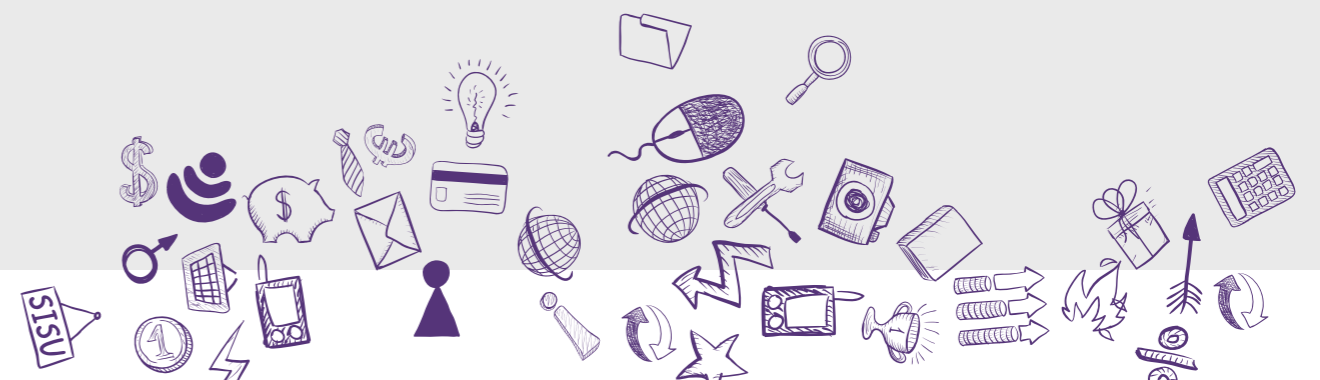




SISÄLTÖ

<i>Kannattavaa kasvua defensiivisellä toimialalla</i>	4
<i>Merkittäviä saavutuksia 2019</i>	6
<i>Osakkeenomistajat</i>	7
<i>Arvot ja tavoitteet</i>	8
<i>Kansainvälistyminen alkaa</i>	9
<i>Yritysvastuu Talenomilla</i>	11
<i>Franchising-ketju</i>	13
<i>Toimitusjohtajan katsaus</i>	14
<i>Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä 2019</i>	16
<i>Palkka- ja palkkioselvitys 2019</i>	23
<i>Selvitys muista kuin taloudellisista tiedoista</i>	26
<i>Hallituksen toimintakertomus</i>	28
<i>Tilinpäätös 2019</i>	36



PITKÄ HISTORIA KANNATTAVAA KASVUA DEFENSIIVISELLÄ TOIMIALALLA



Toimintaympäristönämme on tilitoimistomarkkina. Ala on yhtäältä defensiivinen mm. yritysten lakisääteisen kirjanpitorakenteen vuoksi. Toisaalta ala on myös kasvava, ja sen kokonaisliikevaihto on yli miljardi euroa.

Toimialan liikevaihto 2018: 1 099 milj. euroa.

Suomalainen tilitoimistomarkkina on myös erittäin pirstaleinen. Vuonna 2018 alalla toimi 4 134 yritystä, joiden keskimääräinen koko oli 3,0 työntekijää.

Talenom kasvaa selvästi markkinaa nopeammin:

TOIMIALAN VUOSIKASVU 2001-18 (CAGR) 5,1%
TALENOMIN VUOSIKASVU 2005-17 (CAGR) 15,7%

Historiallisesti toimialan kasvun ajureina ovat toimineet hintojen nousu, tositemäärän kasvu sekä suurempi lisäarvopalvelujen myynti.

LUOTETTAVA OSA YRITTÄJÄN ARKEA

Talenom on edennyt tuloksekkaasti valitsemallaan strategialla. Strategia lähtee liikkeelle siitä, että päivittäiset taloushallinnon rutiinit, kuten esimerkiksi aineiston toimittaminen kirjanpitoon, on hoidettavissa yrittäjän näkökulmasta mahdollisimman vaivattomasti.

Samalla Talenom jatkaa edelleen kirjanpidon automaatioasteen kehittämistä, missä yhtiön oman Digitaalisen palvelu -yksikön teknologinen osaaminen on merkittävässä roolissa. Skaalautuvaksi kehitetty kirjanpitolinja on myös keskeinen jatkuvan kasvun mahdollistaja.

Digitalisoituvien rutiinien rinnalla asiakkaan auttaminen tapahtuu kuitenkin henkilökohtaisissa kohtauksissa, missä huolenpito- ja lisäarvopalveluilla tuotetaan laajasti tukea yrittäjän arkeen.

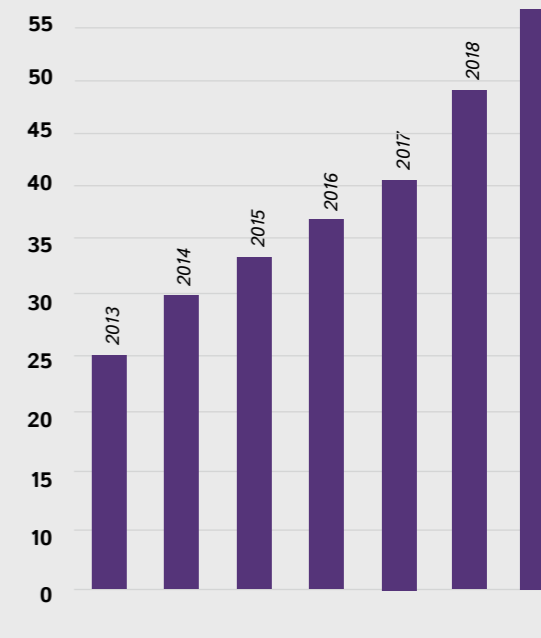
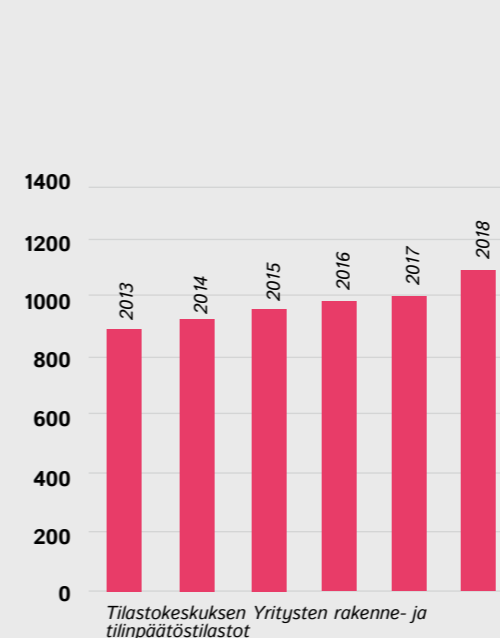
TALENOMIN LIIKEVAIHDON JA TILITOIMISTOMARKKINAN KASVU

TOIMIALAN KOKO 2018

1099
milj. euroa

LIIKEVAIHTO 2019

58,0
milj. euroa



MERKITTÄVIÄ SAAVUTUKSIA 2019

VUOSI 2019

- Vuosi 2019 oli vahvaa kasvua ja satsausta tulevaan. Liikevaihto kasvoi 18,6 % ja jo ennestään vahva kannattavuus nousi entisestään, kun liikevoitto parani 20,5 %.
- Aloitimme vuonna 2019 kansainvälistymisen ostamalla toimiston Ruotsista. Käynnistimme Ruotsissa palvelutuotannon automaatiohankkeet ja organisen kasvun ponnistelut.
- Investoimme myös vuonna 2019 merkittävästi automaatioon ja asiakaskäyttöliittymiin. Otimme käyttöön viimeisimmän version kirjanpidon tuotantolinjasta, joka antaa meille hyvän mahdollisuuden laajentaa palveluitamme yhä pienempiin yrityksiin.
- Teimme myös Suomessa yritystalon Vaasan seudulle, josta hankimme kaksi toimistoa. Näin pystyimme vahvistamaan kotimaassa ruotsinkielisen palvelun tuottamiskykyä, mikä samalla laajensi kasvupotentiaaliamme kotimaassa.

Liikevoitto 2019 (EBIT)
10,4 (8,5)
miljoonaa euroa
18,0 (17,5) % liikevaihdosta*)

Liikevaihto 2019
58,0 (48,9)
miljoonaa euroa
kasvu 18,6 (18,0) %

Nettotulos 2019
7,6 (6,4)
miljoonaa euroa*)

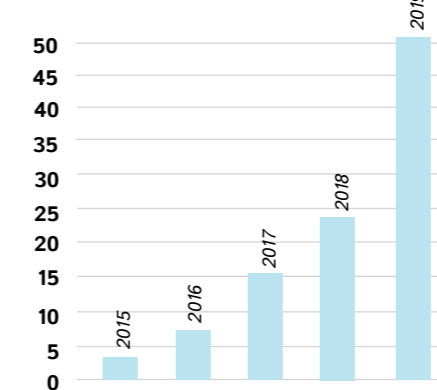
*) Talenom-konserni on ottanut käyttöön IFRS 16 Vuokrasopimukset -standardin 1.1.2019, mistä johtuen kaudet eivät ole keskenään täysin vertailukelpoisia. Kaudella 1-12/2019 standardi vaikuttaa kasvattavasti liikevoittoon (+115 tuhatta euroa) ja vähentävästi nettotulokseen (-73 tuhatta euroa)

 PERUSTETTU **1972**
 TOIMIPISTEITÄ **40**
 TYÖNTEKIJÖITÄ **746**
 FRANCHISING-YRITTÄJÄÄ **24**

OSAKKEENOMISTAJAT

Vaihdon kokonaisarvo 2019

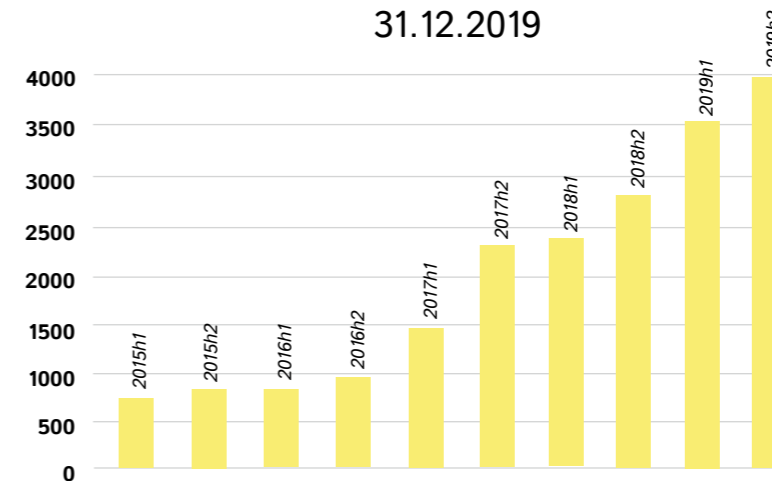
51,1 milj. euroa



Osakkeenomistajien määrä

3 937

31.12.2019



313,8
Yhtiön
markkina-arvo
31.12.2019
milj. euroa

Kurssikehitys
euroa



ARVOT & TAVOITTEET

ROHKEUS

Nautimme haasteista. Haluamme luottaa tulevaan ja kohdata uudet haasteet pelottomasti.

1

VAIVATTOMUUS

Haluamme tehdä rutiinit asiakkaillemme mahdollisimman helpoiksi. Asioinnin vaivattomuus on meille kunnia-asia.

VÄLITTÄMINEN

Näemme toisemme ihmisinä, yksilöinä. Pidämme toisistamme hyvää huolta.

2

AUTOMAATIO

Pyrimme täysin automatisoituun kirjanpitoon. Rutiinien digitalisointi vapauttaa henkilöstömme aikaa entistä parempaan asiakaspalveluun.

TAHTO

Meillä on tahtoa ja sisua saavuttaa tavoitteemme. Emme lannistu vähästä.

3

HUOLENPITO

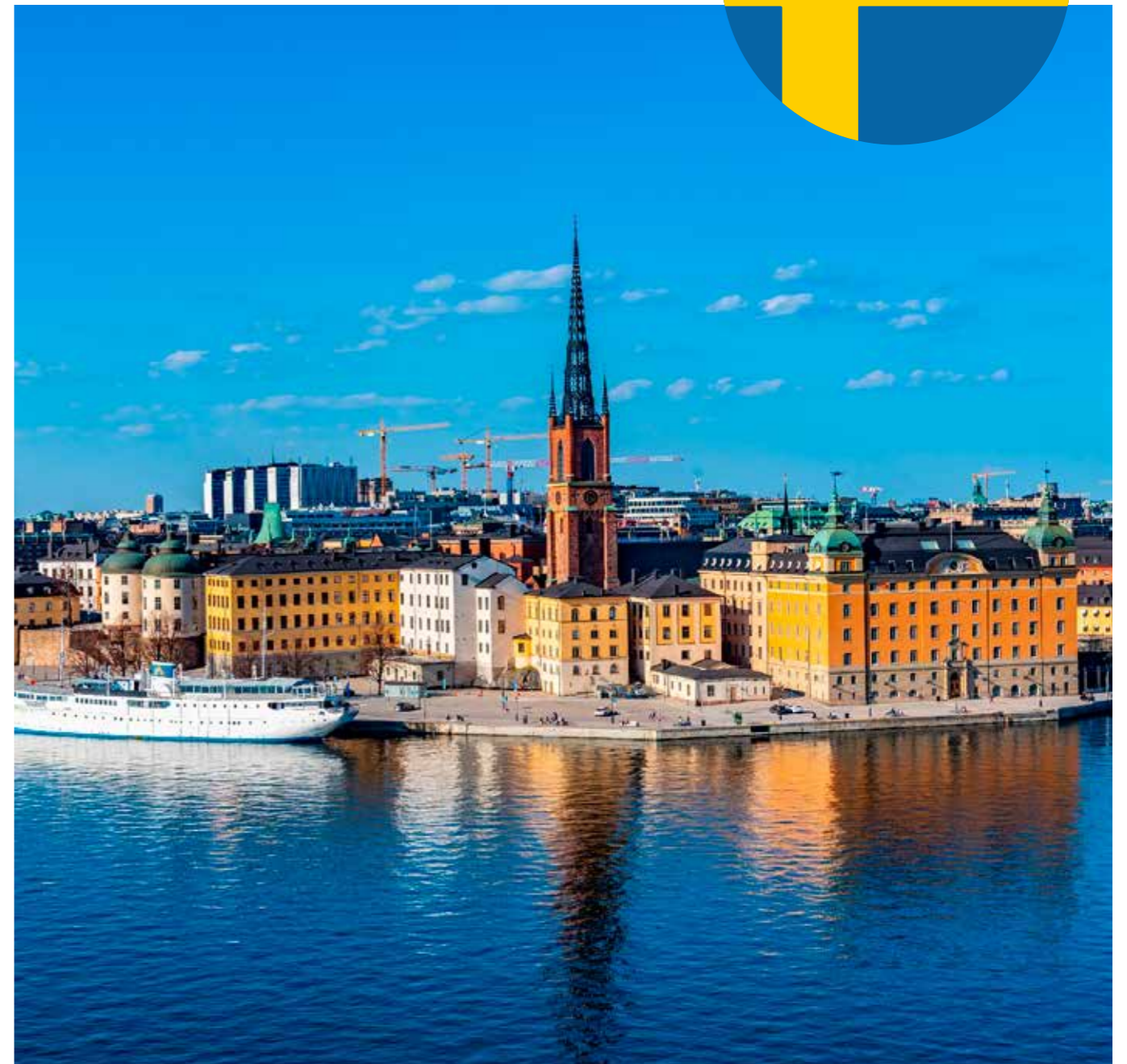
Tutut yhteyshenkilöt pitävät huolta asiakkaistamme, ja tukevat heitä yrittäjinä. Asiakkaiden arkea helpottamaan olemme luoneet lisäpalveluita, kuten vero-, laki- ja talousneuvontaa.

KANSAINVÄLISTYMINEN ALKAA

HEJA SVERIGE!

Rakas Ruotsi on Talenomin ensimmäinen askel kohti kansainvälisiä markkinoita. Talenom osti huhtikuussa Tukholmassa toimivan tilitoimisto Wakers Consulting AB:n. Yritys työllisti ostohetkellä 30 ihmistä, ja sen liikevaihto oli runsaat 2,5 miljoonaa euroa.

Yrityskaupan myötä Talenom aloittaa aktiivisen myyntityön naapurimaassa. Talenomin erinomaisen myynti-, prosessi- ja teknologiaosaamisen odotetaan olevan vahvoja valtteja myös Ruotsin tilitoimistomarkkinoilla.





YRITYSVASTUU TALENOMILLA

Talenom haluaa toimia aidosti vastuullisesti toimintaympäristönsä huomioiden. Talenomilla tiedetään, että vastuullisilla ratkaisuilla vaikutetaan myös omistaja-arvon kehitykseen.

YMPÄRISTÖ

Talenomilla ymmärretään, että maapalloja on vain yksi. Ja että yrityksen menestyminen ei voi tapahtua ympäristön kustannuksella. Tästä syystä Talenom on Green Office -sertifioitu tilitoimisto - ainoa laatuaan.

Merkittävä osa tilitoimistoista perustaa palvelunsa paperiin. Talenomilla tämä on huomattu siinä, että uudet asiakkaat siirtyvät yleensä mappinippu kinalossaan. Lähes poikkeuksetta myös Talenomin ostamat tilitoimistot luottavat paperiseen kirjanpitoon. Talenomilla tehdään toisin. Tositteista jo kolme neljäsosaa käsitellään täysin sähköisesti, tositteiden syntytietokannasta kirjanpitoon asti. Kun asiakas vaihtaa vanhan tilitoimistonsa Talenomiin, suurimmaksi syyksi hän kertoo nimenomaan sähköiset palvelut.

