



Organización de las Naciones
Unidas para la Alimentación
y la Agricultura



Gobierno de
México

Agricultura
Secretaría de Agricultura y Desarrollo Rural

México

Oportunidades de inversión para productos
agroalimentarios



Iniciativa
Mano de la mano

Foro de Inversión | Roma, Italia | Octubre 2025

**14ª nación
más grande
por extensión¹**

Superficie
1.96 millones de km²

Mares
3.15 millones de km²

Frontera agrícola
23.4 millones de ha

Litoral
11,122 km



PIB agroalimentario^{9/}
3.8 % del PIB (2023)



**Crecimiento de la producción
agropecuaria**
8.1 % (2018-2024)
**Tasa de crecimiento promedio
anual (TCPA)**
1.4 % (2018-2024)



Grado de inversión^{2/}
Calificación Baa2 / BBB / BBB-



Producto Interno Bruto^{3/}
US\$ 1.85 billones (2024)



Expectativa de crecimiento^{4/}
2.3% (2025)



Inflación^{5/}
4.7 % (2024)



Población^{6/}
132.8 millones (2025)



Coefficiente de GINI^{7/}
Pasó de 46.9 a 43.5
(2016-2022)



Tasa de pobreza^{8/}
1.18 (2022)

11° en producción de alimentos

**11°
en producción
de cultivos
agrícolas**

**10°
en producción
de ganadería
primaria**

**16°
en producción
pesquera y
acuícola**

7° exportador agroalimentario

9° exportador de productos agrícolas

1/ Servicio de Información Agroalimentaria y Pesquera (SIAP)

2/ Secretaría de Hacienda y Crédito Público. Comunicado No. 15 Fitch y R&I ratifican la calificación de la deuda soberana de México con perspectiva estable. 16 de abril de 2025.

3/ Fondo Monetario Internacional, "World Economic Outlook Database", última modificación octubre 2024, consultada 29 de abril, 2025. <https://www.imf.org/en/Publications/WEO/weo-database/2024/October>.

4/ Centro de Estudios de las Finanzas Públicas, "Paquete Económico 2025. Criterios Generales de Política Económica". 20 de noviembre de 2024.

5/ Banco Mundial. <https://datos.bancomundial.org/indicador/FP.CPI.TOTL.ZG>

6/ Consejo Nacional de Población. Datos abiertos. https://datos.gob.mx/busca/dataset/proyecciones-de-la-poblacion-de-mexico-y-de-las-entidades-federativas-2020-2070/resource/ee49908a-76d1-496d-b1b3-8d5c0d0fae52?inner_span=True

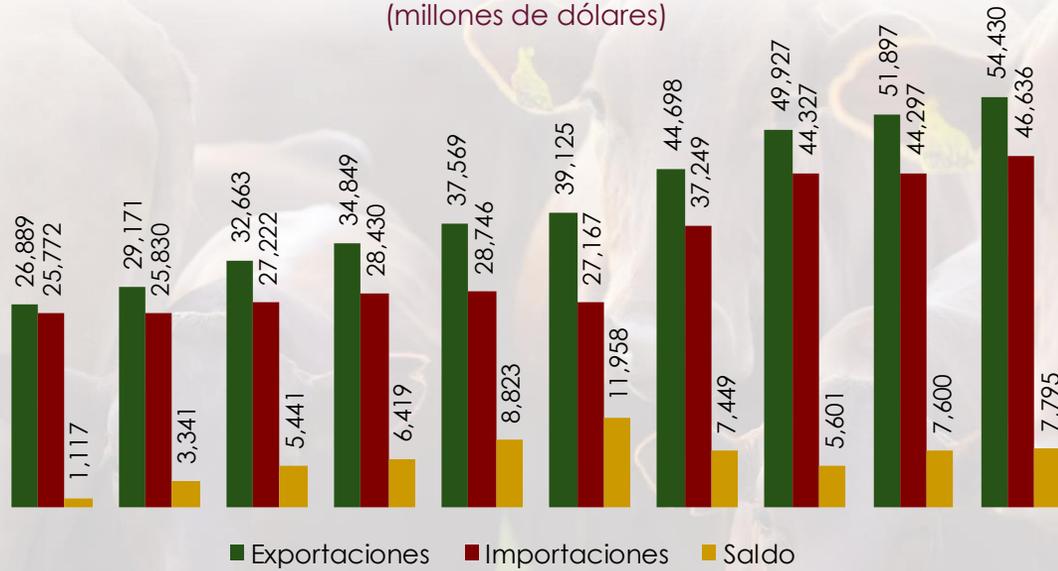
7/ Banco Mundial. Tendencias recientes de pobreza y desigualdad América Latina y el Caribe. Octubre 2024. <https://documents1.worldbank.org/curated/en/099101724185031291/pdf/P50609514d5e250b9219807109269007e31d.pdf>

8/ Banco Mundial, Plataforma sobre Pobreza y Desigualdad [versión 20240627_2017_01_02_PROD] [conjunto de datos]. pip.worldbank.org. Consultado el 26/03/2025

9/ Incluye la agricultura, la ganadería, la pesca, la silvicultura y valor agregado. Banco Mundial. <https://datos.bancomundial.org/indicador/NV.AGR.TOTL.ZS>

Balanza comercial agroalimentaria 2015-2024 ¹¹

(millones de dólares)



■ Exportaciones ■ Importaciones ■ Saldo

Nota: el cálculo del saldo puede no coincidir por efecto del redondeo de las cifras.



