

# Att leda ett omställningsarbete

Johan Åhlén 2018-05-17



# Företagsinformation

Moelven Töreboda AB grundades 1919 och är idag världens äldsta limträfabrik.

Antal anställda: 130

Kapacitet: 50 000 m<sup>3</sup> / år

Moelven Töreboda AB är en del av den norska träförädlingskoncernen Moelven Industrier ASA.

I nära samarbete med Moelven Limtre AS (vår norska systerfabrik) driver vi utvecklingen av modern träbyggnation för alla tänkbara ändamål.





# Stockholms Centralstation

TÖREBODA  
LIMTRÄ



MOELVEN®



# Malmö Banhallar

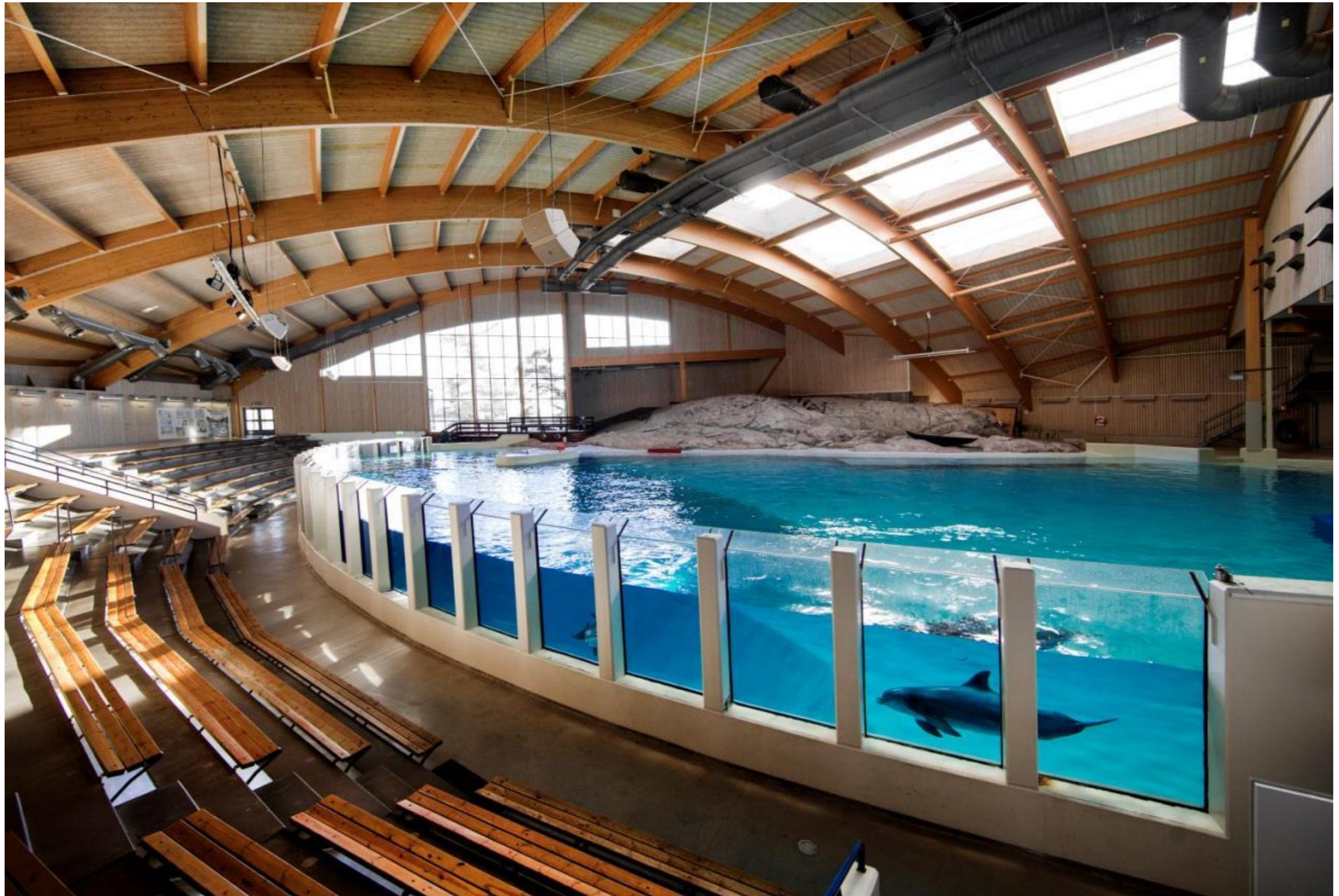
TÖREBODA  
LIMTRÄ





