

VUOSIKERTOMUS 2016





TOIMITUSJOHTAJAN KATSAUS

Vuosi 2016 oli yhtiölle erinomainen. Olemme onnistuneet parantamaan kannattavuuttamme merkittävästi ja jatkamaan vahvalla kasvu-uralla strategiamme mukaisesti. Käyttökate parani 14,8 prosentista 20,5 prosenttiin ja yhtiön nettotulos parani yli 3 miljoonaa euroa. Liikevaihdon kasvu ylsi 12,0 prosenttiin. Myös liiketoiminnan rahavirta investointien jälkeen kääntyi positiiviseksi vuoden 2016 loppupuolella.

Määrätietoisesti ja innovatiivisesti vuosia rakennettu kirjanpidon tuotantolinja toimii nyt suunnitellusti. Kirjanpidon tehokkuuden, läpimenoaikojen ja skaalautuvuuden osalta olemme päässeet asettamiimme tavoitteisiin yhtiön sisällä rakennetun ohjelmistorobotiikan ja tuotantoautomaation avulla. Voimme jatkaa levollisella mielellä uuden kasvustrategiamme toteuttamista. Toimintamme ydin on toimialallamme ainutlaatuisella tavalla tehokas.

Kannattavuuden parantuminen johtui siis pääosin uuden skaalautuvan kirjanpitolinjan selvästi aiempaa paremmasta tehokkuudesta. Automatisoinnilla ja ohjelmistorobotiikalla on korvattu perinteistä henkilötyötä. Kaikki kirjanpidon tehokkuutta mittaavat mittarit paranivat vuoden aikana. Tehokkuuden parantuessa yhtiön työntekijämäärä on laskenut vuodessa 46 henkilöllä. Vuoden lopussa 2016 Talenomilla työskenteli 542 (588, 2015) henkilöä. Uusi kirjanpitolinja mahdollistaa kannattavan kasvun jatkamisen ja entistä suuremman panoksen asiakaspalvelutyöhön. Kehitystyötä kirjanpitolinjan edelleen tehostamiseksi tullaan jatkamaan.

Liikevaihdon orgaaninen kasvu jatkui vahvana onnistuneen myyntityön johdosta niin omassa myyntiorganisaatiossa kuin franchising-toimistoissakin. Uskomme laajentuneen myyntiverkoston varmistavan orgaanisen kasvun jatkumisen myös tulevana vuosina. Etsimme edelleen aktiivisesti maantieteellistä kasvua franchising-toiminnan kautta. Voimme olla tyytyväisiä myös lisäpalveluiden kysyntään vuonna 2016.

Vuonna 2016 julkaisimme myös kolme uutta järjestelmähanketta. Asiakkaiden käytössä oleva Talenom Online uudistettiin loppuvuonna. Uudistuksen myötä olemme siirtyneet sekä modernimpaan että asiakasystävällisempään teknologiaan, joka mahdollistaa tulevaisuudessa uusien ominaisuuksien vaivattoman käyttöönoton. Tulemme edelleen jatkamaan Talenom Onlinen kehitystyötä. Merkittävänä järjestelmäuutuuksina julkaisimme ensimmäiset SAAS-palvelumme - Talenom PRO:n ja Talenom Business Intelligence -ratkaisun. Näiden avulla voimme tarjota kattavampia palveluita asiakasyritysten raportoinnin ja toiminnanohjauksen tarpeisiin.

Uusi strategiakautemme, yrittämisen iloa, käynnistyi suunnitellusti loppuvuoden aikana. Olemme avanneet useita toimialarajoja ylittäviä uusia liiketoiminta-alueita. Uusia avauksia olivat Talenom ICT palvelut, Mandatum Life jakeluyhteistyö, Talenom henkilöstöpalvelut ja Talenom vaihdepalvelut. Uusien liiketoimintojen myyntityö on käynnistynyt ja ensimmäisten asiakaskokemusten palaute on ollut rohkaiseva. Positiivisten kokemustemme perusteella jatkamme aktiivista myyntityötä sekä tuotteiden edelleen kehittämistä. Tulemme kuluvan vuoden aikana julkistamaan lisää yrittäjän arkea helpottavia ratkaisuja. Samoin jatkamme määrätietoista taloushallinnon palveluiden kehittämistä uudistamalla asiakasjärjestelmiä sekä panostamalla entistä laadukkaampaan asiakaspalveluun yhä syvenevän konsultatiivisen otteen kautta.

Olemme ilmoittaneet osana strategiakauttamme tavoittelevamme siirtymistä pörssin päälistalle vuoteen 2020 mennessä. Tämän tavoitteen yhtenä osana tulemme siirtymään vuoden 2017 alusta noudattamaan IFRS standardeja taloudellisessa raportoinnissamme. Osana tätä tavoitetta sekä parantaaksemme sijoittajaviestintää tulemme antamaan aiempien puolivuotisraporttien lisäksi myös Q1 ja Q3 osavuosista liiketoimintakatsaukset. Yhtiö antaa viimeistään 8.5.2017 liiketoimintakatsauksen yhteydessä tiedotteen IFRS:n siirtymisen vaikutuksista taloudelliseen informaatioon.

Jussi Paaso

Toimitusjohtaja
Talenom Oyj

VUOSI 2016 LUKUINA

Talenomin kasvuhistoria on vahva. Liikevaihdon keskimääräinen vuosikasvu (CAGR) oli aikavälillä 2011 – 2016 13,2 %. Talenomin kasvustrategia on orgaaninen. Vuonna 2015 Talenomin markkinaosuus oli liikevaihdolla mitattuna 3,4 % (3,2 %). Verrattain pienestä markkinaosuudesta johtuen yhtiön kasvupotentiaali on merkittävä.

LIKEVAIHTO 2016

37,0 (33,0)

miljoonaa euroa

Kasvu 12,0 (11,6)%

KÄYTTÖKATE 2016 (Ebitda)

7,6 (4,9)

miljoonaa euroa

20,5 (14,8)% liikevaihdosta

LIKEVOITTO 2016

ennen konserniliikearvon poistoja

3,2 (0,3)

miljoonaa euroa

NETTOTULOS 2016

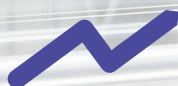
0,7 (-2,4)

miljoonaa euroa

NETTOINVESTOINNIT 2016

6,2 (8,4)

miljoonaa euroa



PERUSTETTU
1972



24
TOIMIPISTETTÄ



543
TYÖNTEKIJÄÄ

HUOLENPITÄVÄ JA SELKOKIELINEN

Suomen huolenpitävin ja selkokielistin tilitoimisto, joka tekee perinteiset asiat uudella tavalla.

Me uskomme henkilökohtaiseen palveluun ja tehokkaihin toimintamalleihin, mikä näkyy korkeana laatuna ja kustannustehokkuutena.

Hyödynnämme moderneja sähköisiä työkaluja, jotka valjastamme niin omaan kuin asiakkaidemmekin käyttöön. Asiakkaamme arvostavat myös laajaa palveluvalikoimaamme, kuten mahdollisuutta käyttää Talenomin erityisasiantuntijoiden palveluja vero- ja lakiasioissa.

TEKNOLOGINEN EDELÄKÄVIJÄ

Monipuoliset taloushallinnon ohjelmistot ja pitkälle automatisoidut sähköiset prosessit minivoivat rutiineihin käytetyn ajan.

Talenom on edelläkävijä taloushallinnon digitalisoinnissa ja siihen liittyvässä teknologisessa osaamisessa. Ohjelmistot ovat Talenomin Digitaaliset palvelut -yhtymän kehittämiä ja ylläpitämiä. Ne muodostavat yhdessä tilitoimistopalveluiden kanssa pitkälle automatisoidut sähköiset taloushallinnon prosessit.

Talenomin asiakkaana taloushallinto hoituu täysin sähköisesti. Käytössä on sähköinen taloushallinnon keskus (Talenom Online), useita sähköisiä aineistointitoimituskanavia (esimerkiksi Talenom App) sekä Tietoväylä ja Kumppanuusratkaisut taloushallinnon järjestämiseksi tiiviiksi osaksi toiminnanohjausta. Lisäksi tarjoamme kustannustehokkaan ratkaisun tiedolla johtamiseen (Business Intelligence).



APUNA ARJESSA



Voisiko pk-yrittäjän arjen sujuvuus olla suuryrityksen tasolla?

Neuvonta- ja tukipalvelumme ovat suunniteltu pk-yrittäjän arjen helpottamiseksi ja tehostamiseksi. Ne ovat tapamme tuottaa yrittämisen iloa.

Neuvontapalveluidemme asiantuntijajoukko on pk-yrityskentän verotukseen, yritysjärjestelyihin ja talousneuvontaan liittyvissä toimeksiannoissa yksi Suomen kokeneimpia.

Tukipalveluihimme puolestaan on koottu arvokasta taustatukea, jotta yrittäjä voisi keskittyä oman yrityksensä liiketoiminnan hoitamiseen ja kehittämiseen.

TILINPÄÄTÖS 2016

SISÄLTÖ

<i>Hallituksen toimintakertomus</i>	10
<i>Tuloslaskelma konserni</i>	14
<i>Tase konserni</i>	15
<i>Tuloslaskelma emoyhtiö</i>	17
<i>Tase emoyhtiö</i>	18
<i>Rahoituslaskelma</i>	20
<i>Tilinpäätöksen liitetiedot</i>	21
<i>Tilinpäätöksen allekirjoitukset ja tilinpäätösmerkintä</i>	31
<i>Tilintarkastuskertomus</i>	32
<i>Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä</i>	34
<i>Hallitus</i>	36
<i>Johtoryhmä</i>	37

Hallituksen toimintakertomus

YLEISTÄ

Talenom on vuonna 1972 perustettu tilitoimistokonserni, joka tarjoaa kasvavalle asiakasjoukolleen kattavasti erilaisia tilitoimistopalveluja sekä muita asiakkaiden liiketoimintaa tukevia palveluja. Yhtiön pitkälle automatisoitu palvelutuotanto tuotetaan oman ohjelmistokehitysyksikön toteuttamilla järjestelmillä, minkä lisäksi yhtiö tarjoaa asiakkailleen sähköisen taloushallinnon työkaluja.

Yhtiöllä on toimipisteitä Suomessa 24 paikkakunnalla sisältäen palvelukeskukset Oulussa ja Tampereella. Yhtiön palveluksessa oli tilikauden aikana keskimäärin 543 työntekijää. Yhtiö on panostanut viime vuosina kasvuun ja sen liikevaihdon keskimääräinen kasvuprosentti (CAGR) vuosina 2011–2016 oli 13,2 prosenttia.

Yhtiö noudattaa tilinpäätöksen ja puolivuotiskatsausten laadinnassa suomalaista tilinpäätöskäytäntöä (Finnish Accounting Standards, FAS), joka perustuu Suomen kirjalakiin ja -asetukseen sekä kirjanpitolautakunnan ohjeisiin ja lausuntoihin. Lisäksi yhtiö noudattaa NASDAQ OMX Helsinki Oy:n First North Finland -markkinapaikkaa koskevia sääntöjä. Yhtiön osakkeita ei ole listattu NASDAQ OMX Helsinki Oy:n päälistalla, joten yhtiöön ei sovelleta Arvopaperimarkkinayhdistys ry:n antamaa Suomen listayhtiöiden hallinnointikoodia (Corporate Governance) 2015.

OLENNAISET TAPAHTUMAT TILIKAUDELLE

Vuoden 2016 pääkohdat

- Liikevaihto 37,0 (33,0) miljoonaa euroa, kasvu 12,0 (11,6) %
- Käyttökate (EBITDA) 7,6 (4,9) miljoonaa euroa, 20,5 (14,8) % liikevaihdosta
- Osakekohtainen tulos 0,10 (-0,40) eur
- Hallituksen esitys pääoman palautuksesta 0,20 eur / osake

Tilikaudella yhtiö jatkoi vahvaa kasvua parantaen samalla kannattavuuttaan merkittävästi. Vahva kasvu johtui sekä orgaanisen kasvustrategian mukaisesta aktiivisesta myynnistä että hyvästä lisäpalveluiden kysynnästä. Kannattavuuden parantuminen puolestaan johtui uuden kirjanpitolinjan huomattavasta toiminnan tehostumisesta, mikä kevensi yhtiön henkilöstötarvetta. Lisäksi yhtiön investointien jälkeiset liiketoiminnan rahavirrat kääntyivät positiivisiksi tilikauden loppupuolella.

Ensimmäisen puolivuotiskatsauksen yhteydessä yhtiö julkisti päätöksensä uudesta strategiakaudesta. Uuden strategiakauden myötä yhtiö päätti laajentaa palveluitaan käsittämään laajemmin pk-yrityksen hallinto- ja tukipalvelut sekä tukea yhä vahvemmin pk-yritysten digitalisoitumista. Toteuttaen uuden strategian mukaisia painotuksia yhtiö aloitti tilikauden loppupuoliskolla kolme uutta liiketoiminta-aluetta (Talenom ICT, Henkilöstöpalvelu ja Vaihdepalvelut) sekä julkaisi kaksi uutta järjestelmää SaaS-ratkaisuna (Talenom Pro ja Business Intelligence).

Tilikaudella yhtiö laajeni kolmen uuden franchising-sopimuksen myötä Joensuuhun, Seinäjoelle ja Järvenpähän. Uusien yrittäjien myötä Franchising-ketjun koko kasvoi 6 toimipisteeseen.

Yhtiö solmi S-Pankki Oy:n (FIM) kanssa 30.11.2016 voimaan astuneen NASDAQ Helsingin Liquidity Providing (LP) -toiminnan edellytykset täyttävän markkinatakaussopimuksen. Sopimuksen mukaan S-Pankki Oy antaa Talenom Oyj:n osakkeelle osto- ja myyntitarjouksen siten, että suurin sallittu osto- ja myyntitarjouksen välinen erotus

on 4 % laskettuna ostotarjouksesta. Tarjoukset sisältävät vähintään 4000 euroa vastaavan osakemäärän.

