文化之典雅氣韻。觸目所及，臥虎藏龍。有坐如大唐高僧者，笑拈經典，吐露寒梅芬芳。有行如山林樵夫者，與世無爭卻飽涵哲理。有靜如臨淵垂釣者，等候時機，大展長才。有動如出門一笑大江橫，冷眉一豎千軍倒。也有兩腳踏入文學路，一肩擔盡古今愁。千種風雅，萬般情懷，還有韜光養晦，行吟於天地之間，自在自得。

一副寬厚粗框的眼鏡藏有深邃的典雅，嘴角揚起淺淺的一笑，輕聲細語，宛轉有致。在那還是低矮黑瓦的教室裡，真如民國初年簡樸而有內涵的年代，從清華園蓮池邊走來溫文儒雅的學者，詳細地解說文法規則，開啓了另一

個語文世界。還有世界另一端的學術氣氛也來到校園，高瘦身形，西裝領帶，紳士的品味，頓挫分明的腔調，整個教室滿滿的是濃厚的英國風味。

新民樓二樓，北窗外，椰子樹影婆娑，講台邊，一身藏青色微黑夾克，黑框眼鏡裡透視著古往今來的銳利眼神，真如頭戴綸巾，搖起木鐸，拿起桃花木，苦口師心，耳提面命的夫子，發出振聾發聵的功力，拯救蒼生，惠我學子。課堂上，講解歷史前因後果，清晰貫串，針砭古今，點到為止，令人深思。在冷笑熱腸中，一個時代隱藏的智識階層對歷史時事的深沉瞭解，是思想上的啓蒙導師。

課堂上，每一個奮筆疾書的背影，都把粉筆灰屑飄落在自己青壯的歲月裡。國文課，一聲「大江東去，浪淘盡，千古風流人物」澆不熄熱誠爽朗的笑容，反而看到更樂觀地高唱「縱一葦之所如，凌萬頃之茫然」，何其快哉！數學課，即使理性的阿拉伯數字也敵不過一陣春風化雨，即使幾何函數顛撲不破的理論也比不上一腔熱誠，循循善誘。教室裡每一位黑板上的背影都是學習過程中的領航者。

四十年來景物雖變，有點陌生，但只要找個地方坐下來，榕樹下，劍道館旁，圖書館階梯上，靜靜地想想這片土地曾有的足跡印記。那樸實無華的歲月，踏實嚴謹的學風，確實成就了憨厚篤實的日子，而年輕時的理想目標至今仍不變，那就是真！那就是美！

# 我們這一班

■ 田得亮（廉班）

在『五育』並進的竹中年代，稍有差池，成為「新竹大學」或「新竹五專」或「新竹醫學院」畢業生的機率是很高的，加上當時的學制與考試制度，從高一不分組到考試分成甲乙丙丁組，所以很難在同一個班級名稱下畢業，在竹中三年一直是所謂的同班同學也是很難得的！相信我們這個年代的竹中人心有戚戚焉，現在的竹中學弟妹應該也很難體會和想像！

離開竹中後，同學們各自進入不同的學校或領域，展開人生另一階段的學習生涯或里程，說是自然也是茫然亦是摸索。一晃眼，同學們就這樣走過了四十寒暑，要不是竹中校友會啟動畢業四十年籌辦第 32 屆同學會及承辦 2020 校友會年會的機制，相信同屆或同班的同學要再相聚或見面是不容易的，也讓大家想起自己仍是『竹中人』。特此感謝竹中校友會及熱心籌備的同學和校友與老師！

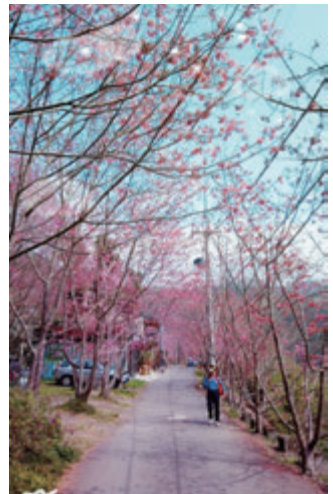
『我們這一班』畢業於民國 68（1979）年，進入竹中時每班錄取 50 位，畢業時除了一屆少了好幾班外，我們這一班也只有 39 人，是來自各路的英雄豪傑，畢業後也歡迎一至三年級曾為同窗且仍能連繫到的同學，成為我



們這一班大家庭的一份子！筆者忝為畢業時的班長，未能恪盡職責，並未於畢業後提供太多的服務，以致同學連繫不足、多有失聯，實感有愧！

最要感念和感謝的是我們這一班的導師『陳文全』老師，和數學老師『余振豐』老師，除了在校期間的諄諄教誨與循循善誘外，在我們離開學校的四十年間，還不斷地跟我們保持聯繫和關心我們這一班。兩位老師一輩子都從事百年樹人的教育工作、作育英才、桃李滿天下，給我們一生的恩澤，也為我們的典範。兩位

恩師目前均已自教職退休，兒孫滿堂、身體硬朗，令同學們感佩與欣慰。其中，陳老師還在桃園市復興區中巴陵擁有一片農





園；特別栽種櫻花三十年有成，區公所還特別為其命名為『櫻木花道』，成為巴陵觀光客每年二月櫻花季賞櫻及拍照必去的景點，陳老師還特別邀請同學及親友參訪與分享！

四十年來，我們這一班除了剛畢業不久曾經舉辦一次同學聚會，還有少部分同學偶有小聚或有些同學因在同校或職場上較有聯繫外，直到畢業30年即民國98年4月5日，在余老師的盛情邀約和協助之下，由余老師作東，並假余老師府上，舉辦我們這一班畢業『三十週年之約』，師生相聚其樂融融！時序進入了AI智慧科技年代，我們這一班也成立了LINE的群組，師生經常在群組上即時分享資訊、經驗、心得、聯絡感情、溝通觀念、討論時事、請安問候等等實在便捷好用，也要感謝科技人的努力。相隔近十年即民國107年3月3日，在同學們的催促下，我們提早在楊梅「康田休閒農園」舉辦了『四十週年之約』，更感謝陳老師及余老師兩位老師及師母的蒞臨參與，給予久違同學鼓勵和光彩！同學們意猶未盡，相約爾後每年五月一日舉辦一次我們這一班的同學會。108年得知母校有舉辦畢業四十年的同屆同學會，為共襄





盛舉，故特別將班同學會合併屆同學會一同辦理，也敬邀請陳老師及余老師參加，除了再度共同踏入竹中久違的校園外，同班同學遇見同屆曾經的同班同學和師長，真是「好久不見」！

離開竹中走過了四十個年頭，每位同學應該都體驗到小學課本上「視茫茫、髮蒼蒼、齒牙動搖」等歲月不饒人的真實寫照。特別借 2020 年校友會會刊第 32 屆專題之一隅，就筆者所熟悉或同學提供，將「我們這一班」部分同學的概況摘錄如下，如有需要借助或支援的同學及校友與師長，逕自接洽，並以爲誌念：

**(1) 雍嘉發同學：**

在竹中時是體操隊選手，中興大學經濟系畢業，是股市蓬勃年代的超級營業員，無奈天忌英才，罹患胃癌，得年 38，同學們震驚之餘，更與天地同哀，特此悼念！

**(2) 莊育麟同學：**

政治大學國際貿易系畢業，中央銀行特考及格，奉公守法，自中央銀行退休，目前含飴弄孫、周遊列國。

**(3) 陳克誠同學：**

淡江大學企業管理系畢業，目前擔任永旭保險經紀公司業務協理，業務高手，也經常周遊列國，令人羨慕。

**(4) 黃文權同學：**

是筆者的小學及國中同學，東吳大學企業管理系畢業，曾任合勤科技行政處副總經理、台達電子行政服務處資深處長，現職爲 IC 設計公司總經理。

**(5) 宋瑞蛟同學：**

政治大學企業管理系畢業，目前擔任中央健保署主任秘書室專門委員。

**(6) 彭維政同學：**

中興大學財稅系畢業，甫自苗栗縣公館鄉公所退休。

**(7) 王韻能同學：**

中央警察大學畢業，目前任職桃園市政府警察局刑警大隊。

**(8) 葉君銘同學：**

政治大學銀行系畢業，公務人員考試及格，已自農民（兆豐）銀行退休。

**(9) 劉燈貴同學：**

中興大學財稅系畢業，公務人員考試及

格，曾任兆豐銀行竹南分行經理，現職兆豐銀行桃竹苗營運中心高級專員。

**(10) 吳文炫同學：**

中興大學法律系畢業，現任國泰人壽法令遵循部部協理。

**(11) 陳河發同學：**

中興大學合作經濟系畢業，外貿協會人才養成班結業，曾任兆豐銀行胡志明市分行經理，已自兆豐銀行國外部副理之職退休，現任玉山銀行越南同奈分行行長。

**(12) 楊長淇同學：**

政治大學法律系財經組畢業，稅務行政人員普考及格、金融人員法務組高考及格，97年起升任台灣銀行東桃園分行經理、新竹科學園區分行經理，107年起派任竹北分行經理兼新竹縣銀行公會理事長。

**(13) 許綏南同學：**

台大外文系唯一志願令人難忘，台灣大學外文系學士、碩士，成功大學英美文學博士。曾任行政院新聞局約聘編譯、親民工專講師、華梵大學外文系副教授，現任國立台南大學教授兼系主任，有志竟成。

**(14) 王宗義同學：**

逢甲大學畢業，曾任鼎新電腦公司副總經理、群環科技公司業務部部長、嘉樂科技公司總經理，現任前鉅數位公司總經理。

**(15) 田得亮同學：**

中興大學法律系畢業，從事法務、地政登記、不動產稅務等工作三十餘年，曾

任桃園市地政士公會理事、桃園市地政士懲戒委員會委員等職務，現任興田法律/地政士事務所及企業管理顧問公司負責人、桃園市汽車貨運公會顧問、桃園市都市更新發展學會理事長。

**(16) 周信宏同學：**

成功大學會計系畢業，曾任聲寶公司林口營業處處長，已自聲寶公司退休，自由自在，令人稱羨。

**(17) 張沐連同學：**

逢甲大學畢業，已自中華郵政芎林支局局長退休，閒雲野鶴、輕鬆自在。

**(18) 劉德沼同學：**

係竹中田徑隊員短跑高手，東吳大學英語系畢業，曾任桃園市地政士公會常務理事，現任鑫森森地政士事務所所長、地政士公會全國聯合會理事。

**(19) 彭國財同學：**

中興大學經濟系畢業，淡江大學美國研究所碩士，貿易人才培訓班結業、外交部領事人員特考及格，曾任工商時報記者、駐匈牙利代表處秘書，現在經營直銷事業。

**(20) 郭正忠同學：**

富貴算命館館長，筆名郭無妄，命理與風水、玄理及宗教道師，無師自通，十八歲開業至今。著有一貫道大綱、八字千秋、曠世鉅藏、I DIRECT YOU TO HEAVEN LIITIAN 等三十餘種著作，部分贈藏於國家及竹中圖書館。另有收藏華夏歷代之青銅、陶瓷、玉器、書畫等文物及藝術品四千（組）件，宛如私人博物館。

子曰：「吾十有五而志於學，三十而立，四十而不惑，五十而知天命，六十而耳順，七十而從心所欲、不逾矩。」依現代的角度來看，筆者常開玩笑地說：出生看命理，十歲看努力，二十看體力，三十看學歷，四十看經歷，五十看財力，六十看病歷，七十看地理，八十看黃曆，九十看天意，百歲見上帝。人生數十寒暑，無論學什麼、做什麼，慶幸自己曾經是竹中人，也要

感謝竹中及師長對我們的栽培、教導、訓練與陪伴，也應該為自己對自己、家庭、社會、國家的努力與貢獻喝采！同學們都已邁入「耳順之年」，『我們這一班』有的同學已經開始退休享受人生，有的仍在職場上拚搏或繼續奉獻心力，仍要珍惜生命、友誼和緣份，同窗間應該沒有甚麼好計較或好比較的，期望情誼永固、相互扶持，讓我們的下一個四十年更精彩！

## 迎向超高齡社會之準備 - 財稅保險篇

■ 田得亮（廉班）

每個人努力了一輩子，除了生活工作、成家立業、結婚生子、教養子女、奉養長輩，總要退休養老安享天年，總會留下一些什麼。所以必須靜下來想一想，自己有些甚麼？如何規劃、安排和處理？筆者從事法務、稅務、不動產登記等工作三十餘年，見到、聽到和處理過的相關事務不計其數，筆者僅就迎向超高齡社會準備有關財稅保險部分，依所見所聞及經歷或處理的有關事項，分類彙整與大家分享。筆者才疏學淺，僅供參考，敬請不吝指正。

### 一、土地房屋部分：

在國人有土斯有財的觀念下，買房安居是基本，不動產投資是最愛。自105年實施房地合一稅以後，投資或處理房地產，必須考慮的因素更為複雜。在您規劃及迎向超高齡時代之際，您所持有的不動產，究竟要賣掉好？生前贈與好？還是用遺產處理好？真是大哉問！建議依下列不同角度或方向考量、評估處理方式：

#### （一）數量多少考量：

（1）如果只有一處安生立命之所，除



有爭產疑慮，生前未必要處理，以保障自己安享餘生。

(2) 如有多筆不動產，建議估算總現值，考慮有關稅費生前或身後分配分散處理。

### (二) 稅費負擔考量：

(1) 土地增值稅：除公共設施保留地、符合農地農用規定之農業用地等規定之土地，可免徵或不課徵。與如符合自用住宅、一生一屋、自用工廠用地可享優惠稅率，以及土地繼承取得前可免計繳等特殊情形外，不論買賣、贈與、交換等移轉，均應繳納土地增值稅。

