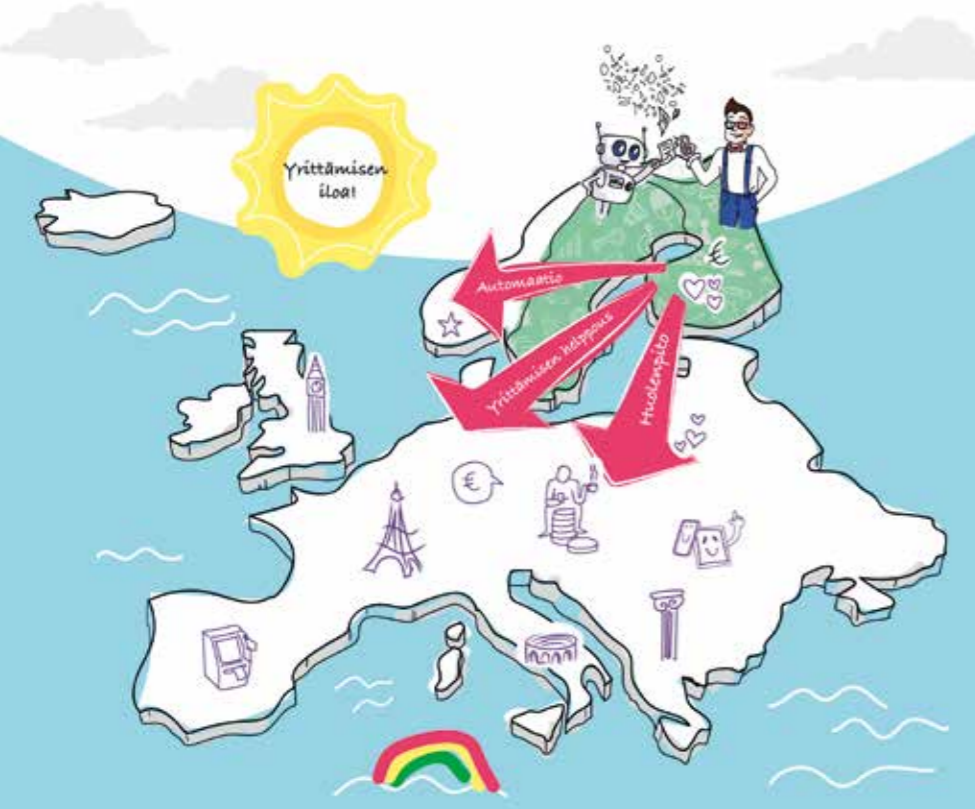




VUOSIKERTOMUS 2020

TALENOM
yrittämisen iloa



KANSAIN- VÄLISTYMINEN JATKUU

S. 16



SISÄLTÖ



TILIJASKA ON PIENYRITTÄJÄN PARAS KAVERI

S. 18

Talonom lyhyesti	4
Kartta	5
Talonom palvelut.	6
Arvot	7
Missio, visio, strategia	8
Markkinatrendit	11
Liikevaihdon ja tilitoimistomarkkinan kasvu	12
Toimitusjohtajan katsaus	14
Kansainvälisyys	16
Kevytyrittäjä	17
Tilijaska	18
Yritysvastuu.	20
Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä 2020	22
Palkitsemisraportti 2020	29
Selvitys muista kuin taloudellisista tiedoista	32
Hallituksen toimintakertomus	34
Tilinpäätös 2020	42

KEVYT- YRITTÄJYYS

S. 17





TALENOM LYHYESTI

Talenom on vuonna 1972 perustettu ketterä ja edistysellinen tilitoimisto. Liiketoiminta-ajatuksemme on yrittäjien arjen helpottaminen markkinoiden helppokäyttöisimmillä sähköisillä työkaluilla sekä pitkälle automatisoiduilla palveluilla. Kattavien tilitoimistopalvelujen lisäksi tuemme asiakkaidemme liiketoimintaa monipuolisilla asiantuntijapalveluilla sekä rahoitus- ja pankkipalveluilla. Visionamme on tarjota ylivoimaiset tilitoimisto- ja pankkipalvelut pk-yrityksille.

Talenomin kasvuhistoria on ollut vahva – liikevaihdon keskimääräinen vuosikasvu oli noin 15,5 % vuosina 2005–2020.

Talenomin palveluksessa oli vuoden 2020 vuoden lopussa 912 työntekijää Suomessa ja Ruotsissa. Yhtiöllä on 47 toimipistettä. Talenomin osake on listattu Helsingin pörssin päälistalla.



PERUSTETTU
1972



TYÖNTEKIJÖITÄ
868
(keskimäärin)



TOIMIPISTEITÄ
47



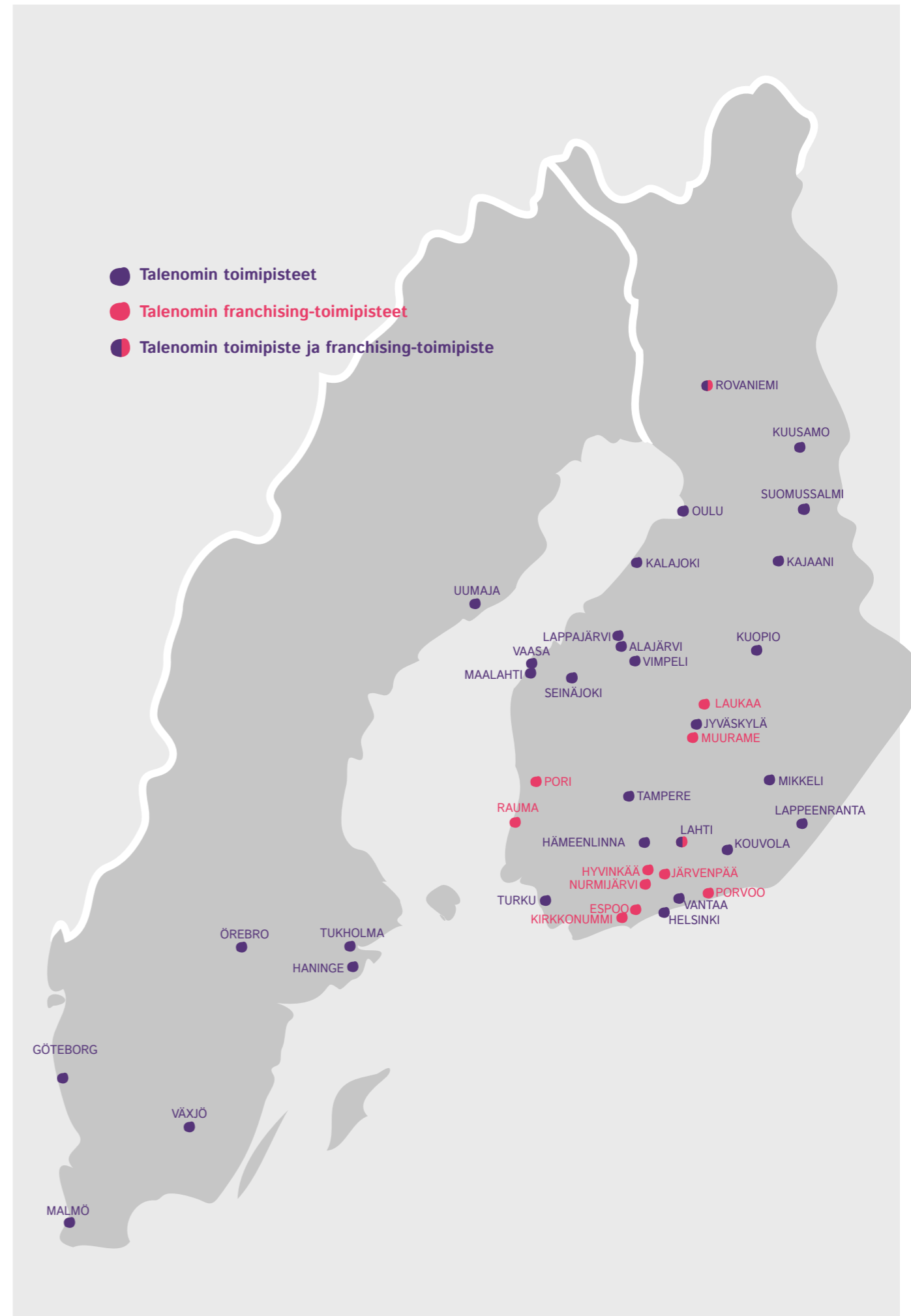
Liikevaihto 2020
65,2 (58,0)
miljoonaa euroa
kasvu 12,4 (18,6) %



Liikevoitto 2020 (EBIT)
12,9 (10,4)
miljoonaa euroa
19,8 (18,0) % liikevaihdesta



Osinkoehdotus
0,15
euroa/osake





TALENOMIN PALVELUT

TILITOIMISTOPALVELUT

Kirjanpito, myyntilaskutus, laskujen maksu, palkanlaskenta, henkilöstöpalvelut, HR-palvelut

NEUVONTAPALVELUT

Yrityskaupat ja -järjestelyt, laki, talous, vero, yrittäjän henkilökohtaiset palvelut

RAHOITUSPALVELUT

Laskurahoitus, erämaksu ja yrityslainat

PANKKIPALVELUT

Maksutilit ja -kortit

KEVYTYRITTÄJÄPALVELUT

Talenom Kevytyrittäjä

TILIJASKA™ -PALVELU PIENYRITTÄJILLE

sisältäen kirjanpitosovelluksen, pankkipalvelut (IBAN-tilit ja kortit) sekä asiakkaan tarpeen mukaan skaalautuvat tilitoimistopalvelut

TALOUSHALLINNON DIGITAALISET PALVELUT



ARVOT

1

ROHKEUS

Nautimme haasteista. Haluamme luottaa tulevaan ja kohdata uudet haasteet pelottomasti.

2

VÄLITTÄMINEN

Näemme toisemme ihmisinä, yksilöinä. Pidämme toisistamme hyvää huolta.

3

TAHTO

Meillä on tahtoa ja sisua saavuttaa tavoitteemme. Emme lannistu vähästä.

MISSIO, VISIO JA STRATEGIA



MISSIO

Yrittämisen iloa

Haluamme vapauttaa asiakkaamme keskittymään omiin ydintoimintoihinsa tekemällä omat työmme poikkeuksellisen hyvin ja tuottaa yrittämisen iloa.

TALENOM VISIO

Ylivoimaiset tilitoimisto- ja pankkipalvelut pk-yrityksille

Talenom tarjoaa ylivoimaiset tilitoimisto- ja pankkipalvelut pk-yrityksilleen vaivattomasti yhden luukun periaatteella Euroopassa.



TALENOMIN STRATEGIA

Talenomin strategia perustuu yrittäjäasiakkaiden arjen helpottamiseen, pitkälle automatisoituihin palveluihin sekä aktiiviseen huolenpitoon asiakkaista. Keskeistä strategian toteuttamiselle on Talenomin oman ohjelmistotuotannon ja tilitoimistoalan osaamisen yhdistäminen.

+ AUTOMAATION KEHITTÄMINEN

Automaation myötä asiantuntijoiden resursseja vapautuu manuaalisista rutiineista asiakkaan tukemiseen. Automaatio on jo nyt vähentänyt työvoiman tarvetta ja parantanut Talenomin kapasiteettia vastaanottaa uusia asiakkaita palkkaamatta lisää kirjanpitäjiä.

+ KILPAILUETUA YLIVOIMAISESTA ASIAKASKOKEMUKSESTA

Talenomin tavoitteena on tarjota ylivoimainen asiakaspalvelukokemus, joka syntyy yhdistämällä digitaalinen käyttäjäkokemus ja laadukas, vahvasti henkilökohtainen palvelu. Talenom haluaa erottautua aktiivisena toimijana, joka auttaa asiakkaitaan tilitoimistopalveluiden lisäksi talouden, verotuksen ja hallinnon lisäarvopalveluilla sekä pankkipalveluilla.

+ KASVUA ORGAANISESTI JA YRITYSKAUPPIN

Talenom haluaa jatkaa vahvaa kasvua. Tavoitteena on kasvattaa sekä oman myyntihenkilöstön että franchising-yrittäjien määrää ja hakea kattavaa maantieteellistä peittoa myös etämyynnillä. Talenomin merkittävät ohjelmistoinvestoinnit ja näytöt tehokkuuden kehittämisessä tukevat liiketoiminnan volyymin kasvattamista myös yritysostoin.

+ KANSAINVÄLISTYMINEN

Tavoitteena on jatkaa kasvua ja laajentumista Ruotsissa. Lisäksi Talenom tavoittelee kasvua Euroopan muista maista, joissa on merkittävä mahdollisuus laajentua uusille markkinoille tilitoimistoalan digitalisaation edelläkävijänä.

JATKUU >>





+ PIENASIAKASKONSEPTI JA TALENOM KEVYTYRITTÄJÄ LAAJENTAVAT KASVUMAHDOLLISUUKSIA

Talenom saavutti tärkeän etapin kasvustrategiassaan tuodessaan syksyllä 2020 Suomen markkinoille pienasiakaskonseptinsa mukaisen TiliJaska-palvelun, joka tuo pienyrittäjille ilmaisen kirjanpitosovelluksen, pankkipalvelut (IBAN-tilit ja kortit) sekä asiakkaan tarpeen mukaan skaalautuvat tilitoimistopalvelut. Vastaavanlainen palvelu otetaan käyttöön myös Ruotsissa. Pienasiakaskonsepti avaa Talenomille Suomessa täysin uuden kohdemarkkinan, pk-yritysten pienasiakassektorin, johon kuuluvat yritykset, joiden liikevaihto on alle 400 000 euroa.

TiliJaskan yhteydessä Talenom lanseerasi myös kevytyrittäjäpalvelun. Talenom Kevytyrittäjä -palvelu mahdollistaa yrittämisen aloittamisen markkinoiden helpoimmalla ja edullisimmalla tavalla. Meneillään oleva työn murros johtaa yhä useamman tekemään toista työtä tai harjoittamaan osa-aikaista yrittäjyyttä. Samalla työn muoto muuttuu yhä enemmän yrittäjyyden kautta tapahtuvaksi alustataloustyöksi. Talenom Kevytyrittäjä -palvelulla halutaan olla tässä megatrendissä mukana. Kevytyrittäjämarkkina on kasvanut Suomessa kolminkertaiseksi 5 vuoden aikana.

+ PANKKI- JA RAHOITUSPALVELUISTA LISÄARVOA ASIAKKAILLE SAMAN KATON ALTA

Talenom on tarjonnut asiakkailleen rahoituspalveluja jo vuodesta 2018 alkaen. Asiakkaat ovat ottaneet palvelut hyvin vastaan. TiliJaska-palvelun myötä kehitetyt omat tili- ja korttipalvelut on tarkoitettu lanseerata kaikille Talenomien asiakkaille, jolloin Talenom voi tarjota asiakkailleen niiden toivomat tilitoimisto- ja pankkipalvelut saman katon alta.



MARKKINATRENDIT

MEGATRENDIT JA LAINSÄÄDÄNTÖMUUTOKSET TUKEVAT KASVUSTRATEGIAMME TOTEUTTAMISTA

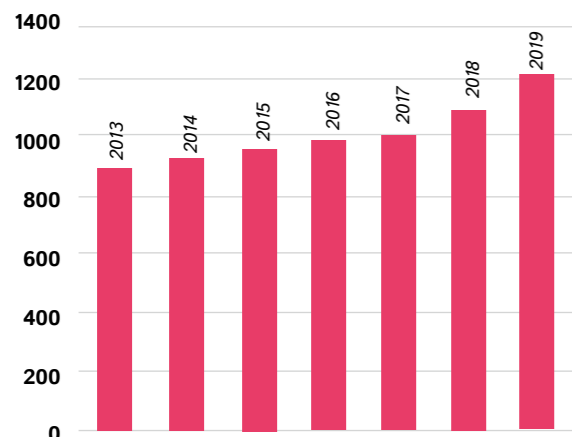
- + Tilitoimisto- ja pankkialan digitalisaatiomurros mahdollistaa edelläkävijälle palveluiden tuottamisen sekä jakelun entistä tehokkaammin ja asiakasystävällisemmin.
- + Alustatalous muuttaa työelämää, jossa yrittäjyydestä tulee yhä useammalle ihmiselle tapa työllistää itsensä ja näin ollen kysyntä taloushallintopalveluille kasvaa.
- + Uuden, huhtikuussa 2020 voimaan tulleen verkkolaskudirektiivin myötä elinkeinonharjoittajalla on oikeus saada toiselta yritykseltä sähköinen lasku.
- + Maksupalveludirektiivi PSD2 velvoittaa pankkirajapintojen avaamiseen koko EU:n alueella, mikä mahdollistaa pankkipalvelujen liittämisen osaksi tilitoimiston palvelutarjontaa.
- + Basel-säännökset ovat kiristäneet muun muassa pankkien vakavaraisuusvaatimuksia, mikä on luonut tarpeen pk-yritysten uusille rahoituskanaville.



TALENOMIN LIIKEVAIHDON JA TILITOIMISTOMARKKINAN KASVU

TOIMIALAN KOKO 2019

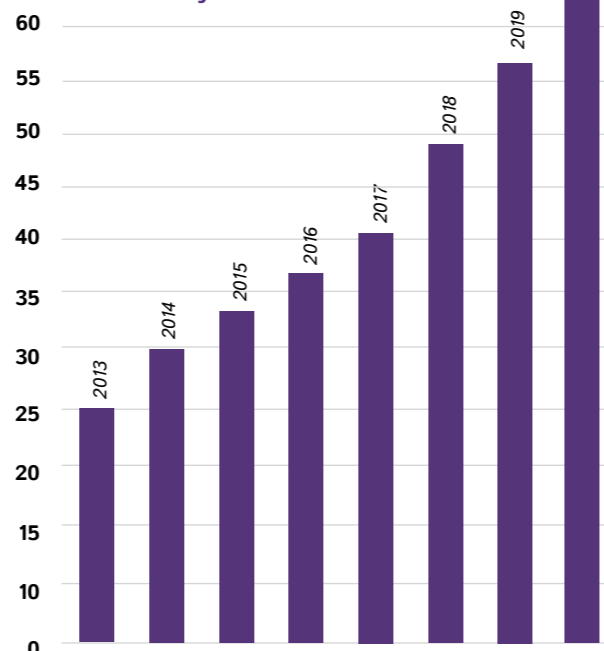
1 219
milj. euroa



Tilastokeskuksen Yritysten rakenne- ja tilinpäätöstilastot

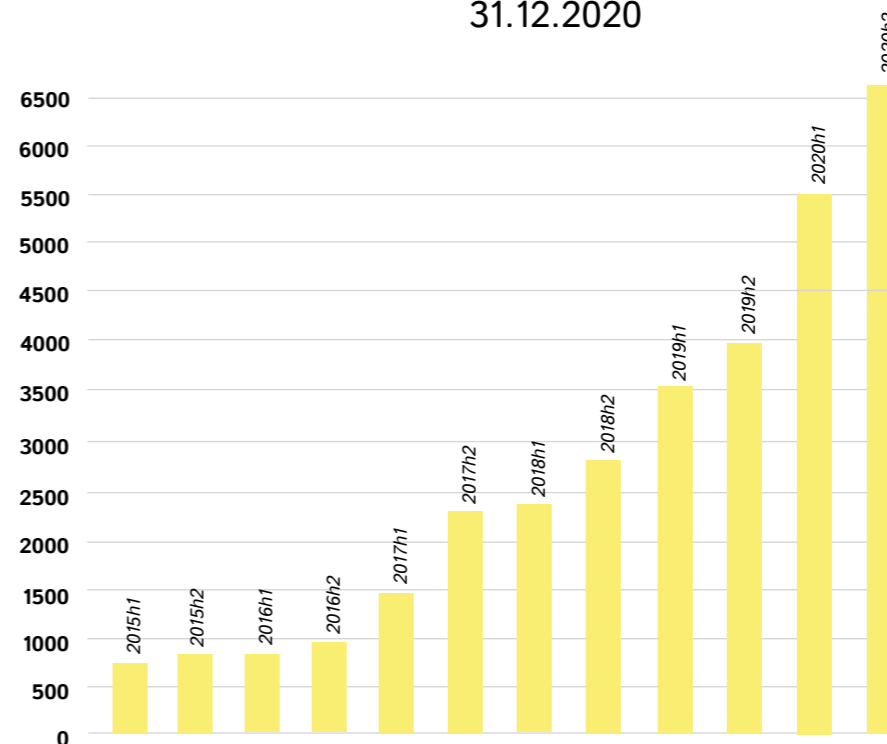
LIIVEVAIHTO 2020

65,2
milj. euroa



Osakkeenomistajien määrä

6 636
31.12.2020

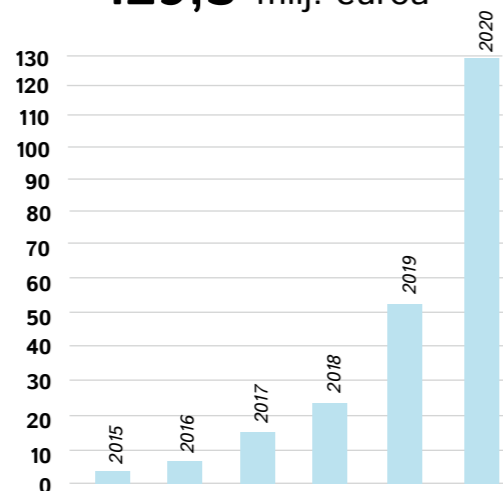


650,4
Yhtiön
markkina-arvo
31.12.2020
milj. euroa

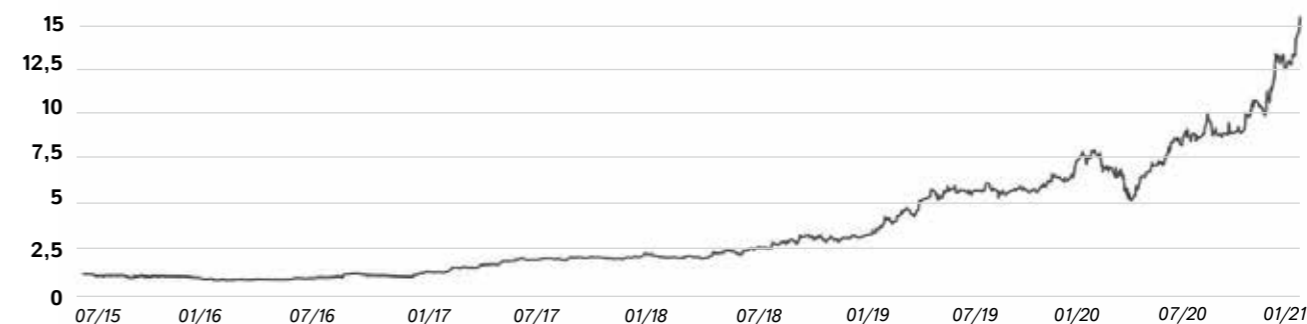
OSAKKEENOMISTAJAT

Vaihdon kokonaisarvo 2020

129,3 milj. euroa



Kurssikehitys
euroa





TOIMITUSJOHTAJAN KATSAUS

Vuosi 2020 jää mieleemme tapahtumarikkaana kehitysvuotena poikkeusoloissa. Vuoden alussa ennustin tästä vuosikymmenestä konsultoinnin vuosikymmentä. Koronapandemia vauhditti entisestään matkaamme kirjapitäjästä konsultiksi. Tällä matkalla olemme halunneet olla yrittäjäasiakkaidemme liiketoiminnan tukena tarjoamalla heille paitsi tilitoimistopalveluita myös erilaisia asiantuntijapalveluita, kuten talous- ja veroneuvontaa sekä rahoituspalveluita. Poikkeusoloissa yrittäjät kokivat tarjoamamme tukimuodot ja neuvontapalvelut erityisen arvokkaaksi.

Syksyllä toimimme markkinoille uutena tuotteena pienasiakassegmentille suunnatun TiliJaska-konseptin ja julkistimme uudet pankkipalvelumme. Tavoitteenamme on tänä vuonna tarjota kaikille asiakkaillemme Talenom-pankkitilit ja Talenom-pankkikortit. TiliJaska-konseptin jakelu digitaalisesti mahdollistaa tehokkaan tavaran myydyä palvelujamme pienyrittäjille. Uusi pienasiakas-konsepti on arviomme mukaan kasvattanut palveluidemme markkinapotentiaalin Suomessa lähes kaksinkertaiseksi. Uskomme konseptillä olevan merkittävää potentiaalia myös muilla markkinoilla ja tavoitteenamme on lanseerata TiliJaskaa vastaava palvelu KontoKalle Ruotsissa kuluvan vuoden aikana.

Liiketoimintamme kehittyi katsausvuonna myönteisesti. Jatkoimme kasvua ja paransimme kannattavuuttamme koronapandemiasta huolimatta. Tammi-joulukuun 2020 liikevoitto parani edellisvuoden vastaavaan ajankohtaan nähden 23,8 % ja oli 12,9 miljoonaa euroa. Liike-

voitto oli 19,8 % liikevaihdosta. Tammi-joulukuun liikevaihto kasvoi vertailukaudesta vain 12,4 % päättyen 65,2 miljoonaan euroon. Liikevaihdon suhteellinen kasvu hidastui koronapandemian heikennettyä uusasiakasmyyntiä ja transaktiopohjaista laskutusta. Onnistuimme kuitenkin sopeuttamaan kustannuksia ja edistämään automatisaatiota, joiden ansiosta suhteellinen kannattavuutemme kehittyi myönteisesti.

Orgaanisen kasvun ohella Talenomin tavoitteena on kasvaa myös yrityskaupoin. Tässäkin suhteessa vuosi 2020 oli menestyksellinen, sillä teimme vuoden aikana useita yrityskauppoja Suomessa. Myönteiset kokemuksemme Ruotsin markkinoista kannustivat meitä kiihdyttämään liiketoimintojemme kasvua näillä markkinoilla. Laajennuimme yrityskaupoilla uusille paikkakunnille Göteborgiin ja Malmöön sekä katsauskauden jälkeen tammikuussa Växjöön. Liiketoimintojen kasvun myötä olemme saavuttaneet Ruotsissa riittävän liikevaihtotason,

joka mahdollistaa ohjelmistojemme kannattavan lokalisoinnin ja käytön Ruotsissa. Uskomme omien ohjelmistojen käyttöönoton tehostavan toimintaamme merkittävästi ja samalla tekevän asiakkaidemme arkipäivästä helpompaa.

Katsausvuonna lisäsimmekin edelleen investointejamme ohjelmistokehitykseen. Oma ohjelmistokehitys yhdistettynä tilitoimistoalan osaamiseen on strateginen vahvuutemme. Mielestämme tämä mahdollistaa erinomaisen asiakaskokemuksen tarjoamisen yrittäjäasiakkaillemme ja automatisoi omia rutiinejamme. Rutiinien väheneminen vapauttaa asiantuntijoidemme aikaa korkeamman lisäarvon palveluiden tuottamiselle.

Markkinoillamme toimialojen rajat ovat murrettuina. Maksupalveludirektiivi haastaa perinteisten pankkien ansaintalogiikan ja EU:n uusi verkkolaskudirektiivi saa yritykset digitalisoimaan taloushallintoaan.

Toisaalta taloushallinnon digitalisaatio parantaa liiketoiminnan läpinäkyvyyttä, tehostaa verojen keräämistä ja on myös avainasemassa EU:n vihreässä politiikassa. Haluamme jatkaa toimialan edelläkävijänä ja päivitimme lokakuussa visiomme: ylivoimaiset tilitoimisto- ja pankkipalvelut pk-yrityksille. Samalla rakennamme tulevaisuuttamme kansainvälistyvänä, Euroopan markkinoille kurkottavana yhtiönä strategiamme kulmakivien – automaation, yrittämisen helppouden ja huolenpidon – varaan.

Otto-Pekka Huhtala
Toimitusjohtaja
Talenom Oyj

KANSAINVÄLISYYS

RUOTSIN LIIKETOIMINTA KASVOI MERKITTÄVÄSTI VUONNA 2020

Vuonna 2020 liiketoimintamme laajentui Malmöhön, Göteborgiin ja Växjöhen. Tilikauden aikana toteutettujen yrityskauppojen myötä saavutimme kokoluokan, joka mahdollistaa huomattavia mittakaavaetuja Ruotsissa.

Talenom otti ensimmäiset askeleensa kansainvälisillä markkinoilla ostaessaan Wakers Consulting AB:n Ruotsissa vuonna 2019. Jatkoimme yritysostoja myös vuonna 2020. Nyt Talenomilla on Ruotsissa asema kaikilla kolmella suurella talousalueella (Tukholma, Göteborg, Malmö) sekä integraation edetessä yhtenäinen tapa toimia ja kehittyvä myyntikoneisto.

Toukokuussa 2020 ostimme Tukholman eteläpuolelta Haningenista tilitoimisto Niva Ekonomi AB:n. Saimme yrityskaupassa 17 uutta työntekijää ja 1,4 miljoonan euron liikevaihdon.

Syyskuussa teimme kaupan Frivision AB:sta, jolla on toimistot Tukholman lisäksi myös Göteborgissa ja Malmössä. Yrityksen liikevaihto on 1,4 miljoonaa euroa ja henkilöstöä sillä on 20. Frivision on keskittynyt pienasiakkaisiin, joten kaupan myötä saimme merkittävää osaamista toimimisesta pienasiakkaiden kanssa ja vankan perustan pienasiak-

kalle suunnattujen palveluiden tuottamiseen. Talenom in tuore pienyrittäjille suunnattu, Suomen TiliJaska vastava palvelu KontoKalle tuodaan Ruotsissa markkinoille vuoden 2021 aikana.

Joulukuussa sovimme vielä kahdesta yrityskaupasta, joiden myötä liiketoimintamme kasvoi kerralla kokoluokkaan, joka mahdollistaa meille Ruotsissa huomattavia mittakaavaetuja. Tukholmasta ostimme Ekonomianalys KL AB:n, jolla on erityisosaamista palkanlaskentapalveluiden tuottamisesta. Yrityksellä on 27 työntekijää ja 2,3 miljoonan euron liikevaihto. Tilitoimisto Persson & Thorin AB on puolestaan Etelä-Ruotsin Växjöstä ja se toi mukanaan 15 työntekijää ja 1,2 miljoonaa euroa liikevaihtoa. Tuoreet yrityskaupat vaikuttavat vuoden 2021 alusta lähtien.

Kasvumahdollisuuksia myös uusilla markkinoilla Euroopassa

Haluamme kasvaa myös muissa Euroopan maissa. Euroopassa on useita Talenomille kiinnostavia markkina-alueita, joissa taloushallinnossa käytettävä teknologia ja työmenetelmät eivät ole yhtä kehittyneitä kuin Pohjoismaissa ja joissa Talenom in laadukkaille prosesseille, selkeälle viestinnälle ja korkealle palvelutasolle on erityistä kysyntää.

KEVYTYRITTÄJYYS

KEVYTYRITTÄJYYS ON JOUSTAVA JA RISKITÖN TAPA TESTATA OMAA YRITYSIDEAA JA SEN KANNATTAVUUTTA. TALENOM HALUAA TEHDÄ YRITTÄJÄKSI RYHTYMISEN MAHDOLLISIMMAN HELPOKSI - TAVOITTEENAMME ON MARKKINOIDEN MATALIN KYNYS YRITTÄJYYTEEN.

Talenom Kevytyrittäjäpalvelu on nopea ja näppärä laskutuksen työkalu niille, joilla ei vielä ole y-tunnusta. Mobiilisovellukseen lisätään verokortti, tilinumero ja asiakas, sen jälkeen lasku on lähettämistä vaille valmis. Lasku lähtee asiakkaalle Talenom in y-tunnuksella. Me

hoidamme paitsi laskutuksen myös kaikki viranomaisyhteydet yrittäjän puolesta. Palvelumaksu on kaksi prosenttia ja se veloitetaan ainoastaan toteutuneista laskuista.

Kevytyrittäjäpalvelu on tarkoitettu sellaisille yrittäjille, jotka lähettävät vain yhden tai kaksi laskua. Heti, kun yrittäjyydestä tulee säännöllisempää, on luontevaa ottaa seuraava askel. Silloin kannattaa perustaa toiminimi tai osakeyhtiö ja ottaa käyttöön Talenom in TiliJaska-palvelu. Vaikka kahden prosentin palvelumaksu on markkinoiden edullisin, vastuullisena toimijana olemme sitä mieltä, että sen maksaminen ei ole pitkän päälle järkevää. TiliJaskan kautta pienyrittäjä hoitaa kirjanpito palvelunsa jopa ilmaiseksi.



TILIJASKA ON PIENYRITTÄJÄN PARAS KAVERI

Talenomin asiakkaat ovat tähän asti olleet pääasiassa keskikokoisia pk-yrityksiä. Uskomme, että pienyrityksissä on huikeita kasvun mahdollisuuksia, joten on luontevaa kääntää katse myös sinne. Siksi kehitimme TiliJaskan, yksinkertaisen kirjanpito- ja pankkipalvelun pienyrityksille. Palvelun avulla yrityksen kirjanpidon voi hoitaa kätevästi itse, jopa ilmaiseksi. TiliJaskan myötä voimme tarjota pienasiakkaillemme myös pankkipalvelut.

TiliJaskan ensimmäinen versio saatiin asiakkaiden käyttöön lokakuussa, ja se toimii jo useimmissa pankeissa. Tuotekehityksessä kiinnitettiin erityistä huomiota asiakaslähtöisyyteen. Siihen, että ohjelma olisi mahdollisimman yksinkertainen ja helppo käyttää. Suomessa ei ole aiemmin ollut kirjanpito- ja pankkipalvelua, jonka avulla yrittäjä voi itse hoitaa yrityksensä kirjanpidon alusta loppuun. Me näimme, että tällaista tarvitaan.

Pienasiakkaiden käyttöön tarkoitettu TiliJaska on kokonainen tuoteperhe, jonka avulla yrittäjä voi ottaa käyttöönsä tarvitsemansa kirjanpito- ja pankkipalvelut. Se tarjoaa asiakkaalle ilmaiseksi kirjanpito-ohjelman, palkanlaskennan, myyntilaskutuksen sekä ostolaskujen lisäämiseen maksuun. Tiettyyn rajaan asti myös pankkipalvelut ovat pienyrityksille maksuttomia.

TiliJaska on tee-se-itse -kirjanpitojärjestelmä pienille yrityksille. Palvelussa on kolme tasoa: free, pro ja premium.



TiliJaskan ero Talenomien tavalliseen, kuukausimaksulliseen pakettiin on selkeä. Pienikin kuukausimaksu voi olla pienyritykselle iso raha, ja perinteiset kirjanpito-ohjelmat myös katsovat asioita herkästi isomman yrityksen näkökulmasta. Ilmaisten työkalujen antaminen pienyritykselle kirjanpidon hoitoon tukee heidän yritystään kasvussa. Kun yritys on kasvanut seuraavaan kokoluokkaan, Talenom on valmis ottamaan kopin yrityksen tarvitsemista tiloimistopalveluista.

Pienyritykset ovat olleet eräänlaisia väliinpuotoajia niin ikään pankkipalveluissa. Talenomilla on pantu merkille, että mitä pienempi yritys, sen heikompaa palvelua sille herkästi tarjotaan. Tähän saumaan Talenom päätti ryhtyä tarjoamaan pankkipalveluita itse.

Ja miksipä ei? Tuntemme yritykset. Tiedämme, millaisia palveluita niissä tarjotaan. Tiedämme valitettavasti myös, millaisista palveluista pienyritykset ovat jääneet paitsi. Kun asiakasyrityksemme ottaa käyttöön Talenomien pankkipalvelut, kaikki rahaan ja talouteen liittyvä apu löytyy yhdestä osoitteesta. Talenomien tilin ja pankkikortin käyttöönotto myös laskevat yrityksen pankkipalveluiden kustannuksia merkittävästi.

“TILIJASKA ON TEHNYT KIRJANPIDON HELPOKSI, EIKÄ SIITÄ OLE TARVINNUT SEN KUMMEMMIN STRESSATA, VAAN OLEN PYSTYNYT KESKITTYMÄÄN PELKÄSTÄÄN YRITTÄMISEEN.”

Karoliina Sippola
Toiminimiyrityksittäjä, Tampere

“ALOITTAVANA YRITTÄJÄN VOIN SUOSITELLA KANSANTAJUUSTA JA YKSINKERTAISTA TILIJASKAA KAIKILLE JOTKA HALUAVAT HOITAA KIRJANPITONSÄ ITSE.”

Ossi Myllylä
Maalissa.fi Oy, Oulu



YRITYSVASTUU TALENOMILLA

YMPÄRISTÖ

Talenom on Green Office -sertifioitu tiloimisto. Sertifikaatin mukaisesti tunnemme vastuumme ympäristöstä.

Paperittomuus on yksi Talenomin ympäristöohjelman tavoitteista. Vuonna 2020 Talenomin kirjaamista tositteista 82,6 prosenttia käsiteltiin täysin paperittomasti. Edellisenä vuonna vastaava luku oli 76,9.

Ympäristöohjelman tavoitteisiin on kirjattu myös kiinteistöjen käytön tehokkuus ja ympäristöystävällisyys. Työntekijöiden siirtyminen pitkälti etätöihin koronapandemian vuoksi vaikutti kiinteistöjen sähkön ja veden kulutukseen merkittävästi.

Pandemian vaikutus näkyi myös liikematkustamisessa – se väheni puolella. Etäyhteyksiä on jo aiemminkin hyödynnetty aina kun se on ollut mahdollista ja tarkoituksenmukaista, viime vuonna valtaosa tapaamisista järjestettiin etänä. Etätöiden vuoksi myös kodin ja työpaikan välinen liikkuminen oli varsin vähäistä.

IHMISET

Eräs Talenomin tärkeimmistä arvoista on välittäminen. Huolenpito tarkoittaa meille sitä, että ihminen on keskiössä, on sitten kyse työntekijästä tai asiakkaasta. Tiedämme, että kun työntekijämme voivat hyvin, myös asiakkaistamme pidetään hyvää huolta. Koronakriisi haastoi meidät tavallistakin parempaan huolenpitoon.

Talenomille on myönnetty Great Place to Work -sertifikaatti – yritys on Suomen parhaiden työpaikkojen listalla kolmatta vuotta peräkkäin. Tästä haluamme pitää kiinni myös näinä poikkeuksellisina aikoina. Talenomilla on ilo tehdä työtä, ovat olosuhteet ympärillämme millaiset tahansa.

