



Food and Agriculture  
Organization of the  
United Nations

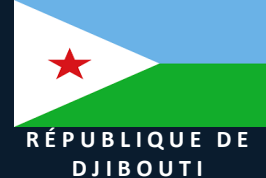
# INITIATIVE MAIN DANS LA MAIN

## OPPORTUNITÉS D'INVESTISSEMENT AGRICOLE À DJIBOUTI



Forum des Investissements • Rome, Italie • Octobre 2026

### 5 FILIÈRES D'INVESTISSEMENT





- I.** ☐ **État d'avancement depuis 2025**
- II.** ☐ **Aperçu du secteur agricole et indicateurs nationaux**
- III.** ☐ **Cadre politique et stratégique de développement du secteur agricole (2026-2035)**
- IV.** ☐ **Opérationnalisation de la vision stratégique du Gouvernement**
- V.** ☐ **Positionnement et typologies du pays**
- VI.** ☐ **Pourquoi investir à Djibouti ?**
- VII.** ☐ **Stabilité de l'environnement des affaires à Djibouti**
- VIII.** ☐ **Opportunités d'investissement - 5 filières agricoles à fort potentiel**
- IX.** ☐ **Résumé des principaux investissements - 5 filières agricoles à fort potentiel**



## RESSOURCES MOBILISÉES, PROJETÉES OU EN STRUCTURATION

### 1 Aquaculture - Willing Hands (Norvège)

- ☐ En mai 2026, **Willing Hands** a effectué une visite à Djibouti.
- ☐ Le 12 mai 2026, l'entreprise a présenté les résultats de l'étude de pré faisabilité du projet intégré de barramundi.
- ☐ Le projet prévoit des cages offshores, une éclosérie, une unité de transformation et l'export vers les marchés du GCC.
- ☐ Le site prioritaire proposé est Tadjourah. Obock est retenu comme site d'expansion. La phase 1 est estimée à **30,1 millions USD**
- ☐ Ce montant comprend 20,6 millions USD de CAPEX et 9,5 millions USD de fonds de roulement. À régime stabilisé, le projet vise 6 033 tonnes/an. Le chiffre d'affaires attendu est estimé entre 37,5 et 40,6 millions USD/an.
- ☐ Le projet pourrait générer environ 40 millions USD/an de devises et 3,2 millions USD/an de taxes. Les retombées attendues sont de 120 à 130 emplois directs, 130 à 190 emplois indirects et 3 500 à 4 000 bénéficiaires.
- ☐ Les prochaines étapes portent sur la validation du site de Tadjourah, l'EIES complète, les baux offshores, les incitations fiscales/zone franche et la structuration financière.

### 2 Palmiers dattiers - GEF

- ✓ Projet régional Somalie-Djibouti porté par le PNUD comme Entité Accréditée auprès du FVC.
- ✓ Accord de non-objection de l'AND obtenu ;
- ✓ Proposition de financement en cours d'élaboration.
- ✓ **Montant : 10 M USD** - non encore approuvé par le Board du GEF (Adaptation Fund)

### 3 Viande & dérivés - Banque africaine de développement

- ✓ La BAD a exprimé un accord de principe pour accompagner le financement du projet d'abattoir moderne, à **32 M USD**.
- ✓ Le Gouvernement examine toutefois un montage PPP combinant environ 15 M USD de financement public/partenaire et 15,725 M USD de contribution d'un concessionnaire privé.
- ✓ Le schéma institutionnel et financier reste à clarifier avant soumission officielle d'une requête.

## Indicateurs nationaux



✓ **1,06 million d'habitants**  
(Source : *INSTAD, RPGH, 2024*)



✓ **325 km de côte**  
(*INSTAD, 2021*)



✓ **Emprunt écologique : 2,19 Ha/habitant** (Source : *WWF*)



✓ **21,1% de la population sous le seuil de pauvreté ;**  
(Source : *EDAM4 IS, BM, 2017*)



✓ **Malnutrition chronique : 28,3% des enfants <5 ans (15,9% modérée, 12,4% sévère)** (Source : *PAM, 2023*)



✓ **Croissance du PIB estimée à 6,7% en 2023** (Source : *BM, 2024*)

## Aperçu du secteur Agricole



❑ **5,2 millions d'ha de terres arables - 8% exploitées sur 10000 ha irrigables** (0,1% du territoire)



❑ **Climat peu propice : 150-300 mm de pluie/an**



❑ **Agriculture traditionnelle : 84% des parcelles <1 ha** (petites exploitations familiales, faible productivité)



❑ **1,2% des emplois directs** (Source : *BM*)



❑ **Dépendance aux importations : 70 000 t/an (90%) de la consommation alimentaire ;**



❑ **5% du budget de l'État investi dans le secteur agroalimentaire ;**

## ⚠ Contraintes du secteur



❑ **Production reposant sur une agriculture familiale : faible productivité et faible transformation des produits :**



❑ **Appareil productif faible, peu automatisé**



❑ **Faible infrastructure de transport, de commercialisation** (stockage) et social



❑ **Absence de mécanisme de financement privé dédié au secteur agricole**



❑ **Accès limité au foncier agricole sécurisé et aux intrants de qualité**



❑ **Ressources en eau limitées - coûts d'irrigation élevés**

### PNIASAN 2016-2022

Programme National d'Investissement Agricole, de Sécurité Alimentaire et Nutritionnelle - Cadre de référence structurant



### DOMAINES PRIORITAIRES D'INVESTISSEMENT

- Palmiers, Maraîchage, Aquaculture, Viande & Fourrage ;
- Renforcement des infrastructures hydrauliques ;
- Recherche agricole & innovations technologiques ;
- Implication acteurs privés en agro-business ;
- Réduction de la dépendance alimentaire de 30% d'ici 2035 ;



### PLAN DIRECTEUR DU SECTEUR PRIMAIRE (PDSP 2026-2035)

- Modernisation & mécanisation des filières ;
- Développement des chaînes de valeur agroalimentaires ;
- Renforcement de la sécurité alimentaire ;
- Promotion des Partenariats Public-Privé (PPP) ;
- Développement durable & résilient au climat ;



### PLAN D'ACTION DU PDSP (2026-2035)

- Mise en œuvre du cadre stratégique ;
- Mobilisation des ressources & financement ;
- Suivi-évaluation & indicateurs de performance ;
- Renforcement des capacités institutionnelles ;
- Coordination inter-ministérielle & partenaires ;

### HORIZON STRATÉGIQUE

2026

Lancement PDSP

2027

1ers résultats filières

2028

Révision mi-parcours

2030

Objectifs intermédiaires

2033

Consolidation des filières

2035

Vision Djibouti -30% dépendance



### OBJECTIF NATIONAL - VISION DJIBOUTI 2035

- Réduction de la dépendance alimentaire **de 30% d'ici 2035**
- Augmentation des emplois agricoles directs
- Contribution du secteur au PIB : **objectif 8-10%**
- Export agro-alimentaire vers marchés régionaux (MENA, EA)



### FILIÈRES SOUMISES AU COMPACT DE DAKAR

 **Palmiers Dattiers**

 **Production Maraîchère**

 **Aquaculture**

 **Viande & Dérivés**

 **Production Fourragère**

*Ces 5 filières constituent les axes prioritaires du PDSP et bénéficient du soutien de la FAO (Main dans la Main)*



*Djibouti offre un cadre d'investissement sûr, prévisible et ouvert : stabilité politique et institutionnelle durable, parité fixe du Franc Djiboutien avec le Dollar américain, et cadre juridique protecteur favorable aux investisseurs.*

### ■ CADRE D'INVESTISSEMENT

- Politique nationale active de promotion
- Dispositifs incitatifs à l'investissement privé
- Partenariats public-privé encouragés
- Dialogue public-privé renforcé

### ⚖️ STABILITÉ INSTITUTIONNELLE

- Parité fixe FDJ / USD : zéro risque de change
- Stabilité réglementaire et juridique garantie
- Protection des droits des investisseurs
- Continuité des politiques économiques