(2) 房屋契稅：除繼承移轉登記免徵外，買賣、贈與應按房屋課稅現值6%、交換按2%計繳契稅。

(3) 贈與稅：二親等間買賣無實際支付價款，視同贈與，按當年度土地公告現值及房屋課稅現值計算，扣除每年度之免稅額（目前220萬元），計繳贈與稅。生前無償贈與不動產，亦同。夫妻間贈與不課徵贈與稅，生前贈與符合農地農用規定之農業用地予法定繼承人，得申請不課徵贈與稅，但五年內不得移轉他人（包含拍賣但不含徵收及繼承），如有違反，補課贈與稅。一件真實案例：農業用地公告現值一億多元，有抵押設定兩億多，原登記在母親名下且已八十多歲，金融機構無法貸款給母親，兒子為處理抵押債務，金融機構口頭同意貸款給兒子作為清償抵押債務之用。母親以農地農用方式，將農地以不課徵贈與稅贈與登記給兒子，贈與移轉

登記完畢後，金融機構授信後未同意借款予兒子，以致抵押債務未能清償，五年內土地被抵押債權人拍賣，並由抵押債權人承受取得農地。母親被核定補課贈與稅近六千萬元，贈與稅無力繳納，被限制出境。因贈與人欠繳贈與稅，兒子依遺贈稅法成為納稅義務人被核課繳稅，兒子亦無力繳納，亦成為欠稅之人，也被限制出境！

(4) 房地合一稅：除公共設施保留地及符合農地農用規定之農業用地免課徵外，104年12月31日以前取得者，適用舊制；土地免課，房屋依規定申報課稅。105年1月1日以後取得者，適用新制；土地及房屋應依新規定申報，如有交易所得應是條件按10%至45%計繳。必須特別注意的是如是105年1月1日以後贈與或繼承取得者，再出售時，其取得之成本以受贈或繼承時之現值計算，並非市價或贈與、繼承前買賣成交價款，可能因此要繳納高額之房地合一稅。

(5) 遺產稅：遺產繼承時最大的好處是有高額之免稅額、扣除額、得不計入遺產總額等之遺產，且免徵增值稅、契稅、房地合一稅（但有前項後段再出售之差額房地合一稅），也可避免生前處理或負擔籌繳高額稅費之情事。

### (三) 處理時機考量：

(1) 生前讓售處理：最大的好處是自己在世時，可以將自己努力的成果，轉換成金錢自己花費享受，或可免子孫爭產或因祖上有德遺害子孫不長進等等。

如因之遺有巨額現金或存款，將按金錢數額計繳遺產稅而非不動產現值，亦應考慮。

(2) 生前贈與處理：可按自己之意願於生前自己決定財產之分配方式，但也可能因不平均，導致子孫不合或不孝在自己在世時上演，甚至惹禍上身或不得安寧。

(3) 身後繼承處理：可免於生前籌繳高額稅費，且可享高額免稅等優，已如前述。除可以考慮以信託、遺囑或遺贈等方式安排外，也要考慮子孫爭產或生前分配不均，造成家庭或家族失和或雞犬不寧而難以瞑目的後果。

## 二、現金存款部分：

有人問：有錢的人比較好？還是有房地產的人比較好？兩種都好，但有錢的人不會倒閉，有房地產的人會因為賣不出去周轉不靈而跑路，還是有些差別的。如果現在的您持有相當多的金錢，因為現金少有節稅的功能，可以考慮下列處理方式：

(一) 現金投資免稅物品：以金錢購買如農地、公設地、古董、農產品如花木茶葉等免稅，增值或差價亦免稅。

(二) 現金分年贈與移轉：善用夫妻贈與免稅及每年每人之贈與免稅額，將金錢分年合法移轉子女，避免將來高額遺產稅。

(三) 贈與現金回買房產：分年贈與子孫現金後，再由子孫以符合市價之價格，購買您擁有之不動產，避免以不動

產贈與或繼承方式移轉予子孫取得後，將來要負擔繳納高額之房地合一稅。例如：以夫妻間贈與金錢免贈與稅，將金錢贈與配偶，再由夫妻二人分年在免稅額範圍內，將金錢分配贈與子孫，子孫再以累積受贈之金錢，以市價或接近市價之價格，向長輩購買不動產，子孫購買取得後再出售不動產時，因為與市價相近，房地合一稅之稅額就比較少或沒有稅款。

## 三、人身保險部分：

保險從業人員或一般民衆常有以保險作為避稅方法的說法，其實並不完全正確，加上現今保險的種類太多元，稅務稽徵機關與法令已有「實質課稅」原則，還有資訊電子化勾稽太容易，非常多類型的保險都會被計入遺產課稅，應特別注意。但保險對大家還是有其重要性，筆者並未曾從事保險業，特別彙整有關人身保險的種類與功能詳請參閱附表，請大家參酌後，檢視自己是否需要或是否足夠或完整。

## 人身保險之種類與功能

架構	保障範圍	種類	性質	類型	類別	功能
人壽保險	因疾病或意外所導致的身故或全殘	終身壽險	限期繳費 保險終身	平準型		保險金額自保單生效日起，至繳費期滿，至終身，其保障始終不變。
				增值型	1. 保險金額增值至繳費期滿 2. 保險金額增值至終身	人的一生活不論各個階段都需要有保障，終身壽險是一份基本的保險，提供被保險人終身的保障。此外只要保險契約持續有效，有朝一日，親愛的家人必定可以領取到此項保險金，所以，終身壽險亦是您留給家人的一份確實的資產。
		定期壽險	限期繳費 限期保障			以較低的保費，在一定的期間內提供一份保障，通常是在人生責任較重大的階段時，所特別加強的保障，例如：子女成長、房屋貸款、創業、扶養親屬……等期間。
	儲蓄壽險	限期繳費 限期保障或 保障終身	滿期保險 金型	繳費期滿，一次領回滿期保險金，保險契約即告終止。	人壽保險中，以儲蓄型保單之組合與變化最多，在此，列舉兩種較常見的類型。做為中、長期的投資理財工具，由於儲蓄壽險有規範保戶必須有定時提存資金的功能，通常用來協助保戶完成儲存退休基金、子女教育基金及其他的人生理財目標。	
			生存保險 金型	自保單生效日起，按照該保單中的條款約定，每隔幾年領回保險金額的一個百分比做為生存保險金，領取至終身，保障亦至終身。		
	重大疾病壽險	通常指：心肌梗塞、冠狀動脈繞道手術、腦中風、慢性腎衰竭（尿毒癥）、癌症、癱瘓、重大器官移植等七項	限期繳費 終身保障或 定期保障附約。	疾病或意外身故或罹患重大疾病型	重大疾病壽險除了擁有壽險的保障之外，再增加罹患重大疾病時的保障。	當不幸罹患重大疾病時，被保險人是無法從一般的人壽保險契約中立即領取到保險金，然而投保重大疾病保險，當被保險人不幸罹患這 7 項重大疾病時，保險公司會馬上給付保險金，以減輕被保險人因重大疾病而收入中斷時，所造成的財務損失，協助被保險人在經濟無虞的狀況下安心接受治療。
				罹患重大疾病型	針對 " 罹患重大疾病 " 提供保障	

架構	保障範圍	種類	性質	類型	類別	功能	
意外保險	非由疾病引發之外來、突發的事故所導致的：身故、全殘、殘廢、傷害。	身故及殘廢保險	當被保險人因“意外”導致身故及全殘時，保險公司給付 100 % 保險金額的，而殘廢時，則按照保單條款中之「殘廢程度比例表」，共分為 1 級 100 % ~ 6 級 5 %，依照殘廢的等級來給付保險金，以取代因意外事故發生後之被保險人中、長期的財務收入，協助其個人及家庭將該事故所造成的不良影響降至最低。			所有“意外”方面的保險，皆非終身型、而且，其保費皆無累積性，保費費率亦不分男、女、老、幼，均按照被保險人的職業等級來採用不同的費率，為一年一期、每年續約之「純保障型保險」。	
		傷害醫療保險		A 型	不須以社會保險（全民健保...）身份就醫	當被保險人因意外導致傷害，而接受門診或住院的醫療服務時，保險公司在其投保的保險金額內，按照“收據正本”所列的費用明細來給付保險金，以便讓被保險人安心的接收治療，特別是在意外“門診”時可以擴大藥物的選擇及服務。	
				B 型	必須以社會保險身份就醫。（才可依照收據上的金額全額理賠）		
		失能保險					當被保險人因意外，導致喪失原有的或一切的工作能力時，保險公司按照投保金額，每月給付保險金給被保險人，倘若，為全殘者，最長可以領取 20 年或終身，使被保險人在失去工作能力和收入時，每月仍可獲得財務支援維持基本的生活。
		住院日額給付保險					當被保險人因意外導致傷害接受住院治療時，保險公司按照其所投保的單位或金額，依照住院的天數來給付保險金。一方面可以補助住院醫療費用；另一方面倘若被保險人住院的時間較長，亦可以將此保險金當作是這段期間的收入津貼。
住院醫療保險 防癌保險	因疾病或意外到合格的醫療院所接受治療。自保險契約生效日或復效日起 14 天 ~ 30 天為觀察期，在觀察期間內因“疾病”接受住院治療者，保險公司不負給付保險金之責任。		終身型	限期繳費保障終身	日額給付型	當被保險人住院接受治療時，保險公司按照投保的計劃、金額，不需收據，依照住院的天數來給付保險金，藉以彌補社會保險不足之差額，亦提高醫療水準，使被保險人能夠安心的接受治療，並且不會因為住院醫療的費用而導致財務損失。	
			定期型	一年一期，每年續約，其保險費無累積性，通常可以續保至 70 ~ 75 歲，續保之年齡上限須視該保險公司的條款約定。	實支實付型	當被保險人住院接受治療時，須檢付收據正本，按照其投保的計劃及各項保險給付，再依照收據的內容、明細來給付保險金，藉以彌補社會保險不足之差額，亦提高醫療水準，使被保險人能夠安心的接受治療，並且不會因為住院醫療的費用而導致財務損失。	

架構	保障範圍	種類	性質	類型	類別	功能
防癌保險	罹患 " 癌症 "		限期繳費，保障終身或定期附約		自保險契約生效日或復效日起 30 天 ~ 90 天 ( 實際天數視該保險公司的條款約定 ) 為觀察期，在觀察期間內罹患癌症者，保險公司不負給付保險金之責任。	癌症一直是許多國家十大死因之首，當不幸罹患時，通常會有一段較長的時間無法繼續工作產生收入，必須接受各種相關的治療與家人的照顧。因此，不論對個人或家庭的經濟結構皆會造成極大的衝擊，正確的投保防癌保險，可以彌補因癌症所產生的各項費用與支出，特別是用來取代被保險人的工作收入，以協助被保險人接受完善的治療和長期的療養，並且能夠較有效的控制因為罹患癌症對個人及家庭所帶來的不良影響。
豁免保費保險	當被保險人或要保人 ( 或在保險契約中被保險人的父母 ) 因為疾病或意外傷害而喪失從事一切工作或原來工作的能力，無法經由工作獲得報酬，且此失能狀況持續超過 180 日而未能治療者，保險公司將追溯自失能診斷確定之日起，於失能期間內，豁免保險費。( 其他豁免保費的範圍，如：罹患重大疾病、二~三級殘廢、要保人身故……等，以及豁免保險費的年期，須視該保險公司的條款約定。 )	附加在保單主契約附約，繳費年期同保單主契約之繳費年期。	" 被保險人 " 喪失工作能力豁免保費	" 要保人 " ( 或在保險契約中被保險人的父母 ) 喪失工作能力豁免保費		當被保險人或要保人 ( 或在保險契約中被保險人的父母 ) 喪失工作能力時，通常是最需要保險提供保障的時候，豁免保費保險能夠保護該保險契約持續不斷的發揮功能，並在當時減免保戶的保費負擔。此外，對於替年幼的子女投保之父母，特別是投保理財型保單者，更能夠突顯出豁免保費的重要，除了替家人免除較多的財務支出之外，並可以繼續領取生存及滿期保險金，來完成當初投保時所訂定的人生理財目標。
年金保險	保險公司於被保險人生存期間或特定期間內，依照契約一次或分期給付保險金的一種保險。	傳統年金 帳戶年金 即期年金 遞延年金 躉繳年金 分期年金 一般終身年金	指保戶每期繳費的金額及日後每期可領回的年金都是固定的。 指保戶每期所繳保費及每期可以領到的年金金額是不固定的，至於每期可領回多少，端看年金之 " 保單價值準備金 " ( 保單帳戶價值 ) 的投資績效而定。 指年金保險訂立後，保險公司即開始給付年金。此種年金保險通常多以躉繳方式購買，繳費一年或二年後即開始領取年金。 年金保險訂立後，須經過一定年數之後，或被保險人約定的年齡到達之後，保險公司即開始給付年金給被保險人。此種年金和一般儲蓄養老壽險相似，可以慢慢繳費不至負擔太重。 即年金保險費一次繳清之年金保險契約。 即年金保險費分期繳付之年金保險契約，其型態和一般儲蓄壽險一樣，保戶可以在繳費期間選擇年繳、半年繳、季繳、月繳等方式繳費。 即保險公司應於年金受領人之生存期間內，終身給付一筆定額保險金給保戶。給付期間不限長短、亦無最少年限之保證，在被保險人死亡後，保險公司即無再給付年金之義務。			" 年金保險 " 的主要用途乃在於退休金之規劃。目前國民平均壽命逐年延長，老年人口日益增多，因此，老年財務問題的解決及老年福利的增進，除了靠政府籌備的國民年金之外，自己的 " 退休基金 " 更是有賴個人之用心規劃，而且愈早安排愈有利。除了提防 " 活得太短 "，亦須重視 " 活得太長 "。 △子女教育基金 子女教育費用對於一般家庭而言，在未來可能是一筆相當大的開銷，如果是讀私立學校，其學費會更可觀，" 年金保險 " 可以協助父母即早做好準備，讓父母能夠按部就班的提供孩子良好的教育品質。