Pyrimme siihen, että kriisin keskellä kamppailevat asiakkaamme tulevat autetuiksi erityisen hyvin. Kokosimme tietoa ja ohjeistuksia eri tukimuodoista, lähetimme säännöllisesti tietoa asiakaskirjeissä ja loimme koronainfopaketin Talenomin nettisivuille. Asiakasneuvonnan tarve kasvoi. Vastasimme kysyntään ja tarjosimme pääosin maksutonta neuvontaa yrittäjäasiakkaillemme.

Asiakastyytyväisyys on Talenomille sydämen asia. Mittaamme tyytyväisyyttä säännöllisesti, ja tarvittaessa hiomme toimintojamme palautteen perusteella. Koska olemme pitkälle automatisoineet ruutiinotoimet, meillä on mahdollisuus kohdata asiakkaat kiireettömästi.



Talenomin taloushallinnon ammattilaiset tarjoavat asiakkaille yrityksen taloushallintoon liittyvää asiantuntevaa palvelua, ymmärrystä eri toimialoilta ja asioinnin helppoutta.

Henkilöstön hyvinvointiin kiinnitimme tavallista enemmän huomiota. Koronan vuoksi henkilöstömme siirtyi keväällä pääosin kotitoimistoille, ja etätö jatkui laajasti vuoden loppuun asti. Siirtyminen etätöihin sujui jouhevasti, koska digitaalisuus on ollut arkeamme jo pitkään. Kun fyysiset kohtaamiset vähenivät, pidimme erityisen tärkeänä säännöllisten tiimikohtaamisten sekä työntekijän ja esimiehen välisen keskusteluiden vaalimista.

Meitä kiinnostavat myös tulevaisuuden tekijät. Opiskelijayhteistyö on tiivistä ja tärkeää. Tarjoamme harjoittelupaikkoja, ja Talenom on monelle nuorelle ensimmäinen oikea työpaikka.

Talenomin omat koulutusohjelmat käynnistettiin syksyllä koronasta huolimatta. Aikatauluja jouduimme hieman rukkaamaan, siirtämään opetusta verkkoon ja tekemään joistakin koulutuksista tallenteita. Pidimme kuitenkin kiinni siitä, että sekä koulutukset että Trainee-toiminta jatkuvat.

HYVÄ HALLINTO: KORRUPTION, RAHANPESUN JA LAHJONNAN TORJUNTA

Talenom Oyj noudattaa Arvopaperimarkkinayhdistys ry:n julkaisemaa Suomen listayhtiöiden hallinnointikoodia. Hallinnointikoodi on saatavilla Arvopaperimarkkinayhdistyksen internet-sivuilla osoitteessa www.cgfinland.fi.

TALENOM ON SUOMEN PARHAIDEN TYÖPAIKKOJEN LISTALLA KOLMATTAA VUOTTA PERÄKKÄIN.



Hallinnointikoodin lisäksi Talenom Oyj:n päätöksenteossa ja hallinnossa noudatetaan Suomen osakeyhtiölakia, arvopaperimarkkinainsäädäntöä ja muita julkisesti noteerattuja yhtiöitä koskevia sääntöjä, Talenom Oyj:n yhtiöjärjestyksestä sekä Nasdaq Helsinki Oy:n sääntöjä ja määräyksiä.

On selvää, että korruption, rahanpesun ja lahjonnan torjuntaan liittyvät teemat ovat Talenomille taloushallinnon palvelujen tarjoajana tärkeitä. Talenomilla on käytössä lahjonnan ja korruption vastaiset toimintaperiaatteet, ja yhtiö on laatinut toiminnastaan rahanpesulain edellyttämän riskiarvion.

Talenom on luonut toimintatapoja havaitakseen mahdollisia rahanpesun viittaavia toimia sekä ohjeistanut ja kouluttanut henkilökuntaansa tällaisten tilanteiden varalle. Yhtiön henkilöstöohjeeseen on kirjattu toimet väärinkäytöksiä havaittaessa. Talenom on rahanpesulain nojalla ilmoitusvelvollinen Rahanpesun selvittelykeskukselle, mikäli rahanpesun tai terrorismin rahoittamisesta herää epäily.

Talenomin tarjoamien palveluiden luonteesta johtuen Talenom kerää, tallentaa, käsittelee ja jakaa suuren määrän arkaluonteisia tietoja, kuten luottamuksellisia yritystietoja ja henkilötietoja asiakkaista, työntekijöistä ja toimittajista. Valtaosa tiedoista ylläpidetään ja tietoa siirretään sähköisesti yhtiön IT-järjestelmissä. Tällaisten tietojen väärinkäytön torjunta on keskeinen osa Talenomin riskienhallintaa.

Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä 2020

1. JOHDANTO

Talenom Oyj noudattaa Arvopaperimarkkinayhdistys ry:n julkaisemaa Suomen listayhtiöiden hallinnointikoodia 2020 kokonaisuudessaan.

Hallinnointikoodi on saatavilla Arvopaperimarkkinayhdistyksen internetsivuilla osoitteessa www.cgfinland.fi.

Hallinnointikoodin lisäksi Talenom Oyj:n päätöksenteossa ja hallinnossa noudatetaan Suomen osakeyhtiölakia, arvopaperimarkkinalainsäädäntöä ja muita julkisesti noteerattuja yhtiöitä koskevia säännöksiä, Talenom Oyj:n yhtiöjärjestystä sekä Nasdaq Helsinki Oy:n sääntöjä ja määräyksiä.

Tämä selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä on nähtävillä myös yhtiön internetsivuilla osoitteessa talenom.fi/sijoittajat

2. HALLINNOINTIA KOSKEVAT KUVAUKSET

Osakeyhtiölain ja yhtiöjärjestyksen mukaisesti Talenom hallinnon ja toiminnan ylin vastuu on Talenom toimielimillä, joita ovat yhtiökokous, hallitus ja toimitusjohtaja. Ylintä päätösvaltaa käyttävät osakkeenomistajat yhtiökokouksessa. Yhtiötä johtavat hallitus ja toimitusjohtaja. Toiminnan johtamisessa toimitusjohtajaa avustaa johtoryhmä.

YHTIÖKOKOUS

Ylintä päätäntävaltaa Talenomissa käyttävät yhtiön osakkeenomistajat yhtiökokouksessa, jossa he voivat käyttää puhevaltaa, esittää kysymyksiä ja äänestää. Yhtiökokouksen koolle kutumisesta päättää hallitus.

Varsinainen yhtiökokous pidetään vuosittain hallituksen määräämänä päivänä kuuden kuukauden kuluessa tilikauden päättymisestä. Osakkeenomistajat voivat esittää varsinaisen yhtiökokouksen käsiteltäväksi vaatimia asioita, minkä osalta yhtiö noudattaa hallinnointikoodin suositamaa menettelyä.

Varsinaisessa yhtiökokouksessa päätetään yhtiöjärjestyksen mukaisesti tilinpäätöksen vahvistamisesta, vahvistetun taseen osoittaman tuloksen käyttämisestä, vastuuvapaudesta hallituksen jäsenille ja toimitusjohtajalle, hallituksen jäsenten lukumäärästä sekä hallituksen jäsenten ja tilintarkastajien palkkioista. Varsinainen yhtiökokous myös valitsee hallituksen jäsenet ja tilintarkastajat sekä käsittelee mahdolliset muut kokouskutsussa mainitut asiat.

Kutsu yhtiökokoukseen julkaistaan yhtiön verkkosivuilla aikaisintaan kaksi kuukautta ja viimeistään 21 päivää ennen kokousta, kuitenkin aina vähintään yhdeksän päivää ennen osakeyhtiölaissa tarkoitettua yhtiökokouksen täsmäytyspäivää. Yhtiökokousasiakirjat pidetään nähtävillä yhtiön internetsivuilla osoitteessa www.talenom.fi/sijoittajat vähintään viiden vuoden ajan.

Hallinnointikoodin mukaisesti hallituksen puheenjohtaja, hallituksen jäsenet ja toimitusjohtaja ovat läsnä yhtiökokouksissa. Lisäksi varsinaisessa yhtiökokouksessa läsnä on myös tilintarkastaja. Yhtiökokouksessa, jossa päätetään uusista hallituksen jäsenistä, on läsnä hallituksen jäseneksi ehdolla oleva henkilö.

Vuoden 2020 varsinainen yhtiökokous pidettiin Helsingissä 25.2.2020.

HALLITUS

Talenomin hallitukseen voi yhtiöjärjestyksen mukaan kuulua neljästä kahdeksaan varsinaista jäsentä. Jäsenistä ja heidän lukumäärästään päättää yhtiökokous. Hallitus valitsee keskuudestaan puheenjohtajan vuodeksi kerrallaan. Yhtiö perehdyttää uudet hallituksen jäsenet yhtiön toimintaan.

Talenomin hallitus vastaa yhtiön hallinnosta ja toiminnan asianmukaisesta järjestämisestä. Hallituksella on yleistoimivalta päättää kaikista Talenom hallintoon ja muihin asioihin liittyvistä kysymyksistä, jotka lain tai yhtiöjärjestyksen mukaan eivät kuulu yhtiökokoukselle tai toimitusjohtajalle. Hallitus kokoontuu niin usein kuin on tarpeellista sen velvollisuuksien hoitamiseksi. Hallitus on päätösvaltainen, kun läsnä on enemmän kuin puolet sen jäsenistä.

HALLITUKSEN KOKOONPANO JA TOIMINTA

Hallituksen keskeiset tehtävät ja toimintaperiaatteet on määritelty kirjallisesti työjärjestyksessä. Työjärjestyksen mukaisesti hallitus päättää yhtiön strategiset linjaukset, vahvistaa yhtiön toimintasuunnitelman ja budjetin sekä valvoo osa-alueiden toteutumista. Lisäksi hallitus ohjaa ja valvoo yhtiön johtoa, nimittää toimitusjohtajan ja päättää toimitusjohtajalle maksettavasta palkkiosta ja toimitusjohtajasopimuksen muista ehdoista. Niin ikään hallitus pitää huolen siitä, että yhtiössä on määritelty sisäinen valvonta sekä riskienhallinta- ja tiedonantopolitiikka ja että yhtiö toimii määrittämällään tavalla. Lisäksi hallitus päättää strategisesti tai taloudellisesti merkittävistä investoinneista, yritysostoista sekä vastuusitoumuksista, hyväksyy yhtiön rahoituspolitiikan sekä päättää yhtiön palkitsemis- ja kannustinjärjestelmästä.

Hallinnointikoodin mukaisesti hallituksen tehtävänä on arvioida jäsentensä riippumattomuus. Enemmistön hallituksen jäsenistä on oltava riippumattomia yhtiöstä. Lisäksi vähintään kahden yhtiöstä riippumattoman hallituksen jäsenen on oltava riippumattomia myös yhtiön merkittävistä osakkeenomistajista.

Hallitus arvioi vuosittain toimintaansa ja työskentelytapojaan sisäisenä itsearviointina. Hallituksen jäsenillä tulee olla riittävä pätevyys ja toimialatuntemus sekä riittävästi aikaa hallitustyöskentelyyn. Hallituksen kokoonpanon tulee olla riittävän monimuotoinen. Jäsenillä tulee olla kokemusta ja osaamista, jotka täydentävät toisiaan. Monimuotoisen hallituskokoonpanon osalta yhtiön tavoitteena on, että hallituksen jäsenten ikä- ja sukupuolijakauma sekä koulutustausta otetaan huomioon hallituskokoonpanon valmistelussa. Yhtiö katsoo saavutaneensa hallituksen kokoonpanon monimuotoisuuden.

Vuoden 2020 varsinaisessa yhtiökokouksessa hallitukseen valittiin uudelleen Harri Tahkola (puheenjohtaja), Olli Hyyppä, Mikko Siuruainen, Anne Rieki, Johannes Karjula ja uutena jäsenenä Sampsa Laine. Hallituksen toimikausi päättyy ensimmäisen valintaa seuraavan varsinaisen yhtiökokouksen päätyessä.

Hallitus kokoontui vuoden 2020 aikana 21 kertaa.

HALLITUKSEN JÄSENTEN TIEDOT

Nimi	Koulutus ja syntymävuosi	Päätoimi	Riippumaton yhtiöstä	Riippumaton merkittävistä osakkeenomistajista	Osallistuminen hallituksen kokouksiin vuonna 2020
Harri Tahkola (hallituksen puheenjohtaja)	KTM, s. 1972	yrittäjä, sijoittaja, hallitusammattilainen	Ei	Ei	21/21
Olli Hyyppä (hallituksen jäsen)	DI, s. 1969	Senior Vice President & Chief Information Officer, NXP Semiconductors	Kyllä	Kyllä	21/21
Mikko Siuruainen (hallituksen jäsen)	Tradenomi, MBA, s. 1975	yrittäjä, sijoittaja, hallitusammattilainen	Kyllä	Kyllä	21/21
Anne Rieki (hallituksen jäsen)	KTM, OTM, s. 1971	partneri, MB Partners V Oy	Kyllä	Kyllä	21/21
Johannes Karjula (hallituksen jäsen)	KTM, s. 1988	toimitusjohtaja ja perustaja, Trustmary Group Oy, Trustmary Finland Oy, varatoimitusjohtaja Sesonkia Oy	Kyllä	Kyllä	21/21
Sampsa Laine (hallituksen jäsen)	KTM, s. 1969	yrittäjä ja hallitusammattilainen	Kyllä	Kyllä	19/21

Talenom Oyj:n hallitus 31.12.2020

HARRI TAHKOLA, KTM, S. 1972

Suomen kansalainen



Hallituksen puheenjohtaja vuodesta 2017 lähtien ja hallituksen jäsen vuodesta 1998 lähtien.

Keskeinen työkokemus

Harri Tahkola työskenteli Talenom palveluksessa useissa eri tehtävissä vuosina 1994–2016, viimeksi Talenom toimitusjohtajana vuosina 2003–2016.

Keskeiset luottamustehtävät

Harri Tahkola on toiminut hallituksen puheenjohtajana Hacap Oy:ssä vuodesta 2016, Ducap Oy:ssä vuodesta 2011, Omago Oy:ssä vuodesta 2017 lähtien sekä hallituksen jäsenenä Alfa Finance Oy:ssä vuodesta 2014, Hemmo Capital Oy:ssä vuodesta 2010 ja Citinvest Oy:ssä vuodesta 2010 lähtien.

Riippumattomuus

Harri Tahkola ei ole riippumaton yhtiöstä kokonaisarvioon (yli 10 vuotta hallituksessa) perustuen. Hänen ei katsota olevan riippumaton merkittävistä osakkeenomistajista hänen omistaessaan enemmän kuin 10 % yhtiön kaikista osakkeista.

OLLI HYYPPÄ, DI, S. 1969

Suomen kansalainen



Yhtiön hallituksen jäsen vuodesta 2015 lähtien.

Keskeinen työkokemus

Olli Hyyppä on toiminut Senior Vice President & Chief Information Officer -tehtävissä NXP Semiconductors -yhtiössä vuodesta 2013 lähtien vastaten globaalia tietohallinnosta. Hän on lisäksi toiminut Vice President & Chief Information

Officer -tehtävässä ST Ericsson -yhtiössä vuosina 2009–2013, eri IT-asiantuntija- ja johtotehtävissä Elektrobit Oyj:ssä vuosina 1996–2009 ja suunnittelijana Rautaruukki Oyj:ssä vuosina 1992–1996.

Keskeiset luottamustehtävät

Olli Hyyppä on toiminut Hyyppä Consulting Oy hallituksen puheenjohtajana 2018 alkaen.

Riippumattomuus

Olli Hyyppä on riippumaton yhtiöstä ja sen merkittävistä osakkeenomistajista.

MIKKO SIURUAINEN, TRADENOMI, MBA, S. 1975

Suomen kansalainen



Yhtiön hallituksen jäsen vuodesta 2016 lähtien sekä vuosina 2004–2015.

Keskeinen työkokemus

Mikko Siuruainen on toiminut toimitusjohtajana Alfa Finance Oy:ssä vuodesta 2014 ja Citinvest Oy:ssä vuodesta 2010 lähtien. Mikko Siuruainen on toiminut Talenom Oyn palveluksessa monissa eri tehtävissä vuosina 2000–2016 muun muassa yritysneuvojana, neuvontapäällikkönä, yksikönjohtajana, yhtiön Oulun toimiston johtajana sekä varatoimitusjohtajana 2006–2016.

Hän on lisäksi aiemmin toiminut Fortum Oyj:llä taloussuunnittelijana vuosina 1999–2000.

Keskeiset luottamustehtävät

Mikko Siuruainen on toiminut hallituksen jäsenenä Suuntakivi Oy:ssä vuodesta 2016 alkaen, Silta Partners Oy:ssä vuodesta 2016 alkaen sekä Tammi Partners Oy:ssä vuodesta 2016 alkaen.

Riippumattomuus

Mikko Siuruainen on riippumaton yhtiöstä ja sen merkittävistä osakkeenomistajista.

ANNE RIEKKI, KTM, OTM, S. 1971

Suomen kansalainen



Yhtiön hallituksen jäsen vuodesta 2017 lähtien.

Keskeinen työkokemus

Anne Riekkä on toiminut partnerina MB Partners V Oy:n palveluksessa vuodesta 2019 lähtien. Vuosina 2017–2019 hän työskenteli sijoitusjohtajana eQ Varainhoito Oy:n Private Equity -tiimissä. Hän on lisäksi toiminut useissa asiantuntija- ja johtotehtävissä Suomen Teollisuussijoitus Oy:ssä vuosina 2007–2017, joista vuosina

2011–2017 johtoryhmän jäsenenä ja rahastotiimin vetäjänä. Vuosina 2005–2006 hän työskenteli Investment Manager -tehtävässä Euroopan investointirahastossa (EIF), vuosina 2000–2003 useissa sijoitustehtävissä Eqvitec Partners Oy:n mezzanine-tiimissä ja vuosina 1999–2000 yritystutkijana Merita Pankki Oyj:ssä.

Keskeiset luottamustehtävät

Anne Riekkä on toiminut hallituksen jäsenenä Rutrik Oy:ssä vuodesta 2020, MB Partners Oy:ssä vuodesta 2020 ja MB Equity VI Oy vuodesta 2020.

Riippumattomuus

Anne Riekkä on riippumaton yhtiöstä ja sen merkittävistä osakkeenomistajista.

JOHANNES KARJULA, KTM, S. 1988

Suomen kansalainen



Yhtiön hallituksen jäsen vuodesta 2017 lähtien.

Keskeinen työkokemus

Johannes Karjula on toiminut toimitusjohtajana perustamassaan Trustmary Group Oy:ssä vuodesta 2016 alkaen, Trustmary Finland Oy:ssä vuodesta 2019 alkaen sekä varatoimitusjohtajana Sesonkia Oy:ssä 2015 alkaen. Tämän lisäksi Johannes Karjula on toiminut toimitusjohtajana LeadFlow Oy:ssä vuosina 2014–2016 sekä toiminimiyrittäjänä vuosina 2010–2015.

Keskeiset luottamustehtävät

Johannes Karjula on toiminut hallituksen puheenjohtajana Eeroplan Oy:ssä vuodesta 2016 ja Satokausikalenteri Media Oy:ssä vuodesta 2018 alkaen. Lisäksi hän on toiminut hallituksen jäsenenä Trustma ry Group Oy:ssä vuodesta 2016 alkaen, Sesonkia Oy:ssä vuodesta 2015 alkaen, Molarum Salaojat Oy:ssä vuodesta 2015 alkaen, hallituksen jäsenenä ja partnerina Markkinointitoimisto WDS Oy:ssä vuodesta 2017 alkaen, CX International Oy:ssä vuodesta 2017 alkaen ja Trustmary Finland Oy:ssä vuodesta 2017 alkaen. Aiemmin hän on toiminut hallituksen jäsenenä LeadFlow Oy:ssä vuosina 2014–2016.

Riippumattomuus

Johannes Karjula on riippumaton yhtiöstä ja sen merkittävistä osakkeenomistajista.

SAMPSA LAINE, KTM, S. 1969

Suomen kansalainen



Yhtiön hallituksen jäsen vuodesta 2020 lähtien.

Keskeinen työkokemus

Sampsa Laine on ollut Growroad Oy:n perustaja ja hallituksen puheenjohtaja vuodesta 2013. Hän vastasi digitaalisten palvelujen kehittämisestä Nordean yritysasiakkaille kesästä 2017 tammikuuhun 2020 ja toimi Nordea Suomen pankki-toiminnan varatoimitusjohtaja ja pk-yritysliiketoiminnasta vastaavana johtajana 2014–2017.

Danske Bankissa Laine toimi instituutio- ja pankkiasiakkuuksien globaalina vetäjänä vuosina 2012–2013 ja Markets-toimintojen Suomen maajohtajana 2007–2011. Sivutoimisena yrittäjänä hän on toiminut vuodesta 2003 saakka.

Keskeiset luottamustehtävät

Sampsa Laine on toiminut hallituksen puheenjohtajana Fundu Platform Oy:ssä vuodesta 2020 ja hallituksen jäsenenä Privanet Group Oy:ssä vuodesta 2020.

Riippumattomuus

Sampsa Laine on riippumaton yhtiöstä ja sen merkittävistä osakkeenomistajista.

TOIMITUSJOHTAJA

Toimitusjohtaja vastaa Talenom in juoksevasta hallinnosta osakeyhtiölain sekä hallituksen antamien ohjeiden, määräysten ja valtuutusten mukaisesti ja varmistaa, että yhtiön kirjanpito on lain mukainen ja että yhtiön varainhoito on järjestetty luotettavalla tavalla. Toimitusjohtaja raportoi hallitukselle. Toimitusjohtaja myös ohjaa ja valvoo Talenom in ja sen liiketoimintojen toimintaa, vastaa päivittäisestä operatiivisesta johtamisesta ja strategian toteutuksesta sekä valmistelee hallituksen käsittelyyn menevät asiat ja vastaa niiden täytäntöönpanosta.

Yhtiön toimitusjohtajana toimii KTM Otto-Pekka Huhtala (s. 1980). Huhtala on toiminut toimitusjohtajana vuodesta 2019. Huhtala on työskennellyt Talenomissa eri tehtävissä vuodesta 2002. Ennen toimitusjohtajuuttaan hän toimi pitkään yhtiössä johtoryhmän jäsenenä ja tilitoimistopalveluiden johtajana vastaten tilitoimistoliiketoiminnan palvelutuotannosta sekä kirjanpidon tuotantolinjan kehityksestä. Hän on valmistunut Vaasan yliopistosta kauppatieteiden maisteriksi pääaineenaan tuotantotalous.

MUU JOHTO

Johtoryhmä avustaa toimitusjohtajaa muun muassa strategian, toi-

mintoperiaatteiden ja yhtiön yhteisten asioiden valmistelussa. Johtoryhmän puheenjohtajana toimii Talenom in toimitusjohtaja.

Vuonna 2020 yhtiön johtoryhmään kuuluivat

- toimitusjohtaja Otto-Pekka Huhtala (KTM, s. 1980), yhtiön palveluksessa vuodesta 2002 ja johtoryhmässä vuodesta 2003, toimitusjohtajana vuodesta 2019
- talous- ja henkilöstöjohtaja Antti Aho (KTM, KLT, s. 1979), yhtiön palveluksessa vuodesta 2003 ja johtoryhmässä vuodesta 2017
- kansainvälisistä liiketoiminnoista vastaava johtaja Tuomas Iivanainen (s.1970), yhtiön palveluksessa vuodesta 2016 ja johtoryhmässä vuodesta 2019
- tilitoimistopalveluista vastaava johtaja Juho Aholainen (tradenomi, hallintotieteiden maisteri (finanssioikeus), s. 1988), yhtiön palveluksessa vuodesta 2013 ja johtoryhmässä vuodesta 2019 sekä liiketoiminnan kehityksestä vastaava johtaja Juha Jutila (KTM, Ins., s. 1970), yhtiön palveluksessa vuodesta 2015 ja johtoryhmässä vuodesta 2019.

Kaikki johtoryhmän jäsenet ovat Suomen kansalaisia.

HALLITUKSEN JÄSENTEN SUORAT JA VÄLILLISET OSAKEOMISTUKSET 31.12.2020

Nimi	Osakkeet, kpl, 31.12.2020	Osuus osakekannasta, 31.12.2020
Harri Tahkola (hallituksen puheenjohtaja)	8 679 015	20,08 %
Olli Hyyppä (hallituksen jäsen)	60 000	0,14 %
Mikko Siuruainen (hallituksen jäsen)	694 716	1,61 %
Anne Rieki (hallituksen jäsen)	0	0
Johannes Karjula (hallituksen jäsen)	2 812	0,01 %
Sampsa Laine (hallituksen jäsen)	12 000	0,03 %

Hallitus voi perustaa valiokuntia, mikäli Talenomin toiminnan laajuus tai hallituksen tehtävien tehokas hoitaminen tätä edellyttää. Hallitus ei perustanut valiokuntia vuonna 2020.

TOIMITUSJOHTAJAN JA JOHTORYHMÄN SUORAT JA VÄLILLISET OSAKEOMISTUKSET 31.12.2020

Nimi	Osakkeet, kpl	Osakepalkkiojärjestelmän nojalla ansaittavissa olevat osakkeet (enintään), kpl	Osuus osakekannasta, %	Omistettujen osakkeiden ja osakepalkkiojärjestelmän nojalla ansaittavissa olevien osakkeiden osuus osakekannasta
Otto-Pekka Huhtala	447 160	174 000	1,03 %	1,44 %
Antti Aho	159 960	126 000	0,37 %	0,66 %
Juho Ahosola	16 614	106 000	0,04 %	0,28 %
Tuomas Iivanainen	58 296	70 000	0,13 %	0,30 %
Juha Jutila	61 700	70 000	0,14 %	0,30 %

3. SISÄINEN VALVONTA JA TARKASTUS SEKÄ RISKIENHALLINTA

RISKIENHALLINTA

Riskienhallinta on Talenomissa osa yhtiön sisäistä valvontaa ja tarkastusprosessia. Yhtiössä on hallituksen hyväksymä riskienhallintapolitiikka, joka tukee strategisten ja liiketoiminnallisten tavoitteiden saavuttamista, ja joka turvaa toiminnan jatkuvuuden kaikissa olosuhteissa. Kyky kantaa riskejä ja hallita niitä tehokkaasti ovat liiketoiminnan menestyksen ja omistaja-arvon luomisen kannalta keskeisessä asemassa.

Hallituksen hyväksymän riskienhallintapolitiikan mukaisesti riskeihin varautuminen ja niiden tunnistaminen ovat jatkuvaa ja järjestelmällistä toimintaa, josta vastuu on liiketoimintajohtajalla. Johto vastaa riittävien toimenpiteiden määrittämisestä, toteuttamisesta sekä toimenpiteiden toteutumisen seurannasta osana normaalia toiminnan ohjausta.

Riskienhallintaa koordinoi tietoturva- ja turvallisuuspäällikkö, joka raportoi konsernin toimitusjohtajalle. Yhtiön hallitukselle esitetään vähintään kerran vuodessa jatkuvasta riskeihin varautumisesta eril-

lään oleva kartoitus riskeistä ja epävarmuustekijöistä, jonka myötä hallitus määrittelee riskeihin varautumiseen ohjaavat toimenpiteet. Yhtiö esittää tilinpäätöksen yhteydessä kulloinkin tunnistamansa keskeisimmät riskit.

SISÄINEN VALVONTA JA TARKASTUS

Yhdessä riskienhallinnan kanssa sisäisellä valvonnalla seurataan yhtiössä sitä, että yhtiö toimii tehokkaasti, sen julkaisema tieto on ajantasaista ja luotettavaa ja että voimassa olevia säännöksiä noudatetaan. Sisäisen valvonnan tavoitteena on varmistaa Talenomin toiminnan tehokkuus ja kannattavuus, tiedon luotettavuus sekä yhteensopivuus sovellettavien säädösten ja toimintaperiaatteiden kanssa. Sisäinen valvonta pyrkii parantamaan hallituksen ohjaustehtävän toteutumista. Vastuu valvonnan järjestämisestä kuuluu hallitukselle ja toimitusjohtajalle.

Hallituksella on päävastuu yhtiön taloudellisen aseman ja varainhoidon valvonnasta. Johtoryhmä ja hallitus seuraavat kuukausittain Talenomin taloudellista tilannetta ja kehitystä, ja tiedot julkistetaan Talenomin tiedonantopolitiikan mukaisesti. Hallitukselle kuukausittain toimitettava raportti on keskeinen osa yhtiön taloudellista valvontaa. Kuukausiraportti on verrattain laaja, millä varmistetaan hallituk-

sen jatkuva tiedonsaanti yhtiön toiminnan, taloudellisen aseman ja strategisten tavoitteiden edistymisen osalta. Raportointi tukee toimintojen kontrollien kehittämistä, seuraa kontrollien riittävyttä ja tehokkuutta.

Taloudellisen valvonnan lähtökohtana on, että mahdolliset poikkeavuudet kyetään havaitsemaan riittävän ajoissa. Lisäksi taloudelliseen raportointiin liittyvän sisäisen valvonnan tavoitteena on varmistaa, että Talenomin toiminta on tuloksellista ja että päätöksenteko perustuu oikeaan ja luotettavaan tietoon ja riittävään liiketoimintariskien tunnistamiseen. Sisäisen valvonnan avulla varmistetaan myös, että taloudellinen raportointi noudattaa yleisesti hyväksytyjä tilinpäätöksen laadintaperiaatteita sekä voimassa olevia lakeja ja määräyksiä. Hallituksen vastuulla on varmistaa, että laskentatoimen ja taloushallinnon sisäinen valvonta on järjestetty asianmukaisesti. Lisäksi hallitus vastaa taloudellisen raportointiprosessin valvonnasta.

Yhtiö soveltaa tilinpäätöstandardeja yhteisin kirjausperiaattein ja raportointistandardein konsernin taloushallintoyksikössä. Taloushallintoyksiköstä vastaa talousjohtaja yhdessä hallintojohtajan ja laskentapäällikön kanssa. Näin ollen myös talousjohtaja, hallintojohtaja ja laskentapäällikkö ovat osaltaan valvontavastuussa lainsäädännön ja konsernin ohjeiden noudattamisesta. Talousjohtaja raportoi mahdollisista havainnoista toimitusjohtajalle ja hallitukselle.

Yhtiö ei ole katsonut tarpeelliseksi perustaa tarkastusvaliokuntaa. Ottaen huomioon toiminnan laajuuden yhtiö ei myöskään ole katsonut tarpeelliseksi järjestää erillistä sisäisen tarkastuksen organisaatiota. Vastuu tarkastusvaliokunnalle ja sisäiselle tarkastukselle kuuluvista tehtävistä kuuluu yhtiön hallitukselle, ja hallitus arvioi näiden tarpeellisuutta vuosittain. Hallitus määrittää vuosittain tilintarkastussuunnittelun yhteydessä erityiset painopistealueet, joihin tarkastusta on kulloinkin tarkoituksenmukaista kohdistaa.

4. MUUT TIEDOT

SISÄPIIRI

Sisäpiiriä koskevissa asioissa Talenom noudattaa sovellettavan lainsäädännön lisäksi Nasdaq Helsinki Oy:n antamaa sisäpiiriohjetta sekä Talenomin hallituksen vahvistamaa omaa sisäpiiriohjetta. Talenom julkistaa mahdollisimman pian sillä olevan Talenomia suoraan koskevan sisäpiiritiedon yhtiön tiedonantopolitiikan mukaisesti. Jos yhtiö kuitenkin päättää lykätä sisäpiiritiedon julkistamista, se perustaa kyseessä olevaa sisäpiiritietoa koskevan hankekohtaisen sisäpiiriluetelun. Yhtiö noudattaa markkinoiden väärinkäyttöasetuksen mukaista lykkäysmenettelyä sisäpiiritiedon lykkäämisessä. Sisäpiirilueteloon merkitään viipymättä sellaiset henkilöt, joilla on pääsy Talenomia koskevaan sisäpiiritietoon.

Yhtiön ilmoitusvelvollisiin johtohenkilöihin kuuluvat johtoryhmän ja hallituksen jäsenet. Ilmoitusvelvollisten henkilöiden sekä heidän Markkinoiden väärinkäyttöasetuksen mukaiseen lähipiiriinsä kuuluvat tahot ovat velvollisia ilmoittamaan yhtiölle ja Finanssivalvonnalle kaikki mainittujen henkilöiden omaan lukuunsa tehdyt yhtiön osakeisiin tai vieraan pääoman ehtoisin rahoitusvälineisiin tai niihin liit-

tyviin johdannaisiin tai muihin rahoitusvälineisiin liittyvät liiketoimet viipymättä ja viimeistään kolme työpäivää liiketoimen toteuttamisen jälkeen.

Yhtiön liikkeeseenlaskemien rahoitusvälineiden, kuten yhtiön osakkeen lisäksi ilmoitusvelvollisuus voi koskea esimerkiksi vakuutuskuorossa tehtyjä liiketoimia tai liiketoimia rahastotuotteilla, kun yhtiön rahoitusvälineen painoarvo korituohteessa on yli 20 %. Hankintojen ja luovutusten lisäksi ilmoitettavat liiketoimet voivat olla esimerkiksi panttauksia, lahjoituksia tai perintösaantoja.

Ilmoitusvelvollisuus syntyy sen jälkeen, kun liiketoimien kokonaismäärä on saavuttanut 5 000 euron raja-arvon kalenterivuoden aikana. Ilmoitusvelvollisuuden täyttäminen on aina ilmoitusvelvollisen itsensä vastuulla ja myös silloin, kun hänen rahoitusvälineidensä hoito on annettu toisen henkilön, esimerkiksi salkunhoitajan, tehtäväksi.

Yhtiö julkistaa vastaanottamansa liiketoimi-ilmoitukset yhtiötiedotteella viipymättä ja viimeistään kolme työpäivää liiketoimen toteuttamisen jälkeen.

Talenom noudattaa suljetun ikkunan periaatetta ennen tulosjulkistuksiaan. Suljetun ikkunan aikana Talenomissa johtotehtävissä toimivat henkilöt (hallituksen jäsenet ja toimitusjohtaja tai näiden sijaiset sekä johtoryhmän jäsenet) tai taloudelliseen raportointiin valmisteluun osallistuvat henkilöt tai edellä mainittujen määräysvallassa tai edunvalvonnassa olevat henkilöt tai arvopaperimarkkinalain 2 luvun 4 §:ssä tarkoitetut määräysvalta-yhteisöt eivät saa käydä kauppaa yhtiön liikkeelle laskemilla rahoitusvälineillä 30 vuorokautteen ennen yhtiön liiketoimintakatsauksen, osavuosikatsauksen tai tilinpäätöstiedotteen julkistamista. Yhtiö suosittelee, että myös edellä mainittujen suljetun ikkunan piirissä olevien tahojen lähipiiri noudattaisi suljettua ikkunaa vastaavaa kaupankäyntirajoitusta. Lisäksi yhtiön suosittelee, että johtohenkilöt tekevät yhtiön liikkeeseenlaskemien arvopapereihin ja muihin rahoitusvälineisiin pitkäaikaisia sijoituksia.

LÄHIPIIRI

Talenom noudattaa voimassa olevia määräyksiä sekä listayhtiöiden hallinnointikoodin 2020 suosituksia lähipiiritoimien seurannasta ja arvioinnista.

Talenomin lähipiiriohjeen tarkoituksena on varmistaa riittävällä tavalla lähipiiritoimen markkinaehtoisuus sekä edullisuus yhtiön liiketoiminnalle sellaisissa liiketoimissa, joissa on mukana yhtiön lähipiiriin kuuluvia tahoja. Yhtiö arvioi ja seuraa, että tehtävät lähipiiriliikeytoimet ovat kokonaisuutena yhtiön edun mukaisia ja että mahdolliset eturistiriidat tulevat asianmukaisesti huomioon otetuiksi yhtiön päätöksenteossa. Lähipiiritoimia koskeva valmistelu, päätöksenteko sekä yksittäisten liiketoimien arviointi ja hyväksyntä on järjestettävä esteellisyysäännökset ja asianmukainen päätöksentekotaho huomioon ottaen. Talenomin hallitus päättää merkittävistä lähipiiritoimista, eli lähipiirin kanssa tehtävistä sellaisista sopimuksista tai muista oikeustoimista, jotka eivät ole yhtiön tavanomaista liiketoimintaa tai joita ei toteuteta tavanomaisin kaupallisin ehdoin. Lähipiiriohjeiden periaatteita noudatetaan koko konsernissa ja kaikkia konserniyhtiötä koske-



Palkitsemisraportti 2020

vassa päätöksenteossa. Talenom lähipiiriin kuuluvat sen tytäryhtiöt, yhtiön johdon avainhenkilöt sisältäen hallituksen, toimitusjohtajan ja konsernin johtoryhmän, sekä heidän perheenjäsenensä. Lähipiiriin kuuluvat myös sellaiset yritykset, joihin edellä mainituilla henkilöillä on yksin tai yhdessä oman lähipiirinsä kanssa määräysvalta.

Talenom pitää ajantasaista lähipiirilueteloa yhtiön ja sen lähipiirin kesken tehtävistä lähipiiritoimista, niiden osapuolista ja keskeisistä ehdoista. Luetteloon merkittävät tiedot kerätään yhtiön lähipiiriin kuuluvilta henkilöiltä itseltään vuosittain. Yhtiö raportoi lähipiiritoimista säännöllisesti vuosittain tilinpäätöksessään. Yhtiö esittää lain edellyttämiä tietoja toimintakertomuksessa ja tilinpäätöksen liitetiedoissa. Lisäksi yhtiö julkistaa tarvittaessa lähipiiritoimet markkinoiden väärinkäyttöasetuksen, arvopaperimarkkinain ja pörssin sääntöjen mukaan.

SIJOITTAJAVIESTINTÄ JA TIEDOTTAMINEN

Talenomin viestinnän tavoitteena on varmistaa, että kaikilla markkinaosapuolilla on samanaikaisesti ja viivytyksettä käytössään olennaiset ja riittävät tiedot Talenom rahoitusvälineiden, kuten sen osakkeen, hinnan määrittämiseksi. Yhtiön tavoitteena on tuottaa jatkuvasti johdonmukaista, luotettavaa, riittävää ja ajantasaista tietoa markkinoille sen varmistamiseksi, että pääomamarkkinaosapuolilla olisi mahdollisimman avoin ja selkeä kuva yhtiöstä, jonka perusteella yhtiön taloudellista tilannetta ja rahoitusvälineiden hintoja voidaan arvioida. Yhtiön antamat tiedot julkistetaan pääomamarkkinoille ja muille keskeisille sidosryhmille samanaikaisesti.