### 📍 POSITIONNEMENT STRATÉGIQUE

- Infrastructures portuaires de classe mondiale
- Zones franches & plateformes multimodales
- Carrefour Afrique de l'Est / MENA / Asie
- Hub logistique régional de référence

### \$ LIBERTÉ FINANCIÈRE

- Rapatriement illimité des bénéfices
- Convertibilité totale du Franc Djiboutien
- Aucune restriction sur les transferts financiers
- Confiance des investisseurs internationaux

## AVANTAGES OPÉRATIONNELS ET INCITATIONS CLÉS

⚡ < 72h

**Création d'entreprise**

*Via le guichet unique ANPI*

🏗️ 15 jours

**Permis de construction**

*Délai maximum d'instruction*

💡 7 jours

**Raccordement électricité**

*Délai maximum garanti*

📄 < 72h

**Transfert de propriété**

*Procédure simplifiée*

🌱 Gratuites

**Terres agricoles**

*Mise à disposition par l'État*

💰 Garantie

**Parité fixe USD/FDJ**

*Zéro risque de change*

✈️ 100%

**Exonération douanière**

*Matériaux d'investissement*

🏠 Illimité

**Rapatriement bénéfices**

*Convertibilité totale*

## GÉOGRAPHIE & POSITION STRATÉGIQUE



### LOCALISATION

- Corne de l'Afrique - Golfe d'Aden
- Superficie : 23 200 km<sup>2</sup>
- Latitude 11°N / Longitude 43°E



### POSITIONNEMENT MARITIME

- Détroit de Bab el-Mandeb
- 10% du trafic maritime mondial
- Hub Afrique - Asie - Europe



### INFRASTRUCTURES CLÉS

- Port en eau profonde et zone franche
- Chemin de fer Djibouti - Addis-Abeba
- Aéroport international

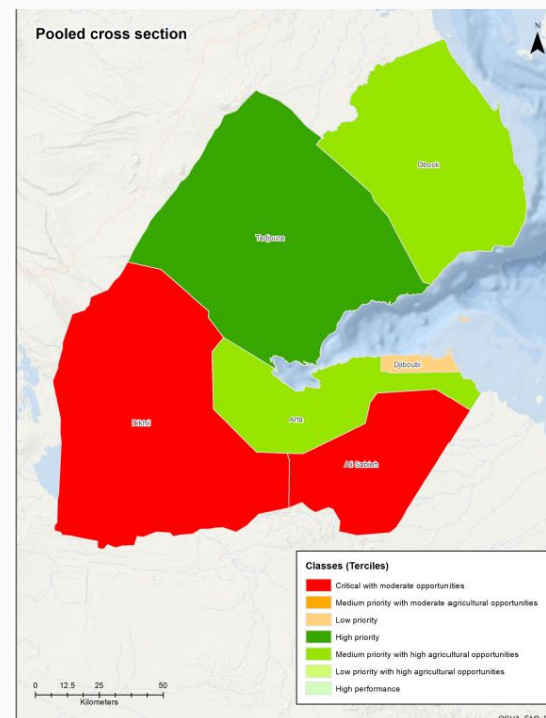


### VOISINAGE STRATÉGIQUE

- Éthiopie : 115 M hab. (hinterland)
- Zone COMESA & IGAD



## CARTE – TYPOLOGIES AGRICOLES



*Source: Groupe de travail de l'Initiative MdM, FAO, 2024*

### RÉGIONS ADMINISTRATIVES

Tadjoura

Obock

Arta

Djibouti

Ali Sabieh

Dikhil

### MARCHÉS ACTUELS

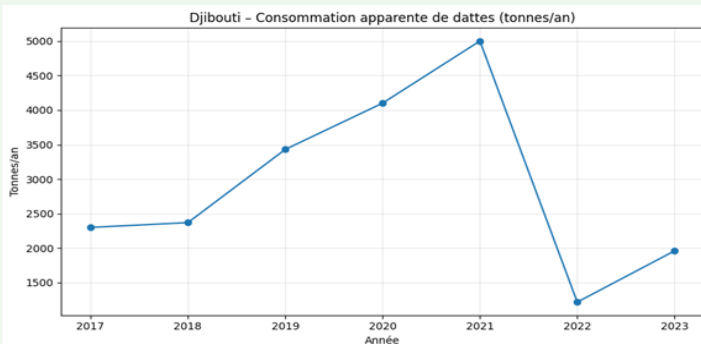
Le Marché de la Production locale actuelle (2023) est de **136 tonnes/an** de valeur **0,11 millions USD** ;

*Couvre seulement 4,5% des besoins nationaux*

Marché d'importation actuel (2023) de dattes est de **6 736 tonnes/an** de valeur **5,46 millions USD** ;

Marché actuel (2023) d'Export/réexport de dattes depuis Djibouti est de **4 578 tonnes/an** de valeur **3,46 millions USD** ;

Marché actuel (2023) d'intérieur apparent des dattes à Djibouti est de **2 294 tonnes/an** de valeur **2,11 millions USD** ;



### MARCHÉS VISES

Besoin du Marché local estimé à **2 294 tonne/an** de valeur de **2,11 millions USD/an, pour ouvrir 100 %** des besoins nationaux actuels en dattes

Marché régional potentiel estimé à **120 000 tonnes /an** de valeur de **120 millions USD/an, pour exportation vers l'Éthiopie, la Corne de l'Afrique, l'Afrique de l'Est et les marchés MENA**



***Cliché : Ferme de Daymoli à Djibouti***



### CONTRAINTES

- ✓ Faible niveau de production ;
- ✓ Faible connaissance des pratiques des cultures de dattes (*sevrage, pollinisation, taille, techniques d'irrigation et de fertilisation*) ;
- ✓ Infrastructures de stockage et de conservation dans les normes inexistantes ;
- ✓ Difficultés d'accès au marché ;
- ✓ Coûts de production élevés ;



### INVESTISSEMENTS CLÉS

| Nature de l'investissement             | Investissement clé                                                  | Taille/Superficie, Capacité et Nombre d'unités / infrastructures                                                                                                                                                                                                                              | Coût en USD  |
|----------------------------------------|---------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------|
| PRIVÉ                                  | Équipements agricoles modernes                                      | 1 tracteur 110 HP ; 1 charrue ; billonneurs ; 1 remorque ; petit outillage horticole et pulvérisateurs                                                                                                                                                                                        | \$98 741     |
|                                        | Unités de conditionnement, triage et stockage ventilé               | Station de conditionnement coopérative ; chambre froide positive ; magasin de stockage                                                                                                                                                                                                        | \$2 250 000  |
|                                        | Amélioration du circuit de distribution                             | Réseau de distribution ; contrats commerciaux ; logistique de marché                                                                                                                                                                                                                          | \$800 000    |
| MIXTE / PPP                            | Développement du parc agricole de palmiers dattiers sur 1000 ha     | 28 000 ml de clôture ; 4 000 m de haies vives / brise-vent pour protéger le parc agricole ; 105 270 plants de palmiers dattiers ; 105 270 trous de plantation ; apport de terre agricole et de matière organique ; loge gardien ; local de gestion / bureau et magasin de stockage ; logement | \$12 327 508 |
|                                        | Système d'irrigation performant par goutte-à-goutte                 | 8 000 ml conduite principale ; 44 100 ml conduite secondaire ; 88 200 ml porte-rampes ; 1 940 400 ml rampes ; 210 540 goutteurs                                                                                                                                                               | \$7 025 258  |
|                                        | Système de pompage solaire PV, peu profond et mobilisation de l'eau | 39 forages ; 39 lots panneaux/pompes solaires ; 39 groupes électrogènes de secours ; réseau de refoulement PEHD                                                                                                                                                                               | \$33 400 243 |
|                                        | Stockage, refroidissement de l'eau et fertigation                   | 2 réservoirs de 4 000 m³ ; 2 tours aéroréfrigérantes ; 63 stations de filtration ; 63 kits d'injection d'engrais                                                                                                                                                                              | \$1 601 325  |
|                                        | Développement de partenariats commerciaux                           | Partenariats avec acheteurs ; exportateurs ; circuits de distribution                                                                                                                                                                                                                         | \$250 000    |
|                                        | Amélioration des réseaux routiers                                   | Pistes / accès internes et externes                                                                                                                                                                                                                                                           | \$1 500 000  |
| PUBLIC                                 | Centre de formation aux pratiques agricoles et fermes pilotes       | Fermes pilotes ; modules de formation ; encadrement technique                                                                                                                                                                                                                                 | \$350 000    |
|                                        | Renforcement du laboratoire de phoeniciculture / vitro-plant        | Laboratoire ; équipements de multiplication ; contrôle variétal                                                                                                                                                                                                                               | \$450 000    |
|                                        | Appui technique par les experts                                     | Experts phoeniciculture, irrigation, gestion post-récolte, commercialisation                                                                                                                                                                                                                  | \$250 000    |
|                                        | Renforcement des capacités techniques                               | Formation aux BPA, gestion sols et post-récolte, techniques de phoeniciculture, utilisation optimale des intrants                                                                                                                                                                             | \$252 925    |
| TOTAL DU COÛT INITIAL D'INVESTISSEMENT |                                                                     |                                                                                                                                                                                                                                                                                               | \$60 556 000 |



