



HUNGARY HELPS

Hungary Helps Ügynökség Nonprofit Zrt.
1016 Budapest, Naphegy tér 1.
+36 1 896 6344
hungaryhelps@hungaryhelps.gov.hu

Dr. Janó Márk
közigazgatási államtitkár úr
részére

Miniszterelnökség
Közigazgatási Államtitkárság
1024 Budapest, Horvát utca 12-26.
CBC-Irodaház II. emelet 211.

Iktatószám: HHÜ/147/1 (2019)
Ügyintéző: Dudásné Klecskó Andrea
Telefonszám: 30/496 1394
Tárgy: 2019. évi Üzleti Terv és
Közbeszerzési terv megküldése

Tisztelt Államtitkár Úr!

Papp Roland osztályvezető úr 2019. október 25. napján kelt levelében foglaltaknak megfelelően, jelen levél mellékleteként megküldöm Társaságunk 2019. évi Üzleti Tervét és a Közbeszerzési tervet cégszerűen aláírva, két eredeti példányban, további szíves felhasználásra.

Budapest, 2019. november 15.

Üdvözlettel:

Márki Gábor
Vezérigazgató
Hungary Helps Ügynökség
Nonprofit Zrt.



**Hungary Helps Ügynökség
Nonprofit Zrt.**

2019.

Üzleti terv

2019.november 15.



Márki Gábor
Vezérigazgató
Hungary Helps Ügynökség
Nonprofit Zrt.



Tartalomjegyzék

1.	A Társaság fontosabb adatai	3
2.	Előzmények	3
3.	A Társaság 2019. évi üzleti terve	3
3.1.	Társaság 2019. évi gazdálkodásának megtervezésekor az alábbi tényezőket vette figyelembe (premisszák).....	3
3.1.1.	Szervezeti struktúra.....	4
3.2.	A Társaság 2019. évi tervjavaslatának fontosabb mutatói	6
4.	A Társaság 2019. évi eredménytervének részletes bemutatása.....	6
4.1.	A Társaság piaci pozícionáltságának bemutatása.....	6
4.1.1.	A Társaság SWOT analízise	7
4.2.	Bevételek bemutatása.....	8
4.2.1	Értékesítés nettó árbevételének alakulása	10
4.2.2	Egyéb bevételek alakulása	10
4.3.	Költségek és ráfordítások bemutatása.....	10
4.3.1.	Anyagköltségek alakulása	10
4.3.2.	Igénybe vett szolgáltatások értékének alakulása	11
4.3.3.	Személyi jellegű ráfordítások értékének alakulása és létszámterv	11
4.3.4.	Értékcsökkenés alakulása	12
4.3.5.	Egyéb ráfordítások értékének alakulása	12
4.3.5.1.	Céltartalék felhasználásának és képzésének alakulása	12
4.4.	Üzemi eredmény.....	12
4.5.	Pénzügyi műveltek eredménye	13
5.	Összefoglaló megállapítások.....	14
6.	A Társaság 2019. évi beruházási terve	14
7.	Mérlegterv, tőkeszerkezet, likviditás	16
8.	Finanszírozás, likviditási terv.....	16
9.	A Társaság adósságállománya a következő években	17
10.	A Társaság hitel törlesztési kötelezettsége a következő években	17
11.	Kockázatok kezelése és érzékenység vizsgálat	17
12.	Középtávú kitekintés	18

1. A Társaság fontosabb adatai

A Társaság neve:	Hungary Helps Ügynökség Nonprofit Zrt.
A Társaság jogi formája:	Nonprofit Zrt.
A Társaság székhelye:	1016 Budapest, Naphegy tér 1.
A Társaság ügyvezetője:	Márki Gábor
A Társaság alakulásának időpontja:	2019. április 14.
A Társaság jegyzett tőkéje:	5.000.000 Ft

2. Előzmények

A Hungary Helps Program megvalósításával kapcsolatos feladatokról szóló 1767/2018. (XII. 21.) Korm. határozat rendelkezett a Hungary Helps Ügynökség Nonprofit Zrt. (a továbbiakban: Társaság) létrehozásáról, egyúttal elrendelte a XI. Miniszterelnökség fejezet, 30. Fejezeti kezelésű előirányzatok cím, 1. Célelőirányzatok alcím, 28. Üldözött keresztények segítésének feladatai jogcímcsoporton belül a 3. Hungary Helps Program jogcím létrehozását.

A Hungary Helps Programról szóló 2018. évi CXX. törvény (a továbbiakban: HHP tv.) meghatározta a Hungary Helps Program, illetve a Társaság működtetéséhez kapcsolódó jogokat és kötelezettségeket. A Társaságot a Fővárosi Törvényszék Cégbírósága 2019. április 14-én nyilvántartásba vette. Ezen időponttól kezdve a Társaság megkezdhetette feladatának ellátását.

A HHP tv. 4. § (1) bekezdése rögzíti, hogy a Társaság közfeladatként látja el a Hungary Helps Program keretében odaítélt költségvetési támogatások, adományok tekintetében az államháztartásról szóló 2011. évi CXCV. törvény szerinti kezelő szervei feladatokat. Az adományokat kizárólag a Társaság kezelheti, illetve adhatja ki a kedvezményezetteknek.

A Társaság önálló kormányzati ügynökség, 100 % állami tulajdonban, amely nonprofit szervezetként biztosítja, hogy gyorsan és hatékonyan jusson el a segítség a bajba jutottakhoz, üldözött keresztények és más vallási közösségekhez, illetve humanitárius katasztrófák áldozataihoz. A Társaság fő célja, hogy Magyarország a nemzetközi szinten meghatározóan járjon hozzá a migrációt is előidéző folyamatok megszüntetéséhez a helyben történő, azonnali segítségnyújtással, valamint a helyben maradás segítésével.

3. A Társaság 2019. évi üzleti terve

3.1. Társaság 2019. évi gazdálkodásának megtervezésekor az alábbi tényezőket vette figyelembe (premisszák)

A tulajdonosi elvárásokat a HHP tv. törvény részletesen tartalmazza. A Program célja, hogy a Társaságon keresztül a szükségét szenvedő, üldöztetésnek kitett vagy humanitárius katasztrófák sújtotta területen élő embereket és közösségeket megsegítse, a helyben megmaradásukat támogassa, a szabad vallásgyakorlás védelmét előmozdító projekteket támogassa, különös tekintettel az üldözött keresztény és más vallási kisebbségek, továbbá veszélyeztetett közösségek értékmegőrzésére, illetve az ezen célokat szolgáló adományok nyújtása humanitárius segítségnyújtás keretében.

Társaságunk, a jogszabályban meghatározott feladatát kormányzati szinten megfogalmazott irányelvekre (<https://nefe.kormany.hu/nemzetkozi-humanitarius-segitsegnyujtas>), a magyar humanitárius segítségnyújtás a nemzetközi humanitárius jogra, a nemzetközi emberi jogi egyezményekre és a nemzetközi menekültjogra, valamint a négy fő humanitárius alapelve

(emberiség, semlegesség, pártatlanság és függetlenség) támaszkodva és azok figyelembe vételével hatja végre.

Magyarország tevékenységét a humanitárius segítségnyújtással kapcsolatos Európai Humanitárius Konszenzusban megfogalmazott irányelvek, valamint a Gazdasági Együttműködési és Fejlesztési Szervezet Fejlesztési Együttműködési Bizottsága (OECD DAC) és az Európai Unió által is elfogadott Jó Humanitárius Donortevékenység (GHD) alapelvei mentén végzi.

A Társaság 2019. évi legfőbb feladata a Társaság működési folyamatainak kialakítása, a személyi, gazdasági és jogi háttér biztosítása. A Társaság tervezett felépítést (1. ábra) és a létszámbővítés várható alakulását (1. táblázat) a következő oldalon található szervezeti ábra és humánerőforrás-terv tartalmazza.

A Társaság arculatát a Hungary Helps Program megjelenésének egységes formai követelményeiről, arculati elemeiről, valamint a Hungary Helps védjegy használatáról 3/2017 (XI. 10) MK rendelet határozza meg.

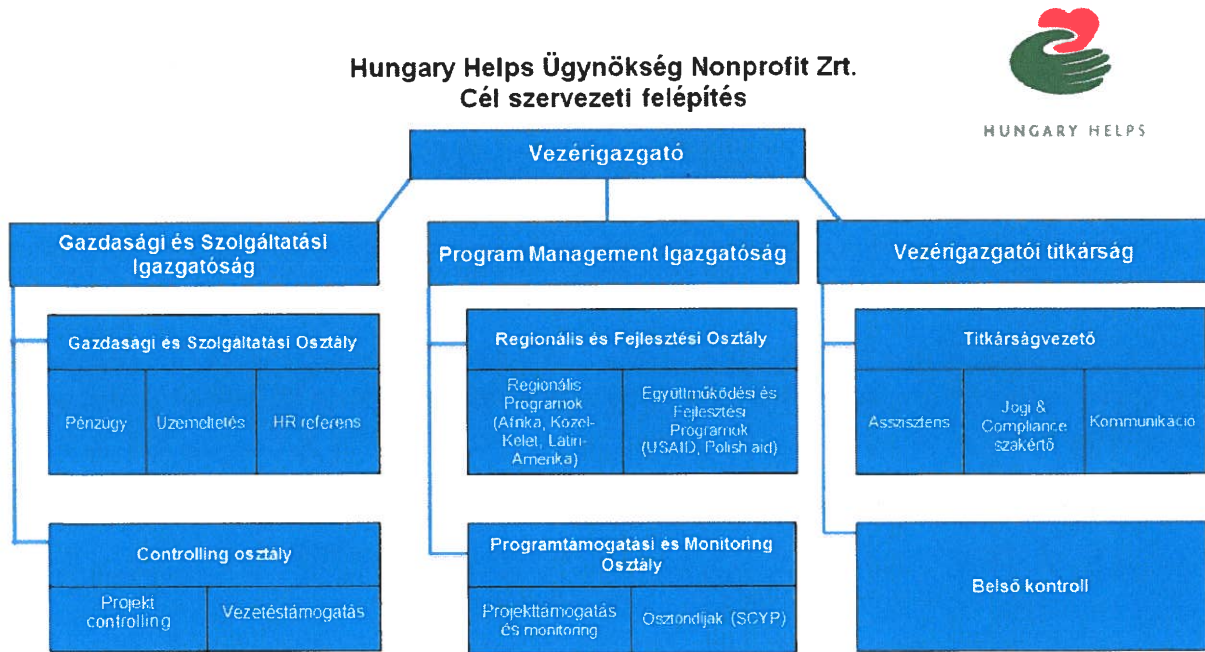
3.1.1. Szervezeti struktúra

Alapító:	az állam nevében az MNV Zrt.
Tulajdonosi jogok gyakorlása:	Miniszteri hatáskör
Elhatárolt irányítási hatáskörök:	
• A miniszter által átruházott tulajdonosi joggyakorló hatáskörben eljáró politikai felsővezető vagy szakmai felsővezető:	közigazgatási államtitkár
• Szakmai irányítást ellátó politikai felsővezető vagy szakmai felsővezető:	az üldözött keresztények megsegítéséért és a Hungary Helps Program megvalósításáért felelős államtitkár
• A Társaság ügyvezetője:	Márki Gábor vezérigazgató
A Társaság munkavállalóinak száma:	13 fő
Felelősségi és döntési hatáskörök:	a Szervezeti és Működési Szabályzat szerint
Könyvvezetést ellátja a társaság részére:	HSSC Szolgáltató Központ Kft.