架構	保障範圍	種類	性質	類型	類別	功能
年 金 保 險	保險公司於被保險人生存期間或特定期間內，依照契約一次或分期給付保險金的一種保險。	定期生存年金	即保險公司僅在一定年限內給付年金，年限過後即不再給付，如果，被保險人於年限內死亡者，保險公司亦不再給付年金。			"年金保險"的主要用途乃在於退休金之規劃。目前國民平均壽命逐年延長，老年人口日益增多，因此，老年財務問題的解決及老年福利的增進，除了靠政府籌備的國民年金之外，自己的"退休基金"更是有賴個人之用心規劃，而且愈早安排愈有利。除了提防"活得太短"，亦須重視"活得太長"。 △子女教育基金 子女教育費用對於一般家庭而言，在未來可能是一筆相當大的開銷，如果是讀私立學校，其學費會更可觀，"年金保險"可以協助父母即早做好準備，讓父母能夠按部就班的提供孩子良好的教育品質。
		保證期間終身年金	即保險公司在開始給付年金之後，保證持續一段期間，例如：保證給付5年、10年、20年，而不論被保險人於該期間內是否死亡，保險公司仍然繼續給付保險金給予受領人，直至期間屆滿為止。			
		保證金額終身年金	即年金保險受領人死亡後，保險公司仍然繼續給付年金給予應得之人，直到年金給付的總額等於"保證金額"為止。			
		分期償還年金	在終身年金契約中，當年金受領人死亡時，保險公司仍然繼續給付年金給予應得之人，直至給付的總額與應給付的金額相等為止。			
		現金即時償還年金	年金受領人死亡時，從已繳保費總額中，減去已支付之年金總額，所得之差額以現金一次給付給應得之人。			

#### 四、股票投資部分：

投資股票或登記為公司之股東而擁有股權，亦為人生中常有之事。只是有很多人常忘了它的存在，或不知道它也是財產的一部分。身後繼承人常為了被計入遺產，沒有太多實際的價值或意義，卻因之需要繳納龐大的遺產稅而困擾。特此順道提醒，並簡述股票或股權計算價值之方式如下，以供參考：

(一) 上市上櫃股票：以發生繼承關係當日或前一個營業日之證券市場收盤價為計算標準，按持股數量計算其價值。

(二) 未上市上櫃股票：以發生關係當日為準，由會計師結算公司資產負債情形，並算出股票之現值，按持股數量計算其價值，並經稅務機關核定。

#### 五、其他理財部分：

除了上述部分，尚有車輛、金飾、黃金、古董等等財產，或許也應該做一下盤點，讓自己有心理準備和打算。尤其檢視後，如有不足或為了安享晚年，可以學習或考慮一些處理方式，其中『以房養老』是一個可以考慮的方向：為因應台灣進入高齡社會，政府開放銀行於民國 104 年起承作以房養老業務，讓退休族在晚年生活也能不為金錢所困擾。根據內政部公布的 105 簡易生命表，國人平均壽命為 80 歲。然而，人力銀行調查發現，國人的退休年齡卻仍停滯在 55 至 60 歲之間；此外，1111 人力銀行日前公布了「上班族退休壓力調查」，若以退休後每人每月至少花費 21,667 元來計算，退休後的家庭開銷高達 54,840 元，25 年需要準備 650 萬元的生活費。

以主計總處公佈的 106 年每人每月經常性薪資 39,953 元推算，等於要 13.5 年不吃不喝，才能存到養活自己的退休金。

目前提供以房養老業務的銀行及條件，請參閱附表。據統計截至 109 年 3 月底，核貸案件突破 2,400 件，金額約 130 億元，近來已有超過 200 億元之新聞報導。前三大承作銀行分別為合作金庫、土地銀行與華南銀行，申請地點則多以都會區為主。推估除了都會區的居民接受度較高之外，城市所需的生活費用較高，可能也是申請件數較多的原因

之一。

理財專家建議，在挑選房貸方案前，除了借款年齡、貸款年限與成數是重要考量因素外，也別忘了仔細研究計息方式與未來是否有讓子女繼承的考量。此外，為創造退休後穩定的現金流，避免錢不夠用的狀況發生，透過以房養老貸款獲得穩定月收的同時，更應謹慎理財，仔細規劃金錢用途。

除了日常花費外，專家也提醒別忘了留一筆緊急預備金，方能面對人生中的各項意外。

以房養老銀行方案比較表

銀行與專案	貸款對象	貸款額度與利率	貸款期限
中國信託	年滿 60 歲以上	最高可貸 7 成 1.75% 起機動計息	最長 30 年
合作金庫幸福滿貸	60 歲以上本國自然人	最高可貸七成 2.16% 起機動計息	最長 35 年
土地銀行樂活養老	年滿 63 歲，票債信正常之本國自然人	最高可貸七成 1.86% 起機動計息	貸款對象年滿 65 歲(含)者：最長以 30 年為限。貸款對象年滿 63 歲(含)至未滿 65 歲者：一律為 30 年。
華南銀行美滿享福貸	年滿 60 歲以上之本國國民且無信用不良記錄者	最高可貸七成 1.83% 浮動計息	10 年、15 年、20 年、25 年、30 年且加計借款年齡合計不得低於 90 歲。
安泰商銀美好人生專案	年滿 55 歲本國自然人	最高貸七成 1.95% 起機動利率	最長 30 年且合計年齡不得低於 85 歲
上海商銀青松來富	年滿 60 歲本國自然人	最高貸七成 前二年：2.1% 起 第三年起：2.56% 起	最長 30 年
第一銀行安心貸	年滿 65 歲本國自然人	最高貸七成 1.95% 起機動利率	最長 30 年且合計年齡不低於 95 歲
兆豐銀行歡喜樂活	年滿 60 歲本國自然人	最高貸七成 1.86% 起機動利率	最長 30 年且合計年齡不低於 90 歲
台灣企銀有家安老	年滿 60 歲本國自然人	最高貸七成 1.85% 起	10 年、20 年、25 年、30 年
高雄銀行悠活人生	年滿 60 歲本國自然人	最高貸七成 2.15% 起機動利率	最長 30 年且年齡合計不低於 90 歲
台灣銀行	年滿 65 歲本國自然人	最高貸七成 1.86% 起機動利率	10、20 年、30 年且年齡合計不得低於 95 歲
台新銀行安居樂齡	年滿 65 歲本國自然人	最高貸七成 1.97% 起機動利率	最長 30 年且年齡合計不得低於 95 歲
※ 以上方案的撥款方式皆為平均按月定額給付 ※ 貸款利率以各銀行公告為主			
製表：Money101.com.tw			

# 填詞數闋以抒竹中情懷

■ 郭正忠（廉班）

近數年參與了母校新竹中學校友會之聯誼與辛校長紀念圖書館擴建之捐資事宜，並應昔日同窗之邀請加入第32屆廉班之Line群組，與四十年前之師友互吐思慕與懷舊心聲，似乎回到青年時期之十八尖山下校園，頗覺溫馨。茲以填詞數闋回味母校風情，以既靦腆又汗顏之當年休學生身分寫下〈花非花〉、〈憶江南〉、〈好事近〉、〈清平樂〉詞牌之鬱結情思與自勵詞句：

花非花 杜鵑伴讀  
三昆蔞 綴芳榜 丙辰年 一實班  
樹林頭炮仗連發 俺弟兄同庠受私

（註：杜鵑，竹中校園中遍植各色杜鵑花，迎風招展。蔞，音蔞，草之意，喻來自鄉曲。樹林頭，余住家新竹市士林里之古地名。庠，音祥，學校之意。私，音鮮，水稻名，受私喻承恩受教。家兄正宗、正儒，皆余竹中學長。）

好事近 鑽研玄學  
藍月伴蕭宵 憂鬱苦余心泣  
三載連心焦瘁 稚子無依憊  
離群自啃古經籍 十九歲秋月  
命理堪輿鬧館 寫天然局密

（註：藍月，藍天明月。稚子無依，謂患長期憂鬱症，內心之寂苦，似稚子之失父母也！憊，音赤，不安。天然局，此指「天然貴局」，余於1981年3月出刊之《天然雜誌》15期發表〈天然貴局初覽〉一文，介紹余之子平命理創論，彼時以21歲之齡與各大學名學者如衛聚賢、張其昀、趙雅博、黃大受...等同登該雜誌作者陣營。密，較奧秘之學理。）



憶江南 操培體能  
游孟浪 越野賽山墟 激勵我翔飛萬里  
辛山長鍛鍊行資 雖苦但鮮思

（註：墟，音虛，墟里，村落、村郊之意。山長，古時書院執掌院務之儒師，引申為校長之意。行，縱橫前程。資，資源。鮮思，倒裝詞，回味起來記憶猶新。）

清平樂 立磨煉說  
一心向道 無論暑寒嘯  
陋巷往還函札下 重慶南衢勤耗  
今古中外哲雉 百家說論貫效  
各教各宗各派 磨煉說出銳籟

（註：A「磨煉說」，余所創闡釋宇宙起源與心性演變原理之宗教哲學理論，此說於1985年發表於拙著《一貫道大綱》中，此書曾蒙美國國會圖書館、耶魯大學圖書館與康乃爾大學圖書館函請典藏。1999年出版的佛光山叢林學院教科書--《宗教概說》--之〈第六課一貫道概說〉曾將拙創「磨煉說」列舉為一貫道之基本教義。B嘯，嘯聚山林，肆虐為患，喻為害。下，投送。重慶南衢，台北市重慶南路，書店區也。貫，融會貫通。效，成果。銳，利，投以利器。籟，音驃，一種堅硬竹子名，可做矛。）

郭正忠（筆名：郭無妄）寫於古奇峰築香居



# 2019 年新竹高中圖書館辦理活動一覽表

日期	活動名稱	經費來源 / 合作單位	師長	學生	總數
三月	Openbook 好書展				
4/1 ~ 4/17	金穗獎巡迴影展暨講座 4/3 (三) 第 41 屆金穗獎影展校園選片指南 主講人：胡延凱 (金穗獎策展人) 4/10 (三) 映後座談：《癡情馬殺雞》 賴濤哲 (60 屆竹中校友) 4/17 (三) 映後座談：《金魚》製片陳怡菁	處室預算 國家電影中心	34	125	159
4/11 (四) 4/25 (四) 4/30 (二)	生態系列講座 (講者：高三，王遠騰)： 4/11- 蜜蜂 * 長腳蜂 * 虎頭蜂 4/25- 竹中蜥蜴 4/30- 竹中螳螂		24	30	54
5/14 ~ 5/31	人權故事行動展：「2019 言論自由日特展：噤聲的日常」展覽、影展、講座	國家人權博物館			
5/17 (五)	周賢農 學長分享 (竹中第五屆)	辛志平獎學基金會	3	19	21
5/29 (三)	人龍傳書				250
5/31 (五)	《囚·島》紀錄片放映暨吉賢導演座談	辛志平獎學基金會	10	5	15
7/24 ~ 7/30	V4 中歐影展 (5 部影片)	上苑國際顧問	22	13	35
8/14 (三)	《後勁：王建民》紀錄片放映與座談 感謝數學科黃文鍾老師座談分享		7	6	13
09/18 (三)	紀錄片巡迴列車 X 新竹高中 (I) 《錢江衍派》放映與映後座談 座談：導演王又平，影評人陳平浩	公共電視 辛志平獎學 基金會	8	64	72
9/24 (二)	竹中人文關懷講座 張娟芬，亡國感的逆襲	辛志平獎學基金會	10	93	103
10/5 (六)	紀錄片巡迴列車 (II) 紀錄片放映《浮塵之島》	公共電視	9	6	15
10/16 (三)	哲思講座·校園場 朱家安 (「簡單哲學實驗室」創辦人) 講題：定義與概念分析	新竹市文化局	9	13	22
10/28 (一)	人權影展聚落串連放映 (I)：《自由行》	國家人權博物館	9	45	54
11/1 (五)	人權影展聚落串連放映 (II) 《無名之墓》映後座談：孫四鐸先生	國家人權博物館 / 辛志平獎學基金會	8	26	34
11/20 (三)	竹中人文關懷講座 《帶媽媽出去玩》放映暨隋淑芬導演 座談	社會公義影展	10	7	17
12/2 ~ 12/30	歐洲影展 X 新竹高中 (放映 15 部) 影片	歐洲經貿辦事處、 杰德影音			

# 學校動態 - 教務

## ■ 教務處

為配合少子化的社會現象，母校自 108 學年度起減招一班，由原來的一年級 19 班，調整為 18 班，含數理資優班和音樂班各一班，應該是母校今年最大的變化。因此今年母校的招生人數從 107 學年度的 706 人，減少為 636 人，最低錄取標準也跟著提高，已實質超越雄中與南一中的最低錄取標準。

今年大學升學也秉持一貫成長趨勢，成果豐碩，其中錄取台大、清大、交大、成大、政大等頂尖大學計有 279 人（各校統計資料如附表），除有 2 人錄取台大醫學系外，另有 11 人錄取海外大學，國立大學錄取率為 74.1%（554 人）。