Yksi Talenomin ympäristöohjelman tavoitteista on nimenomaan toiminnan paperittomuus. Talenomin tuottamissa tilitoimistopalveluissa pyritään sekä asiakkaan taloushallinnon että ulkoistuspalveluiden järjestelyjen osalta täyteen paperittomuuteen. Vuonna 2019 Talenomin kirjaamista tositteista peräti 76,9 (76,7) prosenttia käsiteltiin täysin paperittomasti.

Ympäristöohjelman tavoitteisiin on kirjattu myös kiinteistöjen käytön tehokkuus ja ympäristöystävällisyys. Kiinteistöjen käytön tehokkuutta Talenomilla mitataan työntekijöiden määrällä per neliö, ja tämä raportoidaan Green Office -vuosikellossa. Vuonna 2019 Talenomilla oli 18,47 toimitilaneliötä työntekijää kohden. Kiinteistöjen energiatehokkuuteen Talenom kiinnittää huomiota seuraamalla sähkön, sekä osin lämmön ja veden, kulutusta toimipaikoissaan. Vuosittaisesta sähkökulutuksesta raportoidaan puolestaan WWF:lle.

Kolmantena tavoitteena Talenomin ympäristöohjelmassa on liikematkustamisen hallinta. Tätä mitataan ja raportoidaan vuosikellossa matkakulujen suhteena liikevaihtoon. Vuonna 2019 matkakulujen osuus liikevaihdosta oli 0,51 prosenttia (297 000 euroa). Työn vaatimissa matkoissa Talenomin väki huomioi kestävästi liikkumisen periaatteet. Ensisijaisesti hyödynnetään etäyhteyksiä



aina kun se on mahdollista ja tarkoituksenmukaista. Kun matkustaminen on välttämätöntä, suositetaan matkustusohjeen mukaisesti julkisia liikennevälineitä ja vältetään lentämistä. Kodin ja työpaikan väliseen liikkumiseen Talenom suosittaa kävelyä, pyöräilyä tai joukkoliikennettä. Etätyöhön kannustetaan.

Ympäristöasiat huomioidaan myös hankinnoissa. Kun ostetaan, ostetaan vain tarpeeseen, ja valitaan mielusti kestäviä, ympäristöystävällisiä vaihtoehtoja. Toimistolaitteissa suositetaan energiamerkittyjä tuotteita, kuten Energy Star- tai TCO-merkillä varustettuja laitteita. Toimistotarvikkeilta puolestaan vaaditaan tuotteesta riippuen joutsenmerkki, FSC- tai FSC Recycled -merkki. Tuotteiden elinkaareissa huomioidaan kierrätys ja lajittelu. Kokouksissa tarjolla on hanavettä pulloitetun veden sijasta. Palveluita hankittaessa selvitetään, että palveluntarjoaja toimii ympäristön näkökulmasta vastuullisesti.

Talenomilla suunnataan täyteen paperittomuuteen. Paperittomuutta mitataan ja siitä raportoidaan vuosittain.



ME OLEMME YHDESSÄ LASTEN KANSSA PÄÄTÄNEET, ETTÄ TALENOMISTA TULEE MAAILMAN VIHREIN TILOIMISTO. PAREMMAN YMPÄRISTÖN, PAREMMAN MAAPALLON JA PAREMMAN HUOMISEN PUOLESTA, JULISTI 13-VUOTIAS MATILDA TALENOMIN HENKILÖSTÖLLE PITÄMÄSSÄÄN PUHEESSA LAPSI MUKAAN TÖIHIN -PÄIVÄNÄ 22.11.2019.



IHMISET

Talenom on huolenpitävä tilitoimisto. Huolenpito tarkoittaa, että ihminen on keskiössä, on sitten kyse työntekijästä tai asiakkaasta. Talenomilla tiedetään, että mitä paremmin työntekijät voivat ja viihtyvät, sen paremmin he huolehtivat asiakkaista. Tyytyväiset työntekijät tuottavat tyytyväisiä asiakkaita.

Talenomille on myönnetty Great Place to Work -sertifikaatti. Se on kansainvälisesti arvostettu tunnustus, osoitus hyvästä työpaikasta ja suomalaisen työelämän suunnannäyttämistä. Talenom on Suomen parhaiden työpaikkojen listalla toista vuotta peräkkäin. Eikä suotta. Talenomilla työntekijät ymmärretään yrityksen tärkeimmäksi voimavaraksi todellisuudessa, ei pelkästään juhlapuheissa.

Asiakastytyväisyys on Talenomille sydämen asia, ja sitä mitataan säännöllisesti. Tyytyväisyys lähtee asiakkaan kiireettömästä kohtaamisesta. Sen päälle Talenom tarjoaa ymmärrystä eri toimialoilta, asiantuntevaa palvelua ja asiainn helppoutta. Esimerkkinä helppoudesta Talenomilla on uusille asiakkaille räätälöity käyttöönottopalvelu. Asiakkaan tarvitsee ainoastaan ilmoittaa halustaan tulla Talenomille, talenomilaiset huolehtivat kaikesta muusta. Mahdollinen aiempi tilitoimistosopimus irtisanotaan ja tarvittava aineisto siirretään avaimet käteen -periaatteella - kohteliaasti ja hienovaraisesti tietenkin.

Talenomia kiinnostavat myös tulevaisuuden tekijät. Opiskelijayhteistyö on tiivistä ja tärkeää. Talenom tarjoaa harjoittelupaikkoja, ja on monelle nuorelle ensimmäinen oikea työpaikka.

Lisätietoa: Great Place to Work -sertifointi >> talenom.fi/rekrytointi

HYVÄ HALLINTO: KORRUPTION, RAHANPESUN JA LAHJONNAN TORJUNTA

Talenom Oyj noudattaa Arvopaperimarkkinayhdistys ry:n julkaisemaa Suomen listayhtiöiden hallinnointikoodia. Hallinnointikoodi on saatavilla Arvopaperimarkkinayhdistyksen internet-sivuilla osoitteessa www.cgfinland.fi.

Hallinnointikoodin lisäksi Talenom Oyj:n päätöksenteossa ja hallinnossa noudatetaan Suomen osakeyhtiölakia, arvopaperimarkkinalainsäädäntöä ja muita julkisesti noteerattuja yhtiöitä koskevia säännöksiä, Talenom Oyj:n yhtiöjärjestystä sekä Nasdaq Helsinki Oy:n sääntöjä ja määräyksiä.

On selvää, että korruption, rahanpesun ja lahjonnan torjuntaan liittyvät teemat ovat Talenomille taloushallinnon palvelujen tarjoajana tärkeitä. Talenomilla on käytössä lahjonnan ja korruption vastaiset toimintaperiaatteet, ja yhtiö on laatinut toiminnastaan rahanpesulain edellyttämän riskiarvion.

Talenom on luonut toimintatapoja havaitakseen mahdollisia rahanpesun viittaavia toimia sekä ohjeistanut ja kouluttanut henkilökuntaansa tällaisten tilanteiden varalle. Yhtiön henkilöstöohjeeseen on kirjattu toimet väärinkäytöksiä havaittaessa. Talenom on rahanpesulain nojalla ilmoitusvelvollinen Rahanpesun selvittelykeskukselle, mikäli rahanpesun tai terrorismin rahoittamisesta herää epäily.

Talenomin tarjoamien palveluiden luonteesta johtuen Talenom kerää, tallentaa, käsittelee ja jakaa suuren määrän arkaluonteisia tietoja, kuten luottamuksellisia yritystietoja ja henkilötietoja asiakkaista, työntekijöistä ja toimittajista. Valtaosa tiedoista ylläpidetään ja tietoa siirretään sähköisesti yhtiön IT-järjestelmissä. Tällaisten tietojen väärinkäytön torjunta on keskeinen osa Talenomin riskienhallintaa.

Talenomilla on 24 franchising-yrittäjää ja 17 franchising-toimipistettä. Vuonna 2019 ketju laajeni:
Kirkkonummelle,
Raumalle ja
Nurmijärvelle.

- Talenomin toimipisteet
- Talenomin franchising-toimipisteet
- Talenomin toimipiste ja franchising-toimipiste

AINUTLAATUINEN FRANCHISING-TOIMINTAMALLI

Talenom on kasvuyhtiö, jossa uudet asiakkuudet syntyvät aktiivisella myyntityöllä. Franchising-toimintamalli on oman myyntiverkoston ohella keskeinen osa Talenomin organisaation kasvua. Yrittäjävetoiset toimipisteet mahdollistavat Talenomin kasvun laajentamisen tehokkaasti myös pienemmille markkina-alueille.

Franchising-toimintamallissa itsenäiset yrittäjät tarjoavat paikallisesti asiakkailleen saman palvelukokonaisuuden kuin muutkin Talenomin toimistot. Itse kirjanpidon tekeminen on keskitetty Talenomin pitkälle automatisoituihin yksiköihin Ouluun ja Tampereelle.

Yrittäjähakemuksella Talenomin tarjoama franchising-malli on toimialaan nähden kilpailukykyisyydeltään ainutlaatuinen konsepti menestyä tilitoimistoyrittäjänä.

Franchising-ketjun laajentamista uusille paikkakunnille tullaan jatkamaan myös tulevaisuudessa.

Lue lisää: talenom.fi/franchising



TALENOM



TOIMITUSJOHTAJAN KATSAUS

Tehtävämme ja toimintamme perusta kiteytyy huudahdukseen: "Yrittäjien ilo!" Haluamme tehdä maailmasta paremman paikan yrittäjä. Olemme sitoutuneet tekemään yrittäjien työpäivästä mahdollisimman helpon tuottamalla palveluitamme poikkeuksellisen hyvin. Palveluidemme avulla asiakkaamme voivat nauttia yrittäjien ilosta, kun rutiineihin käytetty aika vapautuu yrittäjällä kiinnostavampien ja innostavampien asioiden pariin.

Olemme menestyksekkäästi toteuttaneet strategiaamme, joka kiteytyy kolmeen asiaan: vaivattomuuteen, automaatioon ja lisäarvopalveluihin. Olemme luoneet ainutlaatuisen palvelukonseptin, jossa johtotähtenä on asiakkaan arjen vaivattomuus. Asiakaskäyttöliittymien helppokäyttöisyydestä sekä yrittäjien aikaa säästävästä talousrutiineista olemme tutkitusti saaneet erinomaista palautetta. Oman ohjelmistokehityksen ansiosta olemme pystyneet viemään toimintamme automaatioasteen merkittävästi toimialaamme pidemmälle hyödyntäen alan digitalisaatiota menestyksekkäästi. Suuntaamme kohti täyttää paperittomuutta, mikä on ylpeyden aiheemme niin liiketoimintahyötyjen kuin ympäristövaikutustensa puolesta. Vaivattomien käyttöliittymien ja automatisoidun palvelutuotannon myötä meillä on yhä enemmän aikaa asiakaspalveluun ja lisäarvopalveluiden tarjoamiseen asiakkaillemme. Tämä näkyy meillä jo viidentenä vuo-

tena peräkkäin asiakastytyväisyyden parantumisena, mistä olemme erityisen iloisia.

Vuosi 2019 oli vahvaa kasvua ja satsausta tulevaan. Liikevaihto kasvoi 18,6 % ja jo ennestään vahva kannattavuus nousi entisestään, kun liikevoitto parani 20,5 %. Pääosin kasvumme oli orgaanista, jossa oma myyntihenkilöstö yhdessä franchising-yrittäjien kanssa hankki ennätysmäärän uusia asiakkaita. Jo noin kymmenen vuoden investointijakso automaatioon ja prosessikehitykseen on nostanut kannattavuustasomme toimialan kärkeen. Investoimme myös vuonna 2019 merkittävästi automaatioon ja asiakaskäyttöliittymiin. Otimme käyttöön viimeisimmän version kirjanpidon tuotantolinjasta, joka antaa meille hyvän mahdollisuuden laajentaa palveluitamme yhä pienempiin yrityksiin. Tästä iso kiitos erinomaiselle Talenomin henkilöstölle!

Onnistuimme lisäksi tuomaan markkinoille myös menestyksekkäitä uudet rahoituspalvelumme.

Aloitimme vuonna 2019 kansainvälistymisen ostamalla toimiston Ruotsista. Käynnistimme Ruotsissa palvelutuotannon automaatiohankkeet ja orgaanisen kasvun ponnistelut. Jo syntyneen kokemuksen myötä odotamme pystyvämme hyödyntämään vahvaa toimialaosaamistamme myös Ruotsissa. Teimme myös Suomessa yritysoston Vaasan seudulle, josta hankimme kaksi toimistoa. Näin pystyimme vahvistamaan kotimaassa ruotsinkielisen palvelun tuottamiskykyä.

Uskomme tulevaisuudessa toimialamme siirtyvän yhä konsultatiivisempaan suuntaan ja kutsumme tätä "kirjanpitäjistä konsultiksi"-matkaksi. Asiakkaat haluavat yhä ennakovoimain ja vaivattomam-

min ratkaisuja tarpeisiinsa. Kokonaisvaltainen palvelukokemus ratkaisee, ja teknologia toimii taustalla mahdollistajana. Voittajia ovat ne, jotka pystyvät saumattomasti kytkemään palvelun ja teknologian yhdeksi kokonaisratkaisuksi useissa eri kanavissa. Uskomme olevamme 2020-luvulla vahvoilla toimialan murroksessa konsultatiivisempaan ja kokonaisvaltaisempaan suuntaan siirryttäessä. Jatkamme investointeja vaivattomaan asiakaskokemaan ja automaation edelleen kehittämiseen ja luomme uusia ratkaisuja tuottaaksemme asiakkaillemme yhä enemmän yrittäjien iloa!

Otto-Pekka Huhtala
Toimitusjohtaja
Talenom Oyj

Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä 2019

1. JOHDANTO

Talenom Oyj noudattaa Arvopaperimarkkinayhdistys ry:n julkaisemaa Suomen listayhtiöiden hallinnointikoodia kokonaisuudessaan.

Hallinnointikoodi on saatavilla Arvopaperimarkkinayhdistyksen internet-sivuilla osoitteessa www.cgfinland.fi.

Hallinnointikoodin lisäksi Talenom Oyj:n päätöksenteossa ja hallinnossa noudatetaan Suomen osakeyhtiölakia, arvopaperimarkkinalainsäädäntöä ja muita julkisesti noteerattuja yhtiöitä koskevia säännöksiä, Talenom Oyj:n yhtiöjärjestystä sekä Nasdaq Helsinki Oy:n sääntöjä ja määräyksiä.

Tämä CG-selvitys on nähtävillä myös yhtiön internetsivuilla osoitteessa talenom.fi/sijoittajat

2. HALLINNOINTIA KOSKEVAT KUVAUKSET

Osakeyhtiölain ja yhtiöjärjestyksen mukaisesti Talenom hallinnon ja toiminnan ylin vastuu on Talenom toimielimillä, joita ovat yhtiökokous, hallitus ja toimitusjohtaja. Ylintä päätösvaltaa käyttävät osakkeenomistajat yhtiökokouksessa. Yhtiötä johtavat hallitus ja toimitusjohtaja. Toiminnan johtamisessa toimitusjohtajaa avustaa johtoryhmä.

YHTIÖKOKOUS

Ylintä päätäntävaltaa Talenomissa käyttävät yhtiön osakkeenomistajat yhtiökokouksessa, jossa he voivat käyttää puhevaltaa, esittää kysymyksiä ja äänestää. Yhtiökokouksen koolle kutumisesta päättää hallitus.

Varsinainen yhtiökokous pidetään vuosittain hallituksen määräämänä päivänä kuuden kuukauden kuluessa tilikauden päättymisestä. Osakkeenomistajat voivat esittää varsinaisen yhtiökokouksen käsiteltäväksi vaatimia asioita, minkä osalta yhtiö noudattaa hallinnointikoodin suosittamaa menettelyä.

Varsinaisessa yhtiökokouksessa päätetään yhtiöjärjestyksen mukaisesti tilinpäätöksen vahvistamisesta, vahvistetun taseen osoittaman tuloksen käyttämisestä, vastuuvapaudesta hallituksen jäsenille ja toimitusjohtajalle, hallituksen jäsenten lukumäärästä sekä hallituksen jäsenten ja tilintarkastajien palkkioista. Varsinainen yhtiökokous myös valitsee hallituksen jäsenet ja tilintarkastajat sekä käsittelee mahdolliset muut kokouskutsussa mainitut asiat.

Kutsu yhtiökokoukseen julkaistaan yhtiön verkkosivuilla aikaisintaan kaksi kuukautta ja viimeistään 21 päivää ennen kokousta, kuitenkin aina vähintään yhdeksän päivää ennen osakeyhtiölaissa tarkoitettua yhtiökokouksen täsmäytyspäivää. Yhtiökokousasiakirjat pidetään nähtävillä yhtiön internetsivuilla vähintään viiden vuoden ajan (talenom.fi/sijoittajat).

Hallinnointikoodin mukaisesti hallituksen puheenjohtaja, hallituksen jäsenet ja toimitusjohtaja ovat läsnä yhtiökokouksissa. Lisäksi varsinaisessa yhtiökokouksessa läsnä on myös tilintarkastaja. Yhtiökokouksessa, jossa päätetään uusista hallituksen jäsenistä, on läsnä

hallituksen jäseneksi ehdolla oleva henkilö.

Vuonna 2019 varsinainen yhtiökokous pidettiin Helsingissä 26.2.2019.

HALLITUS

Talenomin hallitukseen voi yhtiöjärjestyksen mukaan kuulua kolmesta kuuteen varsinaista jäsentä ja enintään kuusi varajäsentä. Jäsenistä ja heidän lukumäärästään päättää yhtiökokous. Hallitus valitsee keskuudestaan puheenjohtajan vuodeksi kerrallaan. Uudet hallituksen jäsenet perehdytetään yhtiön toimesta yhtiön toimintaan.