Törvényes működés ellenőrzése:

- 3 fős Felügyelőbizottság (MNV, MEKI, KKM)
- Elfogadott Ügyrend, negyedévenkénti ülés
- Kontrollszakértő alkalmazása
- Elfogadott belső ellenőrzési munkaterv végrehajtása

Szervezeti ábra



1. ábra Szervezeti ábra

Humánerőforrás-terv

Az alábbi táblázat a megalakulástól tartalmazza a létszám adatokat

Pozíció	Április	Május	Június	Július	Augusztus	Szeptember	Október	November	December
Vezérigazgató	1								
Gazdasági és Szolg. Igazgató		1							
Belső ellenőr		1							
Regionális és fejlesztési ov.						1			
Kontrolling ov.						1			
Projekt manager		2	1			1			
Gazdasági referens				1					
Projekt referens						1			
Titkársági asszisztens (4 óra)						1			
Jogász						1			
Havi bővülés	1	4	1	1	0	6	0	0	0
Összlétszám	1	5	6	7	7	13	13	13	13

1. táblázat Humánerőforrás-terv

3.2. A Társaság 2019. évi tervjavaslatának fontosabb mutatói

ezer Ft-ban

Megnevezés	2018. év várható	2019. év terv	2019. terv/ 2018. várható (%)
Értékesítés nettó árbevétele	-	-	-
Aktívált saját teljesítmények értéke	-	-	-
Egyéb bevételek	-	120 745	-
- ebből költségtérítés, támogatás	-	120 745	-
Anyagjellegű ráfordítások	-	44 989	-
Személyi jellegű ráfordítások	-	75 750	-
Értékcsökkenési leírás	-	-	-
Egyéb ráfordítások	-	-	-
Üzleti eredmény	-	5	-
Üzleti eredmény költségtérítés, támogatás nélkül	-	5	-
Pénzügyi eredmény	-	-5	-
Adózás előtti eredmény	-	-	-
Adózott eredmény	-	-	-
EBITDA	-	5	-
CAPEX	-	269	-
Saját tőke	-	74 157	-
Jegyzett tőke	-	5 000	-
Hitelállomány (záró állomány)	-	-	-
ROE (%)	-	0 %	-
Átlaglétszám (fő)	-	6,9	-
Záró létszám (fő)	-	13	-
Eladósodottsági mutató (%)	-	10,02%	-
Saját tőke/jegyzett tőke (%)	-	1483,14%	-

4. A Társaság 2019. évi eredménytervének részletes bemutatása

4.1. A Társaság piaci pozícionáltságának bemutatása

A Társaságnak elsősorban a központi költségvetésben meghatározott költségkeretből kell a HHP tv.-ben nevesített támogatási célokat megvalósítania.

Saját tevékenység keretében, pályázatokon történő részvétellel, illetve kapcsolati tőke bevonásával gyűjtött források - amelyek egyaránt származhatnak hazai, illetve nemzetközi forrásból - felhasználhatóak mind a támogatási célok megvalósítására, mind pedig a működéshez szükséges költségek fedezetére.

Az adományok eljuttatásán túl a Társaság feladata a támogatások kifizetéséhez kapcsolódóan a szükséges dokumentációk elkészítése, a kedvezményezettől történő begyűjtése, a támogatási folyamat teljes kezelése, ezzel kapcsolatban naprakész nyilvántartások vezetése, a támogatások felhasználásának ellenőrzése, illetve tájékoztatás a kormány részére.

A segítségnyújtás meggyorsítása érdekében az adományok eljuttatása helyi közösségeken vagy helyben működő egyházi és kormányzati szervezeteken keresztül történik.

A Társaság HHP tv-ben meghatározott feladatainak végrehajtása nemzetközi szinten történik, az egyes projektek egymástól távol eső helyeken valósulnak meg. Ennek következtében az egyes projektek megvalósulásának ellenőrzése során, fontos szerepet kap az átgondolt és összehangolt tervezés, annak érdekében, hogy az ellenőrzések ne csak költséghatékonyak, de szakmai szempontok szerint is megfelelőek legyenek.

6


4.1.1.A Társaság SWOT analízise

4.1.1.1. **Erősségek:** Az Ügynökség rugalmas és képes gyorsan reagálni a humanitárius válságokra. A tevékenységét parlamenti határozat alapozza meg, magas legitimitást biztosítva. A magyar állam diplomáciai hálózatához, a civil segélyszervezetekhez, a vallási vezetőkhez és a vallási alapú szervezetekhez (Faith Based Organizations, FBO) való szoros kapcsolat teszi lehetővé a Társaság gyors reakció képességét. A programot 2017-ben a Mike Pence, az USA alelnöke is elismerte. A kétoldalú együttműködés az USAID-del és Lengyelországgal kezdődött 2018-ban. A Társaság a jelentős erőforrást igénylő közvetítők kiküszöbölése révén, a nagy nemzetközi szervezetekhez képeset lényegesen hatékonyabban tudja feladatát ellátni, hiszen azok a rászorulóknak szánt támogatási forrásának akár 40% -át is elkérhetik saját működési költségeik fedezetére. Magyarország nagy elismerést szerzett a gyorsan és sikeresen megvalósított segélyprojektek révén (például Irakban: Tel Aszkuf városának és az erbili káldeus egyház iskolájának újjáépítése), amelyek segítenek az üldözött embereknek születési helyükön maradni vagy oda visszatérni, csökkentve ezzel az Európában jelentkező migrációs nyomást. Jelenleg Magyarország az egyetlen kormány, amely programot indított az üldözött keresztények megsegítésére.

4.1.1.2. **Gyengeségek:** A Társaság által folytatott tevékenység szakmai felügyeletét egy erre a célra létrehozott államtitkárság látja el és ellenőrzi, ezáltal a „túlzott kormányközelség” vádja merülhet fel. Nincsenek korábbi, bevált gyakorlattal kapcsolatos tapasztalatok és néhány esetben a kormányon belüli felelősségi körök is átfedést mutatnak. A támogatási feladatok végrehajtási folyamatai még a kidolgozás fázisában vannak. Bizonyos adományozó országok (kivéve talán az Egyesült Államok, a lengyel, a szlovák, a cseh és az osztrák kormányt) gyakran bírálják a keresztények - mint a leginkább üldözött közösségek - támogatását, a helyben történő segítség úttörő módszerét és az R2P (responsibility to protect) elv kijelentését, alkalmazásának gyakorlati megvalósítását. A hatékony programok erőteljesebb kommunikációja azonban segítheti a „negatív véleménynyilvánítók” semlegesítését a segélyszervezeti közösségekben.

Az éves költségvetésen alapuló támogatás szűk keretet ad, korlátoz. Egy alap létrehozása sokkal nagyobb rugalmasságot, hatékonyságot és fenntarthatóságot biztosítana. A fenntarthatóság javítható lenne magán, intézményi és nemzetközi adományozók bevonásával is.

4.1.1.3. **Lehetőségek:** Összpontosítás az együttműködésekre, a kapcsolatok kialakítása és megerősítése kormányzatokkal, a civil és a vallási alapú szervezetekkel. Az emberi és anyagi erőforrások, valamint technikai know-how felhasználásának kell a jövőbeli fejlesztés középpontjában állni. További forrásbevonások lehetőségének megteremtése konferenciák szervezésével és pályázatokon való részvétel útján történhet.

- Társfinanszírozás: Szükségesek a kedvezményezett országok kormányával történő egyeztetések annak érdekében, hogy az újjáépítési munkálatok költségfinanszírozásához ők is járuljanak hozzá, a teljes költségvetés 30–60% -ig. Fontos továbbá, hogy a nyújtott támogatások szigorúan a rekonstrukciós munkákra korlátozódjanak az új projektek megvalósítása helyett.
- Köz- és magánszféra partnersége: A PPP-ben rejlő lehetőségek megragadása, a nagybefektetők és filantrópok felé történő nyitás a célterületek támogatása céljából.

- Diaszpóra: A diaszpórák szervezeteit minden szakaszban be kell vonni, a tervezéstől a befejezésig, a helyitől az állami szintű együttműködésig.
- Kockázatelemzés, monitoring és értékelés: Minél fejlettebb monitoring eszközök alkalmazása a teljes projektfolyamat területén, kiemelve a jelentős kockázattal bíró részterületeket. Kiemelten fontos továbbá a professzionális projektszintű elemzés, amely elősegíti az elszámoltathatósági követelmények teljesítését.

4.1.1.4. Fenyegetések: A támogatási igény növekedése, a folyamatban lévő és jövőbeli projektek megfelelő finanszírozásának biztosítása nélkül, jelentős veszélyt jelenthet. Ha a Társaság „egy forrásból táplálkozó” kormányzati ügynökség marad, amely nem fér hozzá alternatív finanszírozáshoz, veszélybe kerülhet az ügynökség fenntarthatósága és ezáltal hiteltelenné válhatnak az eddigi erőfeszítéseket.

Az etnikai és vallási kisebbségek üldözésével, az okok feltárásával és természeti katasztrófák általi fenyegetettség értékelésével kapcsolatos, tudományos szintű kutatások finanszírozásának hiánya vagy elhanyagolása korlátozhatja a professzionalitás szintjét.