Aguacate
3,787 mdd



Ganado en pie
1,251 mdd



Jitomate
3,028 mdd



Miel natural
59 mdd



Pepino
1,843 mdd



Cítricos
731 mdd



Pimiento
911 mdd



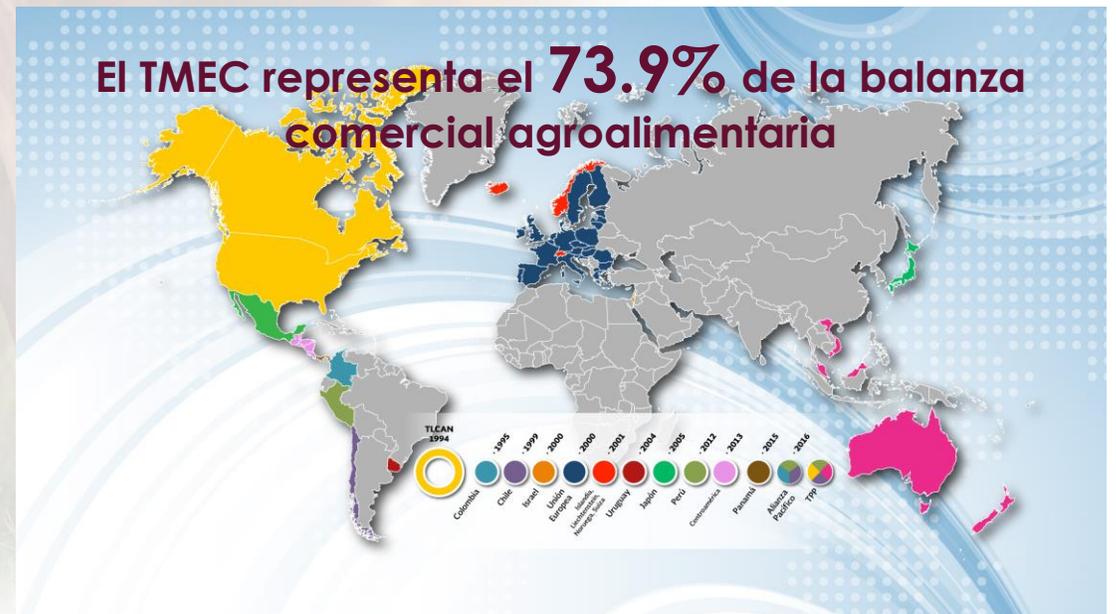
Jugo de naranja
546 mdd



Red de acuerdos comerciales ¹⁰

- **14** Tratados de Libre Comercio firmados con 52 países.
- **30** Acuerdos para la Promoción y Protección Recíproca de las Inversiones firmados con 31 países o regiones administrativas.
- **9** Acuerdos de Alcance Limitado en el marco de la Asociación Latinoamericana de Integración (ALADI) y es miembro del Tratado de Asociación Transpacífico.

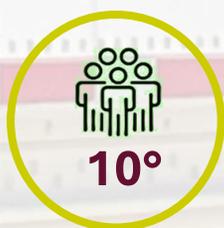
El TMEC representa el 73.9% de la balanza comercial agroalimentaria



¹⁰/ Secretaría de Economía. <https://www.gob.mx/se/acciones-y-programas/comercio-exterior-paises-con-tratados-y-acuerdos-firmados-con-mexico>
¹¹/ SIAP con datos de Banco de México y de la Agencia Nacional de Aduanas de México (ANAM).
 Imagen obtenida de www.gob.mx/se



Fuerza laboral joven y calificada ^{12/}



Décimo país más poblado



Más de 60 millones de personas económicamente activas



Edad media de 29 años



11,6 millones de profesionistas
2,6 millones de técnicos



Entre los 10 mejores países de la OCDE en cuanto a graduados en STEM*

6.0 millones de trabajadores en actividades agrícolas, ganaderas, silvícolas y de pesca

Red de infraestructura ¹³



Más de 3,000 almacenes agrícolas



138 presas de uso agrícola



1,198 centros de sacrificio animal



26,914 km de vías férreas



73 puertos pesqueros



407,783 km de red carreteras y caminos rurales



16 puertos de altura



90 centrales de abasto

Superficie cultivada ^{14/}
20.0 millones de hectáreas



^{12/} Secretaría de Economía. Invierte en México: El momento mexicano. Publicado en septiembre de 2024. https://www.gob.mx/cms/uploads/attachment/file/947098/Inversion_2da_version_ESP_a.pdf. 18

* Science, Technology, Engineering and Mathematics (ciencia, tecnología, ingeniería y matemáticas)

^{13/} SIAP. Panorama Agroalimentario 2018-2024

^{14/} SIAP. Sistema de Información Agroalimentaria de Consulta (SIACON)

Tierra fértil para la inversión



Gobierno de México

AGRICULTURA
SECRETARÍA DE AGRICULTURA Y DESARROLLO RURAL

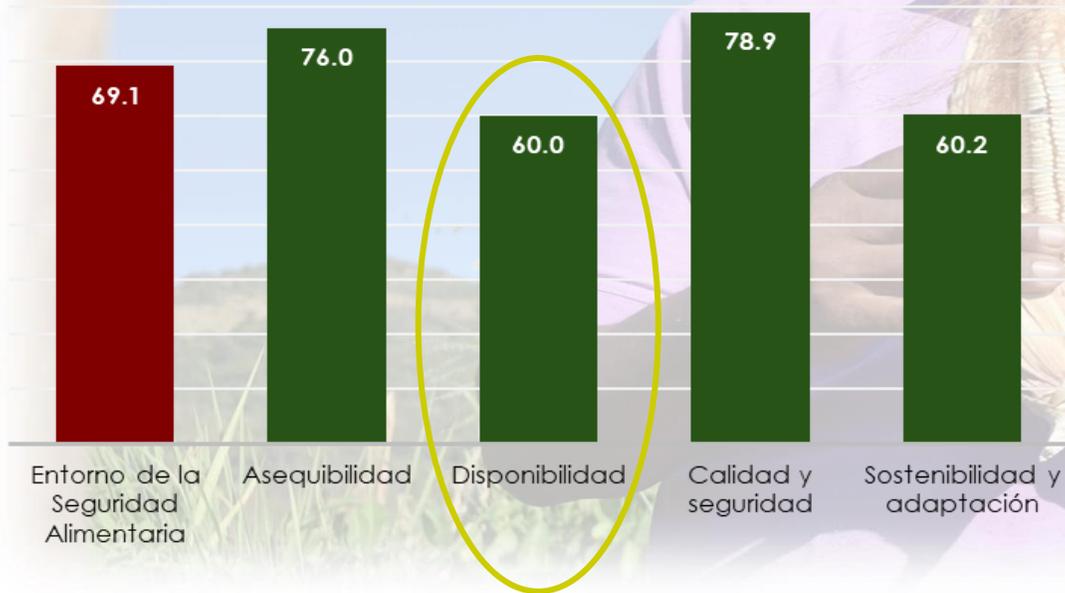


Iniciativa
Mano de la mano

Índice Global de Seguridad Alimentaria

IGSA México	2022 →	69.1	2012-2022 +7.3
	2012 →	61.8	

Existe una fuerte asociación positiva entre los puntajes generales de seguridad alimentaria y los puntajes de acceso a insumos agrícolas.



