

UW-ELAST

Magnus Ahl

IDC 2026-01-27

“Hitta affärer genom att bli en del av försvarsekosystemet”





ERFARENHET OCH INSIKTER

1. Underlag & Kravbild
2. Avtal & Risker
3. Tillstånd



ERFARENHET OCH INSIKTER

- ➔ 1. Underlag & Kravbild
- 2. Avtal & Risker
- 3. Tillstånd



1. UNDERLAG & KRAVBILD

Försvarsindustrin – både extremt innovativ OCH extremt konservativ!!!

Mycket försvarsmateriel tillverkas fortfarande på underlag som är mer än 20 år gammalt. Ofta oklara underlag med bristfällig information och specar.

men...

Kunden förväntar sig perfekt kvalitet.

Finishkrav gällande “upplevd kvalitet” är att jämföra med bilindustrin.

Fler förväntningar på produkten kan finnas i dolda dokument/interna standarder.

Att underlaget faktiskt är rätt och ger kunden en fungerande produkt är ingen garanti...

Ändringar i underlag är ibland mycket svårt eller rentav omöjligt! (låst i många led ut mot slutkund samt av interna strukturer) .



ERFARENHET OCH INSIKTER

1. Underlag & Kravbild

➔ 2. Avtal & Risker

3. Tillstånd



AVTAL & RISKER

Stor bredd av aktörer med olika inriktning på ansvarsfördelning

Läs affärsavtalen noga!!! Det kan finnas verksamhetskritiska risker gömda.

Även om avtalen är på flera 100 sidor juridisk engelska –
läs varje stycke
varje mening
varje ordalydelse!!! (ta stöd av AI)

Hur är det med garantiåtaganden?

Hur är det med ansvar vid ändringar?

Hur är det med krav relaterade till säkerhet (IT, skalskydd, personalkontroll etc.)

Hur är det med FAR/DFARS (Defence Federal Acquisition Regulation Supplement)?



ERFARENHET OCH INSIKTER

1. Underlag & Kravbild

2. Avtal & Risker

→ 3. Tillstånd



ISP

Hur UW-ELAST upplever att det fungerar i praktiken...

Information från kund om artikelklassning

Ibland fungerar det bra

Ibland oklart från kund

Ibland ingen information alls

Är det konsekvent vilka komponenter som är klassade?

Juridiskt ja, i praktiken mycket inkonsekvent

Har alla tillstånd som skall ha det?

Nej, många känner inte till kraven. Orättvis konkurrens?

Finns oro för riskexponering när man innehar tillstånd?

Ja, i alla fall förr. Listan över företagen då offentlig handling!!!

Hur är det som företag att jobba med ISP?

Tillmötesgående myndighet MEN mycket höga sanktionsavgifter



TACK

Magnus Ahl

magnus.ahl@uw-elast.se

+46 501 279451