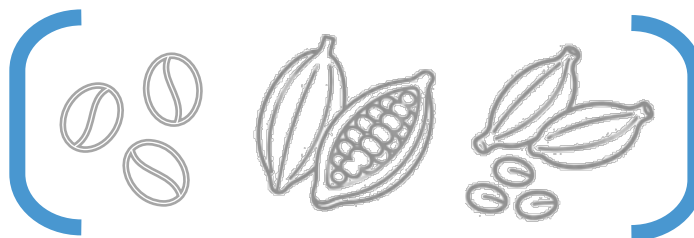




Guatemala

Programa de Inversión:

Desarrollo Rural Integral en los municipios de
Cahabón, Alta Verapaz y Olopa, Chiquimula



José Antonio López Leonardo

Viceministro de Desarrollo Económico Rural
Ministerio de Agricultura Ganadería y Alimentación

13 al 16 de Octubre de 2026

Iniciativa HiH avances en Guatemala



Iniciativa
Mano de la mano

MAGA y FAO acuerdan trabajar juntos

2021

- Se acuerda una hoja de ruta y cronograma del plan para la priorización de la inversión rural.



Comunicación con actores estratégicos

2021- 2025

- Reuniones constantes con gobierno con entidades como MAGA, INE, SEGEPLAN, SPP, MARN y SESAN.



Análisis técnico

2022

- Identificación de intervenciones estratégicas en el Valle del Polochic y la Zona de Adyacencia a través del programa de inversiones ampliado.



Gestión del programa de inversiones

2022- 2023

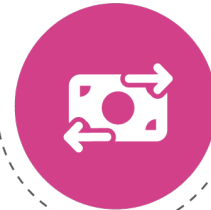
- Consolidación del plan de inversiones con los componentes de infraestructura productiva.
- Inclusión del plan de inversiones al Gabinete de Desarrollo Rural Integral por la presidencia.



Programa de inversiones para acceso a infraestructura de riego

2024

- El Sistema Nacional de Inversión Pública de SEGEPLAN incluye las tipologías de HiH para focalizar la inversión pública.



Programa de inversión: Rutas del desarrollo para Cobán, Alta Verapaz

2025

- Se incorpora al enfoque de fortalecimiento de cadenas de valor, la mejora de movilidad mediante infraestructura vial, en un municipio priorizado (Cobán), para impulsar el desarrollo económico y social a través de la SPP.



Tipología de microrregiones

2022-2025

- La FAO brinda asistencia técnica a MAGA, MARN, INE, SESAN, SEGEPLAN y la SPP para el desarrollo de tipologías de microrregiones.



Negociados:

- USD 2.31 millones (Keyline)
- USD 71.4 millones (Rutas)



2026

Se continúa el desarrollo de notas de inversión, incorporando para el Foro de Inversiones 2026 un enfoque de conservación de agua y suelos bajo el sistema *Keyline* junto a inversiones catalizadoras en el marco del programa gubernamental Rutas del Desarrollo.

Fuente: FAO (2026). Programa de inversiones de la Iniciativa Hand in Hand: la experiencia de Guatemala.
FAO: Guatemala.

- Incremento del 280% en presupuesto público de riego (2024-2025)
- USD270 mil fortalecimiento institucional (Irlanda / UE/ FAO Roma) (desde 2024 a la fecha)

- USD400 millones movilizados mediante cooperación reembolsable (Banco Mundial)
- USD126.1 millones invertidos en RdD (2025)

Panorama general



Ubicación global

Ubicado en el Centro de América, el país posee costas en los Océanos Pacífico y Atlántico. Es un puente entre el Norte y el Sur de América. Cercano y con un Tratado de Libre Comercio con Estados Unidos. Puerta de entrada al mercado más grande de Latinoamérica, México.

Extensión territorial: **108 890 km²**

Cobertura de agua (área): **1 154 km²**

Población: **18.3 millones** (2026, INE)

Población rural: **46.1 %** (2023, INE)

Incidencia de pobreza: **56.0 % nacional, 66.4% pobreza rural** (2023, INE)

Tasa de crecimiento poblacional (intercensal): **1.8 %** (2026, estimado a partir de INE)

PIB nominal: **112 201.8 Millones de USD** (2024, Banguat)



1.3 millones de hogares (2018, INE)
Dedicados a actividades agropecuarias



1 de cada 3 empleos (2018, INE)
Corresponden al sector agropecuario



8.8 % del PIB (2024, Banguat)
Proviene del Sector Agropecuario



29% de las exportaciones
Proviene de los principales productos agrícolas (2024, MINECO)



Desafío: potenciar al sector agropecuario
Como motor del desarrollo rural integral

Clima de inversión



Iniciativa
Mano de la mano

Clima favorable para negocios

Inversión Extranjera Directa 2024: **USD\$ 1 694.5 millones.**

Estabilidad macroeconómica: **3.6% crecimiento promedio (2014-2024)**

4.1% crecimiento del PIB proyectado para 2026 (Banguat)

Balanza comercial agropecuaria **positiva**

Estabilidad de precios, inflación por debajo del 3.9% en promedio en **los últimos 12 años.**

Plataforma logística



250 millas de costa a costa

Acceso directo a la Costa Pacífica y Atlántica



2 aeropuertos internacionales

9 aeródromos

14 líneas aéreas comerciales

7 líneas aéreas de carga operando



40.4% de la operación de carga marítima en Centroamérica*

El 2º mayor de la región (*después de Panamá)

3 puertos marítimos principales

Acceso a mercados principales

- Puerta de acceso al mercado centroamericano:
 - PIB de US\$324.8 mil millones.
 - 52.8 millones de personas.
- Unión aduanera entre Guatemala, Honduras y El Salvador con un intercambio comercial de más de US\$9 553 millones (2022).
- Corredor Interoceánico: alternativa potencial al Canal de Panamá para el comercio marítimo (2025: más de 3mil contenedores, y aumentando).

