

Notas de Inversión para la Atracción de Inversiones Agroalimentarias para el Ecuador

Iniciativa Mano de la Mano – 2026



Organización de las Naciones
Unidas para la Alimentación
y la Agricultura



Iniciativa
Mano de la mano



GOBIERNO DEL
ECUADOR

Ministerio de Agricultura,
Ganadería y Pesca

Ministerio de Producción,
Comercio Exterior e Inversiones

Para Ecuador, la Iniciativa Mano de la Mano ha sido una gran herramienta desde su implementación



Ha permitido orientar el diseño de políticas, programas y proyectos



Se incorporó en el geoportal del MAGP como insumo abierto al público



Desde el 2022 ha movilizado más de 300 millones de dólares para la ejecución de proyectos de inversión



Ha servido como herramienta en negociaciones internacionales y posicionamiento del país



Potencialmente, se incluirá en los Planes de Desarrollo y Ordenamiento Territoriales de las provincias



Actualmente se encuentran en negociación más de 100 millones de dólares

Fuentes: MAGP

¿Por qué invertir en Ecuador?

Ecuador: Un destino estratégico para inversión sostenible y desarrollo inclusivo



Ecuador el centro de las grandes oportunidades

Ventajas competitivas de Ecuador



INFRAESTRUCTURA LOGÍSTICA DESARROLLADA

5 puertos, 13 aeropuertos y >10.000 km de carreteras.



POLÍTICA DE APERTURA COMERCIAL AL MUNDO

Acuerdos comerciales, acuerdos de doble tributación, zonas francas.



ECONOMÍA DOLARIZADA Y BAJA INFLACIÓN

Estabilidad económica, sistema financiero sólido, integración financiera, reduce los costos de transacción.



Acceso directo al Océano Pacífico
y a solo 700 millas del canal de Panamá



En el centro del mundo y del mercado andino

Conexión estratégica entre América del Norte, Europa, Asia y Sudamérica

Ventajas competitivas de Ecuador



MARCO NORMATIVO CLARO
Ecuador es parte del Centro Internacional de Arreglo de Diferencias Relativas a Inversiones. Seguridad jurídica



INCENTIVOS A LA INVERSIÓN

Beneficios tributarios para inversiones estratégicas, simplificación de trámites.



TALENTO HUMANO CALIFICADO

Personal calificado y con experiencia

Una mirada global desde sus indicadores clave

Demografía

- **Población:** 16.938.986
- **Población Rural :** 6.251.835 (37%)

Fuente: INEC, VIII Censo de Población y VII de Vivienda, 2022

Economía

- **PIB Nominal Anual (2025 prel):** USD 130.320 Millones
- **PIB Per Cápita Nominal (2025 prel):** USD 7.198

Fuente: BCE, 2025.

Social

- **Pobreza por ingresos (2025):** 21,4%; urbana: 13,8% rural: 37.6%
- **Coefficiente de Gini (2025):** 0,470
- **Tasa de desempleo (2026):** 3,06%

Fuentes: INEC-ENEMDU, 2025; BCE, 2025

Panorama General

Agroalimentario del Ecuador



El sector agropecuario en Ecuador tiene rostro social, dinamiza el empleo rural y garantiza medios de vida



Empleo Agropecuario
1/3

Uno de cada tres personas empleadas trabaja en el sector agropecuario.

Fuente: INEC-ENEMDU (anual), 2025



Empleo adecuado



Desempleo



Área rural

21.9%

1.9%



Área urbana

45.3%

4.5%

Fuente: INEC-ENEMDU (anual), 2025

El sector agropecuario y agroindustrial impulsa el desarrollo económico y social del Ecuador

15.4%

Aporte del sistema agroalimentario al PIB nacional

44%

de las divisas por exportaciones no petroleras

81%

de la oferta agrícola y agroindustrial del país están cubiertas por acuerdos comerciales