Lisäksi yhtiö allekirjoitti 30.12.2016 sopimuksen Trust Kapital Group TKG Oy:n kanssa, jonka myötä Talenom Oyj ja Trust Kapital Group TKG Oy sopivat yhteistyöstä myyntilaskutusratkaisujen osalta. Samalla Talenom osti Trust Accounts TKG Oy:n liiketoiminnan Trust Kapital Group TKG Oy:ltä osana kokonaisjärjestelyä.

ARVIO TODENNÄKÖISESTÄ TULEVASTA KEHITYKSESTÄ

Laajentuvan myyntiverkoston ja yhä kehittyvän kirjanpitolinjan tehostamisvaikutuksen myötä yhtiön odotetaan kasvavan kannattavasti myös jatkossa. Alkaneella tilikaudella yhtiö jatkaa orgaanisen kasvustrategian toteuttamista etsien laajempaa maantieteellistä kasvua franchising-toiminnan avulla.

Uusien liiketoimintojen kehittäminen ja aktiivinen myyntityö jatkuvat. Yhtiö tulee alkaneella tilikaudella julkistamaan lisää yrittäjän arkea tukevia ratkaisuja sekä edelleen kehittämään taloushallinnon palveluita ja järjestelmiä.

Yhtiö tavoittelee siirtymistä pörssin päälistalle vuoteen 2020 mennessä. Tästä johtuen yhtiö tulee siirtymään vuoden 2017 alusta noudattamaan IFRS standardeja taloudellisessa raportoinnissa, mikä aiheuttaa muutoksia yhtiötä koskevaan taloudelliseen informaatioon. Yhtiö antaa viimeistään 8.5.2017 liiketoimintakatsauksen yhteydessä tiedotteen IFRS:n siirtymisen vaikutuksista.

ARVIO MERKITTÄVIMMISTÄ RISKEISTÄ JA EPÄVARMUUSTEKIJÖISTÄ

Yhtiö on tunnistanut toimintaympäristöönsä ja liiketoimintaansa liittyviä riskejä ja epävarmuustekijöitä, jotka voivat vaikuttaa haitallisesti yhtiön liiketoimintaan ja kannattavuuteen.

Keskeisimmät tunnistetut riskit ovat seuraavat:

- Yhteiskunnan taloudellinen ja poliittinen kehitys voi vaikuttaa haitallisesti yhtiön kannattavuuteen.
- Kilpailutilanne voi kiristyä kilpailijoiden mahdollisesti tuodessa uusia palveluita markkinoille tai aloittamalla hintakilpailun.
- Yhtiön omiin tai yhteistyökumppaneiden tarjoamiin IT-järjestelmiin ja tietoliikenneyhteyksiin voi kohdistua tietoturvaloukkauksia tai niiden ylläpidossa ja päivittämisessä voi ilmetä puutteita, vikoja tai häiriöitä, jotka saattavat vaikuttaa yhtiön liiketoimintaan, kannattavuuteen ja taloudelliseen asemaan.

KONSERNILIKEARVO JA MUUT PITKÄVAIKUTTEISET MENOT

Taseen suurin erä on konserniliikearvo, joka on muodostunut yhtiön aiempina vuosina toteuttamista yritysjärjestelyistä. Hallitus seuraa konserniliikearvojen tulontuottamiskykyä säännöllisesti.

Toinen merkittävä erä taseessa on muut pitkävaikutteiset menot, joka on muodostunut pääosin yhtiön orgaanisen kasvun kuluista sekä oman ohjelmistokehityksen kuluista. Aiemmin yhtiö on kasvanut ostamalla kymmeniä tilitoimistotoimintoja eri puolilta Suomea. Kasvun toteuttamistapaa muutettiin vuonna 2010. Kasvustrategiaa lähdettiin toteuttamaan orgaanisen kasvun kautta aktiivisella uusmyynnillä. Perusteena tälle muutokselle oli jälkilaskennan vahvistama tieto siitä, että ostettujen tilitoimistojen integrointikustannukset lisätyinä maksettuihin kauppahintoihin olivat merkittävästi suuremmat kuin orgaan-

sen kasvun aiheuttamat kustannukset. Yhtiön hallitus vertaa orgaanisen kasvun kustannuksia tilitoimistokauppoihin ja aktivoi taseeseen orgaanisen kasvun kustannuksia erityistä varovaisuutta noudattaen enintään siihen saakka, mitä tilitoimistokaupoista maksettava suora kauppahintataso olisi ilman integraatiokustannuksia.

TALOUDELLISET TUNNUSLUVUT

Tunnusluvut liiketoiminnasta sekä taloudellisesta asemasta ja tuloksesta:

	1.1. – 31.12.16	1.1. – 31.12.15	1.1. – 31.12.14	1.1. – 31.12.13
Liikevaihto, 1 000 euroa	36 957	32 996	29 576	25 936
Liikevaihdon kasvu, %	12,0 %	11,6 %	14,0 %	8,0 %
Käyttökate, 1 000 euroa	7 562	4 877	6 287	4 252
Käyttökate liikevaihdosta, %	20,5 %	14,8 %	21,3 %	16,4 %
Liikevoitto, 1 000 euroa, ennen konserniliikearvon poistoa	3 182	306	3 166	1 308
Liikevoitto, 1 000 euroa	1 612	-1 317	1 544	287
Liikevoitto liikevaihdosta, %	4,4 %	-4,0 %	5,2 %	1,1 %
Sijoitetun pääoman tuotto (ROI), % (rullaava 12 kk)	4,9 %	-4,0 %	5,8 %	1,7 %
Nettoinvestoinnit, *) 1 000 euroa	6 185	8 443	6 884	2 945

*) Jakso 1.1.-31.12.2015 sisältää listautumisesta aiheutuneita kuluja 985 tuhatta euroa

Tunnusluvut esitetään vertailukelpoisuuden vuoksi kalenterivuosilta 2013 – 2016, joten ne eivät vastaa yhtiön virallisten tilikausien lukuja. Viralliset tilikaudet ovat olleet 1.9.2012 – 31.8.2013 sekä 1.9.2013 – 31.12.2014.

	1.1. – 31.12.15	1.1. – 31.12.15	1.1. – 31.12.14	1.1. – 31.12.13
Keskimääräinen henkilöstömäärä	543	576	486	396
Maksetut palkat ja palkkiot, 1000 euroa	19 933	20 422	16 619	14 020

OSAKKEET JA OSAKKEENOMISTAJAT

Osakekohtaiset tunnusluvut

	1.1. – 31.12.16	1.1. – 31.12.15
Osakekohtainen tulos eur	0,10	-0,40
Osakekohtainen oma pääoma eur	1,48	1,63
Osakekohtainen osinko (pääoman palautuksen ehdotus) eur	0,20	0,07
Osinko tuloksesta % (pääoman palautuksen ehdotus)	208,9 %	0,0 %
Efekttiivinen osinkotuotto % (pääoman palautuksen ehdotus)	2,8 %	1,3 %
P/E -luku	75,2	-13,1
Osakekannan markkina-arvo 31.12. milj.eur.	49,0	35,8
Osakkeiden vaihto	1 006 486	471 798
Osakkeiden antioikaistu lukumäärä kauden lopussa	6 812 046	6 812 046
Osakkeiden antioikaistu lukumäärä keskimäärin	6 812 046	6 083 865

Kaupankäyntipäiviä oli 1.1.2016 - 31.12.2016 välisenä aikana 253 päivää. Vaihdon kappalemäärä oli ajanjaksolla 1 006 486 kappaletta ja vaihdon kokonaisarvo oli 6 280 752 euroa. Kurssi oli korkeimmillaan

7,23 euroa ja alimmillaan 4,61 euroa. Volyymipainoitettu keskipursi oli 6,12 euroa ja päätöskurssi 7,20 euroa. Päätöskurssin mukainen koko osakekannan markkina-arvo oli noin 49,0 miljoonaa euroa.

Omistajat sektoreittain 31.12.2016

	kpl	Omistajia%	kpl	osakkeita %
Kotimaiset yritykset ja yhteisöt	58	6 %	2440866	36 %
Kotitaloudet	922	93 %	3916513	57 %
Rahoitus- ja vakuutuslaitokset	8	1 %	453138	7 %
Ulkom. omistaja ja hallintarekisteröidyt	3	0 %	1529	0 %
Yhteensä	991	100 %	6 812 046	100 %

Suurimmat osakkeenomistajat 31.12.2016

	Osakkeita	%
Tahkola Harri Kalevi	1564400	23 %
Keskinäinen Eläkevakuutusyhtiö Etera	1181174	17 %
Tahkola Markus Tapani	1137242	17 %
Suomen Teollisuussijoitus Oy	651174	10 %
Siuruainen Mikko Johannes	163200	2 %
Eq Pohjoismaat Pienyhtiö	160000	2 %
Esr Suomen Parhaat	160000	2 %
Keskinäinen Työeläkevakuutusyhtiö Varma	145000	2 %
Sr Danske Invest Suomi Osake	120000	2 %
Sr Danske Invest Suomen Pienyhtiöt	115000	2 %
Kymmenen suurinta yhteensä	5 397 190	79 %
Muut omistajat	1 414 856	21 %
Osakkeita yhteensä	6 812 046	100 %

Hallituksen jäsenten, toimitusjohtajan ja johtoryhmän osakeomistus 31.12.2016

	kpl	%
Toimitusjohtaja	1 564 400	23 %
Hallitus	208 700	3 %
Johtoryhmä	240 150	4 %
Yhteensä	2 013 250	30 %

OMAT OSAKKEET

Tilinpäätöshetkellä yhtiöllä oli hallussa omia osakkeita 5100 kpl. Yhtiön osakkeita ei ole jaettu eri osakelajeihin.

HALLITUKSEN VALTUUTUKSET

Varsinainen yhtiökokous 7.3.2016 valtuutti hallituksen myöntämään yhteensä enintään 350 000 kappaletta optio-oikeuksia, jotka oikeuttavat merkitsemään yhteensä enintään 350 000 kappaletta yhtiön uutta tai sen hallussa olevaa osaketta. Valtuutuksen mukaisesti hallitus voi päättää, annetaanko option merkitsijälle uusia vai yhtiön hallussa olevia osakkeita.

Hallituksella ei ole muita voimassaolevia valtuutuksia omien osakkeiden hankkimiseen tai luovuttamiseen.

OPTIO-OHJELMAT

Tilikaudella yhtiön hallitus päätti varsinaisen yhtiökokouksen 17.3.2016 myöntämin valtuuksin vuoden 2016 optio-ohjelmasta. Yhtiöllä ei ole muita optio-ohjelmia.

Varsinaisessa yhtiökokouksessa 17.3.2016 hyväksytyjen Talenom Oyj/ Optio-oikeudet 2016 -ehtojen mukaisesti hallitus päätti optio-oikeuksien jakamisesta vastikkeetta konserniin kuuluvan yhtiön palveluksessa oleville avainhenkilöille osana konsernin avainhenkilöiden kannustin- ja sitouttamisjärjestelmää sekä optio-oikeuksien saamista koskevista erityisistä lisäehdoista. Erityisenä lisäehtona hallitus päätti osakkeiden omistusvelvollisuudesta, jonka perusteella optio-oikeuksien omistajan on hankittava yhtiön osakkeita 20 prosentilla optio-oikeuksista saamastaan bruttotulosta. Tämä osakemäärä on omistettava kaksi vuotta osakkeiden hankkimisesta.

Talenom Oyj/ Optio-oikeudet 2016 -ehtojen nojalla hallitus päättää yhtiölle myöhemmin palautuneiden optio-oikeuksien uudelleen jakamisesta.

Annetut optiot ja yhtiön hallussa tai jakamattomat optiot jakautuvat optiolajeittain seuraavasti:

Optiolajit

	2016A	2016B	2016C
Annetut Optiot (kpl)	60700	91050	172750
Talenom Oyj:n hallussa tai jakamattomat	900	1350	23250
Yhteensä	61600	92400	196000

Optio-oikeuksen merkintäajat ovat seuraavat:

- Optio-oikeus 2016A 1.3.2018 – 28.2.2019
- Optio-oikeus 2016B 1.3.2019 – 28.2.2020
- Optio-oikeus 2016C 1.3.2020 – 28.2.2021

Optiolajit

	2016A	2016B	2016C
Optioiden nykyinen merkintähinta	6,55	6,55	6,55
Optioiden kokonaismäärä	61 600	92 400	196 000
Talenom Oyj:n hallussa olevat tai jakamattomat optiot	900	1 350	23 250
Osakkeiden määrä 31.12.2016	6 812 046	6 812 046	6 812 046
Osakkeiden määrä, jos kaikki optiot merkitään uusin osakkein	6 873 646	6 904 446	7 008 046
Optioista saatava ääni- ja omistusosuus, jos kaikki optiot merkitään uusin osakkein	0,896 %	1,338 %	2,797 %

Osakkeiden kokonaismäärä nousee 6 812 046 kappaleesta 7 162 046 kappaleeseen, mikäli kaikkien kolmen optiolajin 2016A, 2016B ja 2016C optiot merkitään uusin osakkein. Kaikista kolmesta optiolajista saatava ääni- ja omistusosuus on yhteensä 4,887 %, mikäli kaikki optiot merkitään uusin osakkein.

Talenom Oyj/ Optio-oikeudet 2016 -ehtojen mukaisesti optioiden merkintähinta voi muuttua, mikäli yhtiö jakaa osinkoa tai varoja vapaan oman pääoman rahastosta tai mikäli yhtiö alentaa osakepääomaansa jakamalla osakepääomaa osakkeenomistajille.

Talenom Oyj/ Optio-oikeudet 2016 -ehdot ovat saatavilla Talenomin sijoittajasivuilta osoitteessa Talenom.fi/sijoittajat/yhtiokokoukset

HALLITUS, JOHTO JA TILINTARKASTAJA

Varsinainen yhtiökokous valitsi hallitukseen Taisto Riskin, Harri Tahkolan, Seppo Laineen, Olli Hyypän ja Mikko Siuruaisen. Hallitus valitsi järjestäytymiskokouksessaan puheenjohtajakseen Seppo Laineen.

Tilintarkastajana valittiin jatkamaan tilintarkastusyhteisö KPMG Oy Ab, päävastuullisena tilintarkastajana KHT Tapio Raappana.

