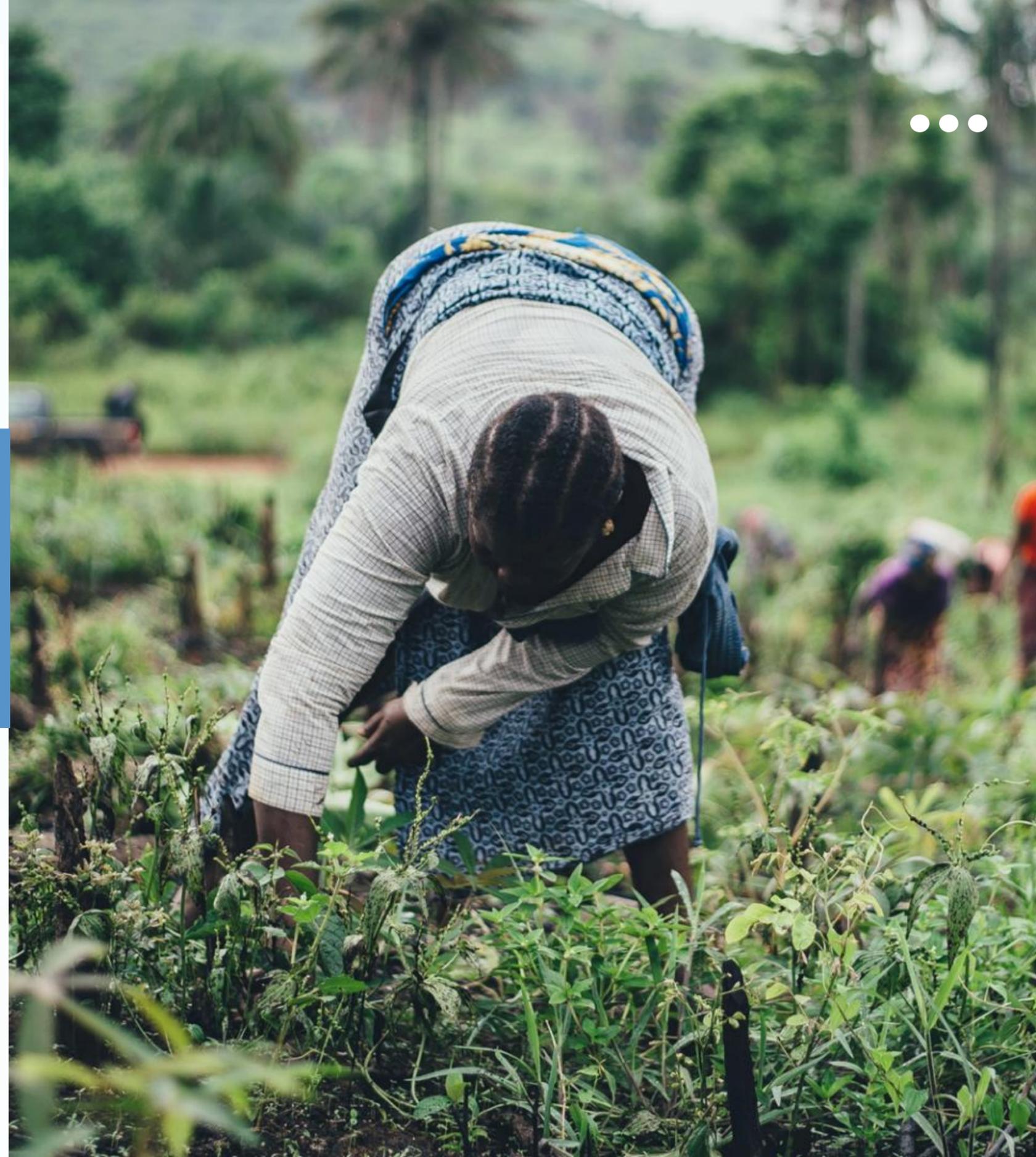




# PEID africains Programme d'investissement Main dans la Main

## Phase 1: PEID africains Océan Indien + Madagascar + France/Réunion

Forum d'investissement |  
Rome, Italie | 13-17 octobre 2025



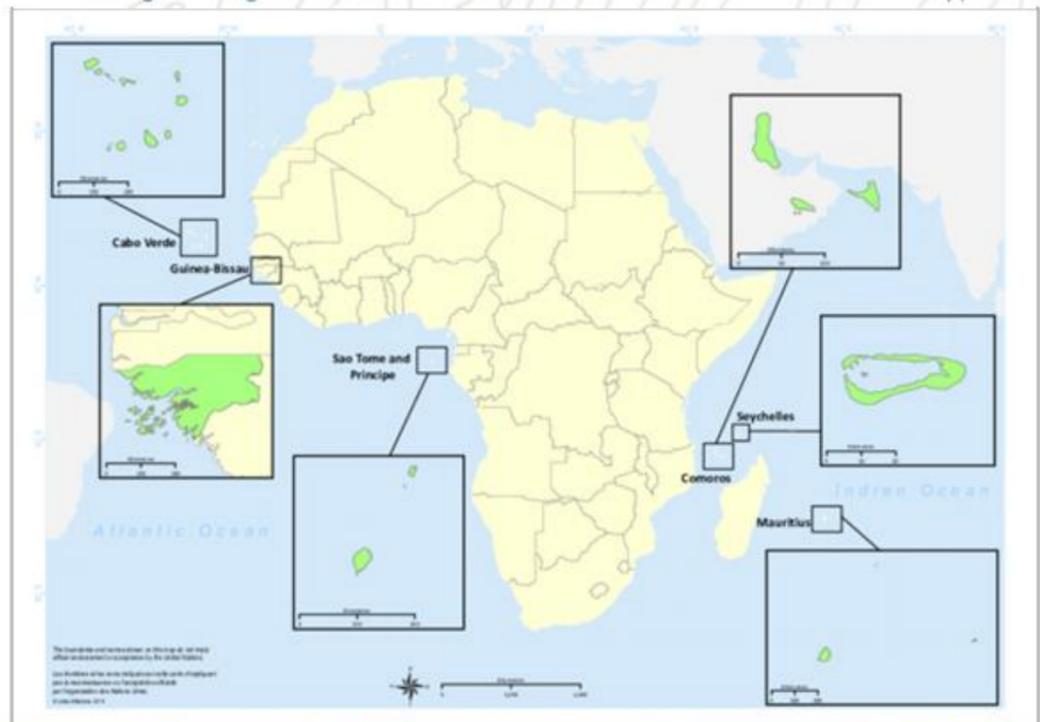
# Vers un programme d'investissement soutenu par l'Initiative Main dans la Main et le Programme de la FAO pour les PEID Africains

## Phase 1 : PEID Africains / Océan Indien

### Comores, Maurice, Seychelles + Madagascar + France/Réunion

(La phase 2 intégrera les PEID Africains / Océan Atlantique: Cabo Verde, Guinée-Bissau, Sao Tomé-et-Príncipe)

**PEID AFRICAINS**  
 Pour des systèmes agroalimentaires durables dans les Petits Etats Insulaires en Développement





## ÉCONOMIE

- 34,3 millions de consommateurs COI, dont 91 % à Madagascar
- 56,63 milliards de dollars PIB régional : 40 % Réunion ; 28 % Madagascar ; 26 % Maurice ; 4 % Seychelles ; 2 % Comores
- PIB par habitant très hétérogène (506 \$ à Madagascar jusqu' à 26 002 \$ à la France/Réunion)
- Valeur des importations de produits agricoles de 3,07 milliards de dollars : 50 % pour Maurice, 35 % pour Madagascar, 12 % pour les Seychelles, 4 % pour les Comores représentant 24 % des importations totales de la COI (hors France/Réunion)

## Phase 1: PEID Océan Indien + Madagascar + France/Réunion



## PAUVRETÉ, SÉCURITÉ ALIMENTAIRE ET NUTRITION

- Pauvreté à 2,15 dollars par jour (PPA 2017), 80 % Madagascar, 18 % Comores, <1 % Maurice et Seychelles, 37% La France/Réunion (seuil national de pauvreté)
- Retard de croissance EM5 : 42 % à Madagascar, 30 % aux Comores, moins de 10 % aux Seychelles et à Maurice
- Madagascar & Comores : Faible diversité alimentaire, faible consommation animale, carences en micronutriments
- Maurice, Seychelles, France/Réunion : Forte diversité alimentaire, dépendance à l'importation



## Progrès des Comores et Madagascar – Initiatives nationales présentées lors du Forum 2024

### Comores

Le Gouvernement a négocié un financement de 25 millions de dollars américains avec la Banque Islamique de Développement en vue de développer des projets agricoles portant sur deux chaînes de valeur : la banane et le manioc. Le projet comprend également la réhabilitation des routes rurales.

La Direction Nationale des Stratégies Agricoles collabore avec la FAO et le PNUD pour identifier les actions prioritaires à mettre en œuvre.

Le Comité national de l'Initiative Main dans la Main (HiH) a été mis en place avec l'appui de la Chambre de Commerce.

### Madagascar

Des études de faisabilité et des plans d'affaires sont actuellement en cours d'élaboration avec un investisseur potentiel, en vue de la création d'un agro-parc de 8 000 hectares.

Un investissement dans une infrastructure de chaîne du froid fonctionnant à l'énergie solaire est en cours de négociation avec l'UNOPS.

Un projet de production rizicole a été négocié avec la Banque mondiale et le FIDA, et est actuellement en attente de signature.

Le capital d'investissement est en cours de négociation avec le secteur privé, des partenaires de développement, des fondations et des investisseurs à impact. Un projet conjoint est en cours de développement, impliquant :

- (i) la Banque mondiale (4,3 millions USD),
- (ii) le FIDA (3,5 millions USD),
- (iii) le Gouvernement et la Banque africaine de développement (28,3 millions USD).

# Commission de l'Océan Indien (COI)

Seule organisation  
intergouvernementale  
africaine composée  
exclusivement d'îles

La COI est régie par les  
instances dont le Comité des  
Officiers permanents de liaison  
(COPL) et le Conseil des  
ministres.

Elle comprend un Secrétariat  
général, dirigé par un  
Secrétaire général.