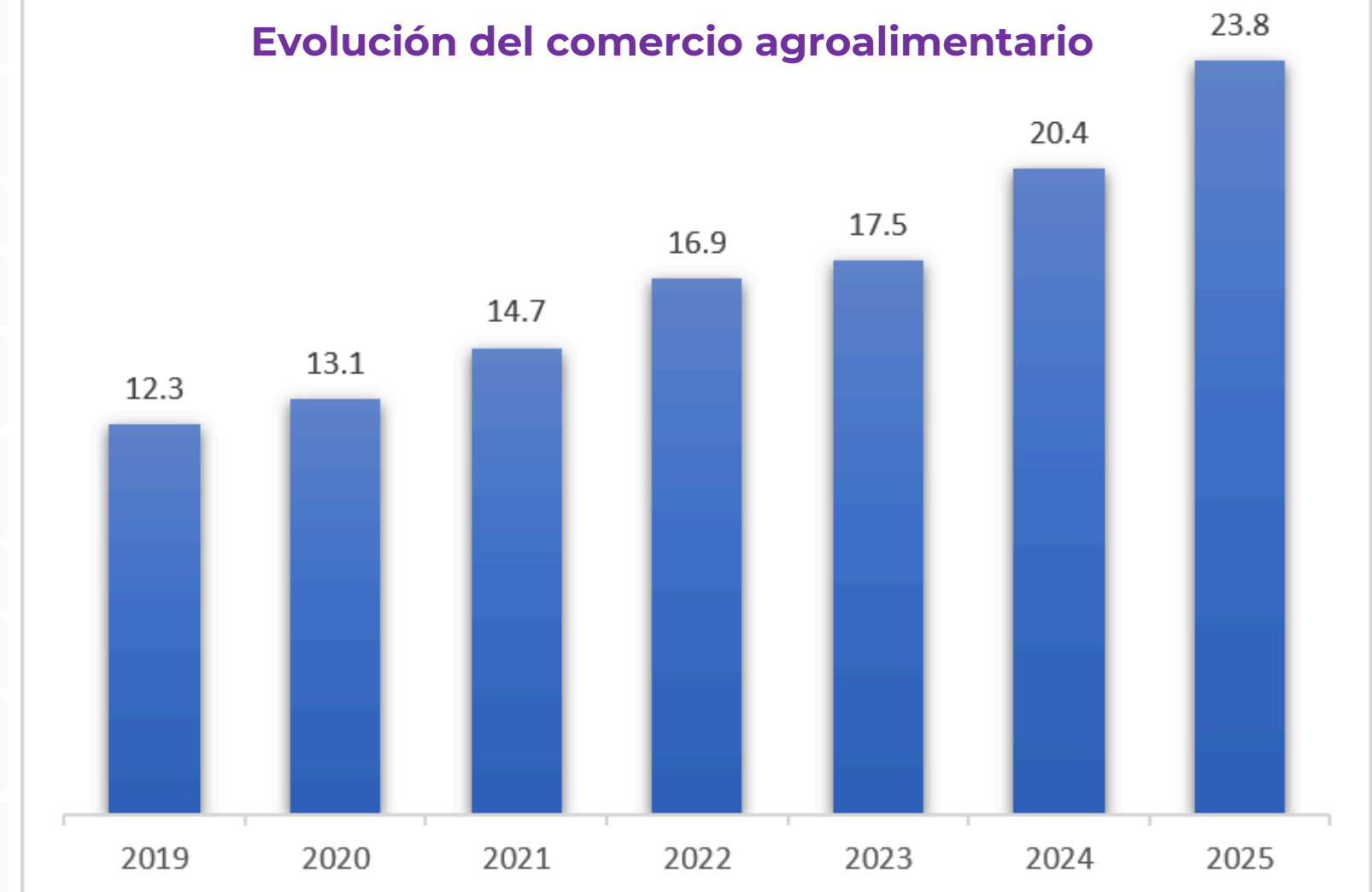
81%

Aporte de las exportaciones agroalimentarias a las exportaciones no petroleras

Fuente: BCE, 2025

Evolución del comercio agroalimentario

Miles de Millones FOB



Fuente: BCE, 2025

19%

Superficie agropecuaria (4.84 millones de ha)
Potencial y vocación agroproductiva y megadiversa

60%

Producción de los alimentos consumidos en el país proviene de la AFC

75%

Unidades Productivas Agropecuarias son de la Agricultura Familiar Campesina

17%

De las exportaciones agropecuarias poseen tecnología incorporada

Fuente: MAGP-SIPA, 2025

Inversión Prioritaria en el Sector Agroalimentario del Ecuador



Caso de Inversión 1
Cacao



Caso de Inversión 2
Ganadería



Caso de Inversión 3
Atún



Organización de las Naciones
Unidas para la Alimentación
y la Agricultura



Iniciativa
Mano de la mano



**GOBIERNO DEL
ECUADOR**

Ministerio de Agricultura,
Ganadería y Pesca

Ministerio de Producción,
Comercio Exterior e Inversiones

Análisis de Contexto del Sector Cacaotero y su aporte a la economía de Ecuador



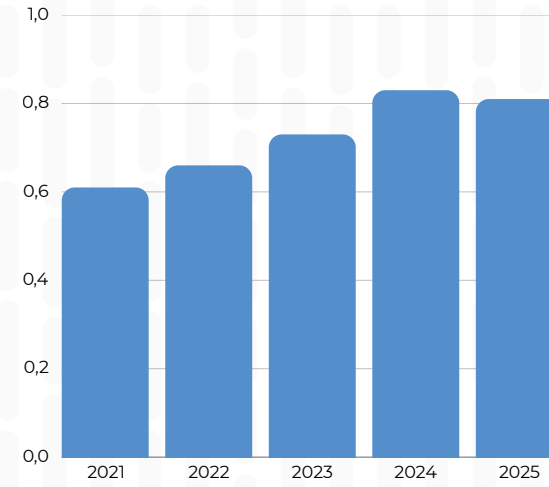
9.8 %
PIB Aporte al VAB
Agropecuario

Fuente: MAGP-SIPA, 2023



501 244 Tm
5 % CFA
95 % convencional
2025

Fuente: INEC-ESPAC, 2025



Rendimiento
2021-2025

Fuente: MAGP-SIPA, 2021- 2025

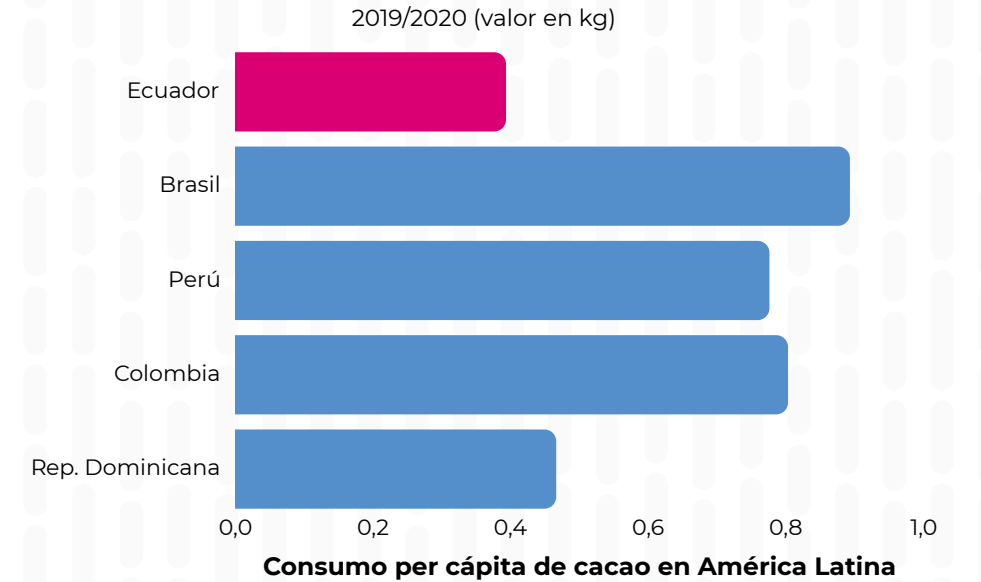
300 - 400 gr

consumo per
cápita mensual
2025



9% Consumo
Interno

Fuente: Barómetro del Cacao, 2022



Consumo per cápita de cacao en América Latina

456 617
fuerza laboral total



25 %
mujeres



75 %
hombres



57 años
edad promedio

Fuente: INEC-ESPAC, 2025

232 200 unidades productivas

88.1%
(<5ha)

8 % Asociaciones de
Productores



56.1%
de la producción

9.7%
(5-10ha)



28.0%
de la producción

2.2%
(>10ha)