Incentivos fiscales para la inversión extranjera

Beneficios	Ley de Fomento y Desarrollo de la Actividad Exportadora (Decreto 29-89)	Ley de Zonas Francas (Decreto 65-89)	Zona de Desarrollo Económico Especial Público (Decreto 22-73)
Impuesto sobre la Renta (ISR)	Exoneración por 10 años (actividades específicas)	Exoneración por 10 años	Exoneración por 10 años
Impuesto al Valor Agregado (IVA) y Derechos Arancelarios a la Importación (DAI) de materias primas o productos terminados	Suspensión de pago por 1 año	Exonerados	Exonerados
Impuesto al Valor Agregado (IVA) y Derechos Arancelarios de Importación (DAI) de maquinaria	Exonerados por 10 años	Exonerados	Exonerados
Venta local	Pago de DAI e IVA (no exento del ISR)		

Doing Business



Calificación de Riesgo País: mejoras sostenidas en la actual administración

Calificadora	2020	2025	
		Previa	Reporte MINAPA a Noviembre
Fitch Ratings	BB- (negativa)	Febrero: BB (estable)→ ΔBB (positiva)	ΔBB+ (estable)
MOODY'S	Ba1 (negativa)		ΔBa1 (estable)
STANDARD & POOR'S	BB- (estable)	Mayo: BB (positiva)→ BB+ (estable)	ΔBB+ (estable)

“Gracias a tres acciones positivas de calificación, Guatemala ha obtenido este año **la mejor nota de su historia, situándose a un solo escalón del grado de inversión**” [Resultados MINAPA 2025](#)

Clima de inversión

Herramientas de Hand-In-Hand, utilizadas para el desarrollo de instrumentos de política en Guatemala



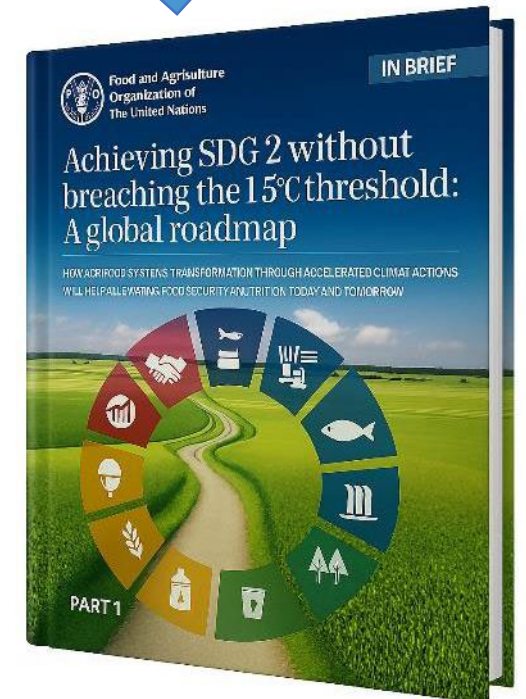
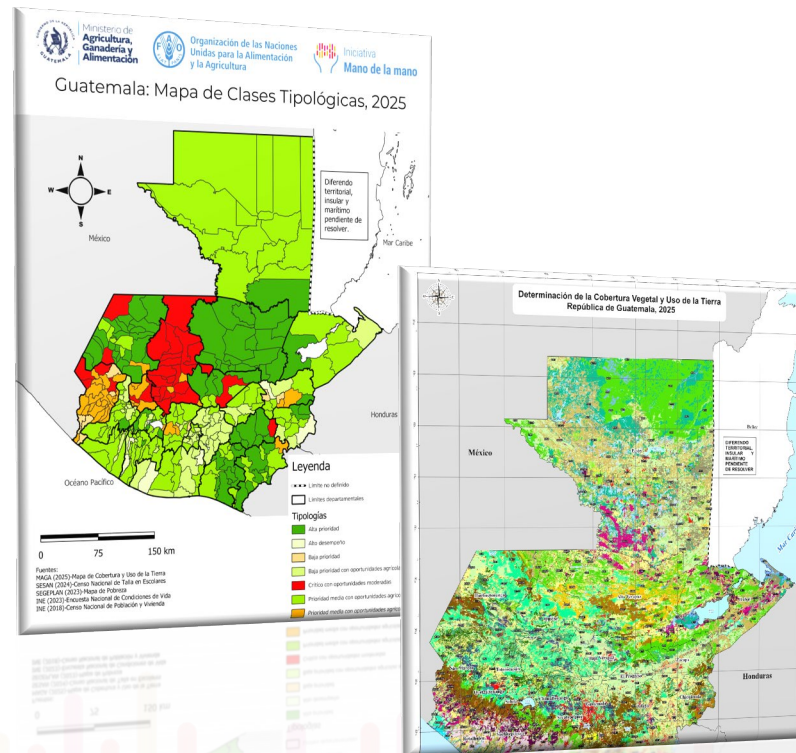
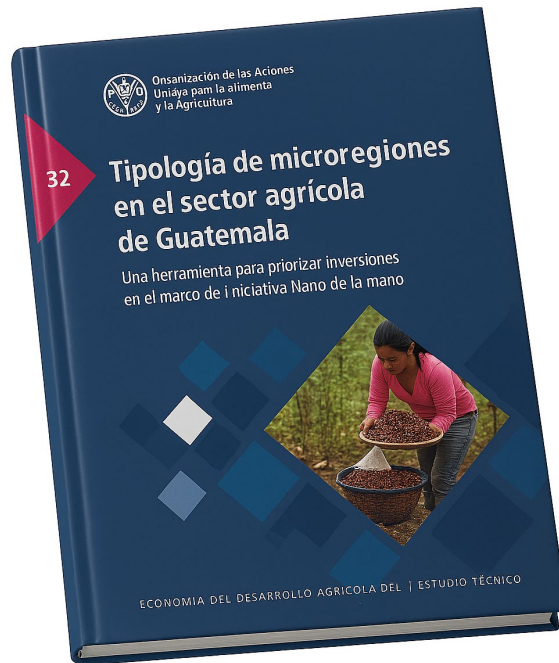
Tipología de Microrregiones HiH