## ÉTATS MEMBRES :



Union des Comores



France/Réunion



Madagascar



Maurice



Seychelles

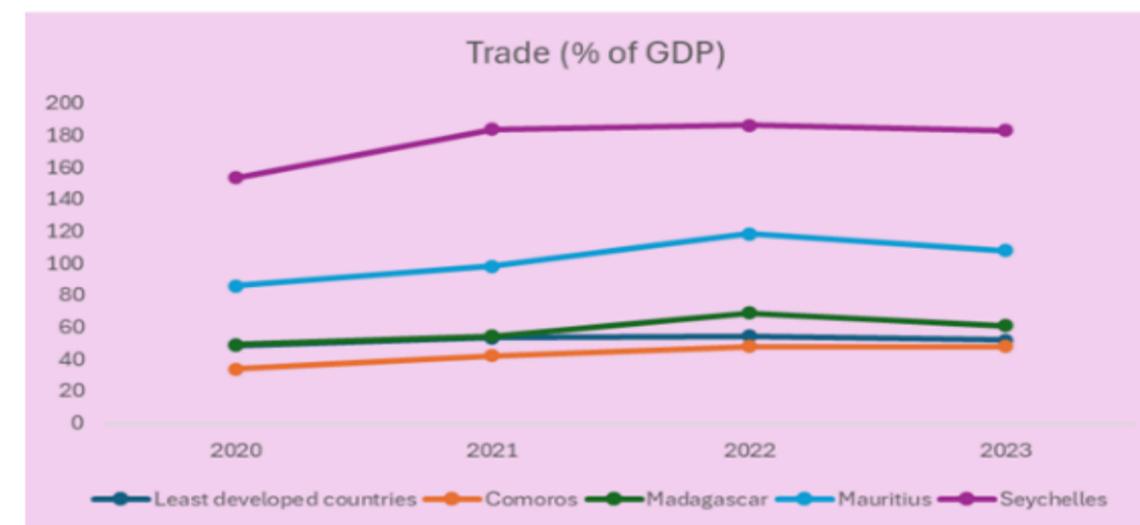
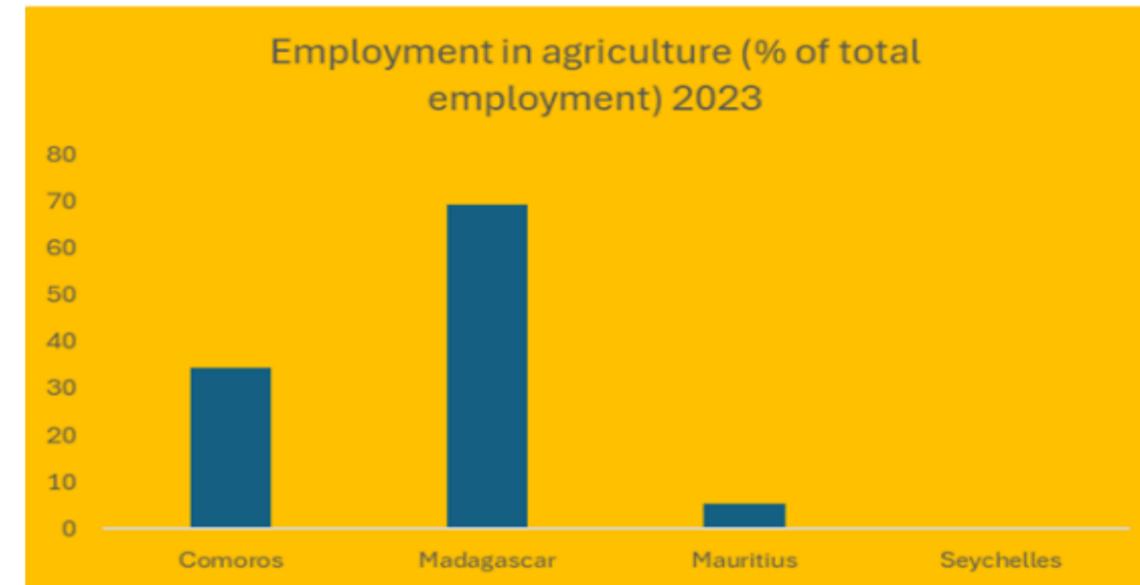


## Objectifs:

- **Coopération politique et diplomatique**
- **Coopération économique et commerciale**
- **Développement durable**
- **Renforcement de l'identité culturelle régionale**

# PEID Africains / Océan Indien + Madagascar + France/Réunion

- Petits Etats insulaires vulnérables et dispersion de la population
- Problèmes d'accès et de connectivité aux marchés
- Dépendance à l'égard de bases de production étroites et peu diversifiées
- Fragilités commerciales
- Production agricole insuffisante
- Dépendance aux combustibles fossiles importés, mais ambition de passer aux énergies renouvelables
- Vulnérabilité aux catastrophes naturelles



Les catastrophes naturelles ont causé des dommages de plus de 2,8 milliards de dollars au cours des 30 dernières années

Élévation de la température de 2,8°C à 3,8°C

Élévation du niveau de la mer jusqu'à 56 cm

D'ici 2090, les îles de l'océan Indien pourraient disparaître

## OPPORTUNITÉS DANS LA PRODUCTION AGRICOLE, LA TRANSFORMATION, LE COMMERCE RÉGIONAL



### PRODUCTION

- Renforcer la productivité
- Structurer les producteurs
- Développer les infrastructures rurales
- Améliorer l'accès équitable à la terre et au financement
- Étendre les services de conseil agricole
- Mettre en place des chaînes de valeur dynamiques
- Adopter des pratiques résilientes au climat



### COLLECTE ET TRAITEMENT

- Augmenter la capacité de production
- Fiabiliser la chaîne d'approvisionnement
- Valoriser les ressources locales
- Créer des zones d'échanges agricoles régionales communes
- Clarifier le positionnement pour les investisseurs agricoles et agroalimentaires
- Promouvoir des énergies alternatives abordables

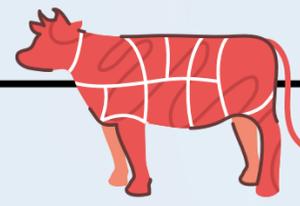
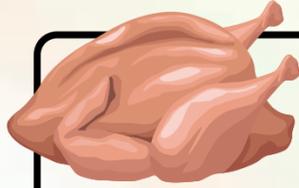
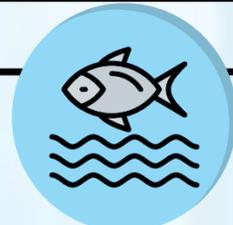


### COMMERCE RÉGIONAL

- Dynamiser le commerce régional
- Harmoniser les normes SPS, douanières et tarifaires
- Mettre en place des normes de qualité et de certification
- Améliorer la régularité de l'approvisionnement (quantité) et rendre la qualité des produits plus homogène
- Réduire les coûts de production (riz, soja, maïs)
- Renforcer la circulation de l'information, des personnes et des compétences