Talenomin hallitus vastaa yhtiön hallinnosta ja toiminnan asianmukaisesta järjestämisestä. Hallituksella on yleistä toimivaltaa päättää kaikista Talenom hallintoon ja muihin asioihin liittyvistä kysymyksistä, jotka lain tai yhtiöjärjestyksen mukaan eivät kuulu yhtiökokoukselle tai toimitusjohtajalle. Hallitus kokoontuu niin usein kuin on tarpeellista sen velvollisuuksien hoitamiseksi. Hallitus on päätösvaltainen, kun läsnä on enemmän kuin puolet sen jäsenistä.

HALLITUKSEN KOKOONPANO JA TOIMINTA

Hallituksen keskeiset tehtävät ja toimintaperiaatteet on määritelty kirjallisesti työjärjestyksessä. Työjärjestyksen mukaisesti hallitus päättää yhtiön strategiset linjaukset, vahvistaa yhtiön toimintasuunnitelman ja budjetin sekä valvoo osa-alueiden toteutumista. Lisäksi hallitus ohjaa ja valvoo yhtiön johtoa, nimittää toimitusjohtajan ja päättää toimitusjohtajalle maksettavasta palkkiosta ja toimitusjohtajasopimuksen muista ehtoista. Niin ikään hallitus pitää huolen siitä, että yhtiössä on määritelty sisäinen valvonta sekä riskienhallinta- ja tiedonantopolitiikka ja että yhtiö toimii määrittämällään tavalla. Lisäksi hallitus päättää strategisesti tai taloudellisesti merkittävistä investoinneista, yritysostoista sekä vastuusitoumuksista, hyväksyy yhtiön rahoituspolitiikan sekä päättää yhtiön palkitsemis- ja kannustinjärjestelmästä.

Hallinnointikoodin mukaisesti hallituksen tehtävänä on arvioida jäsentensä riippumattomuus. Enemmistön hallituksen jäsenistä on oltava riippumattomia yhtiöstä. Lisäksi vähintään kahden yhtiöstä riippumattoman hallituksen jäsenen on oltava riippumattomia myös yhtiön merkittävistä osakkeenomistajista.

Hallitus arvioi vuosittain toimintaansa ja työskentelytapojaan sisäisenä itsearviointina. Hallituksen jäsenillä tulee olla riittävä pätevyys ja toimialatuntemus sekä riittävästi aikaa hallitustyöskentelyyn. Hallituksen kokoonpanon tulee olla riittävän monimuotoinen. Jäsenillä tulee olla kokemusta ja osaamista, jotka täydentävät toisiaan. Monimuotoisen hallituskokoonpanon osalta yhtiön tavoitteena on, että hallituksen jäsenten ikä- ja sukupuolijakauma sekä koulutustausta otetaan huomioon hallituskokoonpanon valmistelussa.

Vuoden 2019 varsinaisessa yhtiökokouksessa hallitukseen valittiin Harri Tahkola (puheenjohtaja), Olli Hyyppä, Mikko Siuruainen, Anne Rieki ja Johannes Karjula. Hallituksen kokoonpano säilyi samana kuin vuonna 2018. Hallituksen toimikausi päättyi ensimmäisen valintaa seuraavan varsinaisen yhtiökokouksen päättyessä.

26.2.2019 VARSINAISESSA YHTIÖKOKOUKSESSA VALITUN HALLITUKSEN TIEDOT

Nimi	Koulutus ja syntymävuosi	Riippumaton yhtiöstä	Riippumaton merkittävistä osakkeenomistajista	Osallistuminen hallituksen kokouksiin vuonna 2019
Harri Tahkola (hallituksen puheenjohtaja)	KTM, s. 1972	Ei	Ei	14/14
Olli Hyyppä (hallituksen jäsen)	DI, s. 1969	Kyllä	Kyllä	14/14
Mikko Siuruainen (hallituksen jäsen)	Tradenomi, MBA, s. 1975	Ei	Ei	14/14
Anne Rieki (hallituksen jäsen)	KTM, OTM, s. 1971	Kyllä	Kyllä	14/14
Johannes Karjula (hallituksen jäsen)	KTM, s. 1988	Kyllä	Kyllä	14/14

HARRI TAHKOLA, KTM, S. 1972

Suomen kansalainen



Katsauskaudella Harri Tahkolan ei katsota olleen riippumaton yhtiöstä, koska hän toimi edellisen kolmen vuoden aikana yhtiön työsuhhteessa, joka ei ollut tilapäinen. Hänen ei myöskään katsota olleen riippumaton merkittävistä osakkeenomistajista hänen omistaessaan enemmän kuin 10 % yhtiön kaikista osakkeista.

Hallituksen puheenjohtaja 16.3.2017 lähtien. Yhtiön hallituksen jäsen vuodesta 1998 lähtien ja yhtiön toimitusjohtajana vuosina 2003–2016.

Keskeinen työkokemus

Harri Tahkola toimi Talenomin palveluksessa monissa eri tehtävissä vuosina 2016–1994. Vuosina 2016–2003 Harri toimi Talenomin toimitusjohtajana.

Keskeiset luottamustehtävät

Harri Tahkola on toiminut hallituksen puheenjohtajana Peltolanportti Oy:ssä vuosina 2014–2016 ja HTM Beta Service Oy:n hallituksen puheenjohtajana vuodesta 2016 lähtien. Hän on lisäksi toiminut hallituksen jäsenenä Alfa Finance Oy:ssä vuodesta 2014, Ducap Oy:ssä vuodesta 2011, Hemmo Capital Oy:ssä vuodesta 2010 ja Citinvest Oy:ssä vuodesta 2010 lähtien.

OLLI HYYPPÄ, DI, S. 1969

Suomen kansalainen



Olli Hyyppä on riippumaton yhtiöstä ja sen merkittävistä osakkeenomistajista

Yhtiön hallituksen jäsen vuodesta 2015 lähtien.

Keskeinen työkokemus

Olli Hyyppä on toiminut Senior Vice President & Chief Information Officer -tehtävässä NXP Semiconductors -yhtiössä vuodesta 2013 lähtien vastaten globaalista tietohallinnosta. Hän on lisäksi toiminut Vice President & Chief Information Officer -tehtävässä ST Ericsson -yhtiössä vuosina 2009–2013, eri IT-asiantuntija- ja johtotehtävissä Elektrobit Oyj:ssä vuosina 1996–2009 ja suunnittelijana Rautaruukki Oyj:ssä vuosina 1992–1996.

MIKKO SIURUAINEN, TRADENOMI, MBA, S. 1975

Suomen kansalainen



Katsauskaudella Mikko Siuruainen ei katsota olleen riippumaton yhtiöstä, koska hän toimi edellisen kolmen vuoden aikana yhtiön työsuhhteessa, joka ei ole ollut tilapäinen. Mikko Siuruainen ei myöskään katsota olleen riippumaton yhtiön merkittävistä osakkeenomistajista.

Yhtiön hallituksen jäsen vuodesta 2016 lähtien sekä vuosina 2004–2015.

Keskeinen työkokemus

Mikko Siuruainen on toiminut toimitusjohtajana Alfa Finance Oy:ssä vuodesta 2014

ja Citinvest Oy:ssä vuodesta 2010 lähtien. Mikko Siuruainen on toiminut Yhtiön palveluksessa monissa eri tehtävissä vuosina 2000–2016 muun muassa yritysneuvojana, neuvontapäällikkönä, yksikönjohtajana, yhtiön Oulun toimiston johtajana sekä varatoimitusjohtajana 2006–2016. Hän on lisäksi aiemmin toiminut Fortum Oyj:llä talous-suunnittelijana vuosina 1999–2000.

Keskeiset luottamustehtävät

Mikko Siuruainen on toiminut hallituksen jäsenenä HTM Beta Service Oy:ssä vuodesta 2016 alkaen, Suuntakivi Oy:ssä vuodesta 2016 alkaen, Silta Partners Oy:ssä vuodesta 2016 alkaen, Tammi Partners Oy:ssä vuodesta 2016 alkaen ja Peltolanportti Oy:ssä vuosina 2014–2016.

ANNE RIEKKI, KTM, OTM, S. 1971

Suomen kansalainen



Anne Rieki on riippumaton yhtiöstä ja sen merkittävistä osakkeenomistajista.

Yhtiön hallituksen jäsen vuodesta 2017 lähtien.

Keskeinen työkokemus

Anne Rieki on toiminut partnerina MB Partners V Oy:n palveluksessa vuodesta 2019 lähtien. Vuosina 2017–2019 hän työskenteli sijoitusjohtajana eQ Varainhoito Oy:n Private Equity -tiimissä. Hän on lisäksi toiminut useissa asiantuntija- ja johtotehtävissä Suomen Teollisuussijoitus

Oy:ssä vuosina 2007 – 2017, joista vuosina 2011 – 2017 johtoryhmän jäsenenä ja rahastotiimin vetäjänä. Vuosina 2005 – 2006 hän työskenteli Investment Manager -tehtävässä Euroopan investointirahastossa (EIF), vuosina 2000 – 2003 useissa sijoitustehtävissä Eqvitec Partners Oy:n mezzanine-tiimissä ja vuosina 1999 – 2000 yritystutkijana Merita Pankki Oy:ssä.

Keskeiset luottamustehtävät

Anne Rieki on toiminut hallituksen jäsenenä Pääomasijoittajat ry:ssä (aiemmin Suomen Pääomasijoitusyhdistys ry) vuodesta 2012 alkaen. Hän on lisäksi toiminut hallituksen jäsenenä Suomen Teollisuussijoitus Oy:n tytäryhtiöissä, vuosina 2010 – 2017 Tesi Fund Management Oy:ssä ja vuosina 2010 – 2016 Start Fund Management Oy:ssä.

JOHANNES KARJULA, KTM, S. 1988

Suomen kansalainen



Johannes Karjula on riippumaton yhtiöstä ja sen merkittävistä osakkeenomistajista.

Yhtiön hallituksen jäsen vuodesta 2017 lähtien.

Keskeinen työkokemus

Johannes Karjula on toiminut toimitusjohtajana perustamassaan Trustmary Group Oy:ssä vuodesta 2016 alkaen, Trustmary Finland Oy:ssä vuodesta 2019 alkaen sekä varatoimitusjohtajana Sesonkia Oy:ssä 2015 alkaen. Tämän lisäksi

Johannes on toiminut toimitusjohtajana LeadFlow Oy:ssä vuosina 2014 – 2016 sekä toiminimiyrityksenä vuosina 2010 – 2015.

Keskeiset luottamustehtävät:

Johannes Karjula on toiminut hallituksen puheenjohtajana Eeroplan Oy:ssä vuodesta 2016 ja Satokausikalenteri Media Oy:ssä vuodesta 2018 alkaen. Lisäksi hän on toiminut hallituksen jäsenenä Trustmary Group Oy:ssä vuodesta 2016 alkaen, Sesonkia Oy:ssä vuodesta 2015 alkaen, Molarum Salaojat Oy:ssä vuodesta 2015 alkaen, Markkinointitoimisto WDS Oy:ssä vuodesta 2017 alkaen, CX International Oy:ssä vuodesta 2017 alkaen ja Trustmary Finland Oy:ssä vuodesta 2017 alkaen. Aiemmin hän on toiminut hallituksen jäsenenä LeadFlow Oy:ssä vuosina 2014 – 2016.

Nimi	Omistus, kpl, 31.12.2019	Osuus osakekannasta, 31.12.2019
Harri Tahkola (hallituksen puheenjohtaja)	1 454 315	20,86 %
Olli Hyyppä (hallituksen jäsen)	10 000	0,14 %
Mikko Siuruainen (hallituksen jäsen)	115 786	1,66 %
Anne Rieki (hallituksen jäsen)	0	0
Johannes Karjula (hallituksen jäsen)	0	0

Hallitus voi perustaa valiokuntia, mikäli Talenomin toiminnan laajuus tai hallituksen tehtävien tehokas hoitaminen tätä edellyttää. Hallitus ei perustanut valiokuntia vuonna 2019.

TOIMITUSJOHTAJA

Toimitusjohtaja vastaa Talenomin juoksevasta hallinnosta osakeyhtiölain sekä hallituksen antamien ohjeiden, määräysten ja valtuutusten mukaisesti ja varmistaa, että yhtiön kirjanpito on lain mukainen ja että yhtiön varainhoito on järjestetty luotettavalla tavalla. Toimitusjohtaja raportoi hallitukselle. Toimitusjohtaja myös ohjaa ja valvoo Talenomin ja sen liiketoimintojen toimintaa, vastaa päivittäisestä operatiivisesta johtamisesta ja strategian toteutuksesta, sekä valmistele hallituksen käsittelyyn menevät asiat ja vastaa niiden täytäntöönpanosta.

Yhtiön toimitusjohtajana toimi 29.7.2019 asti Jussi Paaso (Trademi, MBA, s. 1979). 29.7.2019 alkaen yhtiön uutena toimitusjohtajana aloitti varatoimitusjohtaja KTM Otto-Pekka Huhtala. Hän toimi ennen tätä pitkään yhtiössä johtoryhmän jäsenenä ja tilitoimistopalveluiden johtajana vastaten tilitoimistoliiketoiminnan palvelutuotannosta sekä kirjanpidon tuotantolinjan kehityksestä. Kaikkiaan hän on ollut töissä

eri tehtävissä yhtiössä vuodesta 2002 lähtien. Hän on valmistunut Vaasan yliopistosta kauppatieteiden maisteriksi pääaineenaan tuotantotalous.

MUU JOHTO

Johtoryhmä avustaa toimitusjohtajaa muun muassa strategian, toimintaperiaatteiden ja yhtiön yhteisten asioiden valmistelussa. Johtoryhmän puheenjohtajana toimii Talenomin toimitusjohtaja.

Vuonna 2019 Yhtiön johtoryhmään kuuluivat Otto-Pekka Huhtala (toimitusjohtaja), Antti Aho (talous- ja henkilöstöjohtaja), Tuomas Iivanainen (johtaja, kansainväliset liiketoiminnot), 4.2.2019 alkaen Juho Ahosola (johtaja, tilitoimistopalvelut), 13.8.2019 alkaen Juha Jutila (johtaja, liiketoiminnan kehitys), 29.7.2019 asti Jussi Paaso (toimitusjohtaja), 4.2.2019 asti Nina Lukkari (johtaja, muut liiketoiminnot) ja 4.2.2019 asti Sakari Jorma (johtaja, teknologia ja tietohallinto).

TOIMITUSJOHTAJAN JA JOHTORYHMÄN SUORAT JA VÄLILLISET OSAKEOMISTUKSET 31.12.2019

Nimi	Omistettut osakkeet, kpl	Osakepalkkiojärjestelmän nojalla ansaittavissa olevat osakkeet (enintään), kpl	Omistettujen osakkeiden osuus osakekannasta, %	Omistettujen osakkeiden ja osakepalkkiojärjestelmän nojalla ansaittavissa olevien osakkeiden osuus osakekannasta
Otto-Pekka Huhtala	70 360	35 000	1,01 %	1,51 %
Muu johtoryhmä	31 820	71 650	0,46 %	1,48 %

3. SISÄINEN VALVONTA JA TARKASTUS SEKÄ RISKIENHALLINTA

RISKIENHALLINTA

Riskiennhallinta on Talenomissa osa sisäistä valvontaa. Yhtiössä on hallituksen hyväksymä riskienhallintapolitiikka, joka tukee strategisten ja liiketoiminnallisten tavoitteiden saavuttamista, ja joka turvaa toiminnan jatkuvuuden kaikissa olosuhteissa. Kyky kantaa riskejä ja hallita niitä tehokkaasti ovat liiketoiminnan menestyksen ja omista- ja-arvon luomisen kannalta keskeisessä asemassa.

Hallituksen hyväksymän riskienhallintapolitiikan mukaisesti riskeihin varautuminen ja niiden tunnistaminen ovat jatkuvaa ja järjestelmällistä toimintaa, josta vastuu on liiketoimintajohtajalla. Johto vastaa riittävien toimenpiteiden määrittämisestä, toteuttamisesta sekä toimenpiteiden toteutumisen seurannasta osana normaalia toiminnan ohjausta.

Riskiennhallintaa koordinoi hallintojohtaja, joka raportoi konsernin toimitusjohtajalle. Yhtiön hallitukselle esitetään vähintään kerran vuodessa jatkuvasta riskeihin varautumisesta erillään oleva kartoit- tusriskistä ja epävarmuustekijöistä, jonka myötä hallitus määrittelee

riskeihin varautumiseen ohjaavat toimenpiteet. Yhtiö esittää tilinpäätöksen yhteydessä kulloinkin tunnistamansa keskeisimmät riskit.

SISÄINEN VALVONTA JA TARKASTUS

Sisäisellä valvonnalla yhdessä riskienhallinnan kanssa seurataan yhtiössä sitä, että yhtiö toimii tehokkaasti, sen julkaisema tieto on ajantasaista ja luotettavaa ja että voimassa olevia säännöksiä noudatetaan. Sisäisen valvonnan tavoitteena on varmistaa Talenomin toiminnan tehokkuus ja kannattavuus, tiedon luotettavuus sekä yhteensopivuus sovellettavien säädösten ja toimintaperiaatteiden kanssa. Sisäinen valvonta pyrkii parantamaan hallituksen ohjaustehtävän toteutumista. Vastuu valvonnan järjestämisestä kuuluu hallitukselle ja toimitusjohtajalle.

Hallituksella on päävastuu yhtiön taloudellisen aseman ja varainhoiton valvonnasta. Talenomin taloudellista tilannetta ja kehitystä seurataan kuukausittain johtoryhmän ja hallituksen toimesta ja tiedot julkistetaan Talenomin tiedonantopolitiikan mukaisesti. Hallitukselle kuukausittain toimitettava raportti on keskeinen osa yhtiön taloudellista valvontaa. Kuukausiraportti on verrattain laaja, millä varmistetaan hallituksen jatkuva tiedonsaanti yhtiön toiminnan ja taloudellisen aseman osalta.