15.9%
de la producción

Fuente: INEC-ESPAC, 2025

91 %

Exportaciones

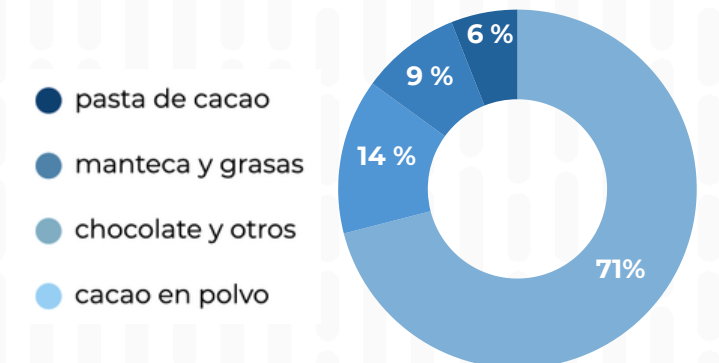
(13.5 % de las exportaciones
no petroleras)



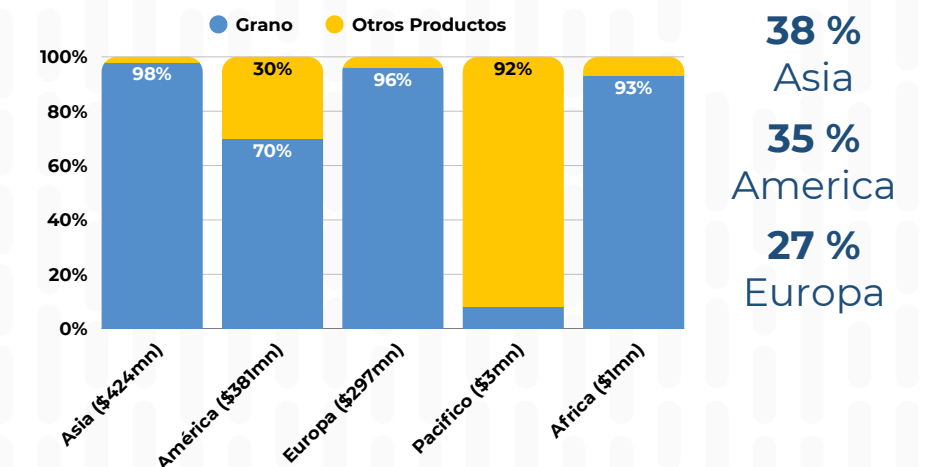
USD 4 183 millones
FOB

90 % cacao en grano
10 % productos derivados

Fuente: BCE, 2025



Exportaciones Ecuatorianas de Cacao
por región y tipo de producto



Fuente: ITC Trade Map, 2024

Nota de Inversión

Cacao Ecuatoriano para Mercados Premium



Ejes Estratégicos

Ejes Transversales

oportunidades



1

Acceso estructurado a mercados premium y posicionamiento país

USD 3 380 300

- 1. Un Centro de Inteligencia de Mercados y Competitividad. PÚB.
- 2. Una Estrategia integral de Posicionamiento y Promoción Comercial Nacional e Internacional. PÚB.



2

Producción agroforestal resiliente y material genético diferenciado

USD 10 278 432

- 1. Transición de 20.347ha hacia sistemas agroforestales. PR.
- 2. Una red de viveros y jardines clonales territoriales certificados. PR.



3

Calidad, Innovación y Diferenciación

USD 7 806 000

- 1. Un Centro de Excelencia en Innovación y Calidad del Cacao. PÚB. PR.
- 2. Fortalecimiento de 7 laboratorios territoriales para calidad cacaotera. PÚB.



4

Modernización de infraestructura de acopio, postcosecha y transformación

USD 3 210 000

- 1. Modernización integral y acreditación de 7 centros de postcosecha y acopio. PÚB.
- 2. Dos plantas modulares de semielaborados de cacao para mercados premium. PR.



5

Extensionismo especializado, innovación y gestión del conocimiento

USD 4 741 100

- 1. Servicio Nacional de Extensión Cacaotera especializada (3 647 productores de los territorios priorizados). PÚB.



6

Trazabilidad digital y gestión de información para la competitividad

USD 400 000

- 1. Una plataforma integrada de trazabilidad digital y monitoreo. PÚB.



7

Financiamiento adaptado, climático e incentivos de mercado

USD 53 406 600

- 1. Una línea de crédito diferenciada para Cacao Ecuatoriano para Mercados Premium. PÚB.
- 2. Modelo de pagos por resultados para sistemas agroforestales (85 348ha con potencial para PPR). PÚB.

Cuellos de botella

Limitada inteligencia comercial y acceso a mercados premium.

Baja productividad y escaso acceso a material vegetal certificado.

Débil articulación entre investigación, innovación, calidad.

Infraestructura insuficiente para postcosecha y transformación.

Capacidades técnicas, sensoriales, organizativas y comerciales heterogéneas

Falta una plataforma interoperable que integre diferentes características (georeferenciación, trazabilidad, calidad)

Financiamiento poco adaptado al ciclo productivo y limitado acceso al crédito.

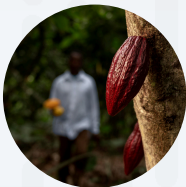
Escasos incentivos para sostenibilidad y servicios ecosistémicos.

Nota de Inversión

Cacao Ecuatoriano para Mercados Premium



Potenciales Resultados de la Propuesta de Inversión



Base productiva sostenible, resiliente y diferenciada



Calidad consistente y mayor valor agregado



Trazabilidad y transparencia



Diversificación de mercados y mejor posicionamiento



Beneficios económicos inclusivos

Riesgos	Medidas de Mitigación
Baja adopción por productores	Incentivos, pilotos y asistencia técnica
Débil coordinación institucional	Gobernanza y alianzas público-privadas
Acceso limitado a mercados premium	Inteligencia comercial y promoción focalizada
Sostenibilidad financiera insuficiente	Modelos de negocio y financiamiento adaptado
Débil trazabilidad y monitoreo	Sistemas digitales y delimitación de estándares

