Food and Agriculture Organization of the United Nations









SOMMAIRE

I - Aperçu du secteur agricole et indicateurs nationaux

II – Politique, stratégie agroalimentaire du MAEPE/RH

III - Pourquoi investir à Djibouti ?

IV – Les opportunités d'investissement à Djibouti

Initiative Main dans la Main

Initiative Main dans la Main

APERÇU DU SECTEUR AGRICOLE ET INDICATEURS NATIONAUX

Indicateurs nationaux

1,06 millions d'habitants (Source: INSTAD, RPGH, 2024)

325 Km de côte (INSTAD, 2021)

Emprunt écologique: 2,19 Ha par Habitant (FPN) (Source: WWF)

Pauvreté

21,1% de la population vit en dessous du seuil de pauvreté (Source: EDAM4 IS, BM, 2017)

Réduction de 1/3 la pauvreté en 2035 (Vision « Djibouti 2035)

La malnutrition chronique touche 28,3% des enfants de moins de 5 ans, dont 15,9% sous sa forme modérée et 12,4% sous sa forme sévère (Source: Rapport de l'enquête multisectorielle, PAM, 2023)

La croissance du PIB est estimée à 6,7% en 2023 (Source: BM, 2024)

Aperçu du secteur Agricole



10 000 ha de terres arables irrigables (0.1% du territoire)

Climat peu propice à l'activité agricole (150-300 mm de pluie par an).

Agriculture traditionnelle pratiquée et dominée par de petites exploitations familiales (84% parcelles < 1 ha)

1,2% des emplois directs (Source: BM)

Le pays est fortement dépendant des importations alimentaires à hauteur 70 000 tonnes/an (90%)

Près de 5% du budget de l'État est investi dans le développement du secteur agroalimentaire

Contribution du secteur agricole à 4% / 5% du PIB (INSTAD, 2023)

Contraintes du secteur

Production reposant principalement sur une agriculture familiale, faible productivité et faible transformation des produits

Appareil productif faible, peu automatisé

Faible infrastructure de transport, de commercialisation (stockage) et social



Accès limité au foncier agricole sécurisé et aux intrants de qualité

Absence de mécanisme de financement privé dédié au secteur

CADRE POLITIQUE ET STRATEGIQUE DE DEVELOPPEMENT DU SECTEUR AGRICOLE (2026/2035)

Programme National d'Investissement Agricole, de Sécurité Alimentaire et Nutritionnelle (PNIASAN, 2016-2022)

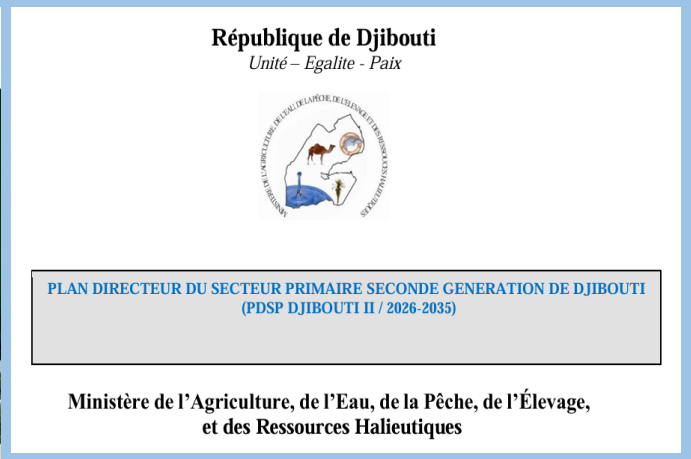
↓

PLAN DIRECTEUR DU SECTEUR PRIMAIRE(2026-2035)

↓

PLAN D'ACTION DU PDSP (2026/2035)





DOMAINES PRIORITAIRES D'INVESTISSEMENT IDENTIFIES

- Les filières palmiers dattiers, maraîchère, aquacole, viande et dérivés ont été soumises au Compact de Dakar;
- Renforcement des infrastructures de mobilisation en eau ;
- Amélioration de la recherche agricole et diffusion des innovations technologiques;
- Implication des acteurs privés dans l'agrobusiness;
- Réduction de la dépendance alimentaire de 30% d'ici 2035.

Initiative Main dans la Main

OPÉRATIONNALISATION DE LA VISION STRATÉGIQUE DU GOUVERNEMENT

Renforcer la sécurité alimentaire de Djibouti et promouvoir le développement des chaînes de valeur

L'Etat

Crée

Un Ecosystème d'Institutions pour l'Agriculture et l'Alimentation

Un ensemble d'instruments organisationnels, techniques et financiers

Secteur Privé

Pour inciter et permettre

D'assurer de manière durable

La fourniture des biens et services; la production; la transformation et la mise en marché des produits de qualité

Afin de contribuer

D'une part, à l'amélioration de la Sécurité Alimentaire et Nutritionnelle

D'autre part, à la création d'emplois; à la valeur ajoutée; à l'augmentation des exportations et à la réduction des importations

Initiative Main dans la Main

POURQUOI INVESTIR A DJIBOUTI ?