Fuente: Global Food Security Index México 2022

	Puntaje	Calificación
Disponibilidad	60.0	
Acceso a los insumos agrícolas	74.0	Bueno (70-79.9)
Investigación y desarrollo agrícola	46.5	Debil (40-54.9)
Infraestructura de la granja	54.7	Debil (40-54.9)
Volatilidad de la producción agrícola	91.8	Muy bueno (80-100)
Pérdida de alimentos	72.2	Bueno (70-79.9)
Infraestructura de la cadena de suministro	50.4	Debil (40-54.9)
Suficiencia de suministro	37.9	Muy débil (0-39.9)
Barreras políticas y sociales al acceso	59.6	Moderado (55-69.9)
Compromisos en materia de política de acceso y seguridad alimentaria	52.5	Debil (40-54.9)

Índice de seguridad alimentaria



Gobierno de México

AGRICULTURA
SECRETARÍA DE AGRICULTURA Y DESARROLLO RURAL



Iniciativa
Mano de la mano



19.19% de las Unidades de Producción Agropecuaria (888 mil) con **agricultura corporativa**

1.17% de las Unidades de Producción (UP) con actividad agropecuaria activas (**54,289**) genera ventas promedio por **27.58 mil MDD anuales (508 mil usd/UP)**



83% de las Unidades de Producción Agropecuaria (**4.3 millones**) con **agricultura familiar**

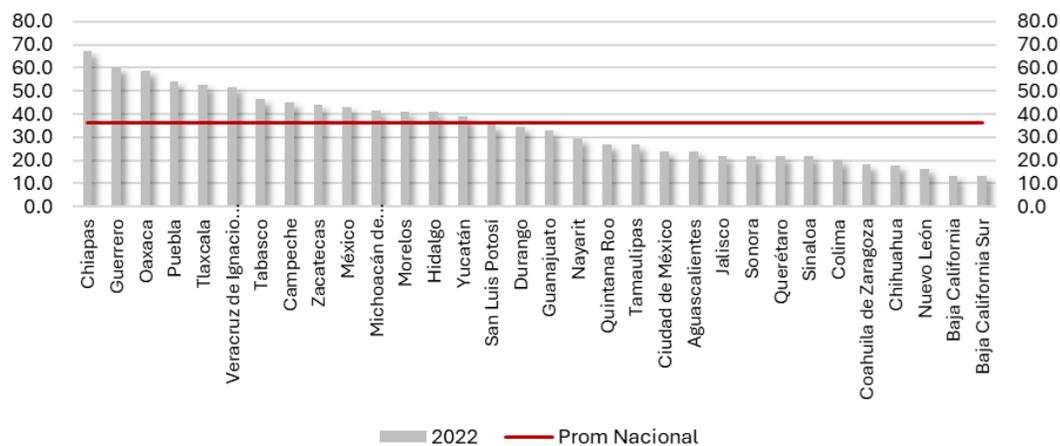
18.2% de la población con **Carencia por acceso a la alimentación nutritiva y de calidad ***

6.14% productores con **acceso a crédito**

36.3% de la población en **pobreza ***
46.8 millones de personas

* Fuente: CONEVAL. Estimaciones de pobreza multidimensional 2022.

Porcentaje de personas que se encuentran en nivel de pobreza CONEVAL 2022



Fuente: CONEVAL. Anexo Estadístico 2022



Índice de autosuficiencia alimentaria (IAA*)



Gobierno de México

AGRICULTURA
SECRETARÍA DE AGRICULTURA Y DESARROLLO RURAL



Iniciativa
Mano de la mano

Plan Nacional de Desarrollo

2025 - 2030



Gobierno de México

EJE GENERAL 3 Economía moral y trabajo

República rural justa y soberana

- Soberanía alimentaria.
- Seguridad social a jornaleros.
- Apoyo a pequeños y medianos productores.
- Cosechando soberanía.
- Alimentación para el Bienestar.
- Plan especial Campeche y Tabasco
- Leche para el Bienestar

Acceso a productos básicos en comunidades vulnerables a precios justos

Conceptos de inversión de Gobierno

- Fertilizantes para el Bienestar
- Tecnificación de Riego
- Productora de Semillas para el Bienestar
- Alimentación para el Bienestar
- Producción para el Bienestar
- Leche para el Bienestar
- Cosechando Soberanía

Líneas prioritarias

Bienestar



Producción



Agua



Sostenibilidad



Alineación con la planeación nacional



Gobierno de México

AGRICULTURA
SECRETARÍA DE AGRICULTURA Y DESARROLLO RURAL



Iniciativa
Mano de la mano

Ley de Desarrollo Rural Sustentable

Art. 179

Productos Básicos y Estratégicos

- maíz 
- caña de azúcar
- frijol 
- trigo
- arroz 
- sorgo
- café
- huevo
- leche 
- carne de bovinos
- carne de porcinos
- carne de aves
- pescado

Canasta Básica Alimentaria de SADER

Granos básicos:

- **maíz** y sus derivados como tortillas 
- **frijol** 
- **arroz** 
- avena
- café

Proteínas:

- carne de res
- carne de pollo
- carne de puerco
- pescado (fresco o seco)
- huevo
- **leche** y sus derivados 