Monto Total de Inversión: USD 83 222 433



20.6%
TIR



USD 37 797 944
VAN

138
B/C

Impactos Esperados

351 960
Beneficiarios Directos



1 150 732
Beneficiarios Indirectos



Aumento de Ingresos del productor (anual/ha):
de USD 2 060 a USD 2 855

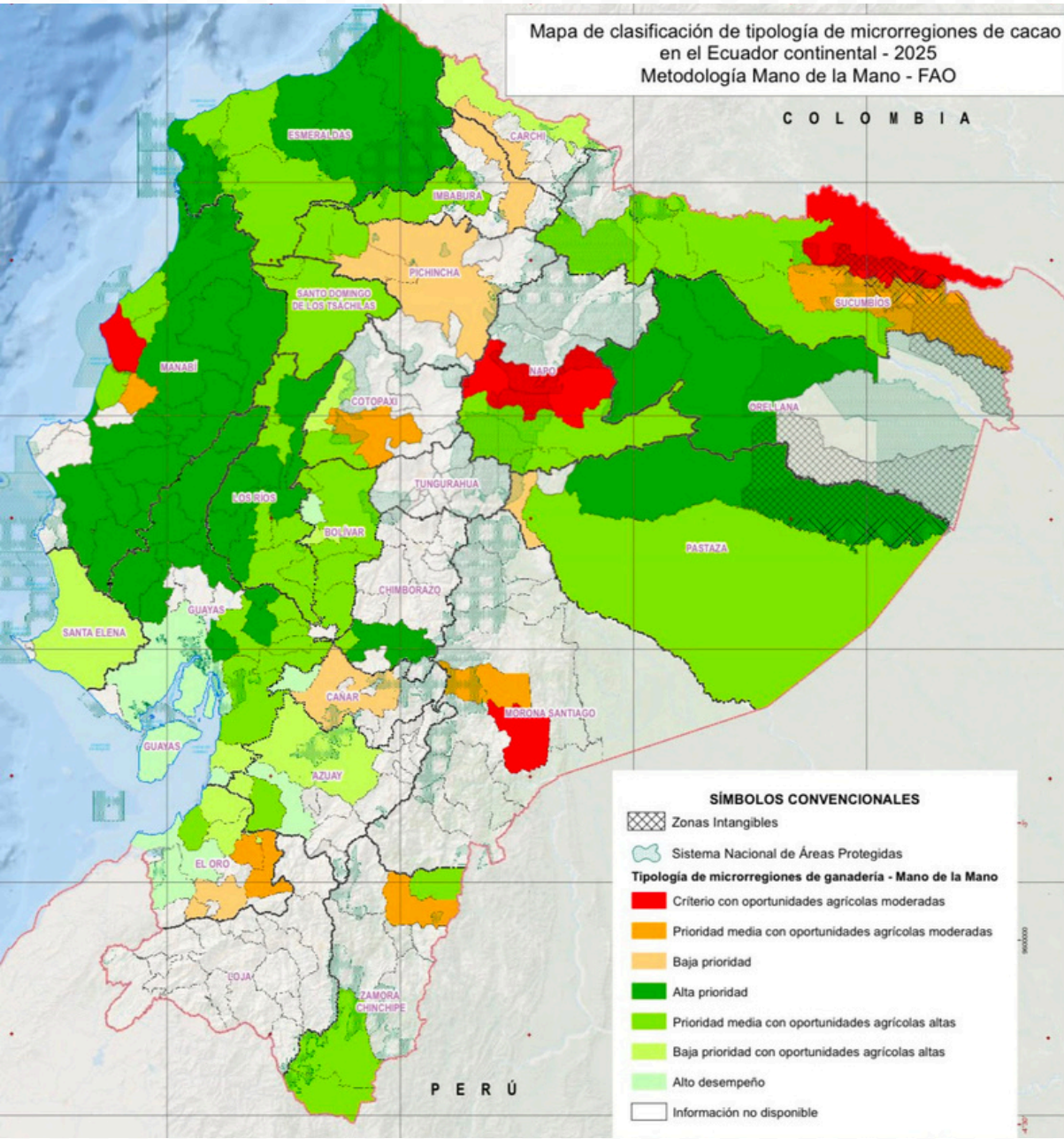


229 736 ton CO2 equivalente evitadas anualmente
cálculo EX-ACT

Territorios Priorizados

Cantones de Alta Prioridad HIH en las provincias:

Esmeraldas, Guayas, Los Ríos, Manabí, Chimborazo, Pastaza y Orellana



Fuente: INEC-ESPAC, 2025; MAE-SNAP, 2025; MAE-Zonas Intangibles, 2022

Nota: Las áreas del SNAP y zonas intangibles se incluyen como referencia territorial; cualquier actividad económica o productiva en estos espacios deberá sujetarse a la normativa legal aplicable

Análisis de Contexto del Sector Ganadero

y aporte de la Cadena Cárnica Bovina y Cadena Láctea a la economía de Ecuador



Aporte al PIB
Nacional

0.38%

carne de ganado bovino
2024p

1.90%

leche cruda y elaborados lácteos
2024p

Fuente: BCE, 2025



10.35%
Aporte sector pecuario
al VAB Agropecuario
2024 prel

Fuente: MAGP-SIPA, 2026



4,7 millones
de cabezas

12% carne
15% leche
73% doble propósito

Fuente: Agrocalidad-SIFAE, 2025



5,15 millones
lt / día
producción leche cruda
7.1
vaca / lt / día
rendimiento

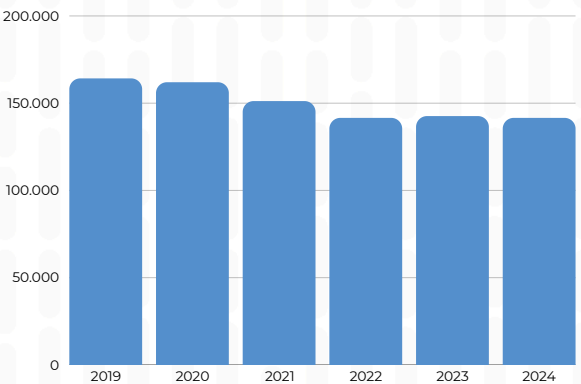
Fuente: INEC-ESPAC, 2025

466 millones USD
Producción carne bovina
2024p

Fuente: BCE, 2025

2 356 millones USD
Producción leche cruda,
leche elaborada, derivados
2024p

Cadena Cárnica



Producción Neta de Carne Bovina
(miles de toneladas)