Taloudellisen valvonnan lähtökohtana on, että mahdolliset poikkeavuudet kyetään havaitsemaan riittävän ajoissa. Lisäksi taloudelliseen raportointiin liittyvän sisäisen valvonnan tavoitteena on varmistaa, että Talenomin toiminta on tuloksellista ja että päätöksenteko perustuu oikeaan ja luotettavaan tietoon ja riittävään liiketoimintariskien tunnistamiseen. Sisäisen valvonnan avulla varmistetaan myös, että taloudellinen raportointi noudattaa yleisesti hyväksytyjä tilinpäätöksen laadintaperiaatteita sekä voimassa olevia lakeja ja määräyksiä. Hallituksen vastuulla on varmistaa, että laskentatoimen ja taloushallinnon sisäinen valvonta on järjestetty asianmukaisesti. Lisäksi hallitus vastaa taloudellisen raportointiprosessin valvonnasta.

Yhtiö soveltaa tilinpäätöstandardeja yhteisin kirjausperiaattein ja raportointistandardein, mitä sovelletaan konsernin taloushallintoyksikössä. Taloushallintoyksiköstä vastaa talousjohtaja yhdessä hallintojohtajan ja laskentapäällikön kanssa. Näin ollen myös talousjohtaja, hallintojohtaja ja laskentapäällikkö ovat osaltaan valvontavastuussa lainsäädännön ja konsernin ohjeiden noudattamisesta. Talousjohtaja raportoi mahdollisista havainnoista toimitusjohtajalle ja hallitukselle.

Yhtiö ei ole katsonut tarpeelliseksi tarkastusvaliokunnan perustamista. Ottaen huomioon toiminnan laajuuden yhtiö ei myöskään ole katsonut tarpeelliseksi järjestää erillistä sisäisen tarkastuksen organisaatiota. Molemmissa tapauksissa vastuu kuuluu yhtiön hallitukselle ja hallitus arvioi näiden tarpeellisuutta vuosittain. Hallitus määrittää vuosittain tilintarkastussuunnittelun yhteydessä erityiset painopistealueet, mihin tarkastusta on kulloinkin tarkoitukseenmukaista kohdistaa.

4. MUUT TIEDOT

SISÄPIIRI

Sisäpiiriä koskevissa asioissa Talenom noudattaa sovellettavan lainsäädännön lisäksi Nasdaq Helsinki Oy:n antamaa sisäpiiriohjetta sekä Talenomin hallituksen vahvistamaa omaa sisäpiiriohjettaan.

Talenom julkistaa mahdollisimman pian sillä olevan Talenomia suoraan koskevan sisäpiiritiedon yhtiön tiedonantopolitiikan mukaisesti. Jos yhtiö kuitenkin päättää lykätä sisäpiiritiedon julkistamista, kyseessä olevaa sisäpiiritietoa koskien perustetaan hankekohtainen sisäpiiriluetelo. Sisäpiiritiedon lykkäämisessä yhtiö noudattaa markkinoiden väärinkäyttöasetuksen mukaista lykkäysmenettelyä. Sisäpiirilueteloon merkitään viipymättä sellaiset henkilöt, joilla on pääsy Talenomia koskevaan sisäpiiritietoon.

Yhtiön ilmoitusvelvollisiin johtohenkilöihin kuuluvat johtoryhmän ja hallituksen jäsenet. Ilmoitusvelvollisten henkilöiden sekä heidän Markkinoiden väärinkäyttöasetuksen mukaiseen lähipiiriinsä kuuluvat tahot ovat velvollisia ilmoittamaan yhtiölle ja Finanssivalvonnalle kaikki mainittujen henkilöiden omaan lukuunsa tehdyt yhtiön osakkeisiin tai vieraan pääoman ehtoisin rahoitusvälineisiin tai niihin liittyviin johdannaisiin tai muihin rahoitusvälineisiin liittyvät liiketoimet viipymättä ja viimeistään kolme työpäivää liiketoimen toteuttamisen jälkeen.

Yhtiön liikkeeseenlaskemien rahoitusvälineiden, kuten yhtiön osakkeen, lisäksi ilmoitusvelvollisuus voi koskea esimerkiksi vakuutuskuoressa tehtyjä liiketoimia tai liiketoimia rahastotuotteilla, kun yhtiön rahoitusvälineen painoarvo korituoitteessa on yli 20%. Hankintojen ja luovutusten lisäksi ilmoitettavat liiketoimet voivat olla esimerkiksi panttauksia, lahjoituksia tai perintösaantoja.

Ilmoitusvelvollisuus syntyy sen jälkeen, kun liiketoimien kokonaismäärä on saavuttanut 5 000 euron raja-arvon kalenterivuoden aikana. Ilmoitusvelvollisuuden täyttäminen on aina ilmoitusvelvollisen itsensä vastuulla ja myös silloin, kun hänen rahoitusvälineidensä hoito on annettu toisen henkilön, esimerkiksi salkunhoitajan, tehtäväksi.

Yhtiö julkistaa vastaanottamansa liiketoimi-ilmoitukset yhtiötiedotteella viipymättä ja viimeistään kolme työpäivää liiketoimen toteuttamisen jälkeen.

Talenom noudattaa suljetun ikkunan periaatetta ennen tulosjulkistuksiaan. Suljetun ikkunan aikana Talenomissa johtotehtävissä toimivat henkilöt (hallituksen jäsenet ja toimitusjohtaja tai näiden sijaiset sekä johtoryhmän jäsenet) tai taloudelliseen raportointiin valmisteluun osallistuvat henkilöt tai edellä mainittujen määräysvallassa tai edunvalvonnassa olevat henkilöt tai arvopaperimarkkinalain 2 luvun 4 §:ssä tarkoitetut määräysvalta-yhteisöt eivät saa käydä kauppaa yhtiön liikkeelle laskemilla rahoitusvälineillä 30 vuorokautteen ennen yhtiön liiketoimintakatsauksen, osavuositarkastuksen tai tilinpäätöstiiedotteen julkistamista. Yhtiö suosittelee, että myös edellä mainittujen suljetun ikkunan piirissä olevien tahojen lähipiiri noudattaisi suljettua ikkunaa vastaavaa kaupankäyntirajoitusta. Lisäksi yhtiön suosittelee, että johtohenkilöt tekevät yhtiön liikkeeseenlaskemiin arvopapereihin ja muihin rahoitusvälineisiin pitkäaikaisia sijoituksia.

LÄHIPIIRI

Talenom noudattaa voimassa olevia määräyksiä sekä listayhtiöiden hallinnointikoodin 2020 suosituksia lähipiiritoimien seurannasta ja arvioinnista.

Talenomin lähipiiriohjeen tarkoituksena on varmistaa riittävällä tavalla lähipiiritoimen markkinaehtoisuus sekä edullisuus yhtiön liiketoiminnalle sellaisissa liiketoimissa, joissa on mukana yhtiön lähipiiriin kuuluvia tahoja. Yhtiö arvioi ja seuraa, että tehtävät lähipiirilii- ketoimet ovat kokonaisuutena yhtiön edun mukaisia ja että mahdolliset eturistiriidat tulevat asianmukaisesti huomioon otetuiksi yhtiön päätöksenteossa. Lähipiiritoimia koskeva valmistelu, päätöksenteko sekä yksittäisten liiketoimien arviointi ja hyväksyntä on järjestettävä esteellisyysäännökset ja asianmukainen päätöksentekotaho huomioon ottaen. Talenomin hallitus päättää merkittävistä lähipiiritoimista, eli lähipiirin kanssa tehtävistä sellaisista sopimuksista tai muista oikeustoimista, jotka eivät ole yhtiön tavanomaista liiketoimintaa tai joita ei toteuteta tavanomaisin kaupallisin ehdoin. Lähipiiriohjeiden periaatteita noudatetaan koko konsernissa ja kaikkia konserniyhtiöitä koskevassa päätöksenteossa.



Talenomin lähipiiriin kuuluvat sen tytäryhtiöt, yhtiön johdon avainhenkilöt sisältäen hallituksen, toimitusjohtajan ja konsernin johtoryhmän, sekä heidän perheenjäsenensä. Lähipiiriin kuuluvat myös sellaiset yritykset, joihin edellä mainituilla henkilöillä on yksin tai yhdessä oman lähipiirinsä kanssa määräysvalta.

Talenom pitää ajantasaista lähipiirilueteloa yhtiön ja sen lähipiirin kesken tehtävistä lähipiiritoimista, niiden osapuolista ja keskeisistä ehdoista. Luetteloon merkittävät tiedot kerätään yhtiön lähipiiriin kuuluvilta henkilöiltä itseltään vuosittain. Yhtiö raportoi lähipiiritoimista säännöllisesti vuosittain tilinpäätöksessään. Yhtiö esittää lain edellyttämiä tietoja toimintakertomuksessa ja tilinpäätöksen liitetiedoissa. Lisäksi yhtiö julkistaa tarvittaessa lähipiiritoimet markkinoiden väärinkäyttöasetuksen, arvopaperimarkkinain ja pörssin sääntöjen mukaan.

SIJOITTAJAVIESTINTÄ JA TIEDOTTAMINEN

Talenomin viestinnän tavoitteena on varmistaa, että kaikilla markkinaosapuolilla on samanaikaisesti ja viivytyksettä käytössään olennaiset ja riittävät tiedot Talenomin rahoitusvälineiden, kuten sen osakkeen, hinnan määrittämiseksi. Yhtiön tavoitteena on tuottaa jatkuvasti johdonmukaista, luotettavaa, riittävää ja ajantasaista tietoa markkinoille sen varmistamiseksi, että pääomamarkkinaosapuolilla olisi mahdollisimman avoin ja selkeä kuva yhtiöstä, jonka perusteella yhtiön taloudellista tilannetta ja rahoitusvälineiden hintoja voidaan arvioida. Yhtiön antamat tiedot julkistetaan pääomamarkkinoille ja muille keskeisille sidosryhmille samanaikaisesti.

Talenom noudattaa viestinnässään arvopaperimarkkinain ja osakeyhtiölain yhtäläisen informaation saatavuuden tasapuolisuuden periaatetta sekä Nasdaq Helsinki Oy:n sääntöjä. Talenomin viestintä perustuu tosiasioihin: viestinnässä annetaan totuudenmukainen kuva yhtiön toiminnasta, toimintaympäristöstä, strategiasta, tavoitteista ja taloudellisesta suorituskyvystä. Viestinnän yleisinä periaatteina ovat läpinäkyvyys, avoimuus, rehellisyys, tasapuolisuus ja aktiivisuus. Talenom viestii johdonmukaisesti sekä myönteisistä että kielteisistä asioista samanaikaisesti kaikille sidosryhmilleen.

Talenom julkaisee pörssi- ja lehdistöiedotteet sekä uutiset Nasdaq Helsingin kautta keskeisille tiedotusvälineille suomeksi ja englanniksi. Kaikki tiedotteet julkaistaan mahdollisimman samanaikaisesti myös yhtiön verkkosivuilla. Tiedotteiden lisäksi Talenomin sijoittajasivut talenom.fi/sijoittajat ovat tärkein yhtiön toimintaa ja taloutta koskevien tietojen viestintäkanava ajantasaisen tiedon välittämisessä kaikille sidosryhmille.

TILINTARKASTUS

Yhtiöjärjestyksen mukaan yhtiökokous valitsee yhden varsinaisen tilintarkastajan, jonka tulee olla Keskuskauppakamarin hyväksymä tilintarkastusyhteisö. Tilintarkastajan toimikausi päättyy vaalia seuraavan varsinaisen yhtiökokouksen päättyessä. Vuoden 2019 varsinainen yhtiökokous valitsi yhtiön tilintarkastajaksi tilintarkastusyhteisö KPMG Oy Ab:n, päävastuullisena tilintarkastajanaan KHT Tapio Raappana.

Tilintarkastuksen tehtävänä on todentaa, että tilinpäätös antaa oikeat ja riittävät tiedot yhtiön tuloksesta ja taloudellisesta asemasta tilikaudella. Yhtiön tilintarkastaja antaa yhtiön osakkeenomistajille lain edellyttämän tilintarkastuskertomuksen yhtiön vuositilinpäätöksen yhteydessä. Tilikauden aikana suoritetusta tarkastuksesta raportoidaan hallitukselle. Tilintarkastaja ja hallitus tapaavat vähintään kerran vuodessa.

Konsernin maksamat palkkiot tilintarkastajalle vuonna 2019 olivat tilintarkastuksen osalta 93 660 euroa ja muiden palveluiden osalta 57 139 euroa.

Palkka- ja palkkioselvitys 2019

1. JOHDANTO

Talenom Oyj noudattaa Arvopaperimarkkinayhdistys ry:n julkaisemaa Suomen listayhtiöiden hallinnointikoodia kokonaisuudessaan.

Hallinnointikoodi on saatavilla Arvopaperimarkkinayhdistyksen internet-sivuilla osoitteessa www.cgfinland.fi.

Hallinnointikoodin lisäksi Talenom Oyj:n päätöksenteossa ja hallinnossa noudatetaan Suomen osakeyhtiölakia, arvopaperimarkkinalainsäädäntöä ja muita julkisesti noteerattuja yhtiöitä koskevia säännöksiä, Talenom Oyj:n yhtiöjärjestyksestä sekä Nasdaq Helsinki Oy:n sääntöjä ja määräyksiä.

Tämä palkka- ja palkkioselvitys on nähtävillä myös yhtiön internet-sivuilla osoitteessa talenom.fi/sijoittajat

2. PALKITSEMISEN PÄÄTÖKSENTEKOJÄRJESTYS

Osakeyhtiölain ja yhtiöjärjestyksen mukaisesti Talenomin hallinnon ja toiminnan ylin vastuu on Talenomin toimielimillä, joita ovat yhtiökokous, hallitus ja toimitusjohtaja.

Ylintä päätäntävaltaa Talenomissa käyttävät yhtiön osakkeenomistajat yhtiökokouksessa, jossa he voivat käyttää puhevaltaa, esittää kysymyksiä ja äänestää. Varsinainen yhtiökokous valitsee hallituksen jäsenet ja tilintarkastajat sekä päättää hallituksen jäsenten lukumäärästä sekä hallituksen jäsenten ja tilintarkastajien palkkioista.

Varsinaisessa yhtiökokouksessa valittu hallitus valitsee keskuudetaan järjestäytymiskokouksessa puheenjohtajan.

Hallitus nimittää toimitusjohtajan ja päättää toimitusjohtajalle maksettavasta palkkiosta ja toimitusjohtajasopimuksen muista ehdoista. Toiminnan johtamisessa toimitusjohtajaa avustaa johtoryhmä. Hallitus nimittää toimitusjohtajan lisäksi muut johtoryhmän jäsenet ja päättää johtoryhmän jäsenille maksettavasta palkkiosta ja työsuojimusten muista ehdoista. Hallitus päättää edellisten lisäksi yhtiön palkitsemis- ja kannustinjärjestelmästä.

Yhtiö ei ole katsonut tarpeelliseksi erillisen palkitsemisvaliokunnan perustamista.

3. PALKITSEMISEN KESKEISET PERIAATTEET

HALLITUS

Hallituksen jäsenten palkkioista päätetään yhtiökokouksessa. Vuoden 2019 varsinainen yhtiökokous päätti 26.2.2019 hallituksen puheenjohtajalle maksettavaksi palkkioksi 5 000 euroa kuukaudessa ja hallituksen jäsenille 1 500 euroa kuukaudessa. Lisäksi päätettiin, että hallituksen jäsenten matkakulut korvataan yhtiön matkustussäännön mukaisesti.

Yhtiökokous päätti valita Harri Tahkolan, Mikko Siuruaisen, Olli Hyyppän, Anne Riekin ja Johannes Karjulan uudelle toimikaudelle. Hallituksen kokoonpanoon ei näin ollen tullut muutoksia. Kukaan hallituksen jäsenistä ei ole ollut vuonna 2019 työsuhteessa yhtiöön.

HALLITUKSEN JÄSENILLE MAKSETUT PALKKIOT 1.1.2019-31.12.2019

	Rahapalkka	Luontaisedut	Palkkiot	Yhteensä
Harri Tahkola (hallituksen puheenjohtaja)		7 725 *	52 135 €	59 860 €
Olli Hyyppä (hallituksen jäsen)			18 000 €	18 000 €
Mikko Siuruainen (hallituksen jäsen)			18 000 €	18 000 €
Anne Rieki (hallituksen jäsen)			18 000 €	18 000 €
Johannes Karjula (hallituksen jäsen)			18 000 €	18 000 €

* Hallituspalkkiot on maksettu osittain luontaisena.

Hallituksen jäsenet eivät ole osallisia yhtiön osakeperusteisissa palkitsemisjärjestelmissä, eikä hallituspalkkioita makseta yhtiön osakkeina.



TOIMITUSJOHTAJA JA MUU JOHTO

Hallitus nimittää toimitusjohtajan ja päättää toimitusjohtajalle maksettavasta palkkiosta ja toimitusjohtajasopimuksen muista ehdoista. Lisäksi hallitus nimittää yhtiön johtoryhmän jäsenet ja päättää heille maksettavasta palkkiosta ja työsopimusten muista ehdoista.

TOIMITUSJOHTAJA VUONNA 2019

29.7.2019 asti yhtiön toimitusjohtajana toimi Jussi Paaso. 29.7.2019 lähtien yhtiön toimitusjohtajana on toiminut Otto-Pekka Huhtala. Toimitusjohtajasopimuksen mukaisesti toimitusjohtaja toimii tehtävässään toistaiseksi ja sopimuksessa noudatettava irtisanomisaika on kaksi kuukautta.

Toimitusjohtajan palkitseminen koostuu kiinteästä kuukausipalkasta, luontaiseduista, suorituspalkkiosta ja optioperusteisesta palkitsemisesta. Toimitusjohtajan kiinteä vuosipalkka luontaisedut mukaan lukien oli 194 444 euroa, josta luontaisedut olivat 6 647 € vuonna 2019.