### RISQUES

- Pertes post-récoltes ;
- Pollution et surexploitation des eaux souterraines ;
- Érosion des sols ;
- Forte concurrence sur les marchés ;



### MESURES D'ATTÉNUATION

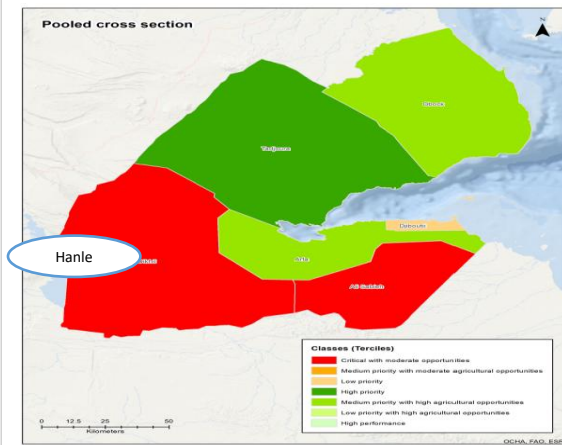
- ☐ Amélioration des infrastructures de stockage, de transformation et de conservation aux norms ;
- ☐ Utilisation optimale des intrants ;
- ☐ Rationalisation et contrôle qualité des eaux souterraines ;
- ☐ Formation sur les bonnes pratiques agricoles ;
- ☐ Bonnes pratiques de conservation des sols ;
- ☐ Améliorer la productivité des exploitations ;

**La production des dattes est estimée actuellement à 100 Tonnes**

*Tableau : Importation de dattes en quantité et en valeur (2020-2021)*

|                           | 2020            |               | 2021            |               |
|---------------------------|-----------------|---------------|-----------------|---------------|
|                           | Volume (tonnes) | Valeur (\$US) | Volume (tonnes) | Valeur (\$US) |
| Dattes fraîches ou sèches | 2 253           | 1 942 267     | 2 388           | 1 982 508     |

**Pour 1 000 Ha - Investissement est 60 556 000 USD**



### INDICATEURS CLÉS DU PROJET

#### Production de dattes

**Coûte INV : 60 556 000 USD**

**DRCI : 7 ans**

**TRI : 31,69 %**

**VAN : 269 279 803 USD**

**Emplois créés :**

200 directs - 600 indirects

**Bénéficiaires :**

1800 directs - 3600 indirects

**Revenu moyen : 2 493 USD/bénéficiaire/an**

**Bilan carbone : -10 961 tCO<sub>2</sub>eq**

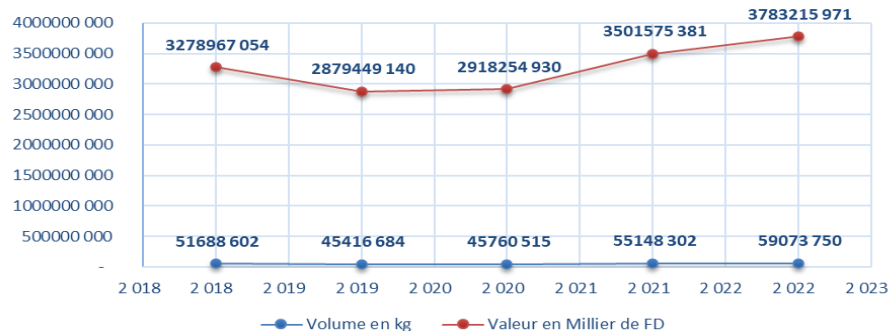
**Le projet de développement de 1 000 ha de palmiers dattiers dans la plaine de Hanlé générera 1 800 bénéficiaires directs et 3 600 bénéficiaires indirects, soit 5 400 bénéficiaires au total. Sur la base de la VAN du projet estimée à 269,28 M USD sur la période d'analyse de 20 ans, l'augmentation attendue du revenu moyen est estimée à environ 2 493 USD par bénéficiaire et par an.**

### MARCHÉS ACTUELS

Le marché national des fruits et légumes est estimé à environ 115 490 tonnes/an, pour une valeur de 9,71 milliards FDJ/an, soit environ 54,6 millions USD/an. La production locale ne représente que 12 350 tonnes/an, tandis que les importations atteignent environ 103 140 tonnes/an, soit plus de 90 % du marché national. La filière est donc fortement dépendante des importations, principalement en provenance d'Éthiopie.

La tendance est fortement favorable à l'investissement, car le marché national reste massivement dépendant des importations. L'opportunité principale est donc la substitution partielle aux importations, à travers une production locale régulière, fraîche, mieux contrôlée et mieux adaptée aux exigences des consommateurs urbains, hôtels, restaurants, supermarchés, cantines et institutions.

Importation des légumes en volume et en valeur de 2018-2022 (en kg)



### MARCHÉS PRÉVUS

Le marché directement substituable aux importations représente environ **103 140 tonnes/an, soit près de 47,2 millions USD/an.**

Pour une capacité indicative de 15 ha sous serres acclimatées et tunnels ombragés, la production additionnelle visée serait de **5 500 tonnes/an**, représentant un chiffre d'affaires potentiel **de 6,2 millions USD/an.**



# INVESTISSEMENT 2 - PRODUCTION MARAÎCHÈRE

## Production maraîchère - serres acclimatées - 10 ha



### Contraintes:

- Climat défavorable; contraintes eau; Sol insuffisamment fertile;
- Rendements limités;
- Faible connaissance des bonnes pratiques agricoles;
- Faible organisation des distributions en intrants, fertilisants;
- Difficultés d'accès au marché;
- Faiblesse des infrastructures de stockage et de conservation;
- Accès limité au financement agricole;
- Faible organisation des producteurs.