A Társaságra nézve jelenleg nem érvényesíthetők olyan kivételi körös szabályok, (pl. KKM) amelyek jelentős mértékben megkönnyíthetnék az adományozási folyamatokat. A jelen helyzetből fakadó adminisztratív akadályok gátat szabnak a hatékony működésnek. Bizonyos költségvetési szabályok alóli felmentés azonban, az adományozási folyamatok lényegesen gyorsabb megvalósítását eredményezné.

Végül, de nem utolsó sorban, a megfelelő képzettségű szakemberek munkaerőpiaci hiánya akadályozhatja a kedvezményezetteknek történő hatékony helyszíni ellenőrzési munkát. Az adminisztratív akadályok a hatékony működést gátolják, pl. törvényi változtatással („KKM-szerű”) gyorsabb az adományozás lehetősége, vagy javasolt a (részleges) felmentés bizonyos költségvetési szabályok alól.

4.2. Bevételek bemutatása

ezer Ft-ban

Megnevezés	2018. év várható	2019. év terv	Eltérés	
			e Ft	%
Értékesítési bevételek	-	-	-	-
Közvetített szolgáltatások bevétele	-	-	-	-
Bérbeadási bevételek	-	-	-	-
Egyéb értékesítés	-	-	-	-
Értékesítés nettó árbevétele összesen	-	-	-	-
Aktivált saját teljesítmények	-	-	-	-
Költségtérítés, támogatás	-	120 745	120 745	-
További egyéb bevételek	-	-	-	-
Egyéb bevételek összesen	-	120 745	120 745	-
ÜZLETI BEVÉTELEK	-	120 745	120 745	-

Rendelkezésre álló források

Az 57/2019 (III.18) Alapítói Határozat (AH) szerint a Társaság 5.000.000,- Ft alaptőkével és 69.165.995,- Ft tőketartalékkal kerül alapításra, amely összeg 2019. március 28-án érkezett a Társaság bankszámlájára.

Bevételek

- Elsődlegesen állami költségvetési támogatás, amely a HHP tv. szerint alapítói feladat (HHP tv 7. § (3) b. pont).
- Forrásbevonás nemzetközi szervezetek segítségével, illetve bilaterális kapcsolatok útján.
- Magánszemélyektől, gazdasági szereplőktől származó adományok, befizetések.

Forrásbevonás módszerei

- Hazai és nemzetközi pályázatok folyamatos figyelése és az azokon való részvétel.
- Adománygyűjtés segélyezésre, támogatásra és működtetésre.

Jelenleg már 8 millió forint adomány érkezett a Társaság számlájára, de további forrásbevonási lehetőség is kilátásban van a közel jövőben, köszönhetően annak, hogy Társaságunknak lehetőség nyílt kereskedelmi banknál (is) történő számlavezetésre.

A jogszabályban megfogalmazott célok, a Társaság hosszú távú működtetése az állami támogatások mellett adományok gyűjtésével valósítható meg. Erre a HHP tv. 7. § (3) - (4) pontja lehetőséget biztosít.

(3) Az Ügynökség bevételei:

- a) belföldi vagy külföldi természetes személyek, jogi személyek és jogi személyiség nélküli szervezetek által teljesített önkéntes befizetések, adományok,
- b) központi költségvetési támogatások,
- c) nemzetközi szervezetektől, intézményektől származó támogatások, adományok,
- d) külön megállapodás alapján más államok, külföldi kormányok juttatásai, valamint
- e) egyéb bevételek.

Ezen adományok fogadásához szükséges technikai feltételek biztosítása érdekében, az államháztartásért felelős államtitkár 2019. szeptember 30-án kelt, PM/20305/5/2019 iktatószámom nyilvántartott levelében engedélyezte Társaságunk részére kereskedelmi bankszámla nyitását.

Nemzetközi együttműködésből adódó forrásbevonás lehetőségek

Európai Unió fejlesztéspolitikai források

A. Trust Fund-ok:

- B. Beku Trust Fund (239,5 millió Euró, Közép Afrikai Köztársaság)
- C. Madad Trust Fund (2014-2018 között, 1,4 milliárd Euró, Szíria)
- D. Emergency Trust Fund for Africa (2015-2020 között, 3,37 milliárd Euró)

E. Az Európai Unió költségvetésén belüli források

- a. **Tematikus eszközök (Thematic instruments)**
 - i. **European Instrument for Democracy and Human Rights (EIDHR)**
- b. **Költségvetés: 2014-2020, 1,3 milliárd Euró**
 - i. **Instrument contributing to Stability and Peace (IcSP)**
- c. **Költségvetés: 2014-2020, 2,3 milliárd Euró**
- d. **Földrajzi eszközök (Geographical instruments)**
 - i. **Instrument for Development Cooperation (DCI)**
- e. **Célrégió: Latin-Amerika, Ázsia, Közel-Kelet, Dél-Afrika**
- f. **Költségvetés: 2014-2020, 19 milliárd Euró**
- g. **Tematikus programok:**

F. Global Public Goods and Challenges (GPGC)

G. Pan-African programme

H. Az Európai Unió költségvetésén kívüli források - European Development Fund (EFD)

Költségvetés: 2014-2020, 30,5 milliárd Euró

Pályázati felületek:

- PADOR (potential applicant data online registration)
- PROSPECT

• **Egyéb nemzetközi források:**

- USAID
- ENSZ együttműködés

4.2.1 Értékesítés nettó árbevételének alakulása

Egyelőre nem értelmezhető a Társaság számára az értékesítés nettó árbevételének alakulása, mivel nincs piaci értékesítésű terméke, szolgáltatása, termelő tevékenysége. A szakirodalom szerint azonban a humanitárius szervezetek know-how-ja akár értékesíthető is lehet, erre azonban egy for-profit leányvállalatra lenne szükség.

4.2.2 Egyéb bevételek alakulása

A kezdeti költségvetésből származó támogatási összegben felül (amiből tőketartalékot és jegyzett tőkét képeztünk) egy 8 millió forintos célzott adományt kapott a Társaság, melynek felhasználási köre az adományozó által meghatározott.

4.3. Költségek és ráfordítások bemutatása

ezer Ft-ban

Megnevezés	2018. év várható	2019. év terv	Eltérés	Eltérés %
Anyagköltség	-	1 372	1 372	-
<i>Üzemanyag, energia</i>	-	408	408	-
<i>Anyagfelhasználás</i>	-	964	964	-
Igénybe vett szolgáltatások értéke	-	42 316	42 316	-
<i>Szakértői díjak, tanácsadás, jogi szolgáltatás költségei</i>	-	13 806	13 806	-
<i>Marketing PR költség</i>	-	761	761	-
<i>Bérelti díjak költségei</i>	-	1 711	1 711	-
<i>Informatikai szolgáltatás költségei</i>	-	10 653	10 653	-
<i>Egyéb igénybevett szolgáltatás költségei</i>	-	15 385	15 385	-
Egyéb szolgáltatások	-	1301	1301	-
Eladott áruk beszerzési értéke (ELÁBÉ)	-	-	-	-
Közvetített szolgáltatások beszerzési értéke	-	-	-	-
Anyagjellegű ráfordítások	-	44 989	44 989	-
Személyi jellegű ráfordítások	-	75 750	75 750	-
Értékcsökkenés	-	-	-	-
Egyéb ráfordítások	-	-	-	-
Üzleti ráfordítások összesen	-	120 739	120 739	-

4.3.1. Anyagköltségek alakulása

- Anyagköltség tekintetében egyrészt a bérelni kívánt autók üzemeltetéséhez szükséges üzemanyagköltséggel számolunk. Ez a tétel előre láthatólag a szerződés megkötésének függvényében csak a november és december hónapot érinti majd.

- Másrésről tervezésre kerül az anyagköltség vonatkozásában a mindennapi munkavégzéshez szükséges papír és irodaszer beszerzés költsége.

4.3.2. Igénybe vett szolgáltatások értékének alakulása

- Társaságunk a jogi szolgáltatásokkal kapcsolatos igényeit külsős szolgáltató igénybe vételével biztosította, szeptember 1-től a létszám bővítés keretében egy fő jogi szakértő áll rendelkezésre, külsős jogi tanácsadásra csak a legszükségesebb mértékben támaszkodunk.
- NISZ IT szolgáltatásokat a Társaság megalakulásától kezdve, növekvő igényeink figyelembevételével veszünk igénybe. Egyéb külsős IT szolgáltatója jelenleg a Társaságnak nincs.
- Könyvelési, bérszámfejtési és munkaügyi szolgáltatásokat a HSSC Kft. (100% állami tulajdon) látja el. Igénybe vett szolgáltatások között kiadásként jelentkezik a könyveléshez kapcsolódó költségek összege, amely magába foglalja a számviteli szolgáltatás, bérszámfejtés és kontrolling tevékenységet egyaránt.
- Pályázati tanácsadással, kockázatelemzéssel, forrásbevonási információszerzéssel kapcsolatos feladatokat várhatóan 2019. novemberétől egy külsős társaság látja el, Szolgáltatási szerződés alapján.
- Közbeszerzési szolgáltatásokat keretszerződés jelleggel az OKFON Zrt. biztosítja Társaságunk részére.
- A könyvvizsgáló díja, a könyvvizsgáló társaságra vonatkozó javaslat a Felügyelő Bizottság elé előterjesztésre kerül.
- Tervezésre került november és december hónapokra, a bérelni kívánt autók bérleti díja, amely tartalmazza az egyházi delegációk szállításánál és rendezvényeken is használatos kisbusz, illetve két felsővezető számára biztosított jármű bérleti díját.
- Ezen soron kerül kimutatásra a külföldi, illetve belföldi kiküldetésekhez kapcsolódó igénybevett szolgáltatások összege, úgymint utazási költség, szállás, stb.

Egyéb igénybe vett szolgáltatások

- Egyéb szolgáltatások tekintetében figyelembevételre kerül az üzemorvosi ellátáshoz kapcsolódó költség, nyomdai szolgáltatások költsége, közjegyzői díj.