# SECTEUR AGRICOLE DE LA COI : l'offre et la demande

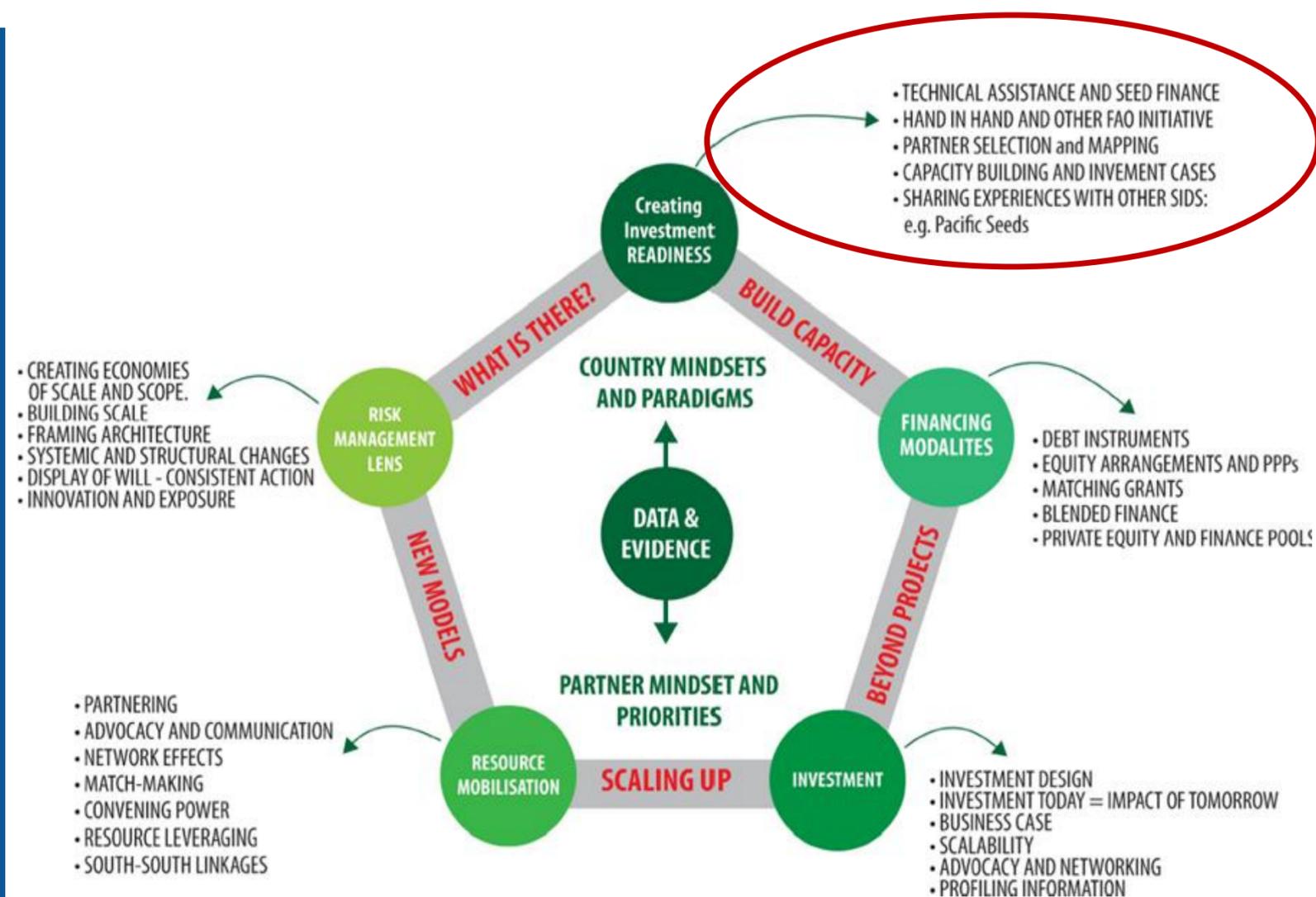


|  |  |  |
|--|--|--|
|  <p><b>RIZ</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Production : 5,2 MT</li> <li>• Déficit : 590 000 T</li> <li>• Importations : 590 000 T</li> </ul>                  |  <p><b>MAÏS</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Production : 270 000 T</li> <li>• Déficit : 247 000 T</li> <li>• Importations : 147 000 T</li> </ul> |  <p><b>SOJA</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Production : &lt;100 T</li> <li>• Déficit : 347 000 T</li> <li>• Importations : 240 000 T</li> </ul>       |
|  <p><b>OIGNON</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Production : 16 000 T</li> <li>• Déficit : 22 000 T</li> <li>• Importations : 17 500 T</li> </ul>              |  <p><b>BANANE</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Production : 495 000 T</li> <li>• Déficit : 10 000 T</li> </ul>                                   |  <p><b>VIANDE ROUGE</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Production : 27 000 T</li> <li>• Déficit : 49 200 T</li> <li>• Importations : 17 200 T</li> </ul> |
|  <p><b>VIANDE DE VOLAILLE</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Production : 151 700 T</li> <li>• Déficit : 39 000 T</li> <li>• Importations : 39 000 T</li> </ul> |  <p><b>AQUACULTURE</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Production: 13,500 T (FAO)</li> </ul>   | <p><b>PRISES ACCESSOIRES DE LA PECHE</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Production: 230,000 T (Est.)</li> <li>• (Principalement des Seychelles)</li> </ul>   |

# VISION ET STRATEGIES DES PEID EN AFRIQUE

## Priorités du programme de la FAO pour les Petits Etats Insulaires en Développement en Afrique

1. Amélioration de la gouvernance et du cadre institutionnel pour les systèmes alimentaires
2. Systèmes agricoles et alimentaires efficaces, inclusifs, durables et résilients
3. Pêche et aquaculture durables dans le cadre de la transformation bleue
4. Accès aux marchés et développement des chaînes de valeur
5. Autonomisation des jeunes et des femmes, pour une meilleure nutrition
6. Innovation, communication, partage des connaissances et transfert de technologies



## VISION & STRATÉGIES

### Actions collaboratives

- Renforcement de la coopération régionale / Synergies
- Améliorer la durabilité de l'agriculture et de la pêche
- Promouvoir des pratiques agricoles durables
- Renforcer la résilience grâce aux pêches et à l'aquaculture
- Réduire les pertes et le gaspillage alimentaires
- Politiques et renforcement des capacités pour l'avenir



### Recommandations du PRESAN et support HiH

- Analyse des CDV, augmenter la production, la productivité et la compétitivité des chaînes de valeur prioritaires
- Identification du potentiel agricole
- Mise à disposition de données et d'expériences
- Amélioration de la sécurité alimentaire, la nutrition et la résilience de la population
- Élaboration d'un plan d'investissement multi-acteurs
- Promotion du commerce intrarégional des produits agricoles et alimentaires

### Voie à suivre pour la région de l'océan Indien



- Renforcement de l'économie bleue
- Énergie renouvelable et résilience climatique
- Développement inclusif par l'autonomisation des jeunes et des femmes

### Commission de l'océan Indien



- Mise en place d'un Espace Agricole Commun Régional sécurisé et économique
- Libre circulation des marchandises, avec les standards et normes de la COI : SPS, juridique, douanier
- Libre circulation des personnes et des capacités



# PEID Africains / Océan Indien + Madagascar + France/Réunion

## Programme d'investissement

**PEID Africains / Océan Indien (Comores, Maurice, Seychelles) + Madagascar + France/Réunion**

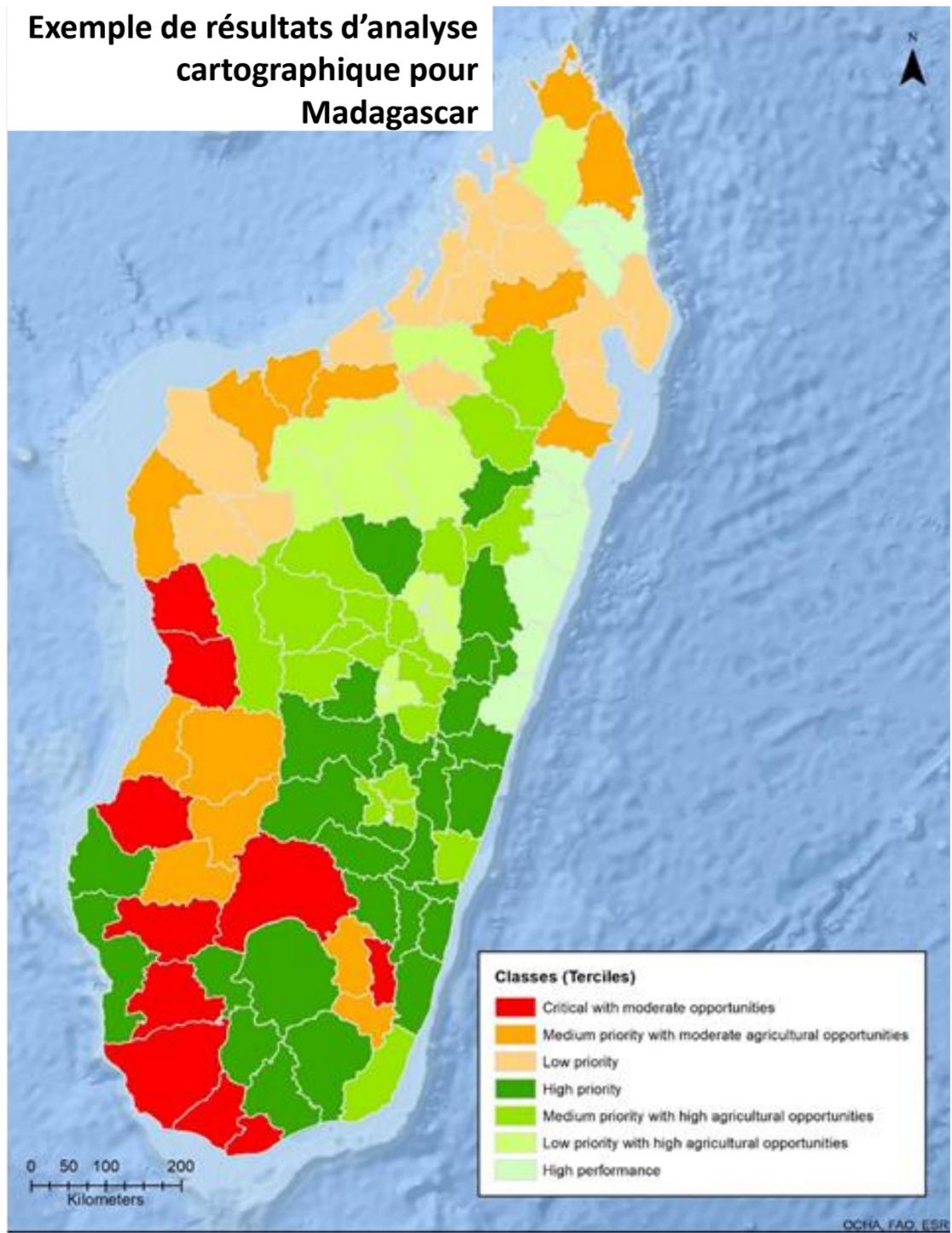
Investissement dans des zones à haute performance

Concentration sur les chaînes de valeur prioritaires alignées sur les stratégies de politique de développement spécifiques à chaque pays