# Kolmårdens Delfinarium

TÖREBODA  
LIMTRÄ



MOELVEN®



# Badhus Kristinehamn

TÖREBODA  
LIMTRÄ

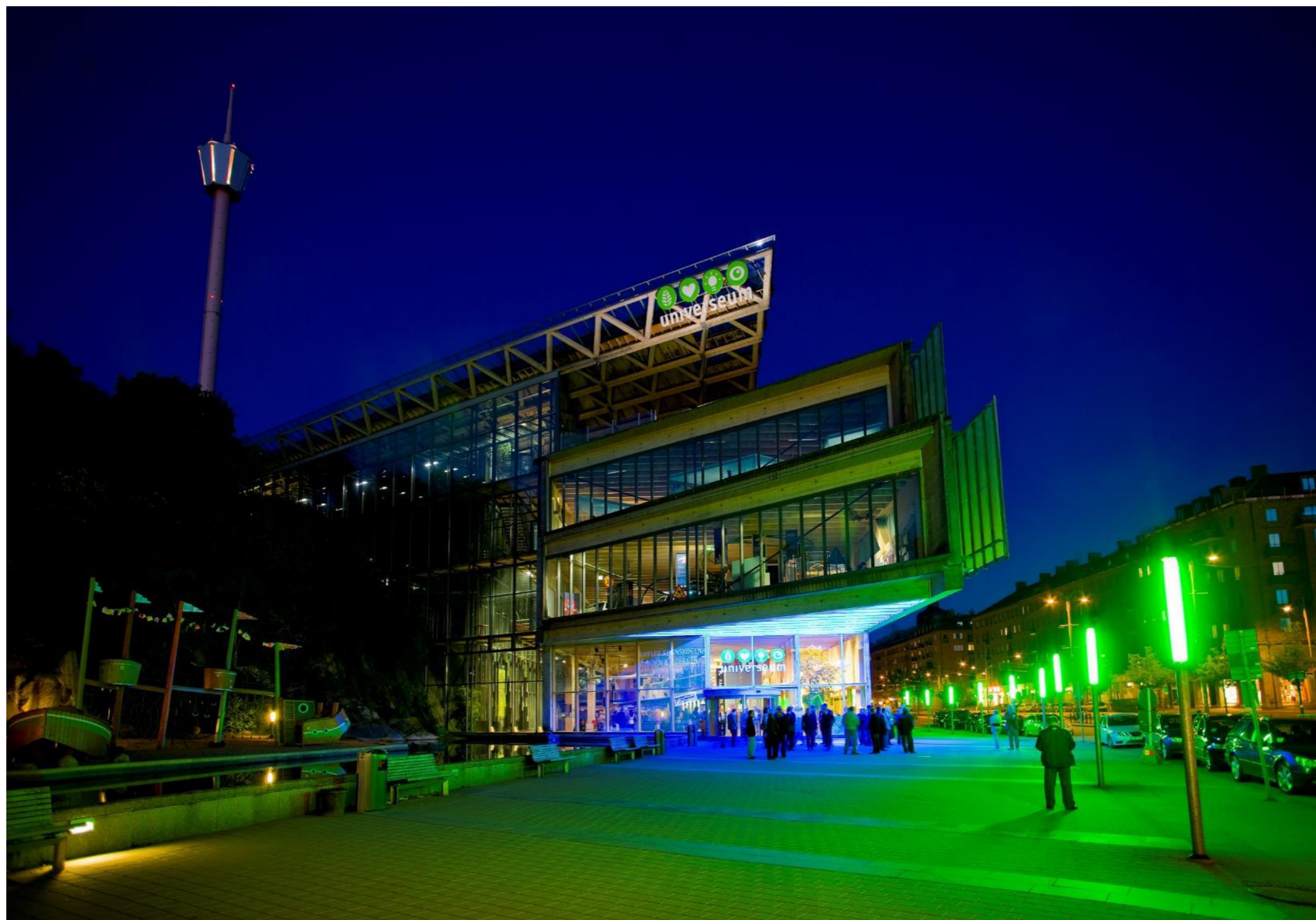


MOELVEN®



# Universeum Göteborg

TÖREBODA  
LIMTRÄ



MOELVEN®



# Borås Djurpark

TÖREBODA  
LIMTRÄ



MOELVEN®



# Kv Vallen Växjö

TÖREBODA  
LIMTRÄ



MOELVEN®



# Lantbruksuniversitetet Uppsala

TÖREBODA  
LIMTRÄ



MOELVEN®



# Forskning och utveckling

TÖREBODA  
LIMTRÄ



MOELVEN®



# Avancerade montage

TÖREBODA  
LIMTRÄ



MOELVEN®



# Mjöstårnet – Världens högsta trähus

TÖREBODA  
LIMTRÄ



MOELVEN®



En stolt fabrik med stort hantverkskunnande...