Talenom noudattaa viestinnässään arvopaperimarkkinain ja osakeyhtiölain yhtäläisen informaation saatavuuden tasapuolisuuden periaatetta sekä Nasdaq Helsinki Oy:n sääntöjä. Talenom viestintä perustuu tosiasioihin: viestinnässä annetaan totuudenmukainen kuva yhtiön toiminnasta, toimintaympäristöstä, strategiasta, tavoitteista ja taloudellisesta suorituskvyyvystä. Viestinnän yleisiä periaatteina ovat läpinäkyvyys, avoimuus, rehellisyys, tasapuolisuus ja aktiivisuus. Talenom viestii johdonmukaisesti sekä myönteisistä että kielteisistä asioista samanaikaisesti kaikille sidosryhmilleen.

Talenom julkaisee pörssitiedotteet Nasdaq Helsingin kautta keskeisille tiedotusvälineille suomeksi ja englanniksi. Kaikki tiedotteet julkaistaan samanaikaisesti myös yhtiön verkkosivuilla. Tiedotteiden lisäksi Talenom sijoittajasivut talenom.fi/sijoittajat ovat tärkein yhtiön toimintaa ja taloutta koskevien tietojen viestintäkanava ajantasaisen tiedon välittämisessä kaikille sidosryhmille.

TILINTARKASTUS

Yhtiöjärjestyksen mukaan yhtiökokous valitsee yhden varsinaisen tilintarkastajan, jonka tulee olla Keskuskauppakamarin hyväksymä tilintarkastusyhteisö. Tilintarkastajan toimikausi päättyy vaalia seuraavan varsinaisen yhtiökokouksen päättyessä. Vuoden 2020 varsinainen yhtiökokous valitsi yhtiön tilintarkastajaksi tilintarkastusyhteisö KPMG Oy Ab:n, päävastuullisena tilintarkastajanaan KHT Juho Rautio.

Tilintarkastuksen tehtävänä on todentaa, että tilinpäätös antaa oikeat ja riittävät tiedot yhtiön tuloksesta ja taloudellisesta asemasta tilikaudella. Yhtiön tilintarkastaja antaa yhtiön osakkeenomistajille lain edellyttämän tilintarkastuskertomuksen yhtiön vuosittain päätöksen yhteydessä. Tilikauden aikana suoritetusta tarkastuksesta raportoidaan hallitukselle. Tilintarkastaja ja hallitus tapaavat vähintään kerran vuodessa.

Konsernin maksamat palkkiot tilintarkastajalle vuonna 2020 olivat tilintarkastuksen osalta 152 510 euroa ja muiden palveluiden osalta 44 283 euroa.

1. JOHDANTO

Talenom Oyj noudattaa 1.1.2020 alkaen Arvopaperimarkkinayhdistys ry:n julkaisemaa Suomen listayhtiöiden hallinnointikoodia 2020 kokonaisuudessaan. Hallinnointikoodi on saatavilla Arvopaperimarkkinayhdistyksen internet-sivuilla osoitteessa www.cgfinland.fi. Hallinnointikoodin lisäksi Talenom Oyj:n päätöksenteossa ja hallinnossa noudatetaan Suomen osakeyhtiölakia, arvopaperimarkkinain sääntöä ja muita julkisesti noteerattuja yhtiöitä koskevia säännöksiä, Talenom Oyj:n yhtiöjärjestyksestä sekä Nasdaq Helsinki Oy:n sääntöjä ja määräyksiä.

Tämä palkitsemisraportti on nähtävillä myös yhtiön internetsivuilla osoitteessa talenom.fi/sijoittajat. Osakeyhtiölain ja yhtiöjärjestyksen mukaisesti Talenom hallinnon ja toiminnan ylin vastuu on Talenom toimielimillä, joita ovat yhtiökokous, hallitus ja toimitusjohtaja.

Talenom Oyj:n palkitsemispolitiikassa esitetään periaatteet sekä päätöksentekoprosessit hallituksen sekä toimitusjohtajan palkitsemiselle ja toimisopimuksen keskeisille ehdoille. Yhtiön palkitsemisperiaatteet koskevat yhtiön koko henkilöstöä. Palkitsemisen läpinäkyvyys, markkina- ja kilpailukykyisyys sekä hyvästä suorituksesta palkitseminen ovat keskeisiä periaatteita palkitsemisessa. Yhtiön palkitsemispolitiikka koskee yhtiön hallitusta ja toimitusjohtajaa. Yhtiön palkitsemispolitiikan tavoitteena on kannustaa ja palkita johtoa yhtiön kulloisenkin strategian mukaisesti toiminnasta ja asetettujen sääntöjen noudattamisesta sekä motivoida ponnistelemaan Talenom-konsernin menestyksen eteen. Toimiva ja kilpailukykyinen palkitseminen on olennainen väline kyvykkään johdon palkkaamiseksi yhtiöön, mikä puolestaan edistää yhtiön taloudellista menestystä ja hyvän hallinnoinnin toteuttamista. Palkitseminen tukee yhtiön asettamien tavoitteiden ja yhtiön strategian toteutumista sekä pitkän aikavälin tulokellisuutta.

Palkitsemispolitiikan mukainen palkitseminen koostuu seuraavista osista:

- Peruspalkka ja työsuhte-etuudet, joissa Talenom noudattaa paikallisia markkinakäytäntöjä, lakeja ja määräyksiä
- Lyhyen aikavälin kannustinjärjestelmä, jonka tarkoituksena on ohjata yksilön ja organisaation suoritusta sekä tukea strategisten hankkeiden nopeaa toteuttamista
- Pitkän aikavälin palkkiojärjestelmä, joka on tarkoitettu avainhenkilöiden sitouttamiseen. Pitkän aikavälin kannustimilla pyritään sitouttamaan johtoa sekä yhdenmukaistamaan heidän etunsa yhtiön osakkeenomistajien edun kanssa.

Palkitsemisen kehittyminen suhteessa yhtiön taloudelliseen kehitykseen

Seuraavissa taulukossa ja kaavioissa esitetään hallituksen ja toimitusjohtajan palkkioiden kehitys verrattuna konsernin työntekijöiden keskimääräisen palkitsemisen kehitykseen ja konsernin taloudelliseen kehitykseen viideltä edelliseltä tilikaudelta. Talenom palkitsemispolitiikan mukaisesti osa toimitusjohtajan palkitsemisestä muodostuu lyhyen ja pitkän aikavälin kannustimista, jotka ovat yhteydessä liiketoiminnan tulokseen. Vuoden 2016 myönnetty optiot ja yhtiön voimakas osakekurssin nousu on vaikuttanut nousevasti pitkän aikavälin palkkiotason kehitykseen vuosina 2018-2020. Hallituksen palkkiotason nousu vuonna 2020 hallituksen jäsenmäärän nousu yhdellä ja palkkioiden nousu.

PALKITSEMISEN KEHITYMINEN

	1 000 €	2016	2017	2018	2019	2020
Hallituksen vuosipalkkiot		57,8	122,7	133,7	131,9	182,0
Toimitusjohtajan vuosipalkkiot		128,9	146,0	212,4	409,1	712,3
Keskimääräinen palkkakehitys 1 000 €/hlö *)		35,8	36,8	37,2	37,8	37,9

* Talenom keskimääräinen palkkakehitys on laskettu jakamalla palkat ja palkkiot keskimääräisellä henkilömäärällä tilikauden aikana.



Selvitys muista kuin taloudellisista tiedoista

Talenom tarjoaa pienille ja keskisuurille yrityksille laajan kirjon erilaisia tilitoimisto- ja ohjelmistopalveluita, asiantuntijapalveluita sekä muita sen asiakkaiden liiketoimintaa tukevia palveluita. Yhtiö on toiminnassaan yhdistänyt henkilökohtaisen palvelun automatisoituihin taloushallinnon prosesseihin, minkä lähtökohdista on asiakkaiden menestyksen tukeminen ja arjen helpottaminen.

Sähköisesti järjestetty taloushallinto tehostaa palvelun tuottamista, parantaa palvelun laatua ja vähentää ihmisen tekemän rutiinityön määrää. Samalla se on ympäristöystävällinen tapa toimia perinteisesti paperiin perustuvalla alalla. Talenomille myönnettiin kuluneena vuonna Green Office -sertifikaatti.

Talenom on perustettu vuonna 1972 ja sillä on yhteensä 47 toimipistettä. Vuonna 2020 Talenomin palveluksessa oli keskimäärin 868 työntekijää. Talenomin kasvuhistoria on vahva ja se tavoittelee edelleen voimakasta, kannattavaa kasvua. Työ- ja elinkeinoministeriön julkaiseman Taloushallintoalan toimialaraportin (2019:50) mukaan markkinanäkymät taloushallintoalalle ovat hyvin positiiviset niin Suomessa kuin laajemminkin.

Toimialaraportti kuitenkin muistuttaa, että digitalisoituminen, automaatio ja työn tekemisen muotojen muuttuminen muuttavat sekä työtehtäviä että koko toimialaa. Taloushallinnon ammattilaiset ovat enenevässä määrin palveluammattilaisia, yritysconsultteja, jotka hallitsevat sähköiset palvelukanavat ja -järjestelmät.

Talenomin liiketoimintaperiaatteisiin liittyvät riskit ja niiden hallinta on kuvattu hallituksen toimintakertomuksessa. (Katso kohta Arvio merkittävimmistä riskeistä ja epävarmuustekijöistä.)

YMPÄRISTÖASIAT

Talenomin sähköiset taloushallinnon prosessit vaikuttavat suoraan pienten ja keskisuurten yritysten paperittomuuden kehittämiseen. Talenomin tuhansien asiakasyritysten kautta vaikutukset kertautuvat, ja ovat valtakunnallisesti merkittäviä. Paitsi että paperittomuus parantaa toiminnan tehokkuutta ja tuloksellisuutta, sillä on myös positiivinen ympäristövaikutus. Finanssialan Keskusliiton tekemä selvitys (Selvitys taloushallinnon automatisoinnin ilmastovaikutuksista 2015) arvioi, että lähes yrityskoosta riippumatta taloushallinnon tiedonkäsittelyn automatisoinnin voidaan odottaa tuovan säästöä yrityksen taloushallinnon ilmastovaikutuksiin 80-90 prosenttia.

Talenom haluaa olla ympäristöasioissakin aidosti vastuullinen toimija. Siksi yhtiö on tehnyt työtä ansaitakseen kansainvälisesti tunnustetun Green Office -sertifikaatin. Työssä on onnistuttu, nyt Talenom on ainoa Green Office -sertifioitu tilitoimisto.

Talenomin tuottamissa tilitoimistopalveluissa pyritään sekä asiakkaan taloushallinnossa että ulkoistuspalveluiden järjestelyissä täyteen paperittomuuteen. Talenomin vuonna 2020 kirjaamista tosisteista peräti 82,6 (76,9) prosenttia käsiteltiin tosittien syntyhetkestä kirjanpitoliiointiin asti täysin paperittomasti.

Talenom itse mittaa toimintojensa sähköisyysastetta kirjanpidossa käsiteltävän aineiston paperittomuuden perusteella. Viime tilikaudella sähköisyysaste oli keskimäärin 96,4 (96,1) prosenttia. Luku pitää kuitenkin sisällään esimerkiksi keskitettyyn skannauspalveluun digitalisoitavaksi saapuvat aineistot, jotka Talenom vastaanottaa paperisessa muodossa.

Talenom pyrkii prosessejaan kehittämällä nostamaan sähköisyysastetta edelleen.

Talenom on energiatehokkuuslain tarkoittama suuri yritys, minkä vuoksi se toteuttaa vähintään neljän vuoden välein lain edellyttämän energiakatselmuksen toiminnastaan. Ulkopuolisen asiantuntijan vuonna 2017 laatima energiakatselmus kohdekatselmuksineen ei johtanut energiansäästötoimenpiteisiin. Yleisellä tasolla Talenom kiinnittää huomiota kiinteistöjen energiatehokkuuteen seuraamalla sähkön, sekä osin lämmön ja veden, kulutusta toimipaikoissaan. Vuosittaisesta sähkönkulutuksesta Talenom raportoi WWF:lle.

Kiinteistöjen käytön tehokkuutta Talenomilla mitataan neliöiden määrällä per työntekijä, ja tämä raportoidaan Green Office -vuosikellossa. Vuonna 2020 Talenomilla oli 18,64 toimitilaneliötä työntekijää kohden.

Liikematkustamisen hallintaa Talenomilla mitataan ja raportoidaan vuosikellossa matkakulujen suhteena liikevaihtoon. Yhtiön valintojen ja koronapandemian vuoksi vuonna 2020 matkakulujen osuus liikevaihdosta oli 0,24 prosenttia (0,51 %). Työn vaatimissa matkoissa Talenomilla huomioidaan kestävä liikunnan periaatteet. Ensimmäisesti hyödynnetään etäyhteyksiä aina kun se on mahdollista ja tarkoituksenmukaista. Kun matkustaminen on välttämätöntä, suositaan matkustusohjeen mukaisesti julkisia liikennevälineitä ja vältetään lentämistä. Kodin ja työpaikan väliseen liikkumiseen Talenom suosittaa kävelyä, pyöräilyä tai joukkoliikennettä. Etätyöhön kannustetaan.

Ympäristöasiat huomioidaan myös Talenomin hankinnoissa. Toimistolaitteissa suositaan energiamerkittyjä tuotteita, kuten Energy Star- tai TCO-merkillä varustettuja laitteita. Toimistotarvikkeilta puolestaan vaaditaan tuotteesta riippuen joutsenmerkki, FSC- tai FSC Recycled -merkki. Tuotteiden elinkaarissa huomioidaan kierrätys ja lajittelu. Palveluita hankittaessa selvitetään, että palveluntarjoaja toimii ympäristön näkökulmasta vastuullisesti.

Talenom ei ole tunnistanut liiketoiminnassaan oleellisia ympäristöasioihin liittyviä riskejä.

SOSIAALISET JA HENKILÖSTÖASIAT

Talenom pyrkii toimimaan työnantajana kaikin tavoin vastuullisesti, ja korkea henkilöstötyytyväisyys on yksi sen toimintaa ohjaava keskeinen tavoite. Talenom on laatinut ja ottanut käyttöön terveyttä, turvallisuutta ja työntekijän hyvinvointia koskevat toimintaperiaatteet työhyvinvointisuunnitelmassaan. Talenomille on myönnetty Great Place to Work -sertifikaatti - kansainvälisesti arvostettu tunnustus, osoitus hyvästä työpaikasta ja suomalaisen työelämän suunnannäyttämisestä. Talenom on Suomen parhaiden työpaikkojen listalla kolmatta vuotta peräkkäin.

Talenom on laatinut ja ottanut käyttöön myös syrjimättömyyden toimintaperiaatteet. Se tekee työnantajana suunnitelmallista työtä yhtiön työntekijöiden tasapuolisen ja yhdenvertaisen kohtelun eteen. Yhtiö kieltää henkilöstöohjeessaan häirinnän, epäasiallisen käytöksen ja väärinkäytökset sekä valvoo ohjeistuksen toteutumista käytettävissä olevin keinoin. Talenomilla on käytössä ilmoitusmenettely, jonka mukaan henkilöstön tulee toimia häirintää, epäasiallista käytöstä tai väärinkäytöksiä havaittuaan.

Talenomin palveluksessa oli raportointikaudella keskimäärin 868 työntekijää 26 toimipaikassa. Itsenäisinä franchising-yrittäjinä toimi yhteensä 21 henkilöä 16 franchising-toimipisteessä. Työntekijöistä 68 prosenttia sijoittui Talenomin palvelukeskuksiin Ouluun ja Tampereelle. Osa-aikaisten ja tilapäisten työntekijöiden suhteellinen osuus kaikista työsuhteista oli 7,7 prosenttia (10,3 prosenttia).

Talenom on tunnistanut liiketoiminnalleen keskeisenä sosiaalisiin ja henkilöstöasioihin liittyvänä riskinä sen, että yhtiö voi menettää avainhenkilöitä tai epäonnistua ammattitaitoisten työntekijöiden rekrytoinnissa, kouluttamisessa ja pitämisessä yhtiön palveluksessa. Etenkin taloushallinnon asiantuntijoiden tai myyjien kohdalla riski voi toteutuessaan johtaa asiakkaiden menettämiseen tai muutoin estää yhtiötä toimimasta, kehittämästä ja kasvattamasta toimintaansa menestyksekkäästi. Taloushallinnon toimialaraportin (8/2019) mukaan todellisten ammattilaisten rekrytointi on viime vuosina vaikeutunut, ja alalla on havaittavissa myös kilpailua palkoilla.

IHMISOIKEUKSIEN KUNNIOITTAMINEN

Talenom kunnioittaa ihmisoikeuksia ja vaatii niiden kunnioittamista myös kumppaneiltaan. Talenomin liiketoiminnalle keskeisten, ihmisoikeusasioihin liittyvien riskien osalta yhtiö vaatii vastuullisuuden toteutumista ja ihmisoikeuksien kunnioittamista myös alihankintaketjuissaan. Tällaisia riskejä voi liittyä alihankintaketjujen työoloihin, kuten esimerkiksi kiinteistöhuollon palveluksessa toimivien henkilöiden työehtoihin.

KORRUPTION, RAHANPESUN JA LAHJONNAN TORJUNTA

Taloushallinnon palvelujen tarjoajana korruption, rahanpesun ja lahjonnan torjuntaan liittyvät teemat ovat Talenomille tärkeitä. Talenom hoitaa toimeksiannosta yhtiöiden kirjanpitoja ja on siten rahanpesulain nojalla ilmoitusvelvollinen Rahanpesun selvittelykeskukselle, mikäli herää epäily rahanpesun tai terrorismin rahoittamisesta.

Talenom on luonut lahjonnan ja korruption vastaiset toimintaperiaatteet, minkä lisäksi yhtiön henkilöstöohjeeseen on kirjattu toimet väärinkäytöksiä havaittaessa. Yhtiö on myös luonut toimintatapoja havaitakseen mahdollisia rahanpesuun viittaavia epäilyttäviä toimia sekä ohjeistanut ja kouluttanut henkilökuntaansa oikeaan toimintamalliin.

Talenom on laatinut toiminnastaan rahanpesulain edellyttämän riskiarvion. Rahanpesuepäilyiden ilmoittamiseen on olemassa ohjeistettu prosessi, ja kuten rahanpesulaki edellyttää, ilmoitus Rahanpesun selvittelykeskukselle annetaan, jos selvennystä riippumatta on jäänyt epäily rahanpesusta.

Talenomin tarjoamien palveluiden luonteesta johtuen Talenom kerää, tallentaa, käsittelee ja jakaa suuren määrän arkaluonteisia tietoja, kuten luottamuksellisia yritystietoja ja henkilötietoja asiakkaista, työntekijöistä ja toimittajista. Valtaosa tiedoista ylläpidetään ja tietoa siirretään sähköisesti yhtiön IT-järjestelmissä. Tällaisten tietojen väärinkäytön torjunta on keskeinen osa Talenomin riskienhallintaa.

Hallituksen toimintakertomus

YLEISTÄ

Talenom on vuonna 1972 perustettu ketterä ja edistysellinen tilitoimisto. Sen liiketoiminta-ajatuksena on yrittäjien arjen helpottaminen markkinoiden helppokäyttöisimmillä sähköisillä työkaluilla sekä pitkälle automatisoiduilla palveluilla. Kattavien tilitoimistopalvelujen lisäksi Talenom tukee asiakkaidensa liiketoimintaa monipuolisilla asiantuntijapalveluilla sekä rahoitus- ja pankkipalveluilla. Talenomin visiona on tarjota ylivoimaiset tilitoimisto- ja pankkipalvelut pk-yrityksille. Oma ohjelmistokehitys yhdistettynä tilitoimistoalan osaamiseen on Talenomin kilpailuetu, joka mahdollistaa ylivoimaisen asiakaskokemuksen tarjoamisen yrittäjäasiakkaille ja automatisoi samalla Talenomin omia rutineja. Talenomin kasvuhistoria on ollut vahva – liikevaihdon keskimääräinen vuosikasvu oli noin 15,5 % vuosina 2005–2020.

Talenomin palveluksessa oli vuoden 2020 lopussa 912 työntekijää Suomessa ja Ruotsissa yhteensä 47 toimipisteessä. Talenomin osake on listattu Helsingin pörssiin (Nasdaq Helsinki Oy) päälistalla. Yhtiö noudattaa tilinpäätöksen, puolivuositarkastuksen ja liiketoimintakatsausten laadinnassa kansainvälisiä tilinpäätösstandardeja (International Financial Reporting Standards, "IFRS") (kts. tilinpäätöksen liite 2: Tilinpäätöksen laatimisperusteet). Lisäksi Talenom Oyj:n päätöksenteossa ja hallinnossa noudatetaan Suomen osakeyhtiölakia, arvopaperimarkkinalainsäädäntöä ja muita julkisesti noteerattuja yhtiöitä koskevia säännöksiä, Talenom Oyj:n yhtiöjärjestystä sekä Nasdaq Helsinki Oy:n sääntöjä ja määräyksiä. Lisäksi Talenom Oyj noudattaa Arvopaperimarkkinayhdistys ry:n julkaisemaa Suomen listayhtiöiden hallinnointikoodia 2020 kokonaisuudessaan. Hallinnointikoodi on saatavilla Arvopaperimarkkinayhdistyksen internet-sivuilla osoitteessa www.cgfinland.fi.

OLENNAISET TAPAHTUMAT TILIKAUDELLE

Vuoden 2020 yhteenveto:

- Liikevaihto 65,2 (58,0) milj. euroa, kasvua 12,4 (18,6) %
- Liikevoitto (EBIT) 12,9 (10,4) milj. euroa, 19,8 (18,0) % liikevaihdesta
- Nettotulos 9,6 (7,6) milj. euroa
- Osakekohtainen tulos 0,22 (0,18) euroa
- Hallituksen esitys osingonjaosta 0,15 euroa / osake (0,125 euroa / osake)
- Ohjeistus vuodelle 2021: Vuoden 2021 liikevaihdon odotetaan olevan 75–80 miljoonaa euroa ja liikevoiton odotetaan olevan 14–16 miljoonaa euroa.

Talenom teki katsauskauden aikana useita yritysostoja: se osti helmikuussa 2020 tilitoimisto Addvalue Advisors Oy:n liiketoiminnan Vantaalla, toukokuussa Niva Ekonomi AB:n osakekannan Tukholmassa, elokuussa Vanaja Technologies Oy:n ohjelmistoliiketoiminnan Hämeenlinnassa, syyskuussa Frivision AB:n koko osakekannan Göteborgissa ja Malmössä sekä Larsen & Co Tilitoimisto Oy:n koko liiketoiminnan Helsingissä ja joulukuussa E-P:n Yrityspalvelu Oy:n liiketoiminnan Seinäjoella. Ruotsin yrityskaupoilla Talenom laajensi toimintaa uusille paikkakunnille Malmöön ja Göteborgiin. Katsauskaudella osakekaupoilla Ruotsissa hankittujen ostokohteiden edeltävän 12 kuukauden liikevaihto hankintahetkellä oli yhteensä 2,8 miljoonaa euroa ja liikevoitto 0,2 miljoonaa euroa. Katsauskaudella liiketoimintakaupoilla hankittujen ostokohteiden edeltävän 12 kuukauden liikevaihto hankintahetkellä oli yhteensä 2,4 miljoonaa euroa ja liikevoitto 0,4 miljoonaa euroa. Ruotsissa tehtyjen osakekauppojen kauppahinnat olivat yhteensä 2,5 miljoonaa euroa ja Suomessa tehtyjen liiketoimintakauppojen kauppahinnat yhteensä 1,9 miljoonaa euroa.

Yrityskaupoissa osa kauppahinnasta maksettiin suunnatuissa aneissa merkittävillä Talenom Oyj:n uusilla osakkeilla. Yrityskauppoihin liittyneissä suunnatuissa osakeanneissa merkittiin katsauskauden aikana yhteensä 216 598 osaketta.

Talenom tiedotti 14.2.2020, että se on Great Place to Workin Suomen parhaat työpaikat -tutkimuksen mukaan yksi Suomen parhaista työpaikoista jo kolmatta kertaa peräkkäin. Talenom sijoittui tutkimuksessa suurten yritysten sarjassa neljänneksi.

Hallitus päätti 25.2.2020 Talenomin vuosien 2016, 2018 ja 2019 optio-oikeuksien ehtojen mukaisesti muuttaa optioilla merkittävien osakkeiden lukumäärää ja merkintähintaa yhtiökokouksen maksuttomasta osakeannista tekemän päätöksen johdosta.

Hallitus päätti 25.2.2020 perustaa kaksi uutta osakepohjaista kannustinjärjestelmää konsernin avainhenkilöille, osakepalkkiojärjestelmän 2020–2024

sekä sitouttavan osakepalkkiojärjestelmän 2020. Osakepalkkiojärjestelmässä 2020–2024 on kolme ansaintajaksota, kalenterivuodet 2020–2022, 2021–2023 ja 2022–2024. Hallitus päättää järjestelmän ansaintakriteerit ja kullekin kriteerille asetettavat tavoitteet ansaintajakson alussa.

Talenom tiedotti 11.3.2020, että Lago Kapital Oy:n ja Talenom Oyj:n välinen Nasdaq Helsingin Liquidity Providing (LP) -toiminnan edellytykset täyttävä markkinatakaus sopimus päättyy. Talenom arvioi, että osakkeen likviditeetti on riittävä ilman markkinatakaustoimintaa. Sopimus päättyi 9.6.2020.

Talenom toteutti helmi–maaliskuussa 2020 bränditutumuksen, jossa selvittiin yhtiön tunnettuutta, potentiaalisten asiakkaiden mielikuvia yhtiöstä sekä asemoitumista kilpailijakentässä. Tulosten valossa Talenom on ydinkohderyhmässään selvästi tunnetuin ja ensimmäisenä mainittu tilitoimisto.

Huhtikuussa Talenom sopi Danske Bank A/S Suomen sivukonttorin kanssa 30 miljoonan euron vakuudellisesta lainasta. Talenomin vuotuiset rahoituskustannukset laskevat järjestelyn seurauksena yhteensä noin 0,12 miljoonalla eurolla. Lainaa-aika on kolme vuotta, ja sitä voidaan tarvittaessa jatkaa vuodella. Uudella lainalla Talenom maksoi takaisin Osuuspankilta nostetut vakuudelliset lainat, joita oli yhteensä 28 miljoonaa euroa. Lisäksi Talenom sopi 10 miljoonan euron lisälainasta mahdollisia yrityskauppoja ja kasvua tukevia hankkeita varten.

Talenom toteutti toukokuussa yhtiön henkilöstölle ja franchise-yrittäjille suunnatun osakeannin. Merkintäsitoumuksia annettiin merkintäaikana 11.5.–22.5.2020 yhteensä 200 447 osakkeesta eli henkilöstöanti merkittiin 1,7-kertaisesti. Yhtiön hallitus hyväksyi 27.5.2020 henkilöstöannissa tehdyt uusien osakkeiden merkinnät henkilöstöannin enimmäismäärän, yhteensä 120 000 kappaletta osalta. Osakkeita merkitsi 252 henkilöä, mikä oli noin 32 % antiin oikeutetuista. Yhtiön hallituksen jäsenillä, toimitusjohtajalla tai johtoryhmän jäsenillä ei ollut oikeutta osallistua henkilöstöantiin. Hyväksytyt merkinnät maksettiin henkilöstöannin ehtojen mukaisesti. Osakkeen merkintähinta oli 5,86 euroa perustuen yhtiön osakkeen vaihdolla painotettuun keskimääräiseen Nasdaq Helsinki Oy:ssä ajanjaksolla 1.3.–31.3.2020 ja siitä laskettavaan 10 prosentin alennukseen.

Henkilöstöannissa merkityt 120 000 uutta Talenom Oyj:n osaketta rekisteröitiin kaupparekisteriin 28.5.2020. Yhteenlaskettu merkintähinta, 703 200,00 euroa, kirjattiin kokonaisuudessaan yhtiön sijoitetun vapaan oman pääoman rahastoon. Henkilöstöannissa merkityt osakkeet edustivat 0,28 % yhtiön osakkeiden kokonaismäärästä ennen osakkeiden liikkeeseenlaskua ja sen jälkeen.

Talenom Oyj:n optio-oikeuksilla 2016C ja 2018 merkittiin katsauskauden aikana yhteensä 1 042 150 uutta osaketta. Uudet osakkeet rekisteröitiin kaupparekisteriin 13.3.2020, 28.5.2020 ja 10.9.2020. Yhteenlaskettu merkintähinta, 1 202 507,50 euroa, kirjattiin kokonaisuudessaan yhtiön sijoitetun vapaan oman pääoman rahastoon.

Talenom nimitti Olli Lätin Talenomin uudeksi kaupalliseksi johtajaksi 3.8.2020 alkaen. Lätin vastuualueeseen Talenomilla kuuluvat kenttämyynti, asiakaspalvelu sekä franchising-yritysten verkosto. Lätti raportoi tilitoimistopalveluista vastaavalle johtajalle Juho Ahosolalle.

Talenom kertoi 31.8.2020 solmineensa uuden franchising-sopimuksen Espoon Keilaniemessä. Talenomilla oli katsauskauden päättyessä yhteensä 21 franchising-yrittäjää.

Talenom julkisti 26.10.2020 uusia palveluita toteuttaakseen kasvustrategiaan: pienasiakaskonseptin mukaisen TiliJaska (KontoKalle) -palvelun, Talenom Kevytyrittäjäpalvelun, sekä uusia pankkipalveluina maksuliikennepalvelut Talenom pankkitilin ja Talenom kortit. Uusien palveluiden myötä Talenom julkisti uuden visionsa: ylivoimaiset tilitoimisto- ja pankkipalvelut pk-yrityksille.

Uusia palveluita ja pienasiakaskonseptia sekä Talenomin kannattavan kasvun strategiaa esiteltiin pääomamarkkinapäivässä 11.11.2020. Talenomin strategia perustuu yrittäjäasiakkaiden arjen helpottamiseen, pitkälle automatisoituihin kirjanpito- ja palveluihin sekä aktiiviseen huolenpitoon asiakkaista. Organisen kasvun ohella Talenomin tavoitteena on viedä osaamista uusille markkinoille Eurooppaan sekä kasvaa myös yrityskaupoin.

KONSERNIN TALOUDELLINEN KEHITYS

TUNNUSLUVUT

Konserni	1-12/2020	1-12/2019	Muutos
Liikevaihto, 1 000 euroa	65 161	57 955	7 206
Liikevaihdon kasvu, %	12,4 %	18,6 %	-6,2 %-yksikköä
Liikevoitto, 1 000 euroa	12 881	10 409	2 473
Liikevoitto liikevaihdesta, %	19,8 %	18,0 %	1,8 %-yksikköä
Sijoitetun pääoman tuotto (ROI), % (rullaava 12 kk)	19,6 %	20,2 %	-0,6 %-yksikköä
Korolliset nettovelat, 1 000 euroa	29 328	29 204	124
Nettovelkaantumisaste, %	91 %	124 %	-33 %-yksikköä
Omavaraisuusaste, %	38,1 %	33,2 %	4,9 %-yksikköä
Käyttöpääoma, 1 000 euroa	-6 039	-3 780	-2 259
Nettoinvestoinnit, 1 000 euroa	20 295	15 439	4 856
Likvidit varat, 1 000 euroa	9 104	7 786	1 317
Osakekohtainen tulos, euroa*	0,22	0,18	0,04
Osakkeiden lukumäärän painotettu keskiarvo kauden aikana*	42 654 214	41 574 952	1 079 262
Nettotulos, 1 000 euroa	9 579	7 615	1 964

*) Ulkona olevien osakkeiden lukumäärä on oikaistu katsauskaudella tehdyn maksuttoman osakeannin mukaisesti kertomalla sitä edeltävät lukumäärät kuudella.

LIKEVAIHTO, KANNATTAVUUS JA TULOSKEHITYS

Talenomin liikevaihto kasvoi tammi–joulukuussa 12,4 % edellisen vuoden vastaavaan ajankohtaan verrattuna. Liikevaihto kasvoi noin 7,2 miljoonaa euroa ja oli 65,2 (58,0) miljoonaa euroa. Liikevaihdon kasvu johtui pääosin tilitoimistopalveluiden asiakasmäärän noususta, josta noin puolet tuli yrityskauppojen vaikutuksesta ja puolet oman aktiivisen uusasiakashankinnan kautta.

Henkilöstökulut olivat tammi–joulukuussa 33,9 (29,9) miljoonaa euroa, eli 52,1 (51,6) % liikevaihdesta.

Muut kulut olivat materiaalit ja palvelut mukaan lukien 8,1 (9,5) miljoonaa euroa. Niiden osuus oli 12,4 (16,4) % liikevaihdesta.

Tammi–joulukuun liikevoitto oli 12,9 (10,4) miljoonaa euroa eli 19,8 (18,0) % liikevaihdesta ja nettotulos 9,6 (7,6) miljoonaa euroa. Liikevoitto parani 23,8 %. Säästöt kiinteissä kuluissa ja automaation edistymisen mahdollistivat kannattavuuden parantumisen edellisvuodesta. Katsauskauden kannattavuutta painoivat koronapandemiaan liittyvistä rajoituksista johtuen transaktiopohjaisten tuotteiden alempi laskutus ja uusasiakashankinnan hidastuminen. Talenomin kasvun perustuksessa aiempaa enemmän yritysostoihin myös ostokohteiden Talenomian heikompi kannattavuus ja integrointikulut heikensivät tulosta.

Talenomin liikevaihto kasvoi loka–joulukuussa 10,4 % edellisen vuoden vastaavaan ajankohtaan verrattuna. Liikevaihto kasvoi noin 1,6 miljoonaa euroa ja oli 16,5 (14,9) miljoonaa euroa. Loka–joulukuun liikevoitto oli 2,4 (1,5) miljoonaa euroa eli 14,7 (9,8) % liikevaihdesta ja nettotulos 1,8 (1,0) miljoonaa euroa. Loka–joulukuun liikevoitto parani 66,4 % edellisen vuoden vastaavaan ajankohtaan verrattuna.

TASE, RAHOITUS JA INVESTOINNIT

Konsernin taseen loppusumma 31.12.2020 oli 84,9 (71,3) miljoonaa euroa. Konsernin omavaraisuusaste oli 38,1 (33,2) % ja nettovelkaantumisaste 91 (124) %.

Korollista pitkäaikaista pankkilainaa 31.12.2020 oli yhteensä 30,0 (28,0) miljoonaa euroa, mihin eivät sisälly osamaksuvelat. Muut pitkäaikaiset korolliset velat (osamaksuvelat) olivat 0,1 (0,2) miljoonaa euroa ja muut lyhytaikaiset korolliset velat (osamaksuvelat) 0,2 (0,2) miljoonaa euroa.

IFRS 16 Vuokrasopimukset -standardin mukaisesti konserni käsittelee 1.1.2019 alkaen toimitilojen vuokrat pääosin taseen omaisuuserinä ja velkana. 31.12.2020 IFRS 16:n mukaiset pitkäaikaiset vuokrasopimusvelat olivat 5,9 (6,6) miljoonaa euroa ja lyhytaikaiset vuokrasopimusvelat 2,3 (1,9) miljoonaa euroa.

Konserni käsittelee uusista asiakassopimuksista aiheutuneita kuluja, kuten sopimuksen saamisesta ja täyttämisestä syntyneitä menoja, investointeina IFRS15-standardin edellyttämällä tavalla ja kirjaa ne taseessaan aktivoituihin sopimuksesta aiheutuviin menoihin. Lisäksi konserni käsittelee osan ohjelmistoihin ja digitaalisiin palveluihin liittyvistä kehittämismenoista investointeina IAS38-standardissa esitettyjen vaatimuksien mukaisesti ja kirjaa ne taseessaan muihin aineettomiin hyödykkeisiin. Uusista asiakassopimuksista johtuvia investointeja oli katsauskaudella 4,2 (4,6) miljoonaa euroa. Ohjelmistojen ja digitaalisten palveluiden investoinnit olivat katsauskaudella 10,1 (5,3) miljoonaa euroa.

Yhteensä nettoinvestoinnit 1.1.–31.12.2020 olivat 20,3 (15,4) miljoonaa euroa.

Yhtiö osti helmikuussa 2020 tilitoimisto Addvalue Advisors Oy:n liiketoiminnan, toukokuussa Niva Ekonomi AB:n osakekannan, syyskuussa Frivision AB:n koko osakekannan ja Larsen & Co Tilitoimisto Oy:n koko liiketoiminnan ja joulukuussa E-P:n Yrityspalvelu Oy:n liiketoiminnan. Lisäksi Talenom osti elokuussa Vanaja Technologies Oy:n ohjelmistoliiketoiminnan. Katsauskauden jälkeen tammikuussa 2021 Talenomin omistukseen siirtyivät Ekonomianalys KL AB:n ja Persson & Thorin AB:n tilitoimistot Ruotsissa. Lisätietoa näistä yrityskaupoista on luettavissa Katsauskauden jälkeisissä tapahtumissa.

Kauppahinnat

1000 eur	Osakekaupat (Ruotsi)	Liiketoimintakaupat (Suomi)
Kauppahinnat yhteensä	2 500	1 878
Liikevaihdot ed. 12 kk ostohetkellä yhteensä	2 830	2 387
Liikevoitot ed.12 kk ostohetkellä yhteensä	166	387

Talenomin likvidit varat 31.12.2020 olivat 9,1 (7,8) miljoonaa euroa. Tämän lisäksi yhtiöllä oli 31.12.2020 käyttämättömiä tililimiittejä 3,0 (1,0) miljoonaa euroa.

OHJEISTUS VUODELLE 2021

Vuoden 2021 liikevaihdon odotetaan olevan 75–80 miljoonaa euroa ja liikevoiton odotetaan olevan 14–16 miljoonaa euroa.