- Con evidencia estadística: Censo Nacional de Población 2018, Censo Agropecuario 2003 y Encuesta Nacional de Condiciones de Vida 2023 (INE).
- Uso de datos recientes del Mapa de cobertura y uso de la tierra 2025 (MAGA).

→ Identifica regiones con alta pobreza, oportunidades agrícolas elevadas y baja eficiencia.

FAO Global Roadmap

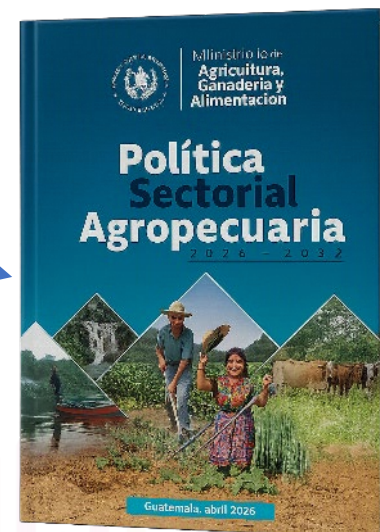
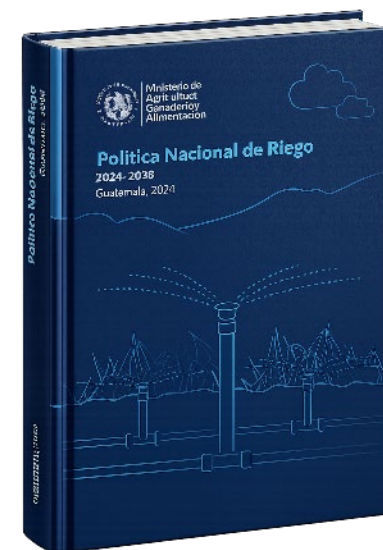
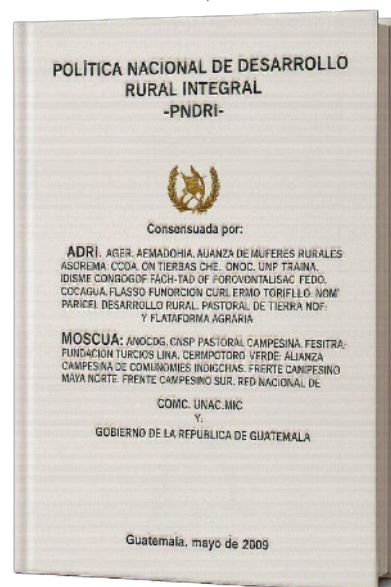
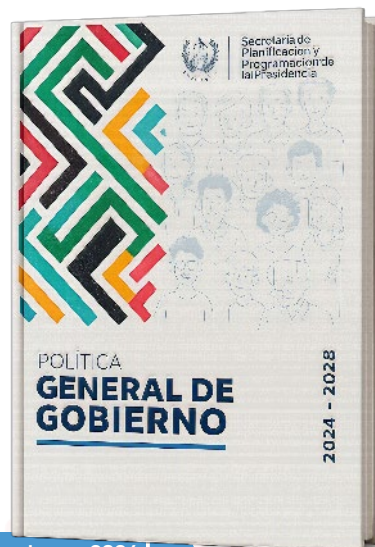
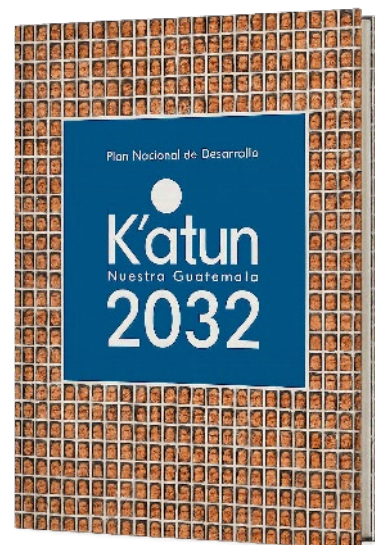
Aborda la seguridad alimentaria y la nutrición, mientras facilita acciones alineadas con los objetivos de mitigación, adaptación y resiliencia dentro del contexto de acción climática.