ATTRACTIVITE DU CLIMAT DES AFFAIRES A DJIBOUTI

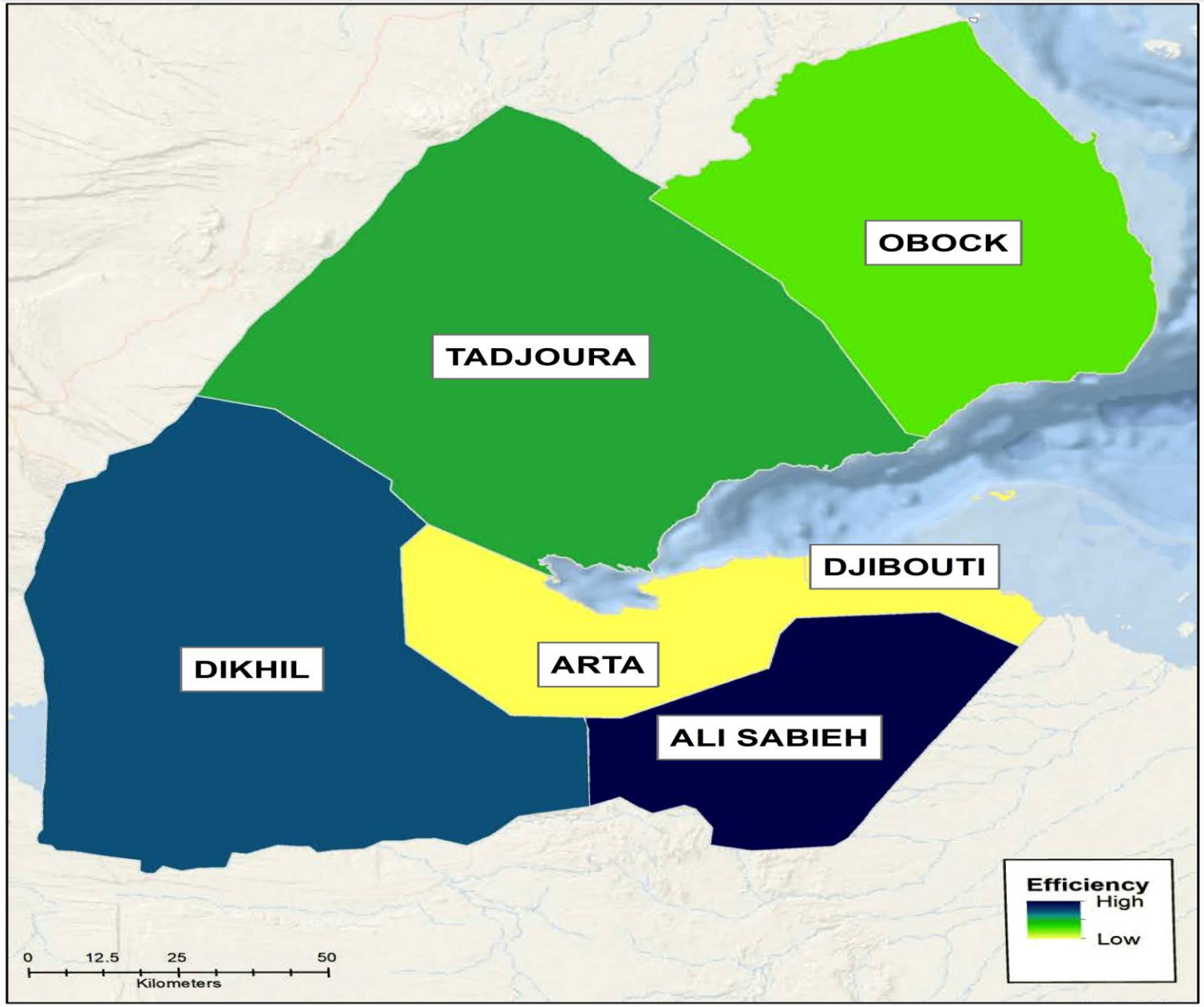
- Création d'entreprise en moins de 72 heures avec le guichet unique de l'Agence Nationale Promotion Investissement (ANPI);
- Délais du transfert de propriété en moins de 72 heures ;
- Amélioration de l'accès au crédit avec mise en place d'un mécanisme de garanti par le gouvernement
- Consolidation de la protection des investisseurs minoritaires ;
- Amélioration des délais du règlement de l'insolvabilité;
- Délais d'instruction et de délivrance de permis de construction en 15 jours max ;
- Délais de raccordement à l'électricité en 7 jours max.

LES AVANTAGES CLES LIÉS AU CODE DES INVESTISSEMENTS

- Exonération des droits des importations pour les matériaux nécessaires à la réalisation de leurs programmes d'investissement;
- Parité fixe avec le dollar;
- Mise à disposition gratuite de terres agricoles;
- Convertibilité illimitée du franc Djibouti en devise;
- Transferts illimités des bénéfices.

