

FRÅN AFFÄRSPLAN-STRATEGI TILL ACTIONS

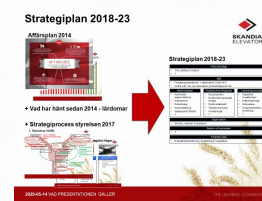
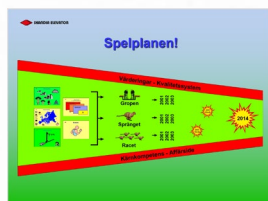
(LEDNING & STYRNING FÖR STRATEGISK UTVECKLING)

Jonas Larsson:
Ägare/Vvd/Produktionschef

Jerry Olsson: Produktionsteknisk chef /
Kvalitetschef

[Skandia Film](#)

Affärsplanearbete över tid



Plan I
Vision
100
Ägarna

Plan II
Vision
100
Ägarna

Plan III
Vision 2014
Ägarna

Plan IV
300 MSEK
Ledningsgrupp
Externa konsulter
2h samtlig
personal

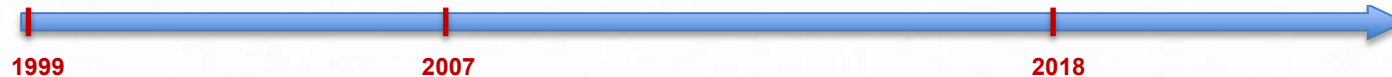
Plan V
300 MSEK
Styrelsen
Ledningsgrupp
Alla Tjm
2 x 1/2 dag personal