4.3.3. Személyi jellegű ráfordítások értékének alakulása és létszámterv

ezer Ft

Megnevezés		2018. év várható	2019. év terv	Eltérés	
				Ft	%
Bérek költség egyszeri tételek nélkül	Ft	-	58 303	58 303	-
Egyszeri bérek költség	Ft	-	-	-	-
Bérek költség	Ft	-	58 303	58 303	-
Személyi jellegű ráfordítások egyszeri nélkül	Ft	-	6 773	6 773	-
Létszámleépítés személyi jellegű egyszeri költségei	Ft	-	-	-	-
Személyi jellegű egyéb kifizetés			6 773	6 773	-
Bérfelárulék			10 674	10 674	-
Személyi jellegű ráfordítások	Ft	-	75 750	75 750	-
Záró létszám (összes foglalkoztatott)	fő	-	13	13	-
Átlagléttszám (összes foglalkoztatott)	fő	-	6,9	6,9	-

Társaságunk a személyi jellegű ráfordítások között a munkavállalókhöz kapcsolódó béreket és annak járulékát számolja el. Társaságunk ezen felül kizárólag a munkavállalókhöz köthető, Munkaügyi szabályzatban rögzített, munkaviszonyhoz időarányosan illeszkedő 300.000 Ft összegű nettó cafetéria juttatást és a jogszabályban meghatározott munkába járás költségeit fizeti meg.

4.3.4. Értékcsökkenés alakulása

Nem releváns.

4.3.5. Egyéb ráfordítások értékének alakulása

Megnevezés	2018. év várható	2019. év terv	ezer Ft-ban Eltérés	
			eFt	%
Követelések értékvesztése	-	-	-	-
Káreseményekkel kapcsolatos veszteség, helyreállítás	-	-	-	-
Fizetett késedelmi kamat	-	-	-	-
Céltartalék képzés	-	-	-	-
Egyéb fel nem sorolt ráfordítás	-	-	-	-
Egyéb ráfordítások	-	-	-	-

Nem releváns.

4.3.5.1. Céltartalék felhasználásának és képzésének alakulása

Céltartalék-felhasználás	2018. év várható	2019. év terv	ezer Ft-ban Eltérés	
			eFt	%
Peres ügyekre	-	-	-	-
Egyéb várható kötelezettségre	-	-	-	-
Karbantartási költségekre	-	-	-	-
Egyéb várható költségekre	-	-	-	-
Hitelek nem realizált árfolyamvesztésének fedezetére	-	-	-	-
Céltartalék-felhasználás összesen	-	-	-	-
Céltartalék-képzés	-	-	-	-
Peres ügyek fedezetére	-	-	-	-
Egyéb várható kötelezettségre	-	-	-	-
Karbantartási költségek fedezetére	-	-	-	-
Hitelek nem realizált árfolyamvesztésének fedezetére	-	-	-	-
Céltartalék-képzés összesen	-	-	-	-
Céltartalék felhasználás és képzés egyenlege	-	-	-	-

Nem releváns.

4.4. Üzemi eredmény

Üzemi eredmény	2018. év várható	2019. év terv	ezer Ft-ban Eltérés	
			eFt	%
Összes üzemi bevétel	-	120 745	120 745	-
Összes üzemi ráfordítás	-	120 740	120 740	-
Üzemi eredmény	-	5	5	-
Üzemi eredmény költségtérítés és támogatás nélkül	-	5	5	-
EBITDA	-	5	5	-

Üzemi eredményre változásának indoklása

Megnevezés	Ezer Ft	
Üzemi eredmény 2018. évi várható adata	-	
Több megrendelés – árbevétel növekedés	-	
Eszközök kiemelt karbantartása	-	
Létszámbővítés hatása	-	
...	-	
	-	
Üzemi eredmény 2019. évi terv	-	
Üzemi eredményváltozás	-	

Nem releváns.

4.5. Pénzügyi műveletek eredménye

ezer Ft-ban

Pénzügyi műveletek	2018. év várható	2019. év terv	Eltérés	
			e Ft	%
Kapott osztalék és részesedés	-	-	-	-
Részesedésekből kapott bevételek, árfolyamnyereségek	-	-	-	-
Befektetett pénzügyi eszközökből (értékpapírokból, kölcsönökből) származó bevételek, árfolyamnyereségek	-	-	-	-
Egyéb kapott (járó) kamatok és kamatjellegű bevételek	-	-	-	-
Pénzügyi műveletek egyéb bevételei	-	2	2	-
Pénzügyi műveletek bevételei összesen	-	2	2	-
Pénzügyi műveletek ráfordításai	-	-	-	-
Részesedésekből származó ráfordítások, árfolyamvesztések	-	-	-	-
Befektetett pénzügyi eszközökből (értékpapírokból, kölcsönökből) származó ráfordítások, árfolyamvesztések	-	-	-	-
Fizetendő (fizetett) kamatok és kamatjellegű ráfordítások	-	-	-	-
Részesedések, értékpapírok, bankbetétek értékvesztése	-	-	-	-
Pénzügyi műveletek egyéb ráfordításai	-	7	7	-
Pénzügyi műveletek ráfordításai összesen	-	7	7	-
Pénzügyi műveletek eredménye	-	-5	-5	-

5. Összefoglaló megállapítások

A Társaság Adózás előtti eredményét az egyes eredmény sorok változásának hatása az alábbiak szerint módosítja:

Megnevezés	Ezer Ft
Adózás előtti eredmény 2018. évi várható	-
Érékesítés nettó árbevétele	-
Költségtérítés	-
Egyéb üzleti bevétel - költségtérítés nélkül	-
Aktivált teljesítmény érték	-
Anyagjellegű ráfordítások	-
Személyi jellegű ráfordítások	-
Értékcsökkenési leírás	-
Egyéb üzleti ráfordítások	-
Pénzügyi eredmény	-
Adózás előtti eredmény 2018. évi terv	-
Adózás előtti eredmény változása	-

Nem releváns.

A Társaság 2019. áprilisi létrejötte óta a szervezet felépítésén és professzionális működtetésének kialakításán dolgozik. Ebben jelentős előrelépések történtek (szakemberek felvétele, irodai működés kialakítása, partnerkapcsolatok kiépítése stb).

Az Üzleti tervben korábban részletezett, egyéb bevételi források egyike a pályázatokon való indulás. Pályázati jogosultságnak azonban szigorú feltételi vannak, egyik ilyen feltétel legalább három, lezárt, teljes üzleti évre vonatkozó eredmény kimutatás és mérleg elkészítése. Ebből kifolyólag ezzel a bevételi lehetőséggel csak a jövőben számolhatunk.

A Társaságnak az első, pályázatoknál figyelembe vehető lezárt éve a 2020-as év lesz, így a legkorábban először 2023-ban pályázhat. Mindez idő alatt, illetve - amennyiben pályázni kívánunk - később sem lehet a Társaság mérleg szerinti eredménye negatív. Társaságunknak ezért, ezen bevételi forrásból származó bevételi lehetőségek biztosítás érdekében mindent meg kell tennie, hogy a fenti kritériumoknak mindenképp meg tudjon felelni.

6. A Társaság 2019. évi beruházási terve

ezer Ft-ban

Új beruházási igény	Finanszírozás (saját vagy idegen forrás)	Műszaki teljesítés						Összesen
		2019.				2020.	2021.	
		I.né	II.né	III.né	IV.né			
pen-drive-ok	saját		189					189
irodai fém iratszekrény	saját				55			55
laptop széf					25			25
informatikai eszköz						1000	1000	2000
Összesen			189		80	1000	1000	2269
			269					

Társaságunk a beruházási terv szerinti beszerzések esetében, a költségvetési törvény szerinti költségvetési támogatás terhére kívánja megvalósítani a beruházásokat.

Közbeszerzési terv 2019. év

Hungary Helps Ügynökség Nonprofit Zrt.
Székhely: 1016 Budapest, Naphegy tér 1.
Tel.: 06-1/896 6344,

A közbeszerzés			CPV kód	Irányadó eljárásrend	Tervezett eljárási típus	Időbeli ütemezés		Sor kerül-e vagy sor került-e az adott közbeszerzéssel összefüggésben előzetes összesített tájékoztató közzétételére?
tárgya	mennyisége	mennyiségi egység				az eljárás megindításának, illetve a közbeszerzés megvalósításának tervezett időpontja	szerződés teljesítésének várható időpontja vagy a szerződés időtartama	
I. Árubeszerzés								
II. Szolgáltatás-megrendelés								

Budapest, 2019. július 29.



Márki Gábor
vezérigazgató

Társaságunk a 2019. évben közbeszerzési eljárás lefolytatását nem tervezi.

7. Mérlegterv, tőkeszerkezet, likviditás

ezer Ft-ban

Megnevezés	2018. év várható	2019. év terv	Eltérés	%
Befektetett eszközök	-	80	80	-
I. Immateriális javak	-	0	0	-
II. Tárgyi eszközök	-	80	80	-
III. Befektetett pénzügyi eszközök	-	0	0	-
Forgóeszközök	-	84 113	84 113	-
I. Készletek	-	0	0	-
II. Követelések	-	100	100	-
Vevők (csoporton belül)	-	0	0	-
Vevők (csoporton kívül)	-	0	0	-
Egyéb köv.	-	100	100	-
III. Értékpapírok	-	0	0	-
IV. Pénzeszközök	-	84 013	84 013	-
Aktív időbeli elhatárolások	-	16	16	-
Eszközök	-	84 209	84 209	-
Saját tőke	-	74 157	74 157	-
I. Jegyzett tőke	-	5 000	5 000	-
II. Jegyzett, de még be nem fizetett tőke (-)	-	0	0	-
III. Tőketartalék	-	69 157	69 157	-
IV. Eredménytartalék	-	0	0	-
V. Lekötött tartalék	-	0	0	-
VI. Értékelési tartalék	-	0	0	-
VII. Adózott eredmény	-	0	0	-
Céltartalékok	-	0	0	-
Kötelezettségek	-	8 434	8 434	-
I. Hátrasorolt kötelezettségek	-	0	0	-
II. Hosszú lejáratú kötelezettségek	-	0	0	-
Hosszú lejáratra kapott kölcsönök	-	0	0	-
Tartozások kötvénykibocsátásból	-	0	0	-
Beruházási és fejlesztési hitelek	-	0	0	-
Egyéb hosszúlejáratú hitelek	-	0	0	-
Egyéb hosszú lejáratú köt.	-	0	0	-
Ebből: vagyonkezelés alatt álló állami vagyon	-	0	0	-
III. Rövid lejáratú kötelezettség	-	8 434	8 434	-
Rövid lejáratú kölcsönök	-	0	0	-
Rövid lejáratú hitelek	-	0	0	-
Szállítók (csoporton belül)	-	0	0	-
Szállítók (csoporton kívül)	-	150	150	-
Egyéb rövid lejáratú kötelezettség	-	8 284	8 284	-
Passzív időbeli elhatárolások	-	1 618	1 618	-
Források	-	84 209	84 209	-

8. Finanszírozás, likviditási terv

A Társaság 2019. évi tervezett kiadásainak 63%-át a személyi jellegű ráfordítások adják, amely összességében 75.750 eFt-ot jelent. Ezen összeg jelen Üzleti terv 1. táblázata a Humán erőforrás terv szerinti táblázatban szereplő munkavállalói létszámadatokhoz tartozik. Volumenét tekintve a második legnagyobb költségkör az igénybe vett szolgáltatások köre, amelynek tervezett összege 42.316 eFt, százalékosan 35%. Ennek jelentős

részét az igénybevett könyvelési feladatok ellátásáért, informatikai szolgáltatás igénybevételéért, rendezvényszervezésért fizetett, illetve a külföldi kiküldetésekkel kapcsolatban felmerülő költségek díja teszi ki. A fennmaradó 2% összeget az egyéb igénybevett szolgáltatások költsége adja.