Instrumentos estratégicos de política vinculados



Iniciativa
Mano de la mano



Vinculación política

Prioridades de gobierno vinculadas al programa de inversión



Iniciativa
Mano de la mano

Programa Presidencial Rutas del Desarrollo

Objetivo: Activar el **desarrollo endógeno e integral** en las regiones más pobres de Guatemala, a través de la mejora en la movilidad y el aumento del acceso y la calidad de los servicios en los territorios.



Movilidad Mejorada 2024-2028:

4 820km total

Intervenciones

- Mejora en la movilidad a través de infraestructura vial:
 - *Recuperación de caminos rurales de terracería*
 - *Asfaltado de rutas troncales clave*
- Intervenciones transformadoras
 - *Sociales: infraestructura educativa y servicios de salud, ampliación de cobertura, programas sociales, TMC*
 - *Económicas: Cadenas de valor agrícolas*

Política Nacional de Riego (+ Plan Nacional de Inversión)

Objetivo: Reducir, gradualmente, de manera sostenible y sustentable, la dependencia del ciclo estacional de lluvias que enfrentan los agricultores guatemaltecos para irrigar sus cultivos, a fin de aumentar los niveles de productividad e ingresos en los hogares rurales.



Meta 2024-2033

45 000 Hectáreas

Intervención Suelos y Agua para el Futuro (2026-2028)

- **1 500 Hectáreas**
- **830 mil m³ de agua almacenada**
- **1 950 proyectos integrales**
- **3.3 millones m³ de agua infiltrada/ año (recarga de acuíferos)**
- **Fincas demostrativas establecidas a nivel nacional**
- **Diseño territorial, topográfico participativo**
- **Instalación de infraestructura, acequias, reservorios, sistemas de riego presurizado y por gravedad**
- **Regeneración edáfica y fortalecimiento organizacional**

Nota de inversión: desarrollo rural integral, focalizado en dos municipios priorizados (Cahabón y Olopa)

Café, cacao y cardamomo:

datos sobre el mercado actual – producción, exportaciones, empleo



Iniciativa
Mano de la mano

Café



Producción:
+320 mil toneladas
(estimadas 2025).



535 736 ha cultivadas
(4.92% del territorio,
2025).



USD 1 234 millones en
exportaciones (2025).



500 mil empleos
directos, 125 mil
familias (2025).

Cacao



Producción:
+20 300 toneladas
(estimadas 2025).



7 868 ha cultivadas
(0.07% del territorio,
2025).



USD 3.37 millones en
exportaciones (2025).



38 mil empleos
formales, 1 mil
permanentes (2025).

Cardamomo



Producción:
+105 mil toneladas
(estimadas 2025).



196 388 ha cultivadas
(1.80% del territorio,
2025).



USD 438.8 millones en
exportaciones (2025).



350 mil productores, 25
mil permanentes
(2025).

Características

Café, cacao y cardamomo:

potencialidades y características



Iniciativa
Mano de la mano

Café



29.7 % del total de exportaciones agropecuarias (2025).
3~3.5% del PIB.



Reconocido en mercados internacionales por su café de especialidad.



Área a intervenir:
7 790 Ha

Cacao



177.7% crecimiento de las exportaciones 2022-2025.
82.6% de lo exportado es producto procesado (2025).

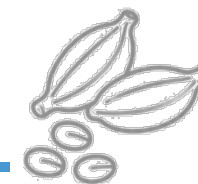


Alto potencial para **cacao fino de aroma.**



Área a intervenir:
1 635 Ha

Cardamomo



9.9 % del total de exportaciones agropecuarias (2025).
1% del PIB



Guatemala es el principal exportador mundial.