ARVIO MERKITTÄVIMMISTÄ RISKEISTÄ JA EPÄVARMUUSTEKIJÖISTÄ

Yhtiö on tunnistanut toimintaympäristönsä ja liiketoimintaansa liittyviä riskejä ja epävarmuustekijöitä, jotka voivat vaikuttaa haitallisesti yhtiön liiketoimintaan ja kannattavuuteen.

Keskeisimmät tunnistetut riskit ovat seuraavat:

- Yhteiskunnan taloudellinen ja poliittinen kehitys voi vaikuttaa haitallisesti yhtiön kannattavuuteen.
- Kilpailutilanne voi kiristyä kilpailijoiden mahdollisesti tuodessa uusia palveluita markkinoille tai aloittamalla hintakilpailun.
- Yhtiön omiin tai yhteistyökumppaneiden tarjoamiin IT-järjestelmiin ja tietoliikenneyhteyksiin voi kohdistua tietoturvaloukkauksia tai niiden ylläpidossa ja päivittämisessä voi ilmetä puutteita, vikoja tai häiriöitä, jotka saattavat vaikuttaa yhtiön liiketoimintaan, kannattavuuteen ja taloudelliseen asemaan.
- Koronapandemia aiheuttaa epävarmuutta Talenomin taloudellisiin ennusteisiin. Epävarmuustekijät lisääntyvät, mikäli poikkeusolot jatkuvat pitkään ja aiheuttavat Talenomin asiakasyrityksissä konkurssseja, uusmyynnin heikkenemistä ja volyymlaskutuksen pieneenemistä.

Yhtiössä on hallituksen hyväksymä riskienhallintapolitiikka, joka tukee strategisten ja liiketoiminnallisten tavoitteiden saavuttamista, ja joka turvaa toiminnan jatkuvuuden kaikissa olosuhteissa. Kyky kantaa riskejä ja hallita niitä tehokkaasti ovat liiketoiminnan menestyksen ja omistaja-arvon luomisen kannalta keskeisessä asemassa.

Ruotsissa katsauskauden aikana tehtyjen osakekauppojen kauppahinnat olivat yhteensä 2,5 miljoonaa euroa ja Suomessa tehtyjen liiketoimintakauppojen kauppahinnat yhteensä 1,9 miljoonaa euroa. Yrityskaupoissa osa kauppahinnasta maksettiin suunnatuissa aneissa merkittävillä Talenom Oyj:n uusilla osakkeilla. Yrityskauppojen osuus nettoinvestoinneista oli 4,4 (4,2) miljoonaa euroa.

Hallituksen hyväksymän riskienhallintapolitiikan mukaisesti riskeihin varautuminen ja niiden tunnistaminen ovat jatkuvaa ja järjestelmällistä toimintaa, josta vastuu on liiketoimintajohtajalla. Johto vastaa riittävien toimenpiteiden määrittämisestä, toteuttamisesta sekä toimenpiteiden toteutumisen seurannasta osana normaalia toiminnan ohjausta.

Riskienhallintaa koordinoi tietoturva- ja turvallisuuspäällikkö, joka raportoi konsernin toimitusjohtajalle. Yhtiön hallitukselle esitetään vähintään kerran vuodessa jatkuvasta riskeihin varautumisesta erillään oleva kartoitus riskeistä ja epävarmuustekijöistä, jonka myötä hallitus määrittelee riskeihin varautumiseen ohjaavat toimenpiteet.

OSAKKEET JA OSAKKEENOMISTAJAT

Osakekohtaiset tunnusluvut

	1.1.–31.12.2020	1.1.–31.12.2019
Osakekohtainen tulos eur	0,22	0,18
Osakekohtainen oma pääoma eur	0,75	0,57
Osakekohtainen osinkoehdotus eur	0,15	0,125
Osinkoehdotus tuloksesta %	66,8 %	68,2 %
Efektiiivinen osinkotuotto %	1,0 %	1,7 %
P/E -luku	67,01	40,95
Osakkeiden vaihto eur	129 342 779	51 051 258
Osakkeiden lukumäärä	43 214 780	41 231 178

*) Ulkona olevien osakkeiden lukumäärä on oikaistu katsauskaudella tehdyn maksuttoman osakeannin mukaisesti kertomalla sitä edeltävät lukumäärät kuudella.

Kaupankäyntipäiviä oli 1.1.2020–31.12.2020 välisenä aikana 252 päivää. Vaihdon kappalemäärä oli ajanjaksolla 16 506 856 kappaletta ja vaihdon kokonaisarvo oli 129 342 779 euroa. Kurssi oli korkeimmillaan 15,20 euroa ja alimmillaan 4,93 euroa. Volyympainotettu keskimääräinen kurssi oli 7,84 euroa ja päätöskurssi katsauskauden lopussa 5,05 euroa. Päätöskurssin mukainen koko osakekannan markkina-arvo oli noin 650,38 miljoonaa euroa.

Omistajat sektoreittain 31.12.2020

Sektori	Omistajia		Arvo-osuusmäärä		Hallintarekisteröity	
	kpl	%	kpl	%	kpl	%
Yritykset	215	3,24	2 842 863	6,58	-	-
Rahoitus- ja vakuutuslaitokset	32 (5)	0,48	6 302 300	14,58	10 024 416	23,20
Julkisyhteisöt	3	0,05	2 070 480	4,79	-	-
Kotitaloudet	6 363	95,89	20 691 453	47,88	-	-
Ei voittoa tavoittelevat yhteisöt	8	0,12	793 423	1,84	-	-
Ulkomaat	15 (6)	0,23	68 464	0,16	421 381	0,98
Kaikki yhteensä	6 636 (11)	100,00	32 768 983	75,83	10 445 797	24,17
joista hallintarekisteröityjä	(11)					

Suurimmat osakkeenomistajat 31.12.2020

Nimi	Osakkeita, kpl	Osakkeita, %
Tahkola Harri	8 679 015	20,08
Skandinaviska Enskilda Banken Ab (publ) Helsingin sivukonttori	5 723 403	13,24
Tahkola Markus	5 065 824	11,72
Nordea Bank Abp	4 132 608	9,56
Danske Invest Finnish Equity Fund	2 390 000	5,53
Conficap Oy	1 850 000	4,28
Keskinäinen Eläkevakuutusyhtiö Ilmarinen	1 800 000	4,17
Evli Finnish Small Cap Fund	1 621 080	3,75
Föreningen Konstsamfundet r.f.	780 000	1,80
Siuruainen Mikko	694 716	1,61
Kymmenen suurinta yhteensä	32 736 646	75,75
Muut omistajat	10 478 134	24,25
Yhteensä	43 214 780	100,00

Hallituksen jäsenten, toimitusjohtajan ja johtoryhmän osakeomistus 31.12.2020

Nimi	Osakkeita, kpl	Osakkeita, %
Hallitus	9 433 731	21,83
Toimitusjohtaja	447 160	1,03
Muu johtoryhmä	296 570	0,69
Yhteensä	10 177 461	23,55

Omat osakkeet

Tilinpäätöshetkellä yhtiöllä oli hallussa omia osakkeita 150 600 kpl. Yhtiön osakkeita ei ole jaettu eri osakelajeihin.

HALLITUKSEN VALTUUTUKSET

Vuoden 2020 varsinainen yhtiökokous valtuutti hallituksen päättämään enintään 300 000 oman osakkeen hankkimisesta yhdessä tai useammassa erässä yhtiön vapaalla omalla pääomalla. Osakkeet hankitaan muuten kuin osakkeenomistajien omistusten mukaisessa suhteessa Nasdaq Helsinki Oy:n järjestämässä julkisessa kaupankäynnissä hankintahetken markkinahintaan. Valtuutus on voimassa seuraavan varsinaisen yhtiökokouksen päättämiseen saakka, kuitenkin enintään 30.6.2021 asti.

Vuoden 2020 varsinainen yhtiökokous valtuutti hallituksen päättämään osakeannista sekä osakeyhtiölain 10 luvun 1 §:n tarkoittamien osakkeisiin oikeuttavien erityisten oikeuksien antamisesta yhdessä tai useammassa erässä, joko maksua vastaan tai maksutta. Annettavien osakkeiden määrä, mukaan lukien erityisten oikeuksien perusteella saatavat osakkeet, voi olla yhteensä enintään 1 800 000 osaketta. Hallitus voi päättää antaa joko uusia osakkeita tai luovuttaa yhtiön hallussa mahdollisesti olevia omia osakkeita.

Valtuutus oikeuttaa hallituksen päättämään kaikista osakeannin sekä osakkeisiin oikeuttavien erityisten oikeuksien antamisen ehdoista, mukaan lukien oikeuden osakkeenomistajien merkintäetuokseista poikkeamiseen. Valtuutusta käytetään yrityskauppojen kauppahintojen suorittamiseen, henkilöstölle suunnattaviin osakeantoihin tai osakepalkkiojärjestelyihin tai muihin hallituksen päättämiin tarkoituksiin. Valtuutus on voimassa seuraavan varsinaisen yhtiökokouksen päättämiseen saakka, kuitenkin enintään 30.6.2021 asti. Valtuutus kumoaa kaikki aikaisemmat käyttämättömät osakeantia ja optio-oikeuksien sekä muiden osakkeisiin oikeuttavien erityisten oikeuksien antamista koskevat valtuutukset.

Edellä mainittujen valtuutusten lisäksi hallituksella ei ole muita voimassa olevia valtuutuksia omien osakkeiden hankkimiseen tai luovuttamiseen. Valtuutusten käytöstä vuonna 2020 on lisätietoa kappaleessa Katsauskauden merkittävät tapahtumat.

OPTIO-OHJELMAT

Yhtiöllä on kolme optio-ohjelmaa: vuonna 2016 perustettu optio-oh-

jelma sekä vuosina 2018 ja 2019 perustetut optio-ohjelmat.

Vuoden 2016 optio-ohjelman ehdot on hyväksytty varsinaisessa yhtiökokouksessa 17.3.2016. Optio-ohjelman ehtojen mukaisesti optio-oikeudet jaetaan vastikkeetta konserniin kuuluvan yhtiön palveluksessa oleville avainhenkilöille osana konsernin avainhenkilöiden kannustin- ja sitouttamisjärjestelmää. Vuoden 2016 optio-ohjelman erityisenä lisäehtona on osakkeiden omistusvelvollisuus, jonka perusteella optio-oikeuksien omistajan on hankittava yhtiön osakkeita 20 prosentilla optio-oikeuksista saamastaan bruttotulosta. Tämä osakemäärä on omistettava kaksi vuotta osakkeiden hankkimisesta. Vuosien 2018 ja 2019 optio-ohjelmien ehdot vastaavat vuoden 2016 optio-ohjelman ehtoja. Vuoden 2018 optio-ohjelman ehdot on hyväksytty varsinaisessa yhtiökokouksessa 14.3.2018 ja vuoden 2019 optio-ohjelman ehdot varsinaisessa yhtiökokouksessa 26.2.2019.

Hallitus päättää yhtiölle myöhemmin palautuneiden optio-oikeuksien jatkotoimenpiteistä.

Optio-oikeuksien merkintäajat ovat seuraavat:

- Optio-oikeus 2016C 1.3.2020–28.2.2021
- Optio-oikeus 2018 1.3.2020–28.2.2021
- Optio-oikeus 2019 1.3.2022–28.2.2023

Vuoden 2020 varsinainen yhtiökokous päätti maksuttomasta osakeannista, jossa osakkeen likviditeetin parantamiseksi osakkeenomistajille annettiin omistuksen mukaisessa suhteessa kutakin osaketta kohti 5 uutta osaketta. Osakkeet annettiin osakkeenomistajille, jotka olivat osakeannin täsmäytyspäivänä 27.2.2020 merkitty Euroclear Finland Oy:n pitämään yhtiön osaksluetteloon. Maksuttoman osakeannin johdosta hallitus päätti 25.2.2020 muuttaa optioilla merkittävien osakkeiden lukumäärää ja merkintähintaa. Muutoksen jälkeen vuoden 2016 optioehtojen perusteella merkittävien osakkeiden kokonaismäärä on yhteensä 1 176 000 osaketta, vuoden 2018 optioehtojen perusteella merkittävien osakkeiden kokonaismäärä on yhteensä 360 000 osaketta ja vuoden 2019 optioehtojen perusteella merkittävien osakkeiden kokonaismäärä on yhteensä 1 200 000 osaketta.

Annetut optiot ja yhtiön hallussa tai jakamattomat optiot jakautuvat 31.12.2020 optiolajeittain seuraavasti:

Optiolajit (kpl)	2016C	2018	2019
Annetut optiot	1 176 000	360 000	1 200 000
Optioita käytetty	694 150	348 000	0
Talenom Oyj:n hallussa tai jakamatta	467 100	12 000	276 000
Annetut käyttämättä olevat optiot	14 750	0	924 000

Alla olevassa taulukossa on selvennetty omistus- ja ääniosuutta, jotka liikkeeseen laskettujen optio-oikeuksien nojalla voi saada sekä optioiden vaikutusta osakkeiden lukumäärään.

Optiolajit	2016C	2018	2019
Optioiden nykyinen merkintähinta	0,79	1,80	3,25
Käyttämättä olevien optioiden kokonaismäärä	14 750	0	924 000
Käytetty tai Talenom Oyj:n hallussa tai jakamatta	1 161 250	360 000	276 000
Osakkeiden määrä 31.12.2020	43 214 780	43 214 780	43 214 780
Osakkeiden määrä jos kaikki optiot merkitään uusin osakkein	43 229 530	43 214 780	44 138 780
Optioista saatava ääni- ja omistusosuus, jos kaikki optiot merkitään uusin osakkein	0,034 %	0,000 %	2,093 %

Osakkeiden kokonaismäärä nousee 43 214 780 kappaleesta 44 138 780 kappaleeseen, mikäli kaikkien kolmen optiolajin 2016C, 2018 ja 2019 optiolla merkitään täysimääräisesti uusia osakkeita. Kaikista kolmesta optiolajista saatava ääni- ja omistusosuus on yhteensä 2,126 %, mikäli kaikilla optioilla merkitään täysimääräisesti uusia osakkeita.

Optio-oikeuksien ehtojen mukaisesti optioiden merkintähinta voi muuttua, mikäli yhtiö jakaa osinkoa tai varoja vapaan oman pääoman rahastosta tai mikäli yhtiö alentaa osakepääomaansa jakamalla osakepääomaa osakkeenomistajille. Optio-oikeuksien ehdot ovat saatavilla Talenom sijoittajasivuilta osoitteessa Talenom.fi/sijoittajat/yhtiokokoukset.

OSAKEPALKKIOJÄRJESTELMÄT

Talenomilla on voimassa kaksi konsernin avainhenkilöille suunnattua osakepohjaista kannustinjärjestelmää, jotka yhtiön hallitus päätti perustaa 25.2.2020.

Osakepalkkiojärjestelmä 2020–2024

Osakepalkkiojärjestelmässä 2020–2024 on kolme ansaintajaksoa, kalenterivuodet 2020–2022, 2021–2023 ja 2022–2024. Hallitus päättää järjestelmän ansaintakriteerit ja kullekin kriteerille asetettavat tavoitteet ansaintajakson alussa. Osakepalkkiojärjestelmän kohderyhmään kuuluu ansaintajaksolla 2020–2022 noin 50 henkilöä mukaan lukien yhtiön johtoryhmän jäsenet.

Järjestelmän mahdollinen palkkio maksetaan ansaintajakson päättymisen jälkeen osittain yhtiön osakkeina ja osittain rahana, jolla pyritään kattamaan palkkiosta osallistujalle aiheutuvia veroja ja veronluonteisia maksuja. Maksettavat palkkiot vastaavat yhteensä enintään noin 330 000 Talenom Oyj:n osakkeen arvoa sisältäen myös rahana maksettavan osuuden.

Sitouttava osakepalkkiojärjestelmä 2020

Sitouttava osakepalkkiojärjestelmä 2020 on tarkoitettu vain valikoituille avainhenkilöille, mukaan lukien johtoryhmän jäsenet. Sitouttavan osakepalkkiojärjestelmän palkkio maksetaan osittain yhtiön osakkeina ja osittain rahana 12–60 kuukauden mittaisen sitouttamisjakson päättymisen jälkeen. Sitouttavan osakepalkkiojärjestelmän perusteella vuosina 2020–2025 myönnettävät palkkiot vastaavat yhteen-

sä enintään 185 950 Talenom Oyj:n osakkeen arvoa sisältäen myös rahana maksettavan osuuden.

VARSINAINEN YHTIÖKOKOUS 2020

Talenomin varsinainen yhtiökokous pidettiin Helsingissä 25.2.2020. Yhtiökokous päätti jakaa tilikaudelta 1.1.–31.12.2019 osinkoa 0,125 euroa osakkeelta (maksuton osakeanti huomioitu). Osinko maksettiin osakkeenomistajille 5.3.2020.

Yhtiökokous päätti osakkeen likviditeetin parantamiseksi maksuttomasta osakeannista, jossa osakkeenomistajille annettiin kutakin osaketta kohti viisi uutta osaketta. Lisäksi yhtiölle itselleen päätettiin antaa uusia osakkeita yhtiön hallussa olevien omien osakkeiden perusteella. Uusia osakkeita annettiin 34 863 360 kappaletta. Uudet osakkeet rekisteröitiin kaupparekisteriin 27.2.2020 ja ne kirjattiin osakkeenomistajien arvo-osuustileille 28.2.2020. Talenom osakkeiden kokonaismäärä oli annin jälkeen 41 836 032 kappaletta. Maksuttoman osakeannin jälkeen Talenom hallussa oli 150 600 yhtiön omaa osaketta.

Yhtiökokous valtuutti hallituksen päättämään enintään 300 000 oman osakkeen hankkimisesta yhdessä tai useammassa erässä yhtiön vapaalla omalla pääomalla. Osakkeet hankitaan muuten kuin osakkeenomistajien omistusten mukaisessa suhteessa Nasdaq Helsinki Oy:n järjestämässä julkisessa kaupankäynnissä hankintahetken markkinahintaan.

Yhtiökokous valtuutti hallituksen päättämään osakeannista sekä osakeyhtiölain 10 luvun 1 §:n tarkoittamien osakkeisiin oikeuttavien erityisten oikeuksien antamisesta yhdessä tai useammassa erässä, joko maksua vastaan tai maksutta. Annettavien osakkeiden määrä, mukaan lukien erityisten oikeuksien perusteella saatavat osakkeet, voi olla yhteensä enintään 1 800 000 osaketta. Valtuutusta käytetään yrityskauppojen kauppahintojen suorittamiseen, henkilöstölle suunnattaviin osakeantoihin tai osakepalkkiojärjestelyihin tai muihin hallituksen päättämiin tarkoituksiin.

LIPUTUSILMOITUKSET

Talenom vastaanotti katsauskaudella viisi arvopaperimarkkinain 9 luvun 5 §:n mukaista ilmoitusta omistussuuden muutoksesta. 14.2.2020 saapuneen ilmoituksen mukaan Keskinäisen Eläkevakuu-

tusyhtiö Ilmarisen omistamien osakkeiden määrä Talenom Oyj:n kaikista osakkeista laski osakekauppojen seurauksena alle 10 %:n rajan.

18.2.2020 saapuneen ilmoituksen mukaan Evli Pankki Oyj:n omistamien osakkeiden määrä Talenom Oyj:n kaikista osakkeista laski osakekauppojen seurauksena alle 5 %:n rajan.

27.2.2020 saapuneen ilmoituksen mukaan Danske Bank A/S:n omistamien osakkeiden määrä Talenom Oyj:n kaikista osakkeista laski osakekauppojen seurauksena alle 5 %:n rajan.

3.3.2020 saapuneen ilmoituksen mukaan Danske Bank A/S:n omistamien osakkeiden määrä Talenom Oyj:n kaikista osakkeista nousi osakekauppojen seurauksena yli 5 %:n rajan.

19.8.2020 saapuneen ilmoituksen mukaan Keskinäinen Eläkevakuutusyhtiö Ilmarisen omistamien osakkeiden määrä Talenom Oyj:n kaikista osakkeista laski osakekauppojen seurauksena alle 5 %:n rajan.

KATSAUSKAUDEN JÄLKEISET TAPAHTUMAT

Talenom sopi 10.12.2020 ostavansa Ekonomianalyys KL AB:n ja Persson & Thorin AB:n tilitoimistot Ruotsissa. Ostetut liiketoiminnat siirtyivät Talenomille 4.1.2021. Kauppahinnat olivat yhteensä 2,9 miljoonaa euroa. Kaupat toteutettiin ostamalla yhtiöiden osakekannat kokonaisuudessaan käyttäen maksuvälineinä suunnatussa osakeannissa merkittäviä Talenom Oyj:n uusia osakkeita ja käteistä. Kauppaan liittyvässä suunnatussa osakeannissa merkityt 136 807 Talenom uutta osaketta rekisteröitiin kaupparekisteriin 7.1.2021.

Yrityskauppojen myötä Talenom vahvisti entisestään asemaansa Ruotsin markkinoilla ja laajensi toimintaansa uudelle paikkakunnalle Växjöön. Ostokohteiden yhteenlaskettu liikevaihto viimeisen 12 kuukauden ajanjaksolta oli noin 3,5 miljoonaa euroa (edeltävä 12 kuukauden vertailukausi: 2,8 miljoonaa euroa) ja liikevoitto noin 0,3 miljoonaa euroa (edeltävä 12 kuukauden vertailukausi: 0,5 miljoonaa euroa).

Hankittujen varojen ja vastattavaksi otettujen velkojen yhteenlasketut alustavasti arvioidut arvot hankintahetkellä olivat seuraavat:

1 000 euroa, proforma

Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet	153
Asiakassuhteet	1 141
Lyhytaikaiset varat	794
Varat yhteensä	2 088
Ostovelat ja muut velat	650
Laskennallinen verovelka	235
Velat yhteensä	886
Nettovarallisuus	1 203
Luovutettu vastike, sisältää ehdollisen vastikeen	4 386
Hankittujen kohteiden nettovarallisuus	-1 203
Liikearvo	3 183

Katsauskauden jälkeen ei ole ollut muita olennaisia tapahtumia.

HALLITUS JA TILINTARKASTAJA

Yhtiökokous valitsi yhtiön hallitukseen Harri Tahkolan, Mikko Siuruaisen, Olli Hyypän, Anne Riekin ja Johannes Karjulan uudelle toimikaudelle sekä Sampsa Laineen uudeksi hallituksen jäseneksi. Varsinaisen yhtiökokouksen jälkeen pitämässään järjestäytymiskokouksessa hallitus valitsi puheenjohtajakseen Harri Tahkolan.

Yhtiökokous päätti, että tilintarkastajana jatkaa tilintarkastusyhteisö KPMG Oy Ab. Päävastuullisena tilintarkastajana on KHT Juho Rautio.

HALLITUKSEN ESITYS TILIKAUDEN TULOKSEN KÄSITTELYSTÄ

Hallitus esittää, että emoyhtiön tilikauden voitto 8 440 559,94 euroa siirretään voitto/tappio edellisiltä tilikausilta -tilille. Hallitus ehdottaa, että osinkoa maksetaan 0,15 euroa/osake.

Yhtiön taloudellisessa asemassa ei tilikauden päättymisen jälkeen ole tapahtunut olennaisia muutoksia.

KONSERNIRAKENNE

Tilinpäätöshetkellä Talenom Oyj konserniin kuuluvat sataprosenttisesti omistamat tytäryhtiöt Talenom Taloushallinto Oy, Talenom Talouspalvelu Oy, Talenom Consulting Oy, Talenom Konsultointipalvelut Oy, Talenom Talousosastopalvelut Oy, Talenom Yritystililit Oy, Talenom Audit Oy, Talenom Balance Oy, Talenom Software Oy, Talenom Kevytyrittäjä Oy, Talenom Redovisning Ab, Talenom Haninge Ab, Frivision Ab, Frivision Göteborg Ab, Frivision Stockholm Ab, Frivision Malmö Ab, Plusvision Ab, Plusvision Stockholm Ab, Plusvision Göteborg Ab ja Plusvision Malmö Ab. Talenom Audit Oy on Talenom Yritystililit Oy:n 100 prosenttia omistama tytäryhtiö ja Frivision Ab omistaa 100 prosenttia yhtiöistä Frivision Göteborg Ab, Frivision Stockholm Ab, Frivision Malmö Ab, Plusvision Ab, Plusvision Stockholm Ab, Plusvision Göteborg Ab ja Plusvision Malmö Ab. Muista konserniyhtiöistä emoyhtiö Talenom Oyj omistaa koko osakekannan.

VAIHTOEHTOISET TUNNUSLUVUT

Yhtiö esittää yleisesti käytettyjä vaihtoehtoisia tunnuslukuja kuvaamaan liiketoimintojensa taloudellista kehitystä ja parantaakseen vertailukelpoisuutta eri raportointikausien välillä. Vaihtoehtoiset eli IFRS-tilinpäätösstandardeihin perustumattomat tunnusluvut antavat merkittävää lisätietoa yhtiön johdolle, sijoittajille sekä muille tahoille. Vaihtoehtoisia tunnuslukuja ei tule pitää IFRS-tilinpäätösstandardeissa määriteltyjä tunnuslukuja korvaavina mittareina.

Yhtiön käyttämiä vaihtoehtoisia tunnuslukuja ovat liikevoitto, liikevoitto liikevaihdosta %, sijoitetun pääoman tuotto (ROI) %, korolliset nettovelat, nettovelkaantumisaste %, omavaraisuusaste %, käyttö-pääoma ja nettoinvestoinnit. Laskentakaavat on esitetty jäljempänä osiossa Laskentakaavat.

Edellisten lisäksi yhtiö esittää vaihtoehtoisia tunnuslukuja kuvataksaan IFRS 16 -standardin vaikutuksia yhtiön taloudelliseen informaatioon.

LASKENTAKAAVAT

Liikevaihdon kasvu, %	=	$\frac{\text{liikevaihto - edellisen vuoden liikevaihto}}{\text{edellisen vuoden liikevaihto}} \times 100$
Liikevoitto	=	$\text{liikevaihto} + \text{liiketoiminnan muut tuotot} - \text{materiaalit ja palvelut} - \text{henkilöstökulut} - \text{poistot ja arvonalentumiset} - \text{liiketoiminnan muut kulut}$
Liikevoitto, %	=	$\frac{\text{liikevoitto}}{\text{liikevaihto}} \times 100$
Sijoitetun pääoman tuotto (ROI), % (rullaava 12 kk)	=	$\frac{\text{liikevoitto ennen veroja} + \text{korot ja muut rahoituskulut}}{\text{kokonaispääoma ja velat} - \text{korottomat velat (tilikauden keskiarvo)}} \times 100$
Korolliset nettovelat	=	$\text{korolliset velat} - \text{rahat ja pankkisaamiset}$
Nettovelkaantumisaste, %	=	$\frac{\text{korolliset velat} - \text{rahat ja pankkisaamiset}}{\text{oma pääoma}} \times 100$
Omavaraisuusaste, %	=	$\frac{\text{oma pääoma}}{\text{taseen koko pääoma} - \text{saadut ennakkomaksut}} \times 100$
Käyttöpääoma	=	$\text{vaihto-omaisuus} + \text{korottomat lyhytaikaiset saamiset} - \text{koroton lyhytaikainen vieras pääoma}$
Nettoinvestoinnit	=	$\text{investoinnit aineellisiin ja aineettomiin oikeuksiin} - \text{käyttöomaisuuden myynti}$
Osakekohtainen tulos	=	$\frac{\text{katsauskauden tulos}}{\text{Ulkona olevien osakkeiden lukumäärän painotettu keskiarvo katsauskaudella}} \times 100$
Keskimääräinen vuotuinen kasvu (CAGR)	=	$(\text{liikevaihto jakson lopussa} / \text{liikevaihto jakson alussa})^{1/\text{vuosien määrä}} - 1$

Liikevoitto mittaa Talenom kykyä tuottaa voittoa liiketoiminnassaan. Liikevoitto on tärkeä yhtiön kannattavuutta ja taloudellista suorituskykyä kuvaava tunnusluku, joka osoittaa liiketoiminnasta kertyvän tuloksen.

Liikevoitto liikevaihdosta prosentteina eli **liikevoittoprosentti** suhteuttaa liikevoiton liikevaihtoon ja parantaa liikevoiton vertailtavuutta eri raportointikausien välillä.

Sijoitetun pääoman tuotto taas mittaa liiketoiminnan tulosta suhteutettuna sijoitettuun pääomaan. Se kuvaa Talenom suhteellista kannattavuutta eli sitä, kuinka tehokkaasti yhtiö pystyy kerryttämään tuottoa yhtiön sijoitetulle pääomalle.

Korolliset nettovelat mittaavat Talenom velkarahoituksen nettomäärää. Tunnusluku antaa tietoa yhtiön velkaantumisesta ja pääomarakenteesta.

Nettovelkaantumisaste mittaa Talenom oman pääoman ja korollisten velkojen suhdetta. Se kuvaa yhtiön rahoitukseen liittyvän riskin tasoa ja on hyödyllinen mittari yhtiön velkaantumisen seuraamiseen.

Omavaraisuusaste taas on rahoitusrakennetta kuvaava tunnusluku, joka kertoo, kuinka suuri osuus yhtiön taseesta on rahoitettu omalla pääomalla. Omavaraisuusaste antaa tietoa rahoitukseen liittyvän riskin tasosta sekä liiketoiminnassa käytettävän pääoman tasosta ja kuvaa yhtiön vakavaraisuutta ja tappion sietokykyä pitkällä aikavälillä.

Käyttöpääoma mittaa Talenom liiketoimintaan sitoutuvan rahoituksen määrää ja kuvaa pääoman käytön tehokkuutta.

Nettoinvestoinnit mittaavat investointien määrää vähennettynä käyttöomaisuuden myynnillä. Tunnusluku antaa lisätietoa liiketoiminnan rahavirtatarpeista.

TILINPÄÄTÖS 2020

Konsernitilinpäätös, IFRS

Konsernin laaja tuloslaskelma	46
Konsernitase	47
Konsernin rahavirtalaskelma	48
Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista	49
Konsernitilinpäätöksen liitetiedot	50
1. Konsernin perustiedot	50
2. Tilinpäätöksen laatimisperusteet	50
3. Konsernitilinpäätöksen laatimisperiaatteet	51
4. Toimintasegmentit	56
5. Konsernirakenne ja hankinnat	57
6. Myyntituotot asiakassopimuksista	58
7. Liiketoiminnan muut tuotot	59
8. Materiaalit ja palvelut	59
9. Työsuhde-etuuksista aiheutuvat kulut	59
10. Poistot ja arvonalentumiset	60
11. Liiketoiminnan muut kulut	60
12. Rahoitustuotot ja -kulut	61
13. Tuloverot	62
14. Osakekohtainen tulos	64
15. Käyttöoikeusomaisuuserät ja aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet	65
16. Aineettomat hyödykkeet	66
17. Muut rahoitusvarat	68
18. Myyntisaamiset ja muut saamiset	69
19. Rahavarat	71
20. Omaa pääomaa koskevat liitetiedot	72
21. Osakeperusteiset maksut	73
22. Rahoitusvarojen ja -velkojen luokittelu	77

23. Rahoitusvelat	80
24. Vuokrasopimusvelat ja muut pitkäaikaiset rahoitusvelat	81
25. Ostovelat ja muut velat	82
26. Rahoitusriskien hallinta	83
27. Vuokrasopimukset	86
28. Ehdolliset sitoumukset	87
29. Lähipiiritapahtumat	88
30. Raportointikauden päättymispäivän jälkeiset tapahtumat	89
<i>Emoyhtiön tilinpäätös, FAS</i>	
<i>Emoyhtiön tuloslaskelma</i>	<i>91</i>
<i>Emoyhtiön tase</i>	<i>92</i>
<i>Emoyhtiön rahavirtalaskelma</i>	<i>94</i>
<i>Emoyhtiön tilinpäätöksen liitetiedot</i>	<i>95</i>
1. Tilinpäätöksen laatimista koskevat liitetiedot	95
2. Tuloslaskelman liitetiedot	95
3. Taseen vastaavia koskevat liitetiedot	97
4. Taseen vastattavia koskevat liitetiedot	100
5. Vakuudet ja vastuusitoumukset	102
6. Rahoituskovenantit	103
7. Liitetiedot tilintarkastajan palkkioista	103
8. Liitetiedot lähipiiriliiketoimista	103
9. Liitetiedot henkilöstöstä ja toimielinten jäsenistä	104
10. Omistukset muissa yrityksissä	104
11. Muut osakeyhtiölain tarkoittamat liitetiedot	105
12. Luettelo kirjanpidoista ja aineistoista	105
<i>Tilinpäätöksen allekirjoitukset</i>	<i>106</i>
<i>Tilintarkastuskertomus</i>	<i>107</i>



Konsernin laaja tuloslaskelma

1 000 euroa	Liitetieto	2020	2019
Liikevaihto	6	65 161	57 955
Liiketoiminnan muut tuotot	7	121	372
Materiaalit ja palvelut	8	-2 466	-3 598
Työsuhde-etuuksista aiheutuvat kulut	9, 21	-33 947	-29 912
Poistot ja arvonalentumiset	10	-10 398	-8 498
Liiketoiminnan muut kulut	11	-5 589	-5 911
Liikevoitto		12 881	10 409
Rahoitustuotot	12	82	64
Rahoituskulut	12	-939	-906
Nettorahoituskulut		-857	-843
Voitto (tappio) ennen veroja		12 024	9 566
Tuloverot	13	-2 445	-1 951
TILIKAUDEN VOITTO		9 579	7 615
Muut laajan tuloksen erät			
Erät, jotka saatetaan myöhemmin siirtää tulosvaikutteisiksi			
Rahavirran suojaus		0	60
Verot eristä, jotka saatetaan myöhemmin siirtää tulosvaikutteisiksi		0	-12
Tilikauden muut laajan tuloksen erät verojen jälkeen		0	48
Tilikauden laaja tulos yhteensä		9 579	7 663
Emoyrityksen omistajille kuuluvasta voitosta laskettu osakekohtainen tulos			
Laimentamaton osakekohtainen tulos (EUR)	14	0,22	0,18
Laimennusvaikutuksella oikaistu osakekohtainen tulos (EUR)	14	0,22	0,18

Konsernitase

1 000 euroa	Liitetieto	31.12.2020	31.12.2019
VARAT			
Pitkäaikaiset varat			
Liikearvo	16	23 956	20 728
Muut aineettomat hyödykkeet	16	22 921	14 930
Käyttöoikeusomaisuuserät	15	7 965	8 400
Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet	15	2 479	2 584
Muut pitkäaikaiset rahoitusvarat	17	337	237
Laskennalliset verosaamiset	13	64	67
Aktivoidut sopimuksesta aiheutuvat menot	6	11 033	10 054
Pitkäaikaiset varat yhteensä		68 754	57 000
Lyhytaikaiset varat			
Myyntisaamiset ja muut saamiset	18	7 055	6 521
Tilikauden verotettavaan tuloon perustuvat verosaamiset		10	34
Rahavarat	19	9 104	7 786
Lyhytaikaiset varat yhteensä		16 168	14 342
Varat yhteensä		84 923	71 342
OMA PÄÄOMA			
Osakepääoma	20	80	80
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto	20	14 818	11 234
Käyvän arvon rahasto	20	0	-45
Kertyneet voittovarot	20, 21	17 271	12 304
Oma pääoma yhteensä		32 169	23 573
VELAT			
Pitkäaikaiset velat			
Rahoitusvelat	23	30 000	28 000
Ostovelat ja muut velat	25	556	215
Vuokrasopimusvelat	24	5 859	6 553
Muut pitkäaikaiset rahoitusvelat	24	0	56
Laskennalliset verovelat	13	732	307
Pitkäaikaiset velat yhteensä		37 147	35 130
Lyhytaikaiset velat			
Ostovelat ja muut velat	25	12 134	10 208
Vuokrasopimusvelat	24	2 280	1 940
Tilikauden verotettavaan tuloon perustuvat verovelat	25	1 193	491
Lyhytaikaiset velat yhteensä		15 607	12 638
Velat yhteensä		52 754	47 769
Oma pääoma ja velat yhteensä		84 923	71 342

Konsernin rahavirtalaskelma

1 000 euroa	Liitetieto	2020	2019
Liiketoiminnan rahavirrat			
Voitto ennen veroja		12 024	9 566
Oikaisut:			
Poistot ja arvonalentumiset	10	10 398	8 498
Rahoitustuotot	12	-82	-64
Rahoituskulut	12	939	906
Muut oikaisut		636	330
Käyttöpääoman muutokset:			
Myyntisaamisten ja muiden saamisten muutos	18	182	-559
Ostovelkojen ja muiden velkojen muutos	25	1 169	1 995
Saadut korot		82	64
Maksetut verot		-1 912	-2 399
Liiketoiminnan nettorahavirta		23 436	18 337
Investointien rahavirrat			
Aineellisten käyttöomaisuushyödykkeiden myynnistä saadut tuotot	15	252	240
Aineellisten käyttöomaisuushyödykkeiden hankinnat	15	-792	-1 107
Sopimuksesta aiheutuneiden menojen aktivointi	6	-4 239	-4 567
Aineettomien käyttöomaisuushyödykkeiden hankinnat	16	-10 332	-5 580
Hankitut liiketoiminnot	5	-2 352	-2 080
Sijoitukset		-100	0
Investointien nettorahavirta		-17 563	-13 094
Rahoituksen rahavirta			
Osakeannista saadut maksut		1 878	0
Omien osakkeiden hankinta		0	-674
Maksetut korot		-943	-888
Osingonjako		-5 211	-3 777
Optioiden realisointi		0	-684
Osamaksuvelkojen muutos	23	-148	-106
Vuokrasopimusvelkojen lyhennykset	24	-2 129	-1 746
Lainojen nostot	23	30 000	4 500
Lainojen takaisinmaksu	23	-28 000	0
Rahoituksen nettorahavirta		-4 554	-3 375
Rahavarojen muutos		1 320	1 869
Rahavarat 1.1		7 786	5 914
Valuuttakurssien muutosten nettovaikutus rahavaroihin		-2	3
Rahavarat 31.12	19	9 104	7 786

Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista

1 000 euroa	Liitetieto	Emoyrityksen omistajille kuuluva oma pääoma				Yhteensä
		Osake-pääoma	Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto	Käyvän arvon rahasto	Kertyneet voittovarot	
Oma pääoma 1.1.2020	20	80	11 234	-45	12 304	23 573
Laaja tulos						
Tilikauden tulos					9 579	9 579
Rahavirran suojaus						0
Tilikauden laaja tulos yhteensä		0	0	0	9 579	9 579
Liiketoimet omistajien kanssa						
Osingonjako ja pääoman palautus					-5 211	-5 211
Keskikurssiero ja muuntoerot					-2	-2
Osakeanti			3 585			3 585
Lunastetut optiot						0
Omien osakkeiden hankinta						0
Osakeperusteiset maksut	21				643	643
Liiketoimet omistajien kanssa yhteensä		0	3 585		-4 570	-983
Muut oikaisut				45	-42	3
Oma pääoma 31.12.2020	20	80	14 818	0	17 271	32 169

1 000 euroa	Liitetieto	Emoyrityksen omistajille kuuluva oma pääoma				Yhteensä
		Osake-pääoma	Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto	Käyvän arvon rahasto	Kertyneet voittovarot	
Oma pääoma 1.1.2019	20	80	10 608	-93	8 092	18 688
Laaja tulos						
Tilikauden tulos					7 615	7 615
Rahavirran suojaus				48		48
Tilikauden laaja tulos yhteensä		0	0	48	7 615	7 663
Liiketoimet omistajien kanssa						
Osingonjako ja pääoman palautus					-3 777	-3 777
Keskikurssiero ja muuntoerot					3	3
Osakeanti			2 159			2 159
Lunastetut optiot			-859			-859
Omien osakkeiden hankinta			-674			-674
Osakeperusteiset maksut	21				370	370
Liiketoimet omistajien kanssa yhteensä		0	625	0	-3 403	-2 778
Oma pääoma 31.12.2018	20	80	11 234	-45	12 304	23 573

dyissä arvioissa, joita on käytetty määritettäessä omaisuserästä kerrytettävissä olevaa rahamäärää, tapahtuu merkittävä positiivinen muutos. Arvonalentumistappiota ei kuitenkaan peruta enempää, kuin mikä hyödykkeen kirjanpitoarvo olisi ollut ilman arvonalentumistappion kirjaamista.