9. A Társaság adósságállománya a következő években

ezer Ft-ban

Megnevezés	2019.	2020.	2021.
Hosszú lejáratú kapott kölcsönök	-	-	-
Beruházási és fejlesztési hitelek	-	-	-
Egyéb hosszú lejáratú hitelek	-	-	-
Hosszú lejáratú adósságállomány év végén	-	-	-
Rövid lejáratú kölcsönök	-	-	-
Rövid lejáratú hitelek	-	-	-
Rövid lejáratú adósságállomány év végén	-	-	-
Adósságállomány összesen	-	-	-

Nem releváns.

10. A Társaság hitel törlesztési kötelezettsége a következő években

ezer Ft-ban

Megnevezés	2019.	2020.	2021.
Tőketörlesztési kötelezettség	-	-	-
Kamatok	-	-	-
Kölcsönök járulékai, kamatai	-	-	-
Adósságszolgálat összesen	-	-	-

Nem releváns.

11. Kockázatok kezelése és érzékenységi vizsgálat

Kockázatok	Hatás mértéke (alacsony, közepes, magas)	Bekövetkezés valószínűsége (kicsi, közepes, nagy)	Kockázatkezelési stratégia
Műszaki kockázatok	közepes	közepes	NISZ-szel való együttműködés szorosabbra fűzése, hosszú távon saját eszközpark üzemeltetése
Jogi szempontok	magas	közepes	Jogi szaktanácsadás igénybe vétele, szoros együttműködés a kormányzati társ szervezetekkel
Társadalmi szempont	magas	nagy	Körütekintő, professzionális kommunikáció a társadalom felé, kommunikációs szakember alkalmazása

Pénzügyi-gazdasági fenntarthatósági szempont	magas	nagy	Költséghatékony működés biztosítására protokollok kialakítása, a támogatási összegek hatékony felhasználásának biztosítására kontrolling folyamatok bevezetése
Intézményi szempont	közepes	közepes	Munkavállalók, intézményi partnerek, közvetlen stakeholderek elővigyázatos megválasztása, szenzitív információk megfelelő kezelése, GDPR-ral kapcsolatos szabályozásoknak elégtétel
Tulajdonviszonyok	nagy	közepes	A tulajdonosok felé folyamatos kommunikáció, tulajdonosi szempontok, elvárások maximális fegyelembé vétele, a megfelelés biztosítása

12. Középtávú kitekintés

ezer Ft-ban

Megnevezés	2019.	2020.	2021.	2022.
Bevételek	120 745	400 000	450 000	500 000
Kiadások	120 745	400 000	450 000	500 000
Prognosztizált Adózás előtti Eredmény	0	0	0	0

A Társaság középtávú terveit a Stratégiai terv tartalmazza.

8. számú melléklet: Stratégiai terv
9. számú melléklet: Intézkedési terv

Mellékletek:

1. számú melléklet: Makrogazdasági mutatók, tervárak
2. számú melléklet: A Társaság eredménykimutatásának terve
3. számú melléklet: Mérleg terv
4. számú melléklet –
5. számú melléklet: Beruházási terv
6. számú melléklet: Közbeszerzési terv
7. számú melléklet: Közhasznúsági jelentés
8. számú melléklet: Stratégiai terv
9. számú melléklet: Intézkedési terv

18 

Makrogazdasági mutatók, tervárak

Makrogazdasági tervezési premisszák	2018. várható	2019. terv
Fogyasztói árindex változása (éves átlag)	3,1%	3,5%
GDP változása az előző évhez képest	4,6%	3,9%
Jegybanki alapkamat	0,9%	0,9%
HUF/EUR árfolyam (éves átlag)	318,9	321,8
HUF/USD árfolyam (éves átlag)	270,3	281,9
HUF/CHF árfolyam (éves átlag)	276,2	286,3

A TÁRSASÁG EREDMÉNYKIMUTATÁSÁNAK TERVE

(adatok eFt-ban)

Tétel	Megnevezés	2018. év Várható	2019. év Terv	Változás	
				(+ / -)	(%)
1	Belföldi értékesítés nettó árbevétele		0	0	-
2	Export értékesítés nettó árbevétele		0	0	-
I.	Értékesítés nettó árbevétele	0	0	0	-
03.	Saját termelésű készletek állományváltozása		0	0	-
04.	Saját előállítású eszközök aktivált értéke		0	0	-
II.	Aktivált saját teljesítmények értéke	0	0	0	-
III.	Egyéb bevételek		120 745	120 745	-
	<i>ebből költségtérítés, támogatás</i>		<i>120 745</i>	<i>120 745</i>	<i>-</i>
	<i>ebből visszaírt értékvesztés</i>		<i>0</i>	<i>0</i>	<i>-</i>
05.	Anyagköltség		1 372	1 372	-
06.	Igénybe vett szolgáltatások értéke		42 316	42 316	-
07.	Egyéb szolgáltatások értéke		1 301	1 301	-
08.	Eladott áruk beszerzési értéke (ELABÉ)		0	0	-
09.	Eladott (közvetített) szolgáltatások értéke		0	0	-
IV.	Anyagjellegű ráfordítások (05 + 06 + 07 + 08 +09)	0	44 989	44 989	-
10.	Béreköltség		58 303	58 303	-
11.	Személyi jellegű egyéb kifizetések		6 773	6 773	-
12.	Bérfelárak		10 674	10 674	-
V.	Személyi jellegű ráfordítások (10+11+12)	0	75 750	75 750	-
VI.	Értécsökkenési leírás		0	0	-
VII.	Egyéb ráfordítások		0	0	-
	Ebből értékvesztés		0	0	-
A	ÜZEMI (ÜZLETI) TEVÉKENYSÉG EREDMÉNYE (I. ± II. + III – IV. – V. – VI.- VII.)	0	5	5	-
13.	Kapott (járó) osztalék és részesedés		0	0	-
14.	Részesedésekből származó bevételek, árfolyamnyereségek		0	0	-
15.	Befektetett pénzügyi eszközökből (értékpapirokból, kölcsönökből) származó bevételek, árfolyamnyereségek		0	0	-
16.	Egyéb kapott (járó) kamatok és kamatjellegű bevételek		0	0	-
17.	Pénzügyi műveletek egyéb bevételei		2	2	-
VIII.	Pénzügyi műveletek bevételei (13+14+15+16+17)	0	2	2	-
18.	Részesedésekből származó ráfordítások, árfolyamveszteségek		0	0	-
19.	Befektetett pénzügyi eszközökből (értékpapirokból, kölcsönökből) származó ráfordítások, árfolyamveszteségek		0	0	-
20.	Fizetendő (fizetett) kamatok és kamatjellegű ráfordítások		0	0	-
21.	Részesedések, értékpapírok, bankbetétek értékvesztése		0	0	-
22.	Pénzügyi műveletek egyéb ráfordításai		7	7	-
IX.	Pénzügyi műveletek ráfordításai (18+19+20+21+22)	0	7	7	-
B.	PÉNZÜGYI MŰVELETEK EREDMÉNYE (VIII-IX)	0	-5	-5	-
C	ADÓZÁS ELŐTTI EREDMÉNY (±A±B)	0	0	0	-
X.	Adófizetési kötelezettség		0	0	-
D	ADÓZOTT EREDMÉNY (C-X)	0	0	0	-

MÉRLEG TERV

(adatok eFt-ban)

Megnevezés	2018. Várható	2019. Terv	Eltérés (+/-)	Eltérés (%)
Eszközök	0	84 209	84 209	-
Befektetett eszközök	0	80	80	-
I. Immateriális javak		0	0	-
II. Tárgyi eszközök		80	80	-
III. Befektetett pénzügyi eszközök		0	0	-
Forgóeszközök	0	84 113	84 113	-
I. Készletek		0	0	-
II. Követelések	0	100	100	-
Vevők (csoporton belül)		0	0	-
Vevők (csoporton kívül)		0	0	-
Egyéb köv.		100	100	-
III. Értékpapírok		0	0	-
IV. Pénzeszközök		84 013	84 013	-
Aktív időbeli elhatárolások		16	16	-
Források	0	84 209	84 209	-
Saját tőke	0	74 157	74 157	-
I. Jegyzett tőke		5 000	5 000	-
II. Jegyzett, de még be nem fizetett tőke (-)		0	0	-
III. Tőketartalék		69 157	69 157	-
IV. Eredménytartalék		0	0	-
V. Lekötött tartalék		0	0	-
VI. Értékelési tartalék		0	0	-
VII. Adózott eredmény	0	0	0	-
Céltartalékok			0	-
Kötelezettségek	0	8 434	8 434	-
I. Hátrasorolt kötelezettségek			0	-
II. Hosszú lejáratú kötelezettségek	0	0	0	-
Hosszú lejáratra kapott kölcsönök		0	0	-
Tartozások kötvénykibocsátásból		0	0	-
Beruházási és fejlesztési hitelek		0	0	-
Egyéb hosszúlejáratú hitelek		0	0	-
Egyéb hosszú lejáratú köt.		0	0	-
Ebből: vagyonkezelés alatt álló állami vagyon		0	0	-
III. Rövid lejáratú kötelezettség	0	8 434	8 434	-
Rövid lejáratú kölcsönök		0	0	-
Rövid lejáratú hitelek		0	0	-
Szállítók (csoporton belül)		0	0	-
Szállítók (csoporton kívül)		150	0	-
Egyéb rövid lejáratú kötelezettség		8 284	8 284	-
Passzív időbeli elhatárolások		1 618	1 618	-