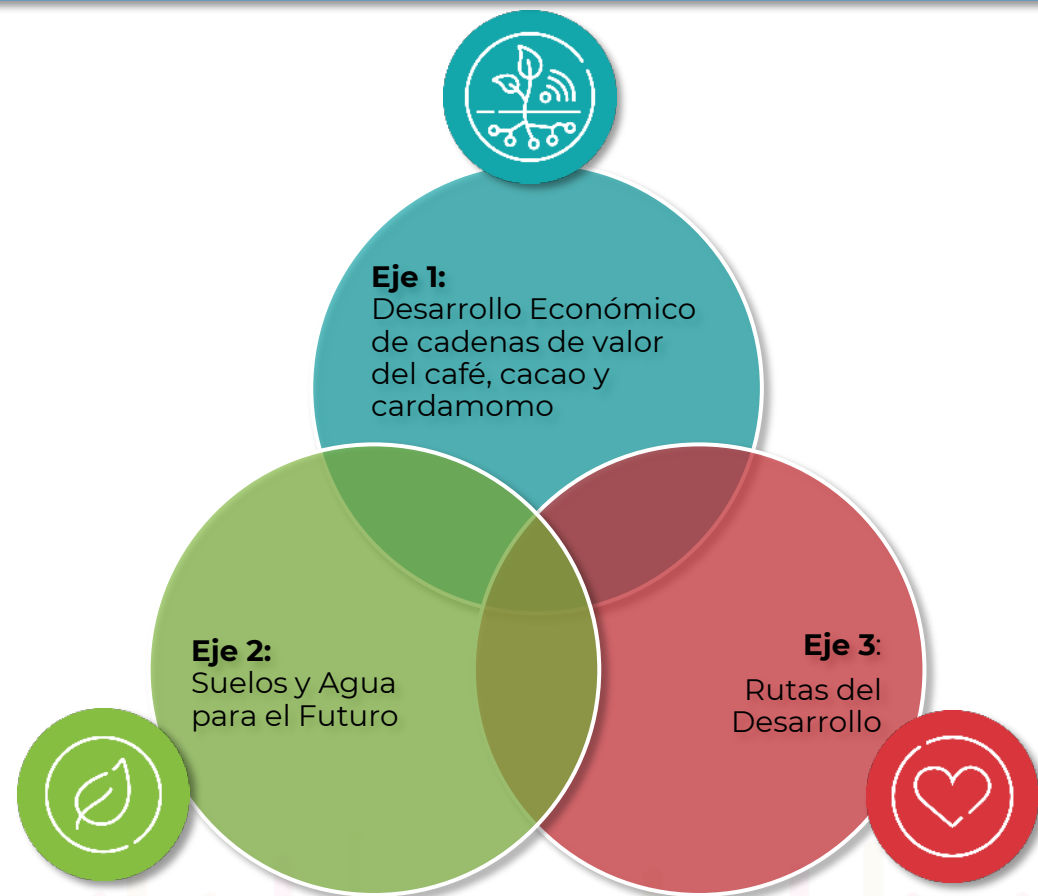


Área a intervenir:
28 034 Ha

Características



Territorios con oportunidades agrícolas alta y pobreza alta: Sinergias con las inversiones en caminos rurales y fincas demostrativas en 2026.



Guatemala



Programa de inversiones

Desarrollo Rural Integral en los municipios de Cahabón y Olopa

USD 125.96 Millones

Indicadores	Cahabón	Olopa
Habitantes (proy. 2026)	75 988	31 995
Población en pobreza estructural (NBI, 2018)	81.1%	76.3%
Población indígena (2018)	98.7%	51.9%
Población indígena (2018)	98.7%	51.9%
PEA agrícola (2018)	73.5%	72.6%
Pequeños agricultores (autónomos s/PEA, 2018)	56.2%	22.9%
Vulnerabilidad a la variabilidad climática (2026)	Alta	Muy alta

Baja productividad en los cultivos y débil conexión con los mercados

01

Producción inclusiva y resiliente, y
Agregación de valor y asociatividad



Fomento agroproductivo inclusivo y resiliente

Intervención en **37 458 ha** de cultivos de café, cacao y cardamomo en sistemas agroforestales, y establecimiento de centros de análisis y selección de clones y cultivares y viveros: **USD 47.85 Millones**

Desarrollo agroindustrial y comercialización

10 centros de agregación de valor (construcción, equipamiento, mejoramiento o remozamiento), fomento de la asociatividad y emprendimientos: **USD 4.4 Millones**

Variabilidad climática y erosión de suelos

02

Establecimiento del sistema Keyline



Suelos y agua para el futuro: aplicación de Keyline*

Establecimiento de 17 fincas/parcelas demostrativas con el sistema keyline, transferencia de conocimientos a 325 grupos de agricultores (40€/gr): **USD 2.31 Millones**

Falta de infraestructura en el área rural

03

Infraestructura habilitante
para el desarrollo



Rutas del desarrollo

182.9 Km de Caminos Rurales + 118.2 Km de carretera asfaltada: **USD 65.9 Millones**
54.78 km de Líneas de transmisión para 69kV: **USD 5.5 Millones**

*/Keyline: planificación territorial para aprovechar la topografía para captar, infiltrar, almacenar y redistribuir el agua de lluvia. El sistema Keyline o de Línea Clave propone trabajar con la pendiente natural, estableciendo un patrón de manejo que armoniza con las formas del terreno. (Gras, Eugenio, 2012).

Detalles de las inversiones



Iniciativa
Mano de la mano

Descripción	Eje 1: Desarrollo de cadenas de valor del café, cacao y cardamomo (CCC)		Eje 2: Suelos y Agua para el Futuro: implementación del sistema Keyline		Eje 3: Rutas del desarrollo: inversiones en infraestructura habilitante	
<i>Detalle de las inversiones</i>	- Capacitación a 13,002 productores en mejores prácticas agrícolas. Renovación de plantas de CCC. Instalación de SAF. - Centro de análisis y selección de clones y cultivares. 10 viveros para la reproducción de plantas. 10 centros de agregación de valor. Fomento de la asociatividad y asistencia técnica en comercialización. 40 iniciativas de agregación de valor nuevas o mejoradas.		Establecimiento de 17 parcelas/fincas demostrativas con el sistema keyline para el fomento de su implementación en los territorios de Cahabón, A. V. y Olopa, Chiquimula. Capacitación de 120 facilitadores para replicar el conocimiento de la implementación del sistema keyline. Transferencia de conocimientos a 13,002 productores.		118.2km de carreteras asfaltadas y 182.9km de carreteras de terracería (camino rurales) para una movilidad mejorada. Impulso a la electrificación rural, con 54.78km de líneas de transmisión (69kV).	
<i>Riesgos</i>	- Pérdida de cosechas por desastres socioambientales, plagas y enfermedades, fluctuación de los precios de los commodities. - Control de calidad deficiente, habilidades empresariales deficientes, falta de conocimiento de temas comerciales.		Pérdida de cosechas por desastres socioambientales, plagas y enfermedades.		Servicios e infraestructura logística y comercial deficientes.	
<i>Medidas de mitigación</i>	- Implementación de sistemas agroforestales que ayudan a reducir pérdidas por desastres naturales, Mejorar las prácticas agrícolas hacia una mayor sostenibilidad y resiliencia. Mejorar rendimientos de cultivos de subsistencia y fomentar cultivos que generen ingresos para los productores. - Incremento de la productividad agrícola y el uso de sistemas de información digital. Acceso a plataformas con características mejoradas. - Fortalecer cadenas de valor a través de la comercialización asociativa. Asistencia técnica en comercialización. Productos en condiciones de ser almacenados con valor agregado, a la espera de mejores precios en coyunturas negativas/adversas gracias a acceso a centros de acopio.				Identificación y mejora de caminos rurales que conectan lugares poblados priorizados por condiciones de pobreza, con rutas troncales que faciliten la movilidad dentro de los municipios y hacia fuera de los mismos.	