## 2 piliers du programme Main dans la Main pour les PEID

**Développement intégré des chaînes de valeur**

**Intégration régionale des marchés et du commerce**

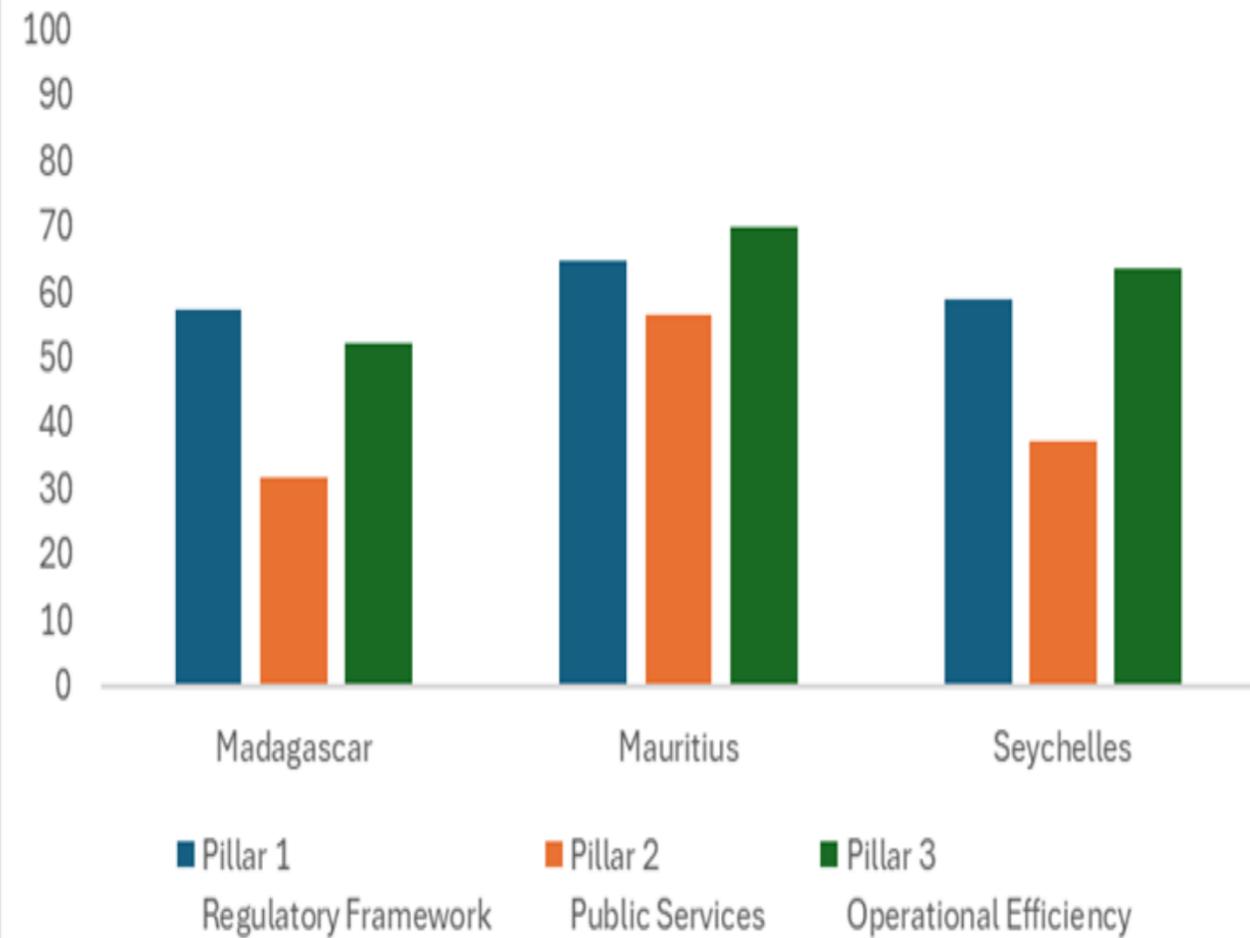


Source : Équipe d'analyse FAO-HIH 2024

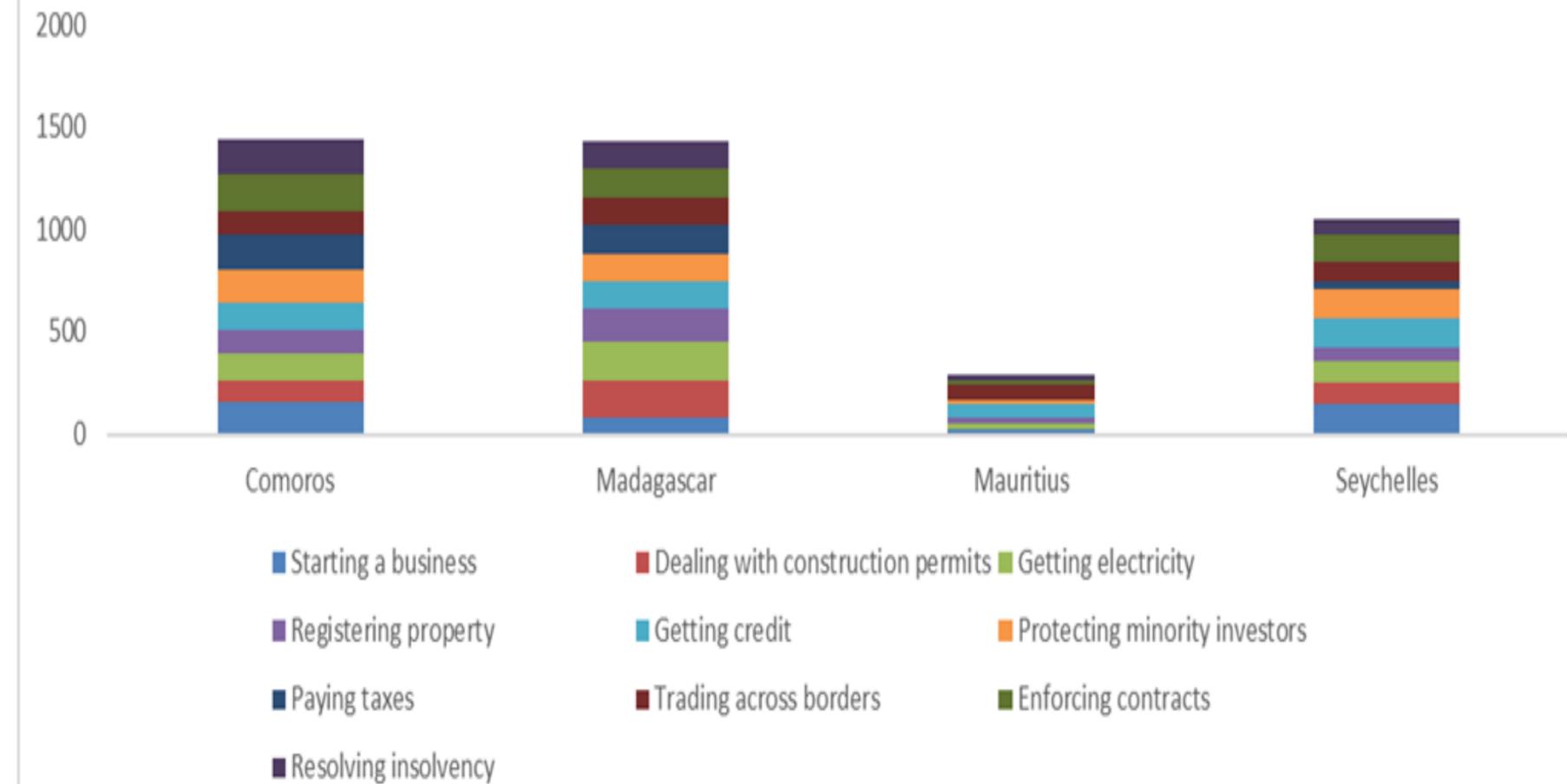
# PEID Africains / Océan Indien + Madagascar + France/Réunion

## ENVIRONNEMENT FAVORABLE

Business ready



Ease of Doing Business



Source : Business Ready (B-READY) 2024 ; Banque mondiale

Source : Classement 2021 sur la facilité de faire des affaires ; Banque mondiale

## FACTEURS D'ATTRACTION DES INVESTISSEURS

### FACTEURS DE PRODUCTION



- Terres disponibles
- Coût de la main-d'œuvre (non qualifiée) faible
- Recours possible à des mécanismes de garantie de prêts
- Stocks élevés de thon dans la zone maritime de la COI, volume élevé de prises accessoires (Seychelles)
- Zones franches d'exportation (en cours d'élaboration)
- Existence de stocks d'innovation (variétés améliorées, technologies respectueuses de l'environnement)



### COMMERCE ET ENVIRONNEMENT PORTEUR

- Accès aux marchés
- Réduction des risques : MIGA
- Programme-cadre régional (PRESAN)
  - ❖ Amélioration de l'environnement des affaires au sein de la COI (réduction des obstacles au commerce : juridiques, tarifaires et SPS)
  - ❖ Plan de création de clusters et d'agroparcs pour faciliter le commerce intrarégional et promouvoir l'agro-transformation



### SÉCURITÉ ALIMENTAIRE, NUTRITION ET ENVIRONNEMENT

- Développer le capital de risque pour réduire l'insécurité alimentaire et améliorer la nutrition des pauvres
- Minimiser les émissions de GES, promouvoir une production agricole intelligente face au climat et la santé des sols

# PEID Africains / Océan Indien + Madagascar + France/Réunion

## FACTEURS D'ATTRACTION DES INVESTISSEURS

| Type d'incitation   | Comores  | France/Réunion   | Madagascar                               | Maurice                            | Seychelles                            |
|---|--|--|--|------------------------------------|---------------------------------------|
| <b>Exonérations fiscales générales</b>                                    | ✓  | ✓  | ✓  | ✓                                  | ✓                                     |
| - Exonération d'impôt sur les sociétés                                    | ✗  | ✓ (ZFA)  | ✓ (5 à 15 ans)                           | ✓ (8 ans)                          | ✓                                     |
| - Exonération ou réduction de TVA   | ✓  | ✓  | ✓  | ✓                                  | ✓                                     |
| - Exonération de taxes à l'export   | ✓ (produits du terroir)                                    | ✓ (POSEI)  | ✓  | ✗                                  | ✓                                     |
| - Crédit d'impôt à l'investissement                                       | ✗  | ✓ (jusqu'à 50%)  | ✗  | ✗                                  | ✗                                     |
| <b>Incitations douanières (droits d'importation)</b>                      | ✗  | ✓ (taux réduits)   | ✓  | ✗                                  | ✓                                     |
| <b>Amortissement accéléré</b>   | ✗  | ✗  | ✓  | ✗                                  | ✓                                     |
| <b>Systèmes fiscaux favorables / stables / simples</b>                    | ✓  | ✓  | ✓  | ✓                                  | ✓                                     |
| <b>Accès facilité à la terre / foncier</b>                                | ✗  | ✓  | ✓  | ✓                                  | ✗                                     |
| <b>Incitations sectorielles spécifiques (agriculture, agro-industrie)</b> | ✓  | ✓  | ✓  | ✓                                  | ✓                                     |
| <b>Subventions ou aides directes</b>                                      | ✗  | ✓ (conseil régional, POSEI)                                  | ✗  | ✓ (subventions semences, location) | ✗                                     |
| <b>Zones économiques spéciales (ZES/ZFA)</b>                              | ✗  | ✓ (ZFA)  | ✓  | ✓ (morcellement moderne)           | ✗                                     |
| <b>Allègements de cotisations sociales</b>                                | ✗  | ✓ (agriculture)  | ✗  | ✗                                  | ✗                                     |
| <b>Avantages Jeunes Agriculteurs (&lt;40 ans)</b>                         | ✗  | ✓  | ✗  | ✗                                  | ✗                                     |
| <b>Soutien institutionnel dédié (agence, guichet unique)</b>              | ✓  | ✓ (NEXA)   | ✓  | ✓                                  | ✓ (SIB)                               |
| <b>Autres incitatifs spécifiques</b>                                      | ✓ (Pas de contrôle des devises, simplicité administrative) | ✓ (stratégie agricole durable, sucre, transformation locale) | ✓ (incitations à l'export, mécanisation) | ✓ (serres, hydroponie)             | ✓ (agriculture, aquaculture durables) |



Organisation des Nations Unies  
pour l'alimentation  
et l'agriculture



Initiative

**Main dans la Main**



Cabo Verde | Comores | Guinée Bissau | Maurice | Sao Tome et Principe | Seychelles