Aineellinen käyttöomaisuushyödyke kirjataan pois taseesta, kun siitä luovutaan tai kun sen käytöstä tai luovutuksesta ei ole odotettavissa vastaista taloudellista hyötyä. Aineellisten käyttöomaisuushyödykkeiden käytöstä poistamisesta ja luovutuksista syntyvät myyntivoitot ja -tappiot kirjataan tulosvaikutteisesti ja ne esitetään liiketoiminnan muissa tuotoissa tai kuluissa syntymiskaudella.

SOPIMUKSISTA AIHEUTUVAT MENOT

Taseeseen aktivoidaan uuden asiakassopimuksen saamisesta aiheutuvina lisämenoina myyjille ja asiakaspääliköille maksetut myyntiprovisiot. Aktivoitavat määrät perustuvat yhtiön toiminnanohjausjärjestelmästä (CRM) saatuaan tietoon. Näitä myyntiprovisioita ei olisi maksettu ilman uuden asiakassopimuksen syntymistä.

Sopimuksen täyttämisestä aiheutuvina menoina aktivoidaan palvelun käyttöönottoon ja muihin palvelun aloitustehtäviin liittyvät välittömät menot. Nämä menot syntyvät yksilöidyn sopimuksen perusteella, ne liittyvät sopimuksesta syntyvien tulevien suoriteveloitteiden täyttämiseen ja niistä odotetaan kerrytettävän niitä vastaava rahamäärä. Uuden asiakkaan palvelun käyttöönottoon ja aloitustehtäviin kohdistuva meno saadaan toiminnanohjausjärjestelmän tuntikirjauksista. Toiminnanohjausjärjestelmään kirjatut tuntimäärät ovat sopimus- ja asiakaskohtaisiasia ja ne ovat kohdistettavissa suoraan uusasiakassopimukseen. Aktivointi tehdään määrään, joka saadaan kertomalla aloitustyöhön käytetty tuntimäärä käyttöönoton keskimääräisellä tuntikustannuksella.

Aktivoidut menot jaksotetaan kuluksi palveluiden luovuttamisen perusteella tasaisesti sopimuksen arvioidulle kestoajalle. Sopimuksen kestoaikana huomioidaan varsinaisen sopimuksen keston lisäksi ennakointi sopimuksen uudistamisaika. Talenom –konsernissa keskimääräinen asiakassuhteen kesto on johdon kokemusperäiseen arvioon perustuen 10 vuotta.

Aktivoitujen sopimuksesta aiheutuvien menojen arvon alentumista arvioidaan jokaisella raportointikaudella. Taseen omaisuserää verrataan jäljellä olevaan odotettavissa olevaan palveluista saatavaan vastikemäärään, josta on vähennetty kyseisiin tuleviin palveluihin liittyvät menot, joita ei vielä ole kirjattu kuluksi. Mikäli taseessa oleva omaisuserä on näistä suurempi, kirjataan siitä arvonalentumistappio. Arvonalentumiskirjaus peruutetaan, mikäli tilanne tai olosuhteet myöhemmin parantuvat. Aktivoidut sopimuksesta aiheutuvat menot testataan tämän jälkeen vielä IAS 36:n mukaisesti osana tilitoimistopalveluiden rahavirtaa tuottavaa yksikköä.

RAHOITUSVAROIHIN KUULUMATTOMIEN HYÖDYKKEIDEN ARVONALENTUMISTESTAUS

Konserni arvioi jokaisena raportointikauden päättymispäivänä, onko viitteitä siitä, että jonkin rahoitusvaroihin kuulumattoman omaisuserän arvo on alentunut. Jos viitteitä ilmenee, arvioidaan kyseisestä omaisuserästä kerrytettävissä oleva rahamäärä. Keskenäiset ai-neettomat hyödykkeet ja liikearvo testataan vähintään vuosittain, ja aina jos on viitteitä arvonalentumisesta.

Kerrytettävissä oleva rahamäärä on omaisuserän käypä arvo vähennettynä luovutuksesta johtuvilla menoilla tai käyttöarvo sen mukaan, kumpi niistä on suurempi. Käyttöarvolla tarkoitetaan kyseisestä omaisuserästä tai rahavirtaa tuottavasta yksiköstä saatavissa olevia arvioituja vastaisia nettorahavirtoja, jotka diskontataan nykyarvoonsa. Diskonttauskorkona käytetään ennen veroa määritettyä korkoa, joka kuvastaa markkinoiden näkemystä rahan aika-arvosta ja omaisuserään liittyvistä erityisriskeistä.

Arvonalentumistestausta varten omaisuserät jaetaan rahavirtaa tuottaville yksiköille, ts. alimmalle yksikkötasolle, joka on pääosin muista yksiköistä riippumaton ja jonka rahavirrat ovat erotettavissa ja pitkälle riippumattomia muiden vastaavien yksiköiden rahavirroista. Arvonalentumistappio kirjataan, kun omaisuserän tai rahavirtaa tuottavan yksikön kirjanpitoarvo on suurempi kuin siitä kerrytettävissä oleva rahamäärä. Arvonalentumistappio kirjataan tulosvaikutteisesti. Rahavirtaa tuottavaan yksikköön kohdistuva arvonalentumistappio kohdistetaan ensin vähentämään rahavirtaa tuottavalle yksikölle kohdistettua liikearvoa ja tämän jälkeen vähentämään muita yksikön omaisuseriä tasasuhteisesti.

Liikearvosta kirjattua arvonalentumistappiota ei peruuteta. Muista omaisuseristä aikaisemmillä kausilla kirjatut arvonalentumistappiot arvioidaan jokaisena raportointipäivänä, mahdollisten arvonalentumistappion peruuttamiseen viittaavien tekijöiden osalta. Arvonalentumistappio peruutetaan, mikäli on tapahtunut muutos niissä arvioissa, joita on käytetty määritettäessä omaisuserästä kerrytettävissä olevaa rahamäärää. Arvonalentumistappiota ei peruta enempää, kuin mikä omaisuserän kirjanpitoarvo olisi ilman arvonalentumistappion kirjaamista.

RAHOITUSINSTRUMENTIT RAHOITUSVARAT

Konsernin rahoitusvarat luokitellaan seuraaviin ryhmiin: käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat rahoitusvarat sekä jaksotettuun hankintamenuon kirjattavat rahoitusvarat. Luokittelu tapahtuu rahoitusvarojen hankinnan tarkoituksen perusteella (liiketoimintamalli), ja ne luokitellaan alkuperäisen hankinnan yhteydessä. Transaktiomenot sisällytetään rahoitusvarojen alkuperäiseen kirjanpitoarvoon, kun kyseessä on erä, jota ei arvosteta käypään arvoon tulosvaikutteisesti. Kaikki rahoitusvarojen ostot ja myynnit kirjataan kaupantekopäivänä. Käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavia eriä ovat johdannais-saamiset sekä osakkeet ja osuudet. Jaksotettuun hankintamenuon kirjattavia eriä ovat myyntisaamiset.

RAHOITUSVELAT

Rahoitusvelat merkitään alun perin kirjanpitoon käypään arvoon vähennettynä kyseisen rahoitusvelkoihin kuuluvan erän hankinnasta tai liikkeeseenlaskusta välittömästi johtuvilla transaktiomenoilla. Myöhemmin rahoitusvelat, lukuun ottamatta johdannaisvelkoja, arvostetaan efektiivisen koron menetelmällä jaksotettuun hankintamenuon. Rahoitusvelkoja sisältyy pitkä- ja lyhytaikaisiin velkoihin ja ne voivat olla korollisia tai korottomia.

JOHDANNAISINSTRUMENTIT

Konserni voi käyttää koronvaihtosopimuksia suojautuakseen lainakorkojen vaihtelusta aiheutuville riskeille. Ne merkitään kirjanpitoon alun perin käypään arvoon sinä päivänä, jona konsernista tulee sopimusosapuoli, ja ne arvostetaan myöhemmin edelleen käypään arvoon.Johdannaisinstrumentit esitetään taseessa varoissa, mikäli raportointihetken käypä arvo on positiivinen ja vastaavasti veloissa, mikäli käypä arvo on negatiivinen.

Konserni käyttää korkojohdannaisinstrumentteja suojaustarkoituksessa, ja soveltaa niihin IFRS 9 -standardin mukaista rahavirran suojauslaskentaa. Tehokas osuus suojaavan johdannaisinstrumentin käyvän arvon muutoksesta kirjataan omaan pääomaan käyvän arvon rahastoon ja tehoton osuus tulosvaikutteisesti. Johdannaisien korkotuotot ja -kulut jaksotetaan tulosvaikutteisesti.

Johdannaisinstrumentit, jotka eivät täytä suojauslaskennan vaatimuksia, luokitellaan käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattaviksi rahoitusvaroiksi ja -veloiksi. Ryhmään kuuluvat erät arvostetaan käypään arvoon ja johdannaisinstrumenttien positiiviset käyvät arvot esitetään taseen pitkä- tai lyhytaikaisissa varoissa ja negatiiviset käyvät arvot taseen pitkä- tai lyhytaikaisissa veloissa. Käyvän arvon muutoksista johtuvat sekä realisoitumattomat että realisoituneet voitot ja tappiot kirjataan tulosvaikutteisesti sillä tilikaudella, jonka aikana ne syntyvät.

RAHOITUSVAROJEN ARVONALENTUMINEN

Konserni arvioi tarvetta kirjata odotettavissa olevia luottotappioita koskeva vähennyserä jaksotettuun hankintamenuon arvostetuista myyntisaamisista silloin, kun siitä tulee ko. rahoitusvarojen sopimusosapuoli. Arvio perustuu kokemukseen toteutuneista luottotappioista huomioiden tarkasteluhetken taloudelliset olosuhteet ja se kirjataan määrään, joka vastaa koko voimassaoloajalta odotettavissa olevien luottotappioiden määrää. Kirjattava määrä arvioidaan ryhmäkohtaisesti. Myös myöhemmin kirjattava määrä arvioidaan ryhmäkohtaisesti, mikäli ei ole viitteitä siitä, että yksittäisen erän luottoriski on kasvanut merkittävästi. Luottoriskin arvioidaan kasvaneen merkittävästi, mikäli saaminen on yli 30 päivää viivästynyt. Jos kirjattu odotettavissa olevaa luottotappiota koskeva vähennyserä osoittautuu tarpeettomaksi myöhemmällä kaudella sen vuoksi, että luottoriski on pienentynyt, kirjaus peruutetaan tältä osin.

OMA PÄÄOMA

Konserni luokittelee omaksi pääomaksi sellaiset liikkeeseen laske-mansa rahoitusinstrumentit, jotka eivät sisällä sopimukseen perustu-

vaa velvollisuutta luovuttaa rahaa tai muita rahoitusvaroja toiselle yhteisölle tai vaihtaa rahoitusvaroja tai -velkoja toisen yhteisön kanssa liikkeellelaskijalle epäedullisissa olosuhteissa ja jotka osoittavat oikeuden osuuteen konsernin varoista sen kaikkien velkojen vähentämisen jälkeen.

Menot, jotka liittyvät omien oman pääoman ehtoisten instrumenttien liikkeeseenlaskuun tai hankintaan, esitetään oman pääoman vähennyseränä. Jos konserni hankkii takaisin oman pääoman ehtoisia instrumenttejaan, näiden hankintamenu vähennetään omasta pääomasta.

Osakepääoma koostuu kantaosakkeista.

OMAT OSAKKEET JA OSINGOT

Talenom Oyj:n omien osakkeiden hankintaan liittyvät välittömät kustannukset kirjataan oman pääoman vähennykseksi. Hallituksen ehdottamia osinkoja ei vähennetä jakokelpoisesta omasta pääomasta ennen yhtiökokouksen hyväksyntää.

TYÖSUHDE-ETUUEDT

Eläkejärjestelyt luokitellaan etuuspohjaisiksi tai maksupohjaisiksi järjestelyiksi. Maksupohjaisissa järjestelyissä konserni suorittaa kiinteitä maksuja erilliselle yksikölle ja konsernilla ei ole oikeudellista eikä tosiasiallista velvoitetta lisämaksujen suorittamiseen. Maksupohjaisiin eläkejärjestelyihin tehdyt suoritukset kirjataan tulosvaikutteisesti työsuhde-etuuksista aiheutuviksi kuluiksi sillä tilikaudella, jota veloitus koskee. Konsernin kaikki työsuhde-etuudet ovat maksupohjaisia järjestelyitä.

OSAKEPERUSTEISET MAKSUT

Talenom Oyj:llä on kannustinjärjestelyjä, jossa maksut suoritetaan joko oman pääoman ehtoisina instrumentteina tai käteisarvoina. Järjestelyssä myönnettävät etuudet arvostetaan käypään arvoon niiden myöntämishetkellä ja kirjataan omaan pääomaan ja vastaavasti kuluksi tuloslaskelmaan tasaisesti oikeuden siirtymisjakson aikana. Järjestelyjen tulosvaikutus esitetään tuloslaskelmassa työsuhde-etuuksista aiheutuissa kuluissa.

VARAUKSET JA EHDOLLISET VELAT

Varaus kirjataan, kun konsernilla on aikaisemman tapahtuman seurauksena oikeudellinen tai tosiasiallinen velvoite, maksuveloitteen toteutuminen on todennäköistä ja veloitteen suuruus on arvioitava luotettavasti. Varausten muutokset merkitään tuloslaskelmaan samaan erään kuin varaus on alun perin kirjattu. Ehdollinen velka on aikaisempien tapahtumien seurauksena syntynyt mahdollinen velvoite, jonka olemassaolo varmistuu vasta konsernin määräysvallan ulkopuolella olevan epävarman tapahtuman realisoituessa. Ehdolliseksi velaksi katsotaan myös sellainen, olemassa oleva velvoite, joka ei todennäköisesti edellytä maksuveloitteen täyttämistä, tai jonka suuruutta ei voida määrittää luotettavasti.

OSAKEKOHTAINEN TULOS

Osakekohtainen tulos lasketaan jakamalla osakkeenomistajille kuuluva tulos yhtiön tilikauden aikana liikkeessä olevien osakkeiden lukumäärän painotetulla keskiarvolla, lukuun ottamatta Talenom Oyj:n hankkimia omia osakkeita. Laimennettu osakekohtainen tulos laskeaan olettaen, että kaikki merkintäoikeudet ja optiot on käytetty tilikauden alussa. Liikkeessä olevien osakkeiden painotetun keskiarvon lisäksi nimittäjä sisältää myös merkintäoikeuksien ja optioiden oletusta käytöstä saadut osakkeet. Merkintäoikeuksien ja optioiden oletettua käyttöä ei huomioida osakekohtaisessa tuloksessa, jos niiden toteutushinta ylittää osakkeiden tilikauden aikaisen keskimääräisen hinnan.

VUOKRASOPIMUKSET

Konsernin vuokrasopimukset liittyvät pääasiassa liiketoiminnassa käytettyihin toimitiloihin. Osa sopimuksia on määräaikaisia, 0,5-10 vuotta, osa sopimuksista on toistaiseksi voimassa olevia. Soveltaessaan IFRS 16 -standardia konserni kirjaa suurimman osan sopimuksista taseeseen käyttöoikeusomaisuuseränä ja vuokrasopimusvelkana. Vuokrasopimuksen alkamisajankohtana konserni erottaa toimitilavuokrat ja muut kuin vuokrat komponentit. Käyttöoikeusomaisuuserä arvostetaan hankintamenoon ja siihen sisällytetään seuraavat elementit: vuokrasopimusvelka, alkuvaiheen välittömät menot, ennakkoon maksetut vuokrat vähennettynä saaduilla kannustimilla sekä arvioidut menot purkamisesta tai alkuperäiseen tilaan palauttamisesta. Käyttöoikeusomaisuuserät poistetaan tasaisesti vuokra-ajan kuluessa.

Vuokrasopimuksen alkamisajankohtana konserni arvostaa vuokrasopimusvelan tulevien maksujen nykyarvoon, johon sisällytetään seuraavat maksut: kiinteät maksut vähennettyinä saatavilla vuokrasopimukseen liittyvillä kannustimilla, muuttuvat vuokrat, jotka riippuvat indeksistä tai korkotasosta, määrät, jotka vuokralle ottajan odotetaan maksavan jäännösarvotakuiden perusteella, ostooption toteutushinta, jos on kohtuullisen varmaa, että vuokralle ottaja käyttää option sekä maksut vuokrasopimuksen päättämisestä, jos päättämisen on kohtuullisen varmaa.

Vuokramaksut diskontataan käyttäen vuokrasopimuksen sisäistä korkoa. Yleensä se ei ole suoraan määritettävissä, ja silloin konserni käyttää lisäluoton korkoa eli korkoa, jota vuokralle ottaja maksaisi vuokrasopimuksen alkamisajankohtana lainasta hankkiakseen vastaavan omaisuuserän.

Konserni soveltaa valinnaisia helpotuksia olla kirjaamatta taseeseen lyhytaikaisia vuokrasopimuksia (vuokra-aika 12 tai vähemmän) ja vähäarvoisia vuokrasopimuksia (kohteena olevan omaisuuserän arvo noin USD 5,000 tai vähemmän). Tällaiset sopimukset kirjataan kuluksi tasaisesti vuokra-aikana.

Määräaikaisten sopimusten osalta vuokrat vuokrauskausi määritetään perustuen ei-peruutettavissa olevaan vuokratuoteeseen ja johdon harkintaan tulevasta vuokrauskaudesta, joiden osalta on kohtuullisen varmaa, että jatko-optio käytetään / päättämisoptiota ei käytetä. Konserni toimii vähäisessä määrin vuokralle antajana vuokratessaan edelleen joitakin tiloja.

MYYNTITUOTOT ASIAKASSOPIMUKSISTA

Talenom tarjoaa asiakkailleen tilitoimistopalveluita, joihin kuuluu talousprosessien ulkoistuspalvelut, huolenpitolpalvelut ja taloushallinnon ohjelmistot. Asiakkaille tarjotaan myös asiantuntijapalveluita, joihin kuuluu juridiikkaan, verotukseen sekä talouteen liittyviä neuvonantopalveluita. Muita tarjottavia palveluita ovat asiakaspalvelun ja henkilöstöpalvelun sekä työasemien ja ohjelmistojen ylläpitoon liittyvät hallinto- ja tukipalvelut sekä toiminnanohjaus- ja raportointitratkaisut.

Näiden lisäksi Talenom on solminut useita kumppanuussopimuksia, joiden tarkoituksena on laajentaa asiakasyrityksille tarjottavia palveluita. Tilitoimistopalvelut muodostuvat kuukausittain myytävistä palvelukokonaisuuksista, joiden laajuus vaihtelee asiakkaittain. Palvelukokonaisuuteen voi sisältyä kirjanpito, myyntilaskutus, laskujen maksu, palkanlaskenta, tulosseuranta, huolenpitolpalvelut sekä taloushallinnon ohjelmistoratkaisut. Tilitoimistopalveluiden tarjoaminen perustuu toistaiseksi voimassa oleviin asiakassopimuksiin, mutta keskimäärin asiakassuhteet ovat pitkiä.

Tilitoimistopalveluissa jokainen kuukausittain myytävä palvelukokonaisuus muodostaa erillisen sopimuksen. Jos asiakas ei irtisano toistaiseksi voimassa olevaa sopimusta, uusi sopimus syntyy seuraavalle kuukaudelle. Kuukausittaisen palvelukokonaisuuden transaktiohintaa on se vastikemäärä johon konserni odottaa olevansa asiakassopimuksen perusteella oikeutettu suoritettuja palveluita vastaan. Kuukausittaisen palvelukokonaisuuden hinta riippuu sen sisältämien palveluiden määrästä. Erillisille palveluille on määritetty kiinteät hinnat sopimuksessa. Sopimuksiin ei sisälly olennaisia muuttuvia vastikkeita. Myyntituotot tilitoimistopalveluista kirjataan sitä mukaa kuin konserni tuottaa asiakkaalle kuukausittaista palvelua ja asiakas saa siihen määräysvallan.

Asiakaspalvelun ja henkilöstöpalvelun sekä työasemien ja ohjelmistojen ylläpitoon liittyvät hallinto- ja tukipalvelut sekä toiminnanohjaus- ja raportointitratkaisujen tuloutus tapahtuu ajan kuluessa, sillä asiakas saa hyödyn palvelusta sitä mukaa kuin palvelua suoritetaan. Juridiikkaan, verotukseen ja talouteen liittyvistä neuvontapalveluiden toteuttamisesta ja veloituksesta sovitaan etukäteen. Veloitus perustuu tuntiveloitukseen tai kiinteään hintaan. Neuvontapalvelut tuloutetaan kerralla kun palvelu on suoritettu ja määräysvalta on siirtynyt asiakkaalle. Määräysvallan katsotaan siirtyneen, kun konsernilla on oikeus saada maksu suoritetusta palvelusta, riskit ja hyödyt ovat palveluiden osalta siirtyneet asiakkaalle ja asiakas on hyväksynyt palvelun. Kumppanuussopimuksissaan, joissa asiakkaalle toimitetaan laite, Talenom toimii agenttina, sillä Talenom ei saa määräysvaltaa asiakkaalle toimitettavaan laitteeseen. Näiden osalta tuloutus tapahtuu netto-perusteisesti. Myös rahoituspalveluiden tarjoajana Talenom toimii agenttina, jolloin liikevaihtoon tuloutetaan komissio. Muissa kumppanuussopimuksissaan Talenom sen sijaan toimii yleensä päämiehenä, jolloin myynti kirjataan bruttoperusteisesti.

LIKEVOITTO

Talenom-konserni on määritellyt liikevoiton olevan nettosumma, joka muodostuu, kun liikevaihtoon lisätään liiketoiminnan muut tuotot ja vähennetään seuraavat erät:

- ulkopuoliset palvelut
- työsuhde-etuuksista aiheutuvat kulut
- poistot ja arvonalentumistappiot
- liiketoiminnan muut kulut.

Kaikki muut kuin edellä mainitut tuloslaskelmaerät esitetään liikevoiton alapuolella.

TULOVEROT

Tuloslaskelman verokulu muodostuu kauden verotettavaan tuloon perustuvasta verosta ja laskennallisesta verosta. Verot kirjataan tulosvaikutteisesti, paitsi milloin ne liittyvät liiketoimintojen yhdistämiseen tai suoraan omaan pääomaan kirjattuihin eriin tai muihin laajan tuloksen eriin. Kauden verotettavaan tuloon perustuva vero laskeaan verotettavasta tulosta voimassaolevan verokannan tai tilinpäätöspäivään mennessä käytännössä hyväksytyin verokannan perusteella. Veroa oikaistaan mahdollisilla edellisiiin kausiin liittyvillä veroilla.

Laskennalliset verot lasketaan väliaikaisista eroista kirjanpitoarvon ja verotuksellisen arvon välillä. Laskennalliset verot lasketaan käytämällä raportointikauden päättymispäivään mennessä säädettyjä verokantoja tai verokantoja, jotka on siihen mennessä käytännössä hyväksytty. Laskennallinen verovelka kirjataan kaikista väliaikaisista eroista kirjanpitoarvon ja verotuksellisen arvon välillä, paitsi jos on kyse tytäryhtiöihin tehdystä sijoituksista ja konserni pystyy määräämään väliaikaisen eron purkautumisajankohdan eikä väliaikainen ero todennäköisesti purkaudu ennakoitavissa olevassa tulevaisuudessa. Laskennallinen verosaaminen kirjataan kaikista vähennyskelpoisista väliaikaisista eroista ja verotuksessa vähennyskelpoisista tappioista. Laskennallinen verosaaminen kirjataan siihen määrään asti kuin on todennäköistä, että tulevaisuudessa syntyy verotettavaa tuloa, jota vastaan väliaikainen ero voidaan hyödyntää. Laskennallisen verosaamisen kirjaamisedellytykset arvioidaan aina jokaisen raportointikauden päättymispäivänä.

Laskennallista verosaamista ei kirjata, jos se johtuu omaisuuserän tai velan alkuperäisestä kirjaamisesta, kun kyseessä ei ole liiketoimintojen yhdistäminen eikä liiketapahtuma toteutumisaikanaan vaikuta kirjanpidon tulokseen eikä verotettavaan tuloon. Konserni vähentää laskennalliset verosaamiset ja -velat toisistaan siinä ja vain siinä tapauksessa, että konsernilla on laillisesti toimeenpantavissa oleva oikeus kuitata kauden verotettavaan tuloon perustuvat verosaamiset ja -velat keskenään ja laskennalliset verosaamiset ja -velat liittyvät saman veronsaajan perimiin tuloveroihin joko samalta verovelvolliselta tai eri verovelvolliselta, jotka aikovat joko kuitata kauden verotettavaan tuloon perustuvat verosaamiset ja -velat keskenään tai realisoida saamisen ja suorittaa velat samanaikaisesti. Kauden verotettavaan tuloon perustuvat verot esitetään taseen lyhytaikaisissa erissä ja laskennalliset verosaamiset ja -velat pitkäaikaisissa erissä.

MYÖHEMMIN SOVELLETTAVAT UUDET JA UUDISTETUT STANDARDIT JA TULKINNAT

Julkaistuilla uusilla tai uudistetuilla IFRS-standardeilla, standardimuutoksilla tai tulkintoilla ei arvioida olevan merkittävää vaikutusta konsernin tuleviin tilinpäätöksiin.

Toimintasegmentit

RAPORTOITAVAT SEGMENTIT

Konsernilla on yksi raportoitava liiketoimintasegmentti, tilitoimistopalvelut, jota hallitus ja toimitusjohtaja ylläpitävät operatiivisena päätöksentekijänä arvioivat kuukausittain.

Segmentin tuloksellisuuden arviointi perustuu segmentin liikevoittoon.

KOHDISTAMATTOMAT ERÄT

Konsernin varoja ja velkoja ei ole jaettu liiketoimintasegmentille, koska ylin operatiivinen päätöksentekijä ei kohdenna resursseja perustuen segmentin varoihin tai velkoihin eikä tarkastele segmentin varoja tai velkoja. Varoja ja velkoja tarkastellaan konsernitasona.

Rahoitustuottoja ja -kuluja sekä tuloveroja ei ole kohdistettu segmentille.

Muut kuin tilitoimistopalvelut-segmenttiin liittyvät tuotot ja kulut on esitetty kohdistamattomissa erissä, koska ne eivät muodosta erikseen raportoitavaa liiketoimintasegmenttiä.

KOKO YHTEISÖÄ KOSKEVAT TIEDOT

Konsernin liikevaihdosta 61 315 tuhatta euroa kertyi Suomesta ja 3 845 tuhatta euroa Ruotsista (2019: 56 398 tuhatta euroa Suomesta ja 1 557 tuhatta euroa Ruotsista).

Konsernilla ei ole asiakkaita, joiden liikevaihto olisi vähintään 10 prosenttia konsernin liikevaihdosta tilikausilla 2019 ja 2020.

Alla esitetään tiedot raportoitavan segmentin tuloksesta.

TOIMINTASEGMENTIT 2020

1 000 euroa	Tilitoimistopalvelut	Kohdistamattomat erät ja eliminoinnit	Konserni yhteensä
Ulkoisen liikevaihto	62 480	2 681	65 161
Liikevaihto yhteensä	62 480	2 681	65 161
Liiketoiminnan kulut	-39 533	-2 470	-42 003
Muut tuotot	121	0	121
Poistot	-8 542	0	-8 542
Arvon alentumiset	-1 856	0	-1 856
Liiketulos	12 670	211	12 881

TOIMINTASEGMENTIT 2019

1 000 euroa	Tilitoimistopalvelut	Kohdistamattomat erät ja eliminoinnit	Konserni yhteensä
Ulkoisen liikevaihto	55 143	2 812	57 955
Liikevaihto yhteensä	55 143	2 812	57 955
Liiketoiminnan kulut	-36 425	-2 996	-39 421
Muut tuotot	344	28	372
Poistot	-6 809	0	-6 809
Arvon alentumiset	-1 689	0	-1 689
Liiketulos	10 565	-156	10 409

Konsernirakenne ja hankinnat

Konsernitiilin päätös sisältää seuraavat yhtiöt:

Tytär-yhtiön nimi:

Talenom Oyj
Talenom Taloushallinto Oy
Talenom Talouspalvelu Oy
Talenom Consulting Oy
Talenom Yritystililit Oy
Talenom Audit Oy
Talenom Talousosastopalvelut Oy
Talenom Konsultointipalvelut Oy
Talenom Software Oy
Talenom Balance Oy
Talenom Kevytyrittäjä Oy
Talenom Redovisning Ab (aik. Wakers Consulting Ab)
Talenom Haninge Ab (aik. Niva Ekonomi Ab)
Frivision Ab
Frivision Göteborg AB
Frivision Stockholm AB
Frivision Malmö AB
Plusvision AB
Plusvision Stockholm AB
Plusvision Göteborg AB
Plusvision Malmö AB

Kotipaikka

Oulu
Oulu
Kalajoki
Helsinki
Jyväskylä
Jyväskylä
Oulu
Oulu
Oulu
Oulu
Oulu
Tukholma
Haninge
Göteborg
Göteborg
Göteborg
Göteborg
Göteborg
Göteborg
Göteborg
Göteborg
Göteborg
Göteborg

Omistussuus %

Emoyhtiö
100 %
100 %
100 %
100 %
100 %
100 %
100 %
100 %
100 %
100 %
100 %
100 %
100 %
100 %
100 %
100 %
100 %
100 %
100 %
100 %
100 %
100 %

LIKETOIMINTOJEN HANKINNAT VUONNA 2020

Konserni hankki 28.2.2020 liiketoimintakaupalla Addvalue Advisors Oy:n tilitoimistoliiketoiminnan. Liiketoimintakaupan hankintameno oli 268 tuhatta euroa ja se maksettiin käteisellä ja osakkeilla. Konserni hankki 4.5.2020 tehdyllä osakekaupalla ruotsalaisen tilitoimisto Niva Ekonomi Ab:n osakkeet. Osakekauppojen hankintameno oli 1082 tuhatta euroa ja se maksettiin käteisellä ja osakkeilla. Kaupan yhteydessä omistajien kanssa on sovittu ehdollisesta vastikkeesta, joka on sidottu liiketoiminnalle asetettujen taloudellisten tavoitteiden toteutumiseen. Vastikkeen suuruus on 0 - 2 miljoonaa Ruotsin kruunua. Johdon arvioon perustuen ehdollisesta vastikkeesta 1,5 miljoonaa Ruotsin kruunua (140 tuhatta euroa) on kirjattu hankintahintaan ja velaksi.

Konserni hankki 20.8.2020 liiketoimintakaupalla Vanaja Technologies Oy:n ohjelmistoliiketoiminnan. Liiketoimintakaupan hankintameno oli 400 tuhatta euroa ja se maksettiin käteisellä. Konserni hankki 1.9.2020 tehdyllä osakekaupalla ruotsalaisen tilitoimiston Frivision Ab:n osakkeet. Osakekauppojen hankintameno oli 1457 tuhatta euroa ja se maksettiin käteisellä ja osakkeilla. Kaupan yhteydessä omistajien kanssa on sovittu ehdollisesta vastikkeesta, joka on sidottu liiketoiminnalle asetettujen taloudellisten tavoitteiden toteutumiseen. Vastikkeen suuruus on 0-6,4 miljoonaa Ruotsin kruunua. Johdon arvioon perustuen ehdollisesta vastikkeesta 4,35 miljoonaa Ruotsin kruunua (420 tuhatta euroa) on kirjattu hankintahintaan ja velaksi.

Konserni hankki 30.9.2020 liiketoimintakaupalla Larsen & Co Tilitoimisto Oy:n tilitoimistoliiketoiminnan. Liiketoimintakaupan hankintameno oli 1000 tuhatta euroa ja se maksettiin käteisellä ja osakkeilla. Konserni hankki 1.12.2020 liiketoimintakaupalla TiliTeam / E-P:n Yrityspalvelu Oy:n tilitoimistoliiketoiminnan. Liiketoimintakaupan hankintameno oli 210 tuhatta euroa ja se maksettiin käteisellä.

Hankittujen varojen ja vastattavaksi otettujen velkojen arvot hankintahetkellä olivat seuraavat:

1 000 euroa	Osakekaupat	Liiketoimintakaupat
Kehittämismenot	19	10
Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet	30	38
Asiakassuhteet	946	923
Käyttöoikeusomaisuuserät	538	0
Lyhytaikaiset varat	997	0
Varat yhteensä	2 530	971
Ostovelat ja muut velat	702	0
Vuokrasopimusvelat	538	0
Laskennallinen verovelka	202	93
Velat yhteensä	1 442	93
Nettovarallisuus	1 087	879
Luovutettu vastike	3 145	1 878
Hankitun kohteen nettovarallisuus	-1 087	-879
Liikearvo	2 057	999

Hankinnoista syntyneet menot on kirjattu tuloslaskelman muihin kuluihin.

Jos hankinnat olisivat tapahtunut tilikauden 2020 alussa, niiden arvioitu vaikutus tilikauden tulokseen olisi ollut 260 teur ja liikevaihtoon 3340 teur.

LIIKETOIMINTOJEN HANKINNAT VUONNA 2019

Konserni hankki 2.5.2019 tehdyllä osakekaupalla Wakers Consulting Ab:n osakkeet Tukholmasta. Wakers Consulting Ab:n osakekauppojen hankintameno oli 2571 tuhatta euroa ja se maksettiin käteisellä ja osakkeilla.

Kaupan yhteydessä omistajien kanssa on sovittu ehdollisesta vastikkeesta, joka on sidottu Talenomin kolmen vuoden kurssikehitykseen. Vastiketta ei makseta, jos määrätty osakekurssi toteutuu. Vastikkeen suuruus on 0 - 10 miljoonaa Ruotsin kruunua, jos osakekurssi jää määrätyn tason alapuolelle. Ehdollinen vastike pienenee, mikäli omistajat myyvät merkitsemiään osakkeita. Johdon arvion mukaan ehdollista vastiketta ei tule maksettavaksi, joten sitä ei ole kirjattu.

Konserni hankki 31.5.2019 liiketoimintakaupalla Oy Wasa Tilit Ab:n ja WT Företagstjänseter Ab Oy:n tilitoimistoliiketoiminnat. Oy Wasa Tilit Ab:n ja WT Företagstjänseter Ab Oy:n liiketoimintakauppojen hankintameno oli 1368 tuhatta euroa ja se maksettiin käteisellä ja osakkeilla.

Hankittujen varojen ja vastattavaksi otettujen velkojen arvot hankintahetkellä olivat seuraavat:

1 000 euroa	Osakekaupat	Liiketoimintakaupat
Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet	92	105
Asiakassuhteet	1182	808
Käyttöoikeusomaisuuserät	267	132
Lyhytaikaiset varat	476	
Varat yhteensä	2017	1 045
Ostovelat ja muut velat	556	222
Vuokrasopimusvelat	267	132
Laskennallinen verovelka	253	162
Velat yhteensä	1076	516
Nettovarallisuus	941	529
Luovutettu vastike	2571	1368
Hankitun kohteen nettovarallisuus	-941	-529
Liikearvo	1630	839

Hankinnoista syntyneet menot on kirjattu tuloslaskelman muihin kuluihin.

Jos hankinnat olisivat tapahtunut tilikauden 2019 alussa, niiden arvioitu vaikutus tilikauden tulokseen olisi ollut 200 teur ja liikevaihtoon 1900 teur.

LIITE 6

Myyntituotot asiakassopimuksista

ASIAKASSOPIMUKSET

Konsernin kaikki myyntituotot koostuvat asiakassopimuksista. Asiakassopimukset ovat luonteeltaan pääosin toistaiseksi voimassa olevia palvelusopimuksia, joihin ei liity merkittäviä taseeseen kirjattuja omaisuuseriä tai velkoja. Asiakassopimuksista taseeseen kirjattujen velkojen määrä on esitetty liitetiedossa 25 kohdassa Saadut ennakoit asiakassopimuksista. Asiakassopimuksista taseeseen kirjattuja omaisuuseriä ei ole ollut tilinpäätöshetkellä 2019 ja 2020.