值得一提的是數理資優班的郭東穎同學申請美國哈佛大學獲錄取為國際生，為本校第一位直升錄取哈佛大學的學生。

在國際交流方面，除了持恆辦理的上海、天津、福州夏令營，以及美國、英國的遊學團外，今年也新增浙江大學科學夏令營，母校選派數理資優學生 5 人參加，學生反應良好。

今年美國在台協會（AIT）成立 40 週年，辦理系列慶祝活動，其中由美國國務院主導，責成 AIT 辦理台美青年

學校 / 類別	錄取人數
國立臺灣大學	67
國立清華大學	79
國立交通大學	49
國立成功大學	64
國立政治大學	20
醫學相關科系（含牙醫、中醫）	12
海外大學	11

領導人才交流計畫，邀請本校 4 位學生及 2 位老師於 5 月間赴美參加交流活動，並於 10 月間安排美國高中生回訪，本校協助安排美國學生參訪體驗客家與原住民文化，並於苗栗特教學校利用音樂進行情緒治療，行程安排深獲國務院代表好評，並即邀請本校參與 AIT 的科學交流計畫，為本年度國際交流的盛事。

配合新課綱的實施，母校高一課程有了大幅度的改變，除了開設以閱讀素養為基礎之「跨域·閱讀·行動」的校訂必修課程外，也開設德語、日語、越南語等第二外國語以及電腦繪圖、電腦輔助設計、哲學思辨、心靈相對論等多元選修課程供學生選讀，期能培養學生多元發展空間，以配合新課綱「自發、互動、共好」的教育願景。

● (圖 1) AIT 辦理台美青年領導人才交流計畫，於 2019 年 10 月 21 日安排美國高中生回訪母校。



● (圖 2) 美國來訪師生、官員與本校師生於 AIT 合影。



● (圖 3) 韓國京畿北科學高中學生於本校校慶音樂會合唱聖誕組曲。

## 學校動態 - 學務

### ■ 學務處

#### 一、學務處成員

今年度學務處人事安排，學務主任由體育科范盛傑老師續任、主任教官由閻家敬教官續任，訓育組長由英文科羅珮瑜組長續任、社團活動組長由體育科劉立偉老師續任、生活輔導組長由楊均正教官續任、體育組長由體育科蔡承勳老師新任、衛生組長由數學科游逸翔老師新任。

#### 二、竹中傳統重要活動

今年度於三月辦理班際排球、足球與木球賽、四月辦理高一校歌暨反毒創意隊呼競賽及高二合唱比賽、五月辦

理意見反映座談會、六月辦理第 69 屆水上運動大會、九月辦理班際籃球賽、十二月辦理第 74 屆校慶音樂會、陸上運動大會及越野賽跑測驗。其中第 74 屆陸上運動大會當天細雨綿綿，慶祝大會改在活動中心進行雨備，全校師生熱情不減，家長會更以創意變裝帶領韓國京畿北高中師生於教室走廊遊行帶動全校在細雨中進行創意進場競賽，而老天爺也被我們的熱情所感動，給了我們下午一個晴朗的好天氣，完成了一場難忘的校慶運動大會。(今年跑道也換上新的色彩喔！)



### 三、學生事務與活動概況

#### (一) 國際交流活動

今年度接待國際交流活動計有韓國中央高校師生 206 人、日本姊妹校廣島三次高校師生 199 人及韓國姊妹校京畿北科學高中 46 人；並於五月辦理赴日本教育旅行師生 35 人，參訪姊妹校廣島三次高校及廣島九州周邊景點。

#### (二) 學生自治活動

由第 33 屆學生班級聯合自治會主席黃奕文同學、副主席蔡承佑同學帶領的班聯會幹部，協助辦理愛心園遊會、校慶商品製作與販售、竹中竹女聯合舞會及爭取學生權利相關議題的發聲。



## 四、學生對外競賽優秀成果 社團比賽表現成績

社團	比賽項目	名次	指導老師
管樂社	管樂合奏 - 高中職團體 A 組	特優	感謝 廖昱傑老師指導
國樂社	國樂合奏 - 高中職團體 A 組	優等	感謝 詹秉翔老師與 黃世寧老師指導
合唱團	男聲合唱 - 高中職團體組	特優	感謝 林修汝老師與 黃世寧老師指導
口琴社	口琴四重奏 - 高中職團體組	優等	感謝 程冠儒老師與 陳奕翔老師指導
弦樂社	弦樂合奏 - 高中職團體 B 組	優等	感謝 紀君蓉老師指導
街舞社	新竹市中小學校際街舞聯賽	第三名	感謝 陳伯仁老師指導
吉他社	赤弦獎 - 紅樓琴緣民歌比賽	第三名	感謝 李伯賢老師指導



## 運動代表隊對外成績

比 賽 名 稱	成 績
107 學年度中等學校排球聯賽乙級北區複賽	晉級全國賽
2018 年北區高中棒球冬季聯賽	季軍
107 學年度中小學游泳錦標賽團體組	冠軍
107 學年度中小學田徑錦標賽團體組	殿軍
108 年度新竹市市長盃桌球錦標賽男子團體組	季軍
108 年度新竹市市長盃羽球錦標賽男子團體組	冠軍
	季軍
新竹市 108 度中小學校際籃球錦標賽	亞軍
新竹市 108 年度市長盃排球錦標賽	冠軍
	亞軍
新竹市 108 年中小學網球校際聯賽暨全中運選拔賽	單打冠軍
	雙打亞軍
	雙打季軍
新竹市 108 年中小學羽球聯賽高男組	雙打冠軍
新竹市 109 年主委盃網球錦標賽	單打亞軍
新竹市 108 年中小學游泳錦標賽	亞軍
新竹市 108 年中小學田徑錦標賽	季軍
2019 年北區高中棒球夏季聯賽	亞軍
新竹市 108 年中小學棒球聯賽	季軍
新竹市 108 年中小學排球校際聯賽高男組	冠軍
	季軍
新竹市 108 年中小學桌球聯賽高男組	季軍
新竹市 108 年中小學羽球聯賽高男組	冠軍
新竹市 108 年全市運動會田徑錦標賽團體賽	季軍

# 學校動態 - 輔導

## ■ 輔導室

### 1. 生涯輔導

協助學生探索未來的方向的校系與職涯講座：108 年度共辦理 82 場的校系及職涯講座，包含國內外大學及各學群，職涯講座有醫療及新穎醫材產業趨勢、基金經理人、檢察官、獸醫師、藥師、社區文史工作者、動物輔助治療師、醫師、career 總編、導演、心理師、律師等等，另辦理太平洋自行車廠區參訪、賈桃樂職涯參訪、台北大學法律社工系參訪、動物保護教育園區參訪，以及藉由各校系教授、校友的分享認識不同學系的學習內涵與職業工作。



●邀請「會上錯菜的餐廳」小國士朗導演至新竹高中映後座談與行動紀實。



●帶領學生至太平洋自行車參訪，了解自行車產業製程與行銷歷程。



●帶領貓咪志工及對動保有興趣之學生至新竹市動物保護園區參訪。



●前 career 總編輯臧聲遠談各學群、科系及未來職涯。



●科技 in Life 高中職生涯探索課程，電路板環境公益基金會吳麗芬主講。



●台北大學校系分享講座，帶領學生認識科系、了解大學。



## 2. 生涯輔導

甄選入學輔導：為因應大學申請入學第二階段甄試的備審資料與面試，除了在 108 年寒假期間辦理高三輔導教師與交大陳智教授，主講備審資料實作與說明會，更邀請家長志工、校友、各科教師舉辦模擬面試，協助學生在面試有更好的表現。而甄選上榜的學生，也為高一二學弟辦理薪火相傳經驗傳承活動，將自己在甄選入學一路的準備過程分享給學弟們。



●邀請國立交通大學陳智教授主講備審資料的重點。

## 3. 生涯輔導

輔導室於 105 ~ 108 學年度利用優質化經費開設高二社會組的選修課程—生涯任我行，針對社會組的生涯職涯做進一步的探索與學習，除了與新竹市就業服務中心—賈桃樂學習主題館合作多場次、參訪台北大學法律系、社工系，也邀請國內外教授、校友進行職涯分享，如：職遊旅人卡牌生涯探索體驗、廣島大學河本尚枝教授談日台文化與學習。



●至賈桃樂場館館內參訪及生涯體驗，及職業心理測驗。

## 4. 生命教育 Fun 心 Fun 鬆活動

每年 12 月輔導室規劃一系列的放鬆紓壓活動，除了紓壓室配置「生理回饋儀」，供師生進行壓力檢測、放鬆練習，還有邀請師生點歌傳情、集點活動、音樂紓壓、紓壓小活動、與導盲犬、療癒犬相遇、祝福精油乳液或沐浴鹽等體驗活動，透過不同活動找到心情放鬆方式。本學期申請了國教署關懷動物生命教育補助經費，成立貓咪志工、收養流浪貓到辦理貓咪行為諮詢師、獸醫師以及動保協會、浪浪絕育協會相關講座，認識貓咪相關專業知識、喜歡貓咪到藉由陪伴與貓咪互動來紓壓。



●精油沐浴鹽製作過程，讓學生體驗手作活動，也藉精心的禮物達成情感流動。



●抱著講師帶來的貓咪，流露真摯的情感；票選貓咪命名，由輔導室的諧音「小福」獲選，照顧貓咪的志工們，負責貓咪的飲食及動態，更能從中獲得心靈的支持。



● 浪浪絕育協會講師分享照顧流浪貓的歷程，並讓貓咪與同學們互動，充分感受動物帶來的療癒力。

## 5. 同儕輔導

燭光學長學弟活動持續進行中，每學年於第二學期末招募有意願的學生，經過暑輔課的培訓後，成為主動關懷學弟、提供高一新生學弟諮詢與協助的燭光學長，他們還自己組織好講題，為高一學弟辦理講座。



● 燭光學長除培訓外，更認真付出陪伴學弟，在開學典禮頒予證書。

● 默念祈求心中的渴望，總讓人覺得平靜而幸福。歲末年終，燭光學長們在輔導室門口，種了一棵許願樹，邀請學生們寫下的心願與祝福來添枝加葉。



## 6. 親職教育

透過家長讀書會、辦理家長「真心話、深情對話卡」牌卡研習，引導家長親子互動上找到有效方法，進一步與孩子同行。



● 第 45 期家長讀書會，除書籍討論「轉大人的辛苦」外，亦安排講座。



● 由蕭琄子老師帶領「真心話牌卡」研習，引領家長透過愛來對話。

# 學校動態－總務

## ■ 總務處

1. 感謝校友會持續補助經費協助辛園環境維護、松園松樹修剪、投藥及校園設施相關修繕。
2. 為維護學校各項設施及師生安全，已調整部分監視器攝影地點或加裝監視器數量，以防止危安事件發生；另有關於校園周邊易發生危險事項的地點，已在學校網頁首頁的“校園危安地圖”呈現，請共同檢視是否有遺漏或不適當的地點，以便隨時修正。
3. 校園文化資產劍道館古蹟修復設計規劃，報新竹市政府委請相關委員審查通過，文資局、國教署及新竹市文化局完成訪視，已完成招標，將進行工程施工及監造，期以修復具有竹中人傳統精神及讓竹中校友懷念的劍道館。
4. 學生宿舍整建，近日施工完成，以因應學生及教職員上課期間住宿需求。完成科學館、資源樓頂樓及輔導室頂樓防水隔熱工程及高中職青少年樂活中心工程，提供教師及學生教學活動需求。
5. 完成新民樓汙水處理工程及相關許可證申請。
6. 為因應高二、高三飲水需求及節約能源，已部分更換為逆滲透飲水機，有關廢水部分已回收使用於廁所馬桶沖水。
7. 為免發生用電量過大造成高壓電力跳脫停電，已於 107 年 12 月 10 日完成全校高壓電力檢修及更換部分高壓電力設備。完成裝設新民樓及高三大樓電力卸載系統，並測試完成，開始進行夏季冷氣用電高峰時的卸載功能，目前使用評估效果良好，未來將持續進行明德樓電力卸載系統裝設，以有效節電，進而調降基本契約容量以節約學校電費支出。
8. 完成學生活動中心音響設備改善，將再持續追蹤改善情況期達最佳效果。
9. 為響應政府太陽能發電計畫，本校參加國教署聯合招租，廠商已進行評估。
10. 完成各班級吊扇及燈具清潔並將於今年持續更換老舊鏽蝕吊扇，所需經費將請家長會持續支援；目前全校吊扇皆已作鋼絲懸吊防護措施，避免吊扇直接掉落傷及師生。
11. 全校校園植栽進行修剪，另外藝能館與培英國中交界處，培英國中的大樹已深入本校藝能館樓板，將速與培英國中協商植栽修剪事宜，另有部分植栽枯死亦將擇期進行移除作業。配合汀甫圳工程及 U-bike 設置，修整腳踏車車棚外圍籬。
12. 104 地號占用部分因占用戶自行拆除，本校已向法院呈報，目前學校已至該場地釘上“國有土地，請勿佔用，謝謝配合”字樣，並將定時巡視，防止再次被佔為私用。
13. 本校 106 地號、109 地號土地產權問題，期盼藉由持續溝通以完成產權轉移事宜；有關 109 地號退休教師眷宿部分，已進行部分場館修繕活化，未來考量成為美術教學、歷史教學或學生作品展館使用的可能性。