Alla olevassa taulukossa on selvennetty omistus- ja ääniosuutta, jotka liikkeeseen laskettujen optio-oikeuksien nojalla voi saada sekä optioiden vaikutusta osakkeiden lukumäärään.

HALLITUKSEN ESITYS TILIKAUDEN TULOKSEN KÄSITTELYSTÄ

Hallitus esittää, että emoyhtiön tilikauden voitto 394 631,66 € siirretään voitto/tappio edellisiltä tilikausilta -tilille. Hallitus ehdottaa, että pääoman palautusta maksetaan 0,20 eur/osake sijoitetun vapaan oman pääoman rahastosta.

Yhtiön taloudellisessa asemassa ei tilikauden päättymisen jälkeen ole tapahtunut olennaisia muutoksia.

KONSERNIRAKENNE

Tilinpäätöshetkellä Talenom Oyj konserniin kuuluvat sataprosenttisesti omistamat tytäryhtiöt Talenom Taloushallinto Oy, Talenom Talouspalvelu Oy, Talenom Consulting Oy, Talenom Konsultointipalvelut Oy, Talenom Talousosastopalvelut Oy, Talenom Yritystililit Oy, Talenom Audit Oy, Talenom Balance Oy sekä Talenom Software Oy. Emoyhtiö Talenom Oyj omistaa kaikista tytäryhtiöistä koko osakekannan, paitsi Talenom Audit Oy on Talenom Yritystililit Oy:n 100 prosenttia omistama tytäryhtiö.

Tuloslaskelma konserni

Rahayksikkö EURO	1.1.2016 –31.12.2016	1.1.2015 –31.12.2015
LIKEVAIHTO	36 957 168,28	32 996 044,19
Liiketoiminnan muut tuotot	318 412,05	314 433,93
Materiaalit ja palvelut		
Ulkopuoliset palvelut	-1 454 821,42	-1 811 042,40
Materiaalit ja palvelut yhteensä	-1 454 821,42	-1 811 042,40
Henkilöstökulut		
Palkat ja palkkiot	-16 846 962,13	-16 161 301,41
Henkilösivukulut		
Eläkekulut	-3 215 253,44	-3 045 201,58
Muut henkilösivukulut	-629 038,40	-749 009,35
Henkilöstökulut yhteensä	-20 691 253,97	-19 955 512,34
Poistot ja arvonalentumiset		
Suunnitelman mukaiset poistot	-4 380 591,43	-4 570 300,86
Konserniliikearvon poisto	-1 569 258,00	-1 622 621,28
Poistot ja arvonalentumiset yhteensä	-5 949 849,43	-6 192 922,14
Liiketoiminnan muut kulut	-7 567 403,08	-6 667 728,76
LIKEVOITTO (-TAPPIO)	1 612 252,43	-1 316 727,52
Rahoitustuotot ja -kulut		
Tuotot muista pysyvien vastaavien sijoituksista		
Muilta	2 282,20	9 073,33
Muut korko- ja rahoitustuotot		
Muilta	35 692,90	40 658,74
Korkokulut ja muut rahoituskulut		
Muille	-576 170,49	-1 189 678,68
Rahoitustuotot ja -kulut yhteensä	-538 195,39	-1 139 946,61
VOITTO (TAPPIO)		
ENNEN TILINPÄÄTÖSSIIRTOJA JA VEROJA	1 074 057,04	-2 456 674,13
Tuloverot		
Tilikauden verot	-398 652,05	-18 380,48
Laskennalliset verot	-23 364,18	31 676,86
Tuloverot yhteensä	-422 016,23	13 296,38
TILIKAUDEN VOITTO (TAPPIO)	652 040,81	-2 443 377,75

Tase konserni

VASTAAVAA

Rahayksikkö EURO	31.12.2016	31.12.2015
PYSYVÄT VASTAAVAT		
Aineettomat hyödykkeet		
Aineettomat oikeudet	231 150,72	167 584,55
Liikearvo	476 682,76	4 250,36
Konserniliikearvo	15 228 456,77	16 797 714,77
Muut aineettomat hyödykkeet	12 396 647,48	11 280 724,35
Aineettomat hyödykkeet yhteensä	28 332 937,73	28 250 274,03
Aineelliset hyödykkeet		
Maa- ja vesialueet		
Omistettut	252,52	252,52
Koneet ja kalusto	2 290 041,14	2 137 292,16
Muut aineelliset hyödykkeet	4 984,39	4 984,39
Aineelliset hyödykkeet yhteensä	2 295 278,05	2 142 529,07
Sijoitukset		
Muut osakkeet ja osuudet	236 907,28	236 907,28
Sijoitukset yhteensä	236 907,28	236 907,28
PYSYVÄT VASTAAVAT YHTEENSÄ	30 865 123,06	30 629 710,38
VAIHTUVAT VASTAAVAT		
Saamiset		
Pitkäaikaiset		
Muut saamiset	108 641,94	156 888,57
Pitkäaikaiset yhteensä	108 641,94	156 888,57
Lyhytaikaiset		
Myyntisaamiset	4 419 100,76	3 705 364,39
Muut saamiset	33 795,53	18 768,68
Siirtosaamiset	731 157,84	630 832,31
Lyhytaikaiset yhteensä	5 184 054,13	4 354 965,38
Rahat ja pankkisaamiset	4 331 669,19	5 360 841,71
VAIHTUVAT VASTAAVAT YHTEENSÄ	9 624 365,26	9 872 695,66
VASTAAVAA YHTEENSÄ	40 489 488,32	40 502 406,04

Tase konserni

VASTATTAVAA

Rahayksikkö EURO	31.12.2016	31.12.2015
OMA PÄÄOMA		
Osakepääoma	80 000,00	80 000,00
Muut rahastot		
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto	14 140 726,34	14 617 212,56
Edellisten tilikausien voitto (tappio)	-4 767 491,78	-2 324 114,03
Tilikauden voitto (tappio)	652 040,81	-2 443 377,75
OMA PÄÄOMA YHTEENSÄ	10 105 275,37	9 929 720,78
VIERAS PÄÄOMA		
Pitkäaikainen		
Lainat rahoituslaitoksilta	21 500 000,00	22 500 000,00
Ostovelat	367 947,10	523 503,76
Pitkäaikainen yhteensä	21 867 947,10	23 023 503,76
Lyhytaikainen		
Lainat rahoituslaitoksilta	1 000 000,00	1 000 000,00
Saadut ennakot	150 422,84	111 819,35
Ostovelat	1 056 463,57	821 891,67
Laskennalliset verovelat	30 019,98	6 655,80
Muut velat	1 651 663,68	1 625 792,96
Siirtovelat	4 627 695,78	3 983 021,72
Lyhytaikainen yhteensä	8 516 265,85	7 549 181,50
VIERAS PÄÄOMA YHTEENSÄ	30 384 212,95	30 572 685,26
VASTATTAVAA YHTEENSÄ	40 489 488,32	40 502 406,04

Tuloslaskelma emoyhtiö

Rahayksikkö EURO	1.1.2016 – 31.12.2016	1.1.2015 – 31.12.2015
LIKEVAIHTO	4 953 587,76	11 301 786,49
Liiketoiminnan muut tuotot	1 240 285,11	1 260 440,10
Materiaalit ja palvelut		
Ulkopuoliset palvelut	-556 667,57	-613 783,13
Materiaalit ja palvelut yhteensä	-556 667,57	-613 783,13
Henkilöstökulut		
Palkat ja palkkiot	-2 947 625,13	-3 714 344,94
Henkilösivukulut		
Eläkekulut	-573 568,37	-821 723,62
Muut henkilösivukulut	-136 402,99	-185 215,72
Henkilöstökulut yhteensä	-3 657 596,49	-4 721 284,28
Poistot ja arvonalentumiset		
Suunnitelman mukaiset poistot	-4 181 472,34	-3 429 363,28
Poistot ja arvonalentumiset yhteensä	-4 181 472,34	-3 429 363,28
Liiketoiminnan muut kulut	-1 779 243,36	-4 449 789,16
LIIKEVOITTO (-TAPPIO)	-3 981 106,89	-651 993,26
Rahoitustuotot ja -kulut		
Muut korko- ja rahoitustuotot		
Saman konsernin yrityksiltä	195 042,89	198 741,83
Muilta	30,62	1 193,20
Korkokulut ja muut rahoituskulut		
Muille	-559 294,79	-1 151 320,65
Rahoitustuotot ja -kulut yhteensä	-364 221,28	-951 385,62
VOITTO (TAPPIO)		
ENNEN TILINPÄÄTÖSSIIRTOJA JA VEROJA	-4 345 328,17	-1 603 378,88
Tilinpäätössiirrot		
Poistoeron lisäys (-) tai vähennys (+)	-97 447,20	34 917,24
Konserniavustus		
Saadut konserniavustukset	5 220 000,00	0,00
Tilinpäätössiirrot yhteensä	5 122 552,80	34 917,24
Tuloverot		
Tilikauden verot	-382 592,97	0,00
Tuloverot yhteensä	-382 592,97	0,00
TILIKAUDEN VOITTO (TAPPIO)	394 631,66	-1 568 461,64

Tase emoyhtiö

VASTAAVAA

Rahayksikkö EURO	31.12.2016	31.12.2015
PYSYVÄT VASTAAVAT		
Aineettomat hyödykkeet		
Aineettomat oikeudet	223 572,80	156 756,63
Liikearvo	14 791 227,27	16 173 873,96
Muut aineettomat hyödykkeet	7 357 050,90	6 741 178,32
Aineettomat hyödykkeet yhteensä	22 371 850,97	23 071 808,91
Aineelliset hyödykkeet		
Koneet ja kalusto	1 679 024,62	1 511 859,88
Aineelliset hyödykkeet yhteensä	1 679 024,62	1 511 859,88
Sijoitukset		
Osuudet saman konsernin yrityksissä	3 570 836,80	3 570 836,80
Sijoitukset yhteensä	3 570 836,80	3 570 836,80
PYSYVÄT VASTAAVAT YHTEENSÄ	27 621 712,39	28 154 505,59
VAIHTUVAT VASTAAVAT		
Saamiset		
Pitkäaikaiset		
Saamiset saman konsernin yrityksiltä	5 097 512,96	5 097 512,96
Muut saamiset	108 641,94	156 888,57
Pitkäaikaiset yhteensä	5 206 154,90	5 254 401,53
Lyhytaikaiset		
Myyntisaamiset	17 567,54	103,23
Saamiset saman konsernin yrityksiltä	8 318 172,91	3 530 093,36
Muut saamiset	1 054,06	1 052,61
Siirtosaamiset	394 091,38	235 449,67
Lyhytaikaiset yhteensä	8 730 885,89	3 766 698,87
Rahat ja pankkisaamiset	4 329 666,50	5 352 113,70
VAIHTUVAT VASTAAVAT YHTEENSÄ	18 266 707,29	14 373 214,10
VASTAAVAA YHTEENSÄ	45 888 419,68	42 527 719,69

Tase emoyhtiö

VASTATTAVAA

Rahayksikkö EURO	31.12.2016	31.12.2015
OMA PÄÄOMA		
Osakepääoma	80 000,00	80 000,00
Muut rahastot		
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto	14 140 726,34	14 617 212,56
Muut rahastot yhteensä	14 140 726,34	14 617 212,56
Edellisten tilikausien voitto (tappio)	-453 540,78	1 114 920,86
Tilikauden voitto (tappio)	394 631,66	-1 568 461,64
OMA PÄÄOMA YHTEENSÄ	14 161 817,22	14 243 671,78
TILINPÄÄTÖSSIIRTOJEN KERTYMÄ		
Poistoero	97 447,20	0,00
TILINPÄÄTÖSSIIRTOJEN KERTYMÄ YHTEENSÄ	97 447,20	0,00
VIERAS PÄÄOMA		
Pitkäaikainen		
Lainat rahoituslaitoksilta	21 500 000,00	22 500 000,00
Ostovelat	169 375,68	324 406,47
Pitkäaikainen yhteensä	21 669 375,68	22 824 406,47
Lyhytaikainen		
Lainat rahoituslaitoksilta	1 000 000,00	1 000 000,00
Ostovelat	636 621,24	457 849,43
Velat saman konsernin yrityksille	6 929 629,54	2 942 591,11
Muut velat	308 352,11	372 726,45
Siirtovelat	1 085 176,69	686 474,45
Lyhytaikainen yhteensä	9 959 779,58	5 459 641,44
VIERAS PÄÄOMA YHTEENSÄ	31 629 155,26	28 284 047,91
VASTATTAVAA YHTEENSÄ	45 888 419,68	42 527 719,69

Rahoituslaskelma

1000 eur	Emoyhtiö 1.1.2016 - 31.12.2016	Emoyhtiö 1.1.2015 - 31.12.2015	Konserni 1.1.2016 - 31.12.2016	Konserni 1.1.2015 - 31.12.2015
Liiketoiminta				
Liikevoitto	-3 981	-652	1 612	-1 317
Suunnitelman mukaiset poistot	4 181	3 429	5 950	6 193
Rahoitustuotot ja -kulut	-135	-818	-508	-807
Verot	0	0	-34	-39
Luovutusvoitot	-2	-9	-10	-13
Luovutustappiot	8	15	33	22
Muut oikaisut	0	0	0	0
Konserniavustukset	0	1 340	0	0
Liiketoiminnan tulorahoitus	72	3 305	7 042	4 039
Käyttöpääoman muutos:				
Lyhytaikaisten saamisten lis.(-)/väh.(+)	-927	-278	-807	-131
Pitkäaikaisten saamisten lis.(-)/väh.(+)	48	32	48	32
Lyhytaikaisten velkojen lisäys(+)/vähennys(-)	76	-754	547	162
Nettokäyttöpääoman muutos	-803	-1 000	-211	64
Liiketoiminnan rahavirta	-731	2 305	6 831	4 103
Investointien rahavirta:				
Yhtiöostot, liikearvot	0	0	-480	0
Atk- ja verkkopalvelu	-2 876	-3 561	-2 876	-3 561
Muut aineettomat hyödykkeet	-182	-1 413	-2 123	-4 461
Koneet ja kalusto	-597	-395	-728	-430
Osakkeet	0	-3	0	3
Investointien rahavirta	-3 655	-5 372	-6 208	-8 450
Rahavirta ennen rahoitusta	-4 386	-3 067	623	-4 347
Rahoituksen rahavirta:				
Omien osakkeiden hankkiminen	0	-5	0	-5
Pitkäaikaisten lainojen nostot	0	31 104	0	31 104
Pitkäaikaisten lainojen lyhennykset	-1 000	-29 005	-1 000	-29 005
Osamaksuvelkojen lisäys (+) / vähennys (-)	-171	-104	-176	-213
Maksullinen osakeanti	0	0	0	0
Osingonjako	0	0	0	0
Pääoman palautus	-476	-405	-476	-405
Maksullinen oman pääoman lisäys	0	6 644	0	6 644
Konsernirahoituksen muutos	5 011	-1 389	0	0
Rahoituksen rahavirta	3 363	6 840	-1 653	8 120
Rahavarojen muutos lisäys (+) / vähennys (-)	-1 022	3 773	-1 029	3 773
Rahavarat tilikauden alussa	5 352	1 579	5 361	1 588
Rahavarat tilikauden lopussa	4 330	5 352	4 332	5 361