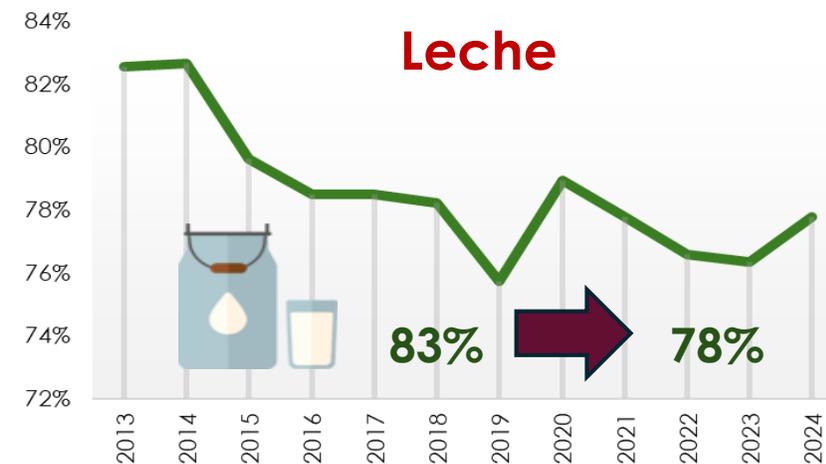
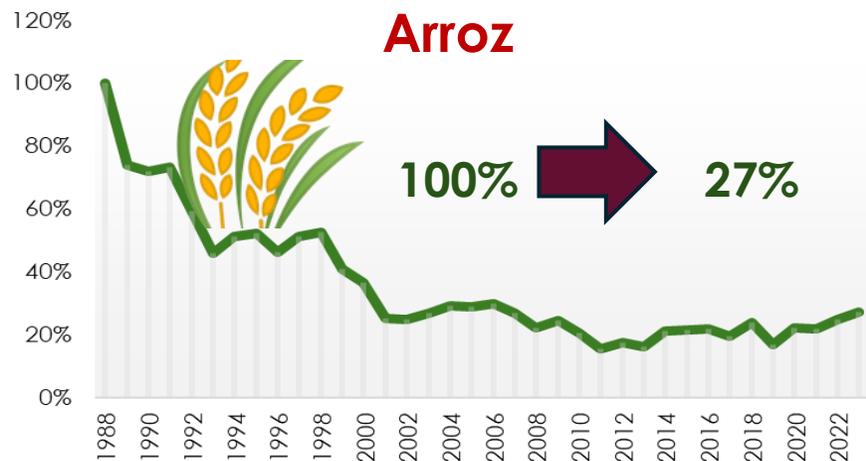
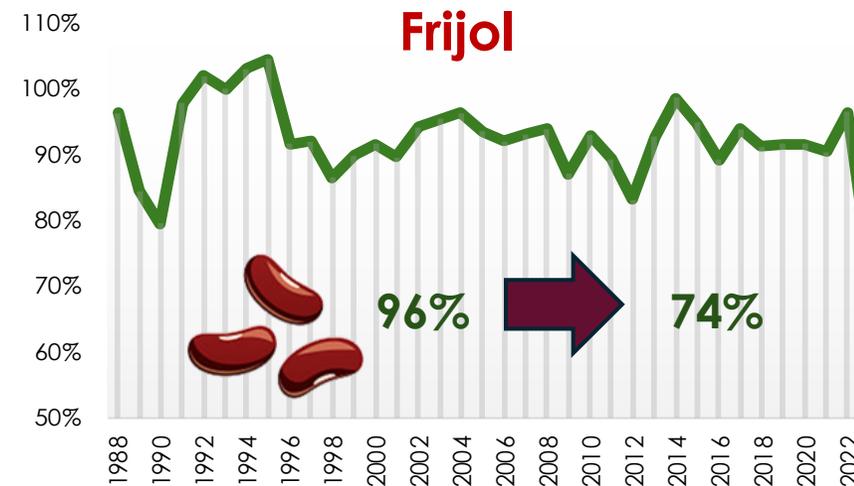
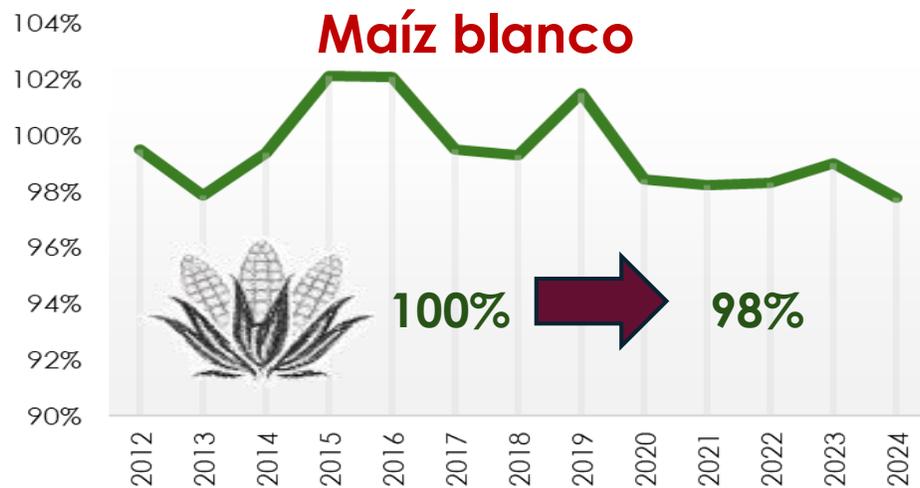
Frutas y verduras.

Otros alimentos.

Es imposible concebir un modelo de justicia social sin seguridad con soberanía alimentaria.

SADER ha definido un conjunto específico de productos esenciales, con la finalidad de **optimizar su disponibilidad, acceso y distribución eficiente, especialmente en zonas rurales y marginadas.**





* El Índice de Autosuficiencia Alimentaria (IAA) mide la relación entre la producción local y el consumo nacional aparente.

Índice de autosuficiencia alimentaria (IAA*)



Gobierno de México

AGRICULTURA
SECRETARÍA DE AGRICULTURA Y DESARROLLO RURAL



Iniciativa
Mano de la mano

Consumo		Meta	
Per cápita	Aparente	2025	2030
121.4 kg/año	18.442 mill/ton	Millones de ton	
Producción	20.608 mill/ton*	21.3	25.0

* El déficit de maíz considerando consumo pecuario e industrial es de 22 millones de toneladas.