## 109 年會員大會程序表

時間	程序	內容	演出者
08:30-09:00	報到	校園巡禮、茶敘聯誼	校友會 + 32 屆同學
09:00-09:30	迎賓表演	1. 輕騎兵序曲 2. 阿萊城姑娘 2... 3. 藍色多瑙河 4. 拉黛斯基進行曲 5. 校歌	竹中愛樂管樂團 30 餘位校友 指揮：張源隈老師
09:30-09:40	開幕式	會長、校長致詞	彭以豪會長、李明昭校長
09:40-10:10	會務報告	1. 工作報告 2. 圖書館整修計畫 3. 拔尖計畫報告 4. 追認討論事項	校友會
10:10-10:40	專題演講	我們與樂活的距離	張睿詒教授 (32 屆) 國立台灣大學公共衛生學院健康 政策與管理研究所教授
10:40-10:50	中場	休息時間 10 分鐘	
10:50-11:20	表演	1. 《童趣》 2. 《小河流 詩 / 曲》 3. 《望春風》 4. 《思想起》 新竹市立愛樂管弦樂 團首席六重奏	1. 曾則予 (66 屆) 作曲 / 鋼琴 馮璞 (32 屆) 小提琴 2. 陳培通老師原作 / 朗誦 馮璞 小提琴 田祐寧 (57 屆) 鋼琴 3. 小提琴：馮璞、許家瑋 潘世衡 (60 屆) 中提琴：林清汝 大提琴：杜安雯 低音大提琴：鄭小妍
11:20-11:40	薪火傳承 1. 總召 2. 會長	(致贈承辦屆紀念品) 1. 年會承辦屆交接 2. 校友會會長交接 (致贈彭會長紀念品)	32 屆總召：高星潢 33 屆總召：蔡光超 (10) 會長：彭以豪 (11) 會長：梁修宗
11:40-12:00	大合照	敬請移駕 位置：至善樓前階梯	貴賓暨全體校友會員
12:00-14:00	大會餐	敬請移駕 位置：活動中心	貴賓暨全體校友會員

# 新竹中學校友會 108 年資產負債表

2019 年 12 月 20 日

單位：新台幣 元

科 目	金 額	
	小 計	總 計
<b>資產總額</b>		45,440,115
1. 現金及零用金	232,476	
2. 第一銀行東門分行－台幣	28,727,807	
3. 第一銀行東門分行－外幣	502	
4. 劃撥儲金專戶（編號：138）	479,330	
5. 定期存款－台幣	16,000,000	
<b>基金餘絀總額</b>		45,440,115
1. 累計餘絀（截至 2018/12）	29,715,080	
2. 本期餘絀（累積 2019/12）	15,725,035	

### 各項指定用途捐款餘額

1. 林清和獎助學金	6,263,083
2. 拔尖計畫	666,589
3. 樂隊基金	1,494,940
4. 辛志平紀念圖書館整建工程	30,268,206

理事長：
 常務監事：
 辦公室主任：
 會計：

## 新竹中學校友會 108 年收支決算表

2019 年 12 月 31 日

單位：新台幣元

1/1 ~ 12/31			
科 目	金 額	小 計	總 計
<b>一、經費總收入：</b>			19,449,299
（一）永久會員		90,000	
（二）常年會員		144,000	
（三）學生常年會員		0	
（四）校友捐款		102,000	
（五）校友指定捐款		190,030	
（六）利息收入		194,145	
（七）樂隊基金捐款		0	
（八）年會捐款		613,000	
（九）圖書館整建專款		18,011,140	
（十）其他收入		104,984	
<b>二、經費總支出：</b>			3,724,264
（一）事務費用		641,989	
1. 校友會刊	0		
2. 理監事聯席會議	0		
3. 幹事會業務報告	0		
4. 製作獎狀、獎盃	0		
5. 會員大會及聯誼聚餐	169,208		
6. 郵資	46,368		
7. 校友會辦公人員車馬費	312,440		
8. 印刷費	3,180		
9. 校友會財產	0		
10. 雜支	88,415		
11. 電話費	22,363		
12. 郵政劃撥手續費	15		
13. 文具支出	0		
14. 聯絡公關	0		
15. 推廣宣傳	0		
16. 出差費			
（二）補助各項費用		336,350	
（三）管樂基金支出		0	
（四）指定捐款動支		10,000	
（五）林清和獎助金		424,400	
（六）拔尖計畫		694,250	
（七）32 屆捐款年會支出		571,086	
（八）31 屆捐款年會支出		562,599	
（九）外匯手續費支出		3,540	
（十）捐款手續費支出		20	
（十一）圖書館整修支出		480,030	
<b>三、本期餘絀</b>			15,725,035

理事長：

彭以象

會計：

李石全

## 109年工作計畫(預算)表

序號	工作項目	108年		109年		備註
1	出版校友會刊	10	萬	15	萬	年會承辦屆同籌措
2	承辦屆同學聚會及謝師旅遊活動	20	萬	20	萬	年會承辦屆同籌措
3	會員大會及聯誼餐費	30	萬	35	萬	年會承辦屆同籌措
4	校友年會紀念品	15	萬	5	萬	表揚重大貢獻校友
5	理監事聯席會議	5	萬	5	萬	
6	幹事會業務費用	3	萬	5	萬	含辦公室設備、雜支
7	拜訪校友紀念品	6	萬	6	萬	
8	郵寄刊物及聯絡公關	6	萬	6	萬	
9	校友會工作人員車馬費	30	萬	33	萬	
10	致贈畢業班同學紀念品	8	萬	8	萬	致贈畢業生獎品、紀念品
11	母校校慶贊助各項活動	10	萬	10	萬	
12	校友會會長盃高球賽	2	萬	2	萬	其餘由竹中高球聯誼會籌措
13	補助校園修繕費用	10	萬	10	萬	
14	贊助校友社團活動費用	30	萬	30	萬	
15	贊助管樂室修繕 (管樂基金)	30	萬	30	萬	
16	林清和獎學金	50	萬	50	萬	
17	拔尖計畫獎學金	50	萬	20	萬	
18	預備金	20	萬	20	萬	
	<b>總計</b>	335	萬	310	萬	

## 辛志平校長紀念圖書館捐款徵信

資料期間：2019/1/23~2019/12/31 續會刊 46 期 188 頁

項次	屆別	姓名	日期	金額	收據編號
1	T	郭素梅	2019/1/23	NT 10,000	4037A
2	45	徐治煒	2019/1/23	NT 10,000	4038A
3	30	林世維	2019/1/25	NT 10,000	4039A
4	31	饒兆昌	2019/1/29	NT 20,000	4040A
5	13	彭仁雄	2019/1/29	NT 1,000	4041
6	32	莊志宏	2019/1/30	NT 100,000	4042A
7	32	劉復烜	2019/1/30	NT 1,000	4043
8	48	鄧恩智	2019/1/31	NT 10,000	4044A
9	22	李運泓	2019/1/31	NT 6,000	4045
10	25	吳榮宗	2019/1/31	NT 10,000	4046
11	25	黃安楨	2019/1/31	NT 10,000	4047A
12	25	陳壽毅	2019/2/1	NT 30,000	4048
13	11	張福春	2019/2/12	NT 200,000	4049
14	11	許有輝	2019/2/13	NT 10,000	4050
15	11	林進塗	2019/2/13	NT 10,000	4051
16	11	劉廷英	2019/2/13	NT 30,000	4052
17	11	陳成興	2019/2/13	NT 30,000	4053
18	11	劉文雄	2019/2/13	NT 100,000	4054
19	11	廖信俊	2019/2/13	NT 50,000	4055
20	11	曾煥東	2019/2/13	NT 30,000	4056A
21	11	魏政光	2019/2/13	NT 30,000	4057
22	11	鄭炳煌	2019/2/13	NT 30,000	4058
23	11	鍾年浩	2019/2/13	NT 30,000	4059
24	11	李秉施	2019/2/13	NT 15,000	4060A
25	11	黃共榮	2019/2/13	NT 20,000	4061A
26	11	蔡智銓	2019/2/13	NT 10,000	4062
27	11	李賢齊	2019/2/13	NT 10,000	4063A
28	11	張萬松	2019/2/13	NT 10,000	4064A
29	11	張李桂	2019/2/13	NT 20,000	4065A
30	11	黃益田	2019/2/13	NT 20,000	4066
31	11	林秀雄	2019/2/13	NT 10,000	4067A
32	11	劉富雄	2019/2/13	NT 10,000	4068A
33	11	洪明佳	2019/2/13	NT 2,000	4069
34	11	詹照助	2019/2/13	NT 50,000	4070A
35	38	詹鎮綱	2019/2/13	NT 100,000	4071A



項次	屆別	姓名	日期	金額		收據編號
36	11	戴志遠	2019/2/13	NT	30,000	4072
37	11	鄭東榕	2019/2/13	NT	3,000	4073
38	37	王建中	2019/2/13	NT	20,000	4074A
39	11	黃素琴	2019/2/13	NT	30,000	4075A
40	11	辛竹青	2019/2/13	NT	30,000	4076A
41	11	辛竹英	2019/2/13	NT	30,000	4077A
42	11	辛家倩	2019/2/13	NT	10,000	4078
43	28	沈文義	2019/2/15	NT	20,000	4127
44	31	余昱暄	2019/2/17	NT	100,000	4079
45	23	鄭宗園	2019/2/17	NT	10,000	4080
46	23	吳誠中	2019/2/17	NT	3,000	4081
47	27	陳榮華	2019/2/17	NT	1,000	4082
48	32	李榮泉	2019/2/17	NT	3,000	4083
49	19	張凱森	2019/2/17	NT	5,000	4084
50	25	宋正生	2019/2/17	NT	5,000	4085
51	29	吳添泉	2019/2/17	NT	10,000	4086
52	29	李繼良	2019/2/17	NT	10,000	4087
53	19	洪瑞文	2019/2/17	NT	3,000	4088
54	31	徐伯光	2019/2/17	NT	6,000	4089
55	31	羅文仙	2019/2/17	NT	2,000	4091
56	31	徐寬文	2019/2/17	NT	5,000	4092
57	25	梁沐田	2019/2/17	NT	1,000	4093
58	29	楊宗銘	2019/2/17	NT	10,000	4094
59	04	柯承發	2019/2/17	NT	1,000	4095
60	24	陳良榮	2019/2/17	NT	5,000	4096
61	31	胡炯盛	2019/2/17	NT	2,000	4098
62	20	黃騰杰	2019/2/17	NT	1,000	4099
63	14	范文芳	2019/2/17	NT	5,000	4100
64	31	鄭森皓	2019/2/17	NT	5,000	4101
65	22	陳啓坤	2019/2/17	NT	3,000	4102
66	26	鍾朝恭	2019/2/17	NT	30,000	4103
67	30	魏廷僖	2019/2/17	NT	1,000	4104
68	12	黃武光	2019/2/17	NT	2,000	4105
69	24	鍾年誼	2019/2/17	NT	10,000	4106
70	23	邱炳戊	2019/2/17	NT	1,000	4107
71	16	廖春全	2019/2/17	NT	3,000	4108
72	20	紀興旺	2019/2/17	NT	1,000	4109
73	24	林瀛洲	2019/2/17	NT	1,000	4110

項次	屆別	姓名	日期	金額	收據編號
74	14	蘇雅信	2019/2/17	NT 20,000	4111
75	56	呂曜宇	2019/2/17	NT 10,000	4112
76	30	謝燕村	2019/2/17	NT 500	4113
77	31	石勝德	2019/2/17	NT 1,000	4114
78	11	林進塗	2019/2/17	NT 1,000	4115
79	35	林奎至	2019/2/17	NT 1,000	4116
80	15	鄭幸雄	2019/2/17	NT 5,000	4117
81	16	陳文全	2019/2/17	NT 10,000	4118
82	38	黃堯平	2019/2/17	NT 10,000	4119
83	37	陳志宏	2019/2/17	NT 10,000	4120
84	43	徐自珍	2019/2/17	NT 2,000	4121
85	22	劉富光	2019/2/17	NT 5,000	4122
86	59	朱奕丞	2019/2/17	NT 20,000	4123A
87	T	徐森華	2019/2/17	NT 49,000	4151A
88	31	米奇峰	2019/2/17	NT 2,600	4152
89	T	童曉梅	2019/2/17	NT 2,000	4264
90	13	陳忠夫	2019/2/18	NT 2,000	4124
91	19	陳忠智	2019/2/18	NT 2,000	4125
92	22	陳忠政	2019/2/18	NT 2,000	4126
93	27	潘憲棠	2019/2/18	NT 10,000	4128
94	23	李忠	2019/2/18	NT 10,000	4129
95	31	譚湘龍	2019/2/19	NT 10,000	4132
96	21	林欣榜	2019/2/21	NT 30,000	4133A
97	31	溫原慶	2019/2/21	NT 10,000	4137A
98	18	王少白	2019/2/22	NT 20,000	4130A
99	49	王家軒	2019/2/22	NT 20,000	4131A
100	18	李偉泰	2019/2/22	NT 10,000	4134
101	30	林家輝	2019/2/23	NT 3,000	4135
102	19	張瑞欽	2019/2/23	NT 30,000	4136
103	38	詹鎮綱	2019/2/26	NT 100,000	4138A
104	24	何繼武	2019/2/27	NT 10,000	4140
105	T	童曉梅	2019/2/27	NT 18,000	4141A
106	24	謝宏浩	2019/3/4	NT 20,000	4139
107	24	徐國裕	2019/3/4	NT 20,000	4142
108	36	林進木	2019/3/6	NT 2,000	4143
109	26	曹之楠	2019/3/7	NT 20,000	4144A
110	30	黃敏森	2019/3/7	NT 20,000	4145
111	26	林賢明	2019/3/8	NT 2,000	4146