100% se destina al consumo
interno

Fuente: MAGP-SIPA, 2026

Cadena Láctea

98%
mercado local
USD 1 157 millones

2,2 mil / ton
exportaciones
USD 5.47 millones
114% mayor al 2024

Fuente: BCE, 2025

Cadena Cárnica

+ 150 mil
empleos



30 mil
fincas carne

54 mil
fincas leche

177 mil
fincas doble propósito

Fuente: Agrocalidad-SIFAE, 2025

Cadena Láctea

+ 500 mil
empleos



17 404
Empresas
producción de
leche cruda

3 746
Empresas
elaboradoras

6 846
Empresas
comercializadoras

Fuente: SRI-SAIKU, 2026

Productores

261 mil
productores primarios

Cadena Cárnica



24 % mujeres
76 % hombres

58 años
edad
promedio

Fuente: Agrocalidad-SIFAE, 2025; INEC-ESPAC, 2025

Cadena Láctea



31 % mujeres
69 % hombres

56 años
edad
promedio

GANADERÍA EXTENSIVA

34 %
producción nacional
familias ganaderas
(<20 ha)

Consumo per cápita anual (2024)



8 kg
Carne Bovina

26 kg
per cápita anual
recomendación
WFCRFI

Fuente: Clúster Cárnico Bovino



108 lts
Productos Lácteos

160 lts
per cápita
recomendación
OMS

Fuente: Clúster Lácteo

CO₂

el sector ganadero representa
12 % de las emisiones antropogénicas

las cuales son inversamente
proporcionales al nivel de productividad



Nota de Inversión

Transformación Regenerativa de la Ganadería Ecuatoriana



Oportunidad

Ejes Estratégicos

Ejes Transversales



1

Ganadería Regenerativa

USD 638 000

1. Una Estrategia Nacional y Hoja de Ruta para la Ganadería Regenerativa PÚB.



2

Acceso estructurado a mercados y posicionamiento comercial regenerativo

USD 3 287 600

1. Un Centro de Inteligencia de Mercados, Acceso Sanitario y Competitividad PÚB. PR.



3

Nuevos sistemas de producción para la reconversión climática

USD 5 020 354

1. Un Centro de Innovación para la transformación ganadera PÚB.



4

Trazabilidad para la diferenciación

USD 16 517 231

1. Fortalecimiento de 3 empresas ancla para el desarrollo de productos de procedencia de ganadería regenerativa (leche y carne) PR.
2. Modernización de 15 centros de faenamiento y 10 centros acopio de leche PÚB.
3. Identificación y trazabilidad del hato para diferenciación regenerativa (1.6 millones de cabezas de ganado) PÚB.



5

Gestión de la Información para la Competitividad

USD 400 000

1. Una plataforma integrada de información, trazabilidad y competitividad ganadera PÚB.



6

Ecosistema Financiero Regenerativo

USD 45 275 422

1. Línea de crédito diferenciada para la Transformación Regenerativa a la Ganadería Ecuatoriana PÚB.
2. Modelo de pagos por resultados para ganadería regenerativa (67 279 ha potenciales) PÚB.

Cuellos de botella

Ausencia de estándares y criterios para la ganadería regenerativa.

Escasa diferenciación y reconocimiento de productos regenerativos.

Limitado conocimiento y adopción de prácticas regenerativas.

Infraestructura insuficiente y estándares heterogéneos de calidad.

Débil trazabilidad e integración de sistemas de información.

Financiamiento poco adaptado a la transición regenerativa y climática.

Nota de Inversión

Transformación Regenerativa de la Ganadería Ecuatoriana



Potenciales Resultados de la Propuesta de Inversión



Mayor productividad y sostenibilidad



Salud del suelo y resiliencia climática



Menor deforestación y emisiones



Productos cárnicos y lácteos con valor agregado



Mejor acceso a mercados



Información para la toma de decisiones

Riesgos	Medidas de Mitigación
Débil coordinación institucional y fragmentación de esfuerzos	Gobernanza clara, interoperabilidad y hoja de ruta común
Resistencia a la transición y baja participación de productores	Incentivos, extensionismo y fincas demostrativas
Altos costos de transición y limitado acceso a financiamiento	Créditos diferenciados, financiamiento climático y garantías verdes
Baja diferenciación y demanda de productos regenerativos	Certificación, trazabilidad y posicionamiento comercial
Limitado acceso a genética, tecnologías y servicios especializados	Mejoramiento genético y fortalecimiento de servicios tecnológicos
Dificultades de trazabilidad, monitoreo y verificación	Sistemas digitales interoperables y MRV robusto