Ennalta määrättyjen kriteerien täytyessä toimitusjohtaja on muun johtoryhmän tavoin oikeutettu johtoryhmän suoritepalkkioon. Kriteereissä otetaan huomioon yhtiön liikevaihto, käyttökate, asiakaspysyvyys, toiminnan tehokkuus, henkilöstötyytyväisyys, tuotekehityksen edistyminen sekä tuoteryhmäkohtainen kasvu. Tämän lisäksi hallitus arvioi erikseen toimitusjohtajan suoriutumista tehtävässään ja päättää toimitusjohtajalle maksettavasta erillisestä suoritepalkkiosta. Vuonna 2019 toimitusjohtajalle maksettiin suoritepalkkioita 36 000 euroa.

Toimitusjohtaja Otto-Pekka Huhtala on mukana vuosien 2016 ja 2019 optio-ohjelmissa. Hänelle on myönnetty 6000 kappaletta optiolajia 2016A, 9000 kappaletta optiolajia 2016B ja 15000 kappaletta optiolajia 2016C sekä 20 000 kappaletta optiolajia 2019. Optiolajin 2016B optiot käytettiin kokonaisuudessaan vuonna 2019, minkä mukainen toimitusjohtajan optioperusteinen palkkio oli 178 700 euroa. (Katso kohta Osakepalkkiojärjestelmä)

MUU JOHTORYHMÄ VUONNA 2019

Vuonna 2019 yhtiön johtoryhmään kuuluivat Otto-Pekka Huhtala (toimitusjohtaja), Antti Aho (talous- ja henkilöstöjohtaja), Tuomas Iivanainen (johtaja, kansainväliset liiketoiminnot), 4.2.2019 alkaen Juho Ahosola (johtaja, tilitoimistopalvelut), 13.8.2019 alkaen Juha Jutila (johtaja, liiketoiminnan kehitys), 29.7.2019 asti Jussi Paaso (toimitusjohtaja), 4.2.2019 asti Nina Lukkari (johtaja, muut liiketoiminnot) ja 4.2.2019 asti Sakari Jorma (johtaja, teknologia ja tietohallinto).

Johtoryhmän jäsenet toimivat tehtävissään toistaiseksi ja työsuhteissa noudatettavat irtisanomisajat ovat kaksi kuukautta. Johtoryhmän palkitseminen koostuu kiinteistä kuukausipalkoista, luontaiseduista, suoritepalkoista ja optioperusteisesta palkitsemisesta. Toimitusjohtaja lukuun ottamatta johtoryhmän jäsenten yhteenlaskettu kiinteä

vuosipalkka oli luontaisedut mukaan lukien 456 512 euroa, josta luontaisedut olivat 23 246 euroa vuonna 2019.

Ennalta määrättyjen kriteerien täytyessä johtoryhmän jäsenet ovat oikeutettuja johtoryhmän suoritepalkkioon. Kriteereissä otetaan huomioon yhtiön liikevaihto, käyttökate, asiakaspysyvyys, toiminnan tehokkuus, henkilöstötyytyväisyys, tuotekehityksen edistyminen sekä tuoteryhmäkohtainen kasvu. Toimitusjohtajaa lukuun ottamatta vuonna 2019 johtoryhmän jäsenille maksettiin suoritepalkkioita 42 490 euroa.

Toimitusjohtajan lisäksi muutkin johtoryhmän jäsenet ovat mukana vuosien 2016 ja 2019 optio-ohjelmissa, minkä lisäksi osa johtoryhmästä on mukana myös vuoden 2018 optio-ohjelmassa. Muille johtoryhmän jäsenille on myönnetty 4 950 kappaletta optiolajia 2016A, 7 400 kappaletta optiolajia 2016B, 14 150 kappaletta optiolajia 2016C sekä 15 500 kappaletta optiolajia 2018 ja 42 000 kappaletta optiolajia 2019. Optiolajin 2016B optiot käytettiin kokonaisuudessaan vuonna 2019, minkä mukainen muiden johtoryhmän jäsenten optioperusteinen palkkio oli 312 720 euroa. (Katso kohta Osakepalkkiojärjestelmä)

LISÄELÄKEJÄRJESTELYT

Lakisääteisen eläkkeen lisäksi yhtiö on sopinut lisäeläkejärjestelyistä sen avainhenkilöiden kanssa. Lisäeläkejärjestelyiden mukaisista maksuista päättää hallitus. Lisäeläkejärjestelyihin ei ole toteutettu maksuja vuoden 2015 jälkeen.

OSAKEPALKKIOJÄRJESTELMÄ

Yhtiöllä on kolme optio-ohjelmaa, vuonna 2016 perustettu optio-ohjelma sekä vuosina 2018 ja 2019 perustetut optio-ohjelmat.

Varsinaisessa yhtiökokouksessa 17.3.2016 hyväksytyt Talenom Oyj/ Optio-oikeudet 2016 -ehtojen mukaisesti optio-oikeudet jaetaan vastikkeetta konserniin kuuluvan yhtiön palveluksessa oleville avainhenkilöille osana konsernin avainhenkilöiden kannustin- ja sitouttamisjärjestelmää. Vuoden 2016 optio-ohjelman erityisenä lisäehtona on osakkeiden omistusvelvollisuus, jonka perusteella optio-oikeuksien omistajan on hankittava yhtiön osakkeita 20 prosentilla optio-oikeuksista saamastaan bruttotulosta. Tämä osakemäärä on omistettava kaksi vuotta osakkeiden hankkimisesta. Vuoden 2018 optio-ohjelman ehdot on hyväksytty varsinaisessa yhtiökokouksessa 14.3.2018 ja ehdot vastaavat vuoden 2016 optio-ohjelman ehtoja. Vuoden 2019 optio-ohjelman ehdot on hyväksytty varsinaisessa yhtiökokouksessa 26.2.2019 ja ehdot vastaavat niin ikään vuoden 2016 optio-ohjelman ehtoja.

Talenom Oyj/ Optio-oikeudet 2016, Talenom Oyj/ Optio-oikeudet 2018 ja Talenom Oyj/ Optio-oikeudet 2019 -ehtojen nojalla hallitus päättää yhtiölle myöhemmin palautuneiden optio-oikeuksien jatko-toimenpiteistä.

Annetut optiot ja yhtiön hallussa tai jakamattomat optiot jakautuvat 31.12.2019 optiolajeittain seuraavasti:

Optiolajit	2016C	2018	2019
Annetut Optiot (kpl)	119 050	58 000	164 000
Talenom Oyj:n hallussa tai jakamattomat	76 950	2 000	36 000
Yhteensä	196 000	60 000	200 000

Yhtiön hallituksen jäsenet eivät ole mukana optio-ohjelmassa.

Yhteensä 31.12.2019 optioita oli 456 000 kappaletta, joista 106 650 oli yhtiön johtoryhmällä (Otto-Pekka Huhtala, Antti Aho ja Tuomas Iivanainen, Juho Ahosola ja Juha Jutila), 234 400 kappaletta oli yhtiön muilla avainhenkilöillä ja 114 950 kappaletta oli jakamattomia tai yhtiön hallussa.

Optio-oikeuksien merkintäajat ovat seuraavat:

- Optio-oikeus 2016C 1.3.2020—28.2.2021
- Optio-oikeus 2018 1.3.2020—28.2.2021
- Optio-oikeus 2019 1.3.2022—28.2.2023

Talenom Oyj/ Optio-oikeudet 2016, Talenom Oyj/ Optio-oikeudet 2018 ja Talenom Oyj/ Optio-oikeudet 2019 -ehtojen mukaisesti optioiden merkintähinta voi muuttua, mikäli yhtiö jakaa osinkoa tai varoja vapaan oman pääoman rahastosta tai mikäli yhtiö alentaa osakepääomaansa jakamalla osakepääomaa osakkeenomistajille.

Talenom Oyj/ Optio-oikeudet 2016, Talenom Oyj/ Optio-oikeudet 2018 ja Talenom Oyj/ Optio-oikeudet 2019 -ehdot ovat saatavilla Talenomin sijoittajasivuilta osoitteessa Talenom.fi/sijoittajat/yhtiokokoukset.

Selvitys muista kuin taloudellisista tiedoista

Talenom tarjoaa pienille ja keskisuurille yrityksille laajan kirjon erilaisia tilitoimisto- ja ohjelmistopalveluita, asiantuntijapalveluita sekä muita sen asiakkaiden liiketoimintaa tukevia palveluita. Yhtiö on toiminnassaan yhdistänyt henkilökohtaisen palvelun automatisoituihin taloushallinnon prosesseihin, minkä lähtökohdista on asiakkaiden menestyksen tukeminen ja arjen helpottaminen.

Sähköisesti järjestetty taloushallinto tehostaa palvelun tuottamista, parantaa palvelun laatua ja vähentää ihmisen tekemän rutiinityön määrää. Samalla se on ympäristöystävällinen tapa toimia perinteisesti paperiin perustuvalla alalla. Talenomille myönnettiin kuluneena vuonna Green Office -sertifikaatti.

Talenom on perustettu vuonna 1972 ja sillä on yhteensä 40 toimipistettä. Vuonna 2019 Talenomin palveluksessa oli keskimäärin 746 työntekijää. Talenomin kasvuhistoria on vahva ja se tavoittelee edelleen voimakasta, kannattavaa kasvua. Työ- ja elinkeinoministeriön julkaiseman Taloushallintoalan toimialaraportin (2019:50) mukaan markkinäkäymät taloushallintoalalle ovat hyvin positiiviset niin Suomessa kuin laajemminkin.

Toimialaraportti kuitenkin muistuttaa, että digitalisoituminen, automaatio ja työn tekemisen muotojen muuttuminen muuttavat sekä työtehtäviä että koko toimialaa. Taloushallinnon ammattilaiset ovat enenevässä määrin palveluammattilaisia, yritysconsultteja, jotka hallitsevat sähköiset palvelukanavat ja -järjestelmät.

Talenomin liiketoimintaperiaatteisiin liittyvät riskit ja niiden hallinta on kuvattu hallituksen toimintakertomuksessa. (Katso kohta Arvio merkittävimmistä riskeistä ja epävarmuustekijöistä.)

YMPÄRISTÖASIAT

Talenomin sähköiset taloushallinnon prosessit vaikuttavat suoraan pienten ja keskisuurten yritysten paperittomuuden kehittämiseen. Talenomin tuhansien asiakasyritysten kautta vaikutukset kertautuvat, ja ovat valtakunnallisesti merkittäviä. Paitsi että paperittomuus parantaa toiminnan tehokkuutta ja tuloksellisuutta, sillä on myös positiivinen ympäristövaikutus. Finanssialan Keskusliiton tekemä selvitys (Selvitys taloushallinnon automatisoinnin ilmastovaikutuksista 2015) arvioi, että lähes yrityskoosta riippumatta taloushallinnon tiedonkäsittelyn automatisoinnin voidaan odottaa tuovan säästöä yrityksen taloushallinnon ilmastovaikutuksiin 80-90 prosenttia.

Talenom haluaa olla ympäristöasioissakin aidosti vastuullinen toimija. Siksi yhtiö on tehnyt työtä ansaitakseen kansainvälisesti tunnustetun Green Office -sertifikaatin. Työssä on onnistuttu, nyt Talenom on ainoa Green Office -sertifioitu tilitoimisto.

Talenomin tuottamissa tilitoimistopalveluissa pyritään sekä asiakkaan taloushallinnossa että ulkoistuspalveluiden järjestelyissä täyteen paperittomuuteen. Talenomin vuonna 2019 kirjaamista tosisteista peräti 76,9 (76,7) prosenttia käsiteltiin tosittien syntyhetkestä kirjanpitoliiointiin asti täysin paperittomasti.

Talenom itse mittaa toimintojensa sähköisyyssastetta kirjanpidossa käsiteltävän aineiston paperittomuuden perusteella. Viime tilikaudella sähköisyyssaste oli keskimäärin 96,1 (95,8) prosenttia. Luku pitää kuitenkin sisällään esimerkiksi keskitettyyn skannauspalveluun digitalisoitavaksi saapuvat aineistot, jotka Talenom vastaanottaa paperisessa muodossa.

Talenom pyrkii prosessejaan kehittämällä nostamaan sähköisyyssastetta edelleen.

Talenom on energiatehokkuuslain tarkoittama suuri yritys, minkä vuoksi se toteuttaa vähintään neljän vuoden välein lain edellyttämän energiakatselmuksen toiminnastaan. Ulkopuolisen asiantuntijan vuonna 2017 laatima energiakatselmus kohdekatselmuksineen ei johtanut energiansäästötoimenpiteisiin. Yleisellä tasolla Talenom kiinnittää huomiota kiinteistöjen energiatehokkuuteen seuraamalla sähkön, sekä osin lämmön ja veden, kulutusta toimipaikoissaan. Vuosittaisesta sähkönkulutuksesta Talenom raportoi WWF:lle.

Kiinteistöjen käytön tehokkuutta Talenomilla mitataan työntekijöiden määrällä per neliö, ja tämä raportoidaan Green Office -vuosikellossa. Vuonna 2019 Talenomilla oli 18,47 toimitilaneliötä työntekijää kohden.

Liikematkustamisen hallintaa Talenomilla mitataan ja raportoidaan vuosikellossa matkakulujen suhteena liikevaihtoon. Vuonna 2019 matkakulujen osuus liikevaihdosta oli 0,51 prosenttia (297 000 euroa). Työn vaatimissa matkoissa Talenomilla huomioidaan kestävän liikkumisen periaatteet. Ensisijaisesti hyödynnetään etäyhteyksiä aina kun se on mahdollista ja tarkoituksenmukaista. Kun matkustaminen on välttämätöntä, suositaan matkustusohjeen mukaisesti julkisia liikennevälineitä ja vältetään lentämistä. Kodin ja työpaikan väliseen liikkumiseen Talenom suosittaa kävelyä, pyöräilyä tai joukkoliikennettä. Etätyöhön kannustetaan.

Ympäristöasiat huomioidaan myös Talenomin hankinnoissa. Toimistolaitteissa suositaan energiamerkittyjä tuotteita, kuten Energy Star- tai TCO-merkillä varustettuja laitteita. Toimistotarvikkeilta puolestaan vaaditaan tuotteesta riippuen joutsenmerkki, FSC- tai FSC Recycled -merkki. Tuotteiden elinkaarissa huomioidaan kierrätys ja lajittelu. Palveluita hankittaessa selvitetään, että palveluntarjoaja toimii ympäristön näkökulmasta vastuullisesti.

Talenom ei ole tunnistanut liiketoiminnassaan oleellisia ympäristöasioihin liittyviä riskejä.

SOSIAALISET JA HENKILÖSTÖASIAT

Talenom pyrkii toimimaan työnantajana kaikin tavoin vastuullisesti, ja korkea henkilöstötyytyväisyys on yksi sen toimintaa ohjaava keskeinen tavoite. Talenom on laatinut ja ottanut käyttöön terveyttä, turvallisuutta ja työntekijän hyvinvointia koskevat toimintaperiaatteet työhyvinvointisuunnitelmassaan. Talenomille on myönnetty Great Place to Work -sertifikaatti - kansainvälisesti arvostettu tunnustus, osoitus hyvästä työpaikasta ja suomalaisen työelämän suunnannäyttämisestä. Talenom on Suomen parhaiden työpaikkojen listalla toista vuotta peräkkäin.

Talenom on laatinut ja ottanut käyttöön myös syrjimättömyyden toi-

mintaperiaatteet. Se tekee työnantajana suunnitelmallista työtä yhtiön työntekijöiden tasapuolisen ja yhdenvertaisen kohtelun eteen. Yhtiö kieltää henkilöstöohjeessaan häirinnän, epäasiallisen käytöksen ja väärinkäytökset sekä valvoo ohjeistuksen toteutumista käytettävissä olevin keinoin. Talenomilla on käytössä ilmoitusmenettely, jonka mukaan henkilöstön tulee toimia häirintää, epäasiallista käytöstä tai väärinkäytöksiä havaittuaan.

Talenomin palveluksessa oli raportointikaudella keskimäärin 746 työntekijää 23 toimipaikassa. Itsenäisinä franchising-yrittäjinä toimi yhteensä 24 henkilöä 17 franchising-toimipisteessä. Työntekijöistä 73 prosenttia sijoittui Talenomin palvelukeskuksiin Ouluun ja Tampereelle. Osa-aikaisten ja tilapäisten työntekijöiden suhteellinen osuus kaikista työsuhteista oli 10,3 prosenttia (10,8 prosenttia).

Talenom on tunnistanut liiketoiminnalleen keskeisenä sosiaalisiin ja henkilöstöasioihin liittyvänä riskinä sen, että yhtiö voi menettää avainhenkilöitään tai epäonnistua ammattitaitoisten työntekijöiden rekrytoinnissa, kouluttamisessa ja pitämisessä yhtiön palveluksessa. Etenkin taloushallinnon asiantuntijoiden tai myyjien kohdalla riski voi toteutuessaan johtaa asiakkaiden menettämiseen tai muutoin estää yhtiötä toimimasta, kehittämästä ja kasvattamasta toimintaansa menestyksekkäästi. Taloushallinnon toimialaraportin (8/2019) mukaan todellisten ammattilaisten rekrytointi on viime vuosina vaikeutunut, ja alalla on havaittavissa myös kilpailua palkoilla.

IHMISOIKEUKSIEN KUNNIOITTAMINEN

Talenom kunnioittaa ihmisoikeuksia ja vaatii niiden kunnioittamista myös kumppaneiltaan. Talenomin liiketoiminnalle keskeisten, ihmisoikeusasioihin liittyvien riskien osalta yhtiö vaatii vastuullisuuden toteutumista ja ihmisoikeuksien kunnioittamista myös alihankintaketjuissaan. Tällaisia riskejä voi liittyä alihankintaketjujen työoloihin, kuten esimerkiksi kiinteistöhuollon palveluksessa toimivien henkilöiden työehtoihin.

