



Organización de las Naciones
Unidas para la Alimentación
y la Agricultura

Oportunidades de Inversión y Modelos de Negocio en Cuba – Notas de Inversión en las cadenas de Café y Miel

Foro de Inversión | Roma, Italia | Octubre, 2026



Iniciativa
Mano de la mano



Cuba



MINISTERIO
DEL COMERCIO EXTERIOR
Y LA INVERSIÓN EXTRANJERA

MINAG

MINISTERIO DE LA AGRICULTURA



Mejor
producción



Mejor
nutrición



Mejor
medio ambiente



Mejor
vida

Oportunidades de Inversión y Modelos de Negocio en Cuba – Notas de Inversión en las cadenas de Café y Miel

Contenidos de la Presentación:

I. Marco habilitante para las inversiones

II. Notas de inversión

*Cadena de la Miel

*Cadena del Café

III. Resumen de inversiones requeridas e indicadores financieros y económicos



Mejor
producción



Mejor
nutrición



Mejor
medio ambiente



Mejor
vida

Marco habilitante para las inversiones en el sector agropecuario de cuba

“La inversión extranjera en el sector agropecuario de Cuba es una fuente importante para el desarrollo económico y social del país...”



- ✓ Definición de la Política General y las políticas sectoriales (2013)
- ✓ Marco regulatorio actualizado (Ley 118 Ley de la Inversión Extranjera) (2014)
 - ✓ Programa Económico y Social del Gobierno (2026)

Panorama general



Densidad de población
88.7 habitantes por km²



Población urbana
75.1 % (2024)

Población rural
24.9% (2024)



Población en edad laboral
5.9 millones:
53.3 % hombres
46.7% mujeres



Población de 0 a 18 años
20.1 % (2024)
Población de 60 años y más (adulto mayor)
25.7 % (2024)



PIB a precios corrientes en millones de pesos cubanos
1 084 738 (2024)



Tasa de crecimiento del PIB a precios constantes de 1997
-1,1 % (2024)



Actividad de Agricultura, Ganadería y Silvicultura
1.6 % del PIB a precios constantes (2023)

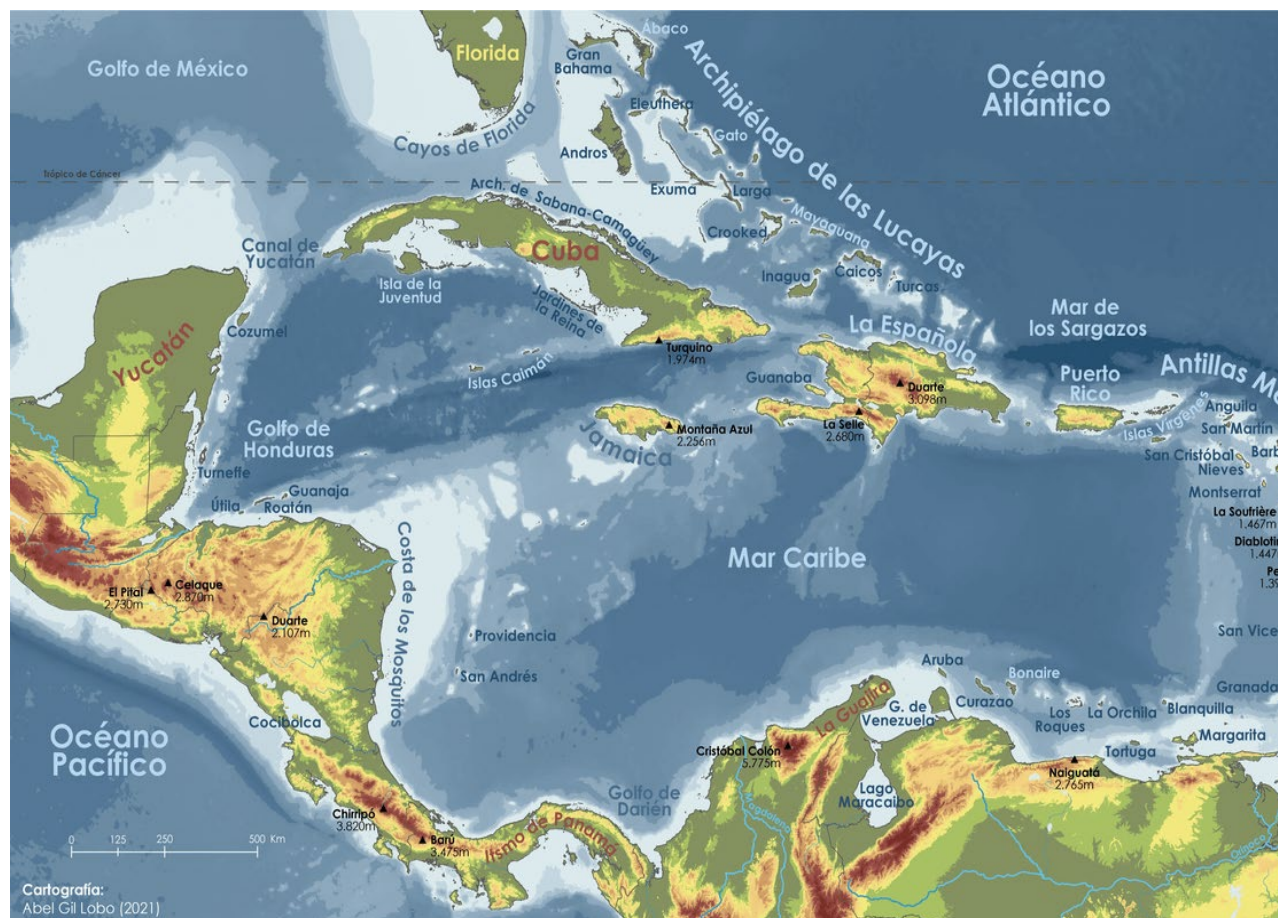
Actividad Pesquera
5.700 km de costa / alto potencial en producción exportable de langosta