Tilinpäätöksen liitetiedot

TILINPÄÄTÖKSEN LAATIMISTA KOSKEVAT LIITETIEDOT

ARVOSTUS- JA JAKSOTUSPERIAATTEET SEKÄ -MENETELMÄT

Yhtiön pysyviin vastaaviin merkityt aineettomat ja aineelliset hyödykkeet on arvostettu suunnitelman mukaisilla poistoilla vähennettyyn hankintamenoonsa. Suunnitelman mukaiset poistot on laskettu tasapoistoina aineettomien ja aineellisten hyödykkeiden taloudellisen pitoajan perusteella. Poistot on tehty hyödykkeen käyttöönottokuukaudesta alkaen. Yhtiö käsittelee tiettyjä suoraan uusasiakashankintaan liittyviä kuluja investointeina, koska näiden kulujen voidaan odottaa tuottavan tuloa useampana tilikautena. Uusasiakashankinnan aktivointien osalta periaatteena on, että kustannuksia aktivoidaan enintään siihen määrään saakka, mitä tilitoimistokaupoista maksettava suora kauppahintataso olisi ilman integraatiokustannuksia. Yhtiön näkemyksen mukaan laajamittaista uusasiakashankintaa voidaan pitää tulonodotuksiltaan verrannollisena uusien asiakkaiden hankintaan yrityskauppojen kautta.

Vuonna 2015 yhtiö aktivoi taseen muihin aineettomiin hyödykkeisiin 50 prosenttia uuden asiakkuuden vuotuisesta Talenomille tuottavasta liikevaihdosta. Vuodelle 2016 yhtiö on muuttanut aktivointiperusteita seuraavasti:

- Aktivoitava määrä on laskettu 40 prosenttiin uuden asiakkuuden vuotuisesta Talenomille tuottavasta liikevaihdosta. Aktivointimäärän pienentämiseen syynä on yhtiön valmistautuminen IFRS kirjanpitoon päälliställe siirtymistä varten.
- Uusasiakashankintaan liittyvien kulujen poisto aika on jatkettu kolmesta vuodesta seitsemään vuoteen. Yrityskauppojen avulla kasvaessa liikearvojen poisto aika olisi ollut 10-15 vuotta. Jälki-seurannan perusteella voidaan todeta, että aktiivisen myynnin kautta saadut asiakkaat ovat yhtä pysyviä kuin yrityskaupan kautta saadut asiakkaat ja tällä perusteella yhtiö on päättänyt jatkaa poistoaikaa.

Yhtiö käsittelee myös vuodesta 2014 alkaen uusille paikkakunnille laajentumiseen (uuden toimiston perustamiseen) liittyvät kulut investointina aktivoimalla ensimmäisten kuuden kuukauden aikana syntyneet uuden toimiston kulut. Aktivoidut uusien toimistojen kulut kirjataan taseen muihin aineettomiin hyödykkeisiin ja poistetaan kolmen vuoden poistoaajalla.

Yhtiö aktivoi myös omaan ohjelmistokehitykseen liittyviä kuluja. Yhtiön omassa ohjelmistotuotannossa työskentelee noin 45 henkilöä (työaikaosuuteutettu keskimääräinen henkilöstömäärä). Yhtiö tuottaa itse taloushallinnon työkaluja sekä asiakkaiden päivittäisten taloushallinnon rutiinien hoitamiseen että yhtiön oman palvelutuotannon laadun ja tehokkuuden kehittämiseksi. Ohjelmistojen kehittämiseen liittyvät kulut käsitellään investointeina ja ne aktivoidaan taseen muihin aineettomiin hyödykkeisiin. Aktivoidut ohjelmistokehitykseen otetaan viiden vuoden aikana.

KONSERNITIEDOT

Konsernitilinpäätös on laadittu hankintamenomenetelmää noudattaen. Konserniin on yhdistelty kaikki konserniyritykset. Konserniliikearvo poistetaan 15 vuoden tasapoistoina.

YHDISTELLYT TYTÄRYRITYKSET JA OMISTUSOSUUDET 31.12.2016

nimi	kotipaikka	omistusosuus %
Talenom Taloushallinto Oy	Oulu	100
Talenom Talouspalvelu Oy	Kalajoki	100
Talenom Consulting Oy	Helsinki	100
Talenom Konsultointipalvelut Oy	Oulu	100
Talenom Talousosastopalvelut Oy	Oulu	100
Talenom Software Oy	Oulu	100
Talenom Balance Oy	Oulu	100
Talenom Yritystililit konserni • Talenom Yritystililit Oy • Talenom Audit Oy	Jyväskylä	100

TULOSLASKELMAN LIITETIEDOT

TULOSLASKELMAN AKTIVOINNIT

Tilikauden aikana on omien ohjelmistojen kehitys- ja valmistusmenoja sekä kasvun kustannuksia (uusasiakashankinta ja laajentuminen uusille paikkakunnille) aktivoitu seuraavasti:

	Emoyhtiö 1.1.2016 - 31.12.2016	Emoyhtiö 1.1.2015 - 31.12.2015	Konserni 1.1.2016 - 31.12.2016	Konserni 1.1.2015 - 31.12.2015
Omat ohjelmistot				
Ulkopuoliset palvelut	2 446 936,73	2 986 558,46	0,00	0,00
Henkilöstökulut	93 112,04	401 587,52	1 805 967,75	2 485 314,44
Liiketoiminnan muut kulut	0,00	0,00	734 081,02	902 831,54
	2 540 048,77	3 388 145,98	2 540 048,77	3 388 145,98
Kasvun kustannukset *)				
Ulkopuoliset palvelut	0,00	380 263,91	0,00	0,00
Henkilöstökulut	0,00	0,00	1 344 643,27	2 400 841,88
Liiketoiminnan muut kulut	0,00	0,00	576 275,69	1 028 932,23
	0,00	380 263,91	1 920 918,95	3 429 774,11
Muut				
Ulkopuoliset palvelut	0,00	22 880,00	0,00	0,00
Henkilöstökulut	0,00	155 618,32	0,00	178 498,32
Liiketoiminnan muut kulut	0,00	0,00	0,00	0,00
	0,00	178 498,32	0,00	178 498,32
	2 540 048,77	3 946 908,21	4 460 967,72	6 996 418,41

*) Uusiin toimistoihin liittyviä aktivointeja ei ollut vuonna 2016

Suunnitelman mukaisten poistojen perusteet ja muutokset 31.12.2016

Hyödykeryhmä	arvioitu pitoaika	jäännösarvo	poistomenetelmä
Aineettomat hyödykkeet			
Ohjelmistot (valmiina hankitut)	5 v	0	tasapoisto
Liikearvo	2 - 10 v	0	tasapoisto
Fuusioaktiivat ja konserniliikearvo	15 v	0	tasapoisto
Brändimainonta	3 v	0	tasapoisto
Uusasiakashankinnan kulut	7 v	0	tasapoisto
Uusille paikkakunnille laajentumisen menot	3 v	0	tasapoisto
Vuokrahuoneistojen perusparannusmenot	5 v	0	tasapoisto
Räätälöidyt ohjelmistot ja muut pitkävaik.menot	5 v	0	tasapoisto
Aineelliset hyödykkeet			
Toimistokalusteet	10 v	0	tasapoisto
IT-laitteet	4 v	0	tasapoisto
Autot	3 v	50 %	tasapoisto

Uusasiakashankinnan kulujen poistoaika on 1.1.2016 alkaen pidennetty kolmesta vuodesta seitsemään vuoteen.

OSINKOTUOTTOJEN, KORKOTUOTTOJEN JA KORKOKULUJEN YHTEISMÄÄRÄT:

	Emoyhtiö 1.1.2016 - 31.12.2016	Emoyhtiö 1.1.2015 - 31.12.2015	Konserni 1.1.2016 - 31.12.2016	Konserni 1.1.2015 - 31.12.2015
Osinkotuotot konserniyrityksiltä	0,00	0,00		
Korkotuotot saman konsernin yrityksiltä	195 042,89	198 741,83		
Korkokulut saman konsernin yrityksille	0,00	0,00		
Osinkotuotot muilta	0,00	0,00	2 282,20	9 073,33
Korkotuotot muilta	30,62	1 193,20	35 692,90	40 658,74
Korkokulut muille	-559 294,79	-1 151 320,65	-576 170,49	-1 189 678,68
	-364 221,28	-951 385,62	-538 195,39	-1 139 946,61
Tuloveroja koskevat liitetiedot				
Tuloverot varsinaisesta toiminnasta	-382 592,97	0,00	-398 652,05	-18 380,48
Laskennalliset verot	0,00	0,00	-23 364,18	31 676,86
	-382 592,97	0,00	-422 016,23	13 296,38

TASEEN VASTAAVIA KOSKEVAT LIITETIEDOT

PYSYVIEN VASTAAVIEN MUUTOKSET EMOYHTIÖ 1.1.2016 - 31.12.2016

	Aineettomat oikeudet	Liikearvo	Muut aineettomat hyödykkeet	Koneet ja kalusto
Hankintameno tilikauden alussa	293 381,14	18 247 844,01	8 495 306,77	2 110 733,68
Lisäykset tilikauden aikana	144 725,49		2 913 209,57	720 530,02
Vähennykset tilikauden aikana				-129 785,63
Hankintameno tilikauden lopussa	438 106,63	18 247 844,01	11 408 516,34	2 701 478,07
Kertyneet sm-poistot tilikauden alussa	-136 624,51	-2 073 970,05	-1 754 128,45	-598 873,80
Tilikauden sumupoistot	-77 909,32	-1 382 646,69	-2 297 336,99	-423 579,65
Kertyneet sm-poistot tilikauden lopussa	-214 533,83	-3 456 616,74	-4 051 465,44	-1 022 453,45
Kertynyt poistoero tilikauden alussa	0,00	0,00	0,00	0,00
Tilikauden poistoero	0,00	0,00	0,00	97 447,20
Kertynyt poistoero tilikauden lopussa	0,00	0,00	0,00	97 447,20
Hankintameno tilikauden lopussa	438 106,63	18 247 844,01	11 408 516,34	2 701 478,07
Kertyneet sumupoistot tilikauden lopussa	-214 533,83	-3 456 616,74	-4 051 465,44	-1 022 453,45
Menojäännös tilikauden lopussa	223 572,80	14 791 227,27	7 357 050,90	1 679 024,62
Kertynyt poistoero tilikauden lopussa	0,00	0,00	0,00	97 447,20
Menojäännös kokonaispoistojen jälkeen	223 572,80	14 791 227,27	7 357 050,90	1 581 577,42

PYSYVIEN VASTAAVIEN MUUTOKSET EMOYHTIÖ 1.1.2015 - 31.12.2015

	Aineettomat oikeudet	Liikearvo	Muut aineettomat hyödykkeet	Koneet ja kalusto
Hankintameno tilikauden alussa	210 054,25	18 247 844,01	3 604 081,36	1 722 189,29
Lisäykset tilikauden aikana	83 326,89	0,00	4 891 225,41	569 861,92
Vähennykset tilikauden aikana	0,00	0,00	0,00	-181 317,53
Hankintameno tilikauden lopussa	293 381,14	18 247 844,01	8 495 306,77	2 110 733,68
Kertyneet sm-poistot tilikauden alussa	-49 818,71	-691 323,36	-176 891,28	-216 200,18
Tilikauden sumupoistot	-86 805,80	-1 382 646,69	-1 577 237,17	-382 673,62
Kertyneet sm-poistot tilikauden lopussa	-136 624,51	-2 073 970,05	-1 754 128,45	-598 873,80
Kertynyt poistoero tilikauden alussa	0,00	0,00	0,00	34 917,24
Tilikauden poistoero	0,00	0,00	0,00	-34 917,24
Kertynyt poistoero tilikauden lopussa	0,00	0,00	0,00	0,00
Hankintameno tilikauden lopussa	293 381,14	18 247 844,01	8 495 306,77	2 110 733,68
Kertyneet sumupoistot tilikauden lopussa	-136 624,51	-2 073 970,05	-1 754 128,45	-598 873,80
Menojäännös tilikauden lopussa	156 756,63	16 173 873,96	6 741 178,32	1 511 859,88
Kertynyt poistoero tilikauden lopussa	0,00	0,00	0,00	0,00
Menojäännös kokonaispoistojen jälkeen	156 756,63	16 173 873,96	6 741 178,32	1 511 859,88