### INVESTISSEMENTS CLÉS

| Nature de l'investissement             | Investissement clé                                          | Quantité, dimension et capacité annuelle                                                                                                           | Coût en USD   |
|----------------------------------------|-------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------|
| PRIVÉ                                  | Acquisition et installation de serres acclimatées           | Armature complète, couverture, système de ventilation et système de contrôle climatique, sans système de refroidissement actif                     | 700 000       |
|                                        | Mise en place du système d'irrigation goutte-à-goutte       | Système complet d'irrigation avec unité de fertigation pour l'utilisation rationnelle de l'eau et des intrants                                     | 150 600       |
|                                        | Achat des intrants de production                            | Semences, supports de culture, petits équipements et consommables agricoles                                                                        | 50 000        |
|                                        | Fertilisants et produits phytosanitaires                    | Approvisionnement annuel en fertilisants et produits phytosanitaires pour la conduite culturale                                                    | 50 000        |
|                                        | Fonctionnement de l'unité de production                     | Main-d'œuvre, entretien, maintenance, petits équipements et charges courantes d'exploitation                                                       | 168 000       |
| MIXTE / PPP                            | Forage et mobilisation de la ressource en eau               | Forage productif pour sécuriser l'approvisionnement en eau agricole                                                                                | 150 000       |
|                                        | Bassin de stockage avec géomembrane                         | Bassin de stockage pour sécuriser l'eau d'irrigation et améliorer la résilience de la production                                                   | 50 000        |
|                                        | Unité de traitement de l'eau                                | Production d'eau osmosée de 50 m³, adaptée à l'irrigation maraîchère sous serre                                                                    | 80 000        |
|                                        | Station solaire                                             | Système solaire pour réduire les coûts énergétiques, améliorer le rendement et sécuriser l'exploitation                                            | 250 000       |
| PUBLIC                                 | Formation et sensibilisation des producteurs                | Formation sur les techniques de récolte, séchage, stockage, irrigation, fertigation et usage rationnel des intrants                                | 20000         |
|                                        | Organisation des circuits de distribution                   | Appui à la structuration des circuits de commercialisation des produits maraîchers vers marchés, hôtels, restaurants, supermarchés et institutions | 50000         |
|                                        | Mise en place d'un système de gestion des déchets agricoles | Dispositif de collecte et gestion des déchets pour éviter la contamination des nappes phréatiques                                                  | 20000         |
|                                        | Encadrement réglementaire des importations maraîchères      | Appui à la régulation progressive des importations et à la promotion de la production locale                                                       | 10000         |
| TOTAL DU COÛT INITIAL D'INVESTISSEMENT |                                                             |                                                                                                                                                    | 1 748 600 USD |

### Risques

- Pertes post récoltes;
- Pollution eaux souterraines;
- Surexploitation des eaux des nappes phréatique;
- Forte concurrence des importations de la région.

### Mesures d'atténuation

- Amélioration des infrastructures de stockage;
- Formation et sensibilisation sur les techniques de récoltes, séchage et stockage;
- Mise en place de système de gestion de déchets pour éviter la contamination des nappes phréatiques;
- Développement de l'irrigation goutte-à-goutte;
- Utilisation rationnelle des intrants;
- Organisation des circuits de distribution des produits maraîchers;
- Mise en place de financements adaptés;
- Amélioration du rendement (utilisation solaires, innovations technologiques);
- Régulation des importations maraîchères

# OPPORTUNITÉS D'INVESTISSEMENT

## Maraîchage sous serres acclimatées

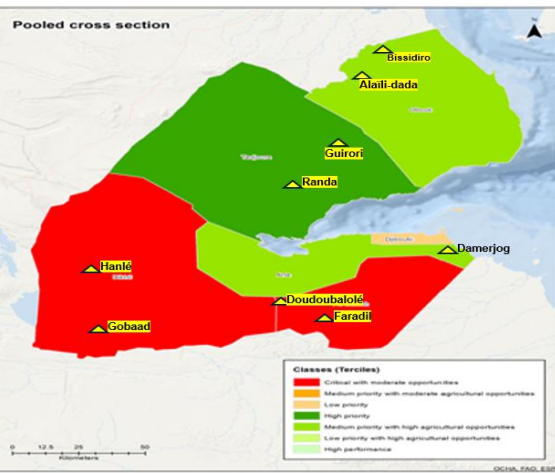


La production maraîchère actuellement est de 12 350 tonnes/an

Tableau : Importation de maraîchère en quantité et en valeur (2020-2021)

|                            | 2020            |                   | 2021            |                   |
|----------------------------|-----------------|-------------------|-----------------|-------------------|
|                            | Volume (tonnes) | Valeur (\$US)     | Volume (tonnes) | Valeur (\$US)     |
| <b>Produits Marâchères</b> | <b>68 000</b>   | <b>31 347 775</b> | <b>70 107</b>   | <b>35 718 165</b> |

### Production sous serre acclimatée – 10 ha



- ☐ **Dikhil** : Hanle, Gobaad, Mouloud
- ☐ **Tadjoura** : Randa, Guirrori
- ☐ **Obock** : Bissidiro, Alaili-dadda
- ☐ **Djibouti** : Damordjog
- ☐ **Ali Sabieh** : Faradii, Doudoubalole

### INDICATEURS CLÉS DU PROJET

Production sous serre acclimatée- 10 ha

**Coûte INV : 1 748 600 USD**

**DRCI : 4,5 ans**

**TRI : 22 %**

**VAN : 315 000 USD**

**Emplois créés :**

**5 directs - 15 indirects**

**Bénéficiaires :**

**30 directs - 90 indirects**

**Revenu moyen : 252 USD/bénéficiaire/an**

**Bilan carbone : 363 tCO<sub>2</sub>eq**

Le projet de production sous serre acclimatée de 10 ha créera 5 emplois directs et 15 emplois indirects, soit 30 bénéficiaires directs et 90 bénéficiaires indirects (120 au total). Sur la base de la VAN du projet estimée à 315 000 USD sur une période d'analyse de 10 ans, l'augmentation attendue du revenu moyen est estimée à environ 1 008 USD par bénéficiaire direct et par an, soit 252 USD par bénéficiaire (direct et indirect) et par an.



### Contraintes:

- Climat défavorable; contraintes eau; Sol insuffisamment fertile;
- Rendements limités;
- Faible connaissance des bonnes pratiques agricoles;
- Faible organisation des distributions en intrants, fertilisants;
- Difficultés d'accès au marché;
- Faiblesse des infrastructures de stockage et de conservation;
- Accès limité au financement agricole;
- Faible organisation des producteurs.

### INVESTISSEMENTS CLÉS

| Nature de l'investissement             | Investissement clé                                               | Quantité, dimension et capacité annuelle                                                                                                                                      | Coût en USD |
|----------------------------------------|------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------|
| PRIVÉ                                  | Acquisition et installation d'une serre tunnel ombragée          | 1 ha de serre ombragée, armature complète, système de ventilation et couverture ; capacité indicative de <b>300 à 367 tonnes/an</b> de légumes frais selon cultures et cycles | 50 000      |
|                                        | Système d'irrigation goutte-à-goutte avec unité de fertilisation | Équipement complet pour 1 ha, permettant l'utilisation rationnelle de l'eau et des intrants                                                                                   | 14 665      |
|                                        | Aménagement du terrain                                           | Préparation des sols, nivellement, désherbage, labour, clôture de protection et locaux techniques : aire de séchage, stockage des semences, chambre froide                    | 20 045      |
|                                        | Équipements lourds et petits matériels agricoles                 | Pick-up, brouettes, pelles, sécateurs, appareils de traitement, balance et outillage agricole                                                                                 | 20 157      |
|                                        | Ressources humaines d'exploitation                               | 1 ingénieur agricole, 2 techniciens agricoles et 4 ouvriers pour la conduite annuelle de l'exploitation                                                                       | 20 000      |
|                                        | Intrants agricoles                                               | Semences, matières organiques et produits phytosanitaires                                                                                                                     | 5 617       |
|                                        | Fonctionnement annuel                                            | Gasoil, assurance, bureautique, entretien et charges courantes d'exploitation                                                                                                 | 10 000      |
| MIXTE / PPP                            | Puits avec équipement de pompage solaire                         | Mobilisation sécurisée de la ressource en eau pour l'irrigation de la serre tunnel ombragée                                                                                   | 10 000      |
|                                        | Réservoir de stockage d'eau                                      | Réservoir en béton armé de <b>30 m³</b> pour sécuriser l'irrigation et limiter les interruptions d'approvisionnement                                                          | 10 000      |
|                                        | Station solaire                                                  | Station solaire de <b>6 kW</b> pour réduire les coûts énergétiques et renforcer la durabilité de l'exploitation                                                               | 17 126      |
| PUBLIC                                 | Formation et sensibilisation des producteurs                     | Formation sur les techniques de récolte, séchage, stockage, irrigation goutte-à-goutte, fertigation et utilisation rationnelle des intrants                                   | 5000        |
|                                        | Organisation des circuits de distribution                        | Appui à la commercialisation vers marchés urbains, hôtels, restaurants, supermarchés, cantines et institutions                                                                | 3000        |
| TOTAL DU COÛT INITIAL D'INVESTISSEMENT |                                                                  |                                                                                                                                                                               | 185 610 USD |

### Risques

- Pertes post récoltes;
- Pollution eaux souterraines;
- Surexploitation des eaux des nappes phréatiques;
- Forte concurrence des importations de la région.