9 millones 748 mil 007 habitantes

Superficie del país: 10.9 Millones de hectáreas
Superficie agrícola: 6.3 Millones de hectáreas

Ventajas para la inversión en el sector agropecuario



Disponibilidad de Tierras

Infraestructura productiva, hidráulica e industrial

Desarrollo del capital humano y potencial científico

Garantías a los inversionistas establecidas en la Ley

Régimen tributario especial

Estabilidad política, jurídica y social

Ubicación geográfica privilegiada

Mercado de interés en la region

Cadenas con gran potencial

Creación de la ZED Mariel

Diversidad de oportunidades

¿Cómo hacer negocios en Cuba?

Modalidades de negocio para atracción de Inversión Extranjera directa



EMPRESA MIXTA

CARACTERÍSTICAS

- ☐ Formación de una persona jurídica distinta a la de las partes

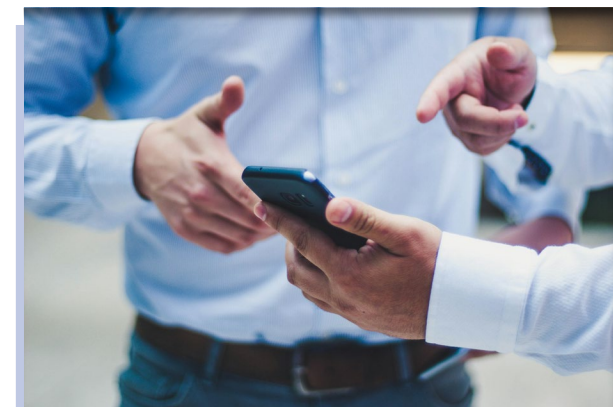


CONTRATO DE ASOCIACIÓN ECONÓMICA INTERNACIONAL

- ➔ CON FONDO COMÚN
- ➔ AGRICULTURA POR CONTRATO

CARACTERÍSTICAS

- ☐ No implica la constitución de una persona jurídica distinta a la de sus partes
- ☐ Fondo Común
- ☐ Distribución de resultados



EMPRESA DE CAPITAL TOTALMENTE EXTRANJERO

CARACTERÍSTICAS

- ☐ Se establece directamente el inversionista extranjero mediante una sucursal o creando una filial

Incentivos Fiscales para la Inversión Extranjera en Cuba

Impuestos	Ley 118/2014 de la Inversion Estranjera	Ley 113 del Sistema Tributario
Sobre las ventas o los servicios	0% durante el primer año de operaciones, posteriormente una bonificación del 50% sobre las ventas mayoristas y los servicios	2% sobre las ventas mayoristas y 10% sobre los servicios. Se irán incorporando paulatinamente nuevos hechos imponible
Sobre ingresos personales a socios o partes extranjeras	Exento	15%
Aduanero por medios y equipos para la inversión	Exento durante el proceso inversionista	Se fija en el arancel de aduana
Por la utilización de la Fuerza de Trabajo	Exento	5%
Contribución al desarrollo local	0% durante la recuperación de la inversión	Se establece gradualmente en la ley del presupuesto de cada año
Sobre las utilidades	Exento durante el proceso inversionista	Se fija en el arancel de aduana
	0% durante los primeros 8 años y excepcionalmente por un período superior. Posteriormente 15% 0% sobre utilidades reinvertidas	35%