KORRUPTION, RAHANPESUN JA LAHJONNAN TORJUNTA

Taloushallinnon palvelujen tarjoajana korruption, rahanpesun ja lahjonnan torjuntaan liittyvät teemat ovat Talenomille tärkeitä. Talenom hoitaa toimeksiannosta yhtiöiden kirjanpitoja ja on siten rahanpesulain nojalla ilmoitusvelvollinen Rahanpesun selvittelykeskukselle, mikäli herää epäily rahanpesun tai terrorismin rahoittamisesta.

Talenom on luonut lahjonnan ja korruption vastaiset toimintaperiaatteet, minkä lisäksi yhtiön henkilöstöohjeeseen on kirjattu toimet väärinkäytöksiä havaittaessa. Yhtiö on myös luonut toimintatapoja havaitakseen mahdollisia rahanpesuun viittaavia epäilyttäviä toimia sekä ohjeistanut ja kouluttanut henkilökuntaansa oikeaan toimintamalliin.

Talenom on laatinut toiminnastaan rahanpesulain edellyttämän ris-

kiarvion. Rahanpesuepäilyiden ilmoittamiseen on olemassa ohjeistettu prosessi, ja kuten rahanpesulaki edellyttää, ilmoitus Rahanpesun selvittelykeskukselle annetaan, jos selvennystä riippumatta on jäänyt epäily rahanpesusta.

Talenomin tarjoamien palveluiden luonteesta johtuen Talenom kerää, tallentaa, käsittelee ja jakaa suuren määrän arkaluonteisia tietoja, kuten luottamuksellisia yritystietoja ja henkilötietoja asiakkaista, työntekijöistä ja toimittajista. Valtaosa tiedoista ylläpidetään ja tietoa siirretään sähköisesti yhtiön IT-järjestelmissä. Tällaisten tietojen väärinkäytön torjunta on keskeinen osa Talenomin riskienhallintaa.

Hallituksen toimintakertomus

YLEISTÄ

Talenom on vuonna 1972 perustettu tilitoimistokonserni, joka tarjoaa kasvavalle asiakasjoukolleen kattavasti erilaisia tilitoimistopalveluja sekä muita asiakkaiden liiketoimintaa tukevia palveluja. Yhtiön pitkälle automatisoitu palvelutuotanto tuotetaan oman ohjelmistokehityksyksikön toteuttamilla järjestelmillä, minkä lisäksi yhtiö tarjoaa asiakkailleen sähköisen taloushallinnon työkaluja.

Yhtiöllä on 40 toimipistettä sisältäen palvelukeskukset Oulussa ja Tampereella sekä 17 franchising-toimipistettä. Yhtiön palveluksessa oli tilikauden aikana keskimäärin 746 työntekijää. Yhtiö on panostanut paljon toiminnan kasvattamiseen ja sen liikevaihdon keskimääräisen kasvuprosentti (CAGR) vuosina 2005–2019 oli 15,7 prosenttia.

Yhtiö noudattaa tilinpäätöksen, puolivuosisikatsauksen ja liiketoimintakatsauksen laadinnassa kansainvälisiä tilinpäätösstandardeja (International Financial Reporting Standards, "IFRS") (kts. tilinpäätöksen liite 2: Tilinpäätöksen laatimisperusteet). Lisäksi Talenom Oyj:n päätöksenteossa ja hallinnossa noudatetaan Suomen osakeyhtiölakia, arvopaperimarkkinalainsäädäntöä ja muita julkisesti noteerattuja yhtiöitä koskevia säännöksiä, Talenom Oyj:n yhtiöjärjestystä sekä Nasdaq Helsinki Oy:n sääntöjä ja määräyksiä.

Edellä mainittujen lisäksi Talenom Oyj noudattaa Arvopaperimarkkinayhdistys ry:n julkaisemaa Suomen listayhtiöiden hallinnointikoodia kokonaisuudessaan. Hallinnointikoodi on saatavilla Arvopaperimarkkinayhdistyksen internet-sivuilla osoitteessa www.cgfinland.fi.

OLENNAISET TAPAHTUMAT TILIKAUDELLE

Vuoden 2019 yhteenveto:

- Liikevaihto 58,0 (48,9) milj. euroa, kasvu 18,6 (18,0) %
- Liikevoitto (EBIT) 10,4 (8,5) milj. euroa, 18,0 (17,5) % liikevaihdesta *)
- Nettotulos 7,6 (6,4) milj. euroa *)
- Osakekohtainen tulos 1,10 (0,93) euroa
- Hallituksen esitys osingonjaosta 0,75 eur / osake (0,55 eur / osake)

*) Talenom-konserni on ottanut käyttöön IFRS 16 Vuokrasopimukset -standardin 1.1.2019, mistä johtuen kaudet eivät ole keskenään täysin vertailukelpoisia. Kaudella 1-12/2019 standardi vaikuttaa kasvattavasti liikevoittoon (+115 tuhatta euroa) ja vähentävästi nettotulokseen (-73 tuhatta euroa)

Katsauskaudella Talenom solmi 4 uuden yrittäjän kanssa franchising-sopimuksen ja avasi uudet franchising-toimipisteet Raumalle, Kirkkonummelle ja Nurmijärvelle. Yhteensä Talenomilla oli tämän jälkeen 24 yrittäjää.

Helmikuussa 2019 Talenom tiedotti, että se on Great Place to Workin Suomen parhaat työpaikat -tutkimuksen mukaan yksi Suomen parhaista työpaikoista. Talenom sijoittui tutkimuksessa suurten yritysten sarjassa seitsemänneksi. Lokakuussa 2019 Talenomille myönnettiin kolmannen kerran peräkkäin Great Place to Work -sertifikaatti.

Talenom Oyj sopi 4.4.2019 ruotsalaisen, Tukholmassa toimivan, tilitoimisto Wakers Consulting AB:n omistajien kanssa ostavansa tilitoimiston koko osakekannan. Osa kauppahinnasta maksettiin Talenom Oyj:n osakkeilla Wakers Consulting AB:n omistajille suunnattavassa osakeannissa. Yrityskaupan myötä Talenomin taloudelliset näkömät muuttuivat ja yhtiö tarkensi vuotta 2019 koskevaa ohjeistustaan.

Wakers Consulting AB on Tukholmassa toimiva auktorisoitu tilitoimisto, jonka henkilöstömäärä oli kaupantekohetkellä noin 30. Tilitoimiston liikevaihto oli 27,2 miljoonaa Ruotsin kruunua (2,6 miljoonaa euroa) 1.9.2017-31.8.2018. Tilikaudella liiketoiminnan kannattavuus oli hyvä (Käyttökate (EBITDA) 4,0 miljoonaa Ruotsin kruunua (0,4 miljoonaa euroa), 14,7 % liikevaihdesta). Kauppahinta oli 27,0 miljoonaa Ruotsin kruunua (2,6 miljoonaa euroa), josta 13,5 miljoonaa Ruotsin kruunua (1,3 miljoonaa euroa) maksettiin käteisellä ja rahoitettiin Talenom Oyj:n likvideillä varoilla. Loppuosa kauppasummasta maksettiin suunnatussa annissa merkityillä Talenom Oyj:n uusilla osakkeilla.

Kauppakirjan ehtojen mukaisesti uudet osakkeet merkittiin ja niiden merkintähinta katsottiin maksetuksi apporttina luovutettavilla Wakers Consulting AB:n kaikilla osakkeilla 2.5.2019. Uusien osakkeiden merkintähinta kirjattiin kokonaisuudessaan Talenom Oyj:n sijoitetun vapaan oman pääoman rahastoon. Suunnatussa osakeannissa tarjottiin merkittäväksi 48 678 kappaletta uutta osaketta. Annettavien uusien osakkeiden määrä vastasi noin 0,71 prosenttia Talenom Oyj:n kaikista osakkeista ennen uusien osakkeiden antamista.

Hallitus päätti 23.4.2019 pitämässään kokouksessa mitätöidä 60 549 yhtiön hallussa olevaa optio-oikeutta 2016B. Muut 2016B-sarjan optioista on jo aiemmin käytetty osakkeiden merkintään. Näin ollen mitätöinnin jälkeen yhtiöllä ei ole enää liikkeessä optiosarjan 2016B optioita.

Talenom Oyj sopi 31.5.2019 vaasalaisten tilitoimistojen Oy Wasa Tilit Ab:n ja WT Företagstjänster Ab Oy:n omistajien kanssa ostavansa tilitoimistojen liiketoiminnat. Osa kauppahinnasta maksettiin Talenom Oyj:n osakkeilla ostettavien yritysten omistajille suunnatussa osakeannissa.

Ostettavien liiketoimintojen henkilöstömäärä oli yhteensä 30. Toimintojen liikevaihto oli yhteensä 2,2 miljoonaa euroa 1.3.2018-28.2.2019 (tilintarkastamaton) ja käyttökate (EBITDA) 0,2 miljoonaa euroa. Kauppahinta oli yhteensä 1 590 tuhatta euroa, josta 690 tuhatta euroa maksettiin suunnatussa annissa merkittävillä Talenom Oyj:n uusilla osakkeilla. Loppuosa kauppahinnasta maksettiin Talenom Oyj:n käteisarvoilla sekä ottamalla vastattavaksi ostettavien liiketoimintojen lomapalkkavelat.

Suunnatussa osakeannissa tarjottiin merkittäväksi kauppakirjan ehtojen mukaisesti 20 280 kappaletta uutta osaketta. Annettavien uusien osakkeiden määrä vastasi noin 0,29 prosenttia Talenom Oyj:n kaikista osakkeista ennen uusien osakkeiden antamista.

Kauppakirjan ehtojen mukaisesti uudet osakkeet katsottiin samassa yhteydessä merkityksi ja niiden merkintähinta katsotaan maksetuksi apporttina luovutettavilla Oy Wasa Tilit Ab:n ja WT Företagstjänster Ab Oy:n liiketoiminnoilla. Uusien osakkeiden merkintähinta kirjattiin kokonaisuudessaan Talenom Oyj:n sijoitetun vapaan oman pääoman rahastoon.

Toimitusjohtajana aloitti 29.7.2019 Otto-Pekka Huhtala. Edellinen toimitusjohtaja Jussi Paaso jatkaa yhtiön palveluksessa.

Talenom tiedotti 13.8.2019, että se on solminut Lago Kapital Oy:n kanssa Nasdaq Helsingin Liquidity Providing (LP) -toiminnan edellytykset täyttävän markkinatakaussopimuksen. Talenomin osakekella oli jo entuudestaan voimassa Lago Kapital Oy:n kanssa solmittu markkinatakaussopimus, joka uuden sopimuksen myötä päivitettiin vastaamaan Nasdaq Helsingin Liquidity Providing (LP) -toiminnan vaatimuksia.

Talenom aloitti 22.8.2019 omien osakkeiden hankinnan, joka päättyi 20.9.2019. Tänä aikana Talenom hankki 20 000 omaa osaketta keskihintaan 33,7208 euroa osakekelta. Osakkeet hankittiin Nasdaq Helsinki Oy:n julkisessa kaupankäynnissä muodostuneeseen hankintahetken markkinahintaan. Osakkeiden hankinta perustui vuoden 2019 varsinaisen yhtiökokouksen antamaan valtuutukseen, jossa hallitus valtuutettiin päättämään enintään 50 000 oman osakkeen hankkimista ja hallituksen 22.8.2019 tekemään päätökseen 20 000 osakkeen osto-ohjelmasta.

Hankinnan jälkeen Talenom Oyj:llä on yhteensä 25 100 omaa osaketta, jotka vastaavat n. 0,36 prosenttia yhtiön kaikista osakkeista.

Talenomin tuottamissa moderneissa tilitoimistopalveluissa pyritään täyteen paperittomuuteen. Määrätietoiseen ympäristötyöhön johdosta Talenom sai WWF:n myöntämän Green Office -tunnuksen 4.12.2019. Talenom on ensimmäinen tilitoimisto, jolle sertifikaatti on myönnetty.

KONSERNIN TALOUDELLINEN KEHITYS

TUNNUSLUVUT

Konserni	1-12/2019	IFRS 16 vaikutus **)	Oikaistu 1-12/2019	1-12/2018	Oikaistu muutos
Liikevaihto, 1 000 euroa	57 955	0	57 955	48 871	9 084
Liikevaihdon kasvu, %	18,6 %	0,0 %-yksikköä	18,6 %	18,0 %	0,6 %-yksikköä
Liikevoitto, 1 000 euroa	10 409	+115	10 294	8 545	1 749
Liikevoitto liikevaihdesta, %	18,0 %	+0,2 %-yksikköä	17,8 %	17,5 %	0,3 %-yksikköä
Sijoitetun pääoman tuotto (ROI), % (rullaava 12 kk)	20,2 %	-2,4 %-yksikköä	22,6 %	21,4 %	1,2 %-yksikköä
Korolliset nettovelat, 1 000 euroa	29 204	+8 492	20 711	18 250	2 461
Nettovelkaantumisaste, %	124 %	+36 %-yksikköä	88 %	98 %	-10 %-yksikköä
Omavaraisuusaste, %	33,2 %	-4,6 %-yksikköä	37,7 %	36,7 %	1,1 %-yksikköä
Käyttöpääoma, 1 000 euroa	-3 780	0	-3 780	-2 712	-1 068
Nettoinvestoinnit, 1 000 euroa	15 439	0	15 439	9 503	5 936
Likvidit varat (rahat ja pankkisaamiset), 1 000 euroa	7 786	0	7 786	5 914	1 873
Osakekohtainen tulos, eur	1,10	-0,01	1,11	0,93	0,18
Osakkeiden lukumäärän painotettu keskiarvo kauden aikana *)	6 929 159	0	6 929 159	6 861 476	67 683
Nettotulos, 1 000 euroa	7 615	-73	7 688	6 363	1 324

*) Luvusta vähennetty yhtiön hallussa olevien omien osakkeiden painotettu keskiarvo kauden aikana

**) Talenom-konserni on ottanut käyttöön IFRS 16 Vuokrasopimukset -standardin 1.1.2019, jonka vaikutukset on kuvattu tässä sarakkeessa

LIKEVAIHTO, KANNATTAVUUS JA TULOSKEHITYS - TAMMI-JOULUKUU 2019

Talenomin liikevaihto kasvoi tammi-joulukuussa 18,6 % edellisen vuoden vastaavaan ajankohtaan verrattuna. Liikevaihto kasvoi noin 9,1 miljoonaa euroa ja oli 58,0 (48,9) miljoonaa euroa. Liikevaihdon kasvu johtui pääosin tilitoimistopalveluiden asiakasmäärän noususta.

Henkilöstökulut olivat katsauskaudella 29,9 (26,2) miljoonaa euroa. Henkilöstökulut olivat liikevaihdesta 51,6 (53,7) %. Henkilöstökulujen suhteellinen osuus liikevaihdesta laski vuoden 2019 vastaavaan ajankohtaan verrattuna.

Muut kulut olivat materiaalit ja palvelut mukaan lukien 9,5 miljoonaa euroa. Muiden kulujen suhde liikevaihtoon oli 16,4 %. IFRS 16 Vuokrasopimukset -standardin käyttöönotosta johtuen muut kulut eivät ole suoraan vertailukelpoisia kausina 1-12/2018 ja 1-12/2019 (kts. Taulukot: Konsernin laaja tuloslaskelma).

Katsauskauden liikevoitto oli 10 409 tuhatta euroa (18,0 % liikevaihdesta) ja nettotulos 7 615 tuhatta euroa. IFRS 16 -standardin käyttöönotto vaikuttaa kasvattavasti liikevoittoon (+115 tuhatta euroa) ja vähentävästi nettotulokseen (-73 tuhatta euroa). Oikaistu liikevoitto ilman IFRS 16 -standardin vaikutuksia oli 10 294 (8 545) tuhatta euroa (17,8 (17,5) % liikevaihdesta) ja nettotulos 7 688 (6 363) tuhatta euroa.

Parantuneen kannattavuuden taustalla oli kirjanpidon tehokkuuden parantuminen.

Talenomin liikevaihto kasvoi loka-joulukuussa 19,8 % edellisen vuoden vastaavaan ajankohtaan verrattuna. Liikevaihto kasvoi noin 2,5

miljoonaa euroa ja oli 14,9 (12,4) miljoonaa euroa. Katsauskauden liikevoitto oli 1 458 tuhatta euroa (9,8 % liikevaihdesta) ja nettotulos 1 016 tuhatta euroa. *)

Viimeisen vuosineljänneksen kannattavuutta suhteessa vertailukauden painoi jo aikaisemmin kertomamme tulorekisterin käyttöönotosta johtuva vuosi-ilmoitusten liikevaihdon jakautuminen tasaisemmin tilikaudelle. Muutoksen vaikutus oli vuosineljänneksen liikevaihtoon ja liikevoittoon 330 tuhatta euroa.

*) IFRS 16 -standardin käyttöönotto vaikuttaa Kaudella 10-12/2019 kasvattavasti liikevoittoon (+41 tuhatta euroa) ja vähentävästi nettotulokseen (-11 tuhatta euroa).

TASE, RAHOITUS JA INVESTOINNIT

Konsernin taseen loppusumma 31.12.2019 oli 71,3 (51,2) miljoonaa euroa. Konsernin omavaraisuusaste oli 33,2 % ja nettovelkaantumisaste 124 %.

IFRS 16 -standardin käyttöönoton myötä konsernin omavaraisuusaste on laskenut -4,6 %-yksikköä ja nettovelkaantumisaste on kasvanut 36 %-yksikköä. Oikaistu omavaraisuusaste ilman IFRS 16 -standardin käyttöönoton vaikutuksia oli 37,7 (36,7) % ja nettovelkaantumisaste 88 (98) %.

