



FUTURE
Research-based
foresight

STRATEGY
Future-
based
strategy

ACTION
Strategy
enforcement

Med framtiden i sikte – innovation för 2020-talet

Produktionstekniska dagen 28 maj 2020
Mats Lindgren, vd och grundare

Consultants for Strategic Futures:



Kairos Future: Foresight, strategy and innovation research
and consulting since 1993

*International corporations,
government agencies*

*Stockholm – Shanghai
Göteborg – London*

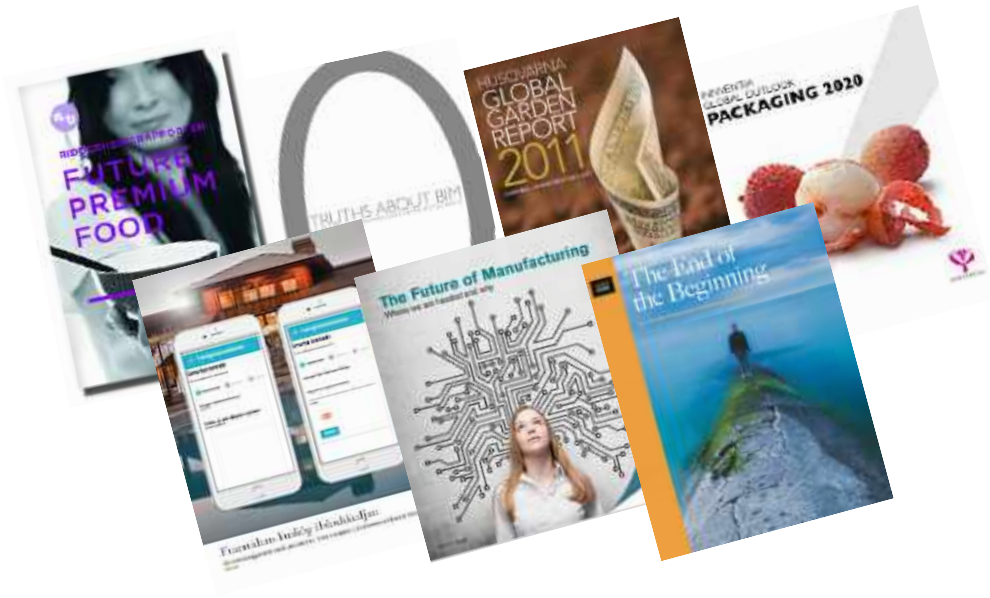
*Kairos is an ancient Greek word for
the “opportune moment”*



Consultants for Strategic Futures:



Research, foresight, innovation and collaboration – and hundreds of reports and books



Consultants for Strategic Futures

KAIROS FUTURE

Research, foresight, innovation and collaboration – and hundreds of reports and books



Consultants for Strategic Futures

KAIROS FUTURE

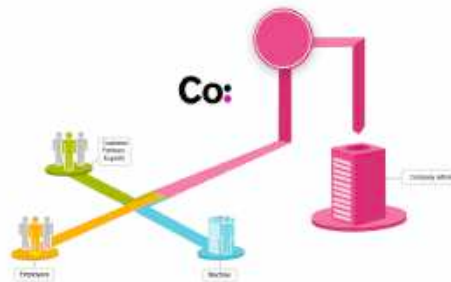
Two solutions to assist companies to leverage on opportunities

Dcipher Analytics
AI powered analytics platform



www.dcipheranalytics.com

Co:tunity
Innovation Management Software



www.cotunity.com

Från "Kan man delta på distans?" till "Måste vi verkligen ses för det här?"