BERUHÁZÁSI TERV

(adatok eFt-ban)

Megnevezés	2018. év várható	2019. évi terv			
		I. né (teljesítés)	II. né (teljesítés)	III. né (teljesítés)	IV. né (teljesítés)
Beruházások					
pen-drive-ok 60 db	0	0	189	0	0
írdai fém iratszekrény	0	0	0	0	55
laptopszéf	0	0	0	0	25
	0	0	0	0	0
	0	0	0	0	0
Beruházások összesen	0	0	189	0	80
Fenntartás, karbantartás					
Fenntartás, karbantartás összesen	0	0	0	0	0
Beruházás, fenntartás, karbantartás összesen	0	0	189	0	80
			269		

BERUHÁZÁSI ÁLLOMÁNY

(adatok eFt-ban)

Beruházás állomány	2018. év várható	2019. évi terv
Nyitó állomány	0	0
Beruházás	0	269
Aktiválás	0	189
Selejtezés	0	0
Egyéb növekedés / csökkenés	0	0
Záró állomány	0	80

KÖZBESZERZÉSI TERV

(adatok eFt-ban)

A közbeszerzés tárgya és mennyisége	CPV kód	Irányadó eljárásrend	Tervezett eljárási típus	Becsült érték (Ft)	Időbeli ütemezés		Sor kerül-e vagy sor került-e az adott közbeszerzéssel összefüggésben előzetes összesített tájékoztató közzétételére?
					az eljárás megindításának, illetve a közbeszerzés megvalósításának tervezett időpontja	szerződés teljesítésének várható időpontja vagy a szerződés időtartama	
I. Árbeszerzés							
I. Árbeszerzés összesen				0			

II. Építési beruházás							
II. Építési beruházás összesen				0			

III. Szolgáltatás-megrendelés							
III. Szolgáltatás-megrendelés összesen				0			

IV. Építési koncesszió							
IV. Építési koncesszió összesen				0			

V. Szolgáltatási koncesszió							
V. Szolgáltatási koncesszió összesen				0			

Mindösszesen

0

KÖZHASZNÚSÁGI JELENTÉS

(adatok eFt-ban)

Eredménykimutatás (kettős könyvvizetésű non-profit társaságok)	2018. Várható	2019. Terv
<i>A. Összes közhasznú tevékenység bevétele</i>	0	120 745
Közhasznú célra kapott támogatás	0	120 745
a) alapítótól	0	0
b) központi költségvetésből	0	0
c) helyi önkormányzattól	0	0
d) egyéb	0	120 745
Pályázati úton elnyert támogatás	0	0
Közhasznú tevékenységből származó bevétel	0	0
Tagdíjból származó bevétel	0	0
Egyéb bevétel (közhasznú tevékenység)	0	0
Aktivált saját teljesítmények értéke (közhasznú tevékenység)	0	0
Saját termelésű készletek állományváltozása (közhasznú tevékenység)	0	0
Saját előállítású eszközök aktivált értéke (közhasznú tevékenység)	0	0
<i>B. Vállalkozási tevékenység bevétele</i>	0	0
C. Összes Bevétel	0	120 745
<i>D. Közhasznú tevékenység ráfordításai</i>	0	120 745
Anyagjellegű ráfordítások (közhasznú)	0	44 989
Személyi jellegű ráfordítások (közhasznú)	0	75 750
Értécsökkenési leírás (közhasznú)	0	0
Egyéb ráfordítások (közhasznú)	0	0
Pénzügyi műveletek ráfordításai (közhasznú)	0	7
<i>E. Vállalkozási tevékenység ráfordításai</i>	0	0
Anyagjellegű ráfordítások (vállalkozási)	0	0
Személyi jellegű ráfordítások (vállalkozási)	0	0
Értécsökkenési leírás (vállalkozási)	0	0
Egyéb ráfordítások (vállalkozási)	0	0
Pénzügyi műveletek ráfordításai (vállalkozási)	0	0
F. Összes Ráfordítás	0	120 745
<i>G.1. Adózás előtti vállalkozói eredmény</i>	0	0
<i>G.2. Adózás előtti eredmény</i>	0	0
<i>H. Adófizetési kötelezettség</i>	0	0
<i>I. Tárgyévi vállalkozási eredmény</i>	0	0
<i>J. Tárgyévi közhasznú eredmény</i>	0	0
Kiegészítő adatok		
1. Bérköltség	0	58 303
cbből: megbízási díjak	0	980
cbből: tiszteletdíjak	0	2 739
2. Személyi jellegű egyéb kifizetések	0	6 773
3. Bérjárulékok	0	10 674
B. A szervezet által nyújtott támogatások (pénzügyileg rendezett)		
<i>Értékesítés nettó árbevétele</i>	0	0
Aktivált saját teljesítmények értéke (+-)	0	0
Egyéb bevételek (A)	0	120 745
Anyagjellegű ráfordítások	0	44 989
Személyi jellegű ráfordítások	0	75 750
Értécsökkenési leírás	0	0
Egyéb ráfordítások (A)	0	0
A. Üzemi (üzleti) tevékenység eredménye	0	5
<i>Pénzügyi műveletek bevételei</i>	0	2
<i>Pénzügyi műveletek ráfordításai</i>	0	7
B. Pénzügyi műveletek eredménye	0	-5
C. Adózás előtti eredmény	0	0
<i>Adófizetési kötelezettség</i>	0	0
D. Adózott eredmény	0	0



HUNGARY HELPS

U. Szilágyi melegekért
Hungary Helps Ügynökség Nonprofit Zrt.
1016 Budapest, Naphegy tér 1.
+36 1 896 6344
hungaryhelps@hungaryhelps.gov.hu

STRATÉGIAI TERV

Hungary Helps Ügynökség Nonprofit Zártkörűen Működő Részvénytársaság 2019-2021

Budapest, 2019. augusztus 7.

Márki Gábor
vezérigazgató
Hungary Helps Ügynökség
Nonprofit Zrt.



I. A Hungary Helps Ügynökség

A Hungary Helps Programról szóló 2018. évi CXX. törvény (továbbiakban: HHP tv.) alapján jött létre a **Hungary Helps Ügynökség Nonprofit Zártkörűen Működő Részvénytársaság**(a továbbiakban: Ügynökség). Az Ügynökség közhasznú jogállású, 100 százalékos állami tulajdonban álló nonprofit gazdasági társaság, amely **biztosítja, hogy gyorsan és hatékonyan jusson el a segítség az üldözött keresztény és más vallási közösségekhez, valamint a humanitárius katasztrófák áldozataihoz.** A magyar kormány és az Ügynökség álláspontja, hogy a segítséget kell odavinni ahol baj van, nem pedig a bajt hozni Európába. Az Ügynökség biztosítja az üldözött keresztények és más vallási közösségek, valamint a humanitárius válsághelyzetekben bajbajutott lakosságok számára juttatott segélyek felhasználásának hatékony és naprakész ellenőrzését.

Az Ügynökség közfeladatként látja el a Program keretében odaítélt költségvetési támogatások, adományok tekintetében az államháztartásról szóló 2011. évi CXCV. törvény szerinti **kezelő szerve feladatokat**, melyek a következők:

- a nemzetközi humanitárius segítségnyújtási projektek támogatása, adományok megszervezése, támogatási szerződések előkészítése, a közvetlen, gyors és hatékony segítségnyújtás érdekében,
- a támogatási szerződések megkötése, az adományozó levelek kiállítása, valamint az üldözött keresztények és más vallási kisebbségek, illetve a humanitárius vészhelyzetek és természeti katasztrófák áldozatai számára történő támogatások kifizetése,
- a projektek nyomon követése, megvalósulásuk ellenőrzése, beszámoltatása, jelentéstétel és elemzések biztosítása az átláthatóság és hatékonyság érdekében,
- részvétel a Külgazdasági- és Külügyminisztérium által koordinált nemzetközi fejlesztéspolitika humanitárius-fejlesztési nexus célok megvalósításában.

Feladatkörébe tartozik továbbá a **forrásbevonás**, aminek érdekében hatékonyan részt kíván venni a bilaterális és multilaterális támogatási projektek finanszírozásában és lebonyolításában, történjen az akár kétoldalú, akár V4-es, vagy akár európai uniós keretben. A Hungary Helps Program egyre növekvő nemzetközi elismertsége és az ahhoz csatlakozni kívánók egyre szélesedő köre miatt fontos, hogy az Ügynökség fogadja a külső adományokat és támogatásokat, valamint gondoskodjon azok projektalapú megvalósításáról.

A program keretében az Ügynökség által nyújtott kétoldalú nemzetközi **humanitárius célú támogatások felhasználását rendszeresen és a helyszínen ellenőrzi.**

II. Stratégiai célok

A Hungary Helps Program legfontosabb stratégiai céljai a következők:

- Szükséget szenvedő, üldöztetésnek kitett vagy humanitárius katasztrófák sújtotta területen élő közösségek megsegítése és helyben maradásuk fokozott támogatása. A keresztény kultúrkörhöz tartozó veszélyeztetett közösségek kiemelt védelme, valamint a keresztény kultúra és értékek megőrzésének elősegítése.

- A természeti és civilizációs katasztrófák okozta humanitárius válságok, illetve komplex vészhelyzetek esetén az emberi életek megmentése és a szenvedés enyhítése az alapvető életfeltételek helyreállításához való hozzájárulás, a hosszú távú következmények és negatív hatások csökkentése, valamint a válsághelyzetekre való felkészülés támogatása által.
- Az Európára nehezedő migrációs nyomás csökkentése és a nemzetközi kényszeremigráció megelőzése, a kiváltó okok negatív hatásainak moderálásával. A hazájukból elmenekülni kényszerült családok és egyének otthonaikba való visszatérésének elősegítése, különös tekintettel a közel-keleti és afrikai keresztény közösségek elvándorlásának csökkentésére és szülőföldjeikre való hazatérésének előmozdítására.
- Az emberi jogok és emberi méltóság egyetemes védelmének támogatása, valamint a hátrányos helyzetű és sérülékeny, illetve üldözött közösségek érdekeinek érvényre juttatása hazánkban és a nemzetközi közösségben egyaránt. A vallásszabadság és a szabad vallásgyakorlás előmozdítása és erősítése világszerte.
- A válságövezetek, a migrációs kibocsájtó országok, és a fejlődő országok stabilizálásához, illetve nemzetgazdasági megerősödéséhez való hozzájárulás, valamint ezen országok és térségek nemzetközi biztonságának előmozdítása.
- Magyarország külgazdasági tevékenységének és erejének támogatása. Erős és gyümölcsöző diplomáciai, gazdasági, civil és egyházi kapcsolatok kiépítéséhez való hozzájárulás azon célközösségekkel, amelyek elősegítik a stratégia céljainak megvalósítását, valamint Magyarország bilaterális kapcsolatépítése során előnyt és erőforrást jelenthetnek. A támogatáshatékony új típusú megközelítése is szükségessé teszi a vállalati szféra fokozott bevonását, valamint a gazdaság- és kereskedelemélénkítő tevékenységekkel elérhető szinergiákra való törekvést.
- Magyarország nemzetközi humanitárius segítségnyújtási tevékenységének vonatkozásában a hazai társadalmi támogatottság növelése a humanitárius szemlélet, a szolidáris felelősségvállalás, valamint a keresztény szolidaritás erősítésén keresztül.