Konsernilla ei ole täyttämättömiä suoritevelvoitteita johon olisi kohdistettu transaktiohintaa. Konsernin suoritevelvoitteet täyttyvät sitä mukaa kun palvelua suoritetaan ja asiakas saa hyödyn palvelusta. Laskutus tapahtuu kuukausittain ja lasku erääntyy maksettavaksi 1-2 viikon sisällä. Vastikemäärät ovat kiinteitä, eikä niissä ole erotettavaa rahoituskomponenttia. Palveluun ei myöskään liity erityisiä palautus- tai takaisinmaksuvelvoitteita tai takuita.

ASIAKASSOPIMUKSEN SAAMISESTA TAI TÄYTTÄMISESTÄ AIHEUTUVAT MENOT

Kirjatut omaisuuserät

1 000 euroa	2020	2019
Alkusaldo	10 054	8 357
Asiakassopimusten saamisesta aiheutuvat menot	2 715	2 992
Käyttöönottoon liittyvät menot	1 523	1 574
	14 293	12 923
Tilikauden poisto	-1 404	-1 181
Arvon alentumiset	-1 856	-1 689
Aktivoidut sopimuksesta aiheutuvat menot taseessa	11 033	10 054

Menot jaksotetaan asiakassopimusten keskimääräisen keston perusteella 10 vuodelle.

LIITE 7

Liiketoiminnan muut tuotot

1 000 euroa	2020	2019
Käyttöomaisuuden luovutustuotot	6	61
Vuokratuotot edelleenvuokrauksesta	10	154
Saadut tuet ja avustukset	12	57
Muut erät	93	100
Yhteensä	121	372

LIITE 8

Materiaalit ja palvelut

1 000 euroa	2020	2019
Materiaalit ja palvelut		
Ulkopuoliset palvelut	2 466	3 598
Yhteensä	2 466	3 598

LIITE 9

Työsuhde-etuuksista aiheutuvat kulut

1 000 euroa	2020	2019
Palkat	26 605	23 033
Osakkeina toteutettavat ja maksettavat optiot ja osakepalkkiot	643	370
Henkilösivukulut		
Eläkekulut - maksupohjaiset järjestelyt	3 687	4 396
Muut henkilöstökulut	3 012	2 112
Yhteensä	33 947	29 912

Konsernin henkilökunta keskimäärin tilikaudella:

2020	2019	
Toimihenkilöt	867	746
Yhteensä	867	746
Henkilöstön lukumäärä tilikauden päättyessä	912	799

Tiedot ylimmän johdon työsuhde-etuuksista esitetään liitetiedossa 29 Lähipiiritapahtumat.

Poistot ja arvonalentumiset

POISTOT JA ARVONALENTUMISET HYÖDYKERYHMITÄIN

Aineettomat hyödykkeet

1 000 euroa	2020	2019
Aineettomat oikeudet	208	178
Muut aineettomat hyödykkeet	4 011	2 955
Yhteensä	4 219	3 133

Aktivoidut sopimuksesta aiheutuvat menot

1 000 euroa	2020	2019
Aktivoidut sopimuksesta aiheutuvat menot	3 260	2 869
Yhteensä	3 260	2 869

Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet

1 000 euroa	2020	2019
Koneet ja kalusto	632	589
Käyttöoikeusomaisuuserät, rakennukset	2 196	1 837
Muut aineelliset hyödykkeet	91	70
Yhteensä	2 919	2 496

Poistot ja arvonalentumiset yhteensä	10 398	8 498
---	---------------	--------------

Liiketoiminnan muut kulut

1 000 euroa	2020	2019
Toimitilakulut	1 204	1 499
Kone- ja kalustokulut	3 394	3 064
Muut kuluerät (markkinointi-, hallinto- ym.kulut)	992	1 347
Yhteensä	5 589	5 911

Tilintarkastajien palkkiot

1 000 euroa	2020	2019
Tilintarkastus	153	94
Tilintarkastajan lausunnot ja todistukset	7	
Veroneuvonta	1	
Muut palvelut	36	57
Yhteensä	197	151

Rahoitustuotot- ja kulut

KIRJATTU TULOSVAIKUTTEISESTI TULOSLASKELMAAN

Rahoitustuotot

1 000 euroa	2020	2019
Muut rahoitustuotot	82	64
Yhteensä	82	64

Rahoituskulut

1 000 euroa	2020	2019
Korkokulut		
Jaksotettuun hankintamenuon arvostettavat velat	-648	-681
Vuokrasopimusvelat	-207	-206
Johdannaisten käypien arvojen muutos		
Koronvaihtosopimukset		
Muut rahoituskulut	-84	-19
Yhteensä	-939	-906
Nettorahoituskulut	-857	-843

Tuloverot

KIRJATTU TULOSVAIKUTTEISESTI TULOSLASKELMAAN

Tilikauden verotettavaan tuloon perustuva vero

1 000 euroa	2020	2019
Tilikauden verotettavaan tuloon perustuva vero	2 485	1 963
Edellisten tilikausien verot	0	1
Yhteensä	2 485	1 964

Laskennallisen veron muutos

1 000 euroa	2020	2019
Muutos laskennallisissa verosaamisissa	-8	-17
Muutos laskennallisissa verovelloissa	-31	4
Yhteensä	-40	-13

Tuloslaskelman verokulu yhteensä	2 445	1 951
---	--------------	--------------

Tuloslaskelman verokulun ja Suomessa sovellettavalla verokannalla laskettujen verojen välinen täsmätyslaskelma

1 000 euroa	2020	2019
Tulos ennen veroja	12 024	9 566
Vero laskettuna Suomessa sovellettavalla verokannalla (20%)	-2 405	-1 913
Aiemmin kirjaamattomat verotukselliset tappiot, joilla pienennetty kauden veroa	94	0
Kirjaamattomat laskennalliset verosaamiset verotuksellisista tappioista	-53	-3
Verovapaat tulot ja vähennyskeltottomat menot	-2	2
Verot aikaiemmilta tilikausilta	0	-1
Muut erot	-79	-37
Verot tuloslaskelmassa	-2 445	-1 951

LASKENNALLISTEN VEROJEN MUUTOKSET 2020

1 000 euroa	1.1.2020	Kirjattu tulosvaikutteisesti	Kirjattu omaan pääomaan	Kurssierot ja muut erot	31.12.2020
Laskennalliset verosaamiset					
Johdannaiset	11		-11		0
Käyttöoikeusomaisuuserät	18	13			32
Muut väliaikaiset erot	37	-5			32
Laskennalliset verosaamiset yhteensä	67	8	-11	0	64
Laskennalliset verovelat					
Tytäryritysten ja liiketoimintojen hankinnat	-236	39	-457		-654
Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet	-71	3			-68
Muut väliaikaiset erot	0	-10			-10
Laskennalliset verovelat yhteensä	-307	31	-457	0	-732

LASKENNALLISTEN VEROJEN MUUTOKSET 2019

1 000 euroa	1.1.2019	Kirjattu tulosvaikutteisesti	Kirjattu omaan pääomaan	Kurssierot ja muut erot	31.12.2019
Laskennalliset verosaamiset					
Johdannaiset	23		-12		11
Käyttöoikeusomaisuuserät		18			18
Muut väliaikaiset erot	38	-1			37
Laskennalliset verosaamiset yhteensä	62	17	-12	0	67
Laskennalliset verovelat					
Tytäryrityksen hankinta	0	17	-253		-236
Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet	-50	-21			-71
Laskennalliset verovelat yhteensä	-50	-4	-253	0	-307

LASKENNALLISET VEROSAAMISET TAPPIOISTA

Konsernilla ei ole ollut vahvistettuja EVL-tappioita tilikausien 2019 ja 2020 päättymishetkillä.

Konsernilla oli tilikauden 2020 päättymishetkellä 469 tuhatta euroa (456 tuhatta euroa 2019) vahvistettuja TVL-tappioita, joista ei ole kirjattu laskennallista verosaamista. Verotuksen tulolähdemuutoksen vuoksi tappiot on huomioitu tilikaudelta 2020 maksettavan veron laskennassa.

Osakekohtainen tulos

Laimentamaton osakekohtainen tulos lasketaan jakamalla emoyrityksen osakkeenomistajille kuuluva tilikauden voitto tilikauden aikana ulkona olevien osakkeiden lukumäärän painotetulla keskiarvolla. Ulkona olevien osakkeiden lukumäärän painotettua keskiarvoa laskettaessa vähennetään yhtiön hallussa olevat omat osakkeet.

	2020	2019
Emoyrityksen omistajille kuuluva tilikauden voitto (1 000 EUR)	9 579	7 615
Osakkeiden lukumäärän painotettu keskiarvo tilikauden aikana (1 000)*	42 654	41 575
Osakeoptioiden vaikutus	540	1 624
Osakkeiden lukumäärän painotettu keskiarvo laimennusvaikutuksella oikaistun osakekohtaisen tuloksen laskemiseksi (1000)*	43 194	43 199
Laimentamaton osakekohtainen tulos (euroa / osake)	0,22	0,18
Laimennusvaikutuksella oikaistu osakekohtainen tulos (euroa / osake)	0,22	0,18

Laimennusvaikutuksella oikaistua osakekohtaista tulosta laskettaessa osakkeiden lukumäärän painotetussa keskiarvossa otetaan huomioon kaikkien laimentavien potentiaalisten kantaosakkeiden laimentava vaikutus.

*) vuoden 2019 osakemäärät on oikaistu vuonna 2020 tehdyn maksuttoman osakeannin mukaisesti

Käyttöoikeusomaisuuserät ja aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet

KÄYTTÖOIKEUSOMAISUUSERÄT 2020

1 000 euroa	Rakennukset	Koneet ja kalusto	Muut aineelliset hyödykkeet	Yhteensä
Hankintameno 1.1.2020	10 238	6 544	652	7 196
Lisäykset	1 222	722	69	792
Hankinnat liiketoimintojen yhdistämisen kautta	538	78		78
Vähennykset		-476		-476
Kurssierot	-1			0
Hankintameno 31.12.2020	11 998	6 868	722	7 589
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 1.1.2020	-1 837	-4 220	-392	-4 612
Tilikauden poistot	-2 196	-632	-91	-723
Kertyneet poistot vähennyksistä		224		224
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 31.12.2020	-4033	-4 628	-483	-5 111
Kirjanpitoarvo 1.1.2020	8 401	2 323	260	2 583
Kirjanpitoarvo 31.12.2020	7 965	2 240	239	2 478

AINEELLISET KÄYTTÖOMAISUUSHYÖDYKKEET 2020

KÄYTTÖOIKEUSOMAISUUSERÄT 2019

1 000 euroa	Rakennukset	Koneet ja kalusto	Muut aineelliset hyödykkeet	Yhteensä
Hankintameno 1.1.2019	0	6 076	421	6 497
IFRS 16:n mukaiset käyttöoikeusomaisuuserät 1.1.2019	8 005			
Lisäykset	1 965	807	231	1 039
Hankinnat liiketoimintojen yhdistämisen kautta	267	197		197
Vähennykset		-537		-537
Kurssierot	1			0
Hankintameno 31.12.2019	10 238	6 544	652	7 196
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 1.1.2019	0	-3 927	-321	-4 249
Tilikauden poistot	-1 837	-590	-70	-660
Kertyneet poistot vähennyksistä		297		297
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 31.12.2019	-1837	-4 220	-392	-4 612
Kirjanpitoarvo 1.1.2019	0	2 149	99	2 248
Kirjanpitoarvo 31.12.2019	8 401	2 323	260	2 583

AINEELLISET KÄYTTÖOMAISUUSHYÖDYKKEET 2019

Aineettomat hyödykkeet

AINEETTOMAT HYÖDYKKEET 2020

1 000 euroa	Liikearvo	Aineettomat oikeudet	Ohjelmistojen kehittämismenot	Asiakassuhteet	Yhteensä
Hankintameno 1.1.2020	20 728	2 004	22 684	3 510	48 926
Lisäykset		203	10 148		10 351
Hankinnat liiketoimintojen yhdistämisen kautta	3 229			1 858	5 087
Hankintameno 31.12.2020	23 956	2 208	32 832	5 369	64 364
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 1.1.2020	0	-1 350	-11 440	-478	-13 268
Poistot tilikaudella	0	-208	-3 571	-440	-4 219
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 31.12.2020	0	-1 558	-15 011	-918	-17 487
Kirjanpitoarvo 1.1.2020	20 728	654	11 244	3 032	35 659
Kirjanpitoarvo 31.12.2020	23 956	650	17 821	4 450	46 877

AINEETTOMAT HYÖDYKKEET 2019

1 000 euroa	Liikearvo	Aineettomat oikeudet	Ohjelmistojen kehittämismenot	Asiakassuhteet	Yhteensä
Hankintameno 1.1.2019	18 420	1 707	17 401	1 515	39 043
Lisäykset		298	5 283		5 580
Hankinnat liiketoimintojen yhdistämisen kautta	2 308			1 996	4 303
Hankintameno 31.12.2019	20 728	2 004	22 684	3 510	48 926
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 1.1.2019	0	-1 172	-8 762	-195	-10 129
Poistot tilikaudella	0	-178	-2 678	-283	-3 139
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 31.12.2019	0	-1 350	-11 440	-478	-13 268
Kirjanpitoarvo 1.1.2019	18 420	535	8 639	1 320	28 914
Kirjanpitoarvo 31.12.2019	20 728	654	11 244	3 032	35 659

ARVONALENTUMISTESTAUS

Konserni arvioi vuosittain liikearvon kerrytettävissä olevaa rahamäärää huolimatta siitä, onko arvonalentumisesta viitteitä vai ei. Arvonalentumista testataan rahavirtaa tuottavien yksiköiden tasolla.

Liikearvon arvonalentumistestausta varten liikearvo on kohdistettu rahavirtaa tuottaville yksiköille alla olevan taulukon mukaisesti.

1 000 euroa	2020	2019
Tilitoimistopalvelut Suomi - kirjanpitoarvo	56 029	48 011
Tilitoimistopalvelut Ruotsi - kirjanpitoarvo	6 529	2 921
Yhteensä	62 558	50 932

Rahavirtaa tuottava yksikkö

Rahavirtaa tuottavan yksikön kerrytettävissä oleva rahamäärä on määritetty käyttöarvoon perustuen. Kerrytettävissä oleva rahamäärä on laskettu diskonttaamalla tulevaisuuden rahavirrat rahavirtaa tuottavan yksikön jatkuvasta käytöstä.

Tilitoimistopalvelut Suomi

Rahavirtaa tuottavan yksikön kirjanpitoarvon arvioitiin olevan 109 miljoonaa euroa (2019: 173 miljoonaa euroa) alempi kuin sen kerrytettävissä oleva rahamäärä. Kerrytettävissä olevan rahamäärän laskennassa käytetyt keskeiset muuttujat on esitetty alla:

Prosenttia	2020	2019
Jäännösarvoperiodin kasvunopeus	1,7 %	1,5 %
Diskonttauskorko ennen veroja (WACC)	8,8 %	8,6 %

Laskelmissa käytetty jäännösarvoperiodin kasvuprosentti ja diskonttauskorko (WACC) perustuvat ulkoisista informaatiolähteistä saatuun markkinatietoon.

Liikevaihtoa ja kannattavuuden kehitystä koskevat ennusteet perustuvat aiempaan kehitykseen sekä johdon näkemykseen todennäköisestä tulevasta kehityksestä seuraavan kolmen vuoden kuluessa.

Johto on arvioinut, ettei minkään käytetyn keskeisen muuttujan jokseenkin mahdollinen muutos johtaisi tilanteeseen, jossa yksikön kerrytettävissä oleva rahamäärä alittaisi sen kirjanpitoarvon.

Tilitoimistopalvelut Ruotsi

Rahavirtaa tuottavan yksikön kirjanpitoarvon arvioitiin olevan 582 (2019: 607) tuhatta euroa alempi kuin sen kerrytettävissä oleva rahamäärä. Kerrytettävissä olevan rahamäärän laskennassa käytetyt keskeiset muuttujat on esitetty alla:

Prosenttia	2020	2019
Jäännösarvoperiodin kasvunopeus	1,7 %	1,5 %
Diskonttauskorko ennen veroja (WACC)	14,9 %	14,8 %

Laskelmissa käytetty jäännösarvoperiodin kasvuprosentti ja diskonttauskorko (WACC) perustuvat ulkoisista informaatiolähteistä saatuun markkinatietoon.

Koska Ruotsin hankinnat ovat tapahtuneet päättäneen ja edellisen tilikauden aikana, on liikevaihdon ja kannattavuuden kehitystä koskevat ennusteet laadittu varovaisesti ja ne alittavat selkeästi johdon tavoitetasoa.

Alla olevassa herkkyyksianalysissä esitetään kuinka kukin seuraavista muutoksista muiden tekijöiden pysyessä ennallaan johtaisi siihen, että yksikön kirjanpitoarvo vastaisi siitä kerrytettävissä olevaa rahamäärää:

Prosenttiyksikköä	2020	2019
Liikevaihto (vuosittainen keskimääräinen kasvunopeus, 3 vuotta)	-4,2 %	-10,1 %
Budjetoitu EBITDA (keskimääräinen, 3 vuotta)	-0,6 %	-2,1 %
Jäännösarvon kasvunopeus	-1,2 %	-3,2 %
Diskonttauskorko (WACC)	1,1 %	2,7 %

Muut rahoitusvarat

KÄYPÄÄN ARVOON TULOSVAIKUTTEISESTI KIRJATUT RAHOITUSVARAT:

Rahoitustuotot		
1 000 euroa	2020	2019
Muut sijoitukset	337	237
Yhteensä	337	237
Lyhytaikaiset	-	-
Pitkäaikaiset	337	237

Konsernin muut rahoitusvarat koostuvat sijoituksista osakkeisiin ja yrityslainasaamisiin. Kyseiset rahoitusvarat arvostetaan käypään arvoon tulosvaikutteisesti ja ne on luokiteltu käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattaviksi.

Noteeraamattomat arvopaperit, joilla ei ole saatavilla noteerattua hintaa toimivilla markkinoilla arvostetaan johdon arvioimaan todennäköiseen luovutushintaan.

Tiedot käypään arvoon arvostamisesta on esitetty liitetiedossa 22.

Myyntisaamiset ja muut saamiset

1 000 euroa	2020	2019
Myyntisaamiset	4 727	4 735
Muut saamiset	2 328	1 787
Yhteensä	7 055	6 521
Lyhytaikaiset	7 055	6 521
Pitkäaikaiset	0	0

Muiden saamisten, maksettujen ennakoiden ja siirtosaamisten olennaiset erät

1 000 euroa	2020	2019
Maksetut ennakkomaksut	1 084	1 161
Vuokravakuudet	195	169
Muut siirtosaamiset	1 050	457
Yhteensä	2 328	1 787

Myyntisaamisten ja muiden saamisten kirjanpitoarvo on kohtuullinen arvio niiden käyvistä arvoista. Konserni on kirjannut odotettavissa olevien luottotappioiden varausta yhteensä 218 tuhatta euroa vuonna 2020 (278 tuhatta euroa vuonna 2019). Myyntisaamisten ja muiden saamisten kirjanpitoarvot vastaavat parhaiten konsernin luottoriskien enimmäismäärää.

Myyntisaamisten ikäjakauma ja odotettavissa olevat luottotappiot

1 000 euroa	2020	Odotettavissa oleva luottotappio	Netto 2020
Erääntymättömät	4 244	-76	4 168
Erääntyneet			
1-30 päivää	406	-4	402
31-60 päivää	83	-9	74
61-90 päivää	47	-16	31
91-120 päivää	44	-17	27
yli 120 päivää	120	-95	25
Erääntyneet yhteensä	701	-142	559
Yhteensä	4 945	-218	4 727

1 000 euroa	2019	Odotettavissa oleva luottotappio	Netto 2019
Erääntymättömät	3 879	-72	3 806
Erääntyneet			
1-30 päivää	743	-8	735
31-60 päivää	110	-12	97
61-90 päivää	49	-16	32
91-120 päivää	38	-15	23
yli 120 päivää	196	-155	41
Erääntyneet yhteensä	1 134	-206	928
Yhteensä	5 013	-278	4 735

Liitetiedossa 26 on kuvattu tarkemmin konsernin altistumista luotto- ja markkinariskeille sekä kuinka konserni arvioi ja hallinnoi myyntisaamisiin liittyvää luottotappioriskiä.

Yhtiö kirjaa odotettavissa olevat luottotappiot saatavien ikäjakaumaan ja kokemukseen perustuen.

Rahavarat

1 000 euroa	2020	2019
Käteinen raha ja pankkitilit	9 104	7 786
Rahavarat taseessa	9 104	7 786
Rahavarat rahavirtalaskelmassa	9 104	7 786

Konsernilla oli tilinpäätöshetkellä nostettavissa 3 miljoonan euron luottolimiitti. Limiittiä ei ole käytetty tilikaudella 2020.

Omaa pääomaa koskevat liitetiedot

1 000 euroa	Osakkeiden lukumäärä 1 000 kpl	Osakepääoma	Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto	Käyvän arvon rahasto	Yhteensä
1.1.2019	6 872	80	10 608	-93	10 595
Osakeanti	101		2 159		2 159
Lunastetut optiot			-859		-859
Omien osakkeiden hankinta			-674		-674
Rahavirran suojaus				48	48
31.12.2019	6 973	80	11 234	-45	11 269
1.1.2020	6 973	80	11 234	-45	11 269
Osakeanti	36 242		3 585		3 585
Lunastetut optiot					0
Omien osakkeiden hankinta					0
Rahavirran suojaus				45	45
31.12.2020	43 215	80	14 818	0	14 899

OSAKEPÄÄOMA

Osakepääoma muodostuu yhdestä osakesarjasta, jossa jokaisella osakkeella on yksi ääni. Osakkeella ei ole nimellisarvoa.

Vuoden 2020 varsinainen yhtiökokous päätti maksuttomasta osakeannista, jossa osakkeen likviditeetin parantamiseksi osakkeenomistajille annettiin omistuksen mukaisessa suhteessa kutakin osaketta kohti viisi uutta osaketta. Osakkeet annettiin osakkeenomistajille, jotka olivat osakeannin täsmäytyspäivänä 27.2.2020 merkitty Euroclear Finland Oy:n pitämään yhtiön osakasluetteloon.

Konsernilla on 31.12.2020 hallussa omia osakkeita 150 600 kpl.

Osakepääomaan merkitään osakeantien yhteydessä saatu osakkeiden merkintähinta siltä osin kuin merkintähintaa ei osakeantipäätöksessä ole päätetty kirjattavaksi sijoitetun vapaan oman pääoman rahastoon.

OSINGOT

Hallitus ehdottaa, että osinkoa maksetaan 0,15 euroa/osake.

Osinkoa maksettiin 0,125 euroa/osake vuonna 2019.

SIJOITETUN VAPAAN OMAN PÄÄOMAN RAHASTO

Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto sisältää muut oman pääoman luonteiset sijoitukset ja osakkeiden merkintähinnan siltä osin kuin sitä ei nimenomaisen päätöksen mukaan merkitä osakepääomaan.

KÄYVÄN ARVON RAHASTO

Käyvän arvon rahasto sisältää rahavirran suojausena käytettävien johdannaisinstrumenttien kertyneet käypien arvojen muutosten tehokkaat osuudet.

Osakeperusteiset maksut

OPTIOPERUSTEISET KANNUSTINJÄRJESTELYT

Konsernilla on optioperusteisia kannustin- ja sitouttamisjärjestelyjä, jotka on suunnattu konsernin avainhenkilöille. Optio-oikeuksilla kannustetaan avainhenkilöitä pitkäjänteiseen työntekoon omistaja-arvon kasvattamiseksi sekä pyritään sitouttamaan avainhenkilöitä työnantajaan.

Hallitus päätti varsinaisen yhtiökokouksen 17.3.2016 myöntämin valtuuksin vuoden 2016 optio-ohjelmasta ja järjestelyyn liittyvistä erityisistä lisäehdoista. Kyseisenä lisäehtona hallitus päätti osakkeiden omistusvelvollisuudesta, jonka perusteella optio-oikeuksien omistajan on hankittava yhtiön osakkeita 20 %:lla optio-oikeuksista saamastaan bruttotulosta. Tämä osakemäärä on omistettava kaksi vuotta osakkeiden hankkimisesta. Hallitus päätti varsinaisen yhtiökokouksen 14.3.2018 myöntämin valtuuksin vuoden 2018 optio-ohjelmasta. Vuoden 2018 optio-ohjelman ehdot ovat samat kuin vuoden 2016 optio-ohjelman ehdot. Hallitus päätti varsinaisen yhtiökokouksen 26.2.2019 myöntämin valtuuksin vuoden 2019 optio-ohjelmasta. Vuoden 2019 optio-ohjelman ehdot niin ikään vastaavat vuosien 2016 ja 2018 optio-ohjelmien ehtoja. Vuosina 2016, 2018 ja 2019 käyttöön otettujen optiojärjestelyjen lisäksi yhtiöllä ei ole muita optio-ohjelmia. Järjestelyt kuuluvat IFRS 2 -standardin soveltamisalaan.

Erilaiset optioperusteiset kannustinjärjestelyt on suunnattu konsernin avainhenkilöille. Kannustinjärjestelyjen ehtojen mukaisesti optiot annetaan ilman vastiketta ja kaikki järjestelyt ovat ehdollisia. Optio-oikeuksilla merkittävien osakkeiden merkintäaika optio-oikeudella 2016A on 1.3.2018-28.2.2019, optio-oikeudella 2016B 1.3.2019-28.2.2020, optio-oikeudella 2016C sekä optio-oikeudella 2018 1.3.2020-28.2.2021 ja optio-oikeudella 2019 1.3.2022-28.2.2023. Optio-oikeudet 2016A ja 2016B ovat toteutettu tai mitätöity.

Vuoden 2020 varsinainen yhtiökokous päätti maksuttomasta osakeannista, jossa osakkeen likviditeetin parantamiseksi osakkeenomistajille annettiin omistuksen mukaisessa suhteessa kutakin osaketta kohti viisi uutta osaketta. Maksuttoman osakeannin johdosta hallitus päätti 25.2.2020 muuttaa optioilla merkittävien osakkeiden lukumäärää ja merkintähintaa. Muutoksen jälkeen vuoden 2016 optioehtojen perusteella merkittävien osakkeiden kokonaismäärä on yhteensä 1 176 000 osaketta, vuoden 2018 optioehtojen perusteella merkittävien osakkeiden kokonaismäärä on yhteensä 360 000 osaketta ja vuoden 2019 optioehtojen perusteella merkittävien osakkeiden kokonaismäärä on yhteensä 1 200 000 osaketta.

Optio-oikeuksien osakeantioikaistu määrä on optioehtojen mukaisesti yhteensä enintään 3 660 000 kappaletta ja ne annetaan vastikkeetta. Optio-oikeudet oikeuttavat merkitsemään yhteensä enintään 3 660 000 yhtiön uutta tai sen hallussa olevaa osaketta. Optio-oikeuksilla on merkitty uusia osakkeita yhteensä 1 309 630 kappaletta ja optio-oikeuksia on mitätöity 656 520 kappaletta.

Osakkeen osakeantioikaistu merkintähinta optio-oikeuksilla 2016 oli myöntämishetkellä 1,10 euroa, optio-oikeuksilla 2018 2,07 euroa ja optio-oikeuksilla 2019 3,38 euroa. Osakemerkinnöistä saadut varat merkitään yhtiön sijoitetun vapaan oman pääoman rahastoon.

Mikäli optio-oikeuden omistajan työsuhde konserniin kuuluvaan yhtiöön päättyy, hän menettää viipymättä vastikkeetta hänelle jaetut optio-oikeudet, mikäli osakemerkinnän aika ei työsuhteen päättyessä ollut alkanut. Optio-oikeuden saajalla ei ole oikeutta saada työ- tai toimeisuuteen aikana tai sen päättymisen jälkeen millään perusteella korvausta optio-oikeuksiin liittyen.

Mikäli yhtiö jakaa osinkoa tai varoja vapaan oman pääoman rahastosta, optio-oikeudella merkittävän osakkeen merkintähintaa alennetaan hallituksen päätöksellä optio-oikeuksien 2016 osalta 17.3.2016 alkaen (optio-oikeuksien 2018 osalta 14.3.2018 alkaen ja optio-oikeuksien 2019 osalta 26.2.2019 alkaen) ja ennen osakemerkintää päätettävien osakekohtaisten osinkojen ja vapaan oman pääoman rahastosta jaettavien pääoman palautusten määrällä kunkin osingonjaon tai pääoman palautuksen täsmäytyspäivänä. Vastaavasti menetellään, mikäli yhtiö alentaa osakepääomaansa jakamalla sitä osakkeenomistajille. Järjestelyjen keskeiset ehdot on esitetty seuraavassa taulukossa.

VOIMASSA OLEVIA OPTIOJÄRJESTELYIDEN KESKEISET EHDOT (OSAKEANTIOIKAISTU)

Järjestely	2016C	2016C
Järjestelyn luonne	Osakeoptio	Osakeoptio
Myöntämispäivä	21.4.2016	31.12.2016
Oikeuden syntymisjakso	21.4.2016-28.2.2020	31.12.2016-28.2.2020
Merkintäaika	1.3.2020-28.2.2021	1.3.2020-28.2.2021
Oikeuden syntymisehto	Työssäoloehto	Työssäoloehto
Optioiden lukumäärä enintään	1 014 000	162 000
Nykyinen merkintähinta (euroa)	0,79	0,79
Osakkeen hinta myöntämishetkellä	0,85	1,20
Toteutus	Osakkeina	Osakkeina

Järjestely	2018	2019
Järjestelyn luonne	Osakeoptio	Osakeoptio
Myöntämispäivä	29.3.2018	20.3.2019
Oikeuden syntymisjakso	29.3.2018-28.2.2020	20.3.2019-28.2.2022
Merkintäaika	1.3.2020-28.2.2021	1.3.2022-28.2.2023
Oikeuden syntymisehto	Työssäoloehto	Työssäoloehto
Optioiden lukumäärä enintään	360 000	1 200 000
Nykyinen merkintähinta (euroa)	1,8	3,25
Osakkeen hinta myöntämishetkellä	2,06	4,55
Toteutus	Osakkeina	Osakkeina

Talenom Oyj:n hallussa olevat tai jakamattomat optiot on esitetty alla olevassa taulukossa.

	2016C	2018	2019	Yhteensä
Yhtiön hallussa olevat optiot	467 100	12 000	276 000	755 100

BLACK-SCHOLES-ARVONMÄÄRITYSMALLISSA KÄYTETYT KESKEISET OLETUKSET (OSAKEANTIOIKAISTU)

Järjestely	2016C	2016C
Myöntämispäivä	21.4.2016	31.12.2016
Volatiliteetti, %	42,33 %	38,16 %
Voimassaoloaika (vuosina)	4,86	4,16
Riskitön korko, %	-0,24	-0,47
Myöntämishetken hinta	0,85	1,20
Option arvo myöntämishetkellä	0,20	0,35

Järjestely	2018	2019
Myöntämispäivä	29.3.2018	20.3.2019
Volatiliteetti, %	22,71 %	29,31 %
Voimassaoloaika (vuosina)	2,92	3,95
Riskitön korko, %	-0,46	-0,44
Myöntämishetken hinta	2,06	4,55
Option arvo myöntämishetkellä	0,30	1,57

Alla olevassa taulukossa on esitetty ulkona olevien optioiden tilikauden aikaiset muutokset.

MUUTOKSET ULKONA OLEVIENT OPTIOIDEN MÄÄRISSÄ (OSAKEANTIOIKAISTU)

Kappaletta	2020	2019
Kauden alussa	2 046 300	1 699 200
Kaudella myönnetyt	0	1 152 000
Palautuneet	-65 400	-357 000
Toteutetut	-1 042 150	-447 900
Rauenneet		0
Kauden lopussa	938 750	2 046 300
Toteutettavissa	14 750	0

Kyseisten optioiden merkintähinta on esitetty ylempänä.

OSAKEPALKKIOJÄRJESTELMÄT

Talenomilla on voimassa kaksi konsernin avainhenkilöille suunnattua osakepohjaista kannustinjärjestelmää, jotka yhtiön hallitus päätti perustaa 25.2.2020.

Osakepalkkiojärjestelmä 2020–2024

Osakepalkkiojärjestelmässä 2020–2024 on kolme ansaintajaksoa, kalenterivuodet 2020–2022, 2021–2023 ja 2022–2024. Hallitus päättää järjestelmän ansaintakriteerit ja kullekin kriteerille asetettavat tavoitteet ansaintajakson alussa. Osakepalkkiojärjestelmän kohderyhmään kuuluu ansaintajaksolla 2020–2022 noin 50 henkilöä mukaan lukien yhtiön johtoryhmän jäsenet. Järjestelmän mahdollinen palkkio maksetaan ansaintajakson päättymisen jälkeen osittain yhtiön osakkeina ja osittain rahana, jolla pyritään kattamaan palkkiosta osallistujalle aiheutuvia veroja ja veronluonteisia maksuja. Maksettavat palkkiot vastaavat yhteensä enintään noin 330 000 Talenom Oyj:n osakkeen arvoa sisältäen myös rahana maksettavan osuuden.

Sitottava osakepalkkiojärjestelmä 2020

Sitottava osakepalkkiojärjestelmä 2020 on tarkoitettu vain valikoiduille avainhenkilöille, mukaan lukien johtoryhmän jäsenet. Sitouttavan osakepalkkiojärjestelmän palkkio maksetaan osittain yhtiön osakkeina ja osittain rahana 12–36 kuukauden mittaisen sitouttamisjakson päättymisen jälkeen. Sitouttavan osakepalkkiojärjestelmän perusteella vuosina 2020–2022 myönnettävät palkkiot vastaavat yhteensä enintään 185 950 Talenom Oyj:n osakkeen arvoa sisältäen myös rahana maksettavan osuuden.

OPTIO- JA OSAKEPERUSTEISTEN MAKSUJEN VAIKUTUS TILIKAUDEN TULOKSEEN

1000 euroa	2020	2019
Osakeperusteiset maksut	643	370
Yhteensä	643	370

Kyseiset kulut osakeperusteisista kannustinjärjestelyistä kirjataan ansaintajakson aikana ja on esitetty työsuhde-etuuksista aiheutuissa kuluissa sekä toisaalta omissa pääomassa voittovaroissa.

Rahoitusvarojen ja -velkojen luokittelu

LUOKITTELU JA KÄYVÄT ARVOT

Taulukossa on esitetty rahoitusvarojen ja -velkojen kirjanpitoarvot ja käyvät arvot sekä niiden taso käypien arvojen hierarkiassa. Taulukossa ei esitetä rahoitusvarojen ja -velkojen erien käypiä arvoja, joita ei arvosteta käypään arvoon, mikäli kirjanpitoarvo on kohtuullinen arvio niiden käyvästä arvosta. Rahoitusvarojen- ja velkojen luokittelussa on sovellettu IFRS 9-standardin mukaista luokittelua.

31.12.2020

KIRJANPITOARVO

1 000 euroa	Liitetieto	Käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat rahoitusvarat ja -velat	Suojauslaskennan piirissä olevat rahoitusvarat ja velat	Jaksotettuun hankintameno-efektiivisen koron menetelmää käyttäen kirjatut rahoitusvarat ja velat	Yht.	Taso 1	Taso 2	Taso 3	Yht.
Rahoitusvarat									
Käypään arvoon arvostettavat rahoitusvarat									
	Oman pääoman ehtoiset sijoitukset	17	237		237			237	237
	Yhteensä		237		237	-	-	237	237
Rahoitusvarat, joita ei toistuvasti arvosteta käypään arvoon									
	Myyntisaamiset ja muut saamiset	18		7 155	7 155		100		100
	Rahavarat	19		9 104	9 104				
	Yhteensä			16 259	16 259		100		100
RAHOITUSVELAT									
Käypään arvoon arvostettavat rahoitusvelat									
	Koronvaihtosopimukset	24	0		0		0		0
	Yhteensä		0		0	-	0	-	0
Rahoitusvelat, joita ei toistuvasti arvosteta käypään arvoon									
	Lainat pankeilta	23		30 000	30 000		30 000		30 000
	Ostovelat	25		1 787	1 787				
	Yhteensä			31 787	31 787	-	30 000	0	30 000

31.12.2019

KIRJANPITOARVO

KÄYPÄ ARVO

1 000 euroa	Liitetieto	Käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat rahoitusvarat ja -velat	Suojauslaskennan piirissä olevat rahoitusvarat ja velat	Jaksotettuun hankintamenuon efektiivisen koron menetelmää käyttäen kirjatut rahoitusvarat ja velat	Yht.	Taso 1	Taso 2	Taso 3	Yht.
Käypään arvoon arvostettavat rahoitusvarat									
Oman pääoman ehtoiset sijoitukset	17	237			237			237	237
Yhteensä		237			237	-	-	237	237
Rahoitusvarat, joita ei toistuvasti arvosteta käypään arvoon									
Myyntisaamiset ja muut saamiset	18			6 521	6 521				
Rahavarat	19			7 786	7 786				
Yhteensä				14 308	14 308				
Käypään arvoon arvostettavat rahoitusvelat									
Koronvaihtosopimukset	24		56		56		56		56
Yhteensä		0	56		56	-	56	-	56
Rahoitusvelat, joita ei toistuvasti arvosteta käypään arvoon									
Lainat pankeilta	23			28 000	28 000		28 000		28 000
Ostovelat	25			1 704	1 704				
Yhteensä				29 704	29 704	-	28 000	0	28 000

KÄYPÄÄN ARVOON ARVOSTAMINEN

Rahoitusvarojen ja -velkojen käypä arvo on hinta, joka saataisiin omaisuuserän myynnistä tai maksettaisiin velan siirtämisestä markkinaosapuolten välillä arvostuspäivänä toteutettavassa tavanmukaisessa liiketoimessa.

Yhtiön johto arvioi, että rahavarojen, myyntisaamisten ja ostovelkojen kirjanpitoarvot eivät poikkea olennaisesti niiden käyvästä arvosta näiden instrumenttien lyhyen maturiteetin huomioon ottaen.

KÄYPÄÄN ARVOON ARVOSTETUT RAHOITUSINSTRUMENTIT

Johdannaisinstrumentit

Johdannaisinstrumenttien käyvät arvot määritellään perustuen pankkien johdannaispöytäkirjoihin.

Julkisesti noteeratut arvopaperit

Julkisesti noteeratujen arvopaperien käyvät arvot perustuvat noteerattuihin hintoihin tilinpäätöspäivänä.