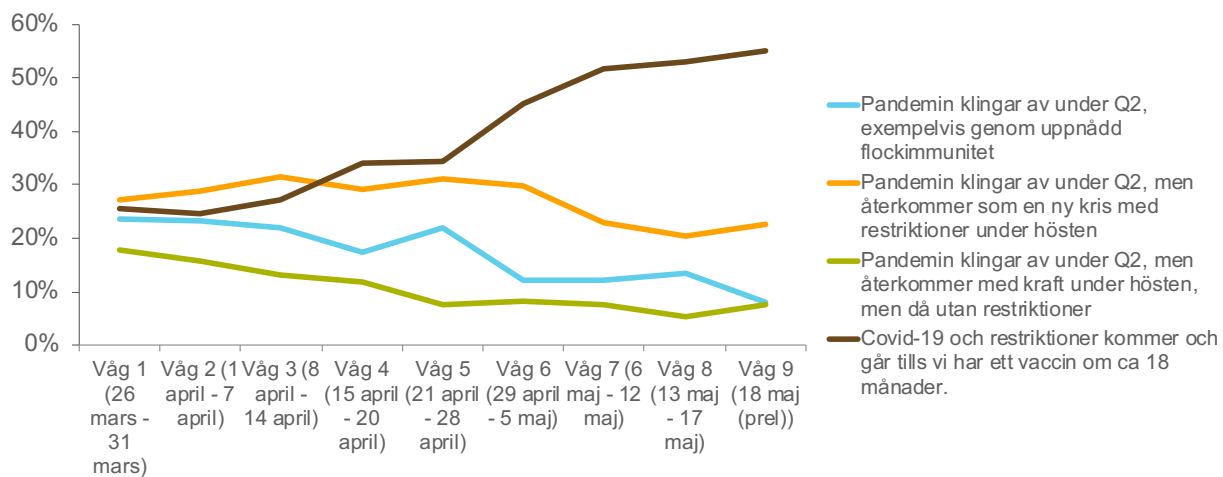
zoom



APRIL 30, 2020

**2 years of digital
transformation in 2 months**

Svenska beslutsfattareshuvudscenarier



Consultants for Strategic Futures

Källa: Kairos Future



Att lyckas i en ny tid

Consultants for Strategic Futures



KAIROS
FUTURE

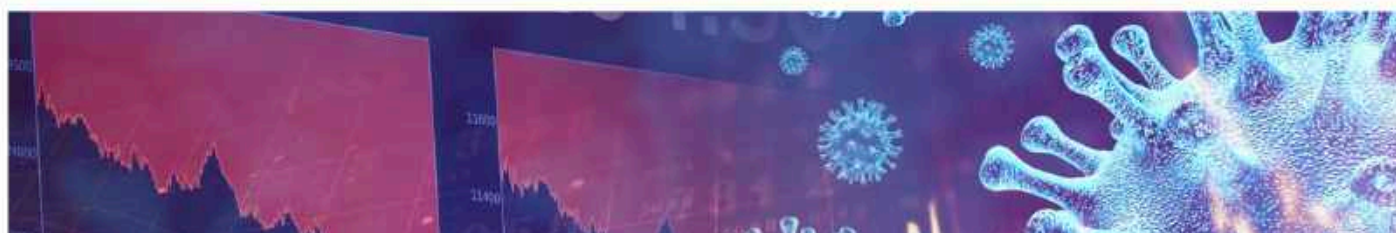
Amazon has the right businesses to weather coronavirus, but spending could grow even faster

Published: May 1, 2020 at 2:00 p.m. ET

By [Jon Swartz](#)