Monto Total de Inversión: USD 71 138 608



20.4%
TIR



USD 20 845 592
VAN
134
B/C

Impactos Esperados

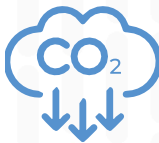
115 138
Beneficiarios Directos



384 485
Beneficiarios Indirectos



Aumento de Ingresos del productor neto/vaca/año:
USD 362

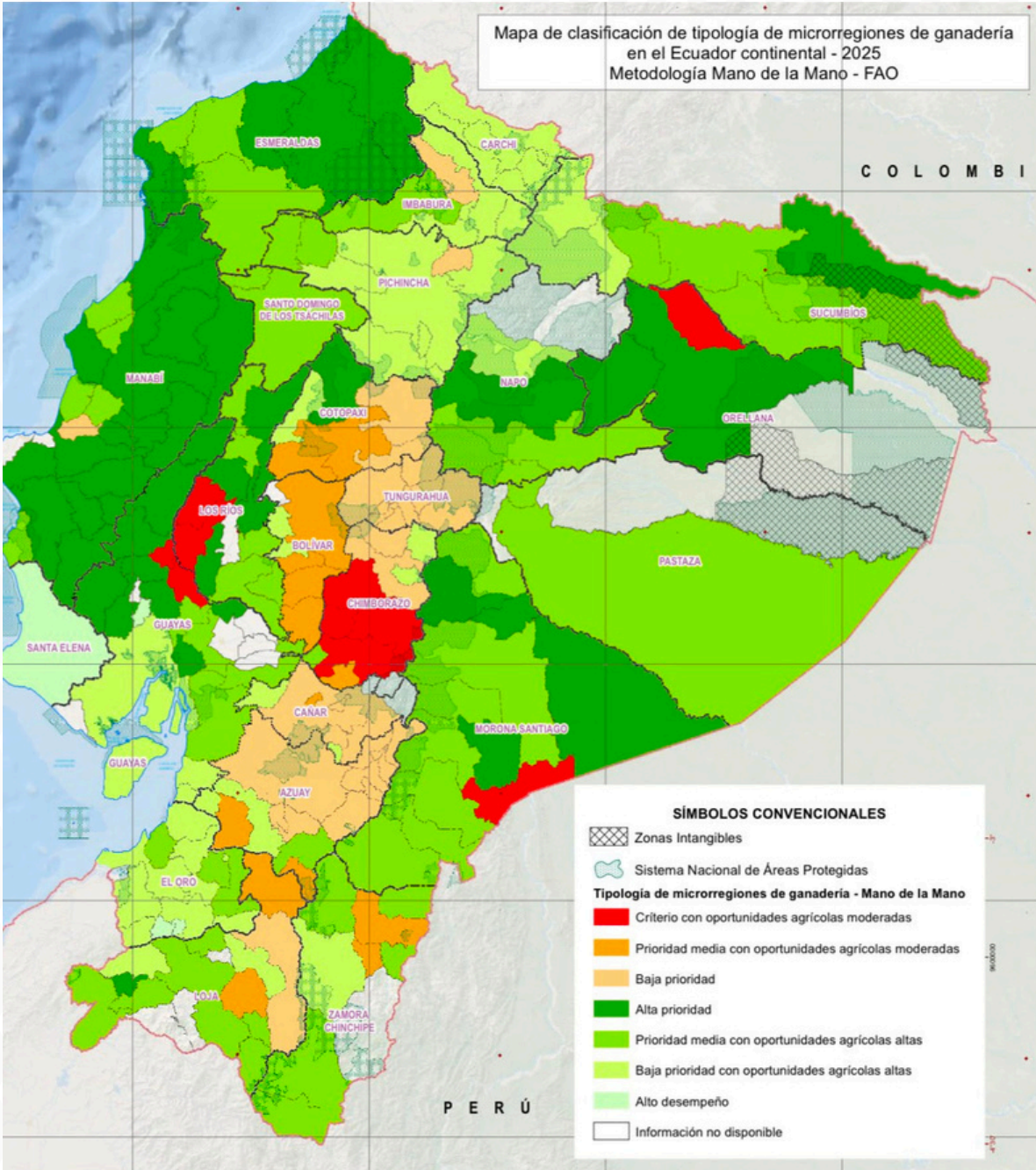


761 550 ton CO2
equivalente evitadas
anualmente
cálculo EX-ACT

Territorios Priorizados

Cantones de Alta Prioridad HIH en las provincias:

Cotopaxi, Esmeraldas, Guayas, Loja, Los Ríos, Manabí, Morona Santiago, Napo, Sucumbíos y Orellana



Fuente: INEC-ESPAC, 2025; MAE-SNAP, 2025; MAE-Zonas Intangibles, 2022

Nota: Las áreas del SNAP y zonas intangibles se incluyen como referencia territorial; cualquier actividad económica o productiva en estos espacios deberá sujetarse a la normativa legal aplicable