PEID AFRICAINS

Pour des systèmes agroalimentaires durables dans les Petits Etats Insulaires en Développement



COMMISSION DE  
L'Océan Indien



**PLAN D'INVESTISSEMENT ET OPPORTUNITES**  
**- MAIN DANS LA MAIN**



## Cas d'investissement 1

Développement intégré  
des chaînes de valeur

&

Développement durable de  
l'économie bleue

# 1a Développement intégré des chaînes de valeur



| CHAÎNE DE VALEUR                      | COMORES (KM)   | RÉUNION (RE)  | MADAGASCAR (MG)   | MAURICE (MU)   | SEYCHELLES (SC)  |
|---------------------------------------|--|---|---|--|--|
| <b>Riz</b>                            | <ul style="list-style-type: none"> <li>• Importation de riz de spécialité de MG</li> </ul>                             | <ul style="list-style-type: none"> <li>• Importation de riz de spécialité de MG</li> </ul>              | <ul style="list-style-type: none"> <li>• Production</li> <li>• Traitement</li> <li>• Exportation</li> </ul> | <ul style="list-style-type: none"> <li>• Importation de riz de spécialité de MG</li> </ul>                             | <ul style="list-style-type: none"> <li>• Importation de riz de spécialité de MG</li> </ul>               |
| <b>Maïs</b>                           | <ul style="list-style-type: none"> <li>• Importation du maïs de MG</li> <li>• Transformation (alimentation)</li> </ul> | <ul style="list-style-type: none"> <li>• Importation depuis MG</li> </ul>                               | <ul style="list-style-type: none"> <li>• Production</li> <li>• Traitement</li> <li>• Exportation</li> </ul> | <ul style="list-style-type: none"> <li>• Importation de maïs de MG</li> <li>• Transformation (alimentation)</li> </ul> |  |
| <b>Soja</b>                           | <ul style="list-style-type: none"> <li>• Importation du soja de MG</li> <li>• Transformation (alimentation)</li> </ul> | <ul style="list-style-type: none"> <li>• Importation depuis MU / MG</li> </ul>                          | <ul style="list-style-type: none"> <li>• Production</li> <li>• Traitement</li> <li>• Exportation</li> </ul> | <ul style="list-style-type: none"> <li>• Importation de soja de MG</li> <li>• Transformation (alimentation)</li> </ul> |  |
| <b>Oignon</b>                         | <ul style="list-style-type: none"> <li>• Importation d'oignon de MG</li> </ul>   | <ul style="list-style-type: none"> <li>• Importation d'oignon de MG</li> </ul>                          | <ul style="list-style-type: none"> <li>• Production</li> <li>• Traitement</li> <li>• Exportation</li> </ul> | <ul style="list-style-type: none"> <li>• Importation d'oignon de MG</li> </ul>   | <ul style="list-style-type: none"> <li>• Importation d'oignon de MG</li> </ul>                           |
| <b>Banane</b>                         | <ul style="list-style-type: none"> <li>• Production</li> <li>• Exportation vers des pays non IOC</li> </ul>            |   |   |  |  |
| <b>Viande de volaille</b>             | <ul style="list-style-type: none"> <li>• Production</li> </ul>   |   |   |  |  |
| <b>Viande rouge</b>                   | <ul style="list-style-type: none"> <li>• Production de petits ruminants</li> <li>• Importation de MG</li> </ul>        | <ul style="list-style-type: none"> <li>• Importation de MG</li> </ul>                                   | <ul style="list-style-type: none"> <li>• Production</li> <li>• Traitement</li> <li>• Exportation</li> </ul> | <ul style="list-style-type: none"> <li>• Importation de la viande rouge de MG</li> </ul>                               | <ul style="list-style-type: none"> <li>• Importation de la viande rouge de MG</li> </ul>                 |
| <b>Aquaculture</b>                    | <ul style="list-style-type: none"> <li>• Production</li> </ul>   | <ul style="list-style-type: none"> <li>• Production</li> </ul>  | <ul style="list-style-type: none"> <li>• Production</li> </ul>  | <ul style="list-style-type: none"> <li>• Production</li> </ul>   | <ul style="list-style-type: none"> <li>• Production</li> </ul>   |
| <b>Prises accessoires de la pêche</b> | <ul style="list-style-type: none"> <li>• Importation des SC / MU pour l'alimentation animale</li> </ul>                | <ul style="list-style-type: none"> <li>• Importation des SC / MU pour l'alimentation animale</li> </ul> | <ul style="list-style-type: none"> <li>• Traitement</li> </ul>  | <ul style="list-style-type: none"> <li>• Traitement</li> <li>• Exportation vers d'autres pays</li> </ul>               | <ul style="list-style-type: none"> <li>• Traitement</li> <li>• Exportation vers d'autres pays</li> </ul> |

# 1a Développement intégré des chaînes de valeur



| DÉFIS  | INVESTISSEMENTS PUBLICS ET PRIVÉS   | RISQUE ET ATTÉNUATION  |
|--|---|--|
| <p><b>AMÉLIORATION DE LA PRODUCTIVITÉ ET DE LA QUALITÉ</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>Faible production, faible productivité, pratiques traditionnelles de production agricole et animale</li> <li>Non-disponibilité et faible utilisation d'intrants modernes, de semences, de races animales de qualité</li> <li>Manque d'infrastructures d'irrigation, de points d'abreuvement pour les animaux et dégradation du bassin versant</li> <li>Qualité de produit hétérogène</li> <li>Chaîne de valeur désorganisée</li> </ul> | <p><b>AUGMENTER LA PRODUCTION ET LA PRODUCTIVITÉ - CONSTRUIRE DES INFRASTRUCTURES : Investissement total = 92,6 M\$</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li><b>Investir dans l'équipement agricole et développer la production : 62,8 M\$</b><br/> <b>Répartition par chaîne de valeur :</b><br/> Riz : 15,3 M\$ - Maïs : 9,3 M\$ - Viande rouge : 8,1 M\$ – Soya : 8,7 M\$ – Oignon : 2,1 M\$, Banane : 5,6 M\$ – Volaille : 13,7 M\$<br/> <b>Répartition par pays :</b><br/> Madagascar : 43,5 M\$ – Comores : 19,3 M\$</li> <li><b>Construire des infrastructures de production: système d'irrigation et restauration de la fertilité des sols : 29,8 M\$</b><br/> <b>Répartition par chaîne de valeur :</b><br/> Riz : 16,2 M\$ - Maïs : 4,2 M\$ - Viande rouge : 1,1 M\$ – Soja : 4,2 M\$ – Oignon : 4.1 M\$<br/> <b>Répartition par pays :</b><br/> Madagascar : 29,8 M\$</li> </ul> <p><b>RÉSUMÉ PAR PAYS (Production et infrastructures de production)</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>Madagascar : 73,3 M\$</li> <li>Comores : 19,3 M\$</li> </ul> | <p><b>CHANGEMENT CLIMATIQUE</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>Adopter des technologies d'innovation résilientes au climat pour la production agricole et animale ; qui réduisent également les émissions de GES</li> <li>Investir dans l'irrigation résiliente au climat (gravité / solaire) et dans les points d'eau pour les fourrages et les animaux.</li> <li>Diffuser des cultures résilientes au climat, utiliser des intrants de qualité et améliorer la lutte contre les SPS</li> </ul> <p><b>EPIDEMIES:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>Surveillance des maladies</li> <li>Améliorer l'assurance pour la production animale</li> </ul> <p><b>PAS D'ACCES À LA NOURRITURE :</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>Importer des matières premières et construire des unités de traitement des aliments pour animaux</li> </ul> |



| DÉFIS   | INVESTISSEMENTS PUBLICS ET PRIVÉS   | RISQUE ET ATTÉNUATION  |
|---|---|--|
| <p><b>TRANSFORMATION ET COMMERCIALISATION</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>Mauvais état des routes menant aux marchés et manque de quais pour les pêcheurs</li> <li>Faible valeur ajoutée, mauvaise conservation, pas de chaîne de froid</li> <li>Pas d'unités de transformation modernes, d'abattoir, d'entrepôts standards et à température froide contrôlée</li> </ul> | <p><b>AMELIORER LE COMMERCE ET L'ACCES AUX MARCHES : Investissement total = 65,3 M\$</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li><b>Faciliter l'accès aux marchés, construire des routes : 34,9 M\$</b><br/> <b>Répartition par chaîne de valeur :</b><br/> Riz : 9,1 M\$ - Maïs : 9,1 M\$ - Viande rouge : 9,1 M\$ — Oignon : 7,6 M\$<br/> <b>Répartition par pays :</b><br/> Madagascar : 34,9 M\$</li> <li><b>Investissement dans les centres de collecte et les unités de traitement : 30,3 M\$</b><br/> <b>Répartition par chaîne de valeur :</b><br/> Riz : 1,8 M\$ - Maïs : 1,6 M\$ - Viande rouge : 7,5 M\$ – Soya : 6,0 M\$ – Oignon : 1,2 M\$, Banane : 10,7 M\$ – Volaille : 1,5 M\$<br/> <b>Répartition par pays :</b><br/> Madagascar : 18,1 M\$ – Comores : 12,2 M\$</li> </ul> <p><b>RESUME PAR PAYS (Améliorer le commerce et l'accès aux marchés)</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>Madagascar : 53,1 M\$</li> <li>Comores : 12,2 M\$</li> </ul> | <p><b>FAIBLE DEMANDE :</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>Améliorer l'accès au marché régional</li> </ul> <p><b>FAIBLE OFFRE</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>Améliorer la relation professionnelle entre les acteurs du capital-risque grâce à l'agrégation</li> <li>Assurer l'accès aux intrants (semences, races animales...)</li> </ul> <p><b>ROUTES DÉGRADÉES</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>Adopter des infrastructures routières résilientes au changement climatique, se conformer aux normes internationales</li> </ul> |