Noteeraamattomat arvopaperit

Noteeraamattomat arvopaperit, joilla ei ole saatavilla noteerattua hintaa toimivilla markkinoilla arvostetaan johdon arvioimaan todennäköiseen luovutushintaan.

Rahoitusinstrumentit, joita ei arvosteta käypään arvoon

Diskontatut rahavirrat: Käytetyssä hinnoittelumallissa arvioidaan vastaisten rahavirtojen nykyarvo käyttäen riskillä oikaistua korkokantaa.

Tasojen määritelmät

Taso 1 = noteeratut käyvät arvot (oikaisemattomat) toimivilla markkinoilla samanlaisille varoille tai veloille.

Taso 2 = muut kuin tasoon 1 sisältyviä noteerattuja hintoja, jotka ovat todennettavissa asianomaisen omaisuuserän tai velan osalta joko suoraan (kuten hinnat) tai epäsuorasti (johdettu hinnoista tai käyttäen markkinoilta saatavia hintakomponentteja).

Taso 3 = ei perustu todettavissa oleviin markkinatietoihin

Siirrot tasojen välillä

Käypien arvojen hiarkian tasojen välillä ei tapahtunut siirtoja tilikausilla 2020 ja 2019.

Rahoitusvelat

Tämä liitetieto käsittelee konsernin jaksotettuun hankintamenoan arvostettavien korollisten velkojen sopimusehtoja. Lisätietoja konsernin altistumisesta korkoriskille ja luottoriskille esitetään liitetiedossa 26.

SOPIMUSEHDOT JA TAKAISINMAKSUOHJELMA

Jaksotettuun hankintamenoan arvostettavat pitkäaikaiset velat

1 000 euroa	Korkoprosentti	Eräntymisajankohta	KIRJANPITOARVO	
			2020	2019
Rahoitusvelat	1,65 %	2.5.2023	30 000	28 000
Osamaksuvelat	1,65 %		122	215
Yhteensä			30 122	28 215

Jaksotettuun hankintamenoan arvostettavat lyhytaikaiset velat

1 000 euroa	Korkoprosentti	Eräntymisajankohta	KIRJANPITOARVO	
			2020	2019
Osamaksuvelat	1,65 %		171	226
Yhteensä			171	226

Korolliset velat yhteensä 30 293 28 441

Talenom sopi 6.4.2020 Danske Bank A/S Suomen sivuliikkeen kanssa 30 miljoonan euron vakuudellisesta lainasta. Lainalla maksettiin Osuuspankiilta nostettu vakuudellinen 28,0 miljoonan euron laina. Luoton laina-aika on kolme vuotta ja luottosopimuksen mukaisesti laina-aikaa on mahdollista jatkaa yhdellä vuodella 30.4.2024 saakka. Lainaa on sidottu 6 kuukauden Euribor-korkoon, johon on lisätty marginaali. Lisäksi Talenom on sopinut 10 miljoonan euron lisälainasta mahdollisia yrityskauppoja ja kasvua tukevia hankkeita varten.

Rahoitustoimintojen rahavirrat ja ei-rahavirtavaikutteiset muutokset

	Rahavirrat		Ei-rahavirtavaikutteiset muutokset	
	2018	2019	Uudet vuokrasopimukset	Käypien arvojen muutokset
Pitkäaikaiset velat	23 730	4 485		
Lyhytaikaiset velat	317	-90		
Vuokrasopimusvelat	0	-1 746	10 238	
Pitkäaikaisten velkojen suojaamisessa käytetyt varat	116			-60
Kokonaisvelat rahoitustoiminnoista	24 163	2 648	10 238	-60

	Rahavirrat		Ei-rahavirtavaikutteiset muutokset	
	2019	2020	Uudet vuokrasopimukset	Käypien arvojen muutokset
Pitkäaikaiset velat	28 215	1 907		
Lyhytaikaiset velat	226	-56		
Ehdolliset vastikkeet hankituista liiketoiminnoista				583
Vuokrasopimusvelat	8 492	-2 129	1 775	
Pitkäaikaisten velkojen suojaamisessa käytetyt varat	56			-56
Kokonaisvelat rahoitustoiminnoista	36 990	-277	1 775	527

Vuokrasopimusvelat ja muut pitkäaikaiset rahoitusvelat

1 000 euroa	2020	2019
Vuokrasopimusvelka		
Pitkäaikaiset vuokrasopimusvelat	5 859	6 552
Lyhytaikaiset vuokrasopimusvelat	2 280	1 940
Vuokrasopimusvelat yhteensä	8 138	8 492

Vuokrasopimusvelkojen maturiteetit on esitetty liitetiedossa 26

1 000 euroa	2020	2019
Johdannaisinstrumentit - suojauslaskennassa		
Koronvaihtosopimukset - käypä arvo	0	56
Nimellisarvo	0	11 805
Lyhytaikaiset	0	56
Pitkäaikaiset	0	0

Käypään arvoon tulosvaikutteisesti arvostetut muut pitkäaikaiset rahoitusvelat koostuvat johdannaisinstrumenteista, joihin ei sovelleta suojauslaskentaa ja joihin sovelletaan suojauslaskentaa. Johdannaisvelkojen tasearvot kuvastavat koronvaihtosopimusten tilikauden päättymishetken negatiivisia käypää arvoa. Suojauslaskennan piirissä oleviin johdannaisinstrumenteihin sovelletaan rahavirran suojausta. Näiden osalta käyvän arvon muutokset kirjataan omaan pääomaan käyvän arvon rahastoon siltä osin kun suojaukset ovat tehokkaita. Näitä suojaavia johdannaisinstrumenteja käytetään vähentämään lainakorkojen vaihtelusta aiheutuvia riskejä. Johdannaisinstrumenttien käyvät arvot määritetään perustuen pankkien johdannaisinstrumentivahvistuksiin.

Tiedot käypään arvoon arvostamisesta on esitetty liitetiedossa 22.

Ostovelat ja muut velat

1 000 euroa	2020	2019
Osamaksuvelat	293	441
Ostovelat	1 494	1 263
Saadut ennakot asiakassopimuksista	443	266
Siirtovelat	9 877	8 453
Ehdolliset vastikkeet liiketoimintojen hankinnoista	583	0
Yhteensä	12 690	10 422
Lyhytaikaiset yhteensä	12 134	10 208
Pitkäaikaiset yhteensä	556	215

Ostovelkojen ja muiden velkojen kirjanpitoarvot vastaavat niiden käypiä arvoja. Siirtovelkojen olennaiset erät esitetään alla olevassa taulukossa.

Rahoitusvelkojen maturiteettianalyysi on esitetty liitetiedossa 26.

Lisätietoja konsernin altistumisesta maksuvalmiusriskille esitetään liitetiedossa 26.

SIIRTOVELKOJEN OLENNAISET ERÄT

1 000 euroa	2020	2019
Työsuhde-etuuksista aiheutuvat kulut	7 379	6 333
Maksettavat korot	87	136
Arvonlisäverovelka	2 285	1 919
Muut siirtovelat	96	64
Yhteensä	9 847	8 453

Rahoitusriskien hallinta

TALOUDELLISTEN RISKIEN HALLINTA JA YLEISET PERIAATTEET

Konsernin riskienhallinnan tavoitteena on tunnistaa ja analysoida konserniin vaikuttavat riskit, asettaa asianmukaiset riskitasot ja kontrollit sekä seurata riskien toteutumista suhteessa riskitasoihin. Riskienhallinnan periaatteita ja menetelmiä tarkastellaan säännöllisesti kuvastamaan markkinaolosuhteita ja konsernin toimintamalleja.

Konserni ja sen liiketoiminnot altistuvat rahoitusriskeille. Pääasialliset rahoitusriskit ovat korkoriski ja maksuvalmiusriski.

Liiketoimintaan liittyvien rahoitusriskien valvonta on johdon vastuulla. Rahoitusriskein hallinnan tavoitteena on vähentää tulokseen, taseeseen ja kassavirtoihin liittyvää volatiliiteettia, samalla kun varmistetaan konsernin tehokas ja kilpailukykyinen rahoitus.

Korkoriski on markkinakorkojen muutoksista aiheutuva negatiivista vaikutusta yhtiön tulokseen. Talenomissa korkoriski kohdistuu lähinnä vaihtuvakorkoisiin pankkilainoihin ja konserni voi käyttää riskienhallinnassaan normaaliehtoisia koronvaihtosopimuksia. Suojaukset kohdistetaan pääsääntöisesti yksittäisiin lainoihin. Suojaavien instrumenttien ehdot nodattavat pääosin suojatun velan ehtoja (nimellismäärä, voimassaoloaika, viitekorko ja koronmäärityspäivät)

Korkoriski

Korolliset velat altistavat konsernin korkoriskille eli korkomuutoksen aiheuttamalle uudelleenhinnoittelu- ja hintariskille. Korkoriskin hallinnasta vastaa talousjohtaja. Korkoriskin hallinnan tavoitteena on vähentää korkomuutosten vaikutusta eri tilikausien tuloksiin, mahdollistaen tasaisemman nettotuloksen. Konserni voi suojautua korkoriskiltä korkotermeineillä ja korkoswapeilla.

Korkosuojausten tasoa tarkastellaan säännöllisesti, huomioiden korkotasossa tapahtuvat muutokset.

Seuraavissa taulukoissa on kuvattu konsernin herkkyyttä markkinakorkojen muutoksille. Herkkyysanalyysissä on käytetty seuraavia oletuksia:

- Koronmuutoksen oletetaan olevan +/- 0,50 prosenttiyksikköä yksittäisten instrumenttien tilinpäätöshetken korkonoteerauksesta.
- Analyysi sisältää instrumentit, joiden korontarkistuspäivä on seuraavan 12 kuukauden kuluessa.
- Mikäli vaihtuvakorkoinen instrumentti lyhennettäisiin kokonaan seuraavan 12 kuukauden aikana, oletetaan, että instrumentti hankittaisiin uudelleen uuden korkokannan vallitessa.

Korkoriskipositio

Seuraavassa taulukossa on esitetty konsernin korollisista rahoitusveloista johtuva altistuminen korkoriskille.

1 000 euroa	Nimellisarvo	2020	2019
Vaihtuvakorkoiset instrumentit			
Pankkilainat		30 000	28 000
Koronvaihtosopimusten vaikutus		0	11 805
Avoin positio		30 000	16 195

Käypien arvojen herkkyyshanalyysi kiinteäkorkoisille instrumenteille

Konsernilla ei ole kiinteäkorkoisia käypään arvoon tulosvaikutteisesti arvostettavia rahoitusvaroja tai -velkoja.

Kassavirtojen herkkyyshanalyysi vaihtuvakorkoisille instrumenteille

Korkokannassa tapahtuva 0,5 prosenttiyksikön muutos tilinpäätöshetkellä olisi kasvattanut tai heikentänyt konsernin tulosta alla olevien taulukoiden mukaisesti. Herkkyyshanalyseissä oletetaan kaikkien muiden muuttujien pysyvän muuttumattomina.

Herkkyyshanalyysi 31.12.2020, korot nousevat/laskevat 0,5 prosenttiyksikköä 31.12.2020 voimassa olevista tasoista

	Vaikutus tuloslaskelmaan	
1 000 euroa	+ 0,5 %	- 0,5 %
Velka	0	0
Vaikutus ennen veroja		

Herkkyyshanalyysi 31.12.2019, korot nousevat/laskevat 0,5 prosenttiyksikköä 31.12.2019 voimassa olevista tasoista

	Vaikutus tuloslaskelmaan	
1 000 euroa	+ 0,5 %	- 0,5 %
Velka	-10	0
Koronvaihtosopimukset - korkovaihtus vaihtuvakorkoiset	19	0
Vaikutus ennen veroja		

	Vaikutus omaan pääomaan	
1 000 euroa	+ 0,5 %	- 0,5 %
Koronvaihtosopimukset - käypä arvo	38	-38

Luottoriski

Luottoriski muodostuu taloudellisesta tappiosta konsernille, mikäli asiakas tai rahoitusinstrumentteihin liittyvä vastapuoli ei pysty täyttämään sopimusvelvoitteitaan. Konsernin luottoriski syntyy pääasiassa myyntisaataviin liittyvästä luottoriskistä.

Kaupalliset myyntisaatavat altistavat konsernin luottoriskille. Konsernin ohjeistus määrittelee asiakkaiden, sijoitusten ja johdannaissopimusten vastapuolten luottokelpoisuusvaatimukset sekä sijoitusperiaatteet. Konsernilla ei ole myyntisaamisten lisäksi muita merkittäviä luottoriskikeskitymiä, koska sillä on laaja asiakaskunta. Luotollisten asiakkaiden luottokelpoisuutta ja luottolimiittejä seurataan säännöllisesti.

Myyntisaamisten ikäjakauma on esitetty liitetiedossa 18 *Myyntisaamiset ja muut saamiset*.

Maksuvalmiusriski

Maksuvalmiusriskillä tarkoitetaan riskiä, jossa konserni kohtaa haasteita täyttääkseen rahoitusvelkoihin liittyviä velvoitteitaan, jotka täytetään luovuttamalla rahaa tai muita rahoitusvaroja. Konserni hallitsee maksuvalmiusriskiä varmistaakseen, että sillä on jatkuvasti taloudellisia voimavaroja täyttää rahoitusvelkoihin liittyvät velvoitteet mahdollisimman pitkälle erilaisissa taloudellisissa olosuhteissa aiheuttamatta kohtuuttomia taloudellisia tappioita tai maineeseen liittyvää vahinkoa.

Konsernissa pyritään jatkuvasti arvioimaan ja seuraamaan liiketoiminnan vaatiman rahoituksen määrää ja varmistamaan, että konsernilla on tarpeeksi likvidejä varoja toiminnan ja investointien rahoittamiseksi sekä erääntyvien lainojen takaisinmaksuun.

Tilikauden 2020 päättymishetkellä konsernin rahoitusvelkoihin liittyy taloudellisia kovenanttiehtoja. Tarkemmat tiedot konsernin varoihin ja yritysjärjestelyihin liittyvistä rajoituksista on esitetty liitetiedossa 28 Ehdolliset sitoumukset.

Konsernilla oli tilinpäätöshetkellä nostettavissa 3 miljoonan euron luottolimiitti. Limiittiä ei ole käytetty tilikaudella 2020.

Alla olevien taulukoiden kassavirrat sisältävät korkojohdannaisten tilinpäätöspäivän käyvän arvon, lainojen lyhennykset ja arvioidut, tilinpäätöshetkellä tiedossa olevat korot sekä ostovelat ja muut velat. Vuokrasopimusvelat sisältävät tilinpäätöshetkellä tiedossa olevat vuokrankorotukset.

RAHOITUSVELKOJEN MATUREITEETTIANALYYSI 2020

1 000 euroa	Tasearvo	Rahavirta	2021	2022	2023	2024	2025	2026
Rahoitusvelat								
Pankkilainat	30 000	31 155	495	495	30 165			
Ostovelat ja muut velat	12 690	2 370	1 814	495	61			
Vuokrasopimusvelat	8 138	8 612	2 321	1 665	1 527	1 389	1 236	475
Yhteensä	50 828	42 137	4 630	2 655	31 753	1 389	1 236	475

RAHOITUSVELKOJEN MATUREITEETTIANALYYSI 2019

1 000 euroa	Tasearvo	Rahavirta	2020	2021	2022	2023	2024	2025-2026
Rahoitusvelat								
Pankkilainat	28 000	29 093	662	28 431				
Ostovelat ja muut velat	1 704	1 704	1 490	107	107			
Vuokrasopimusvelat	8 492	9 667	2 243	1 638	1 461	1 364	1 357	1 604
Yhteensä	38 196	40 464	4 395	30 176	1 568	1 364	1 357	1 604

PÄÄOMAN HALLINTA

Konsernin pääoman hallinnan tavoitteena on varmistaa normaalit toimintaedellytykset kaikissa olosuhteissa ja mahdollistaa optimaaliset pääomakustannukset. Alla oleva taulukko esittää konsernin korolliset nettovelat, oman pääoman ja nettovelkaantumisasteen.

Pääomarakenteen hallinta

1 000 euroa	2020	2019
Korolliset rahoitusvelat	30 000	28 000
Vuokrasopimusvelat	8 138	8 492
Koronvaihtosopimukset	0	56
Osamaksuvelat	293	441
Rahavarat	9 104	7 786
Nettovelat	29 327	29 204
Oma pääoma yhteensä	32 169	23 573
Nettovelkaantumisaste %	91 %	124 %

Vuokrasopimukset

Tuloslaskelmaan kirjatut erät	2020	2019
Tuhatta euroa		
Korkokulut vuokrasopimusveloista	207	206
Lyhytaikaisiin vuokrasopimuksiin liittyvät kulut	97	274
Vähäarvoisiin vuokrasopimuksiin liittyvät kulut	0	0

Kokonaisrahavirta vuokrasopimuksista vuonna 2020 oli 2 417 tuhatta euroa (2019: 2 226 tuhatta euroa).

Edelleenvuokrauksesta saadut vuokratuotot esitetään liitetiedossa 7

Ehdolliset sitoumukset

VAKUUDET JA VASTUUSITOUMUKSET

1 000 euroa	2020	2019
Velat, joiden vakuudeksi on annettu yritysikiinnitys		
Lainat rahoituslaitoksilta	30 000	28 000
Kiinnitykset	45 360	31 860
Muut pantit ja sitoumukset		
Pantit	3 072	3 072
Muut*	3 895	2 441

*Muut vastuusitoumukset liittyvät myönnettyyn, käyttämättömään shekkitiliimittiin, pankkitakauslimiittiin sekä osamaksuvelkojen sitoumuksiin.

Kovenantit

Danske Bankin kanssa tehtyyn lainasopimukseen liittyy tavanomaiset nettovelan ja käyttökateen suhteeseen sekä omavaraisuusasteeseen perustuvat rahoituskovenantit. Konserni täyttää molemmat rahoitussopimukseen liittyvät kovenantit tilanteessa 31.12.2020. Kovenantteja tarkastellaan kuuden kuukauden välein.

Oikeudenkäynnit

Konsernilla ei ole olennaisia vireillä olevia oikeudenkäyntejä 31.12.2020.

Muut vuokrasopimukset

Tiedot konsernin taseeseen kirjaamattomista vuokrasopimuksista on liitetiedoissa 27.

Lähipiiritapahtumat

Konsernin lähipiiriin kuuluvat konsernin emoyhtiö Talenom Oyj ja sen tytäryhtiöt. Luettelo tytäryhtiöistä on esitetty liitetiedossa 5. Tämän lisäksi lähipiiriin luetaan Talenom-konsernin johdon avainhenkilöt sisältäen hallituksen, toimitusjohtajan ja konsernin johtoryhmän mukaan lukien heidän perheenjäsenensä. Lähipiiriin kuuluvat myös sellaiset yritykset, joihin edellä mainituilla henkilöillä on määräysvalta tai huomattava vaikutusvalta.

JOHTOON KUULUVIEN AVAINHENKILÖIDEN LÄHIPIIRIYHTIÖIDEN KANSSA TOTEUTUNEET LIIKETOIMET

1 000 euroa	2020	2019
HTM Beta Service Oy: pääkonttorin hoitovuokra	0	228
HTM Beta Service Oy: korvaus hoitovuokran sopimuksen päättämisestä	0	38
Hemmo Capital Oy: loma-asuntojen vuokra	41	42
Silta Partners Oy: konsultointi ja alihankinta	0	14
Yhteensä	41	322

Lähipiiriin kanssa toteutuneiden ostojen ehdot vastaavat riippumattomien osapuolten välisissä liiketoimissa noudatettavia ehtoja.

JOHDON TYÖSUHDE-ETUUDET

Toimitusjohtajalle sekä konsernin johdolle on maksettu tilikaudella palkkoja ja palkkioita sisältäen luontaisedut seuraavasti:

1 000 euroa	2020	2019
Palkat ja muut lyhytaikaiset työsuhde-etuudet	2 194	1 221
Työsuhteen päättymisen jälkeiset etuudet	119	137
Osakepohjaiset etuudet	132	92
Yhteensä	2 445	1 450

Taulukossa esitetyt määrät vastaavat tilikaudella kuluksi kirjattuja menoja.

Konsernin johtoon kuuluvien avainhenkilöiden saaman kompensaaion yhteismäärä koostuu palkasta, ei-rahamääräisistä etuuksista ja eläkekuluista maksupohjaisiin järjestelyihin. Johtoryhmän eläkevastuut on järjestetty lakisääteisen eläkevakuutuksen sekä maksupohjaisella lisäeläkejärjestelyllä, jonka mukaisesti Yhtiön hallitus päättää vuosittain lisäeläkevakuutukseen suoritettavien maksujen määrän. Vuosina 2019 ja 2020 lisäeläkemaksuja ei maksettu.

Konsernin johdolla ei ole etuus pohjaisia eläkejärjestelyitä.

Toimitusjohtajalla on oikeus lakisääteiseen eläkkeeseen ja eläkeikä määräytyy lakisääteisen työeläkejärjestelmän puitteissa. Toimitusjohtajan lakisääteinen eläkekulu vuonna 2020 oli 30 tuhatta euroa (43 tuhatta euroa vuonna 2019).

Hallitukselle ja toimitusjohtajalle maksetut kuluksi kirjatut palkkiot henkilöittäin

1 000 euroa	2020	2019
Hallitus		
Jussi Paaso, toimitusjohtaja		327
Otto-Pekka Huhtala, toimitusjohtaja	712	82
Harri Tahkola, hallituksen puheenjohtaja	70	60
Olli Hyyppä, hallituksen jäsen	23	18
Mikko Siuruainen, hallituksen jäsen	23	18
Anne Riekkö, hallituksen jäsen	23	18
Johannes Karjula, hallituksen jäsen	23	18
Sampsa Laine, hallituksen jäsen (25.2.2020 alkaen)	20	
Yhteensä	894	541

LIITE 30

Raportointikauden päättymispäivän jälkeiset tapahtumat

Talenom Oyj:n omistukseen on 4.1.2021 siirtynyt ruotsalaisten tilitoimistojen Ekonomianalys KL Ab:n ja Persson & Thorin AB:n osakekannat. Ostokohteiden yhteenlaskettu liikevaihto viimeisen 12 kuukauden ajanjaksolta oli noin 3,5 miljoonaa euroa ja liikevoitto noin 0,3 miljoonaa euroa. Osakekauppojen yhteenlaskettu hankintameno oli 2 879 tuhatta euroa ja se maksettiin käteisellä ja osakkeilla. Kauppojen yhteydessä omistajien kanssa on sovittu mahdollisesta vastikkeesta, joka on sidottu liiketoiminnalle asetettujen taloudellisten tavoitteiden toteutumiseen. Vastikkeen suuruus on 0 - 23 miljoonaa Ruotsin kruunua. Johdon arvioon perustuen mahdollisesta vastikkeesta 15,2 miljoonaa Ruotsin kruunua (1 507 tuhatta euroa) kirjataan hankintahintaan ja velaksi.

Kauppaan liittyvässä suunnatussa osakeannissa merkittävät 136 807 uutta osaketta rekisteröitiin kaupparekisteriin 7.1.2021. Talenom Oyj:n osakkeiden kokonaismäärä uusien osakkeiden rekisteröinnin jälkeen on 43 351 587 osaketta.

Emoyhtiön tuloslaskelma

Hankittujen varojen ja vastattavaksi otettujen velkojen yhteenlasketut alustavasti arvioidut arvot hankintahetkellä olivat seuraavat:

1 000 euroa, proforma	
Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet	153
Asiakassuhteet	1 141
Lyhytaikaiset varat	794
Varat yhteensä	2 088
Ostovelat ja muut velat	650
Laskennallinen verovelka	235
Velat yhteensä	886
Nettovarallisuus	1 203
Luovutettu vastike	4 386
Hankittujen kohteiden nettovarallisuus	-1 203
Liikearvo	3 183

Muita olennaisia katsauskauden jälkeisiä tapahtumia ei ole ollut.

Rahayksikkö EURO	1.1.2020–31.12.2020	1.1.2019–31.12.2019
LIKEVAIHTO	27 112 049,22	18 696 249,82
Liiketoiminnan muut tuotot	1 258 565,62	1 361 041,51
Materiaalit ja palvelut		
Ulkopuoliset palvelut	-14 926 329,32	-9 459 339,43
Materiaalit ja palvelut yhteensä	-14 926 329,32	-9 459 339,43
Henkilöstökulut		
Palkat ja palkkiot	-3 444 971,10	-3 557 913,26
Henkilösivukulut		
Eläkekulut	-511 934,10	-627 299,54
Muut henkilösivukulut	-27 602,16	-33 902,55
Henkilöstökulut yhteensä	-3 984 507,36	-4 219 115,35
Poistot ja arvonalentumiset		
Suunnitelman mukaiset poistot	-6 555 637,45	-5 234 644,78
Arvonalentumiset pysyvien vastaavien hyödykkeistä	-1 352 028,32	-701 164,26
Poistot ja arvonalentumiset yhteensä	-7 907 665,77	-5 935 809,04
Liiketoiminnan muut kulut	-2 653 478,69	-4 233 946,54
LIKEVOITTO (-TAPPIO)	-1 101 366,30	-3 790 919,03
Rahoitustuotot ja -kulut		
Muut korko- ja rahoitustuotot		
Saman konsernin yrityksiltä	7 668,88	124 696,91
Muilta	31 249,89	15 103,89
Korkokulut ja muut rahoituskulut		
Muille	-717 957,47	-690 699,65
Rahoitustuotot ja -kulut yhteensä	-679 038,70	-550 898,85
VOITTO (TAPPIO) ENNEN TILINPÄÄTÖSSIIRTOJA JA VEROJA	-1 780 405,00	-4 341 817,88
Tilinpäätössiirrot		
Poistoeron lisäys (-) tai vähennys (+)	27 494,41	-83 327,23
Konserniavustus		
Saadut konserniavustukset	12 650 000,00	12 620 000,00
Tilinpäätössiirrot yhteensä	12 677 494,41	12 536 672,77
Tuloverot		
Tilikauden verot	-2 456 529,47	-1 915 845,16
Tuloverot yhteensä	-2 456 529,47	-1 915 845,16
TILIKAUDEN VOITTO (TAPPIO)	8 440 559,94	6 279 009,73

Emoyhtiön tase

Rahayksikkö EURO	31.12.2020	31.12.2019
V A S T A A V A A		
PYSYVÄT VASTAAVAT		
Aineettomat hyödykkeet		
Kehittämismenot	17 804 529,80	11 243 714,57
Aineettomat oikeudet	648 557,64	652 663,84
Liikearvo	9 627 973,83	10 643 287,17
Muut aineettomat hyödykkeet	8 390 075,91	6 473 935,88
Aineettomat hyödykkeet yhteensä	36 471 137,18	29 013 601,46
Aineelliset hyödykkeet		
Koneet ja kalusto	1 471 889,15	1 568 135,60
Aineelliset hyödykkeet yhteensä	1 471 889,15	1 568 135,60
Sijoitukset		
Osuudet saman konsernin yrityksissä	9 286 403,89	6 141 749,78
Muut saamiset	100 000,00	0,00
Sijoitukset yhteensä	9 386 403,89	6 141 749,78
PYSYVÄT VASTAAVAT YHTEENSÄ	47 329 430,22	36 723 486,84
VAIHTUVAT VASTAAVAT		
Saamiset		
Pitkäaikaiset		
Saamiset saman konsernin yrityksiltä	0,00	400 000,00
Pitkäaikaiset yhteensä	0,00	400 000,00
Lyhytaikaiset		
Myyntisaamiset	1 773 810,82	1 484 655,90
Saamiset saman konsernin yrityksiltä	15 943 409,21	14 340 039,10
Lainasaamiset	8 529,61	0,00
Muut saamiset	323 183,50	212 881,47
Siirtosaamiset	733 632,91	812 585,60
Lyhytaikaiset yhteensä	18 782 566,05	16 850 162,07
Rahat ja pankkisaamiset	8 765 479,91	7 654 711,59
VAIHTUVAT VASTAAVAT YHTEENSÄ	27 548 045,96	24 904 873,66
VASTAAVAA YHTEENSÄ	74 877 476,18	61 628 360,50

Rahayksikkö EURO	31.12.2020	31.12.2019
V A S T A T T A V A A		
OMA PÄÄOMA		
Osakepääoma		
Osakepääoma	80 000,00	80 000,00
Osakepääoma	80 000,00	80 000,00
Muut rahastot		
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto	15 224 757,88	11 640 159,84
Muut rahastot yhteensä	15 224 757,88	11 640 159,84
Edellisten tilikausien voitto (tappio)	2 442 395,61	1 374 064,87
Tilikauden voitto (tappio)	8 440 559,94	6 279 009,73
OMA PÄÄOMA YHTEENSÄ	26 187 713,43	19 373 234,44
TILINPÄÄTÖSSIIRTOJEN KERTYMÄ		
Poistoero	189 497,94	216 992,35
TILINPÄÄTÖSSIIRTOJEN KERTYMÄ YHTEENSÄ	189 497,94	216 992,35
VIERAS PÄÄOMA		
Pitkäaikainen		
Lainat rahoituslaitoksilta	30 000 000,00	28 000 000,00
Ostovelat	6 103,90	74 481,40
Muut velat	433 513,05	0,00
Pitkäaikainen yhteensä	30 439 616,95	28 074 481,40
Lyhytaikainen		
Saadut ennakot	60 161,48	33 211,54
Ostovelat	757 822,67	795 828,47
Velat saman konsernin yrityksille	14 761 064,19	11 253 835,82
Muut velat	292 321,27	152 028,58
Siirtovelat	2 189 278,25	1 728 747,90
Lyhytaikainen yhteensä	18 060 647,86	13 963 652,31
VIERAS PÄÄOMA YHTEENSÄ	48 500 264,81	42 038 133,71
VASTATTAVAA YHTEENSÄ	74 877 476,18	61 628 360,50

Emoyhtiön rahavirtalaskelma

Rahayksikkö EURO	1.1.2020–31.12.2020	1.1.2019–31.12.2019
Liiketoiminnan rahavirta		
Voitto (tappio) ennen tilinpäätössiirtoja ja veroja	-1 780 405,00	-4 341 817,88
Oikaisut:		
Suunnitelman mukaiset poistot	7 907 665,77	5 935 809,04
Rahoitustuotot ja -kulut	679 038,70	550 898,85
Aineellisten hyödykkeiden myyntivoitot	-5 351,86	-60 671,80
Aineellisten hyödykkeiden myyntitappiot	6 501,39	7 731,90
Muut oikaisut	-15 979,21	0,00
Käyttöpääoman muutos:		
Lyhytaikaisten saamisten lis./väh.(+)	-1 303 259,09	971 553,85
Pitkäaikaisten saamisten lis./väh.(+)	300 000,00	3 197 512,96
Lyhytaikaisten velkojen lisäys(+)/vähennys(-)	2 788 549,76	1 043 377,36
Liiketoiminnan rahavirta ennen rahoituseriä ja veroja	8 576 760,46	7 304 394,28
Saadut korot	38 918,77	139 800,80
Maksetut korot ja maksut muista liiketoiminnan rahoituskuluista	-720 922,53	-671 968,93
Maksetut välittömät verot	-1 918 845,17	-2 285 746,51
Liiketoiminnan rahavirta	5 975 911,53	4 486 479,64
Investointien rahavirta:		
Tytäryhtiöosakkeiden hankinta	-1 335 714,45	-1 276 774,28
Ostetut liiketoiminnot *)	-1 297 872,78	-690 000,00
Myydyt liiketoiminnot *)	1 346 702,46	1 380 000,00
Investoinnit ohjelmistoihin	-10 334 688,29	-5 580 110,86
Sopimuksesta aiheutuneiden menojen aktivointi	-4 190 844,58	-4 493 905,62
Investoinnit muihin aineettomiin hyödykkeisiin	-5 900,00	-231 329,55
Aineellisten käyttöomaisuushyödykkeiden hankinnat	-421 771,70	-631 189,61
Aineellisten käyttöomaisuushyödykkeiden myynnit	84 249,53	175 380,56
Investointien rahavirta	-16 155 839,81	-11 347 929,36
Rahoituksen rahavirta:		
Omien osakkeiden hankkiminen	0,00	-674 416,85
Pitkäaikaisten lainojen nostot	30 000 000,00	4 500 000,00
Pitkäaikaisten lainojen lyhennykset	-28 000 000,00	0,00
Osamaksuvelkojen lisäys (+) / vähennys (-)	-85 278,52	-72 638,34
Maksullinen osakeanti	1 877 978,50	0,00
Osingonjako	-5 210 678,99	-3 776 719,65
Optioiden realisointi	0,00	-684 261,00
Saadut konserniavustukset	12 620 000,00	9 450 000,00
Konsernirahoituksen muutos	88 675,61	-137 493,29
Rahoituksen rahavirta	11 290 696,60	8 604 470,87
Rahavarojen muutos lisäys(+)/vähennys(-)	1 110 768,32	1 743 021,15
Rahavarat tilikauden alussa	7 654 711,59	5 911 690,44
Rahavarat tilikauden lopussa	8 765 479,91	7 654 711,59

*) tilikaudella hankitut liiketoiminnot on siirretty konsernin sisäisellä kaupalla tytäryhtiöille

LIITE 1

Tilinpäätöksen laatimista koskevat liitetiedot

ARVOSTUS- JA JAKSOTUSPERIAATTEET SEKÄ -MENETELMÄT

Talenom Oyj:n tilinpäätös on laadittu Suomen kirjanpitolain ja -asetusten ja muiden tilinpäätöksen laatimista koskevien säädösten mukaisesti (Finnish Accounting Standards, FAS).

Yhtiön pysyviin vastaaviin merkityt aineettomat ja aineelliset hyödykkeet on arvostettu suunnitelman mukaisilla poistoilla vähennettyyn hankintamenoonsa. Suunnitelman mukaiset poistot on laskettu tasapoistoina aineettomien ja aineellisten hyödykkeiden taloudellisen pitoajan perusteella. Poistot on tehty hyödykkeen käyttöönottokaudesta alkaen.

Yhtiö aktivoi uuden asiakassopimuksen saamisesta ja palvelun käyttöönotosta aiheutuvat välittömät menot. Aktivoidut asiakassopimuksien saamisesta ja käyttöönotosta aiheutuneet menot kirjataan taseen aineettomiin hyödykkeisiin. Aktivoitujen menojen poisto-aika on 10 vuotta perustuen keskimääräiseen asiakassuhteen kesto-aikaan. Aktivoitujen menojen tulonodotuksia arvioidaan jokaisella tilikaudella ja mikäli asiakas on poistunut tai odotettavissa oleva tuotto ei riitä kattamaan jäljellä olevaa aktivoitua määrää, kirjataan arvonalentumistappio.

Yhtiö aktivoi myös omaan ohjelmistokehitykseen liittyviä kuluja. Ohjelmistojen kehittämiseen liittyvät kulut käsitellään investointeina ja ne aktivoitetaan taseen kehittämismenoihin. Aktivoidut ohjelmistokehitysmenot poistetaan viiden vuoden aikana.

LIITE 2

Tuloslaskelman liitetiedot

TULOSLASKELMAN AKTIVOINNIT

Tilikauden aikana on omien ohjelmistojen kehitys- ja valmistusmenoja sekä asiakassopimuksien saamisesta ja palvelun käyttöönotosta aiheutuneita menoja aktivoitu seuraavasti:

	1.1.2020-31.12.2020	1.1.2019-31.12.2019
Omat ohjelmistot		
Ulkopuoliset palvelut	10 054 738,47	5 176 555,36
Henkilöstökulut	72 666,90	76 232,00
Liiketoiminnan muut kulut	0,00	0,00
	10 127 405,37	5 252 787,36
Asiakassopimuksien kulut		
Ulkopuoliset palvelut	1 496 960,98	1 494 833,51
Henkilöstökulut	1 653 933,22	1 557 308,88
Liiketoiminnan muut kulut	1 039 950,42	1 441 763,23
	4 190 844,62	4 493 905,62
LIIKETOIMINNAN MUUT TUOTOT		
	1.1.2020-31.12.2020	1.1.2019-31.12.2019
Lisenssimaksut tytäryhtiöiltä	1 200 000,00	1 200 000,00
Käyttöomaisuuden myyntivoitot	5 351,86	60 671,80
Muut tuotot	53 213,76	100 369,71
	1 258 565,62	1 361 041,51



Taseen vastaavia koskevat liitetiedot

SUUNNITELMAN MUKAISTEN POISTOJEN PERUSTEET JA MUUTOKSET 31.12.2020

Hyödykeryhmä	arvioitu pitoaika	jäännösarvo	poistomenetelmä
Aineettomat hyödykkeet			
Ohjelmistot (valmiina hankitut)	5 v	0	tasapoisto
Fuusioaktiivat	15 v	0	tasapoisto
Brändimainonta	3 v	0	tasapoisto
Vuokrahuoneistojen perusparannusmenot	5 v	0	tasapoisto
Omien ohjelmistojen kehittämismenot	5 v	0	tasapoisto
Aineelliset hyödykkeet			
Toimistokalusteet	10 v	0	tasapoisto
IT-laitteet	4 v	0	tasapoisto
Autot	3 v	50 %	tasapoisto

Fuusioaktiivan poistoaika perustuu johdon arvioimaan taloudelliseen vaikutusaikaan.