Eje 1

Desarrollo de cadenas de
valor del café, cacao y
cardamomo

Inversión:

USD 52.25 MillonesPoblación objetivo: pequeños y medianos
productores de Café, Cacao y Cardamomo**64 460 Beneficiarios**

13 002

Beneficiarios Directos

22 %

TIR

51 458

Beneficiarios Indirectos

USD 22.07 Millones

VAN

USD 5 780.35

Δ Ingresos Per cápita

37 458.4 Ha

Producción de 3 Cadenas

Desarrollo de las cadenas de valor del café en Olopa, Chiquimula; y cacao y cardamomo en Cahabón, Alta Verapaz: ubicación y contexto



Iniciativa
Mano de la mano

Objetivo

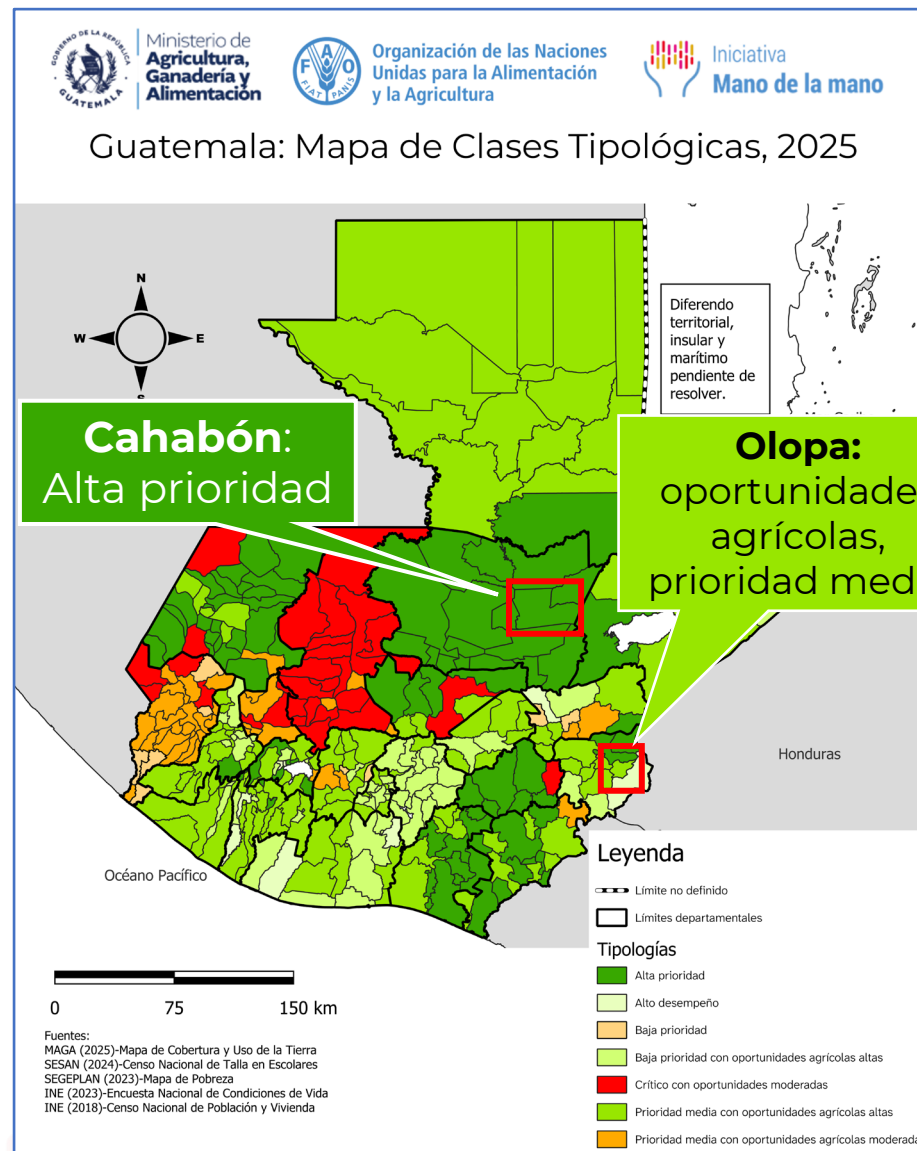
Impulsar el desarrollo económico de las tres cadenas de valor priorizadas, incorporando innovación, tecnología, infraestructura y servicios de apoyo a la producción, para la reducción de la pobreza y de la inseguridad alimentaria.