PYSYVIEN VASTAAVIEN MUUTOKSET KONSERNI 1.1.2016 - 31.12.2016

	Aineettomat oikeudet	Liikearvo	Muut aineettomat hyödykkeet	Koneet ja kalusto
Hankintameno tilikauden alussa	1 058 404,65	24 716 801,95	21 571 419,06	4 661 259,46
Lisäykset tilikauden aikana	144 725,49	480 000,00	4 854 628,52	1 074 209,22
Vähennykset tilikauden aikana	0,00	0,00	0,00	-368 300,81
Hankintameno tilikauden lopussa	1 203 130,14	25 196 801,95	26 426 047,58	5 367 167,87
Kertyneet sm-poistot tilikauden alussa	-890 820,10	-7 914 836,82	-10 290 694,71	-2 523 967,30
Tilikauden sumupoistot	-81 159,32	-1 576 825,60	-3 738 705,39	-553 159,43
Kertyneet sm-poistot tilikauden lopussa	-971 979,42	-9 491 662,42	-14 029 400,10	-3 077 126,73
Kertynyt poistoero tilikauden alussa				33 278,98
Tilikauden poistoero	0,00	0,00	0,00	142 019,91
Kertynyt poistoero tilikauden lopussa	0,00	0,00	0,00	175 298,89
Hankintameno tilikauden lopussa	1 203 130,14	25 196 801,95	26 426 047,58	5 367 167,87
Kertyneet sumupoistot tilikauden lopussa	-971 979,42	-9 491 662,42	-14 029 400,10	-3 077 126,73
Menojäännös tilikauden lopussa	231 150,72	15 705 139,53	12 396 647,48	2 290 041,14
Kertynyt poistoero tilikauden lopussa	0,00	0,00	0,00	175 298,89
Menojäännös kokonaispoistojen jälkeen	231 150,72	15 705 139,53	12 396 647,48	2 114 742,25

PYSYVIEN VASTAAVIEN MUUTOKSET KONSERNI 1.1.2015 - 31.12.2015

	Aineettomat oikeudet	Liikearvo	Muut aineettomat hyödykkeet	Koneet ja kalusto
Hankintameno tilikauden alussa	975 077,76	24 716 801,95	13 632 301,42	4 240 309,34
Lisäykset tilikauden aikana	83 326,89	0,00	7 939 117,64	744 403,88
Vähennykset tilikauden aikana	0,00	0,00	0,00	-323 453,76
Hankintameno tilikauden lopussa	1 058 404,65	24 716 801,95	21 571 419,06	4 661 259,46
Kertyneet sm-poistot tilikauden alussa	-800 764,30	-6 208 182,25	-6 428 484,20	-1 989 965,98
Tilikauden sumupoistot	-90 055,80	-1 706 654,57	-3 862 210,51	-534 001,32
Kertyneet sm-poistot tilikauden lopussa	-890 820,10	-7 914 836,82	-10 290 694,71	-2 523 967,30
Kertynyt poistoero tilikauden alussa				191 663,31
Tilikauden poistoero				-158 384,33
Kertynyt poistoero tilikauden lopussa	0,00	0,00	0,00	33 278,98
Hankintameno tilikauden lopussa	1 058 404,65	24 716 801,95	21 571 419,06	4 661 259,46
Kertyneet sumupoistot tilikauden lopussa	-890 820,10	-7 914 836,82	-10 290 694,71	-2 523 967,30
Menojäännös tilikauden lopussa	167 584,55	16 801 965,13	11 280 724,35	2 137 292,16
Kertynyt poistoero tilikauden lopussa	0,00	0,00	0,00	33 278,98
Menojäännös kokonaispoistojen jälkeen	167 584,55	16 801 965,13	11 280 724,35	2 104 013,18

MUUT AINEETTOMAT HYÖDYKKEET ERITELTYNÄ KONSERNI

	Omat ohjelmistot	Aktivoidut kasvun kustannukset	Muut	Yhteensä
Tilikauden alkusaldo 1.1.2015	3 248 726,74	3 750 517,24	204 573,24	7 203 817,22
Lisäykset tilikauden aikana	3 478 122,29	3 428 156,12	1 032 839,23	7 939 117,64
Tilikauden poistot	1 280 803,34	2 320 583,49	260 823,68	3 862 210,51
Tilikauden loppusaldo 31.12.2015	5 446 045,69	4 858 089,87	976 588,79	11 280 724,35
josta keskeneräisiä	0,00			0,00
Tilikauden alkusaldo 1.1.2016	5 446 045,69	4 858 089,87	976 588,79	11 280 724,35
Lisäykset tilikauden aikana	2 731 150,40	1 920 918,95	202 559,17	4 854 628,52
Tilikauden poistot	1 747 890,72	1 568 827,34	421 987,33	3 738 705,39
Tilikauden loppusaldo 31.12.2016	6 429 305,37	5 210 181,48	757 160,63	12 396 647,48
josta keskeneräisiä	918 288,38			918 288,38

Pysyvien vastaavien ja muiden pitkävaikutteisten menojen poistot ja arvonalentumiset:

	Emoyhtiö 1.1.2016 - 31.12.2016	Emoyhtiö 1.1.2015 - 31.12.2015	Konserni 1.1.2016 - 31.12.2016	Konserni 1.1.2015 - 31.12.2015
Aineettomat oikeudet	77 909,32	86 805,80	81 159,32	90 055,80
Liikearvo	1 382 646,69	1 382 646,69	7 567,63	84 033,29
Konserniaktiiva	0,00	0,00	1 569 258,00	1 622 621,28
Muut aineettomat hyödykkeet	2 297 336,68	1 577 237,17	3 738 705,05	3 862 210,45
Koneet ja kalusto	423 579,65	382 673,62	553 159,43	534 001,32
Arvonalentumiset	0,00	0,00	0,00	0,00
Poistot yhteensä	4 181 472,34	3 429 363,28	5 949 849,43	6 192 922,14

LIIKEARVO JA MUUT AINEETTOMAT HYÖDYKKEET

Taseen suurin erä muodostuu liikearvosta ja konserniliikearvosta, jotka ovat aiheutuneet yhtiön kasvusta.

Ennen vuotta 2010 yhtiö on ostanut kymmeniä tilitoimistotoimintoja eri puolilta Suomea. Kasvun toteuttamistapaa muutettiin vuonna 2010. Kasvustrategiaa lähdettiin toteuttamaan orgaanisen kasvun kautta aktiivisella myynnillä. Perusteena tälle muutokselle oli jälkilaskennan vahvistama tieto siitä, että ostettujen tilitoimistojen integrointikustannukset lisätynä maksettuihin kauppahintoihin olivat merkittävästi suuremmat kuin orgaanisen kasvun aiheuttamat kustannukset. Lisäksi yhtiön hallitus vertaa orgaanisen kasvun kustannuksia tilitoimistokauppoihin ja aktivoi orgaanisen kasvun kustannuksia erityistä varovaisuutta noudattaen enintään siihen saakka, mitä tilitoimistokaupoista maksettava suora kauppahintataso olisi ilman integraatiokustannuksia.

SAAMISET KONSERNIYRITYKSILTÄ	Emoyhtiö 31.12.2016	Emoyhtiö 31.12.2015
Pitkäaikaiset		
Konsernilainasaamiset	5 097 512,96	5 097 512,96
	5 097 512,96	5 097 512,96
Lyhytaikaiset		
Konsernimyyntisaamiset	644 982,15	1 007 522,61
Muut konsernisaamiset	5 950 244,68	1 913 110,70
Konsernisiirtosaamiset	1 722 946,08	609 460,05
	8 318 172,91	3 530 093,36
Konserniyhtiösaamiset yhteensä	13 415 685,87	8 627 606,32

SIIRTOSAAMISET	Emoyhtiö 31.12.2016	Emoyhtiö 31.12.2015	Konserni 31.12.2016	Konserni 31.12.2015
Maksetut vuokravakuudet	69 653,61	85 676,85	86 864,36	133 838,80
Versaamiset	0,00	0,00	59 095,87	36 682,43
Muut menoennakot	324 437,77	149 772,82	585 197,61	460 311,08
	394 091,38	235 449,67	731 157,84	630 832,31

TASEEN VASTATTAVIA KOSKEVAT LIITETIEDOT

	Emoyhtiö 1.1.2016-31.12.2016	Emoyhtiö 1.1.2015-31.12.2015	Konserni 1.1.2016-31.12.2016	Konserni 1.1.2015-31.12.2015
Oma pääoma				
Osakepääoma tilik.alussa	80 000,00	2 500,00	80 000,00	2 500,00
Muutos tilikaudella	0,00	77 500,00	0,00	77 500,00
Osakepääoma tilikauden lopussa	80 000,00	80 000,00	80 000,00	80 000,00
Sidottu oma pääoma yhteensä	80 000,00	80 000,00	80 000,00	80 000,00
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto tilikauden alussa	14 617 212,56	3 033 500,00	14 617 212,56	3 033 500,00
Osakeanti	0,00	12 066 012,56	0,00	12 066 012,56
Palautus osakkeenomistajille	-476 486,22	-404 800,00	-476 486,22	-404 800,00
Siirrot muihin oman pääoman eriin	0,00	-77 500,00	0,00	-77 500,00
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto tilikauden lopussa	14 140 726,34	14 617 212,56	14 140 726,34	14 617 212,56
Voitto edellisiltä tilikausilta tilikauden alussa	1 114 920,86	1 240 820,23	-2 324 114,03	-675 116,47
Edellisen tilikauden voitto	-1 568 461,64	-121 327,37	-2 443 377,75	-1 644 425,56
Omien osakkeiden hankinta	0,00	-4 572,00	0,00	-4 572,00
Voitto edellisiltä tilikausilta tilikauden lopussa	-453 540,78	1 114 920,86	-4 767 491,78	-2 324 114,03
Tilikauden voitto/tappio	394 631,66	-1 568 461,64	652 040,81	-2 443 377,75
Vapaa oma pääoma yhteensä	14 081 817,22	14 163 671,78	10 025 275,37	9 849 720,78
Oma pääoma yhteensä	14 161 817,22	14 243 671,78	10 105 275,37	9 929 720,78

Laskelma jakokelpoisista varoista

	Emoyhtiö 1.1.2016-31.12.2016	Emoyhtiö 1.1.2015-31.12.2015	Konserni 1.1.2016-31.12.2016	Konserni 1.1.2015-31.12.2015
Edellisten tilikausien voitto tk:n alussa	1 114 920,86	1 240 820,23	-2 324 114,03	-675 116,47
Tilikauden voitto/tappio	394 631,66	-1 568 461,64	652 040,81	-2 443 377,75
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto	14 140 726,34	14 617 212,56	14 140 726,34	14 617 212,56
Omien osakkeiden hankinta	0,00	-4 572,00	0,00	-4 572,00
Edellisen tilikauden tulos	-1 568 461,64	-121 327,37	-2 443 377,75	-1 644 425,56
Jakokelpoiset varat yhteensä	14 081 817,22	14 163 671,78	10 025 275,37	9 849 720,78

YLI VIIDEN VUODEN KULUTTUA ERÄÄNTYVÄT VELAT	Emoyhtiö 31.12.2016	Emoyhtiö 31.12.2015	Konserni 31.12.2016	Konserni 31.12.2015
Lainat rahoituslaitoksilta	0,00	17 500 000,00	0,00	17 500 000,00
VELAT KONSERNIYRITYKSILLE	Emoyhtiö 31.12.2016	Emoyhtiö 31.12.2015	Konserni 31.12.2016	Konserni 31.12.2015
Lyhytaikaiset				
Ostovelat	579 357,21	619 590,97		
Muut velat	6 350 272,33	2 323 000,14		
	6 929 629,54	2 942 591,11		
SIIRTOVELAT	Emoyhtiö 31.12.2016	Emoyhtiö 31.12.2015	Konserni 31.12.2016	Konserni 31.12.2015
Lomapalkkavelat	343 997,03	436 285,19	2 590 223,32	2 671 456,94
Lomapalkkojen sosiaalikulovelka	75 438,54	95 677,36	599 666,00	587 282,57
Korkovelat	152 234,99	121 696,27	152 501,37	122 459,58
Muut siirtovelat	513 506,13	32 815,63	1 285 305,09	601 822,63
	1 085 176,69	686 474,45	4 627 695,78	3 983 021,72

VAKUUKSET JA VASTUUSITOUMUKSET

	Emoyhtiö 31.12.2016	Emoyhtiö 31.12.2015	Konserni 31.12.2016	Konserni 31.12.2015
Velat, joiden vakuudeksi on annettu yrityskiinnitys				
Lainat rahoituslaitoksilta	22 250 000	23 500 000	22 250 000	23 500 000
Vakuudeksi annetut yrityskiinnitykset	31 600 000	31 600 000	31 600 000	31 600 000
Muut pantit ja yrityskiinnitykset				
Annetut pantit	2 868 337	2 868 337	3 074 095	3 074 095
Yrityskiinnitykset	0	0	260 355	260 355
Shekkililimiittisopimukset				
Myönnetyn limiitin kokonaismäärä	1 000 000	1 000 000	1 000 000	1 000 000
Käytössä	0	0	0	0
Osamaksusitoumukset				
Osamaksuvelat yhteensä	346 030,83	517 480,13	690 770,71	866 822,30
Vakuutena olevan omaisuuden kirjanpitoarvo	561 036,36	763 020,79	1 063 417,61	1 323 388,21
Taseeseen sisältyvät vuokrat				
Taseeseen sisältyvät vuokrat	12 519 004,39	12 223 596,47	13 463 132,53	13 690 582,02
Koronvaihtosopimukset				
Käypä arvo	-243 954,49	-31 976,00	-243 954,49	-31 976,00
Kohde-etuuden arvo	15 503 568,00	839 279,00	15 503 568,00	839 279,00

Koronvaihtosopimus on tehty lainan suojaamiseksi korkojen muutoksilta. Koronvaihtosopimuksen juoksuaika vastaa lainan juoksuaikaa. Koronvaihtosopimuksella vaihdetaan suojattavan lainan vaihtuva korko kiinteään korkoon. Koronvaihtosopimuksen päättymispäivä on 30.9.2020. Sopimuksen ehtojen mukaan ennakoinen purkaminen on mahdollista aikaisintaan 5.1.2020, jolloin sopimuksen ennakoinaisesta purkamisesta aiheutuvat vaikutukset kohdistuisivat vuodelle 2020. Tilinpäätöksessä on kirjattu kuluksi koronvaihtosopimuksen jaksotettu korko.

RAHOITUSKOVENANTIT

Pohjola Pankki Oyj:n kanssa tehtyyn lainasopimukseen liittyy tavanomaiset nettovelan ja käyttökateen suhteeseen sekä omavaraisuusasteeseen perustuvat rahoituskoventit. Yhtiö täyttää molemmat rahoitussopimukseen liittyvät koventit tilanteessa 31.12.2016.