TÖREBODA  
LIMTRÄ



MOELVEN®



...och stark integritet...

TÖREBODA  
LIMTRÄ



MOELVEN®



# ...som inte tjänar pengar!

TÖREBODA  
LIMTRÄ



MOELVEN®

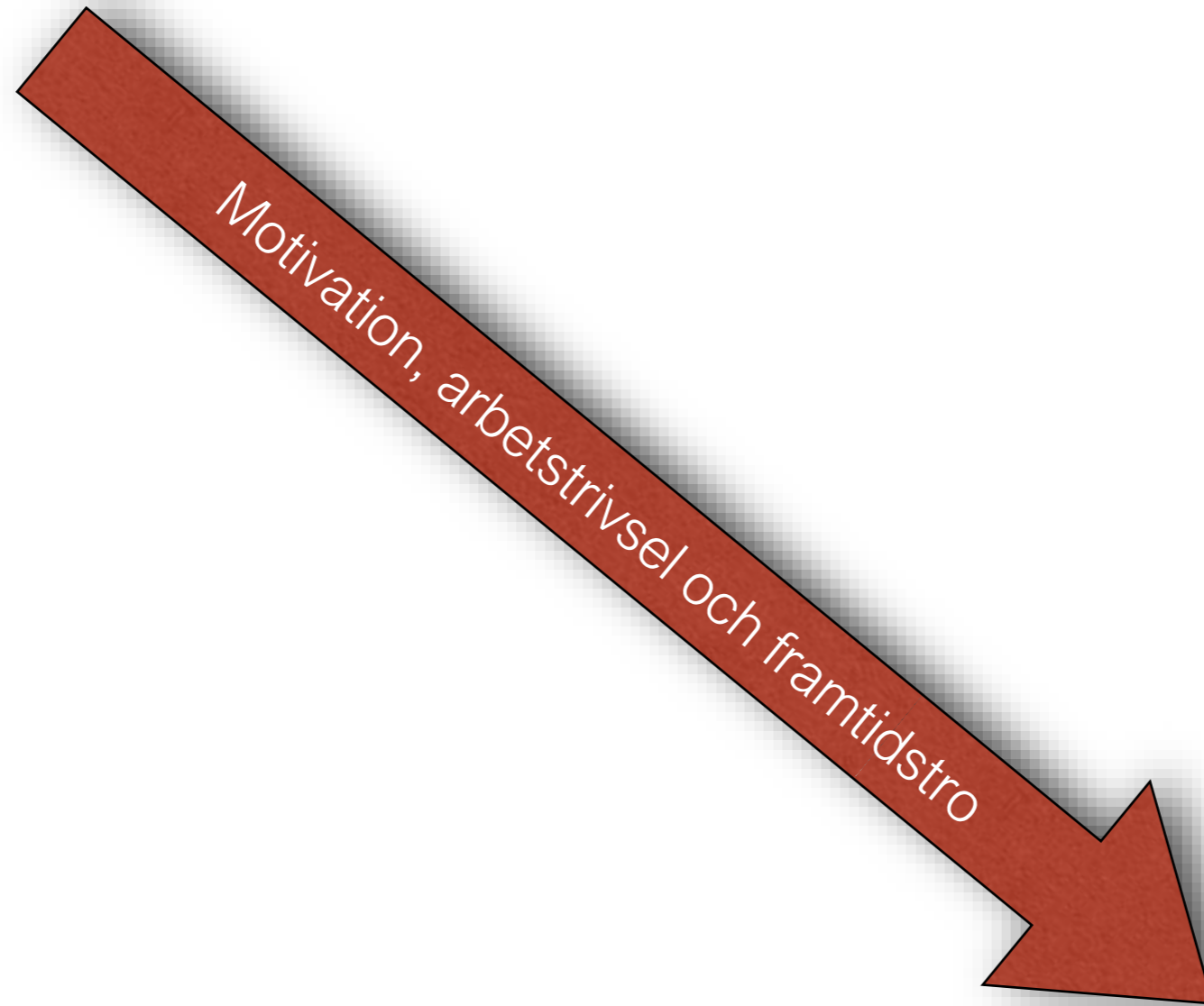


# Omställningsarbete

- 1. Skapa krismedvetenhet - Vi riskerar att läggas ned!**
- 2. Förvandla till förändringsvilja - Vi har situationen i våra egna händer**
- 3. Upprätta handlingsplan - Många dramatiska förändringar**
- 4. Genomför! - Ändra så mycket som möjligt, så fort som möjligt**