| DÉFIS   | INVESTISSEMENTS PUBLICS ET PRIVÉS  | RISQUE ET ATTÉNUATION  |
|---|--|--|
| <p><b>FAVORISER LES ENTREPRISES : FINANCEMENT, SYSTEME D'INFORMATION, COMMERCE RÉGIONAL, TERRES</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Pas d'accès au financement et à l'information</li> <li>• Droit foncier non sécurisé</li> <li>• Absence de réglementation commerciale régionale</li> <li>• Des taxes élevées sur l'équipement importé ;</li> <li>• Recherche appliquée et développement limitées</li> <li>• Manque de services de vulgarisation et de services de santé animale pour les acteurs du capital-risque</li> </ul> | <p><b>FACILITER LES ACTIVITES ET LES SERVICES AUX ACTEURS DU CAPITAL-RISQUE : Investissement total = 31,0 M\$</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Améliorer l'accès au crédit et à l'information</li> <li>• Numérisation des chaînes d'approvisionnement</li> <li>• Améliorer l'accès à la terre</li> <li>• Améliorer l'environnement général des affaires (Comores)</li> <li>• Soutenir la recherche agricole et les services de vulgarisation</li> <li>• Produire et diffuser des semences améliorées</li> <li>• Construire et exploiter des laboratoires SPS</li> <li>• Réaliser des études et des évaluations spécifiques</li> <li>• Appui au ministère et à la direction régionale des secteurs de l'agriculture, de l'élevage et de la pêche</li> </ul> <p><b>RESUME PAR PAYS (Production et infrastructure de production)</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Madagascar : 22,5 M\$</li> <li>• Comores : 8,5 M\$</li> </ul> | <p><b>ACCES AU FINANCEMENT</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Coordonner avec les IMF existantes, les projets de développement, les IMF et les banques commerciales</li> </ul> <p><b>DROIT FONCIER</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Faire respecter la loi sur le droit foncier</li> <li>• Finaliser le plan local d'occupation foncier (PLOF)</li> <li>• Renforcer le pacte social pour assurer la sécurité rurale</li> </ul> <p><b>OBSTACLES ADMINISTRATIFS</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Faire appliquer la loi sur le code des investissements</li> </ul> <p><b>R-D ET SANTÉ ANIMALE</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Surveillance régulière de la santé animale</li> <li>• Atténuer les contrôles douaniers</li> </ul> |



## CONTRIBUTION AU PROJET FINANCES ET ÉCONOMIE

**Production du projet :**

- 45 000 T de paddy
- 25 000 T de maïs
- 20 000 T de soja
- 9 000 T d'oignons
- 10 000 T de banane
- 10,00 T de viande rouge
- 19 000 T de viande de volaille

**Contribution au CIO Gap :**

- 10 % pour le riz
- 30 % pour le maïs
- 6 % pour le soja
- 40 % pour l'oignon
- 100 % pour la banane
- 8 % pour la viande rouge
- 50 % pour la viande de volaille

**Investissement total : 188,8 M\$**

| CHAÎNE DE VALEUR        | INVESTISSEMENT (\$) | VAN \$ (12 %)     | TRI (10 ANS) |
|-------------------------|---------------------|-------------------|--------------|
| RIZ                     | 48,189,447          | 9,278,391         | 21.5%        |
| MAÏS                    | 27,928,140          | 3,917,485         | 18.6%        |
| VIANDE ROUGE            | 32,675,051          | 7,856,249         | 23.3%        |
| SOJA                    | 22,744,439          | 3,669,367         | 20.4%        |
| OIGNON                  | 17,275,773          | 4,067,888         | 23.0%        |
| <b>MADAGASCAR</b>       | <b>148,812,851</b>  | <b>28,789,381</b> | <b>21.4%</b> |
| BANANE                  | 20,000,000          | 4,121,546         | 22.6%        |
| VOLAILLE                | 20,000,000          | 1,022,516         | 20.2%        |
| <b>COMORES</b>          | <b>40,000,000</b>   | <b>5,144,062</b>  | <b>22.0%</b> |
| <b>CONFLIT RÉGIONAL</b> | <b>188,812,851</b>  | <b>33,933,444</b> | <b>21.5%</b> |

**Bénéficiaires:**

- 12 500 petits exploitants agricoles ; Riz (1 500), Maïs (1 500), Soja (1 500), Oignon (500), Banane (3 000), Viande rouge (1 000), Viande de volaille (3 500)
- 50 grandes exploitations agricoles et 50 ranchs de bétail

**Zones d'investissement :**

- Madagascar : 5 pôles de 5 000 à 8 000 ha chacun pour la production de riz, de soja, de maïs, d'oignon, de viande rouge et d'aquaculture
- Comores : 1 cluster d'environ 500 ha pour la production de bananes, de volailles et d'aquaculture, un AIP pour l'alimentation des volailles et l'abattoir

# 1b Développement durable de l'économie bleue



| DÉFIS  | INVESTISSEMENTS PUBLICS ET PRIVÉS  | RISQUE ET ATTÉNUATION   |
|--|--|---|
| <p><b>DURABILITE ET SECURITE</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Surpêche (Seychelles, France/Réunion)</li> <li>• Surexploitation côtière (Comores, Madagascar)</li> <li>• Perte de mangrove (Madagascar)</li> <li>• Manque de sécurité pour les petits pêcheurs</li> </ul>                               | <p><b>AQUACULTURE ET PRODUCTION HALIEUTIQUE DURABLES :</b><br/> <b>Investissement total = 14,8 M\$</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Appuyer la mise en œuvre effective du Plan d'Action Régional pour l'Economie Bleue de la COI</li> <li>• Investir dans l'amélioration de la production aquacole (pêche continentale) aux Comores</li> <li>• Investir dans l'équipement de pêche et de sécurité et améliorer la santé et la sécurité des pêcheurs artisans de la COI</li> </ul>  | <p><b>CHANGEMENT CLIMATIQUE:</b><br/>           Le réchauffement des eaux et l'évolution des populations de poissons menacent les prises. Mettre en place les bonnes pratiques de pêche (BPP), éviter les zones de pêche sensibles</p> <p><b>SURPÊCHE:</b><br/>           Formation des acteurs, protection de l'habitat et de l'écosystème marin</p> |
| <p><b>RÉGLEMENTATION &amp; COMMERCE</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Pêche INN (illégal, non déclaré et non réglementée) à Madagascar, Comores, Maurice, France/Réunion</li> <li>• Mauvaise gouvernance : Madagascar, Comores</li> <li>• Gestion des stocks de thon partagés entre les îles</li> </ul> | <p><b>RENFORCER LA COOPERATION REGIONALE :</b><br/> <b>Investissement total = 22,4 M\$</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Appuyer l'opérationnalisation effective du Plan Régional de Surveillance des Pêches de la COI (PRSP)</li> <li>• Améliorer la coopération et la gestion régionales au sein de la Commission des thons de l'océan Indien (CTOI) pour la gestion des stocks de thon</li> <li>• Former / améliorer la réglementation sur l'utilisation d'alternatives à la pêche à la senne coulissante/DCP</li> <li>• Étendre les cadres de surveillance et d'atténuation des prises accessoires aux pays de la COI</li> <li>• Renforcer les capacités des pêcheurs en matière de gestion des prises accessoires</li> </ul> | <p><b>CONFLIT :</b><br/>           Renforcer le dialogue entre Etats pour réduire les risques de conflit sur l'utilisation des ressources</p> <p><b>CAPACITE DES ACTEURS:</b><br/>           Investir dans la vulgarization des BPP, organiser des ateliers de renforcement de capacité des acteurs régionaux</p>                                     |



| DÉFIS  | INVESTISSEMENTS PUBLICS ET PRIVÉS  | RISQUE ET ATTÉNUATION  |
|--|--|--|
| <p><b>PRISES ACCESSOIRES DE LA PECHE</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Seychelles / Maurice : Prises accessoires élevées de requins, de raies et de thons juvéniles dans les pêcheries à la senne coulissante/DCP</li> <li>• Absence d'unité de collecte et de transformation des prises accessoires</li> </ul> | <p><b>TRANSFORMATION DES PRISES ACCESSOIRES :</b><br/> <b>Investissement total = 19,5 M\$</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Construction d'unités de collecte et de transformation des prises accessoires pour l'industrie de l'alimentation animale et aussi pour la consommation humaine aux Seychelles et à Maurice</li> <li>• Importation de produits transformés par prises accessoires des Seychelles pour l'industrie de l'alimentation animale à Maurice, à Madagascar, aux Comores et à la France/Réunion</li> </ul> | <p><b>VIABILITE ECONOMIQUE:</b><br/>           Promouvoir l'accès aux marchés régionaux et globaux</p> <p><b>ENVIRONNEMENTAL:</b><br/>           Mettre en place un système de gestion des déchets, adopter l'approche économie circulaire, discussion préalable avec les communautés environnantes</p> <p><b>HYGIENE ET SECURITE:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Appliquer les standards HACCP ou ISO et le système de traçabilité</li> <li>• Bien former les employés</li> </ul> |