Alineación con prioridades nacionales para el desarrollo sostenible y la transformación del sector agropecuario

Plan Nacional de Desarrollo Económico y Social hasta 2030

- Aumentar la producción agrícola para garantizar la seguridad alimentaria.
- Promover prácticas agrícolas sostenibles y la agroecología.
- Mejorar la infraestructura rural y los sistemas de riego.
- Fomentar la investigación y el desarrollo en el sector agropecuario.
- Transversalizar el enfoque de género y la reducción de desigualdades, integrando las dimensiones económica, social y ambiental del desarrollo sostenible.



Plan Nacional para la Soberanía Alimentaria, Seguridad Alimentaria y Educación Nutricional (SAN)

- Promoción de la agroecología y la diversificación de cultivos.
- Fortalecimiento de las cooperativas y las pequeñas fincas.
- Educación nutricional para mejorar los hábitos alimentarios de la población.



Plan de Estado para el Enfrentamiento al Cambio Climático ("Tarea Vida")

- Evaluación de la vulnerabilidad de las zonas agrícolas al cambio climático.
- Implementación de prácticas agrícolas resilientes, como la siembra directa y el uso eficiente del agua.
- Protección y rehabilitación de los suelos y las cuencas hidrográficas.



Primera Contribución Nacionalmente Determinada

- Promoción de la agroecología
- Conservación y manejo sostenible de suelos
- Mejora de la eficiencia en el uso del agua
- Fortalecimiento de la resiliencia climática en la agricultura
- Reducción de emisiones de Gases de Efecto Invernadero
- Fomento de la agricultura urbana y suburbana
- Fortalecimiento de la capacidad institucional y de investigación

Promover el desarrollo sostenible de la agroindustria de la miel - Mercado

NÚCLEOS PRODUCTIVO E INDUSTRIAL FOCALIZADOS

- ★ **Planta de Beneficio de miel** – Complejo Apícola Occidente. *Ubicación: Ceiba del Agua, Artemisa . Zona de influencia: UEB Apícolas desde Pinar del Río a Matanzas.*
- ★ **Planta de Envasado El Cano.** *Ubicación: el Cano, municipio La Lisa, provincia La Habana.*
- ★ **Planta de Beneficio de miel Sancti Spíritus.** *Ubicación: Sancti Spíritus. Zona de influencia: UEB Apícolas de Cienfuegos / Villa Clara a Camagüey.*
- ★ **Planta de Beneficio de miel Contramaestre.** *Ubicación: Santiago de Cuba. Zona de influencia: UEB Apícolas desde Las Tunas a Guantánamo.*

Mercados vinculados

- Exportación: Alemania, China, España, Francia, Italia, y el Caribe: Bahama y Guyana.
- Mercado interno: Venta a organismos nominalizados (Farmacia, Labiofam, Biocen, Medilip y los CREE) y ventas en tiendas.

Zonas de prioridad
para la producción y
procesamiento



Promover el desarrollo sostenible de la agroindustria de la miel - Desafíos, Inversiones clave y riesgos y medidas de mitigación

Desafíos	INVERSIONES : USD 33 M	Medidas de mitigación de riesgos
I. Producción: - baja productividad. - vulnerabilidad climática; - déficit de insumos.	I. Modernización de la producción: 13 M USD - Programa reforestación y mejora genética de 65 000 ha - plantación de árboles y flora para asegurar alimento (zona melífera + línea polen): 5 millones USD. - Compra de Aserrios móviles, secadoras y módulos de carpintería para colmenas : 8 millones USD.	I. Mitigación de riesgos en la producción: - Restauración de los ecosistemas. - Mejoras tecnológicas y AT focalizada. - Más insumos locales y fuentes de energía renovable.
II. Procesamiento: - limitantes operativas; - baja agregación de valor.	II. Modernización de la industrialización (maquinaria e infraestructura): 11 M USD - Planta Contramaestre (envasado, polen, cera, miel, cosméticos): 3.3 millones de USD. - Planta Sancti Spíritus (envasado, polen, cosméticos, velas, miel, veneno): 3.9 millones de USD. - Planta Occidente (envasado, polen, cera, miel, EBP, cosméticos): 3.8 millones de USD.	II. Mitigación de riesgos en el procesamiento: - Planificación de operaciones, mantenimiento y entrenamiento. - Mayor aprovechamiento de materia prima vía la diversificación de productos y agregación de valor.
III. Comercialización y transversales: - barreras de acceso a mercados; - liquidez; - participación de mujeres y jóvenes.	III. Comercialización y mejoras transversales: 9 M USD (aprox 10% del valor de ventas años 1 a 5; y, 1% de mantenimiento años 6 a 10) Facilitación de innovación en procesos clave, digitalización, trazabilidad, certificación, entrada a mercados nicho. ❖ <i>Asegurando participación de mujeres y jóvenes en procesos clave – agregación de valor.</i>	III. Mitigación de riesgos en comercialización y transversales: - Diversificación de ingresos y mercados. - Esquema cerrado de divisas; acceso de APICUBA a mercado cambiario; Fondo de Desarrollo; Alianza Público - Privada. - Investigación, control de calidad, M&E, desarrollo de capacidades e inclusión.