# Vad sker med organisationen?





# Ny förslagsverksamhet

Kalkyl för fördelning av förslagspengar			
Avdelning	Antal genomförda förbättringar	Antal i % av totalen	Ersättning direkt till avdelningen
A-hallen	19	18 %	9 135 kr
B-hallen	12	12 %	5 769 kr
C-hallen + kontrollen	15	14 %	7 212 kr
Kap&Utlastning	13	13 %	6 250 kr
Underhåll	15	14 %	7 212 kr
Tjänstemännen	30	29 %	14 423 kr
<b>Totalt</b>	<b>104</b>	<b>100 %</b>	<b>50 000 kr</b>
Till gemensam personalpott	100 000 kr		
Avdelningsspecifik ersättning	50 000 kr		
<b>Total utdelning</b>	<b>150 000 kr</b>		

Alla förändringar som kostar mindre än 5 000 kr genomförs direkt utan handläggning.



## Varför drivs vi att göra det vi gör varje dag?

Därför att vi har fantastiska produkter som inspirerar oss att göra världen lite bättre. Vi bygger en hållbar framtid med trä!

## Hur gör vi det?

Vi utgår från övertygelsen att **allt** kan förbättras. Det skapar en förbättringskultur där våra medarbetare, processer och produkter ständigt utvecklas. Alltid med hållbarhet och kunden i fokus.

## Vad vill vi uppnå?

Ett ökat byggande med **trä** och:

- Att våra **kunder** upplever oss pålitliga, kompetenta och hållbara.
- Att våra **medarbetare** upplever sina arbeten meningsfulla och inspirerande.
- Att våra **ägare** upplever oss ambitiösa och attraktiva för långsiktiga investeringar.




# Facebook at Work?

1. Skapa krismedvetenhet - Vi riskerar att läggas ned!
2. Förvandla till förändringsbenägenhet - Vi har situationen i våra egna händer
3. Upprätta handlingsplan - Många kraftfulla dramatiska förändringar
4. Genomför - Ändra så mycket som möjligt så fort som möjlig
5. **Fira framgångarna och bygg upp en ny identitet**



# Sprid information

< Moelven Töreboda AB

 **Johan Åhlén** 😊 känner sig kanonbra.  
tisdag kl. 11:55

Veckonytt!

Det är budgettider och i ledningsgruppen lägger vi just nu mycket tid på att sammanställa förutsättningarna för 2017. Efter månadsbokslutet kommer vi hålla arbetsplatsträffar där vi bland annat meddelar hur vi ser på 2017.

Idag tisdag har vi haft skyddskommittémöte. Vi konstaterar att skyddsarbetet går framåt men att det fortsatt finns många förbättringar att göra. Hela skyddskommittén har en hög ambitionsnivå och vi är fast beslutna att kontinuerligt förbättra säkerheten på arbetsplatsen.

Onsdag-Torsdag har vi divisionsmöte i Norge. Då träffas representanter från Byggmodul, Limtre och Modus. Även här är fokus på budget 2017.

Nyheter Grupper Chatt Aviseringar Fler


< Sök

ambitionsnivå och vi är fast beslutna att kontinuerligt förbättra säkerheten på arbetsplatsen.

Onsdag-Torsdag har vi divisionsmöte i Norge. Då träffas representanter från Byggmodul, Limtre och Modus. Även här är fokus på budget 2017.

På fredag kommer drygt 40 studenter från vuxenskolans byggprojekteringsprogram i Göteborg på besök. De skall få en föreläsning om projektering samt en rundvandring i fabriken.


Slutligen! Igår limmades 243m<sup>3</sup> i A-hallen!!! Fantastiskt engagemang och en superprestation. Det blir allt tätare mellan toppnoteringarna och det tyder på en vilja att konkurrera vilket är mycket glädjande! Bra Jobbat!