| CONTRIBUTION AU PROJET   | FINANCES ET ÉCONOMIE  |                   |              |  |               |                           |                         |            |            |         |         |            |            |           |         |           |                    |                   |                  |                           |            |     |             |            |            |       |                    |            |            |       |                    |                   |                   |              |
|--|---|-------------------|--------------|--|---------------|---------------------------|-------------------------|------------|------------|---------|---------|------------|------------|-----------|---------|-----------|--------------------|-------------------|------------------|---------------------------|------------|-----|-------------|------------|------------|-------|--------------------|------------|------------|-------|--------------------|-------------------|-------------------|--------------|
| <p>Production du projet :</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• 2 250 T de poissons (augmentation annuelle)</li> <li>• 9 000 T de farine de poisson</li> <li>• 2 000 T d'huile de poisson</li> </ul> <p>Bénéficiaires:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• 12 500 pêcheurs dans la région de la COI</li> </ul> <p>Zones d'investissement :</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Seychelles : 1 PAI pour la transformation et l'exportation des prises accessoires</li> <li>• Maurice : PAI pour la transformation et l'exportation des prises accessoires</li> <li>• COI : Renforcement des capacités institutionnelles</li> <li>• Madagascar : reforestation des mangroves</li> </ul> | <p><b>Investissement total : 56,1 M\$</b><br/> <b>VAN (12 %) : 50,9 M\$</b><br/> <b>TRI : 20,6 %</b></p> <p><b>Répartition des investissements par pays :</b></p> <table border="1"> <thead> <tr> <th>PAYS / REGION</th> <th>INVESTISSEMENT TOTAL (\$)</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>Tous les pays de la COI</td> <td>26,035,357</td> </tr> <tr> <td>Madagascar</td> <td>577,500</td> </tr> <tr> <td>Comores</td> <td>10,000,010</td> </tr> <tr> <td>Seychelles</td> <td>9,739,558</td> </tr> <tr> <td>Maurice</td> <td>9,739,558</td> </tr> <tr> <td><b>COI (Total)</b></td> <td><b>56,091,983</b></td> </tr> </tbody> </table> <p><b>Répartition des investissements par chaîne de valeur</b></p> <table border="1"> <thead> <tr> <th>CHAÎNE DE VALEUR</th> <th>INVESTISSEMENT TOTAL (\$)</th> <th>VAN (12 %)</th> <th>TRI</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>AQUACULTURE</td> <td>22,842,510</td> <td>18,941,506</td> <td>17.6%</td> </tr> <tr> <td>PRISES ACCESSOIRES</td> <td>33,449,473</td> <td>31,997,804</td> <td>22.8%</td> </tr> <tr> <td><b>COI (Total)</b></td> <td><b>56,091,983</b></td> <td><b>50,939,310</b></td> <td><b>20.6%</b></td> </tr> </tbody> </table> |                   |              |  | PAYS / REGION | INVESTISSEMENT TOTAL (\$) | Tous les pays de la COI | 26,035,357 | Madagascar | 577,500 | Comores | 10,000,010 | Seychelles | 9,739,558 | Maurice | 9,739,558 | <b>COI (Total)</b> | <b>56,091,983</b> | CHAÎNE DE VALEUR | INVESTISSEMENT TOTAL (\$) | VAN (12 %) | TRI | AQUACULTURE | 22,842,510 | 18,941,506 | 17.6% | PRISES ACCESSOIRES | 33,449,473 | 31,997,804 | 22.8% | <b>COI (Total)</b> | <b>56,091,983</b> | <b>50,939,310</b> | <b>20.6%</b> |
| PAYS / REGION  | INVESTISSEMENT TOTAL (\$)   |                   |              |  |               |                           |                         |            |            |         |         |            |            |           |         |           |                    |                   |                  |                           |            |     |             |            |            |       |                    |            |            |       |                    |                   |                   |              |
| Tous les pays de la COI  | 26,035,357  |                   |              |  |               |                           |                         |            |            |         |         |            |            |           |         |           |                    |                   |                  |                           |            |     |             |            |            |       |                    |            |            |       |                    |                   |                   |              |
| Madagascar   | 577,500   |                   |              |  |               |                           |                         |            |            |         |         |            |            |           |         |           |                    |                   |                  |                           |            |     |             |            |            |       |                    |            |            |       |                    |                   |                   |              |
| Comores  | 10,000,010  |                   |              |  |               |                           |                         |            |            |         |         |            |            |           |         |           |                    |                   |                  |                           |            |     |             |            |            |       |                    |            |            |       |                    |                   |                   |              |
| Seychelles   | 9,739,558   |                   |              |  |               |                           |                         |            |            |         |         |            |            |           |         |           |                    |                   |                  |                           |            |     |             |            |            |       |                    |            |            |       |                    |                   |                   |              |
| Maurice  | 9,739,558   |                   |              |  |               |                           |                         |            |            |         |         |            |            |           |         |           |                    |                   |                  |                           |            |     |             |            |            |       |                    |            |            |       |                    |                   |                   |              |
| <b>COI (Total)</b>   | <b>56,091,983</b>   |                   |              |  |               |                           |                         |            |            |         |         |            |            |           |         |           |                    |                   |                  |                           |            |     |             |            |            |       |                    |            |            |       |                    |                   |                   |              |
| CHAÎNE DE VALEUR   | INVESTISSEMENT TOTAL (\$)   | VAN (12 %)        | TRI          |  |               |                           |                         |            |            |         |         |            |            |           |         |           |                    |                   |                  |                           |            |     |             |            |            |       |                    |            |            |       |                    |                   |                   |              |
| AQUACULTURE  | 22,842,510  | 18,941,506        | 17.6%        |  |               |                           |                         |            |            |         |         |            |            |           |         |           |                    |                   |                  |                           |            |     |             |            |            |       |                    |            |            |       |                    |                   |                   |              |
| PRISES ACCESSOIRES   | 33,449,473  | 31,997,804        | 22.8%        |  |               |                           |                         |            |            |         |         |            |            |           |         |           |                    |                   |                  |                           |            |     |             |            |            |       |                    |            |            |       |                    |                   |                   |              |
| <b>COI (Total)</b>   | <b>56,091,983</b>   | <b>50,939,310</b> | <b>20.6%</b> |  |               |                           |                         |            |            |         |         |            |            |           |         |           |                    |                   |                  |                           |            |     |             |            |            |       |                    |            |            |       |                    |                   |                   |              |



## Cas d'investissement 2

### Intégration régionale des marchés et du commerce



## POTENTIEL

- Augmenter le commerce intrarégional de produits agricoles en raison des différences d'avantages comparatifs.
- Accroître l'intégration dans les chaînes de valeur mondiales

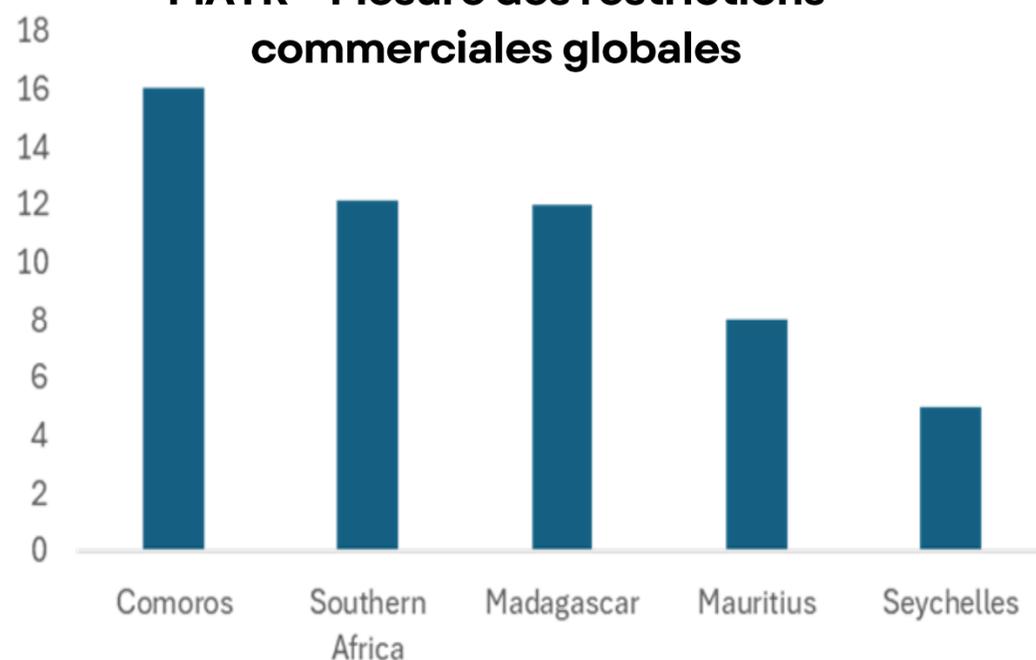


## DÉFIS

- Diversification limitée par rapport aux produits de base
- Faible participation aux marchés africains et forte disparité des coûts commerciaux (barrières tarifaires, non tarifaires, facteurs politiques, infrastructure d'inefficacité douanière, etc.).
- Manque de coordination politique - Le régime commercial de la COI ne profite qu'à certains pays.

### 1 Restrictions commerciales générales, y compris les droits de douane et les MNT

**MATR – Mesure des restrictions commerciales globales**



Source: IMF, 2022

### 2 Droits de douane à l'importation et à l'exportation de produits agricoles

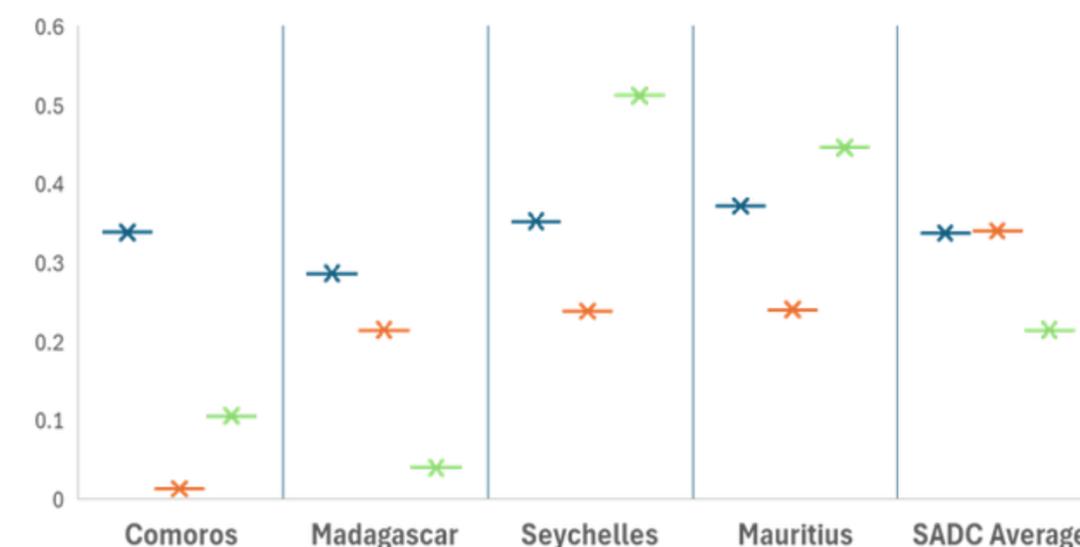
| Région/<br>pays        | Droit<br>d'importation<br>moyen | Droit<br>d'exportation<br>moyen |
|------------------------|---------------------------------|---------------------------------|
| Afrique                | 19.58                           | 9.86                            |
| Comores                | 2.6                             | 3.9                             |
| Madagascar             | 5.4                             | 10.7                            |
| Maurice                | 6.7                             | 1.3                             |
| Seychelles             | 4.5                             | 36                              |
| Réunion<br>(France/UE) | 13.3                            | 16.4                            |