Initiative
Main dans la Main

TYPOLOGIE PAYS



Initiative Main dans la Main

INVESTISSEMENT 1 - PALMIERS DATTIERS

DESCRIPTION DE LA FILIERE

MARCHÉ VISÉ

- Besoin du marché local estimé à 2229 tonne/an;
- Production actuelle de 100 T/an ne couvrant que 4,5% des besoins;
- Marché régional potentiel estimé à 120 000 tonnes/an

CONTRAINTES ACTUELLES

- Faible niveau de production;
- Faible connaissance des pratiques des cultures de dattes (sevrage, pollinisation, taille, techniques d'irrigation et de fertilisation);
- Infrastructures de stockage et de conservation dans les normes inexistantes;
- Difficultés d'accès au marché;
- Coûts de production élevés

INVESTISSEMENTS CLÉS

- Encouragement du développement du palmier dattier;
- Équipements agricoles modernes;
- Système d'irrigation performant;
- Mise en place d'un centre de formation pratiques agricoles et de fermes pilotes;
- Renforcement du laboratoire de phoeniciculture (vitro-plant)
- Appui technique par les experts;
- Unités de conditionnement, triage et entrepôt de stockage ventilé et de conservation aux normes;
- Amélioration du circuit de distribution;
- Amélioration réseaux routier;
- Développement de partenariat (foire, contrat à terme, exportateur)
- Utilisation énergie renouvelable:

RISQUES

- Pertes post récoltes;
- Pollution et surexploitation des eaux souterraines
- Erosion de sols;
- Forte concurrence sur les marchés ;

MESURES D'ATTÉNUATION

- Amélioration des infrastructures de stockage, de transformation et de conservation aux normes;
- Utilisation optimale des intrants;
- rationalisation et contrôle qualité des eaux souterraines;
- Formation sur les bonnes pratiques agricoles;
- Bonnes pratiques de conservation des sols;
- Améliorer la productivité des exploitations

Initiative Main dans la Main

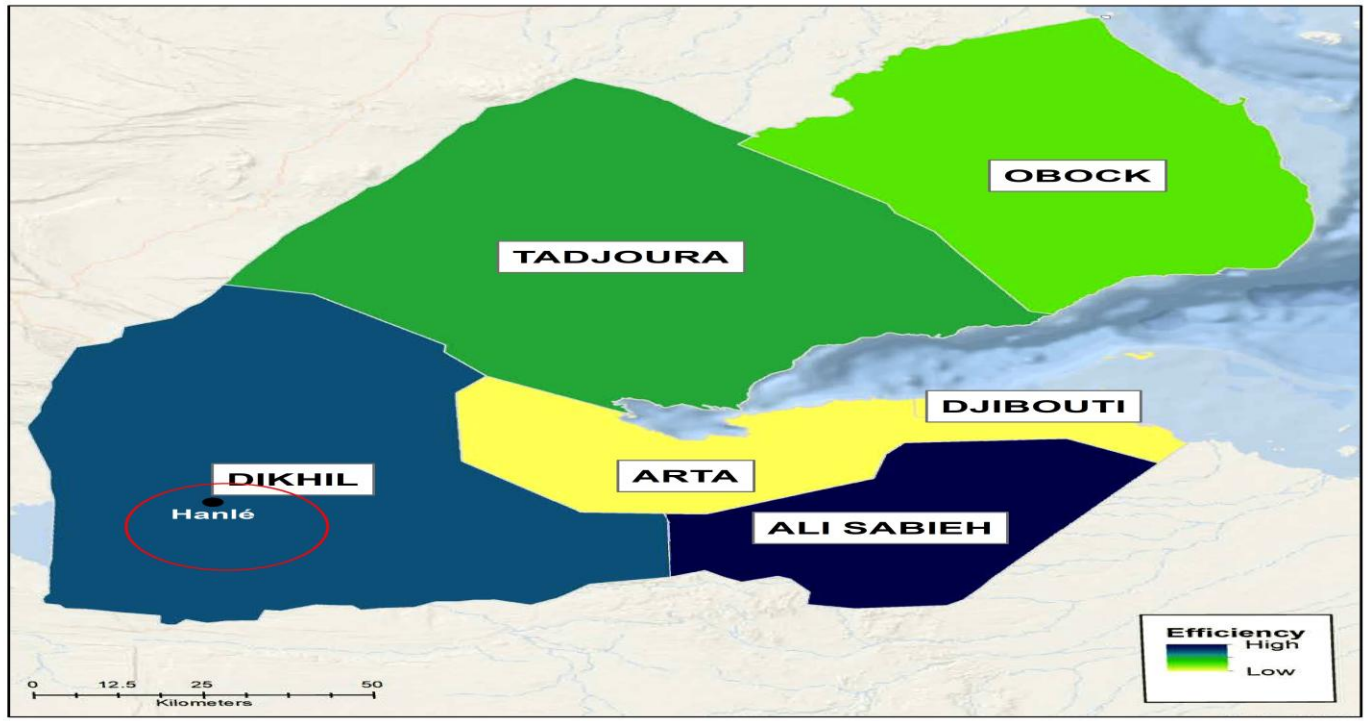
OPPORTUNITÉS D'INVESTISSEMENT FILIÈRE PALMIERS DATTIERS 1 000 HA

La production des dattes est estimée actuellement à 100 tonnes

Tableau: Importation de dattes en quantité et en valeur (2020-2021)

	2020		2021	
	Volume (tonnes)	Valeur ($US)	Volume (tonnes)	Valeur ($US)
Dattes fraîches ou sèches	2 253	1 942 267	2 388	1 982 508

1 000 Ha – investissement 60 556 000 USD



- **Production de dates**
- **Coût INV (USD): 60 566 000** **DRCI: 7 ans**
- **TRI (%): 31,69%**
- **VAN (USD) : 269 279 803**
- **Avantages en matière de durabilité :**
- **Emplois crées: 800 (Direct)**
  2400 (indirects)
- **Bilan carbone: -10 961 tCO2eq**