### Mesures d'atténuation

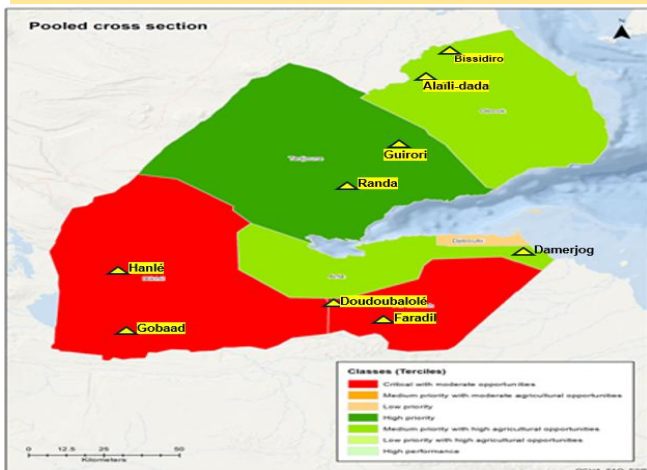
- Amélioration des infrastructures de stockage;
- Formation et sensibilisation sur les techniques de récoltes, séchage et stockage;
- Mise en place de système de gestion de déchets pour éviter la contamination des nappes phréatiques;
- Développement de l'irrigation goutte-à-goutte;
- Utilisation rationnelle des intrants;
- Organisation des circuits de distribution des produits maraîchers;
- Mise en place de financements adaptés;
- Amélioration du rendement (utilisation solaires, innovations technologiques);
- Régulation des importations maraîchères

La production maraîchère actuellement est de 12 350 tonnes/an

Tableau : Importation de maraîchère en quantité et en valeur (2020-2021)

|                      | 2020            |               | 2021            |               |
|----------------------|-----------------|---------------|-----------------|---------------|
|                      | Volume (tonnes) | Valeur (\$US) | Volume (tonnes) | Valeur (\$US) |
| Produits Maraîchères | 68 000          | 31 347 775    | 70 107          | 35 718 165    |

### Production Maraîchère sous tunnel ombragé



- ☐ **Dikhil** : Hanle, Gobaad, Mouloud
- ☐ **Tadjoura** : Randa, Guirori
- ☐ **Obock** : Bissidiro, Alaili-dada
- ☐ **Djibouti** : Damordjog
- ☐ **Ali Sabieh** : Faradii, Doudoubalole

### INDICATEURS CLÉS DU PROJET

#### Production Sous-Tunnel ombragé

**Coûte INV : 185 610 USD**

**DRCI : 4 ans**

**TRI : 35 %**

**VAN : 12 632 USD**

**Emplois créés :**

**5 directs - 15 indirects**

**Bénéficiaires :**

**30 directs - 90 indirects**

**Revenu moyen : 10,5 USD/bénéficiaire/an**

**Bilan carbone : 363 tCO<sub>2</sub>eq**

Le projet de production sous tunnel ombragé de 1 ha créera 5 emplois directs et 15 emplois indirects, soit 30 bénéficiaires directs et 90 bénéficiaires indirects (120 au total). Sur la base de la VAN du projet estimée à 12 632 USD sur une période d'analyse de 10 ans, l'augmentation attendue du revenu moyen est estimée à environ 42 USD par bénéficiaire direct et par an, soit 10,5 USD par bénéficiaire (direct et indirect) et par an.

### MARCHÉS ACTUELS

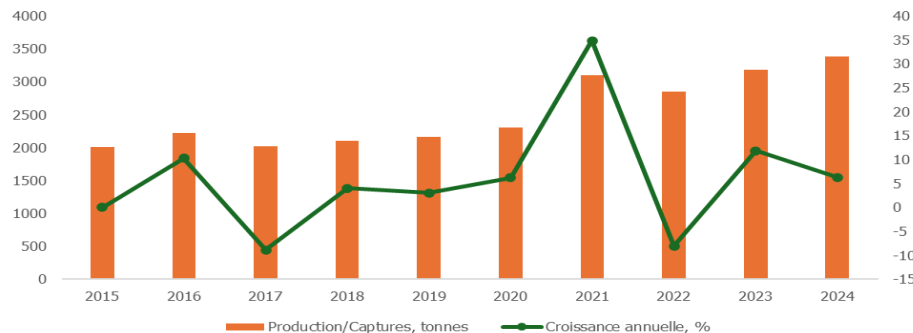
Le Marché de la Production locale actuelle (2024) est de **3 386,9 tonnes/an** de valeur **6 à 8 millions USD/an** ;

Le Marché d'exportations officielles actuelles (2023) est d'environ **25 à 30 tonnes/an** de valeur à **100 000 USD/an** ;

Le Marché de flux informels vers le Yémen est d'environ **200 à 500 tonnes/an** de valeur d'environ **400 000 à 1 000 000 USD/an** ;

La tendance est globalement haussière. La production est passée de **2 012 tonnes en 2015 à 3 387 tonnes en 2024**, soit une hausse d'environ **68 % sur dix (10) ans**.

Évolution de la Production Aquacole (2015-2024)



### MARCHÉS PRÉVUS

Le besoin du marché local djiboutien est estimé à environ **6 000 tonnes/an**, pour une valeur potentielle **de 12 à 15 millions USD/an**.

La production nationale actuelle étant de **3 386,9 tonnes/an en 2024**, le marché présente un déficit d'environ **2 613 tonnes/an**, équivalent à **5,2 à 6,5 millions USD/an**.

À moyen terme, l'investissement pourra également cibler les marchés d'exportation régionaux et internationaux, notamment l'Éthiopie et les marchés premium du Golfe, sous réserve de la mise aux normes sanitaires. Pour une capacité de production de **1 000 tonnes/an**, le marché visé représenterait **environ 2,75 millions USD/an**.



# INVESTISSEMENT 3 - PRODUCTION FILIÈRE AQUACOLE

## Description de la filière Aquacole



### CONTRAINTES

- Inexistence d'infrastructures de production aquacole (écloseries, bassins);
- Difficultés d'accès aux intrants (alevins, aliments, équipements);
- Faible niveau de pratique des acteurs locaux;
- Accès limité au crédit;
- Infrastructures de base limitées (route, eau, électricité);
- Absence d'un cadre juridique du secteur.

### INVESTISSEMENTS CLÉS

| Nature de l'investissement                    | Investissement clé                                                          | Quantité, dimension et capacité annuelle                                                                                                                | Coût en USD        |
|-----------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------|
| PUBLIC                                        | <b>Disponibilité d'infrastructures de base</b>                              | Accès au site de production de <b>Loyada</b> sur 500m; route, électricité et services de base nécessaires à l'installation de la ferme aquacole         | <b>45 000</b>      |
|                                               | <b>Élaboration d'un cadre juridique spécifique à l'aquaculture</b>          | 1 cadre réglementaire spécifique : autorisations, biosécurité, normes sanitaires, suivi environnemental et contrôle des activités aquacoles             | <b>20 000</b>      |
|                                               | <b>Création de mécanismes de financement adaptés aux petits producteurs</b> | 1 dispositif de financement adapté aux petits producteurs, coopératives ou opérateurs aquacoles locaux                                                  | <b>15 000</b>      |
| PRIVÉ                                         | <b>Unité locale de fabrication d'aliments aquacoles</b>                     | 1 unité locale d'aliments aquacoles pour l'approvisionnement de la ferme ; capacité adaptée à une production cible d'environ <b>200 t/an de poisson</b> | <b>90 000</b>      |
|                                               | <b>Amélioration des circuits de distribution d'intrants</b>                 | 1 réseau d'approvisionnement en alevins, aliments, équipements et consommables aquacoles                                                                | <b>35 000</b>      |
|                                               | <b>Construction d'une écloserie locale de capitaine</b>                     | 1 écloserie locale pour sécuriser l'approvisionnement en alevins de capitaine                                                                           | <b>125 000</b>     |
|                                               | <b>Construction de bassins aquacoles / unités de grossissement</b>          | Bassins ou cages de production pour grossissement et engraissement ; Capacité cible : <b>201 600 kg/an</b> , soit environ <b>200 t/an</b>               | <b>250 000</b>     |
| MIXTE / PPP                                   | <b>Organisation de cycles de formation et d'accompagnement technique</b>    | Cycles de formation et d'accompagnement : gestion de ferme, qualité de l'eau, alimentation, biosécurité, suivi sanitaire et commercialisation           | <b>44 290</b>      |
| <b>TOTAL DU COÛT INITIAL D'INVESTISSEMENT</b> |                                                                             |                                                                                                                                                         | <b>624 290 USD</b> |