Korollista pankkilainaa 31.12.2019 oli yhteensä 28,0 miljoonaa euroa, mihin eivät sisälly osamaksuvelat. Muut pitkäaikaiset korolliset velat (osamaksuvelat) olivat 0,2 miljoonaa euroa ja muut lyhytaikaiset korolliset velat (osamaksuvelat) 0,2 miljoonaa euroa.

IFRS 16 Vuokrasopimukset -standardin mukaisesti konserni käsittelee

1.1.2019 alkaen toimitilojen vuokrat pääosin taseen omaisuuserinä ja velkana. 31.12.2019 IFRS 16:n mukaiset pitkäaikaiset vuokrasopimusvelat olivat 6,6 miljoonaa euroa ja lyhytaikaiset vuokrasopimusvelat 1,9 miljoonaa euroa.

Konserni käsittelee uusista asiakassopimuksista aiheutuneita kuluja, kuten sopimuksen saamisesta ja täyttämistä syntyneitä menoja, investointeina IFRS15 standardin edellyttämällä tavalla ja kirjaa ne taseessaan aktivoituihin sopimuksesta aiheutuviin menoihin. Lisäksi konserni käsittelee osan ohjelmistoihin ja digitaalisiin palveluihin liittyvistä kehittämismenoista investointeina IAS38 standardissa esitettyjen vaatimusten mukaisesti ja kirjaa ne taseessaan muihin aineettomiin hyödykkeisiin. Uusista asiakassopimuksista johtuvia investointeja oli katsauskaudella 4,6 (3,7) miljoonaa euroa. Ohjelmistojen ja digitaalisten palveluiden investoinnit olivat katsauskaudella 5,3 (4,0) miljoonaa euroa.

Yhteensä nettoinvestoinnit 1.1.–31.12.2019 olivat 15,4 (9,5) miljoonaa euroa.

Yhtiö osti katsauskaudella Tukholmalaisen Wakers Consulting Ab:n osakekannan sekä Oy Wasa tilit Ab:n ja WT Företagstjänster Ab Oy:n liiketoiminnot. Edelläänmainittujen järjestelyjen osuus nettoinvestoinneista oli 4,2 miljoonaa euroa, josta puolet maksettiin suunnatussa annissa merkityillä Talenom Oyj:n uusilla osakkeilla.

Likvidit varat 31.12.2019 olivat 7,8 (5,9) miljoonaa euroa. Tämän lisäksi yhtiöllä oli 31.12.2019 käyttämättömiä tililiitteitä 1,0 miljoonaa euroa.

OHJEISTUS VUODELLE 2020

Vuoden 2020 odotetaan olevan sekä liikevaihdon suhteellisen kasvun että suhteellisen kannattavuuden osalta vuoden 2019 kaltainen.

OSAKKEET JA OSAKKEENOMISTAJAT

Osakekohtaiset tunnusluvut

	1.1.–31.12.19	1.1.–31.12.18
Osakekohtainen tulos eur	1,10	0,93
Osakekohtainen oma pääoma eur	3,40	2,72
Osakekohtainen osinkoehdotus eur	0,75	0,55
Osinkoehdotus tuloksesta %	68,2	59,3
Efektiiivinen osinkotuotto %	1,7 %	2,9 %
P/E -luku	40,95	20,54
Osakekannan markkina-arvo 31.12. milj.eur.	313,8	130,90
Osakkeiden vaihto eur	51 051 258	24 570 129
Osakkeiden lukumäärä	6 972 672	6 871 863

Kaupankäyntipäiviä oli 1.1.2019–31.12.2019 välisenä aikana 250 päivää. Vaihdon kappalemäärä oli ajanjaksolla 1 611 953 kappaletta ja vaihdon kokonaisarvo oli 51 051 258 euroa. Kurssi oli korkeimmillaan 47,10 euroa ja alimmillaan 18,90 euroa. Volyymipainotettu keskiarvo oli 31,67 euroa ja päätöskurssi 31.12.2019 45,00 euroa. Päätöskurssin mukainen koko osakekannan markkina-arvo oli noin 313,8 miljoonaa euroa.

ARVIO MERKITTÄVIMMISTÄ RISKEISTÄ JA EPÄVARMUUSTEKIJÖISTÄ

Yhtiö on tunnistanut toimintaympäristönsä ja liiketoimintaansa liittyviä riskejä ja epävarmuustekijöitä, jotka voivat vaikuttaa haitallisesti yhtiön liiketoimintaan ja kannattavuuteen.

Keskeisimmät tunnistetut riskit ovat seuraavat:

- Yhteiskunnan taloudellinen ja poliittinen kehitys voi vaikuttaa haitallisesti yhtiön kannattavuuteen.
- Kilpailutilanne voi kiristyä kilpailijoiden mahdollisesti tuodessa uusia palveluita markkinoille tai aloittamalla hintakilpailun.
- Yhtiön omiin tai yhteistyökumppaneiden tarjoamiin IT-järjestelmiin ja tietoliikenneyhteyksiin voi kohdistua tietoturvaloukkauksia tai niiden ylläpidossa ja päivittämisessä voi ilmetä puutteita, vikoja tai häiriöitä, jotka saattavat vaikuttaa yhtiön liiketoimintaan, kannattavuuteen ja taloudelliseen asemaan.

Yhtiössä on hallituksen hyväksymä riskienhallintapolitiikka, joka tukee strategisten ja liiketoiminnallisten tavoitteiden saavuttamista, ja joka turvaa toiminnan jatkuvuuden kaikissa olosuhteissa. Kyky kantaa riskejä ja hallita niitä tehokkaasti ovat liiketoiminnan menestyksen ja omistaja-arvon luomisen kannalta keskeisessä asemassa.

Hallituksen hyväksymän riskienhallintapolitiikan mukaisesti riskeihin varautuminen ja niiden tunnistaminen ovat jatkuvaa ja järjestelmällistä toimintaa, josta vastuu on liiketoimintajohtajilla. Johto vastaa riittävien toimenpiteiden määrittämisestä, toteuttamisesta sekä toimenpiteiden toteutumisen seurannasta osana normaalia toiminnan ohjausta.

Riskienhallintaa koordinoi hallintojohtaja, joka raportoi konsernin toimitusjohtajalle. Yhtiön hallitukselle esitetään vähintään kerran vuodessa jatkuvasta riskeihin varautumisesta erillään oleva kartoitus riskeistä ja epävarmuustekijöistä, jonka myötä hallitus määrittelee riskeihin varautumiseen ohjaavat toimenpiteet.

Omistajat sektoreittain 31.12.2019

Sektori	Omistajia		Arvo-osuusmäärä		Hallintarekisteröity	
	kpl	%	kpl	%	kpl	%
Yritykset	152	3,86	290 307	4,16	-	-
Rahoitus- ja vakuutuslaitokset	31 (7)	0,79	1 223 603	17,55	759 782	10,90
Julkisyhteisöt	3	0,8	832 856	11,95	-	-
Kotitaloudet	3 730	94,74	3 626 941	52,02	-	-
Ei voittoa tavoittelevat yhteisöt	12	0,31	139 841	2,01	-	-
Ulkomaat	9 (3)	0,23	12 369	0,177	86 973	1,25
Kaikki yhteensä	3 937 (10)	100,00	6 125 917	87,86	846 755	12,14
joista hallintarekisteröityjä	(10)				846 755	12,14

Suurimmat osakkeenomistajat 31.12.2019

Nimi	Osakkeita, kpl	Osakkeita, %
Tahkola Harri	1 454 315	20,86
Tahkola Markus	919 304	13,18
Ilmarinen Keskinäinen Eläkevakuutusyhtiö	787 776	11,30
Sijoitusrahasto Evli Suomi Pienyhtiöt	400 000	5,74
Skandinaviska Enskilda Banken Ab (Publ) Helsingin sivukonttori (hallintarekisteröity)	369 284	5,30
Nordea Bank Ab (Publ), Suomen sivuliike (Hallintarekisteröity)	353 588	5,07
Sr Danske Invest Suomi osake	326 252	4,68
Föreningen Konstsamfundet r.f	130 000	1,86
Siuruainen Mikko	115 786	1,66
Eq Pohjoismaat Pienyhtiöt	108 656	1,56
Kymmenen suurinta yhteensä	4 964 961	71,21 %
Muut omistajat	2 007 711	28,79 %
Yhteensä	6 972 672	100,00

Hallituksen jäsenten, toimitusjohtajan ja johtoryhmän osakeomistus 31.12.2019

Nimi	Osakkeita, kpl	Osakkeita, %
Hallitus	1 580 101	22,66 %
Toimitusjohtaja	70 360	1,01 %
Muu johtoryhmä	31 820	0,46 %
Yhteensä	1 682 281	24,13 %

Omat osakkeet

Tilinpäätöshetkellä yhtiöllä oli hallussa omia osakkeita 25 100 kpl. Yhtiön osakkeita ei ole jaettu eri osakelajeihin.

HALLITUKSEN VALTUUTUKSET

Vuoden 2019 varsinainen yhtiökokous päätti valtuuttaa hallituksen päättämään enintään 50 000 oman osakkeen hankkimisesta yhdessä tai useammassa erässä yhtiön vapaalla omalla pääomalla. Valtuutuksen mukaisesti osakkeet hankitaan muuten kuin osakkeenomistajien omistusten mukaisessa suhteessa Nasdaq Helsinki Oy:n järjestämässä julkisessa kaupankäynnissä hankintahetken markkinahintaan.

Valtuutus on voimassa seuraavan varsinaisen yhtiökokouksen päätymiseen saakka, kuitenkin enintään 30.6.2020 asti. Yhtiöllä ei ole aiempia voimassa olevia omien osakkeiden hankintaa koskevia valtuutuksia.

Vuoden 2019 varsinainen yhtiökokous valtuutti hallituksen päättämään osakeannista sekä osakeyhtiölain 10 luvun 1 §:n tarkoittamien osakkeisiin oikeuttavien erityisten oikeuksien antamisesta. Annettavien osakkeiden määrä, mukaan lukien erityisten oikeuksien perusteella saatavat osakkeet, voi olla yhteensä enintään 300 000 osaketta. Valtuutus käytetään yrityskauppojen kauppahintojen suorittamiseen tai muihin hallituksen päättämiin tarkoituksiin.

Valtuutus oikeuttaa hallituksen päättämään kaikista osakeannin sekä osakkeisiin oikeuttavien erityisten oikeuksien antamisen ehdoista, mukaan lukien oikeuden osakkeenomistajien merkintätuoikeudesta poikkeamiseen. Valtuutusta käytetään yrityskauppojen kauppahintojen suorittamiseen tai muihin hallituksen päättämiin tarkoituksiin.

Valtuutuksen on voimassa seuraavan varsinaisen yhtiökokouksen päättymiseen saakka, kuitenkin enintään 30.6.2020 asti. Valtuutus kumosi kaikki aikaisemmat käyttämättömät osakeantia ja optio-oikeuksien sekä muiden osakkeisiin oikeuttavien erityisten oikeuksien antamista koskevat valtuutukset.

Annetut optiot ja yhtiön hallussa tai jakamattomat optiot jakautuvat 31.12.2019 optiolajeittain seuraavasti:

Optiolajit	2016C	2018	2019
Annetut Optiot (kpl)	119 050	58 000	164 000
Talenom Oyj:n hallussa tai jakamattomat	76 950	2 000	36 000
Yhteensä	196 000	60 000	200 000

Optio-oikeuksien merkintäajat ovat seuraavat:

- Optio-oikeus 2016C 1.3.2020—28.2.2021
- Optio-oikeus 2018 1.3.2020—28.2.2021
- Optio-oikeus 2019 1.3.2022—28.2.2023

Alla olevassa taulukossa on selvennetty omistus- ja ääniosuutta, jotka liikkeeseen laskettujen optio-oikeuksien nojalla voi saada sekä optioiden vaikutusta osakkeiden lukumäärään.

Optiolajit	2016C	2018	2019
Optioiden nykyinen merkintähinta	5,48	11,52	20,25
Optioiden kokonaismäärä	196 000	60 000	200 000
Talenom Oyj:n hallussa olevat tai jakamattomat optiot	76 950	2 000	36 000
Ulkona olevien osakkeiden määrä 31.12.2019	6 947 572	6 947 572	6 947 572
Ulkona olevien osakkeiden määrä, jos kaikki optiot merkitään uusin osakkein	7 143 572	7 007 572	7 147 572
Optioista saatava ääni- ja omistusosuus, jos kaikki optiot merkitään uusin osakkein	2,744 %	0,856 %	2,798 %

Vuoden 2019 varsinainen yhtiökokous päätti lisäksi optio-oikeuksien antamisesta osakkeenomistajien merkintätuoikeudesta poiketen Talenom -konsernin avainhenkilöille Talenom Oyj:n optio-oikeudet 2019 -ehtojen mukaisesti. Optio-oikeuksia annetaan yhteensä enintään 200 000 kappaletta. Ehdot ovat saatavilla Talenom sijoittajasivuilta osoitteessa Talenom.fi/sijoittajat/yhtiokokoukset.

Edellä mainittujen valtuutusten lisäksi hallituksella ei ole muita voimassa olevia valtuutuksia omien osakkeiden hankkimiseen tai luovuttamiseen.

OPTIO-OHJELMAT

Yhtiöllä on kolme optio-ohjelmaa, vuonna 2016 perustettu optio-ohjelma sekä vuosina 2018 ja 2019 perustetut optio-ohjelmat.

Varsinaisessa yhtiökokouksessa 17.3.2016 hyväksytyjen Talenom Oyj/ Optio-oikeudet 2016 -ehtojen mukaisesti optio-oikeudet jaetaan vastikkeetta konserniin kuuluvan yhtiön palveluksessa oleville avainhenkilöille osana konsernin avainhenkilöiden kannustin- ja sitouttamisjärjestelmää. Vuoden 2016 optio-ohjelman erityisenä lisäehtona on osakkeiden omistusvelvollisuus, jonka perusteella optio-oikeuksien omistajan on hankittava yhtiön osakkeita 20 prosentilla optio-oikeuksista saamastaan bruttotulosta. Tämä osakemäärä on omistettava kaksi vuotta osakkeiden hankkimisesta. Vuoden 2018 optio-ohjelman ehdot on hyväksytty varsinaisessa yhtiökokouksessa 14.3.2018 ja ehdot vastaavat vuoden 2016 optio-ohjelman ehtoja. Vuoden 2019 optio-ohjelman ehdot on hyväksytty varsinaisessa yhtiökokouksessa 26.2.2019 ja ehdot vastaavat niin ikään vuoden 2016 optio-ohjelman ehtoja.

Talenom Oyj/ Optio-oikeudet 2016, Talenom Oyj/ Optio-oikeudet 2018 ja Talenom Oyj/ Optio-oikeudet 2019 -ehtojen nojalla hallitus päättää yhtiölle myöhemmin palautuneiden optio-oikeuksien jatko-toimenpiteistä.

Osakkeiden kokonaismäärä nousee 6 972 672 kappaleesta 7 428 672 kappaleeseen, mikäli kaikkien kolmen optiolajin 2016C, 2018 ja 2019 optiolla merkitään täysimääräisesti uusia osakkeita. Kaikista kolmesta optiolajista saatava ääni- ja omistusosuus on yhteensä 6,138 %, mikäli kaikilla optioilla merkitään täysimääräisesti uusia osakkeita.

Talenom Oyj/ Optio-oikeudet 2016, Talenom Oyj/ Optio-oikeudet 2018 ja Talenom Oyj/ Optio-oikeudet 2019 -ehtojen mukaisesti optioiden merkintähinta voi muuttua, mikäli yhtiö jakaa osinkoa tai varoja vapaan oman pääoman rahastosta tai mikäli yhtiö alentaa osakepääomaansa jakamalla osakepääomaa osakkeenomistajille.

Talenom Oyj/ Optio-oikeudet 2016, Talenom Oyj/ Optio-oikeudet 2018 ja Talenom Oyj/ Optio-oikeudet 2019 -ehdot ovat saatavilla Talenom sijoittajasivuilta osoitteessa Talenom.fi/sijoittajat/yhtiokokoukset.

VARSINAINEN YHTIÖKOKOUS 2019

Talenomin varsinainen yhtiökokous pidettiin Helsingissä 26.2.2019. Yhtiökokous päätti jakaa tilikaudelta 1.1.–31.12.2018 osinkoa 0,55 euroa osakkeelta. Osinko maksettiin osakkeenomistajille 7.3.2019.

Yhtiökokous päätti valtuuttaa hallituksen päättämään enintään 50 000 oman osakkeen hankkimisesta yhdessä tai useammassa erässä yhtiön vapaalla omalla pääomalla. Osakkeet hankitaan muuten kuin osakkeenomistajien omistusten mukaisessa suhteessa Nasdaq Helsinki Oy:n järjestämässä julkisessa kaupankäynnissä hankintahetken markkinahintaan.

Yhtiökokous valtuutti hallituksen päättämään osakeannista sekä osakeyhtiölain 10 luvun 1 §:n tarkoittamien osakkeisiin oikeuttavien erityisten oikeuksien antamisesta. Annettavien osakkeiden määrä, mukaan lukien erityisten oikeuksien perusteella saatavat osakkeet, voi olla yhteensä enintään 300 000 osaketta. Valtuutus käytetään yrityskauppojen kauppahintojen suorittamiseen tai muihin hallituksen päättämiin tarkoituksiin.

Yhtiökokous päätti optio-oikeuksien antamisesta osakkeenomistajien merkintätuoikeudesta poiketen Talenom -konsernin avainhenkilöille Talenom Oyj:n optio-oikeudet 2019 -ehtojen mukaisesti. Ehdot ovat saatavilla Talenom sijoittajasivuilta osoitteessa Talenom.fi/sijoittajat/yhtiokokoukset.