Análisis de Contexto del Sector Atunero

y aporte de la Industria procesadora atunera a la economía de Ecuador

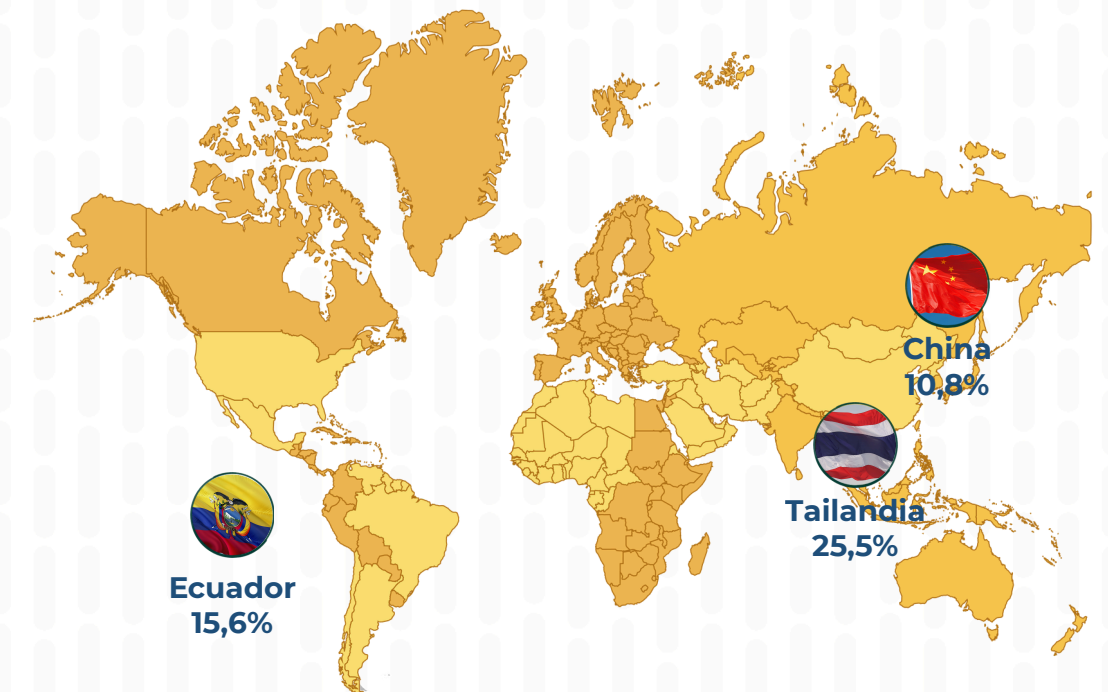


EMPRESAS PROCESADORAS DE ATÚN



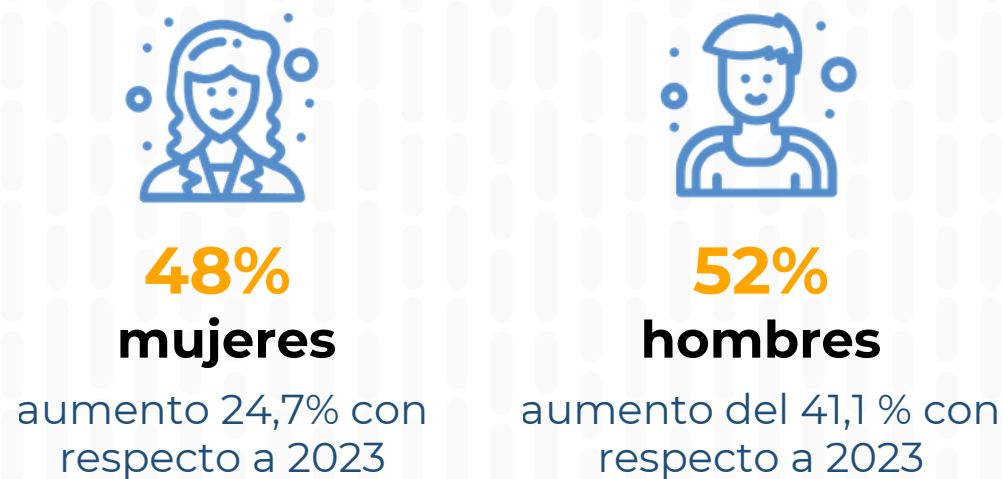
Fuente: BCE/ Prefectura Manabí, 2024

Ecuador es uno de los principales exportadores de Atún en el Mundo

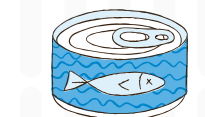


Fuente: ITC Trade Map, 2024

Número de trabajadores de empresas procesadoras atuneras (mano de obra de 8 empresas)



Fuente: CEIPA, 2024



CONSERVAS DE ATÚN

81%



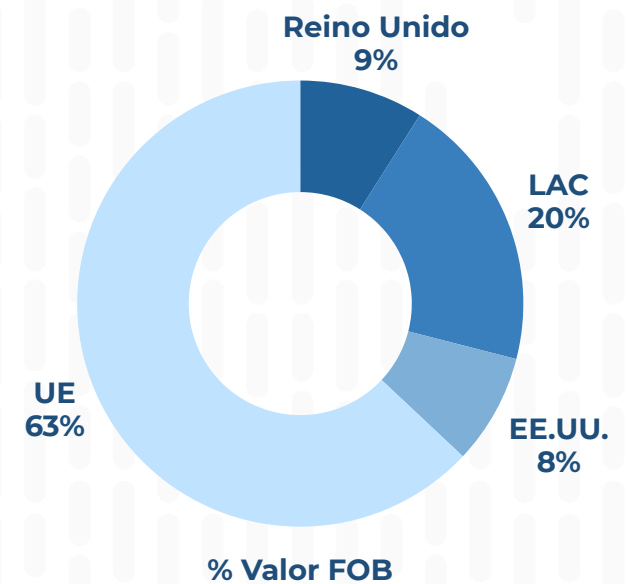
LOMOS DE ATÚN

14%



LOS DEMÁS

5%



% Valor FOB

Fuente: BCE, 2025

Nota de Inversión

Repotenciación de la Cadena del Atún para la Transformación Azul



Oportunidades

Ejes Estratégicos

Ejes Transversales



1

INNOVACIÓN Y BIOECONOMÍA AZUL

USD 4 000 000

- 1. Centro de innovación y biotecnología para valorización de subproductos pesqueros. PR. PÚB.
- 2. Modernización del Sistema Nacional de Información Pesquera y Acuícola. PÚB.

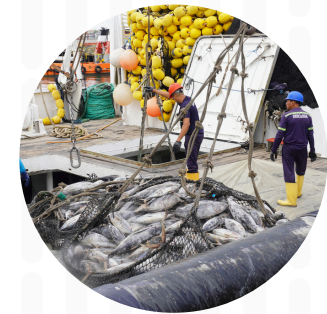


2

INFRAESTRUCTURA Y MODERNIZACIÓN INDUSTRIAL

USD 3 000 000

- 1. Sistemas de energía renovable y eficiencia energética para la industria atunera. PR.
- 2. Modernización de infraestructura pesquera y capacidades portuarias. PR.
- 3. Fortalecimiento de capacidades astilleras en Manta. PR. PÚB.
- 4. Renovación tecnológica de la flota para trazabilidad y sostenibilidad. PÚB. PR.



3

ACCESO A MERCADO

USD 1 200 000

- 1. Centro de Inteligencia de Mercados. PÚB. PR.
- 2. Observatorio del Atún del Ecuador. PÚB. PR.



4

CAPACIDADES Y DESARROLLO TERRITORIAL

USD 3 100 000

- 1. Fortalecimiento de capacidades técnicas e institucionales en sostenibilidad pesquera. PÚB. PR.
- 2. Programas de formación y extensión para buenas prácticas pesqueras. PÚB. PR.
- 3. Promoción de restauración de ecosistemas marinos y consumo responsable. PÚB. PR.

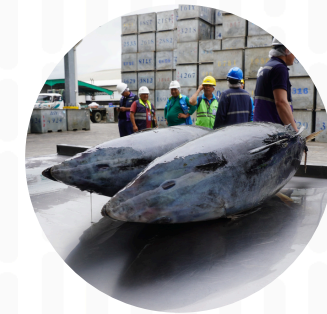


5

GOBERNANZA Y REFORMAS

USD 800 000

- 1. Política pública para la transformación azul y pesca sostenible. PÚB.
- 2. Coordinación interinstitucional para gobernanza pesquera. PÚB.
- 3. Regulación para trazabilidad y mercados internacionales. PÚB.



6

ECOSISTEMA FINANCIERO

USD 470 000

- 1. Instrumentos financieros para transformación azul (línea de crédito diferenciada). PR.
- 2. Mecanismos blended finance para movilización de inversión. PR. PÚB.

Cuellos de botella

Gobernanza y control pesquero débiles con impacto en mercados

Alta dependencia de energía convencional.

Poco uso de subproductos pesqueros y economía circular débil.

Información pesquera fragmentada y poca evidencia en decisiones.

Seguridad portuaria y logística insuficiente.

Infraestructura pesquera y portuaria desactualizada.

Acceso limitado a financiamiento para innovación sostenible

Nota de Inversión

Repotenciación de la Cadena del Atún para la Transformación Azul



Potenciales Resultados de la Propuesta de Inversión



Mayor competitividad y diversificación exportadora



Seguridad alimentaria y valor agregado



Economía circular y reducción de impactos ambientales



Empleo de calidad y desarrollo costero



Fortalecimiento de la gobernanza y combate a la pesca INDNR



Resiliencia climática y sostenibilidad de los océanos

Riesgos	Medidas de Mitigación
Descoordinación institucional.	Mandato formal y mecanismo permanente de coordinación.
Baja adopción tecnológica.	Prototipado y validación temprana de soluciones.
Sostenibilidad operativa limitada.	Marco normativo que garantice su uso institucional.
Baja rentabilidad inicial.	Esquema público-privado con estudios de prefactibilidad.
Alta percepción de riesgo financiero.	Co-diseño del instrumento con el sector financiero e industrial.
Rotación de personal.	Capacitación continua y transferencia de conocimiento.