項次	屆別	姓名	日期	金額		收據編號
112	26	許道義	2019/3/11	NT	100,000	4148
113	21	鄭耕亞	2019/3/11	NT	700,000	4149
114	T	徐森華	2019/3/12	NT	4,000	4150
115	40	張志賢	2019/3/14	NT	10,000	4147A
116	33	蔡光超	2019/3/14	NT	10,000	4153
117	24	張永青	2019/3/14	NT	10,000	4154
118	41	周金木	2019/3/19	NT	20,000	4155A
119	45	陳建廷	2019/3/19	NT	20,000	4202A
120	33	蔡光超	2019/3/22	NT	20,000	4156A
121	47	陳志翔	2019/3/23	NT	10,000	4157A
122	40	鄒怡堅	2019/3/25	NT	8,000	4158A
123	33	林健志	2019/3/26	NT	2,000	4159
124	24	陳良榮	2019/3/26	NT	5,000	4160
125	43	趙建華	2019/3/27	NT	20,000	4162A
126	21	徐典雄	2019/3/27	NT	300,000	4163A
127	09	李彥輝	2019/3/29	USD	500	4161
128	09	陳慶霖	2019/3/29	USD	300	4161
129	09	蔡嘉宏	2019/3/29	USD	200	4161
130	11	朱真一	2019/3/29	USD	1,000	4161A
131	11	林文男	2019/3/29	USD	100	4161
132	11	林文信	2019/3/29	USD	200	4161
133	11	邱正文	2019/3/29	USD	300	4161
134	11	柯承吉	2019/3/29	USD	3,000	4161A
135	11	徐健一	2019/3/29	USD	300	4161
136	11	張世加	2019/3/29	USD	200	4161
137	11	陳晉隆	2019/3/29	USD	200	4161
138	11	陳增銘	2019/3/29	USD	300	4161
139	11	黃壽初	2019/3/29	USD	500	4161
140	11	鄔寶林	2019/3/29	USD	1,000	4161A
141	11	劉忠光	2019/3/29	USD	200	4161
142	11	鍾敬堯	2019/3/29	USD	1,000	4161A
143	13	張肇康	2019/3/29	USD	2,000	4161A
144	13	黃德行	2019/3/29	USD	1,000	4161A
145	14	蔡啓東	2019/3/29	USD	1,000	4161
146	15	李秉林	2019/3/29	USD	100	4161
147	15	張欽澤	2019/3/29	USD	1,000	4161
148	15	楊思棣	2019/3/29	USD	1,000	4161
149	16	何智勇	2019/3/29	USD	700	4161

項次	屆別	姓名	日期	金額		收據編號
150	16	麥良朋	2019/3/29	USD	300	4161
151	16	廖恆俊	2019/3/29	USD	1,000	4161A
152	21	彭以豪	2019/3/29	USD	50,000	4161
153	39	陳銘德	2019/3/29	USD	1,000	4161
154	56	魏逸鴻	2019/3/29	USD	360	4161
155	32	陳文堂	2019/3/30	NT	10,000	4164A
156	30	鄧建治	2019/4/8	NT	100,000	4165A
157	30	徐榮源	2019/4/8	NT	20,000	4166
158	26	林俊傑	2019/4/8	NT	10,000	4167
159	20	范揚廣	2019/4/9	NT	10,000	4168
160	30	賴政章	2019/4/9	NT	100,000	4169A
161	24	何繼武	2019/4/15	NT	20,000	4171
162	21	何繼遜	2019/4/15	NT	10,000	4172
163	24	陳敬仲	2019/4/15	NT	100,000	4173
164	30	范文穎	2019/4/15	NT	90,000	4175
165	21	王一雄	2019/4/22	NT	10,000	4174
166	21	黃玉井	2019/4/25	NT	6,000	4176
167	41	徐治平	2019/4/26	NT	20,000	4177A
168	24	蔡啓煥	2019/4/29	NT	10,000	4179
169	11	鄭忠雄	2019/5/8	NT	10,000	4170
170	22	李效倫	2019/5/8	NT	30,000	4180
171	08	王錦堂	2019/5/8	NT	3,000	4181
172	28	鄭建川	2019/6/4	NT	10,000	4185
173	41	吳立福	2019/6/6	NT	100,000	4186A
174	40	溫坤龍	2019/6/6	NT	50,000	4187A
175	22	羅世健	2019/6/9	NT	5,000	4182
176	22	謝明賢	2019/6/9	NT	5,000	4183
177	22	汪維明	2019/6/9	NT	5,000	4184
178	39	鍾文凱	2019/6/12	NT	20,000	4188A
179	34	翁啓培	2019/6/14	NT	100,000	4189
180	30	謝燕村	2019/6/17	NT	100,000	4190
181	13	黃仁安	2019/6/17	NT	100,000	4191
182	T	林秀燕	2019/6/21	NT	100,000	4192
183	24	江日崇	2019/6/26	NT	20,000	4193
184	14	陳武忠	2019/7/5	NT	2,000	4194
185	33	連文杰	2019/7/8	NT	20,000	4195A
186	38	黃綱輝	2019/7/9	NT	20,000	4196A

項次	屆別	姓名	日期	金額		收據編號
187	21	摩奇創意 (股)公司	2019/7/9	NT	300,000	4197
188	21	中美萬泰科技 (股)公司	2019/7/10	NT	300,000	4198
189	21	豪勉科技 (股)公司	2019/7/10	NT	300,000	4199
190	37	戴進發	2019/7/16	NT	20,000	4200A
191	16	林鴻堂	2019/7/22	NT	100,000	4302
192	32	李榮泉	2019/7/31	NT	100,000	4303A
193	34	曾義舜	2019/8/5	NT	20,000	4304A
194	37	余定陸	2019/8/6	NT	100,000	4305A
195	19	潘文華	2019/8/7	NT	2,000,000	4306A
196	20	簡英俊	2019/8/7	NT	100,000	4307
197	35	翁仁崇	2019/8/13	NT	20,000	4308A
198	38	陳皓凱	2019/8/13	NT	20,000	4309A
199	32	彭伊中	2019/8/13	NT	150,000	4310A
200	30	許榮江	2019/8/13	NT	100,000	4311
201	29	姚宕梁	2019/8/13	NT	200,000	4312
202	16	黃燦輝	2019/8/15	NT	20,000	4209A
203	32	魏火來	2019/8/15	NT	150,000	4314A
204	24	簡英健	2019/8/16	NT	80,000	4313
205	32	賀華谷	2019/8/16	NT	20,000	4315A
206	29	林振祥	2019/8/16	NT	200,000	4316A
207	39	范國華	2019/8/19	NT	100,000	4317A
208	31	林炳輝	2019/8/19	NT	20,000	4318A
209	29	呂肇祥	2019/8/20	NT	200,000	4319A
210	27	何漢霖	2019/8/20	NT	5,000	4320
211	16	許高智	2019/8/21	NT	100,000	4321A
212	29	林振祥	2019/8/21	NT	100,000	4322
213	30	魏秋男	2019/8/21	NT	100,000	4323
214	31	梁修宗	2019/8/27	NT	700,000	4324
215	21	鄭瑞明	2019/8/27	NT	700,000	4325
216	30	吳鴻鈞	2019/8/27	NT	5,000	4326
217	16	朱茂男	2019/8/28	NT	100,000	4327
218	21	饒月生	2019/8/28	NT	100,000	4328

項次	屆別	姓名	日期	金額		收據編號
219	25	何煖軒	2019/8/29	NT	100,000	4329
220	32	余百福	2019/9/1	NT	3,000	4330A
221	32	林清恕	2019/9/1	NT	3,000	4331
222	23	朱順一	2019/9/2	NT	700,000	入學校帳戶
223	22	林漢章	2019/9/3	NT	120,000	4332
224	16	陳哲男	2019/9/9	NT	10,000	4333
225	14	鄭武俊	2019/9/17	NT	5,000	4336
226	72	方廷宇	2019/9/18	NT	3,000	4334
227	35	涂振一	2019/9/20	NT	10,000	4337
228	22	羅美浩	2019/9/20	NT	100,000	4338
229	24	鄭本山	2019/9/20	NT	10,000	4341
230	11	王瑞廷	2019/9/24	NT	2,000	4339
231	54	梁硯翔	2019/9/24	NT	5,000	4340
232	24	曾琴音	2019/9/27	NT	20,000	4342A
233	16	顏忠雄	2019/10/1	NT	3,000	4343
234	29	羅均正	2019/10/8	NT	1,000	4344
235	31	黃啓祥	2019/10/15	NT	100,000	3770
236	31	陳文錦	2019/11/8	NT	100,800	3762
237	21	羅志偉	2019/11/8	USD	5,000	4345
238	15	柯乃南	2019/11/8	USD	5,000	4346
239	25	李廣益	2019/11/8	USD	23,000	4347
240	32	王萬榮	2019/11/14	NT	20,000	4348A
241	15	林振良	2019/11/15	NT	5,000	4349
242	34	曾義舜	2019/11/15	NT	100,000	4350A
243	14	盧朝輝	2019/11/18	NT	200,000	4351
244	31	羅德城	2019/12/16	NT	10,000	4353
245	27	陳長志	2019/12/20	NT	100,000	4354A
246	31	郭聖迪	2019/12/27	NT	10,000	4355

- 收據號碼後 A 爲 108 年新增永久會員

## 108年各項捐款徵信

依屆別排列

項次	屆別	姓名	日期	金額		收據編號
1	07	羅慶芝	2019/2/17	NT	2,000	4257
2	10	施性忠	2019/2/17	NT	2,000	4266
3	11	師明睿	2019/2/17	NT	2,000	3777
4	11	張李桂	2019/2/17	NT	2,000	3795
5	11	曾煥東	2019/2/17	NT	2,000	3797
6	11	鄭東榕	2019/2/17	NT	1,000	3776
7	12	鍾文政	2019/2/17	NT	2,000	4261
8	14	范文芳	2019/2/17	NT	2,000	4258
9	14	梁森雄	2019/2/17	NT	2,000	3778
10	15	林振良	2019/2/17	NT	2,000	4271
11	16	卓政宗	2019/11/19	NT	10,000	4427
12	17	郭武尙	2019/2/17	NT	2,000	4286
13	18	王少白	2019/2/17	NT	2,000	4251
14	18	洪啓豐	2019/2/17	NT	10,000	4252A
15	18	彭啓銘	2019/2/17	NT	2,000	3794
16	19	林炳輝	2019/2/17	NT	2,000	4281
17	21	林欣榜	2019/2/17	NT	2,000	3793
18	21	彭以豪	2019/1/31	NT	50,500	3772
19	21	彭以豪	2019/10/17	NT	46,000	4422
20	21	彭以豪	2019/11/6	NT	73,500	4425
21	21	彭以豪	2019/11/6	NT	10,000	4425
22	21	彭以豪	2019/11/6	NT	10,000	4425
23	22	林森福	2019/11/4	NT	10,030	4423
24	22	張文傑	2019/2/17	NT	2,000	4297
25	22	陳啓坤	2019/2/17	NT	2,000	4259
26	22	黃維誠	2019/2/17	NT	2,000	3796
27	23	李宏生	2019/2/17	NT	2,000	4282
28	23	張漢堅	2019/2/17	NT	2,000	4283
29	23	彭鴻霖	2019/2/17	NT	2,000	4263
30	24	陳建欣(建勳)	2019/2/17	NT	2,000	3775
31	24	蔡文標	2019/2/17	NT	2,000	4272
32	26	柏建基	2019/2/17	NT	2,000	4298
33	26	崔德華	2019/12/16	NT	2,000	4436

項次	屆別	姓名	日期	金額		收據編號
34	26	傅祖壇	2019/2/17	NT	2,000	4296
35	26	鍾朝恭	2019/2/17	NT	20,000	4260A
36	26	羅應鉉	2019/2/17	NT	20,000	4293A
37	29	林永仁	2019/2/17	NT	2,000	4289
38	29	張紹演	2019/2/17	NT	2,000	4285
39	29	黃慶鑽	2019/2/17	NT	2,000	4300
40	29	蔡德昌	2019/2/17	NT	2,000	4287
41	31	何智凱	2019/2/17	NT	2,000	3799
42	31	吳家登	2019/2/17	NT	2,000	4253
43	31	李文雄	2019/2/17	NT	2,000	4270
44	31	沈立忠	2019/2/17	NT	2,000	4267
45	31	邢憲生	2019/2/17	NT	2,000	3788
46	31	胡大任	2019/2/17	NT	2,000	4268
47	31	高天瑞	2019/2/25	NT	2,000	4201
48	31	陳文堂	2019/2/17	NT	10,000	4299
49	31	陳志成	2019/2/17	NT	2,000	4255
50	31	陳進欽	2019/2/17	NT	2,000	4295
51	31	陳運杰	2019/2/17	NT	2,000	4256
52	31	曾炳椿	2019/2/17	NT	2,000	3789
53	31	戴顯權	2019/2/17	NT	2,000	4284
54	31	饒兆昌	2019/1/29	NT	2,000	4040
55	31	梁修宗	2019/11/29	NT	10,000	4428
56	32	王文寬	2019/8/27	NT	10,000	4214
57	32	王保財	2019/9/1	NT	3,000	4408
58	32	王萬榮	2019/2/17	NT	2,000	4278
59	32	王萬榮	2019/9/1	NT	1,000	4224
60	32	田得亮	2019/8/28	NT	21,000	4218A
61	32	朱增基	2019/9/1	NT	3,000	4420
62	32	余百福	2019/9/1	NT	21,000	4243A
63	32	呂北辰	2019/2/17	NT	2,000	3782
64	32	呂北辰	2019/9/1	NT	3,000	4245
65	32	李永輝	2019/9/1	NT	3,000	4412
66	32	李秉文	2019/9/1	NT	2,000	4413
67	32	李清男	2019/9/1	NT	1,000	4237
68	32	李榮泉	2019/2/17	NT	2,000	3780
69	32	李榮泉	2019/9/1	NT	21,000	4241A
70	32	李榮泉	2019/12/14	NT	10,000	4432