Initiative Main dans la Main

INVESTISSEMENT 2 – PRODUCTION MARAÎCHÈRE

Description de la filière

Marché visé

- Besoin du marché local estimé à 70 000 tonne/an;
- Avec une production actuelle de 12 350 t/an, seulement (10%) de la consommation est couverte par la production nationale;
- Ce présent projet de 15 ha (10 ha pour des serres acclimatées et 5 ha pour des tunnels ombragés) augmente la production de 5 500 tonnes/an;
- La couverture de la consommation locale serait de 25,5% (12 350+5 500 = 17 850 tonnes/an)

Contraintes:

- Climat défavorable; contraintes eau; Sol insuffisamment fertile;
- Rendements limités;
- Faible connaissance des bonnes pratiques agricoles;
- Faible organisation des distributions en intrants, fertilisants;
- Difficultés d'accès au marché;
- Faiblesse des infrastructures de stockage et de conservation;
- Accès limité au financement agricole;
- Faible organisation des producteurs.

Investissements clés

- Construction et/ou réhabilitation des forages, puits et de barrages;
- Réseau d'irrigation communautaire et équipements pompages solaire
- Serres maraichères, tunnels ombragés;
- Sélection et vulgarisation de variétés résistantes à la sécheresse/chaleur
- Centre de formation sur les bonnes pratiques agricoles;
- Création de points de vente d'intrants agricoles
- Amélioration des infrastructures routières et de marché;
- Mise en place de financement agroalimentaires adapté;
- Système alerte climatique, station météo local.

Risques

- Pertes post récoltes;
- Pollution eaux souterraines;
- Surexploitation des eaux des nappes phréatique;
- Forte concurrence des importations de la région.

Mesures d'atténuation

- Amélioration des infrastructures de stockage;
- Formation et sensibilisation sur les techniques de récoltes, séchage et stockage;
- Mise en place de système de gestion de déchets pour éviter la contamination des nappes phréatiques;
- Développement de l'irrigation goute-à-goute;
- Utilisation rationnelle des intrants;
- Organisation des circuits de distribution des produits maraîchers;
- Mise en place de financements adaptés;
- Amélioration des rendement (utilisation solaires, innovations technologiques);
- Régulation des importations maraîchères