Promover el desarrollo sostenible de la agroindustria de la miel – Resultados Esperados

Meta global

Transitar de un modelo centrado en la producción y comercialización de miel a granel hacia un esquema diversificado, resiliente y competitivo, que combine fortalecimiento de la base productiva, modernización industrial y acceso a mercados premium.

Resultados productivos

Áreas en producción: inicial: ~45.000 ha bajo influencia apícola (apiarios y flora melífera existente); final: ~65.000 ha, incluyendo reforestación melífera y zonas orgánicas certificadas (aumento de parque de colmenas de 241 mil a 248 mil).

Innovaciones clave: Miel orgánica, monofloral y de clonación de origen, las certificaciones de mercado. Reforestación melífera productiva y mejora genética apícola; Diversificación en producción (polen, propóleos, jalea real, cosméticos, nutracéuticos); y envasado (formatos por mercado); Trazabilidad digital y certificaciones (orgánico, denominación de origen, Halal); Transición energética en plantas de procesamiento y logística.

Resultados sociales y económicos

Mayores volúmenes de producción y estabilidad / mejora de precios de venta de productos diversificados - productos de alto valor agregado y acceso a mercados premium.
Contribución a estabilidad laboral en zonas rurales y periurbanas.

Inversión Total (USD): 33 M USD

TIR: 29 (%)

VPN: 20 millones de USD

Años para recuperar la inversión: 7 años

Beneficiarios: directos: 2 100 apicultores/as; 1 050 empleos generados.

✓ Participación de mujeres: 30–35 *foco en agregación de valor*;

✓ Participación de jóvenes (<35 años): ~25 %.

Beneficiarios indirectos: ~ 6 300 familias.

Promover el desarrollo sostenible de la agroindustria del café - Mercados

Empresa Mixta BIOCUBACAFE S.A. (Lavazza 40% + HEI 30% + Agroforestal S.A. 30%) constituida en 2023

Tipología de café -- método: K-medias



Fuente: Equipo FAO Mano de la mano Cuba, 2026

Zona Oriente (núcleo productivo y agroindustrial):

- Provincias: Santiago de Cuba, Granma, Guantánamo y Holguín
- Más de 22 empresas cafetaleras proveedoras de la plataforma oriental
- ★ Planta industrial principal: Contramaestre (Santiago de Cuba)
 - *Beneficio húmedo y seco
 - *Trilla
 - *Tueste y envasado (línea de tecnología italiana)

Zona Central (mercados especializados):

- Macizo montañoso Guamuhaya
- Café arábica de alta calidad- cristal mountain
- 4 empresas cafetaleras proveedoras

Mercados vinculados

- Exportación: Europa (principalmente Italia), con proyección a Asia
- Mercado interno: canasta básica, ventas mayoristas, tiendas y cafeterías



Promover el desarrollo sostenible de la agroindustria del café – Desafíos, Inversiones clave y riesgos y medidas de mitigación