項次	屆別	姓名	日期	金額	收據編號
71	32	卓竹順	2019/2/17	NT 2,000	3786
72	32	卓竹順	2019/9/1	NT 1,000	4240
73	32	周大德	2019/9/1	NT 3,000	4404
74	32	周元浙	2019/9/1	NT 1,000	4234
75	32	周信宏	2019/9/1	NT 1,000	4235
76	32	林清恕	2019/2/17	NT 2,000	4276
77	32	林清恕	2019/9/1	NT 1,000	4244
78	32	林劍洪	2019/9/1	NT 3,000	4228
79	32	范光正	2019/9/1	NT 1,000	4221
80	32	孫震東	2019/9/1	NT 3,000	4249
81	32	高星潢	2019/9/1	NT 21,000	4402A
82	32	高星潢	2019/9/27	NT 4,000	4421
83	32	高星潢	2019/12/9	NT 50,000	4429
84	32	張茂禹	2019/9/1	NT 3,000	4247
85	32	張榮正	2019/12/18	NT 10,000	4435
86	32	張榮安	2019/9/1	NT 3,000	4405
87	32	張榮樑	2019/9/1	NT 1,000	4227
88	32	張睿詒	2019/9/1	NT 1,000	4222
89	32	莊志宏	2019/12/16	NT 10,000	4434
90	32	莊育銘	2019/9/1	NT 3,000	4410
91	32	許恆森	2019/9/1	NT 21,000	4248A
92	32	許慶興	2019/2/17	NT 2,000	3784
93	32	許慶興	2019/8/26	NT 8,000	4215
94	32	郭正忠	2019/9/1	NT 1,000	4403
95	32	陳克誠	2019/9/1	NT 1,000	4415
96	32	陳李仲	2019/8/28	NT 1,000	4217
97	32	陳定堯	2019/2/17	NT 1,000	3781
98	32	陳定堯	2019/9/1	NT 3,000	4401
99	32	陳定堯	2019/12/15	NT 10,000	4437
100	32	陳宜清	2019/2/17	NT 2,000	3792
101	32	陳宜清	2019/9/1	NT 3,000	4406
102	32	陳能球	2019/9/1	NT 3,000	4419
103	32	陳紹宏	2019/2/17	NT 2,000	4254
104	32	陳紹宏	2019/9/1	NT 3,000	4407
105	32	陳鈞興	2019/2/17	NT 2,000	4262
106	32	陳鈞興	2019/8/29	NT 21,000	4220A
107	32	陸啓智	2019/9/1	NT 3,000	4232

項次	屆別	姓名	日期	金額		收據編號
108	32	彭伊中	2019/8/14	NT	50,000	4208
109	32	彭定吉	2019/9/1	NT	3,000	4417
110	32	曾恕鵬	2019/9/1	NT	1,000	4414
111	32	曾啓柚	2019/2/17	NT	2,000	3790
112	32	曾煥鵬	2019/8/27	NT	21,000	4216
113	32	曾煥鵬	2019/12/10	NT	10,000	4431
114	32	湯允中	2019/9/1	NT	1,000	4242
115	32	賀華谷	2019/8/16	NT	30,000	4211
116	32	馮璞	2019/2/17	NT	2,000	4294
117	32	馮璞	2019/8/29	NT	10,000	4219
118	32	黃文忠	2019/9/1	NT	3,000	4411
119	32	黃成健	2019/9/1	NT	21,000	4418A
120	32	黃建民	2019/9/1	NT	1,000	4246
121	32	黃梓彥	2019/8/26	NT	3,000	4212
122	32	黃清椿	2019/2/17	NT	2,000	3783
123	32	黃維中	2019/9/1	NT	1,000	4223
124	32	楊長淇	2019/9/1	NT	1,000	4238
125	32	楊鴻志	2019/9/1	NT	3,000	4226
126	32	葉君銘	2019/9/1	NT	1,000	4239
127	32	趙家麟	2019/2/17	NT	2,000	4290
128	32	趙家麟	2019/9/1	NT	1,000	4416
129	32	劉德沼	2019/9/1	NT	1,000	4236
130	32	劉繼茂	2019/12/16	NT	10,000	4430
131	32	鄭建中	2019/9/1	NT	3,000	4230
132	32	鄭曾炫	2019/9/1	NT	3,000	4231
133	32	鄭瑞倫	2019/9/1	NT	3,000	4229
134	32	謝宗誠	2019/9/1	NT	3,000	4250
135	32	鍾明昌	2019/9/1	NT	3,000	4225
136	32	魏火來	2019/2/17	NT	2,000	3785
137	32	魏火來	2019/8/26	NT	51,000	4210
138	32	魏賢照	2019/2/17	NT	2,000	4279
139	33	呂紹權	2019/12/16	NT	10,000	4439
140	33	韋霖	2019/12/16	NT	20,000	4440A
141	33	陳壽祥	2019/12/16	NT	10,000	4438
142	33	蔡熾賢	2019/12/27	NT	20,000	4441A
143	33	鄧煌發	2019/12/31	NT	10,000	4443
144	33	賴遠烽	2019/12/28	NT	5,000	4442

項次	屆別	姓名	日期	金額	收據編號
145	34	許矩肇	2019/2/17	NT 2,000	4273
146	35	孔憲臺	2019/2/17	NT 2,000	4274
147	38	黃堯平	2019/2/17	NT 2,000	4280
148	41	曾政國	2019/12/6	NT 100,000	4426
149	41	戴義信	2019/2/17	NT 2,000	4288
150	43	徐自珍	2019/2/17	NT 2,000	3773
151	45	陳建廷	2019/3/19	NT 20,000	4202A
152	46	蔡吳鑫	2019/2/17	NT 20,000	3791A
153	52	倪森豪	2019/2/17	NT 2,000	3774
154	52	蔡孟諺	2019/2/17	NT 2,000	3787
155	53	林語	2019/2/17	NT 20,000	4275A
156	53	陳卓凡	2019/2/17	NT 2,000	4265
157	60	黃雋騰	2019/2/17	NT 2,000	4291
158	60	黃雋騰	2019/2/17	NT 4,000	4292
159	69	蔡奕德	2019/2/17	NT 2,000	3800

註：108年47期會刊徵信筆數較往年多，凡各種捐款2萬元以上者即為永久會員；各種捐款19999元以下者即為常年會員；總計新增永久會員85人，常年會員158人，都已登錄於校友會電腦資料庫中，為節省會刊頁數，茲不重複編排列印。  
※收據號碼後A為108年新增永久會員※

## 新竹中學校友會捐款資訊

### 捐款贊助：

1. 新竹中學創校一百週年慶祝活動（百週年慶專用）
2. 承辦年會專款（承辦屆專款專用）
3. 校友會補助母校及各項校友聯誼活動等

### 匯款資訊：

第一銀行新竹分行 銀行代碼：007 帳號：301-50-665399

戶名：新竹市國立新竹高級中學校友會（請註明姓名、畢業屆別、年度、聯絡電話與地址）

煩請匯款後通知校友會：alumni@imail.hchs.hc.edu.tw

電話：03-5736600 / 0966-705-972

### 美國地區校友捐款資訊：

美加地區校友請將美金捐款匯入北美竹中校友會 (HCHSAA NA) 彙整後再匯回竹中校友會本會帳戶，可節省單筆匯費

Donation procedures are as follows：

1. Write a check payable to Hsin Chu High School Alumni Association NA and specify for Hsin Chu High School Alumni Association in Taiwan and mail to: c/o James Hsu, 7038 Windwood Drive, Cincinnati, Ohio 45241 U.S.A.
2. We will deposit your check into HCHSAANA account.
3. We will then wire the full amount subtract the bank wire fees to: Hsin Chu High School Alumni Association.
4. Hsin Chu High School Alumni Association will send acknowledgement after received the wired money.
5. We will send the full amount of the donation receipt to the donor for your income tax return.
6. The HCHSAANA is a Section 501 (C) (3) organization and your donation is tax deductible.

The bank account information in U.S.A. as follows：

Bank name：International Bank of Chicago

Bank account name：HSINCHU HIGH SCHOOL ALUMNI ASSOCIATION NA

Bank account number (checking)：1008072

## 辛校長紀念圖書館整建經費籌募統計

時間 屆別	2018			2019			
	10月31日	11月30日	12月31日	1月31日	2月28日	3月31日	4月30日
1~10	2,000	12,000	53,000		1,000	31,055	
11			110,000	1,000	861,000	257,757	
12~18	13,000	240,000	1,412,000	1,056,000	77,000	251,545	
19	1,000,000	20,100		1,155,000	40,000		
20		106,000	10,000	47,000	2,000		10,000
21	1,993,750	92,000	1,400,000	13,000	30,000	2,552,750	26,000
22	100,000	215,000	311,000	6,000	10,000		
23	300,000	11,000	125,000	10,000	24,000		
24	20,000	135,000	146,000	12,000	26,000	55,000	130,000
25	310,550	95,000	405,000	274,000	36,000		
26	10,000	550,000	1,000	561,000	30,000	122,000	10,000
27		10,000			11,000		
28	5,000	30,000	10,000		20,000		
29	10,000	136,000	102,000		30,000		
30	10,000	10,000	103,000	25,000	4,500	20,000	310,000
31	430,000	340,000	200,000	70,000	143,600		
32		36,000		101,000	3,000	10,000	
33		100,000				32,000	
34		20,000	10,000				
35					1,000		
36		10,000	2,000			2,000	
37			60,500	10,000	30,000		
38			60,000	20,000	210,000		
39		10,000				31,055	
40			33,000			18,000	
41 以上	30,000	140,000	181,000	20,000	52,000	81,180	20,000
老師	10,000		10,000	10,000	69,000	4,000	
其他		1,000					
合計	4,244,300	2,319,100	4,744,500	3,391,000	1,711,100	3,468,342	506,000

時間 屆別	2019							各屆合計
	5月31日	6月30日	7月31日	8月31日	9月30日	10月31日	11月20日	
1~10	3,000							102,055
11	10,000				2,000			1,241,757
12~18		100,000	102,000	220,000	15,000	3,000	351,705	3,841,250
19				2,000,000				4,215,100
20				100,000				275,000
21			900,000	800,000			151,705	7,959,205
22	30,000	15,000			220,000			907,000
23								470,000
24		20,000		80,000	10,000			634,000
25				100,000			697,843	1,918,393
26								1,284,000
27				5,000				26,000
28		10,000						75,000
29				700,000		1,000		979,000
30		100,000		205,000				787,500
31				720,000		100,000	100,800	2,104,400
32			100,000	320,000	6,000		20,000	596,000
33			20,000					152,000
34		100,000		20,000			100,000	250,000
35				20,000	10,000			31,000
36								14,000
37			20,000	100,000				220,500
38			20,000	20,000				330,000
39		20,000		100,000				161,055
40		50,000						101,000
41 以上		100,000			8,000			632,180
老師		100,000	40,000		20,000			263,000
其他					700,000		1,500,000	2,201,000
合計	43,000	615,000	1,202,000	5,510,000	991,000	104,000	2,922,053	31,771,395

- 美金已於 2019/5/15 以匯率 31.055 第一次結售，2019/11/8 以匯率 30.341 第二次結售。
- 彭商育老師專款於 7/31 日撥入圖書館專款（會計作業）
- 其他收入：9/2 朱順一 70 萬元（直接存入學校專戶）；11 月拔尖計畫轉入 150 萬元；2019/11/20 結算後至 2019/12/31 又收 12 萬元捐款，總計：31,891,395 元

## 108 年度校友會活動記事

日期	星期	重要記事
2019/1/13	六	32 屆總召高星漢及總幹事曾煥鵬到校了解年會流程
2019/1/14	日	第 10 屆理監事會第 9 次會議
2019/2/1	五	辦理「2019 風城醫學探探索營」(由 24 屆謝宏浩理事籌畫)
2019/2/17	日	校友會 108 年度會員大會
2019/4/7	二	32 屆(109 年會承辦屆)各班連絡人歡聚第一次籌備會
2019/4/14	日	第 10 屆理監事會第 10 次會議
2019/5/20	一	母校函請校友會撥付圖書館整建工程第一期款 50 萬元
2019/6/11	二	函復母校請撥付圖書館整建工程第一期款 50 萬元
2019/6/13	四	許榮輝校友、何昇平老師、校長、黃大展主任、鍾喬君建築師、總務處余晟杰組長於校長室討論辛志平校長紀念圖書館整建事宜。
2019/6/15	六	32 屆各班連絡人歡聚第二次籌備會
2019/6/20	四	圖書館整建委員關於整建進度溝通協調會
2019/7/6	六	(6/1~7/5) 完成第 11 屆理監事候選人推薦名單意願徵詢
2019/7/7	日	32 屆各班連絡人歡聚並召開第三次籌備會
2019/7/14	日	第 10 屆理監事會第 11 次會議 - 討論通訊選舉辦法
2019/7/24	三	向市府函報《本會理監事通訊選舉辦法》
2019/8/11	日	32 屆各班連絡人歡聚第四次籌備會 - 畢業 40 年快歡聚會前會
2019/8/20	二	彭以豪會長蒞校友會召開圖書館募款會議，並宣布目標已達成。
2019/8/30	五	母校開學典禮(10:00AM)-- 頒發學測滿級分拔尖獎學金
2019/9/1	日	第 32 屆同學畢業 40 年快樂歡聚
2019/9/3	二	圖書館整建營造標
2019/9/10	二	寄發第 11 屆理監事通訊投票選票
2019/9/30	日	第 11 屆理監事通訊投票截止
2019/10/4	五	第 11 屆理監事通訊投票開票 -- 請監事會監督 -- 幹事會動員開票
2019/10/27	日	32 屆各班連絡人歡聚第五次籌備會
2019/10/27	日	第 10 屆理監事會第 12 次會議
2019/11/17	日	32 屆各班連絡人第六次籌備會
2019/11/20	三	圖書館整建募款截止，總結募得基金 31,771,395 元
2019/12/7	六	母校 97 週年校慶運動會 ;32 屆籌備會 (7);33 屆同學第 1 次返校聚會
2020/1/5	日	第 11 屆理監事會第 1 次會議
2020/2/2	日	校友會 109 年度會員大會