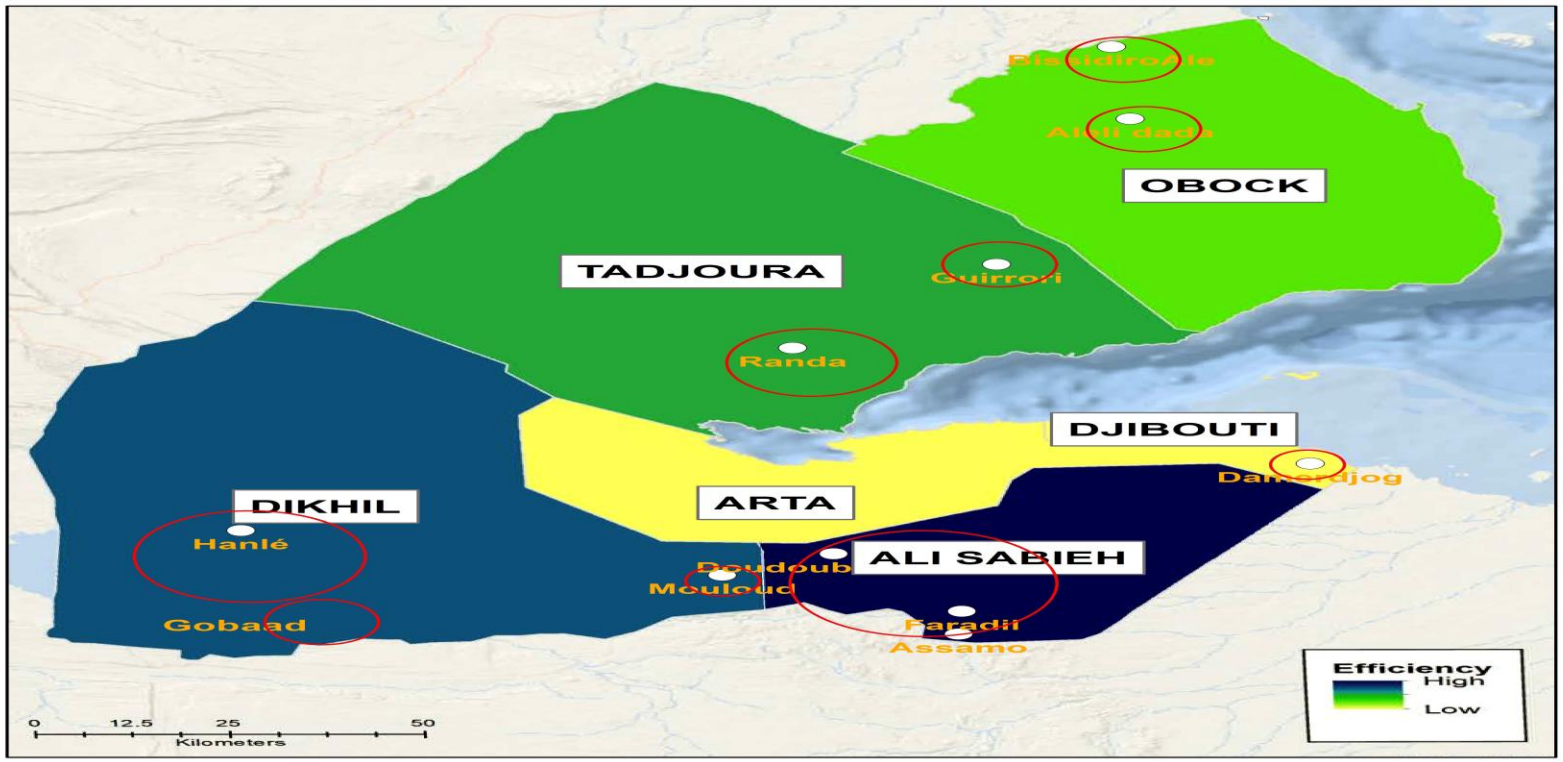
OPPORTUNITÉS D'INVESTISSEMENT PRODUCTION MARAICHAGE SOUS SERRES ACCLIMATEES

Production maraîchère est de 12 350 tonnes/an

Tableau: Importation de produits maraichers en quantité et en valeur (2020-2021)

	2020		2021	
	Volume (tonnes)	Valeur ($US)	Volume (tonnes)	Valeur ($US)
Importation	68 000	31 347 775	70 107	35 718 165

Production sous serre acclimatée- 1Ha



Production maraîchères

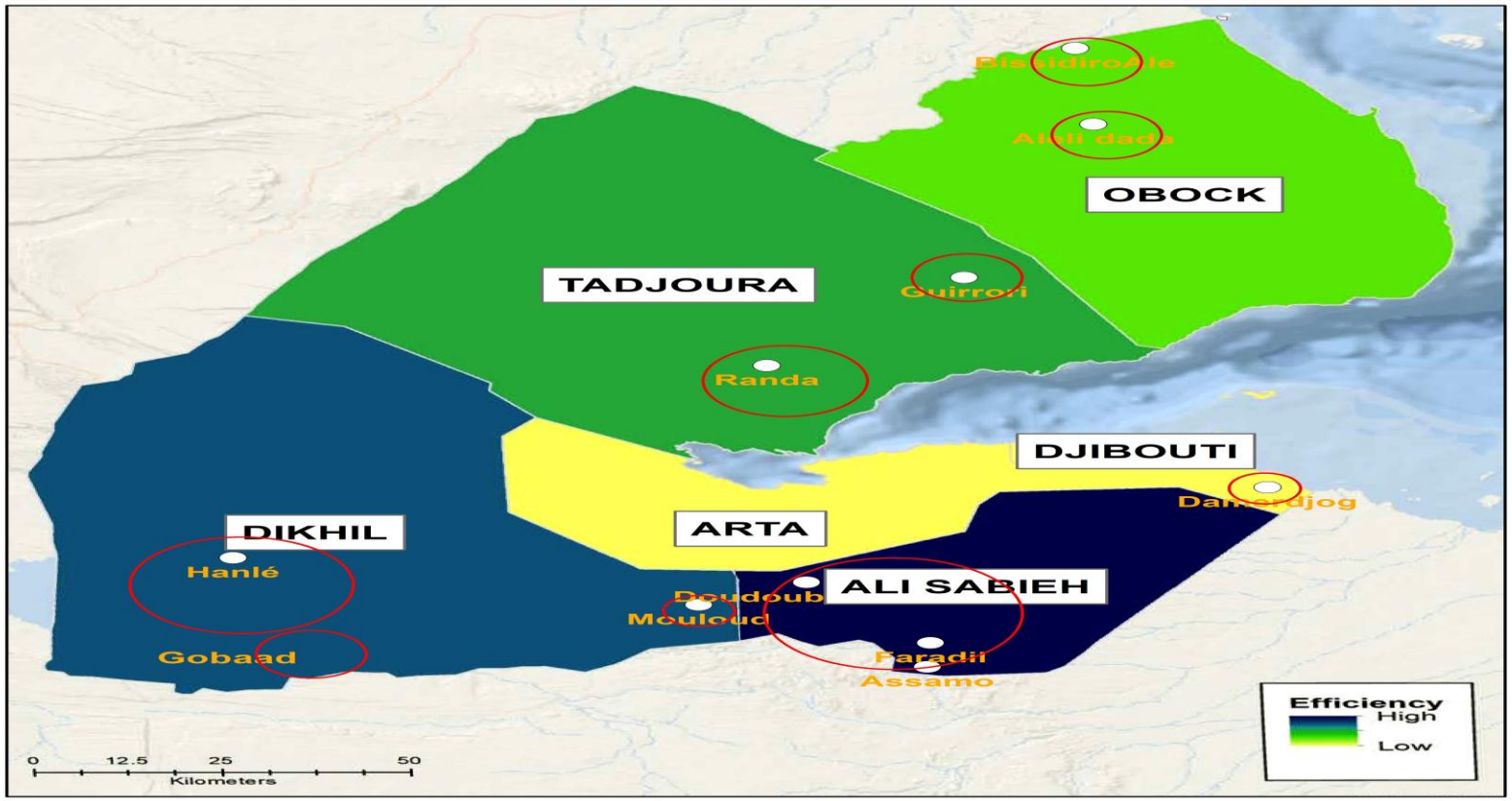
- **Coût INV (USD) : 1 748 000** **DRCI: 4 ans**
- **TRI (%) : 39**
- **VAN (USD) : 30 248**
- **Avantages en matière de durabilité**
- **Emplois crées: 6 (Direct)**
  50 (Indirect)
- **Bilan carbone: 363 tCO2eq**