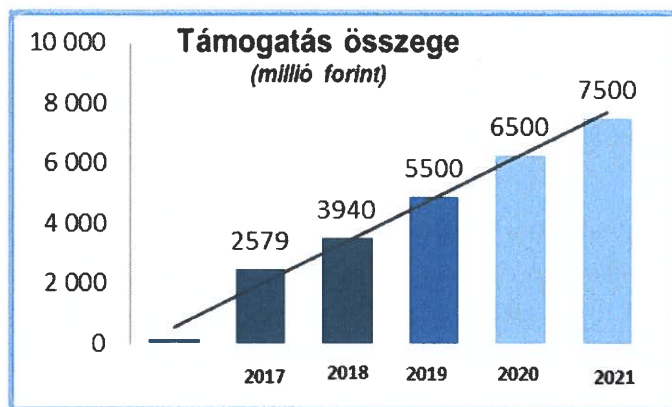
III. Stratégiai alapelvek

Az Ügynökség működését meghatározó stratégiai alapelv, „a **6 segítő elvrendszere**” mentén alakítja kétoldalú humanitárius politikáját a Hungary Helps Program keretében:

- **A közvetlenül és helyben segítő elve:** egyedi magyar kétoldalú humanitárius segítségnyújtási modell („magyar modell”) megvalósítása, amelyet a közvetlen és helyben történő segítségnyújtás, a kedvezményezett közösségek helyi szükségletei és igényei által megszabott, hozzájuk igazodó és szakmailag alaposan előkészített, célzott támogatáspolitikája jellemez.
- **A baráti segítő elve:** az érintett közösségek vezetőivel és tagjaival kiépített és ápolott bizalmi és élő kapcsolatokra alapozott támogatáspolitikája, amely lehetővé teszi a valós igényekre való válaszadást, valamint Magyarország és a kedvezményezett közösség közti egyházi, kulturális, társadalmi és politikai kötelek elmélyülését és hosszú távú gyarapodását.

- **A szolidáris segítő elve:** Magyarország az adottságaihoz, gazdasági és társadalmi teherbíró képességéhez mérten és azzal arányosan vesz részt a kétoldalú nemzetközi humanitárius tevékenységekben és mindenkor megjeleníteni hivatott a nemzet szolidaritását és áldozatvállalását, valamint a globális kihívások kezelése iránti elkötelezettségét és tetterekészségét.
- **Az elkötelezett és úttörő segítő elve:** A projektalapú gyakorlatot felváltó programalapú támogatáspolitikai szemléletmód (Hungary Helps Program) lehetővé teszi az összetett, hatékonyabb és fenntartható kétoldalú humanitárius jelenlétet. Ugyanakkor szükséges szorosabb kapcsolatot kialakítani a humanitárius segélyezés, a rehabilitáció és a fejlesztés között (Linking Relief, Rehabilitation and Development – LRRD), amiben a jelen stratégia tervet a Külgazdasági és Külügyminisztérium által kidolgozásra kerülő fejlesztési stratégiához is illeszteni kell.
- **A becsületos és felelős segítő elve:** a nemzetközi humanitárius joggal, a nemzetközi menekültjoggal és a nemzetközi emberi jogi egyezményekkel, továbbá az Európai Humanitárius Konszenzus irányelveivel, valamint a Gazdasági Együttműködési és Fejlesztési Szervezet (OECD), Fejlesztési Együttműködési Bizottsága (DAC) és az Európai Unió által is elfogadott Jó Humanitárius Donortevékenység (GHD) alapelveivel összhangban történő, azok szellemiségét és rendelkezéseit megtartó és erősítő politika. **A tudatos segítő elve:** a globális kihívások iránti felelősségérzet és az értékalapú nemzeti érdekérvényesítés messzemenő összeegyeztetése.

IV. Támogatások forrása



1. ábra

A szükségben szenvedő, üldöztetésnek kitett vagy humanitárius katasztrófák sújtotta területen élő emberek és közösségek megsegítésére fordított támogatás összege 2019. első félévében megközelítette a 4 milliárd Ft-ot. Az előző évhez viszonyított forrásnövekedés tendenciáját feltételezve, a növekedés ütemét mérsékelve került az Ügynökség által stratégiai célként meghatározásra a 2021. évig várható éves költségvetési támogatási forrás. A 2019. évről prognosztizált mintegy 40%-os költségvetési forrásnövekedést a következő évekre 18%-os ill. 15%-os növekedés követ. Az Ügynökség stratégiai tervei között kiemelt fókusszal szerepel a

humanitárius célra fordított költségvetési források külső támogatás bevonásával illetve pályázatok útján történő bővítése.

1. Működési források

Az Ügynökség fenntartása során felmerülő - így különösen az adományozási programok, pályázatok előkészítésével, elbírálásával, az adományozás lebonyolításával, valamint azok nyilvántartásával és ellenőrzésével kapcsolatos személyi és tárgyi feltételek biztosításához szükséges - működési kiadásokat az Ügynökség elsődlegesen költségvetési forrásból finanszírozza. A HHÜ tv. rögzíti, hogy kiadásokra évente az Ügynökség adott költségvetési évben meghatározott bevételének legfeljebb tíz százaléka használható fel.

Az Ügynökség 2019. évi működési költségei között induló létszám és a legszükségesebb kiadások szerepelnek. A 2020. évi költségvetés (300 millió Ft) már a szakmai tevékenység ellátásához szükséges méretű szervezet és működési feltételek biztosításához szükséges erőforrások költségvonatával számol. Az Ügynökség stratégiai céljai között nem kizárólag a támogatási célú költségvetési források külső adományokkal, pályázat útján történő forrásbevonással való bővítése került rögzítésre, hanem az Ügynökség alapműködését biztosító külső forrásbevonás is. A szervezet értékteremtő és támogató folyamatainak kialakításával, a gyakorlati tapasztalatok növelésével az Ügynökség olyan egyedi szakmai felkészültségre tesz szert, amely révén lehetővé válik más szervezet által kezdeményezett humanitárius tevékenység támogatása, lebonyolítása is. Az erőforrások adják meg a szervezet képességeit, alapvető kompetenciának számítanak ezért a szervezet legfontosabb erősségei, és így a stratégia alapkövei.

V. Jövőkép, hosszú távú célok

Az Ügynökség célja felállítani egy **Nemzetközi Tanácsadó Testületet**, melyet ismert, nagy tekintélynek örvendő, nemzetközi elismertséggel rendelkező tiszteletbeli támogatóink alkotnák. Ez a Testület támogatná az Ügynökség nemzetközi beágyazódottságát, nemzetközi partnerségek kialakítását.

Rendkívül fontosnak tartjuk a bilaterális alapú partnerségek kialakítását, melyek hozzájárulnának a **külső forrásbevonáshoz** illetve programunk alapelveinek – az okos segítségnek - a nemzetközi humanitárius segélyezéssel foglalkozó legnagyobb donor országok és humanitárius szervezeteik általi elismeréséhez, adoptálásához.

A HHÜ tv. törvény értelmében az Ügynökség kiemelt célja Európai Unió források bevonása is, hiszen jogosult forrásra pályázni több uniós fejlesztési szervezetnél, illetve alpnál, így például az Európai Bizottság **Humanitárius Segélyek és Polgári Védelem Főigazgatóságához** (DG ECHO) Európai Bizottság **Nemzetközi Fejlesztési Főigazgatóságához** (DG DEVCO) a humanitárius-fejlesztési nexus alapján, az **EU Szükséghelyzeti Vagyonkezelő Alapjaihoz** (EUTF) ugyanazon humanitárius-fejlesztési nexus alapján, az Európai Unió külkapcsolati pénzügyi eszközei közül pedig a **Humanitarian Instrument**-hez.

Az Ügynökség koordinálja a jövőben a magyar kormány kétoldalú nemzetközi humanitárius segítségnyújtását, ezért a különböző minisztériumok, állami szervek jelenleg decentralizáltan

működő ilyen jellegű összes tevékenységét összefogja és kezeli. Az ehhez szükséges mechanizmusokat az Ügynökség az elkövetkező időszakban alakítja ki.

Az Ösztöndíjprogram Keresztény Fiataloknak - SCYP céljának minél hatékonyabb megvalósítása érdekében az Ügynökség keresi a programbővítés formáit pl. a szakképzési helyszínek bővítésével, növelve ezzel a SCYP ösztöndíjprogram keretében szaktudást szerzett üldözött keresztény fiatalok számát, akik fontos szereplőivé válhatnak saját közösségük erősítésének, újjáépítésének.

1. számú melléklet: Intézkedési terv a STRATÉGIAI TERV végrehajtására



HUNGARY HELPS

Hungary Helps Ügynökség Nonprofit Zrt.
1016 Budapest, Naphegy tér 1.
+36 1 896 6344
hungaryhelps@hungaryhelps.gov.hu

1. számú melléklet

**Intézkedési terv
a STRATÉGIAI TERV
végrehajtására**

Hungary Helps Ügynökség Nonprofit Zártkörűen Működő Részvénytársaság

2019-2021

Budapest, 2019. augusztus 7.

Márki Gábor
vezérigazgató
Hungary Helps Ügynökség
Nonprofit Zrt.