7.5 kg/año	1.080 mill/ton	Miles de ton	
Producción	0.940 mill/ton	730	1,200

8.5 kg/año	1.046 mill/ton	Miles de ton	
Producción	0.160 mill/ton	221.5	450.0

125.4 kg/año	17.425 mill/lt	Miles de millones de lt	
Producción	13.550 mill/ton	13.0	15.0



Fuente: FAO <https://www.fao.org/faostat/es/#data/FBS>
Fuente: SIAP. <https://numerosdelcampo.agricultura.gob.mx/publicnew/index.php>

Meta de Soberanía alimentaria



Gobierno de México

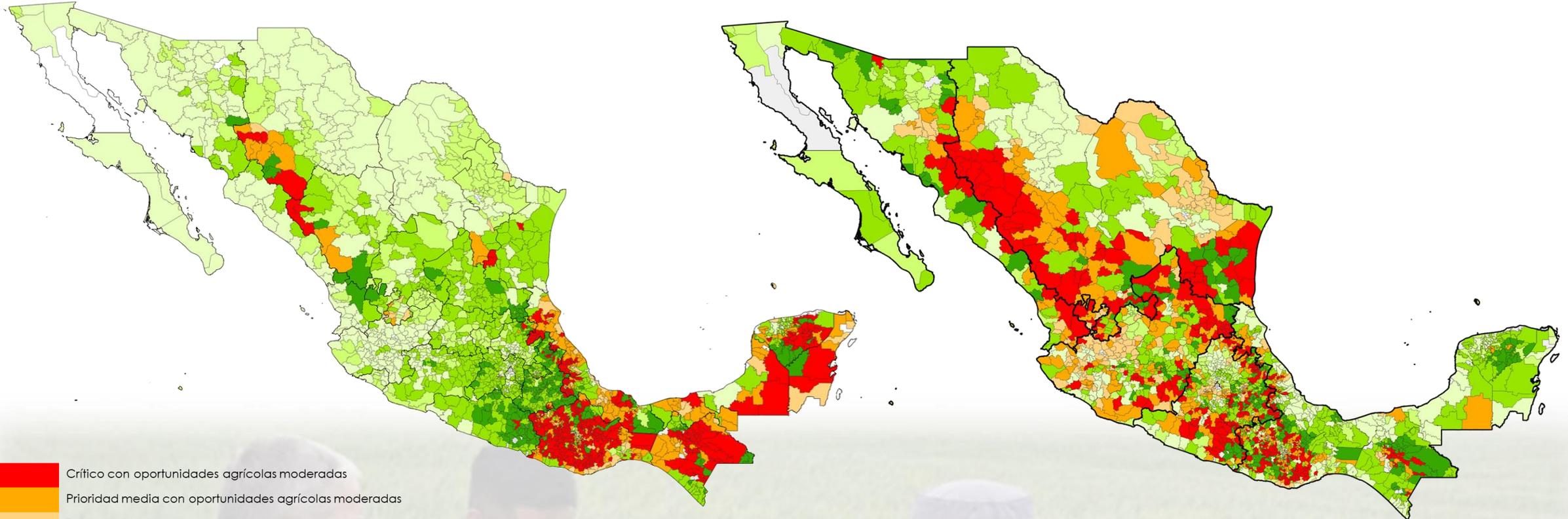
AGRICULTURA
SECRETARÍA DE AGRICULTURA Y DESARROLLO RURAL



Iniciativa
Mano de la mano

Tipología general

Tipología regionalizada



Tipología de microrregiones



Gobierno de México

AGRICULTURA
SECRETARÍA DE AGRICULTURA Y DESARROLLO RURAL



Iniciativa
Mano de la mano

Objetivo.- Aumentar la productividad de la cadena mediante su tecnificación y modernización; así como ampliar la participación de mercado con valor añadido en los mercados nacionales.

Problemática

- Efectos del cambio climático.
- Principales zonas de producción con déficit hídrico (53.8%).
- Bajos rendimientos por unidad de producción.
- Deficiencias en el manejo técnico.

Riesgo

- Disminución de la producción local.
- Fragilidad de la balanza disponibilidad-consumo de maíz blanco, libre de OGM's, para el consumo humano.
- Costos logísticos elevados.

Mitigación

- Rehabilitación y tecnificación de distritos de riego.
- Impulso de la producción en zonas con potencial productivo y ventajas logísticas.
- Mejora de paquetes tecnológicos y desarrollo de capacidades.



Inversión total
US\$ 1,265,060,642

Indicadores

VAN: US\$ 5,547,359,864

TIR: 19 %

Periodo: 20 años

Impacto generados

1,090,029 hectáreas atendidas

547 mil productores

+450 mil de toneladas

+50% en ingresos

+350 mil nuevos empleos

Mercado interno - Alimentación para el Bienestar - Inversión pública - *Inversión privada



Maíz



Gobierno de México

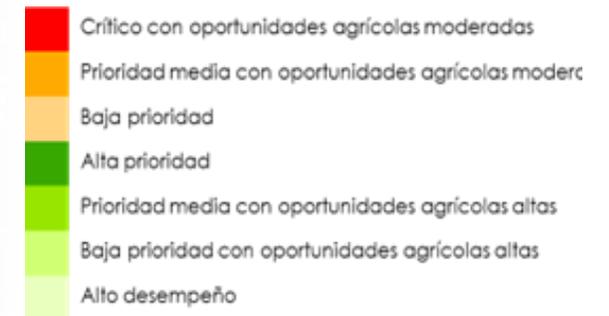
AGRICULTURA
SECRETARÍA DE AGRICULTURA Y DESARROLLO RURAL



Iniciativa
Mano de la mano

Inversiones clave

- Asistencia técnica agroecológica.
 - **Establecimiento de 13,024 ESCUELAS DE CAMPO**, para 547 mil productores de maíz.
- Nutrición vegetal.
 - **INSUMOS ESTRATÉGICOS. Apoyo con fertilizantes para 1.1 millones de hectáreas.**
- Desarrollo de mercados.
 - **INFRAESTRUCTURA DE ALMACENAMIENTO Y SECADO para 500 mil toneladas.**
- Incremento de la oferta de harina de maíz nixtamalizado.
 - **CONSTRUCCIÓN DE 2 PLANTAS de elaboración de harina de maíz.**



Infraestructura de almacenamiento y secado

Centro estratégico de producción y distribución

Centro estratégico de producción



Maíz



Gobierno de México

AGRICULTURA
SECRETARÍA DE AGRICULTURA Y DESARROLLO RURAL



Iniciativa
Mano de la mano

Objetivo.- Aumentar la productividad de la cadena mediante su tecnificación y modernización; así como ampliar la participación de mercado con valor añadido en los mercados nacionales.