# 校友會創立 30 週年紀實（續）

前言：校友會創立於民國 79 年 4 月，從 79 年至 101 年之紀實資料登載於新竹中學《90 週年特刊》及校友會刊 41 期 p.125~p.138（張福春執筆）。

民國 102 年至 108 年的紀實資料由校友會辦公室何昇平、游惠絹輯錄如下，希望能與前者合併作為校友會 30 年來完整的史料記錄。

## 一、會務發展

### A. 會長棒棒接 會務展新猷

102/11/17 校友會會員投票選出第 9 屆理事、監事等會務人員。隨即組成第 9 屆理事、監事會並推選彭以豪為理事長；張源隈為常務監事。

第 9 屆會長彭以豪，任期自民國 103 年春至 106 年春。彭會長為科技電子的成功企業家，民國 103 年就任伊始即大力推動拔尖計畫，以積極提升母校競爭力；成立拔尖計畫專案委員會，由謝宏浩理事擔任計畫主持人，自 104 年至 106 年招攬優質學生入校，提升在校師生教學品質，獎勵學弟妹努力向學，成果豐碩（詳謝醫師拔尖計畫執行報告）。

105/10/24 校友會會員投票選舉第 10 屆理事、監事會務人員。隨即組成第 10 屆理事、監事會並推選謝德正為理事長；張源隈為常務監事。

106 年春彭會長卸任交棒予謝德正會長，謝會長積極投入規畫，展現蓬勃新氣象。然而不半載，7 月中旬謝會長因故請辭，校友會乃召開臨時理監事聯席會議，會中除通過謝會長請辭案，由黃啓祥遞補理事遺缺之外，並再度敦請彭以豪續任會長一職；又 107 年 7 月林清和前會長因扁桃腺感染病逝於長庚醫院，遺缺經理事會提名承辦 108 年會之 31 屆總召梁修宗遞補，經會員大會通過。

106 年 10 月母校提出圖書館整建方案，獲彭會長及全體理監事一致通過，於 107 年會員大會中正式提出圖書館整建及向校友募款提案，彭會長並率先捐獻 500 萬元，熱誠感人，因而得到會員大力支持，工商企業界校友接二連三響應贊助，很快就達千萬之承諾，募款順利進行；至 107 年 11 月初彭會長正式向全體校友發函籲請共襄盛事，校友接函之後響應熱烈紛紛匯入贊助款，募款作業至 108 年 11 月中旬已達新台幣三千萬元目標，校友解囊捐獻之熱誠，充分顯現竹中人感念其受惠於高中生活之充實，從而激發回饋母校之意願與熱情。

108/9/10 校友會會員投票選舉第 11 屆理事、監事會務人員；隨即組成第 11 屆理事、監事會並推選梁修宗為理事長；張源隈為常務監事。

第 11 屆理事、監事會務人員中有 53% 的新血加入，新舊交融十分適當，30 屆以後的校友加入陣容高達 17 位，佔監理事名額 65%，年輕世代樂於投入校友會核心組織，成為有朝氣、更有活力的會務團隊；理事共推的梁修宗會長為科技企業之佼佼者，在梁會長導航之下必能帶領三十而立的校友會邁入新的里程、新的境界。

## B. 新春校友會 愈辦愈精彩

校友會自第 8 屆林建昌學長自動請纓主辦民國 84 年年會，並在年會中通過以畢業滿 40 年的當屆來主辦年會之提案，其後第 9、10、11…歷屆都延續主辦，由此自然而然就成爲竹中校友會最具特色的傳承了。

自 102~109 年會員大會分別由 25 屆到 32 屆畢業 40 年校友承辦，原來許多校友多是畢業離校之後很少連繫了；忽然接到同學會通知，無不興奮莫名，同學歡聚有談不完的話題，校園生活、五育並進、藝能科的一音樂、美術、體育活動及十八尖山越野賽跑…，東山（十八尖山）下塵封已久逐漸淡忘的校園生活，在同學的言談間不知不覺又鮮活呈現了。

由於承辦年會而連繫上的各屆校友，隨著通訊的普及便捷，成爲 line 群組，辦完年會後持續招呼相聚。尤其是 11、14、16、19、20、24、25、26、30、31、32、33 各屆，活動不斷，歡樂連連，友誼長青！

25 屆總召：彭宗平，總幹事：梁沐田；101 年 10 月舉辦同學會及謝師旅遊活動（溪頭、杉林溪之旅），並辦 102 年會，校友參加者 300 餘人，創歷史新高。

26 屆總召：許明財，總幹事：何錦璋；102 年 7 月舉辦同學會，9 月舉辦謝師旅遊活動（陽明山國家公園、朱銘雕刻園區），承辦 103 年會，校友參加者 400 餘人，再創新高。

27 屆總召：孫以瀚，總幹事：萬海威；103 年 11 月費心規劃謝師旅遊活動大阪根一日遊，並承辦 104 年會，校友參加者 300 餘人。

28 屆總召：劉玉山，總幹事：李錦復；104 年 10 月舉辦同學謝師餐會，並辦 105 年會，校友參加者 300 餘人。

29 屆總召：章修績，總幹事：孫自強；105 年 9 月舉辦同學歡聚與謝師餐會，並辦 106 年會，校友參加者 300 餘人。

30 屆總召：謝燕村兼總幹事，領導有方，分組督導，效率極高；106 年 6 月舉辦同學歡樂聚會，11 月舉辦師生惠蓀林場與日月潭之二日旅遊活動，共有師生 40 餘人參加；並辦 106 年會，校友參加者 400 餘人。

31 屆總召：梁修宗，總幹事：黃鈞銘；107 年 6 月在南寮廣龍會館舉辦「青春不散場」的聚會，參加的同學和老師們共將近 300 人，爲歷年當屆同學到場最多的聚會，這一場歡樂聚會極爲成功，也爲贊助圖書館整建匯入不少的力量；承辦 108 年會，校友參加者 450 餘人，更是歷年之冠，總幹事黃鈞銘主持年會風度翩翩，串場流暢，演出者和參與的校友融爲一體獲得校友極高評價。

32 屆總召：高星潢，總幹事：曾煥鵬；108 年 9 月 1 日在南寮廣龍會館舉辦同學會與謝師歡樂餐敘，並辦 109 年會，校友參加者預估約 400 餘人。



### C. 國外校友會 心心相連繫

1. 103 年～108 年彭以豪會長每年都參加北加州竹中、竹女校友聯歡會，並致贈校友會刊。
2. 國外校友透過竹中北美友會 (HCHSAA NA) 熱心捐款贊助拔尖計畫及圖書館整建經費。
3. 北加州校友會創會長林建昌學長 (第 8 屆) 及美東大費城地區李彥輝、何智勇前會長及竹中北美校友會的徐健一學長，每次返台都會回到母校走動，交換意見。

### D. 辦公設施與網站設施

102 年校友會林清和會長於卸下第八屆會長職務前，特地耗資百萬將學校提供校友會使用之教室整修為煥然一新的辦公室，使校友返校倍覺溫馨。

校友會網站於第六屆詹尙德就任會長時 (94 年) 設置，至 106 年已歷時 12 年，在資訊發達、軟硬體迅速突破創新的情況下，原規劃設計的網站功能，已跟不上資訊時代各種需求，實有更新設的必要。

106 年 4 月理事會委派黃鈞銘理事協助校友會邀約廠商，就網站的原有功能再加強；於 106 年 12 月完成網站的功能更新設計的作業。如今網站具有：

1. 會員個資更為周全的保護。
2. 新增校友互助平臺，提供校友溝通協調、互相支援的機制。
3. 網站新增線上直播的功能。
4. 網站新增線上報名的功能。
5. 網站新增線上捐款的方便性 (可惜手續費偏高)。

### E. 會籍整理

1. 會籍資料歷經 30 年，期間部份漏失或是重複，必須重新建立完整會員檔；至於通訊資料則或離職、遷移、換電話、手機等因素以致失聯，必須重建正確資料檔；比較具有長久性的 mail address... 等；106 年辦公室主任從 (1) 歷年捐款資料 (2) 會刊徵信資料檔中勾稽漏失的會員 42 人，重新補上並賦予編號，至 2019/12/20 止共計永久會員 1327 人 (其中 60 人已往生，32 人無地址) 有效連繫的永久會員 1245 人。
2. 會籍資料中常年會員有 1212 人，如今依據捐款金額訂定會籍有效期限 (目前在有效期限內可以行使會員權利者 318 人，逾期則自動失效，必須續繳常年會費始能恢復會籍)。
3. 合計永久會員及常年會員，共計 1563 人。

## 二、全人展現、藝能風發

1. 「新竹中學高爾夫聯誼會」於 75 年由第二屆校友林河津等人發起成立，至 82 年舉第一屆校友會會長杯高球賽，最早期每三個月在新豐場球場球敘 1 次，後來為 2 個月 1 次，更往後改為每個月 1 次；從 82 年沿襲下來每年都舉辦一場會長杯高球賽，95 年球會成立 20 週年擴大舉辦會長杯高球賽吸引了一百多位校友參賽，105 年 30 週年舉辦的球賽也吸引了一百多位校友參賽。102 年 10 月和南一中舉行校際高爾夫聯誼賽也吸引了兩校七十多位校友參賽。
2. 24 屆校友謝宏浩發起校慶迷你越野賽跑，於校慶運動會上慢跑操場五圈，獲七、八十位師長及校友響應。
3. 第 19 屆精英同學由詹尚德會長率領於 102 年 10 月 18 日帶著承辦 96 年會時製作的第 19 屆同學會會旗玉山登頂成功。
4. 19 屆、20 屆校友秉持竹中精神每個月都辦同學健行登山活動，從承辦年會以來不曾間斷；同學間形成的凝聚力，真正展現竹中精神。
5. 31 屆校友黃桂志客家合唱團於 102~108 年持續在全省巡迴演出「東郭戲殘饑狼」、「阿剛拈倒大樹」、「忘了藝術爲了愛」等音樂劇。另 104 年 10 月受費城客家會（校友李彥輝、何智勇等）之邀，校友會常務理事黃鈞銘夫婦陪同前往美東巡演，受到費城當地僑胞及市長高度歡迎和讚賞。
6. 「蘇森墉老師逝世十週年紀念音樂會」於 106 年 12 月 30 日在竹中演藝廳舉行，由母校合唱團等五個音樂社團演唱蘇老師的作品，全場滿座，掌聲熱烈。
7. 108 年 11 月 10 日新竹市立國樂團在團長兼指揮范光宏（53 屆校友）帶領下，邀請由指揮何碧玲老師、鋼琴伴奏張育芬老師所帶領的竹嶺男聲合唱團，加上三位國內新生代演奏家同臺演出 -- 任重（簫）、單思茵（古琴）、萬鐙徽（古箏），引領大家藉由合唱與國樂不同的呈現方式，感受不同民族所孕育出來的優美旋律與異國歌謠，節目精采，安可聲不斷。

## 三、回饋助母校（依校友會歷年決算表統計）

1. 102~108 年補助母校各項設施及校園整理等經費共計 706.4 萬元。
2. 102~108 年代為頒發林清和前會長獎學金共計 358.5 萬元。
3. 103 年校友會發動「拔尖計畫」，訂定新生入學及在校生的學業獎勵辦法由 103 年至 108 年先後頒發師生獎勵金 1,358.3 萬元。
4. 102~108 年補助管樂社修繕等經費 41.4 萬元。
5. 校友會為整建母校圖書館於 107 年 11 月正式向校友寄發募款函，至 108 年 12 月 31 日止，募得整建經費 3,189 萬元。工程預定將於 109 年完工並命名為「辛志平校長紀念圖書館」作為母校百週年校慶之賀禮。



## 讓我們一同期待辛志平校長紀念圖書館的更新啟用

母校圖書館是辛志平校長任內最後完成的一棟建築，集合了近500位校友熱心捐款的「圖書館整建計畫」，預定於2020年完工啟用，屆時並將更名為「辛志平校長紀念圖書館」，讓它繼續作為培育竹中人學識、人文素養、社會關懷和行動實踐的養成地，懇請各位校友持續關心此計畫，並與我們一同期待圖書館的落成啟用。



新竹中學校友會

地址：新竹市學府路36號

電話：(03) 573-6600

網址：<http://www.alumni.hchs.hc.edu.tw>

e-mail：[alumni@imail.hchs.hc.edu.tw](mailto:alumni@imail.hchs.hc.edu.tw)