OPPORTUNITÉS D'INVESTISSEMENT PRODUCTION MARAICHERE SOUS TUNNEL OMBRAGÉ

Production maraîchère est de 12 350 tonnes/an

Tableau: Importation de produits maraichers en quantité et en valeur (2020-2021)

	2020		2021	
	Volume (tonnes)	Valeur ($US)	Volume (tonnes)	Valeur ($US)
Importation	68 000	31 347 775	70 107	35 718 165



Production maraîchère

- Coût INV (USD) : 185 610
- TRI (%) : 35
- DRCI: 4 ans
- VAN (USD): 12 632
- Avantages en matière de durabilité
- Emplois créés : 10 (Direct)
- Emplois créés : 20 (Indirect)
- Bilan carbone: 363 tCO2eq

Initiative Main dans la Main

INVESTISSEMENT 3 – PRODUCTION FILIÈRE AQUACOLE

Description de la filière

MARCHÉ VISÉ

- Besoin du marché local estimé à 6000 tonne/an;
- seulement 50% (3 089 tonnes/an) de la consommation est couverte par la production nationale.

CONTRAINTES

- Inexistence d'infrastructures de production aquacole (écloseries, bassins);
- Difficultés d'accès aux intrants (alevins, aliments, équipements);
- Faible niveau de pratique des acteurs locaux;
- Accès limité au crédit;
- Infrastructures de base limités (route, eau, électricité)
- Absence d'un cadre juridique du secteur;

INVESTISSEMENTS CLÉS

- Construction écloserie locale (capitaine);
- Construction de bassin aquacole;
- Amélioration des circuits de distribution d'intrants;
- Unité locale de fabrication d'aliments aquacole;
- Disponibilité d'infrastructures (route, électricité)
- Organisation de cycles de formation et d'accompagnements techniques;
- Élaboration d'un cadre juridique spécifique à l'aquaculture;
- Création de mécanismes de financement adaptés aux petits producteurs;

RISQUES

- Pollution des eaux avec les rejets de déchets;
- Pollution des produits chimiques et de médicaments dans le milieu naturel;
- Propagation des maladies hors des bassins affectant les espèces sauvages;
- Coût de production.