Problemática

- Efectos del cambio climático.
- Déficit en la producción nacional (26.5%).
- Deterioro de la genética de las semillas.
- Baja tecnificación de la cadena.
- Baja o nulo adición de valor.
- Bajos rendimientos por unidad de producción.

Riesgo

- Disminución de la producción local.
- Incremento de las importaciones.
- Costos logísticos elevados.
- Inflación por incremento de costos de los alimentos.

Mitigación

- Eficiencia en manejo de riego.
- Mejores prácticas agrícolas.
- Desarrollo de capacidades.
- Genética de semillas adaptada a las regiones.
- Orientación al abasto social y ordenamiento de la producción.



Inversión total
US\$ 211,508,654

Indicadores
 VAN: US\$ 388,291,440
 TIR: 20 %
 Periodo: 20 años

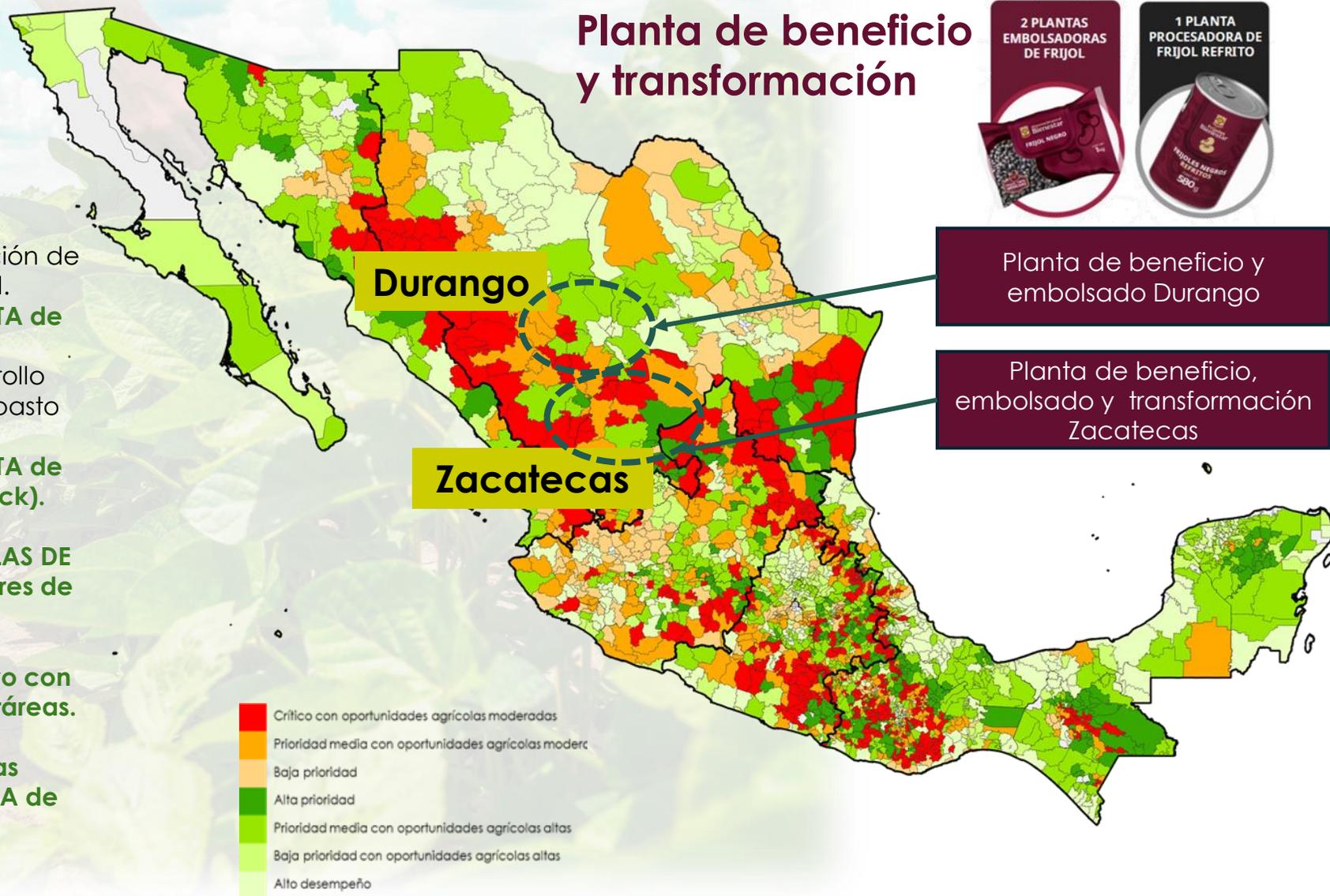
Impactos generados

- 762,893 hectáreas atendidas
- 74.5 mil productores
- +404 mil de toneladas
- +50% en ingresos
- +109 mil nuevos empleos

Mercado interno - Alimentación para el Bienestar - Inversión pública

Inversiones clave

- Beneficio postcosecha y homologación de la calidad orientado al abasto social.
 - **CONSTRUCCIÓN DE UNA PLANTA de beneficio y embolsado.**
- Diversificación de mercados y desarrollo de nuevos productos orientado al abasto social.
 - **CONSTRUCCIÓN DE UNA PLANTA de transformación (enlatado y pack).**
- Asistencia técnica agroecológica.
 - **Establecimiento de 571 ESCUELAS DE CAMPO, para 24,000 productores de frijol.**
- Nutrición vegetal.
 - **INSUMOS ESTRATÉGICOS. Apoyo con fertilizantes para 762.9 mil hectáreas.**
- Genética de semillas (PROSEBIEN).
 - **Producción de 24,633 toneladas anuales de SEMILLA MEJORADA de variedades adaptadas.**



Objetivo.- Aumentar la productividad de la cadena mediante su tecnificación y modernización; así como ampliar la participación de mercado con valor añadido, a través Alimentación para el Bienestar, en los mercados nacionales.