LIITETIEDOT TILINTARKASTAJAN PALKKIOISTA

	Emoyhtiö 1.1.2016-31.12.2016	Emoyhtiö 1.1.2015-31.12.2015	Konserni 1.1.2016-31.12.2016	Konserni 1.1.2015-31.12.2015
Tilintarkastus	21 400,00	18 100,00	41 570,00	21 000,00
Tilintark.lain 1§:n 1 mom 2 kohdassa tarkoitettut toimeksiannot	2 200,00	2 600,00	2 200,00	2 600,00
Veroneuvonta		0,00		0,00
Muut palvelut	26 305,00	96 200,00	26 305,00	96 200,00
	49 905,00	116 900,00	70 075,00	119 800,00

LIITETIEDOT LÄHIPIIRILIIKETOIMISTA

	Emoyhtiö 1.1.2016-31.12.2016	Emoyhtiö 1.1.2015-31.12.2015	Konserni 1.1.2016-31.12.2016	Konserni 1.1.2015-31.12.2015
Liiketoiminnan muut kulut	147 308,00	0,00	147 308,00	0,00

Lähipiirin kanssa toteutetut liiketoimet vastaavat ehdoiltaan riippumattomien osapuolien kanssa tehtäviä liiketoimia.

LIITETIEDOT HENKILÖSTÖSTÄ JA TOIMIELINTEN JÄSENISTÄ

	Emoyhtiö 31.12.2016	Emoyhtiö 31.12.2015	Konserni 31.12.2016	Konserni 31.12.2015
Henkilökunnan lukumäärä				
Yhtiön palveluksessa on ollut keskimäärin	56	95	543	576

Ylimmän johdon palkat ja palkkiot

	Emoyhtiö 1.1.2016-31.12.2016	Emoyhtiö 1.1.2015-31.12.2015	Konserni 1.1.2016-31.12.2016	Konserni 1.1.2015-31.12.2015
Toimitusjohtaja	128 940,00	119 650,00	128 940,00	119 650,00
Hallitus	57 848,00	100 215,36	57 848,00	100 215,36

Johtoryhmän eläkevastuut on järjestetty lakisääteisin eläkevakuutuksin sekä lisäeläkejärjestelyllä, jonka mukaisesti Yhtiön hallitus päättää vuosittain lisäeläkevakuutukseen suoritettavien maksujen määrän. Vuonna 2016 lisäeläkemaksuja ei maksettu.

OMISTUKSET MUISSA YRITYKSISSÄ

Yhtiön yli viidesosan omistamat toisen yhtiön osakkeet 31.12.2016

Yhtiön nimi	kotipaikka	osuus %
Talenom Taloushallinto Oy	Oulu	100 %
Talenom Talouspalvelu Oy	Kalajoki	100 %
Talenom Consulting Oy	Helsinki	100 %
Talenom Yritystilitt Oy	Jyväskylä	100 %
Talenom Talousosastopalvelut Oy	Oulu	100 %
Talenom Konsultointipalvelut Oy	Oulu	100 %
Talenom Software Oy	Oulu	100 %
Talenom Balance Oy	Oulu	100 %

MUUT OSAKEYHTIÖLAIN TARKOITTAMAT LIITETIEDOT

Yhtiön erilaiset osakkeet:

osakelaji/sarja	lukumäärä	
Osakkeet	6 812 046	joista yhtiön hallussa 5100 kpl

LUETTELO KIRJANPIDOISTA JA AINEISTOISTA

Tilinpäätös ja toimintakertomus	Paperilla	
Päiväkirja	sähköisenä pdf-tiedostona	
Pääkirja	sähköisenä pdf-tiedostona	
Myyntireskontra	sähköisenä pdf-tiedostona	
Ostoreskontra	sähköisenä pdf-tiedostona	
Palkkakirjanpito	sähköisenä pdf-tiedostona	
Tase-erittelyt	sähköisenä pdf-tiedostona	
Liitetietositteet	sähköisenä pdf-tiedostona	
	Tositelaji	säilytystapa
Pankkitositteet Danske Bank	7,8	sähköisenä pdf-tiedostona
Pankkitositteet Pohjola Pankki	5,6	sähköisenä pdf-tiedostona
Palkkositteet	50	sähköisenä pdf-tiedostona
Luottokorttikuitit	10	sähköisenä pdf-tiedostona
Myyntitositteet	30,35,80	sähköisenä pdf-tiedostona
Ostotositteet	20,25,41,42	sähköisenä pdf-tiedostona
Konsernin sisäiset muistiot	60	sähköisenä pdf-tiedostona
Muistiotositteet	9	sähköisenä pdf-tiedostona
Jaksotusositteet	90	sähköisenä pdf-tiedostona
ALV-tositteet	99	sähköisenä pdf-tiedostona

Tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen päiväys ja allekirjoitukset

Oulussa, helmikuun 10.päivänä 2017

Seppo Laine

Taisto Riski

Olli Hyypä

Harri Tahkola

Mikko Siuruainen

Suoritetusta tilintarkastuksesta on tänään annettu kertomus.

Oulussa, helmikuun 10. päivänä 2017

Tapio Raappana, KHT

Tilintarkastuskertomus

TALENOM OYJ:N YHTIÖKOKOUKSELLE

TILINPÄÄTÖKSEN TILINTARKASTUS

LAUSUNTO

Olemme tilintarkastaneet Talenom Oyj:n (y-tunnus 2551454-2) tilinpäätöksen tilikaudelta 1.1.–31.12.2016. Tilinpäätös sisältää sekä konsernin että emoyhtiön taseen, tuloslaskelman, rahoituslaskelman ja liitetiedot.

Lausuntonamme esitämme, että tilinpäätös antaa oikean ja riittävän kuvan konsernin sekä emoyhtiön toiminnan tuloksesta ja taloudellisesta asemasta Suomessa voimassa olevien tilinpäätöksen laatimista koskevien säännösten mukaisesti ja täyttää lakisääteiset vaatimukset.

LAUSUNNON PERUSTELUT

Olemme suorittaneet tilintarkastuksen Suomessa noudatettavan hyvän tilintarkastustavan mukaisesti. Hyvän tilintarkastustavan mukaisia velvollisuuksiimme kuvataan tarkemmin kohdassa Tilintarkastajan velvollisuudet tilinpäätöksen tilintarkastuksessa. Olemme riippumattomia emoyhtiöstä ja konserniyrityksistä niiden Suomessa noudatettavien eettisten vaatimusten mukaisesti, jotka koskevat suoritamaamme tilintarkastusta ja olemme täyttäneet muut näiden vaatimusten mukaiset eettiset velvollisuutemme. Käsityksemme mukaan olemme hankkineet lausuntonemme perustaksi tarpeellisen määrän tarkoitukseen soveltuvaa tilintarkastusevidenssiä.

TILINPÄÄTÖSTÄ KOSKEVAT HALLITUKSEN JA TOIMITUSJOHTAJAN VELVOLLISUUDET

Hallitus ja toimitusjohtaja vastaavat tilinpäätöksen laatimisesta siten, että se antaa oikean ja riittävän kuvan Suomessa voimassa olevien tilinpäätöksen laatimista koskevien säännösten mukaisesti ja täyttää lakisääteiset vaatimukset. Hallitus ja toimitusjohtaja vastaavat myös sellaisesta sisäisestä valvonnasta, jonka ne katsovat tarpeelliseksi voidakseen laatia tilinpäätöksen, jossa ei ole väärinkäytöksestä tai virheestä johtuvaa olennaista virheellisyttä.

Hallitus ja toimitusjohtaja ovat tilinpäätöstä laatiessaan velvollisia arvioimaan emoyhtiön ja konsernin kykyä jatkaa toimintaansa ja soveltuissa tapauksissa esittämään seikat, jotka liittyvät toiminnan jatkuvuuteen ja siihen, että tilinpäätös on laadittu toiminnan jatkuvuuteen perustuen. Tilinpäätös laaditaan toiminnan jatkuvuuteen perustuen, paitsi jos emoyhtiö tai konserni aiotaan purkaa tai toiminta lakkauttaa tai ei ole muuta realistista vaihtoehtoa kuin tehdä niin.

TILINTARKASTAJAN VELVOLLISUUDET TILINPÄÄTÖKSEN TILINTARKASTUKSESSA

Tavoitteenamme on hankkia kohtuullinen varmuus siitä, onko tilinpäätöksessä kokonaisuutena väärinkäytöksestä tai virheestä johtuvaa olennaista virheellisyttä, sekä antaa tilintarkastuskertomus, joka sisältää lausuntonemme. Kohtuullinen varmuus on korkea varmuustaso, mutta se ei ole tae siitä, että olennainen virheellisyys aina havaitaan hyvän tilintarkastustavan mukaisesti suoritettavassa tilintarkastuksessa. Virheellisyksiä voi aiheutua väärinkäytöksestä tai virheestä, ja niiden katsotaan olevan olennaisia, jos niiden yksin tai yhdessä voisi kohtuudella odottaa vaikuttavan taloudellisiin päätöksiin, joita käyttäjät tekevät tilinpäätöksen perusteella.

Hyvän tilintarkastustavan mukaiseen tilintarkastukseen kuuluu, että käytämme ammatillista harkintaa ja säilytämme ammatillisen skeptisyyden koko tilintarkastuksen ajan. Lisäksi:

- Tunnistamme ja arvioimme väärinkäytöksestä tai virheestä johtuvat tilinpäätöksen olennaisen virheellisuuden riskit, suunnittelemme ja suoritamme näihin riskeihin vastaavia tilintarkastustoimenpiteitä ja hankimme lausuntonemme perustaksi tarpeellisen määrän tarkoitukseen soveltuvaa tilintarkastusevidenssiä. Riski siitä, että väärinkäytöksestä johtuva olennainen virheellisyys jää havaitsematta, on suurempi kuin riski siitä, että virheestä johtuva olennainen virheellisyys jää havaitsematta, sillä väärinkäytökseen voi liittyä yhteistoimintaa, väärentämistä, tietojen tahallista esittämättä jättämistä tai virheellisten tietojen esittämistä taikka sisäisen valvonnan sivuuttamista.
- Muodostamme käsityksen tilintarkastuksen kannalta relevantista sisäisestä valvonnasta pystyäksemme suunnittelemaan olosuhteisiin nähden asianmukaiset tilintarkastustoimenpiteet mutta emme siinä tarkoituksessa, että pystyisimme antamaan lausunnon emoyhtiön tai konsernin sisäisen valvonnan tehokkuudesta.
- Arvioimme sovellettujen tilinpäätöksen laatimisperiaatteiden asianmukaisuutta sekä johdon tekemien kirjanpidollisten arvioiden ja niistä esitettävien tietojen kohtuullisuutta.
- Teemme johtopäätöksen siitä, onko hallituksen ja toimitusjohtajan ollut asianmukaista laatia tilinpäätös perustuen oletukseen toiminnan jatkuvuudesta, ja teemme hankkimamme tilintarkastusevidenssin perusteella johtopäätöksen siitä, esiintyykö sellaista tapahtumiin tai olosuhteisiin liittyvää olennaista epävarmuutta, joka voi antaa merkittävää aihetta epäillä emoyhtiön tai konsernin kykyä jatkaa toimintaansa. Jos johtopäätöksemme on, että olennaista epävarmuutta esiintyy, meidän täytyy kiinnittää tilintarkastuskertomuksemme lukijan huomiota epävarmuutta koskeviin tilinpäätöksessä esitettäviin tietoihin tai, jos epävarmuutta koskevat tiedot eivät ole riittäviä, mukauttaa lausuntonemme. Johtopäätöksemme perustuvat tilintarkastuskertomuksen antamispäivään mennessä hankittuun tilintarkastusevidenssiin. Vastaiset tapahtumat tai olosuhteet voivat kuitenkin johtaa siihen, ettei emoyhtiö tai konserni pysty jatkamaan toimintaansa.
- Arvioimme tilinpäätöksen, kaikki tilinpäätöksessä esitettävät tiedot mukaan lukien, yleistä esittämistapaa, rakennetta ja sisältöä ja sitä, kuvastaako tilinpäätös sen perustana olevia liiketoimia ja tapahtumia siten, että se antaa oikean ja riittävän kuvan.
- Hankimme tarpeellisen määrän tarkoitukseen soveltuvaa tilintarkastusevidenssiä konserniin kuuluvia yhteisöjä tai liiketoimintoja koskevasta taloudellisesta informaatiosta pystyäksemme antamaan lausunnon konsernitiilinpäätöksestä. Vastaamme konsernin tilintarkastuksen ohjauksesta, valvonnasta ja suorittamisesta. Vastaamme tilintarkastuslausunnosta yksin.

Kommunikoidemme hallintoelinten kanssa muun muassa tilintarkastuksen suunnittelusta laajuudesta ja ajoituksesta sekä merkittävistä tilintarkastushavainnoista, mukaan lukien mahdolliset sisäisen valvonnan merkittävät puutteellisuudet, jotka tunnistamme tilintarkastuksen aikana.

MUUT RAPORTOINTIVELVOITTEET

Muu informaatio

Hallitus ja toimitusjohtaja vastaavat muusta informaatiosta. Muu informaatio käsittää toimintakertomukseen ja vuosikertomukseen sisältyvän muun informaation kuin tilinpäätöksen ja sitä koskevan tilintarkastuskertomuksen.

Tilinpäätöstä koskeva lausuntomme ei kata muuta informaatiota.

Velvollisuutenamme on lukea toimintakertomukseen sisältyvä informaatio tilinpäätöksen tilintarkastuksen yhteydessä ja tätä tehdessämme arvioida, onko toimintakertomukseen sisältyvä informaatio olennaisesti ristiriidassa tilinpäätöksen tai tilintarkastusta suoritettaessa hankkimamme tietämyksen kanssa tai vaikuttaako se muutoin olevan olennaisesti virheellistä. Velvollisuutenamme on lisäksi arvioida, onko toimintakertomus laadittu sen laatimiseen sovellettavien säännösten mukaisesti.

Lausuntonamme esitämme, että toimintakertomuksen ja tilinpäätöksen tiedot ovat yhdenmukaisia ja että toimintakertomus on laadittu toimintakertomuksen laatimiseen sovellettavien säännösten mukaisesti.