32
MSEK

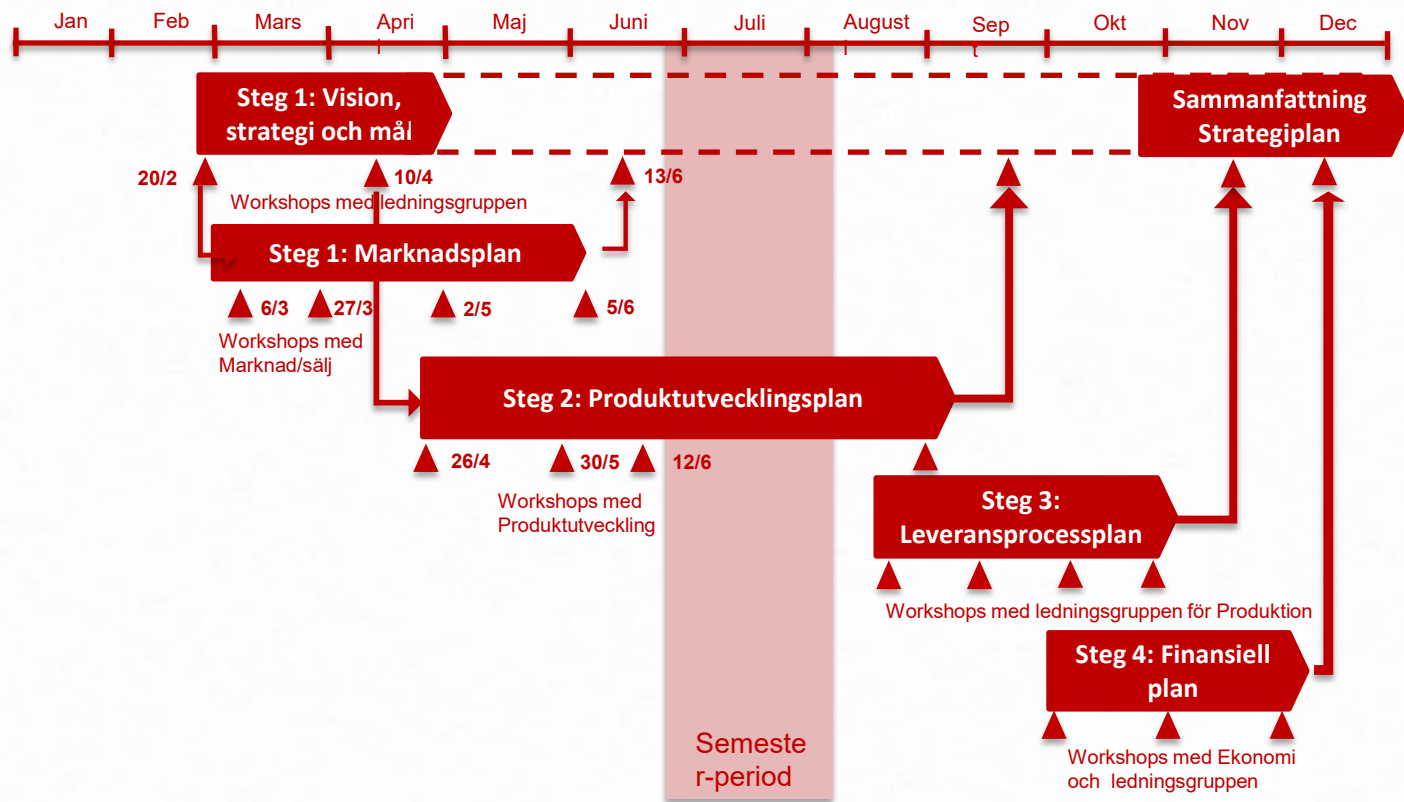
100
MSEK

220
MSEK

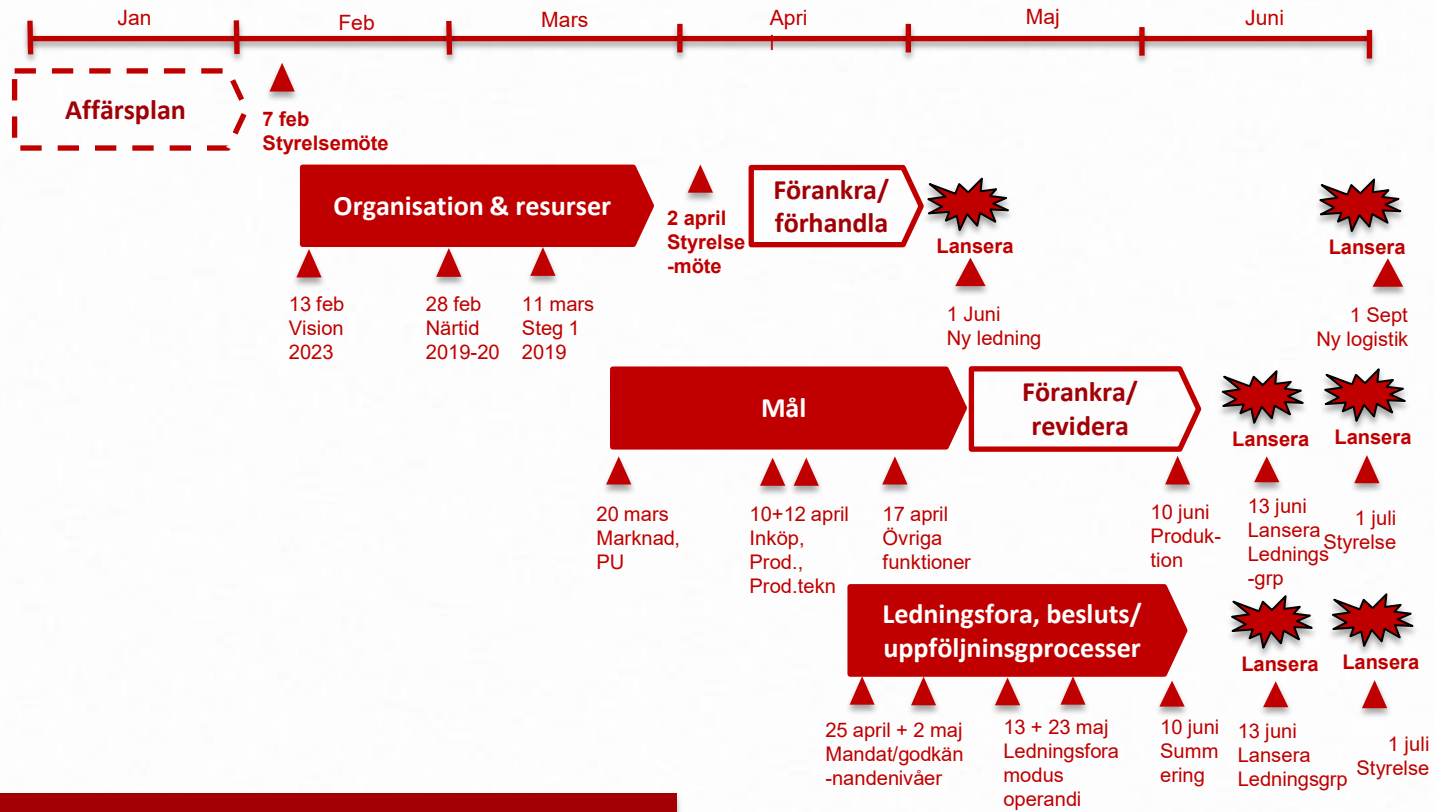
300
MSEK



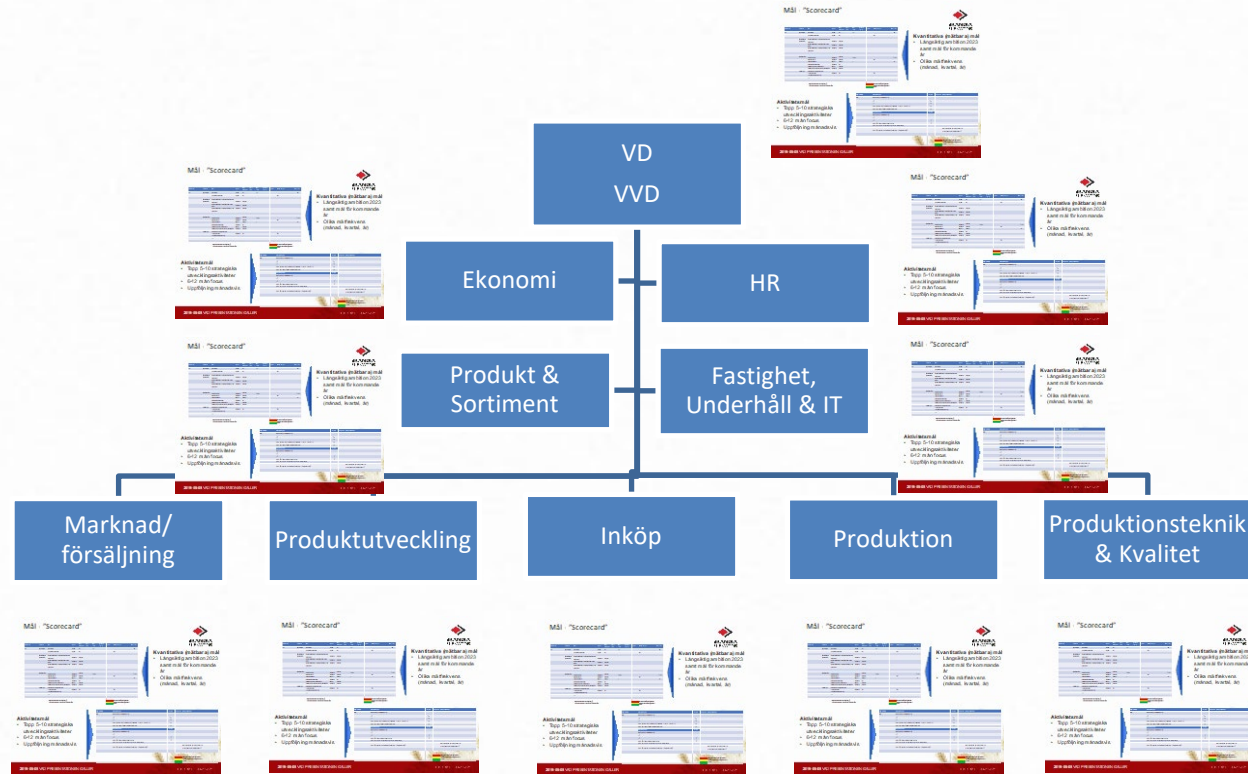
Tidplan 2018 Affärsplanearbete



Organisation & ledningsprocesser – tidplan 2019



Alla funktioner har egna nedbrutna mål och "scorecard"