Problemática

- Efectos del cambio climático.
- Dependencia de importaciones (84.5%).
- Fuertes contraste de precios y rendimientos por hectárea.
- Organización colectiva desarticulada de los mercados.

Riesgo

- Desaparición de la producción de arroz en México.
- Inflación por incremento de costos de los alimentos.
- Perdida regional de empleos

Mitigación

- Modelos de producción eficientes bajo temporal tecnificado.
- Eficiencia en manejo de riego y temporal.
- Genética de semillas adaptada a las regiones.
- Desarrollo de capacidades.
- Orientación al abasto social.



Inversión total
US\$ 54,394,872

Indicadores

VAN: US\$ 148,252377
TIR: 20%
Periodo: 20 años

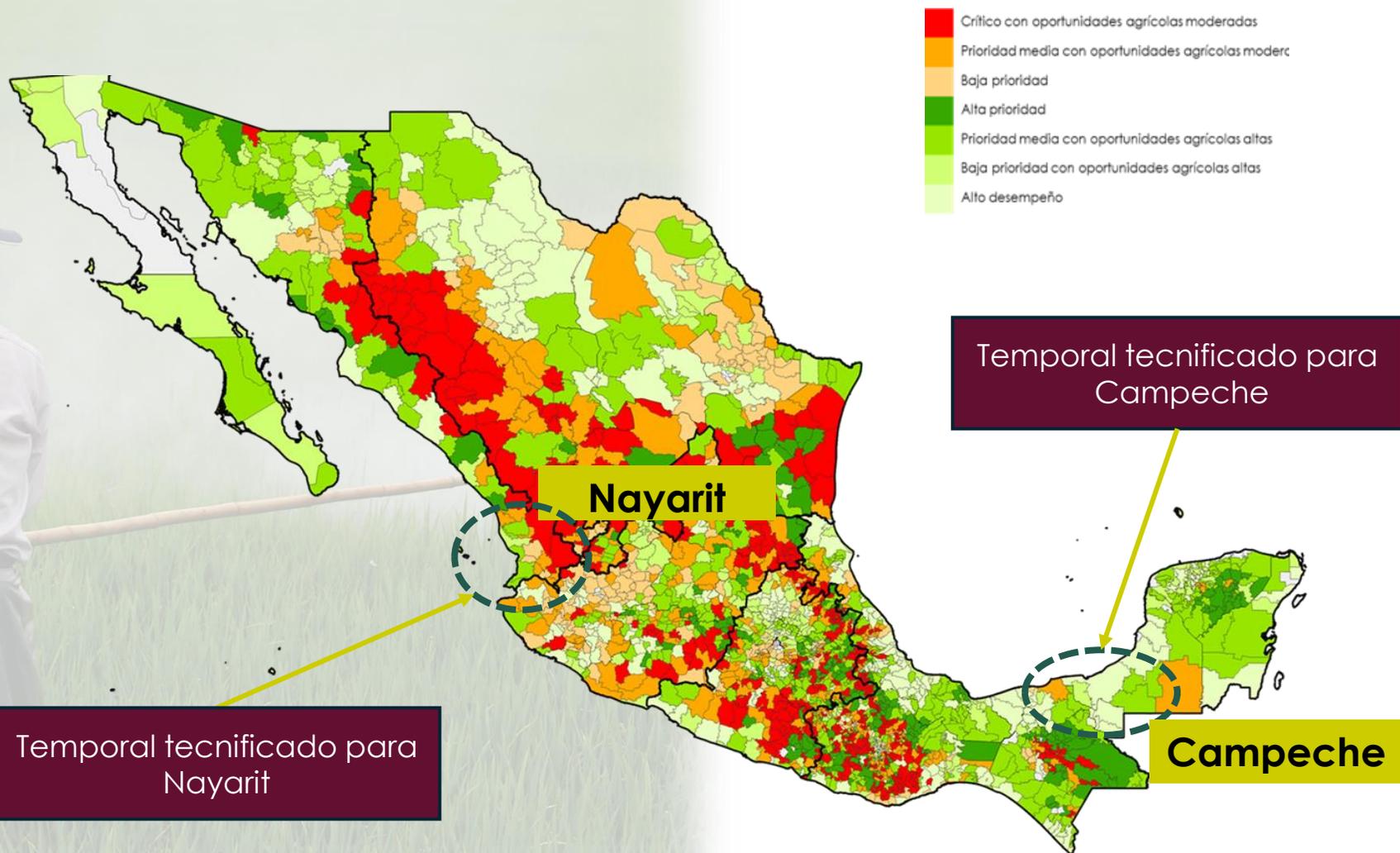
Impactos generados

- 60,000 hectáreas atendidas
- 5.7 mil productores
- +450 mil de toneladas
- +50% en ingresos
- +109 mil nuevos empleos

Mercado interno - Alimentación para el Bienestar - Inversión pública

Inversiones clave

- Asistencia técnica agroecológica.
 - **Establecimiento de 690 ESCUELAS DE CAMPO, para 29,000 productores de arroz.**
- Nutrición vegetal.
 - **INSUMOS ESTRATÉGICOS. Apoyo con fertilizantes para 60,000 hectáreas.**
- Genética de semillas (PROSEBIEN).
 - **Producción de 6,000 toneladas anuales de SEMILLA MEJORADA de variedades adaptadas.**
- Infraestructura hidroagrícola en temporal tecnificado.



Arroz



Gobierno de México

AGRICULTURA
SECRETARÍA DE AGRICULTURA Y DESARROLLO RURAL



Iniciativa
Mano de la mano

Objetivo.- Aumentar la productividad de la cadena mediante su tecnificación y modernización; así como ampliar la participación de mercado con valor añadido, a través Alimentación para el Bienestar, en los mercados nacionales.

Problemática

- Estacionalidad de la producción y el consumo.
- Falta de infraestructura post ordeña.
- Ineficiente cadena de frío y logística.
- Baja productividad por vaca.
- Escasez de agua y forrajes.
- Dependencia de insumos importados.

Riesgo

- Picos de producción.
- Volatilidad de precios.
- Baja rentabilidad
- Baja calidad de la leche.

Mitigación

- Infraestructura de acopio y cadena de frío.
- Deshidratado de leche (retiro de oferta estacional).
- Desarrollo de capacidades.
- Orientación al abasto social y ordenamiento de la producción.