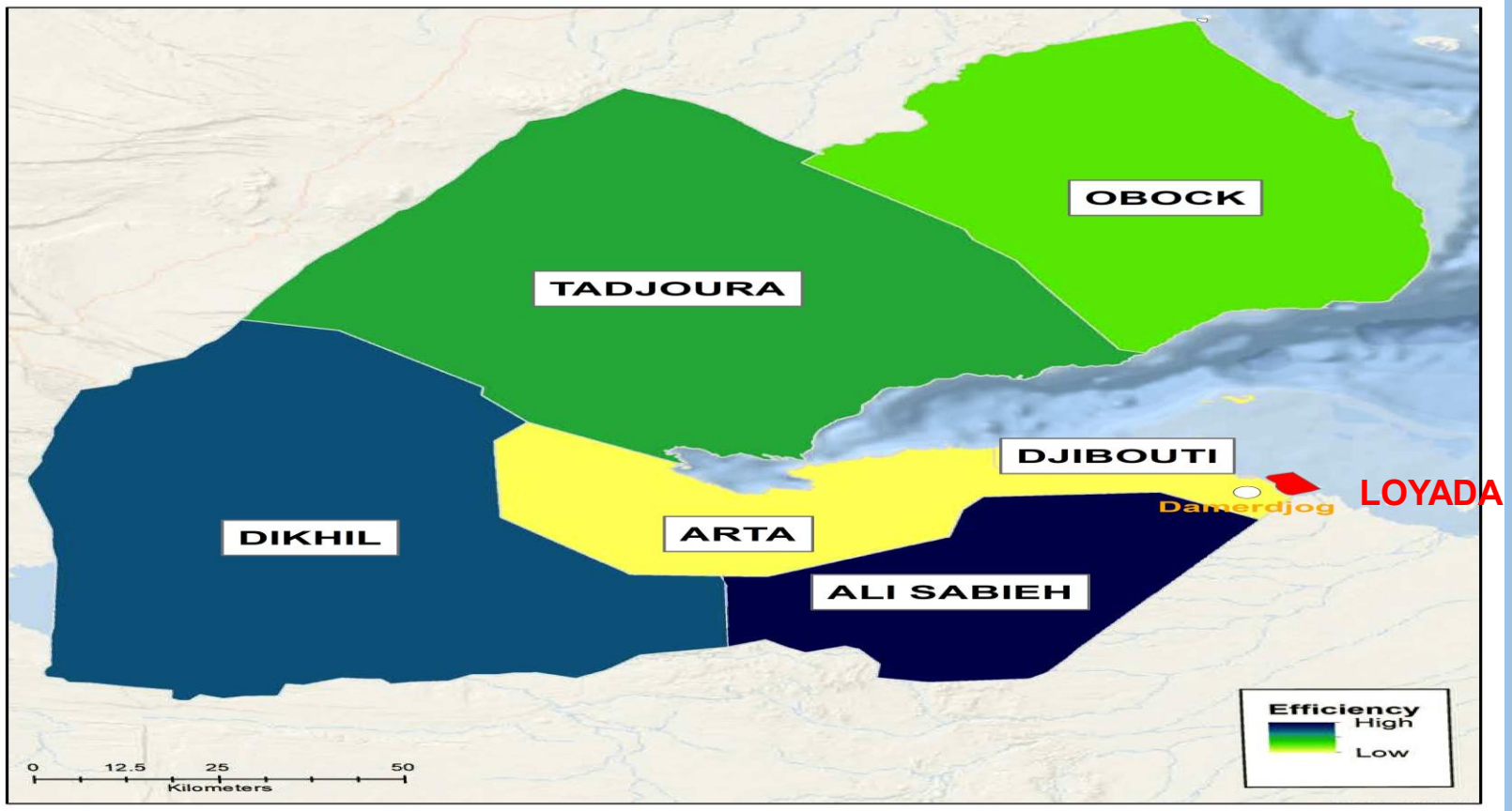
MESURES D ATTÉNUATION

- Rotation de sites d'élevage, surveillance régulière de la qualité de l'eau, choix de site bien ventilé;
- Utilisation optimale des traitements vétérinaires, formation de techniciens;
- Quarantaine stricte des alevins avant leur introduction en mer, respect des densités d'élevage, protocole de biosécurité en marché;
- Contrôles de la pollution des rejets des déchets, chimiques;
- Maîtrise des coûts de production.

Initiative Main dans la Main

OPPORTUNITÉS D'INVESTISSEMENT
PRODUCTION AQUACOLE DE "CAPITAINE"

- ✓ **Promotion aquacole moderne privée avec production de capitaine pour le marché locale et l'exportation sous régionale;**
- ✓ **Une ferme de production en cages flottantes pour grossissement et engraissement;**
- ✓ **Un navire de capture de sardine pour l'alimentation des alevins;**
  - Une unité de traitement et de conditionnement de poisson pour la vente.
  - Permettre l'émergence d'une filière très concurrentielle



Production de Poissons

- **Coût INV (USD) : 624 290**
- **TRI (%) : 28**
- **DRCI 4 ans**
- **VAN (USD): 797 822**
- **Avantages en matière de durabilité**
- **Emplois créés : 30 (Direct)**
  150 (Indirect)
- **Bilan carbone: 10 715 tCO2eq**

Initiative Main dans la Main

INVESTISSEMENT 4 – ABATTOIR/VIANDE ET DÉRIVÉS

Description de la filière

MARCHÉS VISÉS

- Marché local à approvisionner à hauteur de 16 000 tonnes/an;
- Marché d'export visant la région MENA (label halal) à hauteur de 24 000 tonnes/an.;
- A long terme les besoins du marché régional sont 120 000 tonnes/an.

CONTRAINTES

- Manque d'un abattoir moderne et des unités de transformation;
- Capacité de l actuel abattoir saturé;
- Manque à gagner dû aux exportations sur du bétail sur pieds
- Normes sanitaires faibles (HACCP-ISO).

INVESTISSEMENTS CLÉS

- Construction d'un abattoir avec les unités de transformations;
- Valorisation des produits et sous produits du bétail sur pieds;
- Capacités de production augmentées
- Amélioration des normes sanitaires;
- Formation du personnel aux normes sanitaires et de traçabilité;
- Système de gestion de déchets et eaux usées.

RISQUES

- Survenance d'épizootie;
- Dégradation du parcours de pâturage du bétail.