Subcomponentes

- Fomento agroproductivo inclusivo y resiliente en cadenas de valor priorizadas.
- Desarrollo agroindustrial y comercialización.

Inversión catalizadora

- Mantenimiento y mejora de caminos rurales



Fuente: FAO (s.f.) Tipología de microrregiones HiH 2025
(Incluye promedios precipitación y temperatura 2000-2025, Encovi 2023 y COVUSOT 2025)





Guatemala



Ministerio de
Agricultura,
Ganadería y
Alimentación



Iniciativa
Mano de la mano

Eje 2

Suelos y Agua para el Futuro: implementación del sistema Keyline

Inversión:

USD 2.31 Millones

- 17 parcelas/fincas demostrativas:
 - 9 parcelas/fincas en Cahabón
 - 8 parcelas/fincas en Olopa
- 13 002 agricultores capacitados, en 325 grupos
 - 120 facilitadores capacitados para replicar el modelo

Suelos y Agua para el Futuro: implementación del sistema Keyline



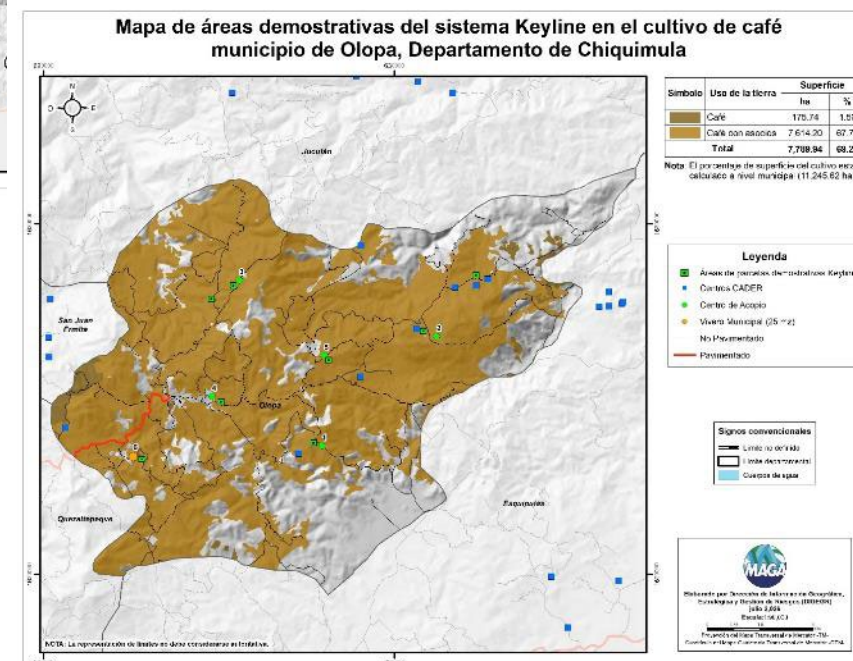
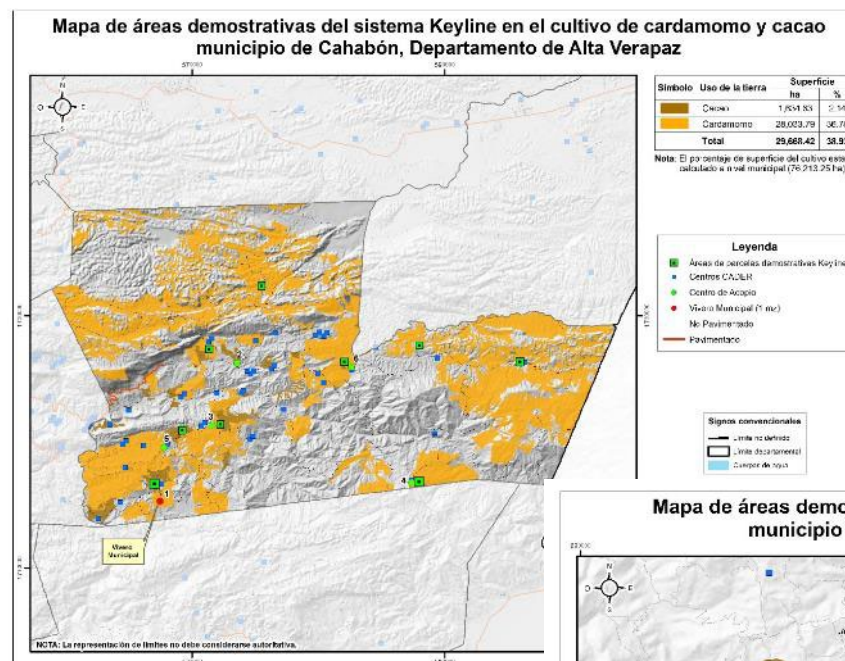
Iniciativa
Mano de la mano

Objetivo

Fortalecer las capacidades técnicas y organizativas de los productores agropecuarios para la implementación del Sistema de Línea Clave, con el propósito de regenerar los suelos, aumentar la resiliencia frente al cambio climático y optimizar la productividad de los sistemas agrícolas de manera sostenible.

Subcomponentes

- Transferencia de capacidades a 13 002 agricultores, en hasta 325 grupos, en dos municipios.
- Conformación de 40 equipos de facilitadores para replicar el modelo en los territorios.
- 17 fincas/parcelas demostrativas implementadas.