9

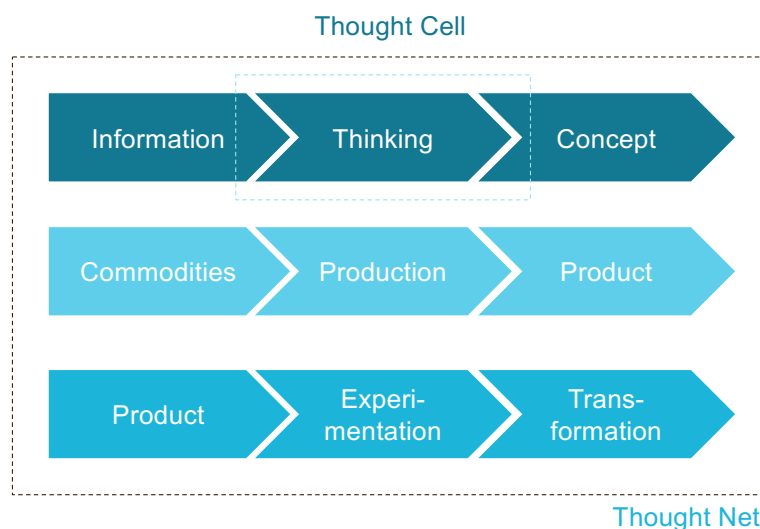
Amazon in the age of COVID-19: Online shopping, cloud computing and streaming video are expected to be strong, but company known for spending big looks to be following that path



Världens värdefullaste bolag – vad gör de?

Microsoft
Apple Amazon
Alphabet Facebook
Berkshire Hathaway
Alibaba Group
Tencent

1. Tänk "tänk"



2. Sätt framtiden främst

*"If everything you do needs to work on a three-year time horizon, then you're competing against a lot of people. But if **you're willing to invest on a seven-year time horizon**, you're now competing against a fraction of those people, because **very few companies are willing to do that.**"*

Jeff Bezos, Amazon, 2011



Wikimedia commons

Consultants for Strategic Futures:



Har Bezos rätt?

Foresight is 200% better!

*Systematic foresight **triples the market cap growth** (2008-2015) (Rohrbeck & Kum 2018)*



René Rohrbeck

Professor of Strategy at Aarhus University

3w



Incredible! We find that firms that have built systematic future preparedness practices outperform the average by 33% on profitability and by 200% on market cap growth, yet only 1 in 5 companies attempt to do so. Read the full paper here: <https://lnkd.in/ghBSTzB>, **Aarhus BSS - Aarhus**

Consultants for Strategic Futures:



3. Mata med data!

Business
Apr 11th 2019 edition >

The learning machine

Amazon's empire rests on its low-key approach to AI

Unflashy but high-powered machine learning powers everything from its fulfilment centres to the cloud

Consultants for Strategic Futures:



Allt 4.0 genererar enorma mängder data

80%

of the world's data is unstructured

800%

growth of data volume next 5 years

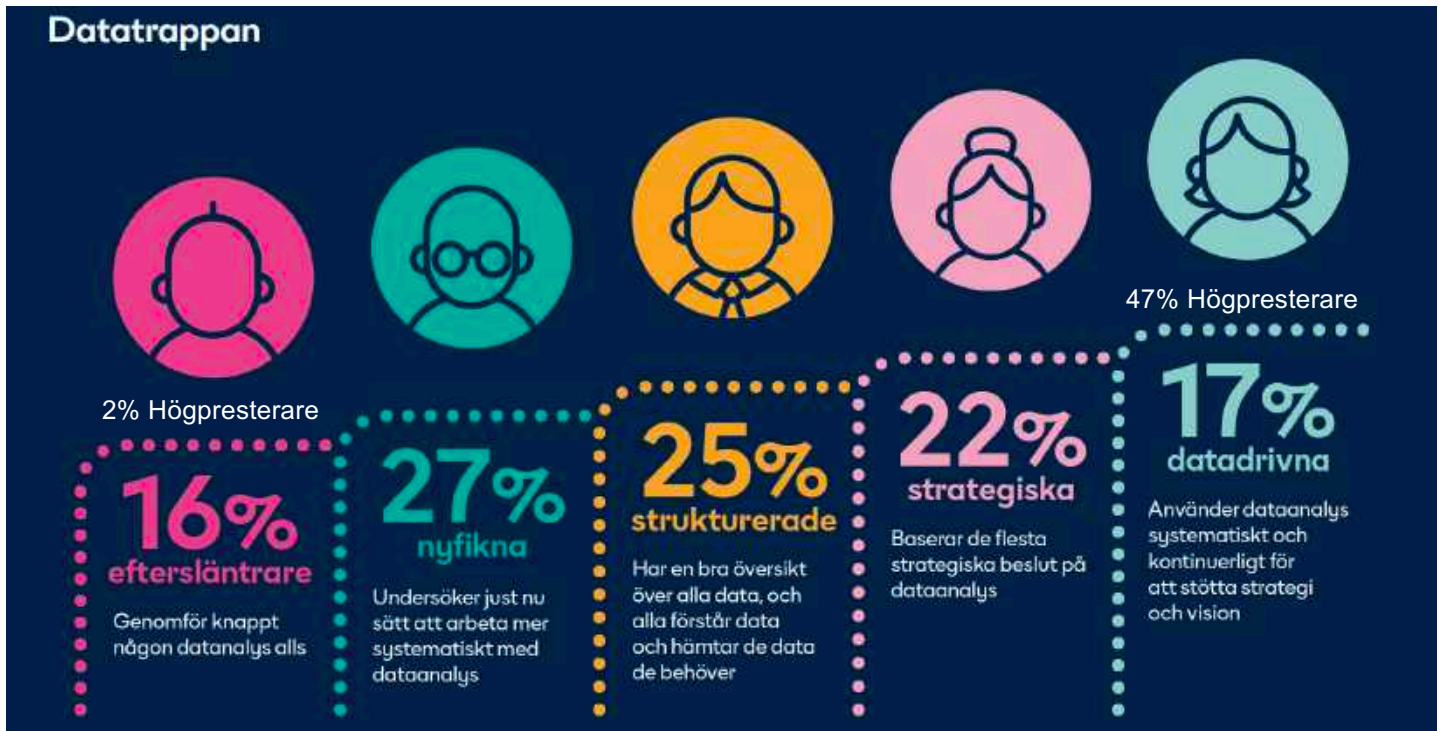
1%

of all data is ever analyzed

Consultants for Strategic Futures:



Datatrappan



Consultants for Strategic Futures:



Källa: Dags att trappa upp. Kairos Future/Bisnode 2019

KAIROS
FUTURE

Det här är bara början



"AlphaGo is almost like the God of Go"

Go Master Ke Jie, 2017

Consultants for Strategic Futures:



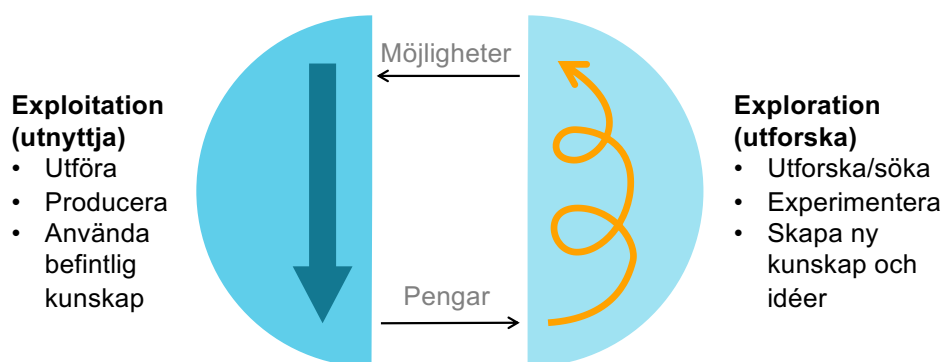
KAIROS
FUTURE

4. Vårda kulturen

Consultants for Strategic Futures:



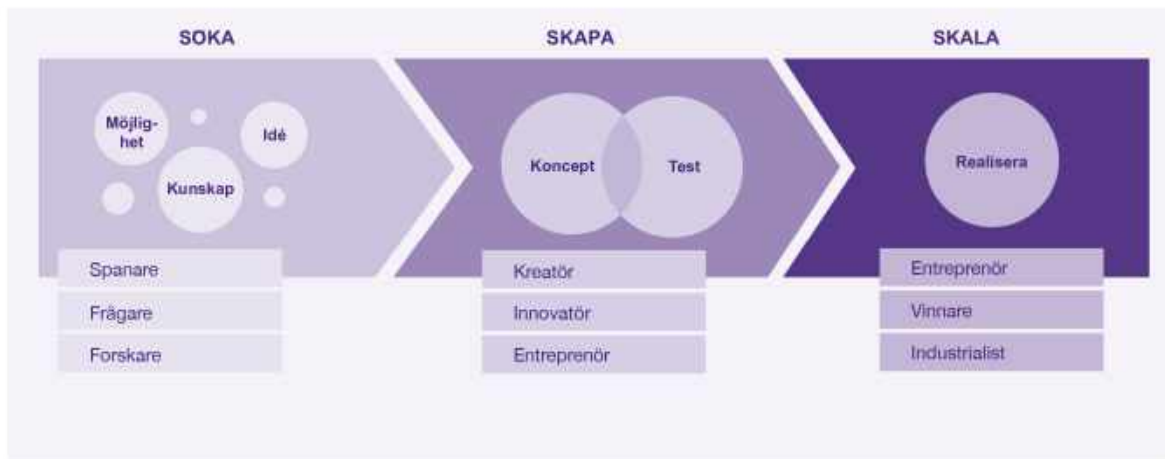
Konsten att vara tvehäft i innovationsarbetet



Consultants for Strategic Futures:



Idékultur är inte innovationsdito



Consultants for Strategic Futures:

Källa: Agenda för ett innovativt Sverige. Kairos Future/Innovationsföretagen 2019



Hur ser en vinnande kultur ut?

Passion: En lekfull och lättsam miljö där människor gör sånt de gillar

Lärande: En innovativ och öppensinnad plats där människor delar idéer och utforskar alternativ framåt

Auktoritet: En tävlingsinriktad plats där människor stävar efter personliga fördelar

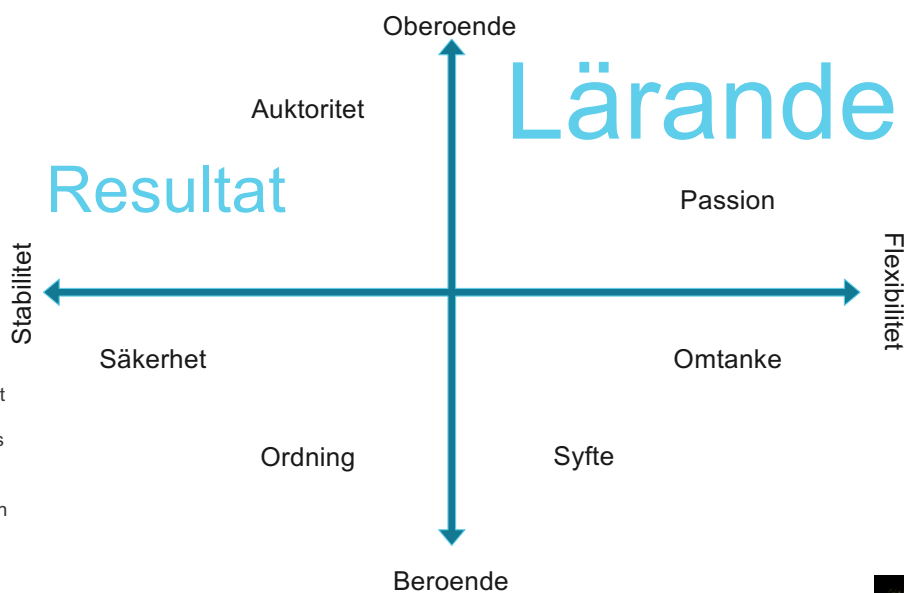
Resultat: En resultatdriven och meritokratisk plats där människor strävar mot toppresultat

Säkerhet: En förutsägbar miljö där människor tenderar att ta det säkra före det osäkra

Ordning: En välorganiserad plats där människor följer regler och strävar efter att passa in

Syfte: En medkännande och tolerant plats där människor försöker påverka utvecklingen i världen på lång sikt positivt

Omtanke: En varm, samarbetsinriktad och välkomnande plats där människor hjälper och stödjer varandra



Consultants for Strategic Futures:

Kairos Future 2018, 500 chefer i Sverige



Var finns innovationsnycklarna?