Stratégiai célok megvalósítása érdekében tervezett lépések, intézkedések

- 1. Szükséget szenvedő, üldöztetésnek kitétt vagy humanitárius katasztrófák sújtotta területen élő közösségek megsegítése és helyben maradásuk fokozott támogatása. A keresztény kultúrkörhöz tartozó veszélyeztetett közösségek kiemelt védelme, valamint a keresztény kultúra és értékek megőrzésének elősegítése.**

Az Ügynökség folyamatosan figyelemmel kíséri a világeseményeket olyan szemmel, hogy feltérképezze a humanitárius segítségnyújtásra szoruló szervezeteket, egyéneket.

Ehhez átfogó értékelési rendszert vezet be, a szükséges kapacitásokat kialakítja.

A támogatások kiválasztását helyszíni igényfelmérésre épülő szakmai döntés előkészítés előzi meg az Államtitkárság munkatársai részéről, mely magában foglalja a program minden részletére kiterjedő hatásvizsgálatot, kockázatértékelést és a támogatni kívánt csoport, ország, régió veszélyeztetettségének különböző aspektusokból történő elemzését.

Mind kvantitatív, mind kvalitatív mérési módszerek egyaránt alkalmazásra kerülnek, hiszen a szükséget szenvedő csoportok helyzetét, erőforrásait és szükségét nemcsak számszerűen, de mögöttes tartalommal megtöltve is felmérjük, a történelmi, politikai, vallási és társadalmi dinamikákat figyelembe véve.

- 2. A természeti és civilizációs katasztrófák okozta humanitárius válságok, illetve komplex vészhelyzetek esetén az emberi életek megmentése és a szenvedés enyhítése az alapvető életfeltételek helyreállításához való hozzájárulás, a hosszú távú következmények és negatív hatások csökkentése, valamint a válsághelyzetekre való felkészülés támogatása által.**

Forrásokat szerez és juttat olyan célok támogatása érdekében, amelyek csökkentik a humanitárius katasztrófa sújtotta területek lakóit a világban. Szem előtt tartja az üldözött keresztények támogatását az egész világon.

A gyorssegély a humanitárius segítségnyújtás azonnal folyósított formája, amely természeténél fogva kialakuló illetve már előállt válsághelyzetekben rövid időn belül képes hozzájárulni emberi életek megmentéséhez és a szenvedés azonnali enyhítéséhez.

A gyorssegély adható pénzügyi segély formájában, valamint azonnali orvosi ellátás és az orvosi ellátással összefüggő emberi erőforrás (orvosi, ápolói személyzet) biztosításán és tárgyi eszközök (gyógyszerek, sürgősségi orvosi felszerelések, gyógyászati eszközök) beszerzésén és eljuttatásán keresztül is, illetve gyorssegélynek számít a krízishelyzet elhárításához, katasztrófavédelmi és mentési munkálatokhoz és az alapvető életszükségletek, így az ételmezési és higiéniai szükségletek teljesítéséhez elengedhetetlen azonnali támogatás nyújtása is.

Az Ügynökség forrásait jelenleg az Állami Költségvetés biztosítja, további forrást a nemzetközi szervezetek (2018/120 tv.), a bilaterális kapcsolatok és a gazdasági szereplők bevonásával terveztük.

3. Az Európára nehezedő migrációs nyomás csökkentése és a nemzetközi kényszeremigráció megelőzése, a kiváltó okok negatív hatásainak moderálásával. A hazájukból elmenekülni kényszerült családok és egyének otthonaikba való visszatérésének elősegítése, különös tekintettel a közel-keleti és afrikai keresztény közösségek elvándorlásának csökkentésére és szülőföldjeikre való hazatérésének előmozdítására.

A helyben maradás elősegítésével kiemelt hangsúlyt fektet a lakóközösségek helyreállítására, templomok, iskolák, lakóházak újjáépítésének támogatására.

Elengedhetetlen szempont, hogy az Ügynökség átláthatóan és gazdaságosan végezze a nemzetközi humanitárius segítségnyújtási projektek megvalósítását. A rászorultak és a helyi közösségek közvetlen támogatása, részükre az adományok célirányos, nyomon követhető, transzparens módon való eljuttatása. Az Ügynökség által alkalmazott adományozási forma lényegesen csökkenti a támogatási szerződések megkötésével, a támogatásokra vonatkozó okiratok kiadásával és az adományok, támogatások kifizetésével, a projektek lebonyolításának nyomon követésével járó, a közigazgatásra és a támogatottakra háruló adminisztratív terheket.

Mind a felmérési folyamat, mind pedig a tervezett projekt során kulcsfontosságú a támogatott tevékenység folyamatos monitorozása, felülvizsgálata valamint értékelése.

Az átláthatóság biztosítása érdekében az Ügynökség informatikai megoldásokat alkalmaz, amelyek biztosítják a támogatásokkal/adományozásokkal kapcsolatos feladatok összefogását, az adminisztratív és ügyviteli feladatok támogatását, folyamatos naprakész és megbízható adatok biztosítását.

A humanitárius és fejlesztési tevékenységek hatékonyságának és eredményességének maximalizálásához elengedhetetlen az önértékelés és a megszerzett tapasztalatok folyamatos értékelése.

4. Az emberi jogok és emberi méltóság egyetemes védelmének támogatása, valamint a hátrányos helyzetű és sérülékeny, illetve üldözött közösségek érdekeinek érvényre juttatása hazánkban és a nemzetközi közösségben egyaránt. A vallásszabadság és a szabad vallásgyakorlás előmozdítása és erősítése világszerte.

Kiemelt figyelmet fordít az Ügynökség a hazájuktól, lakhelyüktől megfosztott, hitük miatt üldözött személyek támogatására. Kiemelt hangsúllyal szerepelteti ezeket a szempontokat a támogatások odaítélésénél.

Napjaink letragikusabb és sürgetőbb kihívásának elhallgattatása helyett fel kell vállalni az üldözött közösségek szenvedését és azok hangjává válni minden fórumon. Az erősödő keresztényüldözés jelenségének elemzése és következményeinek a nemzetközi közvélemény elé tárásása Nyugaton elengedhetetlen ahhoz, hogy külföldi kormányok és nemzetközi szervezetek a keresztényüldözés elleni fellépésre szánják el magukat, ezáltal csatlakozva a Magyarország által már megkezdett humanitárius és fejlesztési erőfeszítésekhez. Az ország humanitárius és fejlesztési szerepvállalásának bemutatásán keresztül egyúttal a globális

kihívásokra, teendőkre is fel kell hívni a közvélemény figyelmét, növelve Magyarország egyéb nemzetközi tevékenysége és az abba való esetleges bekapcsolódás iránti érdeklődést is. A tudatosságnövelés eredményeként olyan kötődések alakulhatnak ki Magyarország és fejlődő országok közösségei között, amelyek kiemelten támogatják a humanitárius és fejlesztési tevékenységek hatékonyságát és eredményességét, egyben mindkét fél számára jelentős előnyöket hordozhatnak.

5. A válságövezetek, a migrációs kibocsájtó országok, és a fejlődő országok stabilizálásához, illetve nemzetgazdasági megerősödéséhez való hozzájárulás, valamint ezen országok és térségek nemzetközi biztonságának előmozdítása.

A nemzetközi fejlesztési együttműködésről szóló szakpolitikai stratégia a bilaterális úton nyújtható fejlesztési támogatásokat az alábbi területeken határozza meg:

- Intézményfejlesztés: demokratikus, jogállami berendezkedés megszilárdítása, átalakulási és nemzetközi integrációs tapasztalatok átadása, jó kormányzás, állami, önkormányzati és ágazati intézményfejlesztés, kapacitásépítés, civil szervezetek erősítése);
- Humán erőforrások és kapacitások fejlesztése: oktatás, egészségügy, kultúra. esélyegyenlőség, kisebbségek és sérülékeny csoportok védelme, szociális intézményfejlesztés, tudományos ismeretek és kapcsolatok ösztönzése);
- Környezet- és klímavédelem, zöldkultúra, zöldgazdaság: élelmiszerbiztonság, szanitáció, vidék- és városfejlesztés, környezet-egészségügy, fenntartható mezőgazdasági termelőkapacitások fejlesztése, fenntartható vízgazdálkodás, klímaváltozás negatív hatásaival szembeni védekezés, illetve felkészültség.

6. Magyarország külgazdasági tevékenységének és erejének támogatása. Erős és gyümölcsöző diplomáciai, gazdasági, civil és egyházi kapcsolatok kiépítéséhez való hozzájárulás azon célközösségekkel, amelyek elősegítik a stratégia céljainak megvalósítását, valamint Magyarország bilaterális kapcsolatépítése során előnyt és erőforrást jelenthetnek. A támogatáshatékony új típusú megközelítése is szükségessé teszi a vállalati szféra fokozott bevonását, valamint a gazdaság- és kereskedelemélénkítő tevékenységekkel elérhető szinergiákra való törekvést.

Legfontosabb cél a rászorultak közvetlen támogatása. Ennek érdekében fel kell venni a kapcsolatot a veszélyeztetett területek egyházi vezetőivel, továbbá a hazai egyház

vezetőivel, akiknek már kialakult kapcsolataik vannak az üldözött keresztény szervezetekkel.

7. Magyarország nemzetközi humanitárius segítségnyújtási tevékenységének vonatkozásában a hazai társadalmi támogatottság növelése a humanitárius szemlélet, a szolidáris felelősségvállalás, valamint a keresztényi szolidaritás erősítésén keresztül.

Az Ügynökség célja, hogy a magyarországi humanitárius támogatások egy csatornán keresztül kerüljenek lebonyolításra. A humanitárius és fejlesztési tevékenységek társadalmi

támogatottságának növelése, ezáltal Magyarország erőfeszítéseinek megismertetése, a közpénzek ilyen célú felhasználásával való adófizetői egyetértés érdekében célszerű nagyobb súlyt helyezni a kapcsolódó tájékoztatói és felvilágosítási munkára. A szemléletformálás kiemelt célcsoportja a fiatal generáció, amely a modern kommunikációs eszközök rendszeres használatából fakadóan nyitott a tágabb nemzetközi térben zajló folyamatokkal kapcsolatos ismeretekre. A szolidaritás-érzését és a segítőkészséget jelentősen növelheti az önkéntes szerepvállalás is. A Hungary Helps Program részeként működő önkéntes program kiváló terepet nyújthat tehetséges fiataloknak ahhoz, hogy szakmai ismereteiket bővítsék, új kultúrákat ismerjenek meg, és magabiztosabb idegennyelv-használókká váljanak.