### RISQUES

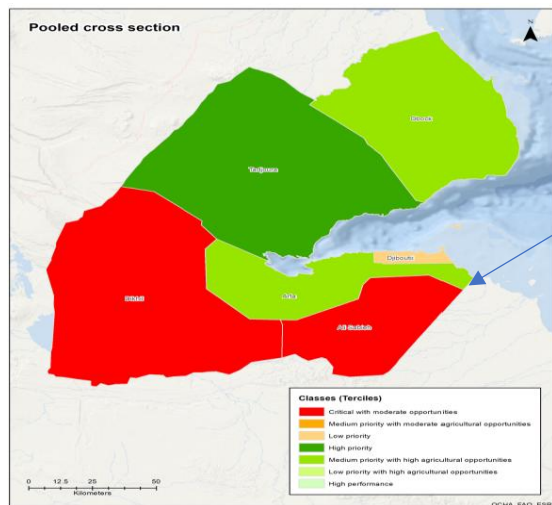
- Pollution des eaux avec les rejets de déchets;
- Pollution des produits chimiques et de médicaments dans le milieu naturel;
- Propagation des maladies hors des bassins affectant les espèces sauvages;
- Coût de production.

### MESURES D'ATTÉNUATION

- Rotation de sites d'élevage, surveillance régulière de la qualité de l'eau, choix de site bien ventilé;
- Utilisation optimale des traitements vétérinaires, formation de techniciens;
- Quarantaine stricte des alevins avant leur introduction en mer, respect des densités d'élevage, protocole de biosécurité en marché;
- Contrôles de la pollution des rejets des déchets, chimiques;
- Maîtrise des coûts de production.

### COMPOSANTES DU PROJET - PROMOTION AQUACOLE MODERNE PRIVÉE :

- ✓ Promotion aquacole moderne privée avec production de capitaine pour le marché locale et l'exportation sous régionale
- ✓ Une ferme de production en cages flottantes pour grossissement et engraissement;
- ✓ Un navire de capture de sardine pour l'alimentation des alevins;
- ✓ Une unité de traitement et de conditionnement de poisson pour la vente.
- ✓ Permettre l'émergence d'une filière très concurrentielle



Site de production : Loyada

### INDICATEURS CLÉS DU PROJET

#### *Production Aquacole de Capitaine*

**Coûte INV : 624 290 USD**

**DRCI : 4 ans**

**TRI : 28 %**

**VAN : 797 822 USD**

**Emplois créés :**

**10 directs - 30 indirects**

**Bénéficiaires:**

**60 directs - 180 indirects**

**Revenu moyen : 332 USD /bénéficiaire/an**

**Bilan carbone : 10 715 tCO<sub>2</sub>eq**

Le projet de production aquacole de Capitaine, d'un coût d'investissement de 624 290 USD, créera 10 emplois directs et 30 emplois indirects, soit 60 bénéficiaires directs et 180 bénéficiaires indirects (240 au total). Sur la base de la VAN du projet estimée à 797 822 USD sur une période d'analyse de 10 ans, l'augmentation attendue du revenu moyen est estimée à environ 1 330 USD par bénéficiaire direct et par an, soit 332 USD par bénéficiaire (direct et indirect) et par an.



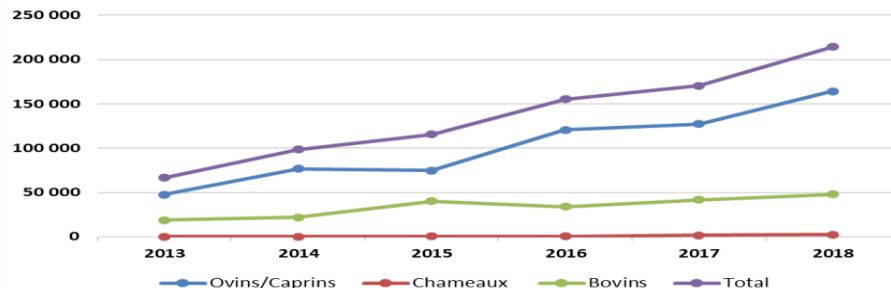
### MARCHÉS ACTUELS

Le marché local formel approvisionné par l'abattoir existant est estimé à environ 9 900 tonnes/an en 2024, soit près de la capacité maximale actuelle. La production nationale totale de viande est estimée à 11 738,5 tonnes en 2024, représentant environ 40 à 50 millions USD/an.

Les exportations officielles de viande et abats comestibles restent faibles, avec environ 177 470 USD en 2023 et environ 405 000 USD en 2024. En revanche, Djibouti joue déjà un rôle majeur comme plateforme d'exportation de bétail sur pied : 1,2 million de têtes de bétail ont été expédiées en 2024 vers les marchés régionaux.

La tendance est haussière.

Consommation de viande par espèce animale (2013-2018)



### MARCHÉS PRÉVUS

Le marché local à approvisionner est estimé à **16 000 tonnes/an**, pour une valeur potentielle d'environ **64 à 80 millions USD/an**,

Le marché d'export visé, notamment vers la région MENA avec un positionnement halal, est estimé à **24 000 tonnes/an**, représentant **120 millions USD/an**.

A long terme, les besoins du marché régional sont estimés à **120 000 tonnes/an**, représentant un potentiel de **600 millions USD/an**, dont le projet d'abattoir intégré pourrait capter progressivement une partie.





### CONTRAINTES :

- Manque d'un abattoir moderne et des unités de transformation ;
- Capacité de l'actuel abattoir saturé ;
- Manque à gagner dû aux exportations sur du bétail sur pieds ;
- Normes sanitaires faibles (HACCP-ISO) ;

| Nature de l'investissement                    | Investissement clé                                                    | Taille / quantité / capacité annuelle                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                | Coût en USD         |
|-----------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------|
| PRIVÉ                                         | <b>Construction d'un abattoir avec unités de transformation</b>       | Construction d'un abattoir intégré sur <b>15 ha</b> , capacité cible <b>40 000 tonnes/an</b> ; zone de réception animaux <b>3 000 m² extensible</b> ; zone d'abattage <b>1 500 m²</b> ; zone de découpe <b>2 000 m²</b> ; stockage frigorifique <b>1 300 m²</b> ; zone nettoyage/sanitaire <b>500 m²</b> ; transformation produits dérivés <b>1 000 m²</b> ; conditionnement/emballage <b>700 m²</b> | <b>\$12 000 000</b> |
|                                               | <b>Valorisation des produits et sous-produits du bétail sur pied</b>  | Valorisation des carcasses, abats, issues hors peau, peaux et cuirs, sang, farine de sang, farine d'os, fertilisants ; tannerie à <b>3 000 m²</b> ; système de récupération du sang et des issues ; unités de valorisation des coproduits                                                                                                                                                            | <b>\$5 000 000</b>  |
|                                               | <b>Capacités de production augmentées</b>                             | Augmentation de la capacité d'abattage jusqu'à <b>40 000 tonnes/an</b> ; logistique dédiée : <b>5 camions isothermes de 6 tonnes</b> , <b>2 camions bennes</b> pour déchets solides, <b>4 véhicules légers</b> ; approvisionnement marché local et export régional MENA                                                                                                                              | <b>\$10 725 000</b> |
| PUBLIC                                        | <b>Amélioration des normes sanitaires</b>                             | Mise en conformité sanitaire de l'abattoir intégré ; laboratoire de contrôle qualité et microbiologique ; zone de contrôle qualité d'environ <b>200 m²</b> ; application des normes sanitaires, HACCP/ISO, inspection sanitaire et traçabilité des carcasses et produits dérivés                                                                                                                     | <b>\$1 500 000</b>  |
|                                               | <b>Formation du personnel aux normes sanitaires et de traçabilité</b> | Formation du personnel d'abattage, inspection vétérinaire, contrôle qualité, hygiène, biosécurité, traçabilité, gestion post-abattage ; renforcement des capacités des services vétérinaires                                                                                                                                                                                                         | <b>\$500 000</b>    |
|                                               | <b>Système de gestion de déchets et eaux usées</b>                    | Station de prétraitement et recyclage des eaux usées ; biodigester pour énergie/fertilisant ; <b>2 incinérateurs</b> ; dispositifs de récupération et traitement des déchets solides et organiques                                                                                                                                                                                                   | <b>\$1 000 000</b>  |
| <b>TOTAL DU COÛT INITIAL D'INVESTISSEMENT</b> |                                                                       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | <b>\$30 725 000</b> |