2. Målbild Leveransprocessen 2023

- Skala upp kapacitet för att klara 300 milj försäljning – t ex maskininvesteringar, rekrytering, mer skiftgång, produktionsyta
- Bibehåll volymflexibilitet, leveransprecision och kvalitet
- Fortsätt utveckla det dagliga förbättringsarbetet och The Leading Way
- Förbättra produktionseffektiviteten med 20% (4-5%/år)
- Förbättra totalkostnaden för inköp med 1-2% (?) per år
- Öka flexibiliteten (ställtider/batchstorlekar) för att minska kapitalbindning i lager
- Utveckla produktionen för att klara en växande industriaffär/stora projekt – material, metoder, projektledning
- Fortsätt satsning på personal- och ledarutveckling
- Utveckla arbetet med mål & målstyrning



2. Målbild Q- & Produktionsteknik 2023

Avdelning	Område	Mål	Enhet	Mät-frekvens	Start 2019	Mål 2020	Nuläge 2020	Status	Mål 2023
Kvalité	Kvalitet	Total kvalitetsbristkostnad*	Procent	Månad	[Blue bar]	[Blue bar]	[Blue bar]	[Green bar]	[Blue bar]
Kvalité	Kvalitet	Reklamationer	Procent	Månad				[Green bar]	[Blue bar]
Kvalité	Kvalitet	Avvikelser & Kassationer	Procent	Månad				[Green bar]	[Blue bar]
Kvalité	Leveranssäkerhet	Felleveranser	Procent	Månad				[Green bar]	[Blue bar]
Kvalité	Kvalitet	Antal genomförda internrevisioner	Antal	Kvartal				[Green bar]	[Blue bar]
Produktionsteknik	Effektivitet/ flexibilitet	Produktionseffektivisering	Ant. tim.	Kvartal				[Green bar]	[Blue bar]
Produktionsteknik	Kapital	Produktionseffektivisering	Sek	Kvartal				[Green bar]	[Blue bar]
VU	Effektivitet/ flexibilitet	Tot. antal genomförda förbättringar	Antal	Månad				[Green bar]	[Blue bar]
VU	Effektivitet/ flexibilitet	Tot.intjänad processtid	Timmar	Kvartal				[Yellow bar]	[Blue bar]
VU	Effektivitet/ flexibilitet	Projekt med "leading way" metodik	Antal	Kvartal				[White bar]	[Blue bar]
		Kostnad vid felreparering			[Red bar]				
		** Av tot antal artiklar			[Yellow bar]				
					[Green bar]				



Exempel inom pågående produktionsutveckling



Kolaborativ svetsning

- Minskad processtid
- Minskad processkostnad
- Automatisera små volymer
- Högre kvalitetsutfall



Lagerhissar

- Minskad plocktid
- Kortare logistikflöde
- Effektivare lagring
- Orderplock på recept
- Integration med affärssystem



Integrerad stansning – lagring - Bockning

- Automatisk obemannad omställning
- Inget logistikbehov mellan processerna
- Ökad flexibilitet
- Automatisk kvalitetssäkring
- Obemannad körning



Framtids idé

- Autonoma transporter
- Effektivare logistikflöde



Pågående actions inom produktionsutveckling

Samarbeten och nätverk



- PT nätverk
- Robotnätverk
- Robotlyftet
- Digiresan
- Bollplank/stöd



- Forskningsprojekt
- VR för montörer
 - Processplanering kolaborativ robot
 - Bollplank/stöd



- Samarbeten i Skaraborg
- Benchmark
 - Erfarenhetsutbyten
 - Samverkan