 Martin Dahlgren och 12 till Visad av 64

Gilla Kommentera

Nyheter Grupper Chatt Aviseringar Fler

< Moelven Töreboda AB

 **Sten-Åke Johansson**  
16 september kl. 10:38

Gårdagens dubbla ISO revision gick riktigt bra. Stort tack till alla inblandade. Återkommer med mer info så fort jag får den slutgiltiga rapporten från SP.

 David Andersson och 2 till Visad av 58

Gilla Kommentera

 **Sten-Åke Johansson**  
15 september kl. 08:02

Idag har vi extern revision på våra ISO system. Det är Mats Axelsson och Björn Albinsson från SP som besöker oss och utför revisionen.

 Du, Mattias Eriksson och 2 till Visad av 59

Gilla Kommentera

Nyheter Grupper Chatt Aviseringar Fler



# Skapa framtidstro

TÖREBODA  
LIMTRÄ

Moelven Töreboda AB

**Johan Åhlén**  
7 september kl. 20:27

Idag besökte Gerdin, Lindh, Jenz och jag Trä och Teknikmässan i Göteborg. Vi träffade flera leverantörer av utrustningar och diskuterade specifikt uppgraderingar till Skarv 4.

Jag hade även ett möte med bostadsminister Peter Eriksson som delar vår passion för klimatsmart byggande. Peter fick ett exemplar av vår fina bok om Töreboda Limträ samt en stående inbjudan att komma på besök. Om han kommer vet jag ej men att han pratar för ökat träbyggande är helt säkert!



Nyheter Grupper Chatt Aviseringar Fler

Moelven Töreboda AB

**Johan Åhlén**  
22 september kl. 21:05

Jag vill tipsa om denna artikel från Svenska Dagbladet:



**Ny trend: Smarta höghus i trä – uppåt 20 våningar**  
www.svd.se

Sten-Åke Johansson och 2 till Visad av 49

Gilla Kommentera Dela

Sten-Åke Johansson har laddat

Nyheter Grupper Chatt Aviseringar Fler

Moelven Töreboda AB

Erik Sundesjö och 8 till Visad av 62

Gilla Kommentera

**Johan Åhlén**  
27 augusti

I oktober anordnar Limträkommittén en uppföljning på det lyckade Stockholmseventet med lanseringen av nya limträhandboken. Stockholmseventet lockade 400 arkitekter och konstruktörer. Nu hoppas vi på samma succé i Göteborg. Trä är hett nu!



VÄLKOMMEN TILL SVENSKA MÄSSAN I GÖTEBORG DEN 18 OKTOBER

**SEMINARIUM FÖR INGENJÖRMÄSSIGT BYGGANDE I TRÄ**

Klicka här för mer information och anmälan!

Alla deltagare får en gratis upplaga av Limträhandboken Del 1-3 samt Dimensionering av träkonstruktioner Del 1-3

Erik Asplund och 4 till Visad av 61

Gilla Kommentera

Nyheter Grupper Chatt Aviseringar Fler

MOELVEN



# Bygg identitet

Moelven Töreboda AB

**Johan Åhlén**  
fredag kl. 20:50

Bra artikel om Moelven Töreboda!



**Levande limträtradition**  
I Töreboda finns världen äldsta och landets för...  
[svejordskog.se](http://svejordskog.se)

11 1 kommentar Visad av 55

Gilla Kommentera Dela

Torbjörn Birgersson har kommenterat det här fotot.

Nyheter Grupper Chatt Aviseringar Fler

Moelven Töreboda AB

**Johan Åhlén**  
fredag kl. 13:06

**Marie Lavén och Erik Johansson** utbildar 30 - BIM studenter från yrkeshögskolan i Göteborg. Det gäller att inspirera våra framtida kollegor att bygga en hållbar framtid med trä!