OSINKOTUOTTOJEN, KORKOTUOTTOJEN JA KORKOKULUJEN YHTEISMÄÄRÄT:

	1.1.2020-31.12.2020	1.1.2019-31.12.2019
Osinkotuotot konserniyrityksiltä	0,00	0,00
Korkotuotot saman konsernin yrityksiltä	7 668,88	124 696,91
Korkokulut saman konsernin yrityksille	0,00	0,00
Osinkotuotot muilta	0,00	0,00
Korkotuotot muilta	31 249,89	15 103,89
Korkokulut muille	-717 957,47	-690 699,65
	-679 038,70	-550 898,85

TULOVEROJA KOSKEVAT LIITETIEDOT

	1.1.2020-31.12.2020	1.1.2019-31.12.2019
Tuloverot varsinaisesta toiminnasta	-2 456 529,47	-1 915 845,16
Laskennalliset verot	0,00	0,00
	-2 456 529,47	-1 915 845,16

Pysyvien vastaavien muutokset 1.1.2020-31.12.2020

	Kehittämismenot	Aineettomat oikeudet	Liikearvo	Muut aineettomat hyödykkeet	Koneet ja kalusto
Hankintameno tilikauden alussa	22 175 621,13	1 236 960,54	18 247 844,01	9 762 080,01	3 945 561,80
Lisäykset tilikauden aikana	10 131 448,29	203 240,01	1 370 000,00	4 196 744,58	441 771,70
Vähennykset tilikauden aikana			-990 000,00		-84 249,53
Hankintameno tilikauden lopussa	32 307 069,42	1 440 200,55	18 627 844,01	13 958 824,59	4 303 083,97
Kertyneet poistot+a.alent. tilikauden alussa	-10 931 906,56	-584 296,71	-7 604 556,84	-3 288 144,13	-2 377 426,20
Tilikauden sumupoistot	-3 570 633,06	-207 346,20	-1 395 313,34	-928 576,23	-453 768,62
Arvon alentumiset				-1 352 028,32	
Kertyneet sm-poistot tilikauden lopussa	-14 502 539,62	-791 642,91	-8 999 870,18	-5 568 748,68	-2 831 194,82
Kertynyt poistoero tilikauden alussa	0,00	0,00	0,00	0,00	216 992,35
Tilikauden poistoero	0,00	0,00	0,00	0,00	-27 464,41
Kertynyt poistoero tilikauden lopussa	0,00	0,00	0,00	0,00	189 527,94
Hankintameno tilikauden lopussa	32 307 069,42	1 440 200,55	18 627 844,01	13 958 824,59	4 303 083,97
Kertyneet poistot tilikauden lopussa	-14 502 539,62	-791 642,91	-8 999 870,18	-5 568 748,68	-2 831 194,82
Menojäännös tilikauden lopussa	17 804 529,80	648 557,64	9 627 973,83	8 390 075,91	1 471 889,15
Kertynyt poistoero tilikauden lopussa	0,00	0,00	0,00	0,00	189 527,94
Menojäännös kokonaispoistojen jälkeen	17 804 529,80	648 557,64	9 627 973,83	8 390 075,91	1 282 361,21

Pysyvien vastaavien muutokset 1.1.2019–31.12.2019

	Kehittämismenot	Aineettomat oikeudet	Liikearvo	Muut aineettomat hyödykkeet	Koneet ja kalusto
Hankintameno tilikauden alussa	16 893 010,27	939 460,54	18 247 844,01	5 036 844,84	3 436 006,65
Lisäykset tilikauden aikana	5 282 610,86	297 500,00		4 725 235,17	631 189,61
Vähennykset tilikauden aikana					-121 634,46
Hankintameno tilikauden lopussa	22 175 621,13	1 236 960,54	18 247 844,01	9 762 080,01	3 945 561,80
Kertyneet sm-poistot tilikauden alussa	-8 254 071,75	-408 325,43	-6 221 910,14	-2 007 975,18	-1 957 432,44
Tilikauden sumupoistot	-2 677 834,81	-175 971,28	-1 382 646,70	-579 004,69	-419 993,76
Arvonalentumiset				-701 164,26	
Kertyneet sm-poistot tilikauden lopussa	-10 931 906,56	-584 296,71	-7 604 556,84	-3 288 144,13	-2 377 426,20
Kertynyt poistoero tilikauden alussa	0,00	0,00	0,00	0,00	133 665,12
Tilikauden poistoero	0,00	0,00	0,00	0,00	83 327,23
Kertynyt poistoero tilikauden lopussa	0,00	0,00	0,00	0,00	216 992,35
Hankintameno tilikauden lopussa	22 175 621,13	1 236 960,54	18 247 844,01	9 762 080,01	3 945 561,80
Kertyneet sumupoistot tilikauden lopussa	-10 931 906,56	-584 296,71	-7 604 556,84	-3 288 144,13	-2 377 426,20
Menojäännös tilikauden lopussa	11 243 714,57	652 663,83	10 643 287,17	6 473 935,88	1 568 135,60
Kertynyt poistoero tilikauden lopussa	0,00	0,00	0,00	0,00	216 992,35
Menojäännös kokonaispoistojen jälkeen	11 243 714,57	652 663,83	10 643 287,17	6 473 935,88	1 351 143,25

Pysyvien vastaavien ja muiden pitkävaikutteisten menojen poistot ja arvonalentumiset:

	1.1.2020–31.12.2020	1.1.2019–31.12.2019
Kehittämismenot	3 570 633,06	2 677 834,81
Aineettomat oikeudet	207 346,20	175 971,27
Liikearvo	1 395 313,34	1 382 646,70
Muut aineettomat hyödykkeet	928 576,23	579 004,69
Koneet ja kalusto	453 768,62	419 187,31
Arvonalentumiset	1 352 028,32	701 164,26
Poistot yhteensä	7 907 665,77	5 935 809,04

Saamiset konserniyrityksiltä:

	31.12.2020	31.12.2019
Pitkäaikaiset		
Konsernilainasaamiset	0,00	400 000,00
Lyhytaikaiset		
Konsernimyyntisaamiset	610 853,05	488 369,66
Muut konsernisaamiset	13 738 877,90	12 964 863,29
Konsernisiirtosaamiset	1 593 678,26	886 806,15
Konserniyhtiösaamiset yhteensä	15 943 409,21	14 340 039,10

Siirtosaamiset

	31.12.2020	31.12.2019
Maksetut vuokravakuudet	36 616,26	19 173,02
Versaamiset	0,00	0,00
Muut menoennakot	697 016,65	793 412,58
Yhteensä	733 632,91	812 585,60



Taseen vastattavia koskevat liitetiedot

	1.1.2020–31.12.2020	1.1.2019–31.12.2019
Oma pääoma		
Osakepääoma tilik.alussa	80 000,00	80 000,00
Muutos tilikaudella	0,00	0,00
Osakepääoma tilikauden lopussa	80 000,00	80 000,00
Sidottu oma pääoma yhteensä	80 000,00	80 000,00
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto tilikauden alussa	11 640 159,84	11 014 692,52
Osakeanti	3 584 598,04	2 158 688,90
Palautus osakkeenomistajille	0,00	0,00
Omien osakkeiden hankinta	0,00	-674 416,85
Optioiden lunastus	0,00	-858 804,73
Siirrot muihin oman pääoman eriin	0,00	0,00
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto tilikaudenlopussa	15 224 757,88	11 640 159,84
Voitto edellisiltä tilikausilta tilikauden alussa	1 374 064,87	819 895,07
Edellisen tilikauden voitto	6 279 009,73	4 330 889,45
Osingonjako	-5 210 678,99	-3 776 719,65
Voitto edellisiltä tilikausilta tilikauden lopussa	2 442 395,61	1 374 064,87
Tilikauden voitto/tappio	8 440 559,94	6 279 009,73
Vapaa oma pääoma yhteensä	26 107 713,43	19 293 234,44
Oma pääoma yhteensä	26 187 713,43	19 373 234,44

Laskelma jakokelpoisista varoista

	1.1.2020–31.12.2020	1.1.2019–31.12.2019
Voittovarot tilikauden alussa	7 653 074,60	5 150 784,52
Tilikauden voitto/tappio	8 440 559,94	6 279 009,73
Osingonjako	-5 210 678,99	-3 776 719,65
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto	15 224 757,88	11 640 159,84
Aktivoidut kehittämismenot	-17 804 529,80	-11 243 714,57
Jakokelpoiset varat yhteensä	8 303 183,63	8 049 519,87

LAINAT RAHOITUSLAITOKSILTA

Yli viiden vuoden kuluttua erääntyvät velat

	31.12.2020	31.12.2019
Lainat rahoituslaitoksilta	0,00	0,00

Velat konserniyrityksille:

Lyhytaikaiset

	31.12.2020	31.12.2019
Ostovelat	4 604 232,85	1 902 544,50
Muut velat	10 156 831,34	9 351 291,32
	14 761 064,19	11 253 835,82

Siirtovelat

	31.12.2020	31.12.2019
Lomapalkkavelat	567 313,99	562 893,91
Lomapalkkojen sosiaalikulovelka	102 740,61	117 363,45
Korkovelat	86 625,00	136 270,25
Verosiirtovelat	1 027 529,51	489 845,21
Muut siirtovelat	405 069,14	422 375,08
	2 189 278,25	1 728 747,90

Vakuudet ja vastuusitoumukset

Velat, joiden vakuudeksi on annettu yrityskiinnitys	31.12.2020	31.12.2019
Lainat rahoituslaitoksilta	30 000 000,00	28 000 000,00
Vakuudeksi annetut yrityskiinnitykset	45 100 000,00	31 600 000,00
Muut pantit ja yrityskiinnitykset		
Annetut pantit	2 865 837,00	2 865 837,00
Yrityskiinnitykset	45 100 000,00	31 600 000,00
Shekkitililimiittisopimukset	31.12.2020	31.12.2019
Myönnetyn limiitin kokonaismäärä	3 000 000,00	1 000 000,00
Käytössä	0,00	0,00
Osamaksusitoumukset	31.12.2020	31.12.2019
Osamaksuvelat yhteensä	32 240,65	117 519,17
Vakuutena olevan omaisuuden kirjanpitoarvo	106 257,60	231 912,11
Taseeseen sisällyttömät vuokravastuut	31.12.2020	31.12.2019
Vuokravastuut	8 427 840,37	9 961 303,73
Koronvaihtosopimukset	31.12.2020	31.12.2019
Käypä arvo	0,00	-56 040,26
Kohde-etuuden arvo	0,00	11 805 000,00

Koronvaihtosopimus on tehty lainan suojaamiseksi korkojen muutoksilta. Koronvaihtosopimuksen juoksuaika vastaa lainan juoksuaikaa. Koronvaihtosopimuksella vaihdetaan suojattavan lainan vaihtuva korko kiinteään korkoon. Koronvaihtosopimus on päättynyt 30.9.2020.

Rahoituskovenantit

Danske Bank A/S Suomen sivuliikkeen kanssa tehtyyn lainasopimukseen liittyy tavanomaiset nettovelan ja käyttökateen suhteeseen sekä omavaraisuusasteeseen perustuvat rahoituskovenantit. Yhtiö täyttää molemmat rahoitussopimukseen liittyvät kovenantit tilanteessa 31.12.2020.

Liitetiedot tilintarkastajan palkkioista

	1.1.2020–31.12.2020	1.1.2019–31.12.2019
Tilintarkastus	117 210,46	72 220,00
Tilintark.lain 1§:n 1 mom 2 kohdassa tarkoitetut toimeksiannot	7 400,00	
Veroneuvonta	1 300,00	
Muut palvelut	35 583,56	57 138,92
	161 494,02	129 358,92

Liitetiedot lähipiiriliiketoimista

	1.1.2020–31.12.2020	1.1.2019–31.12.2019
Liiketoiminnan muut kulut	0,00	266 172,80

Lähipiirin kanssa toteutetut liiketoimet vastaavat ehdoiltaan riippumattomien osapuolien kanssa tehtäviä liiketoimia.

Liitetiedot henkilöstöstä ja toimielinten jäsenistä

Henkilökunnan lukumäärä

	31.12.2020	31.12.2019
Yhtiön palveluksessa on ollut keskimäärin	88	87

Ylimmän johdon palkat ja palkkiot

	1.1.2020–31.12.2020	1.1.2019–31.12.2019
Toimitusjohtaja	712 320,50	409 145,03
Hallitus	182 000,00	131 860,00

Johtoryhmän eläkevastuut on järjestetty lakisääteisin eläkevakuutusin sekä lisäeläkejärjestelyllä, jonka mukaisesti Yhtiön hallitus päättää vuosittain lisäeläkevakuutukseen suoritettavien maksujen määrän. Vuosina 2020 ja 2019 lisäeläkemaksuja ei maksettu.

Omistukset muissa yrityksissä

Yhtiön yli viidesosan omistamat toisen yhtiön osakkeet 31.12.2020

Yhtiön nimi	kotipaikka	osuus %
Talenom Taloushallinto Oy	Oulu	100 %
Talenom Talouspalvelu Oy	Kalajoki	100 %
Talenom Consulting Oy	Helsinki	100 %
Talenom Yritystililit Oy	Tampere	100 %
Talenom Talousosastopalvelut Oy	Oulu	100 %
Talenom Konsultointipalvelut Oy	Oulu	100 %
Talenom Software Oy	Oulu	100 %
Talenom Balance Oy	Oulu	100 %
Talenom Kevytyrittäjä Oy	Oulu	100 %
Talenom Redovisning Ab	Tukholma	100 %
Talenom Haninge Ab	Haninge	100 %
Frivision Ab	Göteborg	100 %

Muut osakeyhtiölain tarkoittamat liitetiedot

Yhtiön erilaiset osakkeet:

osakelaji/sarja	lukumäärä
Osakkeet	43 214 780 joista yhtiön hallussa 150 600 kpl

Luettelo kirjanpidoista ja aineistoista

Tilinpäätös ja toimintakertomus	Paperilla
Päiväkirja	sähköisenä pdf-tiedostona
Pääkirja	sähköisenä pdf-tiedostona
Myyntireskontra	sähköisenä pdf-tiedostona
Ostoreskontra	sähköisenä pdf-tiedostona
Palkkakirjanpito	sähköisenä pdf-tiedostona
Tase-erittelyt	sähköisenä pdf-tiedostona
Liitetietosisitteet	sähköisenä pdf-tiedostona

	Tositelaji	säilytystapa
Pankkitositteet Danske Bank	7	sähköisenä pdf-tiedostona
Pankkitositteet OP	5	sähköisenä pdf-tiedostona
Palkkatositteet	50	sähköisenä pdf-tiedostona
Luottokorttikuitit	53,54,55,56	sähköisenä pdf-tiedostona
Myyntitositteet	10	sähköisenä pdf-tiedostona
Ostotositteet	35,39,80	sähköisenä pdf-tiedostona
Konsernin sisäiset muistiot	20,21,22,25,41,42,45,46	sähköisenä pdf-tiedostona
Muistiotositteet	60,98	sähköisenä pdf-tiedostona
Jaksotustositteet	9	sähköisenä pdf-tiedostona
ALV-tositteet	90	sähköisenä pdf-tiedostona

Talenom konserni

Oulussa, helmikuun 8.päivänä 2021

Hallituksen ja toimitusjohtajan toimintakertomuksen ja tilinpäätöksen allekirjoitukset:



Harri Tahkola



Johannes Karjula



Anne Riekk



Mikko Siuruainen



Sampsa Laine

TILINPÄÄTÖSMERKINTÄ

Suoritetusta tilintarkastuksesta on tänään annettu kertomus.

Oulussa, helmikuun 8. päivänä 2021

KPMG Oy Ab



Juho Rautio, KHT

Talenom Oyj Tilintarkastuskertomus Tilikaudelta 1.1.–31.12.2020

Tilintarkastuskertomus Talenom Oyj:n yhtiökokoukselle

TILINPÄÄTÖKSEN TILINTARKASTUS

LAUSUNTO

Olemme tilintarkastaneet Talenom Oyj:n (y-tunnus 2551454-2) tilinpäätöksen tilikaudelta 1.1.–31.12.2020. Tilinpäätös sisältää konsernin taseen, laajan tuloslaskelman, laskelman oman pääoman muutoksista, rahavirtalaskelman ja liitetiedot, mukaan lukien yhteenveto merkittävimmistä tilinpäätöksen laatimis-periaatteista, sekä emoyhtiön taseen, tuloslaskelman, rahoituslaskelman ja liitetiedot.

Lausuntonamme esitämme, että

- konsernitiilinpäätös antaa oikean ja riittävän kuvan konsernin taloudellisesta asemasta sekä sen toiminnan tuloksesta ja rahavirroista EU:ssa käyttöön hyväksytyjen kansainvälisten tilinpäätösstandardien (IFRS) mukaisesti,
- tilinpäätös antaa oikean ja riittävän kuvan emoyhtiön toiminnan tuloksesta ja taloudellisesta asemasta Suomessa voimassa olevien tilinpäätöksen laatimista koskevien säännösten mukaisesti ja täyttää lakisääteiset vaatimukset.

Lausuntonamme on ristiriidaton hallitukselle annetun lisäraportin kanssa.

LAUSUNNON PERUSTELUT

Olemme suorittaneet tilintarkastuksen Suomessa noudatettavan hyvän tilintarkastustavan mukaisesti. Hyvän tilintarkastustavan mukaisia velvollisuuksiamme kuvataan tarkemmin kohdassa *Tilintarkastajan velvollisuudet tilinpäätöksen tilintarkastuksessa*.

Olemme riippumattomia emoyhtiöstä ja konserniyrityksistä niiden Suomessa noudatettavien eettisten vaatimusten mukaisesti, jotka koskevat suorittamaamme tilintarkastusta ja olemme täyttäneet muut näiden vaatimusten mukaiset eettiset velvollisuutemme.

Emoyhtiölle ja konserniyrityksille suorittamamme muut kuin tilintarkastuspalvelut ovat parhaan tietomme ja käsityksemme mukaan olleet Suomessa noudatettavien, näitä palveluja koskevien säännösten mukaisia, emmekä ole suorittaneet EU-asetuksen 537/2014 5. artiklan 1 kohdassa tarkoitettuja kiellettyjä palveluja. Suorittamamme muut kuin tilintarkastuspalvelut on esitetty konsernitiilinpäätöksen liitetiedossa 11.

Käsityksemme mukaan olemme hankkineet lausuntonamme perustaksi tarpeellisen määrän tarkoitukseen soveltuvaa tilintarkastusevidenssiä.

OLENNAISUUS

Tarkastuksemme laajuuteen on vaikuttanut soveltamamme olennaisuus. Olennaisuus on määritetty perustuen ammatilliseen harkintaamme ja se ohjaa tarkastustoimenpiteiden luonteen, ajoituksen ja laajuuden määrittämisessä, sekä todettujen virheellisyyksien vaikutusten arvioimisessa suhteessa tilinpäätökseen kokonaisuutena. Olennaisuuden taso perustuu arvioomme sellaisten virheellisyyksien suuruudesta, joilla yksin tai yhdessä voisi kohtuudella odottaa olevan vaikutusta tilinpäätöksen käyttäjien tekemiin taloudellisiin päätöksiin. Olemme ottaneet huomioon myös sellaiset virheellisyydet, jotka laadullisten seikkojen vuoksi ovat mielestämme olennaisia tilinpäätöksen käyttäjille.

TILINTARKASTUKSEN KANNALTA KESKEISET SEIKAT

Tilintarkastuksen kannalta keskeiset seikat ovat seikkoja, jotka ammatillisen harkintamme mukaan ovat olleet merkittävimpiä tarkastuksen kohteena olevan tilikauden tilintarkastuksessa. Nämä seikat on otettu huomioon tilinpäätökseen kokonaisuutena kohdistuneessa tilintarkastuksessa sekä laatiessamme siitä annettavaa lausuntoa, emmekä anna näistä seikoista erillistä lausuntoa. EU-asetuksen 537/2014 10 artiklan 2 c -kohdan mukaiset merkittävät olennaisen virheellisyyden riskit sisältyvät alla kuvattuihin tilintarkastuksen kannalta keskeisiin seikkoihin.

Olemme ottaneet tilintarkastuksessa huomioon riskin siitä, että johto sivuuttaa kontrolleja. Tähän on sisällynyt arviointi siitä, onko viitteitä sellaisesta johdon tarkoitushakuisesta suhtautumisesta, josta aiheutuu väärinkäytöksestä johtuvan olennaisen virheellisyyden riski.

TILINTARKASTUKSEN KANNALTA KESKEISET SEIKAT

KUINKA KYSEISIÄ SEIKKOJA KÄSITELTIIN TILINTARKASTUKSESSA

Liikearvon arvostaminen (Konsernitilinpäätöksen ja emoyhtiön tilinpäätöksen laatimisperiaatteet sekä konsernitilinpäätöksen liitetieto 16 ja emoyrityksen liitetiedot 2 ja 3)

- Konsernitilinpäätökseen sisältyvän liike-arvon määrä on 24,0 miljoonaa euroa ja emoyhtiön tilinpäätökseen sisältyvän liikearvon määrä on 9,6 miljoonaa euroa. Liikearvon määrä on merkittävä suhteessa sekä konsernin että emoyhtiön omaan pääomaan. Konsernitilinpäätökseen sisältyvästä liikearvosta ei kirjata poistoja vaan se testataan mahdollisen arvonalentumisen varalta vähintään vuosittain. Emoyhtiön tilinpäätökseen kirjattu liikearvo poistetaan suunnitelman mukaisesti 15 vuoden tasa-poistoina.
- Kuten konsernitilinpäätöksen liitetiedoista selviää, liikearvo kohdistuu kokonaisuudessaan tilitoimistopalvelut-segmentille. Arvonalennustestausta varten liikearvo on kohdistettu rahavirtaa tuottaville yksiköille, joita ovat Tilitoimistopalvelut – Suomi ja Tilitoimistopalvelut – Ruotsi. Rahavirtaa tuottavien yksiköiden kerrytettävissä oleva rahamäärä määritetään käyttöarvoon perustuvalla menetelmällä, joka pohjautuu arvioituihin vastaisiin diskontattuihin rahavirtoihin. Arvonalennustestauksessa käytettävä menetelmä edellyttää johdon harkintaan perustuvia ratkaisuja ja lisäksi vastaisten rahavirtojen ennustamiseen liittyvä epävarmuutta.
- Vastaisten rahavirtojen ennustamiseen liittyvistä epävarmuustekijöistä, johdon tekemiin oletuksiin liittyvästä harkinnasta sekä liikearvon merkittävästä tasearvosta johtuen liikearvon arvostamisen on katsottu olevan tarkastuksen kannalta keskeinen seikka.

Olemme suorittaneet muun muassa seuraavat tarkastustoimenpiteet:

- Olemme arvioineet laskelmissa käytettyjä rahavirtaennusteita, käytetyn diskonttaus-koron asianmukaisuutta ja laskelmien teknistä oikeellisuutta. Olemme arvioineet kriittisesti ne perusteet ja johdon oletukset, joiden mukaan tulevien vuosien kassavirtaennusteet on laadittu. Emoyhtiön osalta olemme arvioineet lisäksi käytetyn poisto-ajan asianmukaisuutta.
- Olemme arvioineet konsernitilinpäätöksen liikearvoa ja arvonalentumistestausta koskevien liitetietojen asianmukaisuutta sekä emoyhtiön konserniliikearvoa koskevien liitetietojen asianmukaisuutta.

Aktivoitujen sopimuksista aiheutuvien menojen oikeellisuus ja arvostus (Konsernitilinpäätöksen ja emoyrityksen laatimisperiaatteet sekä konsernitilinpäätöksen liitetieto 6 ja emoyrityksen liitetieto 2)

- Tilikauden lopussa aktivoitujen asiakassopimuksesta aiheutuvista menoista kirjattujen omaisuuserien tasearvo konsernitilinpäätöksessä oli 11,0 miljoonaa euroa eli 34 % suhteutettuna konsernin omaan pääomaan ja emoyhtiön tilinpäätöksessä 8,2 miljoonaa euroa eli 31 % suhteutettuna emoyhtiön omaan pääomaan. Omaisuuserän tasearvon arvonalentumista arvioidaan jokaisella raportointihetkellä vertaamalla kirjanpidossa jäljellä olevaa määrää odotettavissa olevaan palveluista saatavaan tuottoon, josta on vähennetty kyseisiin palveluihin liittyvät menot ja joita ei vielä ole kirjattu kuluksi. Odotettavissa olevan tuottoon ja palveluihin liittyvien menojen arviointiin liittyy johdon harkintaa vaativia oletuksia ja tämän vuoksi omaisuuserän arvostuksen on katsottu olevan tarkastuksen kannalta keskeinen seikka.
- Tilikauden lopussa aktivoitujen asiakassopimuksista aiheutuvista menoista kirjattujen omaisuuserien tasearvo konsernitilinpäätöksessä oli 10,0 miljoonaa euroa eli 43 % suhteutettuna konsernin omaan pääomaan ja emoyhtiön tilinpäätöksessä 6,2 miljoonaa euroa eli 32 % suhteutettuna emoyhtiön omaan pääomaan. Omaisuuserän tasearvon arvonalentumista arvioidaan jokaisella raportointihetkellä vertaamalla kirjanpidossa jäljellä olevaa määrää odotettavissa olevaan palveluista saatavaan tuottoon, josta on vähennetty kyseisiin palveluihin liittyvät menot ja joita ei vielä ole kirjattu kuluksi. Odotettavissa olevan tuottoon ja palveluihin liittyvien menojen arviointiin liittyy johdon harkintaa vaativia oletuksia ja tämän vuoksi omaisuuserän arvostuksen on katsottu olevan tarkastuksen kannalta keskeinen seikka.

Olemme suorittaneet muun muassa seuraavat tarkastustoimenpiteet:

- Olemme arvioineet aktivoitujen sopimuksista aiheutuvien menojen kirjaamiseen liittyvän prosessin toimivuutta ja testanneet prosessiin liittyviä kontroleja. Lisäksi olemme arvioineet tilikaudella aktivoitujen sopimuksista aiheutuvien menojen osalta tilinpäätösstandardin mukaisten aktivointiedellytysten täyttymistä sekä yhtiön sisäiseen laskentaan perustuvan ja uusista sopimuksista aiheutuvien lisämenojen aktivoinneissa käytettävän tuntihinnan perusteita.
- Olemme testanneet pistokokein sekä analyttisillä tarkastustoimenpiteillä sopimuksista aiheutuviin menoihin liittyvien aktivointikirjausten oikeellisuutta.
- Aktivoitujen sopimuksista aiheutuvien menojen arvostukseen liittyvien laskelmien osalta olemme arvioineet kriittisesti niitä perusteita ja johdon oletuksia, joihin odotettavissa oleva tuotto ja kyseisiin palveluihin liittyvät menot perustuvat. Lisäksi olemme arvioineet käytetyn poistoajan asianmukaisuutta.
- Olemme arvioineet konsernitilinpäätöksen sopimuksista aiheutuvia menoja koskevien liitetietojen asianmukaisuutta.

Ohjelmistojen kehittämismenojen oikeellisuus ja arvostus (Konsernitilinpäätöksen ja emoyhtiön tilinpäätöksen laatimisperiaatteet ja konsernitilinpäätöksen liitetieto 16 sekä emoyhtiön tilinpäätöksen liitetiedot 2 ja 3)

- Omien, räätälöityjen ja asiakkaiden tarpeet täyttävien ohjelmistojen kehittäminen on keskeinen osa Talenom-konsernin liike-toimintamallia. Ohjelmistoihin liittyvät kehittämismenot aktivoidaan konserni-taseeseen ja emoyhtiön taseeseen niiltä osin kuin ne täyttävät sovellettavan tilinpäätössääntelyn vaatimukset ja niistä arvioidaan kertyvän vastaista taloudellista hyötyä. Tilikauden aikana ohjelmistoihin liittyviä kehittämismenoja on aktivoitu konsernin ja emoyhtiön taseeseen 10,1 miljoonaa euroa.
- Aktivoitujen ohjelmistokehitysmenot kirjataan kuluksi tasapoistoina 5 vuoden taloudelliseen vaikutusaikaan perustuen, ja näin ollen aktivoituilla menoilla on merkittävä vaikutus yhtiön liikevoittoon. Tällä perusteella aktivoitujen ohjelmistokehitysmenojen oikeellisuuden on katsottu olevan tilin-tarkastuksen kannalta keskeinen seikka.
- Tilikauden lopussa aktivoitujen ohjelmisto-kehitysmenojen tasearvo konsernin ja emoyhtiön taseessa oli 17,8 miljoonaa euroa eli 55 % suhteessa konsernin omaan pääomaan ja 68 % suhteessa emoyhtiön omaan pääomaan. Yhtiö arvioi kerrytettävissä olevan rahamäärän ohjelmistokehitysmenoista kertyviksi arvioituksi rahavirroiksi. Arvio kertyvästä vastaisesta taloudellisesta hyödystä voi muuttua lyhyelläkin aikavälillä esimerkiksi teknisen kehityksen myötä.

Olemme suorittaneet muun muassa seuraavat tarkastustoimenpiteet:

- Olemme arvioineet ohjelmistokehitysmenojen aktivointien kirjaamiseen liittyvän prosessin toimivuutta ja sitä, olivatko tilikaudella aktivoidut ohjelmistokehitysmenot täyttäneet sovellettavan tilinpäätös-sääntelyn mukaiset aktivointiedellytykset.
- Olemme testanneet pistokokein sekä analyttisillä tarkastustoimenpiteillä ohjelmistojen kehittämismenoihin liittyvien aktivointikirjausten oikeellisuutta.
- Arvioimme aktivoitujen ohjelmistokehitysmenojen arvostamisen asianmukaisuutta käymällä läpi merkittävimpiin projekteihin liittyviä rahavirtaennusteita ja laskelmien teknistä oikeellisuutta.
- Olemme arvioineet konsernitilinpäätöksen ohjelmistokehitysmenoja koskevien liitetietojen asianmukaisuutta.

TILINPÄÄTÖSTÄ KOSKEVAT HALLITUKSEN JA TOIMITUSJOHTAJAN VELVOLLISUUDET

Hallitus ja toimitusjohtaja vastaavat tilinpäätöksen laatimisesta siten, että konsernitilinpäätös antaa oikean ja riittävän kuvan EU:ssa käyttöön hyväksytyjen kansainvälisten tilinpäätösstandardien (IFRS) mukaisesti ja siten, että tilinpäätös antaa oikean ja riittävän kuvan Suomessa voimassa olevien tilinpäätöksen laatimista koskevien säännösten mukaisesti ja täyttää lakisääteiset vaatimukset. Hallitus ja toimitusjohtaja vastaavat myös sellaisesta sisäisestä valvonnasta, jonka ne katsovat tarpeelliseksi voidakseen laatia tilinpäätöksen, jossa ei ole väärinkäytöksestä tai virheestä johtuvaa olennaista virheellisyyttä.

Hallitus ja toimitusjohtaja ovat tilinpäätöstä laatiessaan velvollisia arvioimaan emoyhtiön ja konsernin kykyä jatkaa toimintaansa ja soveltuviin tapauksissa esittämään seikat, jotka liittyvät toiminnan jatkuvuuteen ja siihen, että tilinpäätös on laadittu toiminnan jatkuvuuteen perustuen. Tilinpäätös laaditaan toiminnan jatkuvuuteen perustuen, paitsi jos emoyhtiö tai konserni aiotaan purkaa tai toiminta lakkauttaa tai ei ole muuta realistista vaihtoehtoa kuin tehdä niin.

TILINTARKASTAJAN VELVOLLISUUDET TILINPÄÄTÖKSEN TILINTARKASTUKSESSA

Tavoitteenamme on hankkia kohtuullinen varmuus siitä, onko tilinpäätöksessä kokonaisuutena väärinkäytöksestä tai virheestä johtuvaa olennaista virheellisyttä, sekä antaa tilintarkastuskertomus, joka sisältää lausuntomme. Kohtuullinen varmuus on korkea varmuustaso, mutta se ei ole tae siitä, että olennainen virheellisyys aina havaitaan hyvän tilintarkastustavan mukaisesti suoritettavassa tilintarkastuksessa. Virheellisyyksiä voi aiheutua väärinkäytöksestä tai virheestä, ja niiden katsotaan olevan olennaisia, jos niiden yksin tai yhdessä voisi kohtuudella odottaa vaikuttavan taloudellisiin päätöksiin, joita käyttäjät tekevät tilinpäätöksen perusteella.

Hyvän tilintarkastustavan mukaiseen tilintarkastukseen kuuluu, että käytämme ammatillista harkintaa ja säilytämme ammatillisen skeptisyyden koko tilintarkastuksen ajan. Lisäksi:

- Tunnistamme ja arvioimme väärinkäytöksestä tai virheestä johtuvat tilinpäätöksen olennaisen virheellisyyden riskit, suunnittelemme ja suoritamme näihin riskeihin vastaavia tilintarkastustoimenpiteitä ja hankimme lausuntomme perustaksi tarpeellisen määrän tarkoitukseen soveltuvaa tilintarkastus-evidenssiä. Riski siitä, että väärinkäytöksestä johtuva olennainen virheellisyys jää havaitsematta, on suurempi kuin riski siitä, että virheestä johtuva olennainen virheellisyys jää havaitsematta, sillä väärinkäytökseen voi liittyä yhteistoimintaa, väärentämistä, tietojen tahallista esittämättä jättämistä tai virheellisten tietojen esittämistä taikka sisäisen valvonnan sivuuttamista.
- Muodostamme käsityksen tilintarkastuksen kannalta relevantista sisäisestä valvonnasta pystyäksemme suunnittelemaan olosuhteisiin nähden asianmukaiset tilintarkastustoimenpiteet mutta emme siinä tarkoituksessa, että pystyisimme antamaan lausunnon emoyhtiön tai konsernin sisäisen valvonnan tehokkuudesta.

- Arvioimme sovellettujen tilinpäätöksen laatimisperiaatteiden asianmukaisuutta sekä johdon tekemien kirjanpidollisten arvioiden ja niistä esitettävien tietojen kohtuullisuutta.
- Teemme johtopäätöksen siitä, onko hallituksen ja toimitusjohtajan ollut asianmukaista laatia tilinpäätös perustuen oletukseen toiminnan jatkuvuudesta, ja teemme hankkimamme tilintarkastusevidenssin perusteella johtopäätöksen siitä, esiintyykö sellaista tapahtumiin tai olosuhteisiin liittyvää olennaista epävarmuutta, joka voi antaa merkittävää aihetta epäillä emoyhtiön tai konsernin kykyä jatkaa toimintaansa. Jos johtopäätöksemme on, että olennaista epävarmuutta esiintyy, meidän täytyy kiinnittää tilintarkastuskertomuksessamme lukijan huomiota epävarmuutta koskeviin tilinpäätöksessä esitettäviin tietoihin tai, jos epävarmuutta koskevat tiedot eivät ole riittäviä, mukauttaa lausuntomme. Johtopäätöksemme perustuvat tilintarkastuskertomuksen antamispäivään mennessä hankittuun tilintarkastus-evidenssiin. Vastaiset tapahtumat tai olosuhteet voivat kuitenkin johtaa siihen, ettei emoyhtiö tai konserni pysty jatkamaan toimintaansa.
- Arvioimme tilinpäätöksen, kaikki tilinpäätöksessä esitettävät tiedot mukaan lukien, yleistä esittämistapaa, rakennetta ja sisältöä ja sitä, kuvastaako tilinpäätös sen perustana olevia liiketoimia ja tapahtumia siten, että se antaa oikean ja riittävän kuvan.
- Hankimme tarpeellisen määrän tarkoitukseen soveltuvaa tilintarkastusevidenssiä konserniin kuuluvia yhteisöjä tai liiketoimintoja koskevasta taloudellisesta informaatiosta pystyäksemme antamaan lausunnon konsernitilinpäätöksestä. Vastaamme konsernin tilintarkastuksen ohjauksesta, valvonnasta ja suorittamisesta. Vastaamme tilintarkastuslausunnosta yksin.

Kommunikoidemme hallintoelinten kanssa muun muassa tilintarkastuksen suunnittelusta laajuudesta ja ajoituksesta sekä merkittävistä tilintarkastushavainnoista, mukaan lukien mahdolliset sisäisen valvonnan merkittävät puutteellisuudet, jotka tunnistamme tilintarkastuksen aikana.

Lisäksi annamme hallintoelimille vahvistuksen siitä, että olemme noudattaneet riippumattomuutta koskevia relevantteja eettisiä vaatimuksia, ja kommunikoidemme niiden kanssa kaikista suhteista ja muista seikoista, joiden voi kohtuudella ajatella vaikuttavan riippumattomuuteemme, ja soveltuviin tapauksissa niihin liittyvistä varotoimista.

Päätämme, mitkä hallintoelinten kanssa kommunikoiduista seikoista olivat merkittävimpiä tarkasteltavana olevan tilikauden tilintarkastuksessa ja näin ollen ovat tilintarkastuksen kannalta keskeisiä. Kuvaamme kyseiset seikat tilintarkastuskertomuksessa, paitsi jos säädös tai määräys estää kyseisen seikan julkistamisen tai kun äärimmäisen harvinaisissa tapauksissa toteamme, ettei kyseisestä seikasta viestitä tilintarkastuskertomuksessa, koska siitä aiheutuvien epäedullisten vaikutusten voisi kohtuudella odottaa olevan suuremmat kuin tällaisesta viestinnästä koitua yleinen etu.

MUUT RAPORTOINTIVELVOITTEET

Tilintarkastustoimeksiantoa koskevat tiedot

Olemme toimineet yhtiökokouksen valitsemana tilintarkastajana 4.7.2013 alkaen yhtäjaksoisesti 8 vuotta. Talenom Oyj:stä tuli yleisen edun kannalta merkittävä yhteisö 15.6.2017. Olemme toimineet yhtiön tilintarkastajana koko sen ajan, kun se on ollut yleisen edun kannalta merkittävä yhteisö.

Muu informaatio

Hallitus ja toimitusjohtaja vastaavat muusta informaatiosta. Muu informaatio käsittää toimintakertomuksen ja vuosikertomukseen sisältyvän informaation, mutta se ei sisällä tilinpäätöstä eikä sitä koskevaa tilintarkastuskertomustamme.

Tilinpäätöstä koskeva lausuntomme ei kata muuta informaatiota.

Velvollisuutenamme on lukea edellä yksilöity muu informaatio tilinpäätöksen tilintarkastuksen yhteydessä ja tätä tehdessämme arvioida, onko muu informaatio olennaisesti ristiriidassa tilinpäätöksen tai tilintarkastusta suoritettaessa hankkimamme tietämyksen kanssa tai vaikuttaako se muutoin olevan olennaisesti virheellistä. Toimintakertomuksen osalta velvollisuutenamme on lisäksi arvioida, onko toimintakertomus laadittu sen laatimiseen sovellettavien säännösten mukaisesti.

Lausuntonamme esitämme, että toimintakertomuksen ja tilinpäätöksen tiedot ovat yhdenmukaisia ja että toimintakertomus on laadittu toimintakertomuksen laatimiseen sovellettavien säännösten mukaisesti.

Jos teemme suorittamamme työn perusteella johtopäätöksen, että muussa informaatiossa on olennainen virheellisyys, meidän on raportoitava tästä seikasta. Meillä ei ole tämän asian suhteen raportoitavaa.

Oulussa 8. helmikuuta 2021
KPMG OY AB

Juho Rautio
KHT

www.talenom.fi