MESURES D ATTÉNUATION

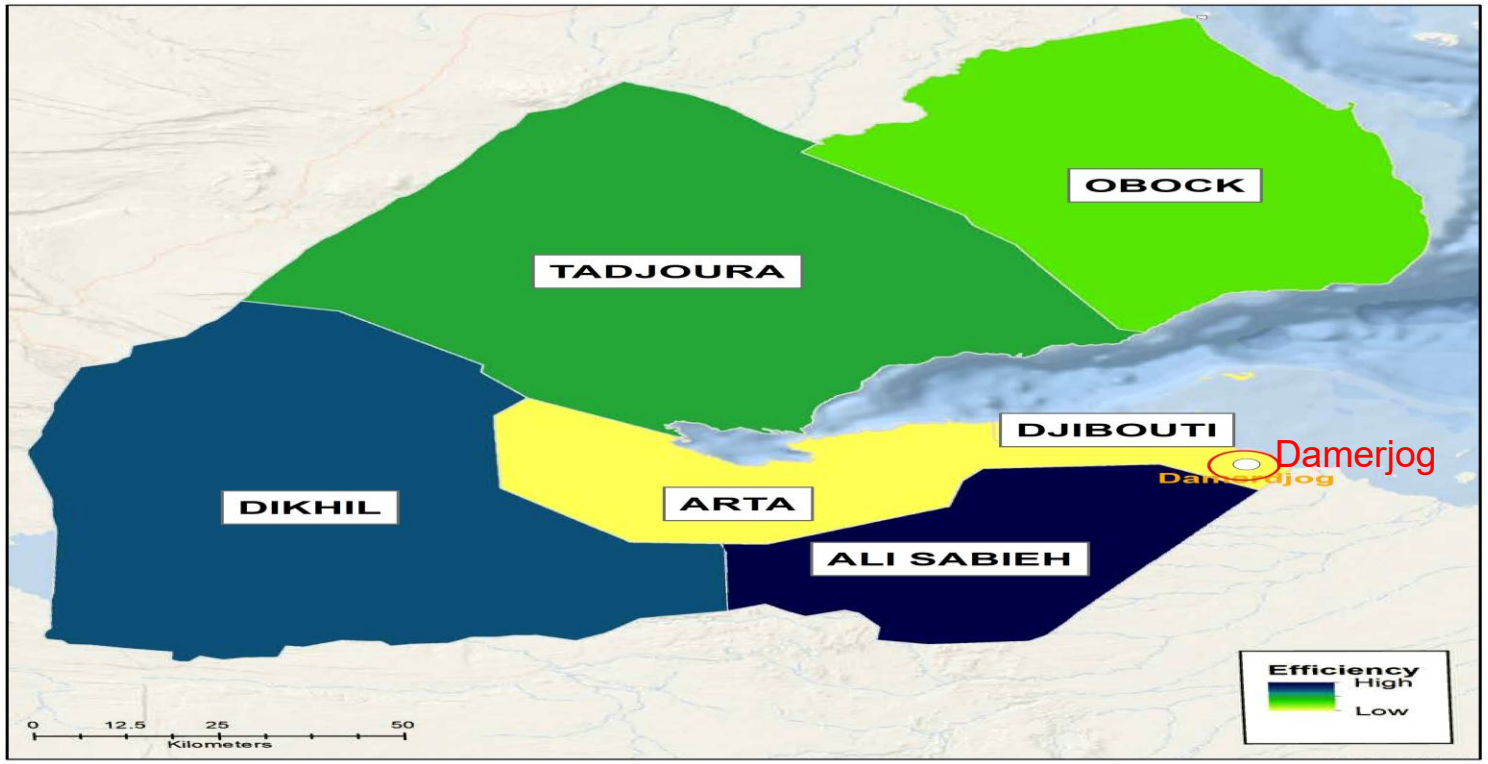
- Contrôles sanitaires améliorés aux centres de quarantaine existants ;
- Mise en place de plan de biosécurité;
- Sensibilisation des éleveurs;
- Encourager la gestion durable du pâturage;
- Soutien à l'alimentation complémentaire (fourrage, stockage en saison favorable.

Initiative Main dans la Main

OPPORTUNITÉS D'INVESTISSEMENT POUR ABATTOIR/VIANDE ET DERIVES

✓Carcasse, Abats, issues hors peau, Peau et cuire, Fertilisant, prestation de services;
✓Sang (farine de sang), Farine d'os (marché local) etc…;
✓Modèle de gestion PPP et coût de l'investissement 12 000 000 USD (infrastructures + équipements) et 3 millions de USD pour les activités connexes (laboratoire certifié + renforcement de capacité de service vétérinaire);
✓Financement recherche par le Gouvernement: 15 Millions USD;
✓Dépense de production par le concessionnaire: 15 725 000 USD.

Production de 40 000 Tonnes/an



Production de 400 T/an viande/dérivés

Coût INV + dépense de production (USD): 30 725 000

- **TRI (%) : 31**
- **DRCI 5 ans**
- **VAN (USD) : 35 600 365**
- **Avantages en matière de durabilité**
- **Emplois créés : 100 (Direct)**
  Plus de 500 (indirects)
- **Bilan carbone: 21 804 tCO2eq**

Initiative Main dans la Main

RESUME DES PRINCIPAUX INVESTISSEMENTS

Production maraîchère

1- Serres acclimatées 1 ha
Coûts : 1 748 000 $US
VAN: 30 248 $US
TRI: 39%

2 - Tunnel ombragé 1 ha
Coût: 185 000 $US
VAN: 12 632
TRI: 35%

10 ha pour les serres acclimatées
5 ha pour les tunnels ombragés

Bénéficiaires :
Direct : 450
Indirect : 1 350

Production dattes

- 1 000 ha de palmiers dattiers
Coûts: 60 556 000 $US
VAN: 269 279 803 $US
TRI: 31,69%

Bénéficiaires
Direct : 800
Indirect : 2 400

Bilan carbone -10 961 tCO2eq

Production aquacole

Coûts: 624 290 $US
VAN: 797 822 $US
TRI: 28%

Bénéficiaires:
Direct : 50
Indirect : 150

Bilan carbone: 10 715 tCO2eq

Abattoir/viande et dérivé

Coût: 30 725 000 $US
VAN: 35 600 365 $US
TRI: 31%

Bénéficiaires:
Direct :100
Indirect : 500

Bilan carbone: 21,804 tCO2eq

Coût invest. total: 101 M $US	Contribution Gouv: 10,1 M $US	Déficit d'invest.: 90,9 M $US	Nombre total bénef: 5800	Rev. Moy/hab: 3 554,8 $US