ANTES



DESPUÉS



rutas
del desarrollo»



Iniciativa
Mano de la mano

Eje 3

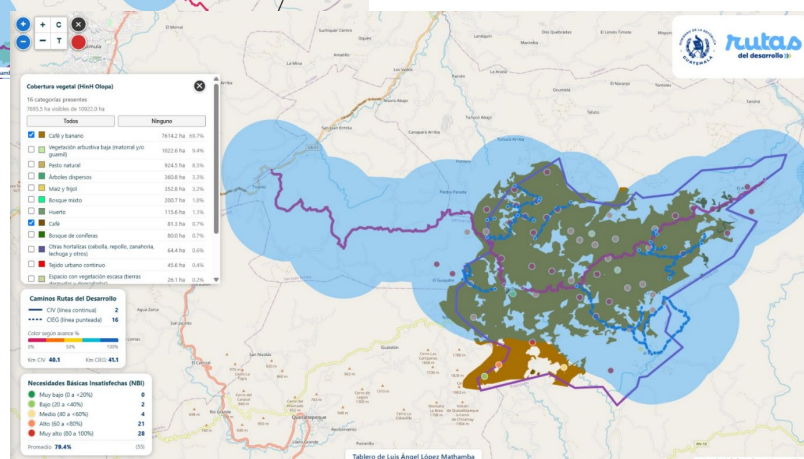
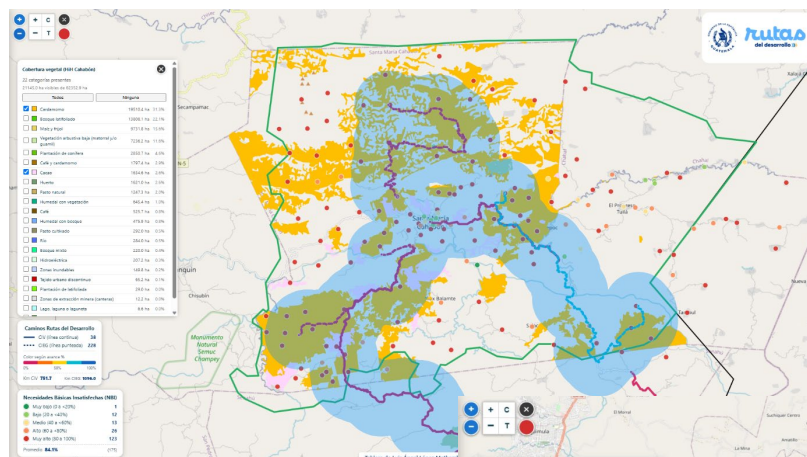
Rutas del desarrollo: inversiones en infraestructura habilitante

Inversión:

USD 71.4 Millones

- 182.9 Km: caminos rurales:
 - 41.1 en Olopa, Chiquimula.
 - 141.8 en Cahabón, Alta Verapaz.
- 118.2 Km: asfalto y/o pavimento:
 - 40.1 en Olopa, Chiquimula.
 - 78.1 en Cahabón, Alta Verapaz.
- Total de kilómetros intervenidos: 301.1 km
- 54.78 Km de líneas de transmisión (69kV) Cahabón, AV
- Beneficiarios (personas):**
 - Olopa: 26 462 totales | 21 873 indirectos | 4 589 directos
 - Cahabón: 37 998 totales | 29 585 indirectos | 8 413 directos

Guatemala





USD 125.96 Millones
Inversión total

64 460
Beneficiarios (total)

17.9 %
TIR ponderada

USD 5 780.35
Δ Ingreso per cápita

USD 31.27 Millones
VAN total



-1 276 101
tCO₂-e (Ex-ACT)

Eje 1: -1 334 290 tCO₂-e (Ex-ACT)

Desarrollo de cadenas de valor del café, cacao y cardamomo

Inversión: brecha a cubrir, fondos
público-privados

USD 52.25 Millones

TIR:
22 %

VAN:
USD 22.07 Millones

Beneficiarios Directos:
13 002

Beneficiarios Indirectos:
51 458

Beneficiarios Totales:
64 460

Incremento del ingreso per cápita:
5 780.35 USD/Persona

Hectáreas intervenidas:
37 458.4 Ha



1

Inversión Público-Privada

Eje 2: -2 030 tCO₂-e (Ex-ACT)

Suelos y Agua para el Futuro: implementación sistema Keyline

Inversión: fondos públicos

USD 2.31 Millones

TIR
12.5 %

VAN
USD 1 200.96 (unidades)

Agua recolectada
14 110 m³

Beneficiarios Directos:
680 (40 productores * 17 fincas)

Beneficiarios Indirectos:
13 002 capacitados

Capacidad instalada para
continuar réplicas:
120 capacitadores, en
40 equipos de capacitación



2

Inversión Pública

Eje 3: +60 219 tCO₂-e (Ex-ACT)

Rutas del desarrollo: inversiones en infraestructura habilitante

Inversión: fondos públicos

USD 71.4 Millones

TIR
15 %

VAN
USD 9.2 Millones

Beneficiarios Directos:
13 002

Beneficiarios Indirectos:
51 458

Beneficiarios Totales:
64 460

Impacto en mejora de movilidad:
+ 48.5 km/h velocidad

Reducción de tiempos por viaje:

- ✓ -29.4 min, Cahabón
- ✓ -11.4 min, Olopa
- ✓ Reducción del 70.7%



3

Inversión Pública