Innovationsdrivers i företag

- Modet att **ta täten** i att förnya
- Brinna för att **vara bäst**
- Sökande, **nyfiken** kultur
- **Systematik** i att omvandla insikt till innovation
- Stolthet i att vara **först att förstå** det som kommer

Kairos Future 2018, 500 chefer i Sverige

Consultants for Strategic Futures:



Hur framåtlutad ska man vara?

Bör vara

Är

58% 34%

Kairos Future 2017, 500 toppchefer i Norden



5. Sätt ihop allt till en helhet

Framtidsdriven innovation

Consultants for Strategic Futures:



Stairway to Innovation Heaven

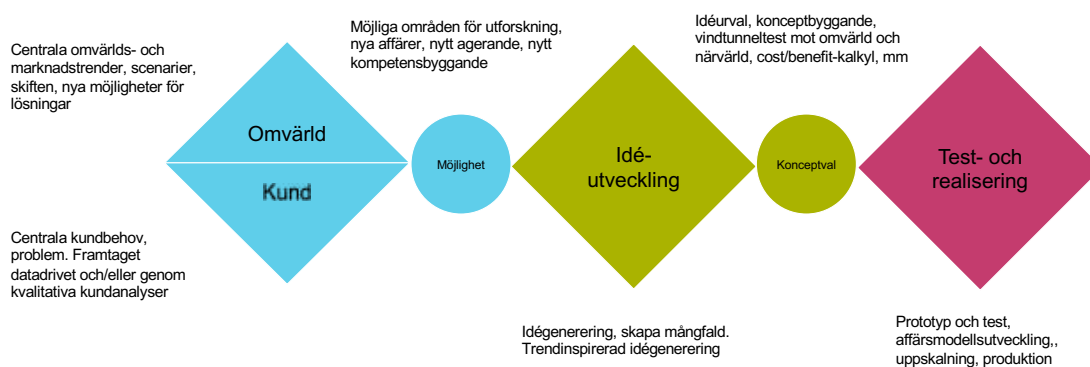


Consultants for Strategic Futures:



Vägen till verkligt nytt:

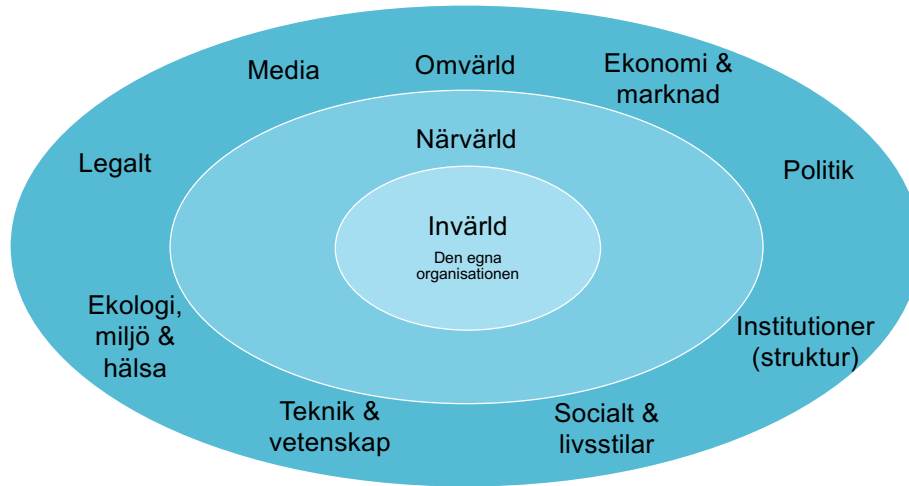
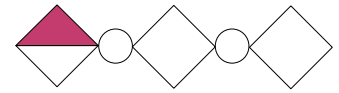
Framtidsdriven innovation