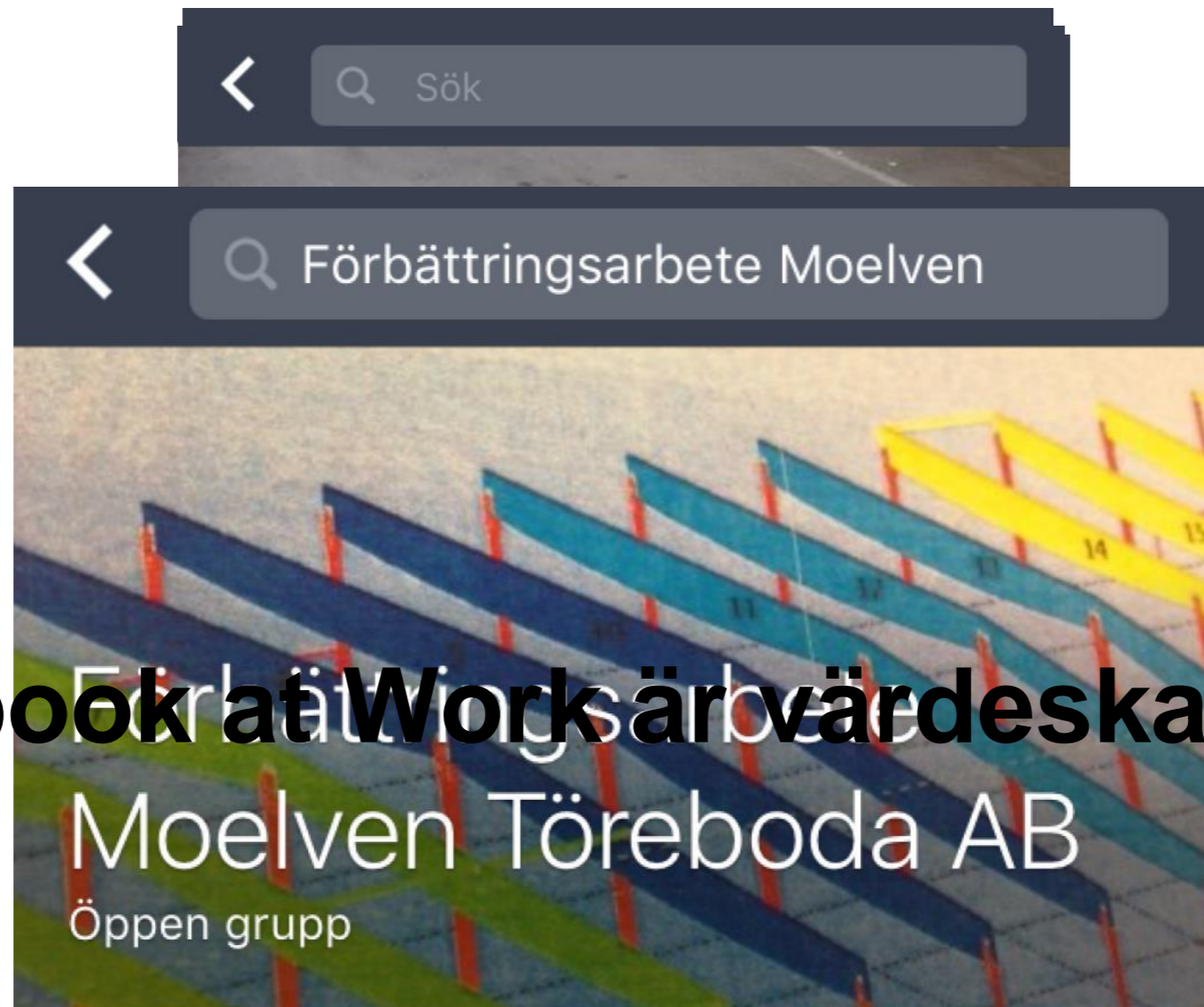
Nyheter Grupper Chatt Aviseringar Fler



# Skapa engagemang

TÖREBODA  
LIMTRÄ

**Facebook at Work är värdeskapande!**



Gick med    Lägg till medlemmar    Dela    Information

Skriv en kommentar... Skicka

Nyheter    Grupper    Chatt    Aviseringar    Fler

**MOELVEN**



# SP om Facebook at Work

## Resultat

Företagets resultat inom kvalitets- och miljöarbetet är ständigt pågående. Miljömål och kvalitetsmål bearbetas kontinuerligt i olika typer av projekt som är nedbrutna på avdelningar och produktionsenheter. Bland annat pågår ett projekt med mätning av förbättringsåtgärder generellt som ett led i att höja nivån. Målmätningar sker och redovisas för ledningsgruppen vid dess möten. Nya förbättringsområden identifieras löpande.

### Styrkor och förbättringsområden

Sammanställning:

Styrka: En engagerad personal med bra kommunikationskanaler som [Facebook@work](#). Förbättringar: Energiförbrukning och interna transporter har man identifierat som varande viktiga förbättringsområden.



SP Sveriges Tekniska Forskningsinstitut





# Hur går det då?

2015: 5,6 Mkr

2016: 16 Mkr = alla tiders rekord!

2017: 19 Mkr = nytt rekord!

2018: ?