### RISQUES

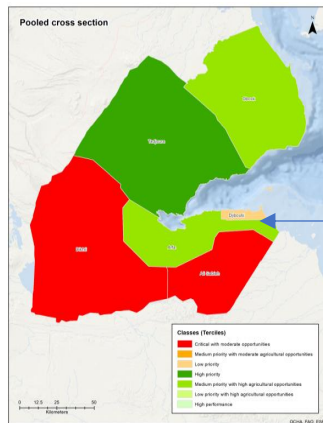
- Survenance d'épizootie ;
- Dégradation du parcours de pâturage du bétail ;

### MESURES D'ATTÉNUATION :

- Modernisation de l'abattage ;
- Renforcement de la chaîne sanitaire et Contrôles sanitaires améliorés aux centres de quarantaine existants ;
- Développement de la chaîne du froid ;
- Valorisation des sous-produits ;
- Mise en place de plan de biosécurité ;
- Renforcement des capacités des services vétérinaires et des opérateurs aux normes d'hygiène, biosécurité, inspection et traçabilité.
- Accès aux marchés régionaux ;

### COMPOSANTES DU PROJET - PROMOTION FILIERE VIANDE :

- ✓ Carcasse, Abats, issues hors peau, Peau et cuire, Fertilisant, prestation de services;
- ✓ Sang (farine de sang), Farine d'os (marché local) etc...;
- ✓ Modèle de gestion PPP et coût de l'investissement 12 000 000 USD (infrastructures et équipements) et 3 millions de USD pour les activités connexes (laboratoire certifié et renforcement de capacité de service vétérinaire);
- ✓ Financement recherche par le Gouvernement: 15 Millions USD;
- ✓ Dépense de production par le concessionnaire: 15 725 000 USD.



☐ Production de la viande : 40 000 Tonnes/an

Damerjog

### INDICATEURS CLÉS DU PROJET

*Production de 40 000 T/an viande/dérivés*

**Coûte INV : 30 725 000 USD**

**DRCI : 5 ans**

**TRI : 18 %**

**VAN : 12 456 000 USD**

**Emplois créés :**

**30 directs - 90 indirects**

**Bénéficiaires:**

**180 directs - 540 indirects**

**Revenu moyen : 1 730 USD/bénéficiaire/an**

**Bilan carbone : 21 804 tCO<sub>2</sub>eq**

Le projet de production de viande et de valorisation des produits dérivés, d'un coût d'investissement estimé à 30 725 000 USD, devrait générer environ 30 emplois directs et 90 emplois indirects. En appliquant un coefficient moyen de 6 personnes par emploi, le projet bénéficierait à environ 180 bénéficiaires directs et 540 bénéficiaires indirects, soit un total estimé de 720 bénéficiaires. Sur la base d'une VAN estimée à 12 456 000 USD sur une période d'analyse de 10 ans, le gain économique moyen est estimé à environ 6 920 USD par bénéficiaire direct et par an, ou 1 730 USD par bénéficiaire total et par an, en incluant les bénéficiaires directs et indirects.

### MARCHÉS ACTUELS

La production locale actuelle de fourrage est inférieure à **15 000 tonnes/an**, y compris la production informelle. La production certifiée est estimée à seulement **600 tonnes en 2022**, représentant **8,4 millions USD/an**.

La demande nationale fourragère est estimée entre **587 000 et 658 000 tonnes de matière verte/an**, soit une valeur potentielle théorique d'environ **329 à 368 millions USD/an**.

Le déficit fourrager national est supérieur à **570 000 tonnes/an**, avec un taux de couverture locale inférieur à **3 %**. Ce déficit est actuellement compensé en partie par les pâturages naturels, les importations d'Éthiopie et des approvisionnements non structurés

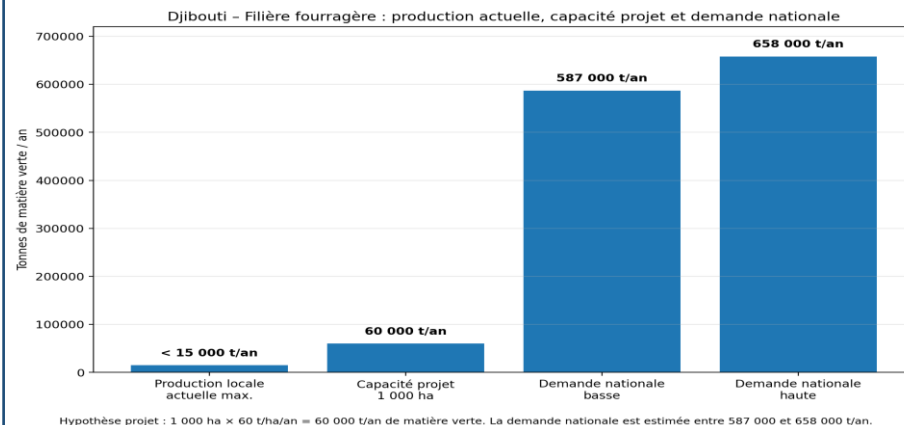
La tendance est fortement haussière, portée par la croissance du cheptel, la pression sur les pâturages naturels, les sécheresses récurrentes, les besoins des fermes laitières périurbaines, des centres d'engraissement et du centre d'exportation de bétail de Damerjog.

### MARCHÉS PRÉVUS

Le marché national à approvisionner est estimé à **587 000 à 658 000 tonnes/an**, soit une valeur potentielle de **329 à 368 millions USD/an** ;

Demande nationale : **587 000 à 658 000 tonnes de matière verte par an** ; Déficit Supérieur à **570 000 tonnes de matière verte** ;

A long terme, les besoins du marché régional sont estimés à **120 000 tonnes/an**, représentant un potentiel de **600 millions USD/an**, dont le projet d'abattoir intégré pourrait capter progressivement une partie.