Jos teemme suorittamamme työn perusteella johtopäätöksen, että toimintakertomukseen ja vuosikertomukseen sisältyvässä informaatiossa on olennainen virheellisyys, meidän on raportoitava tästä seikasta. Meillä ei ole tämän asian suhteen raportoitavaa.

Oulussa 10. helmikuuta 2017
KPMG OY AB

Tapio Raappana
KHT

Talenom Oyj:n selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä

Talenom Oyj:n osakkeet ovat kaupankäynnin kohteena Nasdaq Helsinki Oy:n ylläpitämällä First North Finland markkinapaikalla. Talenomilla ei siten ole velvollisuutta noudattaa Arvopaperimarkkinayhdistys ry:n julkaisemaa Suomen listayhtiöiden hallinnointikoodia (Corporate Governance) 2015 tai laatia sen mukaista selvitystä hallinto- ja ohjausjärjestelmästä. Talenom tarjoaa kuitenkin alla sijoittajilleen ja sidosryhmilleen kuvauksen yhtiön hallinnoinnista vuonna 2016.

Talenom Oyj:n päätöksenteossa ja hallinnossa noudatetaan Suomen osakeyhtiölakia, arvopaperimarkkina-lainsäädäntöä ja muita julkisesti noteerattuja yhtiöitä koskevia säännöksiä, Talenom Oyj:n yhtiöjärjestystä sekä Nasdaq Helsinki Oy:n First North Finland markkinapaikkaa koskevia sääntöjä ja määräyksiä. Koska Talenomin osakkeita ei ole listattu Nasdaq Helsinki Oy:n päälisellä, Talenomiin ei sovelleta Arvopaperimarkkinayhdistys ry:n antamaa Suomen listayhtiöiden hallinnointikoodia.

Talenom noudattaa tilinpäätöksen ja puolivuotiskatsausten laadinnassa suomalaista tilinpäätöskäytäntöä (Finnish Accounting Standards, FAS), joka perustuu Suomen kirjanpitolakiin ja -asetukseen sekä kirjanpitolautakunnan ohjeisiin ja lausuntoihin, sekä Nasdaq Helsinki Oy:n First North Finland -markkinapaikkaa koskevia sääntöjä.

Hallinnon järjestämiseksi Talenomin hallitus on määrittänyt Talenomin noudattaman hallintotavan, hallinnon periaatteet, toimintamallin, roolit, vastuut ja valtuudet. Osakeyhtiölain ja yhtiöjärjestyksen mukaisesti Talenomin hallinnon ja toiminnan ylin vastuu on Talenomin toimitusjohtajalla, joita ovat yhtiökokous, hallitus ja toimitusjohtaja. Ylintä päätösvaltaa käyttävät osakkeenomistajat yhtiökokouksessa. Toiminnan johtamisessa toimitusjohtajaa avustaa johtoryhmä.

YHTIÖKOKOUS

Ylintä päättävältä Talenomissa käyttävät yhtiön osakkeenomistajat yhtiökokouksessa, jossa he voivat käyttää puhevaltaa, esittää kysymyksiä ja äänestää. Yhtiökokouksen koolle kutsumisesta päättää hallitus.

Varsinainen yhtiökokous pidetään vuosittain hallituksen määräämänä päivänä kuuden kuukauden kuluessa tilikauden päättymisestä. Varsinaisessa yhtiökokouksessa päätetään yhtiöjärjestyksen mukaisesti tilinpäätöksen vahvistamisesta, vahvistetun taseen osoittaman tuloksen käyttämisestä, vastuuvapaudesta hallituksen jäsenille ja toimitusjohtajalle, hallituksen jäsenten lukumäärästä sekä hallituksen jäsenten ja tilintarkastajien palkkioista. Varsinainen yhtiökokous myös valitsee hallituksen jäsenet ja tilintarkastajat sekä käsittelee mahdolliset muut kokouskutsussa mainitut asiat. Talenomin varsinainen yhtiökokous pidettiin 17.3.2016.

Yhtiön tavoitteena on, että toimitusjohtaja, hallituksen puheenjohtaja sekä riittävä määrä hallituksen jäseniä ovat läsnä yhtiökokouksissa. Ehdokkaat, joita ehdotetaan ensimmäistä kertaa valittaviksi hallitukseen, osallistuvat yhtiökokoukseen, jossa päätetään heidän valinnastaan, ellei heidän poissaolollaan ole perusteltu syy. Toimitusjohtaja ja hallituksen jäsenet olivat läsnä varsinaisessa yhtiökokouksessa

lukuun ottamatta hallituksen puheenjohtajaa, joka oli estynyt osallistumaan. Hallituksen uudeksi jäseneksi valittu Mikko Siuruainen oli läsnä kokouksessa.

YHTIÖN JOHTO

Talenomin hallitukseen voi yhtiöjärjestyksen mukaan kuulua kolmesta kuuteen varsinaista jäsentä ja enintään kuusi varajäsentä. Jäsenistä ja heidän lukumäärästään päättää yhtiökokous. Hallitus valitsee keskuudestaan puheenjohtajan vuodeksi kerrallaan. Vuoden 2016 varsinaisessa yhtiökokouksessa hallitukseen valittiin Seppo Laine (puheenjohtaja), Harri Tahkola, Taisto Riski, Olli Hyyppä ja Mikko Siuruainen. Hallituksen toimikausi päättyy ensimmäisen valintaa seuraavan varsinaisen yhtiökokouksen päättyessä. Hallitus voi perustaa valiokuntia, mikäli Talenomin toiminnan laajuus tai hallituksen tehtävien tehokas hoitaminen tätä edellyttää. Hallitus ei perustanut valiokuntia vuonna 2016.

Talenomin hallitus vastaa yhtiön hallinnosta ja toiminnan asianmukaisesta järjestämisestä. Hallituksella on yleistoimivalta päättää kaikista Talenomin hallintoon ja muihin asioihin liittyvistä kysymyksistä, jotka lain tai yhtiöjärjestyksen mukaan eivät kuulu yhtiökokoukselle tai toimitusjohtajalle. Hallitus kokoontuu niin usein kuin on tarpeellista sen velvollisuuksien hoitamiseksi. Hallitus on päätösvaltainen, kun läsnä on enemmän kuin puolet sen jäsenistä. Hallituksen valitsee yhtiökokous. Hallitus kokoontui vuonna 2016 kymmenen kertaa.

Hallitus nimittää toimitusjohtajan ja päättää toimitusjohtajalle maksettavasta palkkiosta ja toimitusjohtajasopimuksen muista ehdoista. Toimitusjohtaja valitaan tehtävänsä toistaiseksi. Vuonna 2016 toimitusjohtajana toimi Harri Tahkola. Yhtiön toimitusjohtajana on toiminut 1.1.2017 lähtien Jussi Paaso.

Toimitusjohtaja vastaa Talenomin juoksevasta hallinnosta osakeyhtiölain sekä hallituksen antamien ohjeiden, määräysten ja valtuutusten mukaisesti ja varmistaa, että yhtiön kirjanpito on lain mukainen ja että yhtiön varainhoito on järjestetty luotettavalla tavalla. Toimitusjohtaja esittelee ja raportoi hallitukselle. Toimitusjohtaja myös ohjaa ja valvoo Talenomin ja sen liiketoimintojen toimintaa, vastaa päivittäisestä operatiivisesta johtamisesta ja strategian toteutuksesta, sekä valmistelee hallituksen käsittelyyn menevät asiat ja vastaa niiden täytäntöönpanosta.

Johtoryhmä avustaa toimitusjohtajaa muun muassa strategian, toimintaperiaatteiden ja muiden liiketoimintojen ja yhtiön yhteisten asioiden valmistelussa. Johtoryhmän puheenjohtajana toimii Talenomin toimitusjohtaja. Yhtiön johtoryhmään kuuluivat vuonna 2016 Harri Tahkola (toimitusjohtaja), Jussi Paaso (talousjohtaja), Timo Hintsala (johtaja, asiakkuudet), Otto-Pekka Huhtala (johtaja, palvelutuotanto) sekä Sakari Jorma (johtaja, teknologia- ja tietohallinto).

Harri Tahkolan siirryttyä sivuun toimitusjohtajan tehtävistä uuteen johtoryhmään on kuulunut 1.1.2017 lähtien Jussi Paaso (toimitusjohtaja), Otto-Pekka Huhtala (varatoimitusjohtaja), Antti Aho (talous- ja henkilöstöjohtaja), Timo Hintsala (johtaja, asiakkuudet) sekä Sakari Jorma (johtaja, teknologia- ja tietohallinto).

PALKITSEMINEN

Talenomin avainhenkilöiden ja ylimmän johdon palkitseminen sisältää kilpailukykyisen palkan ja markkinakäytännön mukaiset henkilöstöedut. Yhtiön varsinaisen yhtiökokous 2016 päätti optio-oikeuksien antamisesta Talenomin ja sen tytäryhtiöiden avainhenkilöille osana konsernin kannustin- ja sitouttamisjärjestelmää.

RISKIENHALLINTA JA SISÄINEN VALVONTA

Riskienhallinnalla Talenom tukee strategisten ja liiketoiminnallisten tavoitteidensa saavuttamista ja turvaa toimintansa jatkuvuuden kaikissa olosuhteissa. Kyky kantaa riskejä ja hallita niitä tehokkaasti on liiketoiminnan menestyksen ja omistaja-arvon luomisen kannalta keskeisessä asemassa. Vastuu riskienhallinnasta on liiketoimintajohtajalla. Johto vastaa riittävien toimenpiteiden määrittämisestä, toteuttamisesta sekä toimenpiteiden toteutumisen seurannasta osana normaalia toiminnan ohjausta. Riskienhallintaa koordinoi hallintojohtaja, joka raportoi konsernin toimitusjohtajalle.

Sisäisellä valvonnalla ja riskienhallinnalla seurataan Talenomissa sitä, että yhtiö toimii tehokkaasti, sen julkaisema tieto on ajantasaista ja luotettavaa ja että voimassa olevia säännöksiä noudatetaan. Vastuu valvonnan järjestämisestä kuuluu hallitukselle ja toimitusjohtajalle eri liiketoiminnoissa. Hallituksella on päävastuu kirjanpidon ja varainhoidon valvonnasta. Talenomin taloudellista tilannetta ja kehitystä seurataan kuukausittain johtoryhmän ja hallituksen toimesta ja tiedot julkistetaan Talenomin tiedonantopolitiikan mukaisesti. Hallintojohtaja ja laskentapäällikkö ovat osaltaan valvontavastuussa lainsäädännön ja konsernin ohjeiden noudattamisesta. He raportoivat toimialajohtoon lisäksi konsernin talousjohtajalle. Talousjohtaja raportoi mahdollisista havainnoista toimitusjohtajalle ja hallitukselle.

Sisäisen valvonnan tavoitteena on varmistaa Talenomin toiminnan tehokkuus ja kannattavuus, tiedon luotettavuus sekä yhteensopivuus sovellettavien säädösten ja toimintaperiaatteiden kanssa. Sisäinen valvonta pyrkii parantamaan hallituksen ohjaustehtävän toteutumista.

Taloudelliseen raportointiin liittyvän sisäisen valvonnan tavoitteena on varmistaa, että Talenomin toiminta on tuloksellista ja että päätöksenteko perustuu oikeaan ja luotettavaan tietoon ja riittävään liiketoimintariskien tunnistamiseen. Sisäisen valvonnan avulla varmistetaan myös, että taloudellinen raportointi noudattaa yleisesti hyväksytyjä tilinpäätöksen laadintaperiaatteita sekä voimassa olevia lakeja ja määräyksiä. Hallituksen vastuulla on varmistaa, että laskentatoimen ja taloushallinnon sisäinen valvonta on järjestetty asianmukaisesti. Lisäksi hallitus vastaa taloudellisen raportointiprosessin valvonnasta.

TILINTARKASTUS

Yhtiöjärjestyksen mukaan yhtiökokous valitsee yhden varsinaisen tilintarkastajan, jonka tulee olla Keskus-kauppakamarin hyväksymä tilintarkastusyhteisö. Tilintarkastajan toimikausi päättyy vaalia seuraavan varsinaisen yhtiökokouksen päättyessä. Vuoden 2016 yhtiökokous valitsi yhtiön tilintarkastajaksi tilintarkastusyhteisö KPMG Oy Ab:n, päävastuullisena tilintarkastajanaan KHT Tapio Raappana.

Tilintarkastuksen tehtävänä on todentaa, että tilinpäätös antaa oikeat ja riittävät tiedot yhtiön tuloksesta ja taloudellisesta asemasta tilikaudella. Yhtiön tilintarkastaja antaa yhtiön osakkeenomistajille lain edellyttämän tilintarkastuskertomuksen yhtiön vuositilinpäätöksen yhteydessä. Tilikauden aikana suoritetusta tarkastuksesta raportoidaan hallitukselle. Tilintarkastaja ja hallitus tapaavat vähintään kerran vuodessa.

SISÄPIIRI

Sisäpiiriä koskevissa asioissa Talenom noudattaa First North -yhtiöiltä edellytettävällä tavalla sovellettavan lainsäädännön lisäksi Nasdaq Helsinki Oy:n antamaa sisäpiiriohjetta sekä Talenomin hallituksen vahvistamaa ja 3.7.2016 voimaan astunutta omaa sisäpiiriohjetta.

Talenom julkistaa mahdollisimman pian yhtiötiedotteella sillä olevan Talenomia suoraan koskevan sisäpiirintiedon yhtiön tiedonantopolitiikan mukaisesti. Jos yhtiö kuitenkin päättää lykätä sisäpiirintiedon julkistamista, kyseessä olevaa sisäpiirintietoa koskien perustetaan sisäpiiriluentelo. Sisäpiiriluenteloon merkitään viipymättä sellaiset henkilöt, joilla on pääsy Talenomia koskevaan sisäpiirintietoon.

Talenom noudattaa suljetun ikkunan periaatetta ennen tulosjulkistuksiaan. Suljetun ikkunan aikana Talenomissa johtotehtävissä toimivat henkilöt (hallituksen jäsenet ja toimitusjohtaja tai näiden sijaiset sekä johtoryhmän jäsenet) eivät saa käydä kauppaa yhtiön liikkeelle laskemilla rahoitusvälineillä 30 vuorokautteen ennen yhtiön osavuosikatsauksen tai tilinpäätöstiedotteen julkistamista.