Monto Total de Inversión: USD 12 570 000



14.4%
TIR



USD 1 629 805
VAN

1.10
B/C

Impactos Esperados

20 000 Beneficiarios Directos



80 000 Beneficiarios Indirectos

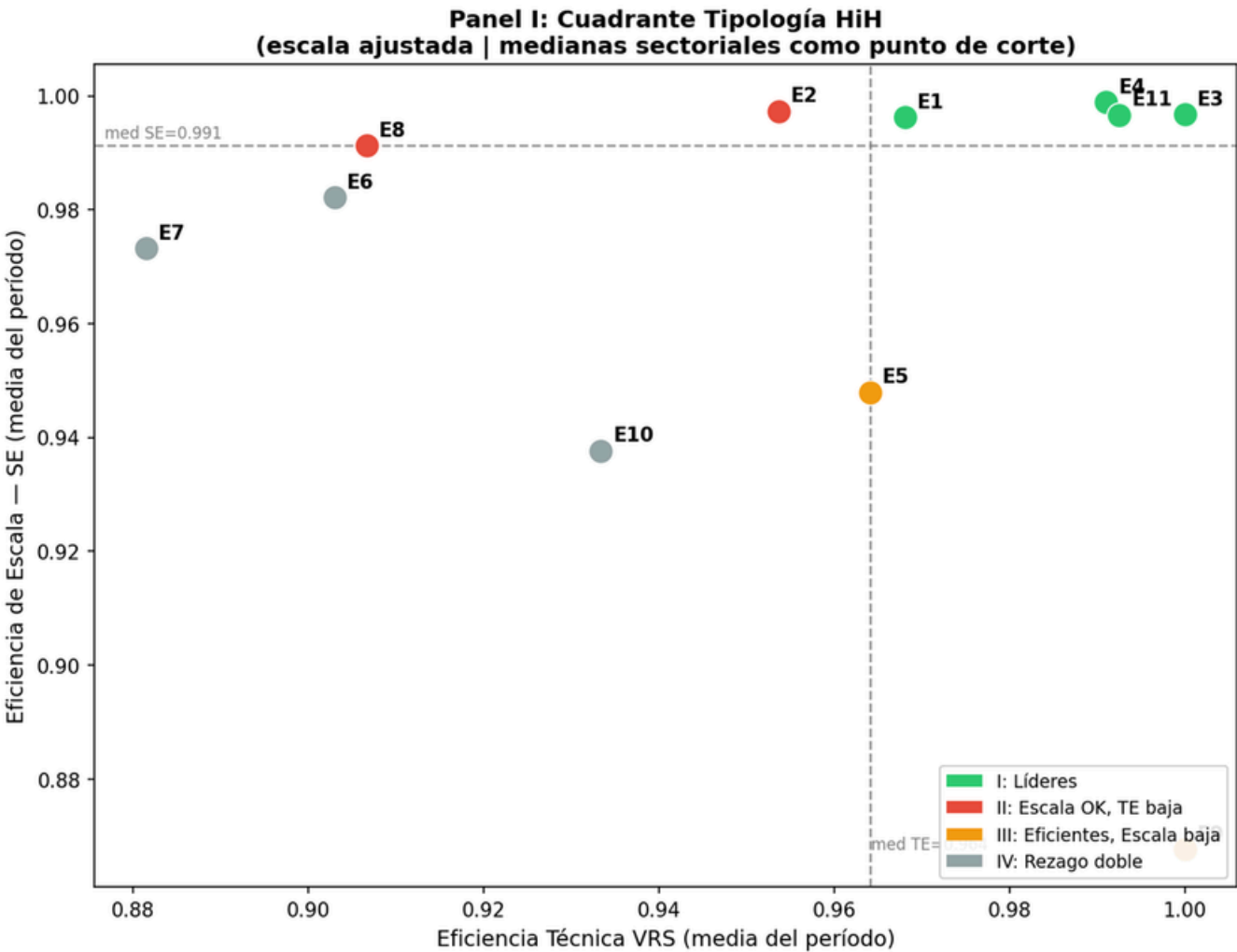


Aumento de ROA (anual) en: +5.4pp



75.051 ton CO2 equivalente evitadas anualmente
cálculo EX-ACT

Tipologías HIH para 11 empresas procesadoras de atún



Fuente: Supercias, 2025

Resumen: Plan de Inversión HIH Ecuador 2026



RESUMEN



USD 166 931 041

Inversión requerida total



18.5%

TIR promedio general



USD 60 273 341

VAN general



1.27

B/C promedio general



2 102 315

Total beneficiarios directos e indirectos



1 066 337

Total tCO2e evitadas/año

Cacao Ecuatoriano para Mercados Premium

Monto Total de Inversión (USD)

USD 83 222 433

TIR (%) 20.6

VAN 37 797 944

B / C 1.38

Beneficios de sostenibilidad

Beneficiarios directos: 351 960

Beneficiarios indirectos: 1 150 732

Aumento del ingreso del productor: de USD 2 060 a 2 855 por ha
ton CO2 equivalente evitadas/año : 229 736

Transformación Regenerativa de la Ganadería Ecuatoriana

Monto Total de Inversión (USD)

USD 71 138 608

TIR (%) 20.4

VAN 20 845 592

B / C 1.34

Beneficios de sostenibilidad

Beneficiarios directos: 115 138

Beneficiarios indirectos: 384 485

Aumento del ingreso del productor:
USD 362 neto/vaca/año
ton CO2 equivalente evitadas/año: 761 550

Repotenciación de la Cadena del Atún para la Transformación Azul

Monto Total de Inversión (USD)

USD 12 570 000

TIR (%) 14.4

VAN 1 629 805

B / C 1.10

Beneficios de sostenibilidad

Beneficiarios directos: 20.000

Beneficiarios indirectos: 80.000

Aumento del ROA: +5.4pp
ton CO2 equivalente evitadas/año: 75 051