Inversión total
US\$ 34,414,803

Indicadores

VAN: US\$ 42,025,085
 TIR: 28 %
 Periodo: 15 años

Impactos generados

- Capacidad de pasteurización de +330 mil litros por día
- Capacidad de secado de 600 mil litros por día
- 5,000 productores
- +15% en producción, equivalente a 2,000 millones de litros anuales

Mercado interno - Alimentación para el Bienestar - Inversión pública



Leche



Gobierno de México

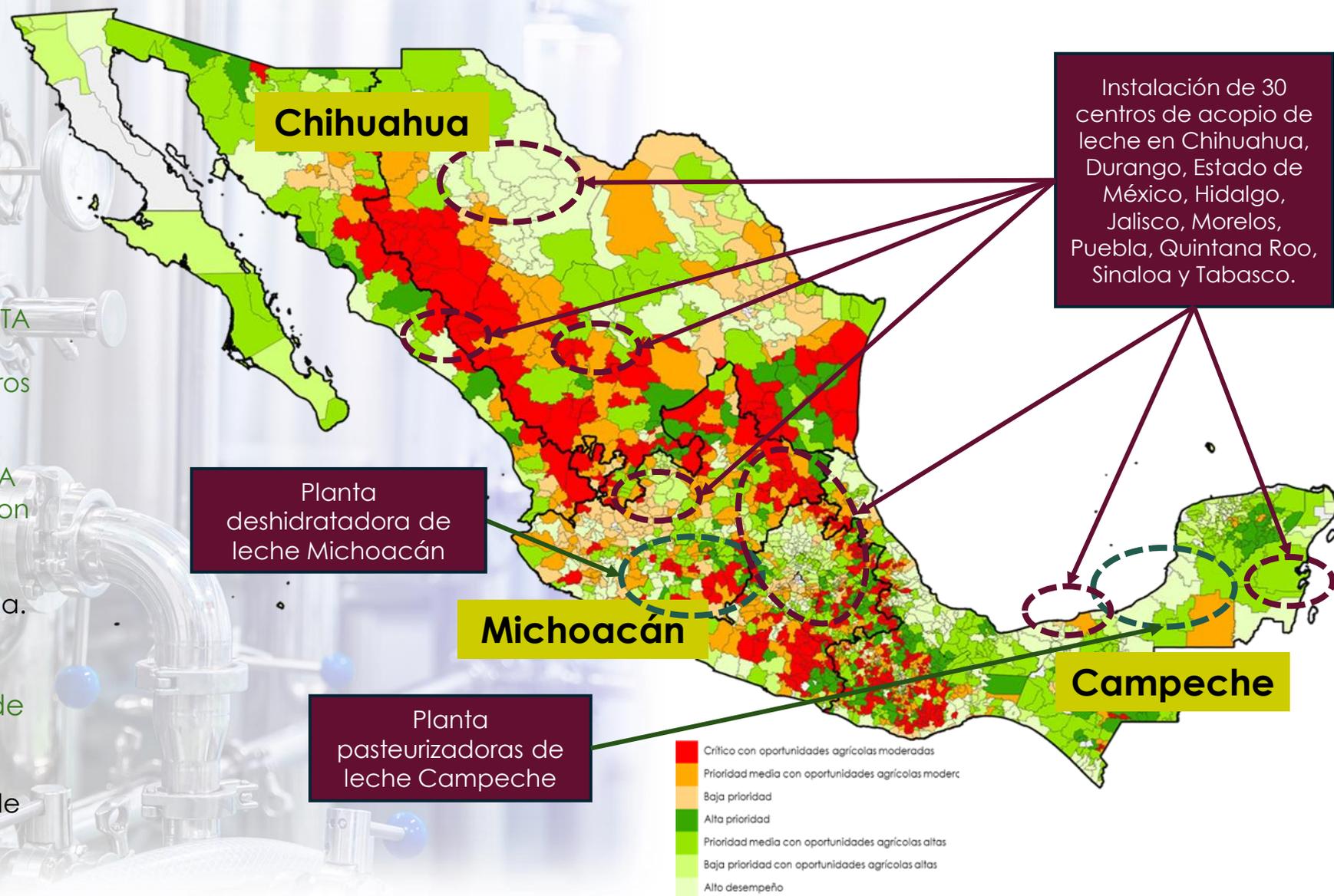
AGRICULTURA
SECRETARÍA DE AGRICULTURA Y DESARROLLO RURAL



Iniciativa
Mano de la mano

Inversiones clave

- Acopio de leche.
 - Instalación de 30 CENTROS DE ACOPIO.
- Producción de leche en polvo.
 - REHABILITACIÓN DE PLANTA de secado de leche con capacidad para 250 mil litros al día.
- Pasteurización de leche fluida.
 - CONSTRUCCIÓN DE PLANTA pasteurizadora de leche con capacidad para 100 mil litros.
- Asistencia técnica agroecológica.
 - Establecimiento de 48 ESCUELAS DE CAMPO, para 2,000 productores de leche.
- Mejoramiento genético.
- Fortalecimiento de los sistemas de pastoreo y manejo del hato.



Leche



Gobierno de México

AGRICULTURA
SECRETARÍA DE AGRICULTURA Y DESARROLLO RURAL



Iniciativa
Mano de la mano

Inversión total	TIR promedio general	VAN general	Beneficiarios Directos	Empleos creados	Aumento o ingreso	Balance total carbono (ExACT)
US\$ 1,530,964,168	19%	US\$ 6,083,903,681	464,000	476,200	50%	N/A
			Indirectos 6,300,000			



Leche

INVERSIÓN:
US\$ **34,414,803**

VAN:
42,025,085

TIR:
28%

Periodo:
15 años



Maiz

INVERSIÓN:
US\$ **1,265,060,642**

VAN:
5,547,359,864

TIR:
19%

Periodo:
20 años



Frijol

INVERSIÓN:
US\$ **211,508,654**

VAN:
388,291,440

TIR:
20%

Periodo:
20 años



Arroz

INVERSIÓN:
US\$ **54,394,872**

VAN:
148,252,377

TIR:
20%

Periodo:
20 años