SIJOITTAJAVIESTINTÄ JA TIEDOTTAMINEN

Talenomin viestinnän tavoitteena on varmistaa, että kaikilla markkinaosapuolilla on samanaikaisesti ja viivytyksettä käytössään olennaiset ja riittävät tiedot Talenomin rahoitusvälineiden, kuten sen osakkeen, hinnan määrittämiseksi. Yhtiön tavoitteena on tuottaa jatkuvasti johdonmukaista, luotettavaa, riittävää ja ajantasaista tietoa markkinoille sen varmistamiseksi, että pääomamarkkinaosapuolilla olisi mahdollisimman avoin ja selkeä kuva yhtiöstä, jonka perusteella yhtiön taloudellista tilannetta ja rahoitusvälineiden hintoja voidaan arvioida. Yhtiön antamat tiedot, julkistetaan pääomamarkkinoille ja muille keskeisille sidosryhmille samanaikaisesti.

Talenom noudattaa viestinnässään arvopaperimarkkinalain ja osakeyhtiölain yhtäläisen informaation saatavuuden tasapuolisuuden periaatetta sekä Nasdaq First North Nordic Rulebook -sääntöjä. Talenomin viestintä perustuu tosiasioihin: viestinnässä annetaan totuudenmukainen kuva yhtiön toiminnasta, toimintaympäristöstä, strategiasta, tavoitteista ja taloudellisesta suoriutuvuudesta.

Viestinnän yleisinä periaatteina ovat läpinäkyvyys, avoimuus, rehellisyys, tasapuolisuus ja aktiivisuus. Talenom viestii johdonmukaisesti sekä myönteisistä että kielteisistä asioista samanaikaisesti kaikille sidosryhmilleen. Talenom julkaisee yhtiö- ja lehdistötiedotteet sekä uutiset Nasdaq Helsingin kautta keskeisille tiedotusvälineille suomeksi. Kaikki tiedotteet julkaistaan mahdollisimman samanaikaisesti myös yhtiön verkkosivuilla. Tiedotteiden lisäksi Talenomin verkkosivut www.talenom.fi ovat tärkein yhtiön toimintaa ja taloutta koskevien tietojen viestintäkanava ajantasaisen tiedon välittämisessä kaikille sidosryhmille.

HYVÄKSYTTY NEUVONANTAJA

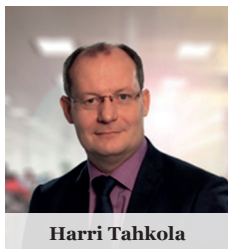
First North Finland -markkinapaikan sääntöjen mukaan, markkinapaikalle listautuneilla yhtiöillä tulee olla nimetty hyväksytty neuvonantaja (Certified Advisor, CA). Hyväksytty neuvonantaja varmistaa, että yhtiö täyttää markkinapaikan vaatimukset ja kulloinkin voimassa olevat velvoitteet. Hyväksytyn neuvonantajan tehtävänä on tarkastaa yhtiön laatimat yhtiötiedotteet. Tarvittaessa hyväksytty neuvonantaja varmistaa myös muilla keinoin, että yhtiö täyttää sille asetetut First North Finland -markkinapaikan edellytykset.

Talenomin hyväksyttynä neuvonantajana toimii Summa Capital Markets Oy.

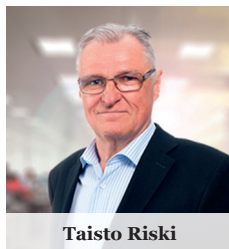
Hallitus



Seppo Laine



Harri Tahkola



Taisto Riski



Olli Hyypä



Mikko Siuruainen

SEPPO LAINE

KHT, KLT s. 1953

Hallituksen puheenjohtaja, yhtiön hallituksen jäsen vuodesta 2015 lähtien ja hallituksen puheenjohtaja vuodesta 2016 lähtien.

Keskeinen työkokemus

Seppo Laine on aiemmin toiminut Elektrobitt Oy:n talousjohtajana vuosina 2000–2008 ja Ernst & Young Oy:n kansainvälisenä partnerina ja Oulun aluekonttorin johtajana vuosina 1995–2000.

Keskeiset luottamustehtävät

Seppo Laine on toiminut hallituksen puheenjohtajana Cor Group Oy:ssä vuodesta 2014, Lakkapää Oy:ssä vuodesta 2014, Pohjaset Oy:ssä vuodesta 2013, Joutsen Media Oy:ssä vuodesta 2012 ja Partnera Oy:ssä vuodesta 2017 lähtien. Hän on lisäksi aiemmin toiminut hallituksen puheenjohtajana Condia Oy:ssä 2010–2012, Paikallis-Sähkö Oy:ssä 2013–2016 ja Elektrobitt Oy:ssä 2010–2015. Seppo Laine on toiminut hallituksen jäsenenä Sievi Capital Oy:ssä vuodesta 2014, Liikuntapalvelut Easymove Oy:ssä vuodesta 2013, IKP Group Oy:ssä vuodesta 2013 sekä Paikallis-Sähkö Oy:ssä vuodesta 2010. Hän on lisäksi aiemmin toiminut hallituksen jäsenenä Partnera Oy:ssä vuosina 2008–2017, Cor Group Oy:ssä vuosina 2009–2014 ja Elektrobitt Oy:ssä vuosina 2008–2010.

HARRI TAHKOLA

KTM, KLT, s. 1972

Yhtiön hallituksen jäsen vuodesta 1998 ja toimitusjohtajana vuosina 2003–2016.

Keskeinen työkokemus

Harri Tahkola on toiminut Talenomin palveluksessa monissa eri tehtävissä vuodesta 1994 lähtien. Vuosina 2003–2016 Harri toimi Talenomin toimitusjohtajana.

Keskeiset luottamustehtävät

Harri Tahkola on toiminut hallituksen jäsenenä Alfa Finance Oy:ssä vuodesta 2014, Ducap Oy:ssä vuodesta 2011, Hemmo Capital Oy:ssä vuodesta 2010 ja Citinvest Oy:ssä vuodesta 2010 lähtien.

TAISTO RISKI

Ekonomi, kauppaneuvos, s. 1947

Yhtiön hallituksen puheenjohtaja vuosina 2009–2016 jatkaen yhtiön hallituksen jäsenenä vuodesta 2016 lähtien.

Keskeinen työkokemus

Taisto Riski on aiemmin toiminut Kaleva Oy:n toimitusjohtajana vuosina 2000–2008, Starckjohann Oy:n toimitusjohtajana vuosina 1994–1999, Pohjanmaa Oy:n toimitusjohtajana vuosina 1988–1993, Pohjanmaa Oy:n talous- ja hallintojohtajana vuosina 1978–1987 ja Widenius, Sederholm & Someri Oy:n tilintarkastajana vuosina 1974–1978. Hän on toiminut KHT-tilintarkastajana vuosina 1979–2011.

Keskeiset luottamustehtävät

Taisto Riski on toiminut hallituksen puheenjohtajana PRT-Forest Oy:ssä vuodesta 2015, PRT-Wood Oy:ssä vuodesta 2015, Ekovilla Oy:ssä vuodesta 2013, Real Snacks Oy:ssä vuodesta 2009, Kaleva Oy:ssä vuodesta 2008 ja Kaskipuu Oy:ssä vuodesta 2002 lähtien. Hän on toiminut hallituksen jäsenenä Erätukku Oy:ssä vuodesta 2015, Heinon Tukku Oy:ssä vuodesta 2007, Chempolis Oy:ssä vuodesta 2007 ja JMC Engine Oy:ssä vuodesta 2000 lähtien. Hän on lisäksi aiemmin toiminut hallituksen puheenjohtajana Erätukku Oy:ssä vuosina 2012–2014, Karjaportti Osuuskunnassa vuosina 2011–2013, J. Kärkkäinen Oy:ssä vuosina 2011–2012, Teknoventure Management Oy:ssä vuosina 2000–2012 ja Järvi-Suomen Portti Osuuskunnassa vuosina 2005–2010 sekä hallituksen jäsenenä Reka Kaapeli Oy:ssä vuosina 2014–2015, Noweco Partners Oy:ssä vuosina 2011–2014, Neo Industrial Oy:ssä (ent. Neomarkka Oy) vuosina 2005–2015 ja Syötekeskus Oy:ssä vuosina 2000–2011. Hän on toiminut lisäksi hallintoneuvoston puheenjohtajana Oulun Osuuspankissa vuosina 2008–2013.

OLLI HYYPÄ

DI, s. 1969

Yhtiön hallituksen jäsen vuodesta 2015 lähtien.

Keskeinen työkokemus

Olli Hyypä on toiminut Senior Vice President & Chief Information Officer -tehtävässä NXP Semiconductors -yhtiössä vuodesta 2013 lähtien vastaten globaalista tietohallinnosta. Hän on lisäksi toiminut Vice President & Chief Information Officer -tehtävässä ST Ericsson -yhtiössä vuosina 2009–2013, eri IT-asiantuntija- ja johtotehtävissä Elektrobitt Oy:ssä vuosina 1996–2009 ja suunnittelijana Rautaruukki Oy:ssä vuosina 1992–1996.

MIKKO SIURUAINEN

Tradenomi, eMBA, s. 1975

Yhtiön hallituksen jäsen vuodesta 2016 lähtien sekä vuosina 2004–2015.

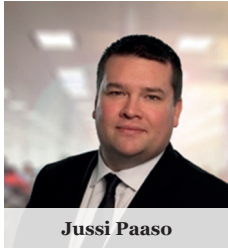
Keskeinen työkokemus

Mikko Siuruainen on toiminut toimitusjohtajana Alfa Finance Oy:ssä vuodesta 2014 ja Citinvest Oy:ssä vuodesta 2010 lähtien. Mikko Siuruainen on toiminut Yhtiön palveluksessa monissa eri tehtävissä vuosina 2000–2016 muun muassa yritysneuvojana, neuvontapäällikkönä, yksikönjohtajana, yhtiön Oulun toimiston johtajana sekä varatoimitusjohtajana. Hän on lisäksi aiemmin toiminut Fortum Oy:llä taloussuunnittelijana vuosina 1999–2000.

Keskeiset luottamustehtävät:

Mikko Siuruainen toimi yhtiön hallituksen jäsenenä vuosina 2004–2015.

Johtoryhmä



Jussi Paaso

JUSSI PAASO

Tradenomi, eMBA, s. 1979
Toimitusjohtaja
Yhtiön toimitusjohtaja 1.1.2017 alkaen

Keskeinen työkokemus

Jussi Paaso siirtyi yhtiön toimitusjohtajaksi talousjohtajan tehtävistä. Hän on toiminut aiemmin Talenomin myyntijohtajana vuosina 2013–2016, aluejohtajana Kiinteistömaailma Oy:ssä vuosina 2011–2013, konttorinjohtajana, liiketoiminnan kehitys-, johto- sekä asiakaspalvelutehtävissä Sampo Pankki Oyj:ssä (nykyinen Danske Bank Oyj) vuosina 2003–2011 sekä tuoteryhmävastaavana ja myyjänä Osuuskauppa Arinassa vuosina 1997–2003.

OTTO-PEKKA HUHTALA

Ekonomi, s. 1980
Varatoimitusjohtaja
Johtoryhmän jäsen vuodesta 2013 lähtien

Keskeinen työkokemus

Otto-Pekka Huhtala on toiminut eri tehtävissä yhtiössä vuodesta 2002 lähtien.

Keskeiset luottamustehtävät

Otto-Pekka Huhtala on toiminut hallituksen jäsenenä Rentohaus Oy:ssä vuodesta 2010 lähtien.

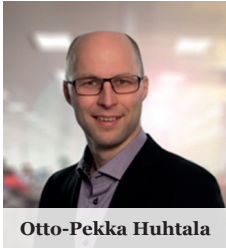
ANTTI AHO

KTM, KLT, s. 1979
Talous- ja henkilöstöjohtaja

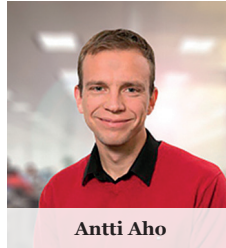
Suomen kansalainen
Yhtiön talous- ja henkilöstöjohtaja 1.1.2017 alkaen.

Keskeinen työkokemus

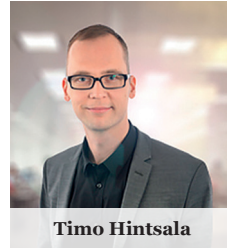
Antti Aho on työskennellyt asiantuntija-, kehitys- ja johtotehtävissä Talenomilla vuodesta 2003 lähtien.



Otto-Pekka Huhtala



Antti Aho



Timo Hintsala

TIMO HINTSALA

KTM, s. 1982
Asiakkuuksien ja asiantuntijapalveluiden johtaja
Yhtiön asiakkuusjohtaja vuodesta 2016 lähtien

Keskeinen työkokemus

Timo Hintsala on toiminut eri tehtävissä yhtiössä vuodesta 2002 lähtien.

Keskeiset luottamustehtävät:

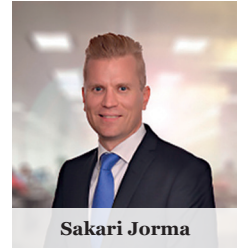
Timo Hintsala on toiminut hallituksen jäsenenä Rentohaus Oy:ssä vuodesta 2010 lähtien.

SAKARI JORMA

FM, s. 1975
Teknologiajohtaja, CTO, CIO
Yhtiön teknologiajohtaja vuodesta 2015 lähtien

Keskeinen työkokemus:

Sakari Jorma on toiminut vuosina 2012–2015 saksalaisen Software AG:n palveluksessa johtaen Informaatio ja Data -alueen liiketoimintaa ja liiketoiminnan kehitystä globaalisti. Aiemmin hän on työskennellyt pitkään Nokia Oyj:n palveluksessa, jossa hän viimeksi johti Ydintietopalveluiden ICT yksikköä globaalisti.



Sakari Jorma