Source : IFPRI, 2017

### 3 Coûts et infrastructure à la frontière

| Temps d'exportation :<br>Conformité à la frontière<br>(heures)* | Temps d'importation :<br>Conformité à la frontière<br>(heures) |
|---|--|
| 57  | 77   |

■ Regional Integration ■ Trade Integration ■ Infrastructural Integration



Source : BAD, 2019

| Principaux goulets d'étranglement   | Investissements clés nécessaires  |
|---|---|
| <p>Faible commerce entre les pays de la région et l'Afrique</p> <p>Droits de douane à l'importation et à l'exportation de produits agricoles dans tous les pays</p> | <ul style="list-style-type: none"> <li>✓ Mettre en œuvre le régime commercial de la COI dans tous les pays: pas de droits de douane pour les produits répondant aux règles d'origine COI</li> <li>✓ Établir un tarif extérieur commun unique pour devenir une union douanière. Capitaliser sur les efforts politiques en cours pour progresser dans le cadre de la ZLECAf et de la SADC</li> <li>✓ Soutenir le développement actuel de l'Observatoire de l'Agriculture de l'Océan Indien (OA-OI) pour aider à comprendre la diversité des systèmes agricoles et identifier les avantages comparatifs pour soutenir le commerce intrarégional</li> <li>✓ <b>La réduction des droits de douane à l'importation et à l'exportation de 50 %</b> dans le secteur agricole représente une diminution de la perception des droits de douane pour tous les pays de <b>~147 millions USD.</b></li> </ul> |
| <p>Forte disparité des obstacles non tarifaires dans la région</p>  | <ul style="list-style-type: none"> <li>✓ Veiller à ce que les produits nationaux soient conformes aux règles d'origine de la COI afin de faciliter les échanges.</li> <li>✓ Privilégier les politiques régionales plutôt que nationales. Éliminer les barrières non tarifaires inutiles, dans le cadre de PRESAN</li> <li>✓ Harmonisation des règles et procédures douanières, réalisation de normes internationalement acceptables, qualité, accréditation et métrologie, harmonisation des mesures sanitaires et phytosanitaires.</li> <li>✓ <b>Coûts</b> encourus pour réduire <b>les importations de MNT avec tous les pays africains ~82 millions USD.</b></li> </ul>  |
| <p>L'inefficacité des douanes entraîne des coûts commerciaux supplémentaires et du temps passé dans les ports</p>   | <ul style="list-style-type: none"> <li>✓ Capitaliser sur les efforts actuels et le travail d'associations telles que Cap Business Océan Indien pour améliorer la connectivité aérienne, maritime et numérique</li> <li>✓ Mettre en place un comité technique régional pour le transport maritime régional qui inclurait les États côtiers de l'Afrique de l'Est et relancer les comités régionaux pour l'aviation civile et les transporteurs aériens</li> <li>✓ Élaboration du Programme de connectivité maritime renforcée (MCEP) et des accords de facilitation des échanges</li> <li>✓ <b>Réduction de ~2 % des coûts portuaires</b> représentant une diminution de la collecte de <b>~ 5 millions USD.</b></li> </ul>  |
| <p>Pas de marché de gros régional, manque de transformation régionaux des produits agricoles</p>  | <ul style="list-style-type: none"> <li>✓ Faciliter la mise en place <b>d'Espace Agricole Regional Commun</b> pour faciliter le commerce intraregional et promouvoir l'agro-transformation (pour les futurs investissements)</li> </ul>  |

## Intégration dans une mise en œuvre en 3 phases sur 20 ans (Investissements supplémentaires nécessaires pour créer une infrastructure marchande/non marchande)

- Entrepôts frigorifiques, unités de transformation agroalimentaire, abattoirs, centres de collecte des cultures et des produits laitiers, aquaculture
- Services de soutien (énergie, infrastructures hydrauliques, centres vétérinaires, télécommunications, etc.)
- Les investissements connexes doivent être estimés !

## Impacts / avantages supplémentaires

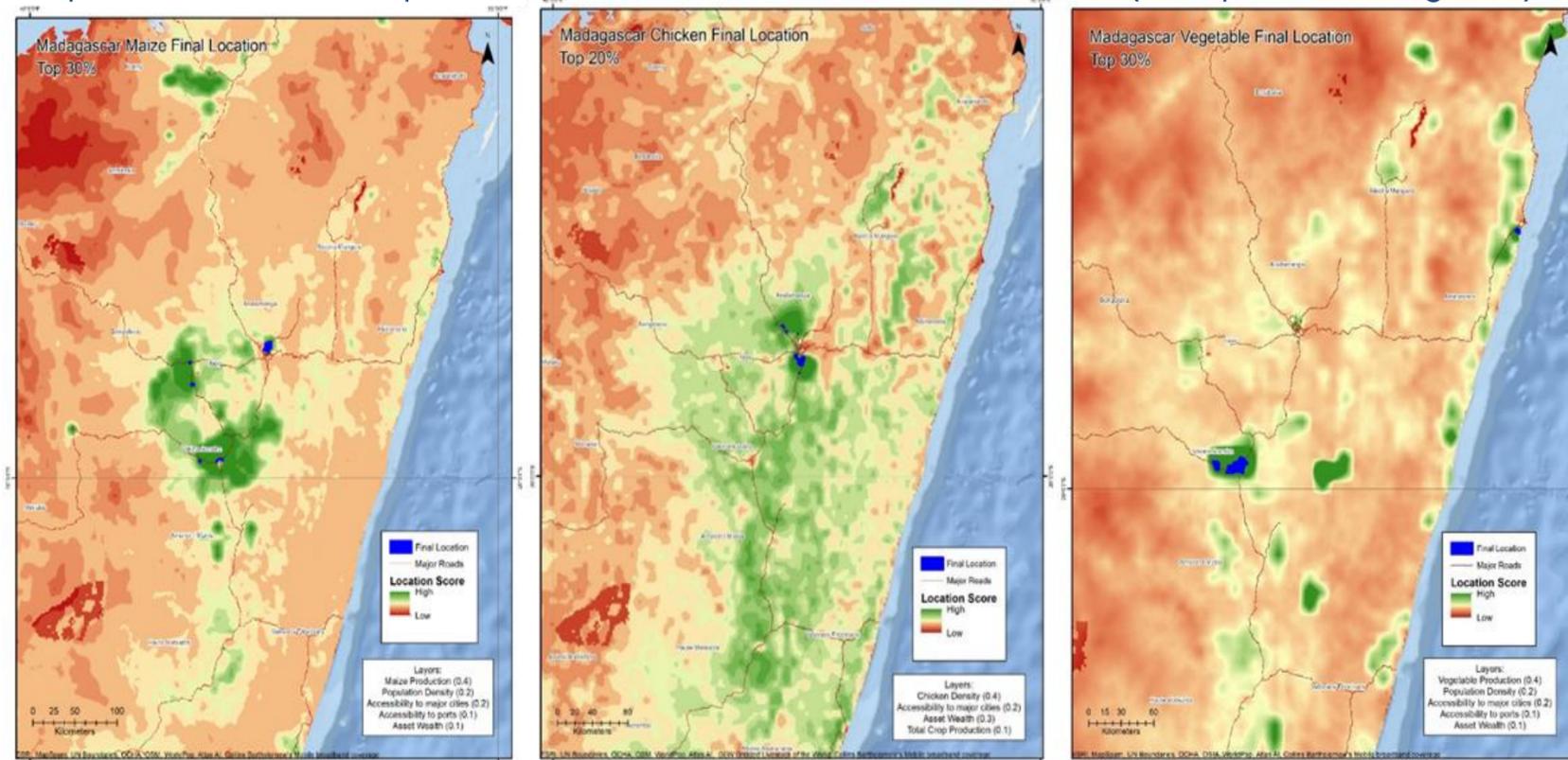
- Réduction de 50 % des droits de douane et réduction de 80% des mesures non tarifaires pour augmenter le PIB de la région de 0,3 % (IFPRI 2022).
- Réduction de ~4 heures au port pour des gains de ~23 millions USD en faveur du secteur privé
- Réduction de l'extrême pauvreté dans la COI attribuable à la ZLECAf : ~780 000 personnes (BM, 2020).
- Réduction modérée de la pauvreté dans la COI attribuable à la ZLECAf : ~1,8 million de personnes (BM, 2020).

## Bénéfice net : 63 millions USD par an

en millions de

| Pays         | \$US       | TRI ( %) |
|--------------|------------|----------|
| Comores      | 4.5        | 69%      |
| Madagascar   | 86.9       | 36%      |
| Maurice      | 91.2       | 27%      |
| Seychelles   | 21.2       | 9%       |
| <b>Total</b> | <b>204</b> |          |

Emplacements candidats pour les marchés et les installations de soutien (exemples de Madagascar)



# Summary of Investment Plan



**448,9 M\$**  
Investissement total

**26,1%**  
TRI moyen  
global

**19 M**  
Bénéficiaires directs

**23\$ - 720\$**  
Augmentation du  
revenu par habitant

## 1a Développement intégré des chaînes de valeur

- **COÛT (USD)**  
188,8 M\$
- **TRI (%) – Taux de rentabilité interne**  
21.5%
- **VAN 12 % - Valeur actuelle nette**  
33,9 M\$
- **Avantages en matière de durabilité**  
Bénéficiaires : 13 000 petits exploitants agricoles – 100 grandes exploitations / ranchs
- Augmentation du revenu par habitant :  
Entre 70\$ - 720 \$

## 1b Développement durable de l'économie bleue

- **COÛT (USD)**  
56,1 M\$
- **TRI (%)**  
20.6%
- **VAN 12 %**  
50,9 M\$
- **Avantages en matière de durabilité**  
Bénéficiaires : 12.500 petits pêcheurs
- Augmentation du revenu par habitant :  
Entre 37 \$- 270 \$

## 2 Intégration régionale des marchés et du commerce

- **COÛT (USD)**  
204 M\$
- **TRI (%)**  
30%
- **VAN 12 %**  
271 M\$
- **Avantages en matière de durabilité**  
Bénéficiaires : 19 millions
- Augmentation du revenu par habitant :  
23 \$