## Description de la filière fourragère

### CONTRAINTES

- Conditions climatiques extrêmes ;
- Ressources en eau limitées et coûts élevés de l'irrigation ;
- Sols pauvres, peu profonds, érodés et souvent salinisés, réduisant les rendements ;
- Coûts élevés d'investissement et d'exploitation ;
- Manque de main-d'œuvre qualifiée et d'intrants adaptés ;
- Manque d'infrastructures et accès limité au financement ;

### INVESTISSEMENTS CLÉS

| Nature de l'investissement             | Investissement clé                                                              | Quantité, dimension et capacité annuelle                                                                                                                                          | Coût en USD  |
|----------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------|
| PRIVÉ                                  | Acquisition de semences fourragères adaptées                                    | Semences adaptées aux zones arides : Sudan Grass, Panicum, Luzerne, Rhodes Grass et autres espèces fourragères ; couverture de <b>1 000 ha</b>                                    | \$1 000 000  |
|                                        | Achat d'amendements organiques et d'engrais                                     | Amendements organiques, engrais et fertilisation raisonnée pour soutenir la production fourragère sur <b>1 000 ha</b>                                                             | \$1 200 000  |
|                                        | Clôture de protection                                                           | Clôtures de protection des parcelles fourragères contre la divagation animale et les dégradations                                                                                 | \$1 000 000  |
|                                        | Acquisition de petit matériel agricole                                          | Petit outillage agricole, équipements manuels, matériels d'entretien et de conduite des cultures                                                                                  | \$600 000    |
|                                        | Équipements pour la récolte, le séchage et le stockage                          | Équipements de récolte, séchage, pressage/conditionnement, stockage du foin et conservation du fourrage                                                                           | \$1 900 000  |
| MIXTE / PPP                            | Installation d'un système d'irrigation performant goutte-à-goutte               | Installation du goutte-à-goutte sur <b>1 000 ha</b> , répartis sur <b>8 sites équipés</b> , avec une économie d'eau estimée à <b>40 %</b>                                         | \$4 000 000  |
| PUBLIC                                 | Mise en place de réservoirs d'eau, pompage solaire PV et aménagement du terrain | <b>10 réservoirs d'eau de 500 m³ ; 50 pompes solaires PV de 20 kW</b> au niveau de puits peu profonds ; préparation et aménagement des terrains de production sur <b>1 000 ha</b> | \$4 250 000  |
|                                        | Appui technique et formation initiale des agriculteurs                          | Formation de <b>1 500 agriculteurs</b> sur l'irrigation, les techniques culturales, la récolte, le séchage et le stockage du fourrage                                             | \$900 000    |
|                                        | Infrastructures complémentaires                                                 | Réhabilitation de <b>50 km de pistes</b> et appui aux marchés dans les <b>5 zones de production</b>                                                                               | \$2 100 000  |
| TOTAL DU COÛT INITIAL D'INVESTISSEMENT |                                                                                 |                                                                                                                                                                                   | \$16 950 000 |

### RISQUES

- Ressources en eau limitées et coûts d'irrigation élevés ;
- Salinisation et dégradation des sols ;
- Dépendance aux conditions climatiques extrêmes ;
- Faible qualité du terrain et besoins d'aménagement ;
- Vulnérabilité aux ravageurs, maladies et manque de compétences locales ;
- Risques économiques et de marché ;

### MESURES D'ATTÉNUATION

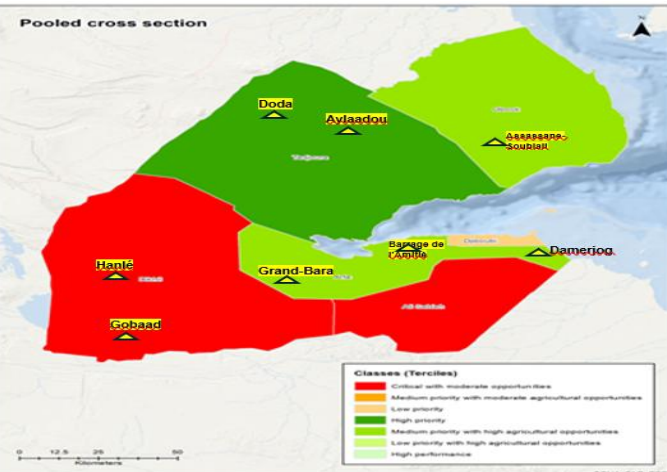
- Cultiver des variétés tolérantes à la sécheresse et au sel ;
- Adopter des systèmes d'irrigation économes en eau ;
- Améliorer la qualité des sols par des amendements organiques ;
- Renforcer la capacité technique des agriculteurs ;
- Développer des infrastructures ;
- Faciliter l'accès au financement et aux services financiers ;

La production des fourrages est estimée actuellement à 15 000 tonnes

Tableau : Importation de fourrages en quantité et en valeur (2020-2021)

|                              | 2020            |               | 2021            |               |
|------------------------------|-----------------|---------------|-----------------|---------------|
|                              | Volume (tonnes) | Valeur (\$US) | Volume (tonnes) | Valeur (\$US) |
| Fourrages fraîches ou sèches | 587 000         | 129,14 M \$US | 658 000         | 114,76 M \$US |

### Production de fourrages - 1000 ha



- ☐ **Dikhil** : Hanlé, Gobaad
- ☐ **Tadjourah** : Doda, Aylaadou
- ☐ **Obock** : Assassane-Soublali
- ☐ **Arta** : Barrage de l'Amitié, Damerjog, Grand-Bara

### INDICATEURS CLÉS DU PROJET

#### Production de fourrages sur 1000 ha

**Coûte INV : 16, 95 Millions d'USD**

**DRCI : 6 ans**

**TRI : 18,1 %**

**VAN : 4 880 000 USD au taux de 10%**

**Emplois créés :**

**100 directs - 300 indirects**

**Bénéficiaires:**

**600 directs - 1800 indirects**

**Revenu moyen : 331 USD /bénéficiaire/an**

**Bilan carbone : - 28 000 tCO<sub>2</sub>eq**

Le projet de production de fourrages sur 1 000 ha, d'un coût d'investissement de 16,95 millions d'USD, créera 100 emplois directs et 300 emplois indirects, soit 600 bénéficiaires directs et 1 800 bénéficiaires indirects (2 400 au total). Sur la base de la VAN du projet estimée à 4 880 000 USD au taux d'actualisation de 10 % sur une période d'analyse de 10 ans, l'augmentation attendue du revenu moyen est estimée à environ 1 324 USD par bénéficiaire direct et par an, soit 331 USD par bénéficiaire (direct et indirect) et par an.

# RÉSUMÉ DES PRINCIPAUX INVESTISSEMENTS

Récapitulatif des 5 Plans d'Investissement des filières stratégiques



|                                                            |                                                          |                                                         |                                                 |                                                       |                                                           |
|------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------|-------------------------------------------------|-------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------|
| <b>110,8 M\$</b><br><i>Coût total<br/>d'investissement</i> | <b>13,24 M\$</b><br><i>Contribution<br/>Gouvernement</i> | <b>97,55 M\$</b><br><i>Déficit<br/>d'investissement</i> | <b>9 000</b><br><i>Bénéficiaires<br/>totaux</i> | <b>1 899 \$</b><br><i>Revenu moyen<br/>/ habitant</i> | <b>-5 716</b><br><i>Bilan Carbone<br/>tCO<sub>2</sub></i> |
|------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------|-------------------------------------------------|-------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------|

| FILIÈRE                  |  PALMIERS<br>DATTIERS |  MARAÎCHAGE |  AQUACULTURE |  VIANDE &<br>DÉRIVÉS |  FOURRAGE |
|--------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------|
| Coût INV                 | 60,6 M\$                                                                                               | 1,9 M\$                                                                                      | 0,6 M\$                                                                                         | 30,7 M\$                                                                                                | 17,0 M\$                                                                                     |
| TRI                      | 31,7%                                                                                                  | 23,2%                                                                                        | 28%                                                                                             | 18%                                                                                                     | 18,1%                                                                                        |
| VAN                      | 269,3 M\$                                                                                              | 327 632 \$                                                                                   | 797 822 \$                                                                                      | 12,456 M\$                                                                                              | 4, 880 M\$                                                                                   |
| Emplois dir/ind          | 200 / 600                                                                                              | 10 / 30                                                                                      | 10 / 30                                                                                         | 30 / 90                                                                                                 | 100 / 300                                                                                    |
| Bénéf. dir/ind           | 1 800 / 3 600                                                                                          | 60 / 180                                                                                     | 60 / 180                                                                                        | 180 / 540                                                                                               | 600 / 1 800                                                                                  |
| Revenu moyen/hab         | 2 493 \$                                                                                               | 229 \$                                                                                       | 332 \$                                                                                          | 1 730 \$                                                                                                | 331 \$                                                                                       |
| Carbone tCO <sub>2</sub> | -10 961                                                                                                | 726                                                                                          | 10 715                                                                                          | 21 804                                                                                                  | -28 000                                                                                      |