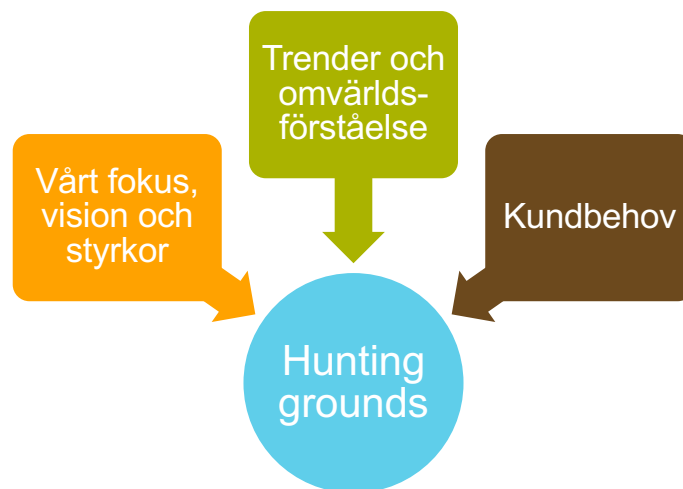
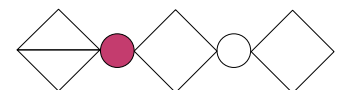
Consultants for Strategic Futures:



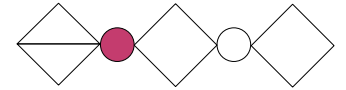
Omvärldsanalys: Tänk omvärld – inte bara bransch



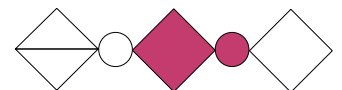
Hunting grounds: Bryggan som fokuserar på möjligheterna, inte hoten



Exempel på Hunting ground



Möjliga svar på Hell hour: Panini Middagsbox

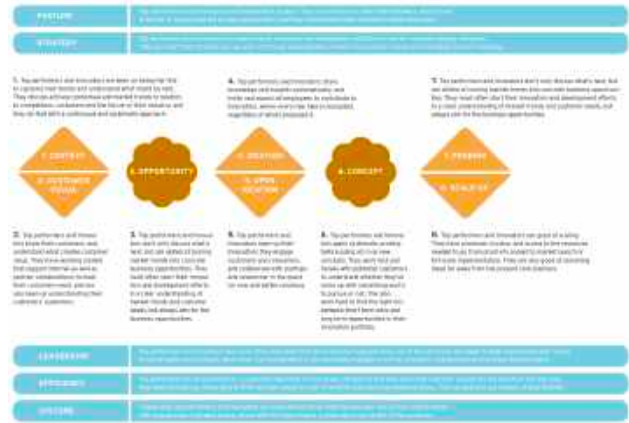


”En låda med små askar med färdigförberedda ingredienser. Koka ris och stek köttet själv. Känn dig som en ”from scratch”-förälder.”

Hur framtidssäkrad är er organisation?

Gör testet: www.kairosfuture.com

Se resultatet – ladda ner postern



Consultants for Strategic Futures:



Kort repetition: Innovation för 2020-talet

1. Tänk "tänk"
2. Sätt framtiden främst
3. Mata med data
4. Vårda kulturen
5. Sätt ihop allt till en helhet: Jobba med framtidsdriven innovation

Consultants for Strategic Futures:





KAIROS FUTURE CLUB

Framtidsrapporter varje månad. Välkommen!

KF FRIENDS

Anmäl dig på
www.kairosfuture.com

Ladda ner rapporter mm som
hänvisats till i denna presentation

REDO FÖR FRAMTIDEN?

Testa din organisation:
www.futureinnovationindex.com

Tack för
uppmärksamheten!

**KAIROS
FUTURE**

mats.lindgren@kairosfuture.com