Desafíos	Inversiones clave	Medidas de Mitigación de riesgos
1 Producción: - Baja cantidad de tierras en producción (≈30 % del potencial); - Brecha de productividad por insuficiencia de insumos e impactos climáticos adversos.	1 Modernización de la producción: 21 M de USD Financiamiento para renovación y expansión de 5 000 ha de cafetales - Provisión de insumos, y esquemas de incentivos a productores: insumos para cerrar brecha de rendimiento; infraestructura agroforestal resiliente, diversificación con cacao y caminos rurales de acceso; incentivos a productores.	1 Mitigación de riesgos en la producción: - Aplicación de modelos de sistemas agroforestales resilientes, - Diversificación con cacao; - Incentivos a la producción sostenible mediante bonos de carbono (8 proyectos).
2 Procesamiento: - Pérdidas de calidad. Necesidad de modernizar despulpadoras. Uso extendido de secado natural sin estándares adecuados. - Capacidad industrial por debajo del potencial objetivo (5.000 t/año). - Infraestructura logística limitada.	2 Modernización del procesamiento: 30 M de USD - Adquisición de infraestructura y equipo – despulpadoras, equipos de fermentado y secado e integración de líneas de fermentación diferenciada (levaduras, añejamiento) - Renovación de Planta de tueste, molido y envasado en Contramaestre - Incluyendo energía fotovoltaica, sistemas de bioenergía y reducción de huella de carbono	2 Mitigación de riesgos en el procesamiento: - Estructura APP (empresa mixta); - Mejoras en la planificación, gestión, tecnología y asistencia técnica especializada; - Implementación de fuente de energía renovable en procesos clave.
3 Comercialización y transversales: - Débil posicionamiento / exigencias crecientes en mercados premium. - Inclusión de mujeres y jóvenes.	3 Modernización de la comercialización y aspectos transversales: 100 mil USD Escalamiento del sistema digital de trazabilidad y certificación (orgánica, DOC, cumplimiento EUDR) y desarrollo de marcas cubanas en mercado interno y de exportación: 100 mil USD inversión inicial (más contribución progresiva de capital generado)	3 Mitigación de riesgos en la comercialización y transversales: - Inversiones modulares y por fases. - Diversificación de ingresos; reinversión - Lavazza como socio en distribución global; - Blockchain en trazabilidad y certificación. - Metas mínimas de participación de mujeres y jóvenes en procesos clave.

Promover el desarrollo sostenible de la agroindustria del café – Resultados esperados

Meta global

Desarrollar la cadena completa del café “del campo a la taza” – procesar, torrefactor y comercializar hasta 5 000 t/año, aumentar el valor exportable en mercados premium internacionales y abastecer el mercado cubano

Resultados productivos

- ▶ Café procesado: 2 000 t (inicial) → 5 000 t (Año 5)
- ▶ Exportación: ~1 000 t → ~2 500 t
- ▶ Mercado interno (tostado): 250 t → 2 500 t (16M paquetes 125g)
- ▶ Siembra acumulada: 2 500 – 5 000 ha en 5 años (robusta + arábica); cacao desde 2029–2030

Innovaciones clave: Renovación y expansión (5 000 ha) de cafetales con base en sistemas productivos resilientes; mayor capacidad de procesamiento y mejor calidad; agregación de valor; trazabilidad digital y certificaciones (orgánico, denominación de origen, directive EUDR); transición energética en plantas de beneficio y logística.

Resultados sociales y económicos

Mejora condiciones de vida

Las mujeres contribuyen como productoras, cooperativistas y trabajadoras en territorios cafetaleros del Oriente; las inversiones ampliarían su papel en viveros, manejo post-cosecha, control de calidad y trazabilidad.

Inversión Total (USD): 51 M USD

TIR: 24 (%)

VPN: 44 millones de USD

Años para recuperar la inversión: 8 años

Beneficiarios directos: 1 500 productores de 22 empresas cafetaleras + 450 trabajadores en planta (Oriente, 4 provincias)

Beneficiarios indirectos: 20 000 productores

Ingreso incremental / familia: 4 673 USD

Resumen de indicadores financieros y económicos

Programa Global y por cadena – Miel y Café

84 M USD Inversión total	26.50 % TIR global	64 M USD VPN general	29 900 Total de beneficiarios	1 500 Empleos directos	3 109 USD Aumento del ingreso promedio por familia por año	13.8 tCO2 eq/ha/año Reducción de emisiones
------------------------------------	------------------------------	--------------------------------	---	----------------------------------	--	--

Miel

Costo total (USD): **33 M USD**

TIR: **29 (%)**

VPN: **20 millones de USD**

Años para recuperar la inversion: **7 años**

- Familias beneficiarias directas: **2 100 apicultores**
- Ingreso incremental / familia: **1 545 USD**
- Empleos directos: **1 050 personas**
- Beneficiarios indirectos: **6 300 personas**

Café

Costo total (USD): **51 M USD**

TIR: **24 (%)**

VPN: **44 millones de USD**

Años para recuperar la inversion: **8 años**

- Familias beneficiarias directas: **1 500 cafeticultores**
- Ingreso incremental / familia: **4 673 USD**
- Empleos directos: **450 personas**
- Beneficiarios indirectos: **20 000 productores.**