LIPUTUSILMOITUKSET

Talenom vastaanotti katsauskaudella yhden arvopaperimarkkinain 9 luvun 5 §:n mukaisen ilmoituksen omistusosuuden muutoksesta. 30.4.2019 saapuneen ilmoituksen mukaan Keskinäisen Eläkevakuutusyhtiö Ilmarisen omistamien osakkeiden määrä Talenom Oyj:n kaikista osakkeista laski osakekauppojen seurauksena alle 15 %:n rajan.

KATSAUSKAUDEN JÄLKEISET TAPAHTUMAT

Katsauskauden jälkeen Talenom tiedotti, että sen hallitus suunnittelee järjestävänsä Suomessa henkilöstöannin, jossa tarjotaan Talenom-konsernin henkilöstölle sekä franchise-yrittäjille merkittäväksi yhtiön osakkeita. Hallitus suunnittelee päättävänsä henkilöstöannin toteuttamisen tarkemmista ehdoista ja aikataulusta viimeistään huh-

tikuussa vuonna 2020.

Muita olennaisia katsauskauden jälkeisiä tapahtumia ei ole ollut.

HALLITUS JA TILINTARKASTAJA

Yhtiökokous päätti valita Harri Tahkolan, Mikko Siuruaisen, Olli Hyyppän, Anne Riekin ja Johannes Karjulan uudelle toimikaudelle. Hallituksen kokoonpanoon ei näin ollen tullut muutoksia. Varsinaisen yhtiökokouksen jälkeen pitämässään järjestäytymiskokouksessa yhtiön hallitus valitsi puheenjohtajakseen Harri Tahkolan.

Tilintarkastajana valittiin jatkamaan tilintarkastusyhteisö KPMG Oy Ab, päävastuullisena tilintarkastajana KHT Tapio Raappana.

HALLITUKSEN ESITYS TILIKAUDEN TULOKSEN KÄSITTELYSTÄ

Hallitus esittää, että emoyhtiön tilikauden voitto 6 279 009,73 € siirretään voitto/tappio edellisiltä tilikausilta -tilille. Hallitus ehdottaa, että osinkoa maksetaan 0,75 eur/osake.

Yhtiön taloudellisessa asemassa ei tilikauden päättymisen jälkeen ole tapahtunut olennaisia muutoksia.

KONSERNIRAKENNE

Tilinpäätöshetkellä Talenom Oyj konserniin kuuluvat sataprosenttisesti omistamat tytäryhtiöt Talenom Taloushallinto Oy, Talenom Talouspalvelu Oy, Talenom Consulting Oy, Talenom Konsultointipalvelut Oy, Talenom Talousosastopalvelut Oy, Talenom Yritystilint Oy, Talenom Audit Oy, Talenom Balance Oy, Talenom Redovisning Ab sekä Talenom Software Oy. Emoyhtiö Talenom Oyj omistaa kaikista tytäryhtiöistä koko osakekannan, paitsi Talenom Audit Oy on Talenom Yritystilint Oy:n 100 prosenttia omistama tytäryhtiö.

VAIHTOEHTOISET TUNNUSLUVUT

Yhtiö esittää yleisesti käytettyjä vaihtoehtoisia tunnuslukuja kuvaamaan liiketoimintojensa taloudellista kehitystä ja parantaakseen vertailukelpoisuutta eri raportointikausien välillä. Vaihtoehtoiset eli IFRS-tilinpäätösstandardeihin perustumattomat tunnusluvut antavat merkittävää lisätietoa yhtiön johdolle, sijoittajille sekä muille tahoille. Vaihtoehtoisia tunnuslukuja ei tule pitää IFRS-tilinpäätösstandardissa määritellyjä tunnuslukuja korvaavina mittareina.

Yhtiön käyttämiä vaihtoehtoisia tunnuslukuja ovat liikevoitto, liikevoitto liikevaihdosta %, sijoitetun pääoman tuotto (ROI) %, korolliset nettovelat, nettovelkaantumisaste %, omavaraisuusaste %, käyttö-pääoma ja nettoinvestoinnit. Laskentakaavat on esitetty jäljempänä osiossa Laskentakaavat.

Edellisten lisäksi yhtiö esittää vaihtoehtoisia tunnuslukuja kuvataksaan IFRS 16 -standardin vaikutuksia yhtiön taloudelliseen informaatioon.

LASKENTAKAAVAT

Liikevaihdon kasvu, %	=	$\frac{\text{liikevaihto} - \text{edellisen vuoden liikevaihto}}{\text{edellisen vuoden liikevaihto}} \times 100$
Liikevoitto	=	$\text{liikevaihto} + \text{liiketoiminnan muut tuotot} - \text{materiaalit ja palvelut} - \text{henkilöstökulut} - \text{poistot ja arvonalentumiset} - \text{liiketoiminnan muut kulut}$
Liikevoitto, %	=	$\frac{\text{liikevoitto}}{\text{liikevaihto}} \times 100$
Sijoitetun pääoman tuotto (ROI), % (rullaava 12 kk)	=	$\frac{\text{liikevoitto ennen veroja} + \text{korot ja muut rahoituskulut}}{\text{kokonaispääoma ja velat} - \text{korottomat velat (tilikauden keskiarvo)}} \times 100$
Korolliset nettovelat	=	$\text{korolliset velat} - \text{rahat ja pankkisaamiset}$
Nettovelkaantumisaste, %	=	$\frac{\text{korolliset velat} - \text{rahat ja pankkisaamiset}}{\text{oma pääoma}} \times 100$
Omavaraisuusaste, %	=	$\frac{\text{oma pääoma}}{\text{taseen koko pääoma} - \text{saadut ennakkomaksut}} \times 100$
Käyttöpääoma	=	$\text{vaihto-omaisuus} + \text{korottomat lyhytaikaiset saamiset} - \text{koroton lyhytaikainen vieras pääoma}$
Nettoinvestoinnit	=	$\text{investoinnit aineellisiin ja aineettomiin oikeuksiin} - \text{käyttöomaisuuden myynti}$
Osakekohtainen tulos	=	$\frac{\text{katsauskauden tulos}}{\text{Ulkona olevien osakkeiden lukumäärän painotettu keskiarvo katsauskaudella}} \times 100$
Keskimääräinen vuotuinen kasvu (CAGR)	=	$\left(\frac{\text{liikevaihto jakson lopussa}}{\text{liikevaihto jakson alussa}} \right)^{\frac{1}{\text{vuosien määrä} - 1}}$

Liikevoitto mittaa Talenomin kykyä tuottaa voittoa liiketoiminnassaan. Liikevoitto on tärkeä yhtiön kannattavuutta ja taloudellista suorituskykyä kuvaava tunnusluku, joka osoittaa liiketoiminnasta kertyvän tuloksen.

Liikevoitto liikevaihdosta prosentteina eli **liikevoittoprosentti** suhteuttaa liikevoiton liikevaihtoon ja parantaa liikevoiton vertailtavuutta eri raportointikausien välillä.

Sijoitetun pääoman tuotto taas mittaa liiketoiminnan tulosta suhteutettuna sijoitettuun pääomaan. Se kuvaa Talenomin suhteellista kannattavuutta eli sitä, kuinka tehokkaasti yhtiö pystyy kerryttämään tuottoa yhtiön sijoitetulle pääomalle.

Korolliset nettovelat mittaavat Talenomin velkarahoituksen nettomäärää. Tunnusluku antaa tietoa yhtiön velkaantumisesta ja pääomarakenteesta.

Nettovelkaantumisaste mittaa Talenomin oman pääoman ja korollisten velkojen suhdetta. Se kuvaa yhtiön rahoitukseen liittyvän riskin tasoa ja on hyödyllinen mittari yhtiön velkaantumisen seuraamiseen.

Omavaraisuusaste taas on rahoitusrakennetta kuvaava tunnusluku, joka kertoo, kuinka suuri osuus yhtiön taseesta on rahoitettu omalla pääomalla. Omavaraisuusaste antaa tietoa rahoitukseen liittyvän riskin tasosta sekä liiketoiminnassa käytettävän pääoman tasosta ja kuvaa yhtiön vakavaraisuutta ja tappion sietokykyä pitkällä aikavälillä.

Käyttöpääoma mittaa Talenomin liiketoimintaan sitoutuvan rahoituksen määrää ja kuvaa pääoman käytön tehokkuutta.

Nettoinvestoinnit mittaavat investointien määrää vähennettynä käyttöomaisuuden myynnillä. Tunnusluku antaa lisätietoa liiketoiminnan rahavirtatarpeista.

Konsernin laaja tuloslaskelma

1 000 euroa	Liitetieto	2019	2018
Liikevaihto	6	57 955	48 871
Liiketoiminnan muut tuotot	7	372	658
Materiaalit ja palvelut	8	-3 598	-2 555
Työsuhde-etuuksista aiheutuvat kulut	9, 21	-29 912	-26 226
Poistot ja arvonalentumiset	10	-8 498	-5 130
Liiketoiminnan muut kulut	11	-5 911	-7 073
Liikevoitto		10 409	8 545
Rahoitustuotot	12	64	57
Rahoituskulut	12	-906	-636
Nettorahoituskulut		-843	-578
Voitto ennen veroja		9 566	7 966
Tuloverot	13	-1 951	-1 603
TILIKAUDEN VOITTO		7 615	6 363
Muut laajan tuloksen erät			
Erät, jotka saatetaan myöhemmin siirtää tulosvaikutteisiksi			
Rahavirran suojaus		60	27
Verot eristä, jotka saatetaan myöhemmin siirtää tulosvaikutteisiksi		-12	-5
Tilikauden muut laajan tuloksen erät verojen jälkeen		48	22
Tilikauden laaja tulos yhteensä		7 663	6 385
Emoyrityksen omistajille kuuluvasta voitosta laskettu osakekohtainen tulos			
Laimentamaton osakekohtainen tulos (EUR)	14	1,10	0,93
Laimennusvaikutuksella oikaistu osakekohtainen tulos (EUR)	14	1,06	0,91

Konsernitase

1 000 euroa	Liitetieto	31.12.2019	31.12.2018
VARAT			
Pitkäaikaiset varat			
Liikearvo	16	20 728	18 420
Muut aineettomat hyödykkeet	16	14 930	10 493
Käyttöoikeusomaisuuserät	15	8 400	0
Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet	15	2 584	2 248
Muut pitkäaikaiset rahoitusvarat	17	237	237
Laskennalliset verosaamiset	13	67	62
Aktivoidut sopimuksesta aiheutuvat menot	6	10 054	8 357
Pitkäaikaiset varat yhteensä		57 000	39 817
Lyhytaikaiset varat			
Myyntisaamiset ja muut saamiset	18	6 521	5 473
Tilikauden verotettavaan tuloon perustuvat verosaamiset		34	11
Rahavarat	19	7 786	5 914
Lyhytaikaiset varat yhteensä		14 342	11 398
Varat yhteensä		71 342	51 215
OMA PÄÄOMA			
Osakepääoma	20	80	80
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto	20	11 234	10 608
Käyvän arvon rahasto	20	-45	-93
Kertyneet voittovarot	20, 21	12 304	8 092
Oma pääoma yhteensä		23 573	18 688
VELAT			
Pitkäaikaiset velat			
Rahoitusvelat	23	28 000	23 500
Ostovelat ja muut velat	25	215	230
Vuokrasopimusvelat	24	6 553	0
Muut pitkäaikaiset rahoitusvelat	24	56	116
Laskennalliset verovelat	13	307	50
Pitkäaikaiset velat yhteensä		35 130	23 896
Lyhytaikaiset velat			
Ostovelat ja muut velat	25	10 208	7 728
Vuokrasopimusvelat	24	1 940	0
Tilikauden verotettavaan tuloon perustuvat verovelat	25	491	903
Lyhytaikaiset velat yhteensä		12 638	8 631
Velat yhteensä		47 769	32 528
Oma pääoma ja velat yhteensä		71 342	51 215

Konsernin rahavirtalaskelma

1 000 euroa	Liitetieto	2019	2018
Liiketoiminnan rahavirrat			
Voitto ennen veroja		9 566	7 966
Oikaisut:			
Poistot ja arvonalentumiset	10	8 498	5 130
Rahoitustuotot	12	-64	-57
Rahoituskulut	12	906	636
Muut oikaisut		330	125
Käyttöpääoman muutokset:			
Myyntisaamisten ja muiden saamisten muutos	18	-559	-16
Ostovelkojen ja muiden velkojen muutos	25	1 995	-496
Saadut korot		64	57
Maksetut verot		-2 399	-1 136
Liiketoiminnan nettorahavirta		18 337	12 208
Investointien rahavirrat			
Aineellisten käyttöomaisuushyödykkeiden myynnistä saadut tuotot	15	240	239
Aineellisten käyttöomaisuushyödykkeiden hankinnat	15	-1 107	-560
Sopimuksesta aiheutuneiden menojen aktivointi	6	-4 567	-3 740
Aineettomien käyttöomaisuushyödykkeiden hankinnat	16	-5 580	-4 345
Hankitut liiketoiminnot	5	-2 080	-505
Investointien nettorahavirta		-13 094	-8 910
Rahoituksen rahavirta			
Omien osakkeiden hankinta		-674	0
Maksetut korot		-888	-647
Pääoman palautus/osingonjako		-3 777	-2 197
Optioiden realisointi		-684	-160
Osamaksuvelkojen muutos	23	-106	-259
Vuokrasopimusvelkojen lyhennykset	24	-1 746	0
Lainojen nostot	23	4 500	23 500
Lainojen takaisinmaksu	23	0	-22 500
Rahoituksen nettorahavirta		-3 375	-2 263
Rahavarojen muutos		1 869	1 035
Rahavarat 1.1		5 914	4 879
Valuuttakurssien muutosten nettovaikutus rahavaroihin		3	
Rahavarat 31.12	19	7 786	5 914

Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista

1 000 euroa	Liitetieto	Emoyrityksen omistajille kuuluva oma pääoma				Yhteensä
		Osake-pääoma	Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto	Käyvän arvon rahasto	Kertyneet voittovarot	
Oma pääoma 1.1.2019	20	80	10 608	-93	8 092	18 688
Laaja tulos						
Tilikauden tulos					7 615	7 615
Rahavirran suojaus				48		48
Tilikauden laaja tulos yhteensä		0	0	48	7 615	7 663
Liiketoimet omistajien kanssa						
Osingonjako ja pääoman palautus					-3 777	-3 777
Keskikurssiero ja muuntoerot					3	3
Osakeanti			2 159			2 159
Lunastetut optiot			-859			-859
Omien osakkeiden hankinta			-674			-674
Osakeperusteiset maksut	21				370	370
Liiketoimet omistajien kanssa yhteensä		0	625	0	-3 403	-2 778
Oma pääoma 31.12.2019	20	80	11 234	-45	12 304	23 573

1 000 euroa	Liitetieto	Emoyrityksen omistajille kuuluva oma pääoma				Yhteensä
		Osake-pääoma	Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto	Käyvän arvon rahasto	Kertyneet voittovarot	
Oma pääoma 1.1.2018	20	80	12 373	-114	1 603	13 942
Laaja tulos						
Tilikauden tulos					6 363	6 363
Rahavirran suojaus				22		22
Tilikauden laaja tulos yhteensä		0	0	22	6 363	6 385
Liiketoimet omistajien kanssa						
Osingonjako ja pääoman palautus			-2 197		0	-2 197
Osakeanti			675			675
Lunastetut optiot			-242			-242
Osakeperusteiset maksut	21				126	126
Liiketoimet omistajien kanssa yhteensä		0	-1 765	0	126	-1 639
Oma pääoma 31.12.2018	20	80	10 608	-93	8 092	18 688

Konsernin perustiedot

Talenom on palveluyritys, joka tarjoaa kasvavalle asiakasjoukolleen kattavasti erilaisia tilitoimistopalveluja sekä muita asiakkaiden liike-toimintaa tukevia palveluita. Yhtiön palvelutuotanto tuotetaan oman ohjelmistokehitysyksikön toteuttamilla järjestelmillä, minkä lisäksi yhtiö tarjoaa asiakkailleen sähköisen taloushallinnon työkaluja.

Tämän tilinpäätöksen tullessa julki yhtiöllä on Suomessa 40 toimipistettä sisältäen palvelukeskukset Oulussa ja Tampereella sekä 17 franchising-toimipistettä. Yhtiön palveluksessa oli tilikaudella keskimäärin 746 työntekijää.

LIITE 2

Tilinpäätöksen laatimisperusteet

Konsernitilinpäätös on laadittu kansainvälisten tilinpäätösstandardien (International Financial Reporting Standards, IFRS) mukaisesti, ja sitä laadittaessa on noudatettu 31.12.2019 voimassaolleita ja EU:ssa sovellettavaksi hyväksytyttä IAS- ja IFRS-standardeja sekä SIC- ja IFRIC-tulkintoja.

Kansainvälisillä tilinpäätösstandardeilla tarkoitetaan Suomen kirjanpito-laissa ja sen nojalla annetuissa säännöksissä EU:n asetuksessa (EY) N:o 1606/2002 säädetyn menettelyn mukaisesti EU:ssa sovellettaviksi hyväksytyttä standardeja ja niistä annettuja tulkintoja. Konsernitilinpäätöksen liitetiedot ovat myös suomalaisten, IFRS-säännöksiä täydentävien kirjanpito- ja yhteisölainsäädännön vaatimusten mukaiset.

Konsernitilinpäätös tilikaudelta 2019 sisältää emoyhtiön sekä sen tytäryhtiöiden tilinpäätökset (yhdessä ”konserni”). Emoyhtiön lisäksi konserniin sisältyy 10 tytäryhtiötä. Emoyhtiö omistaa kaikista tytäryhtiöistä koko osakekannan, paitsi Talenom Audit Oy:n, jonka koko osakekannan omistaa tytäryhtiö Talenom Yritystilit Oy. Konsernilla on 100 % määräysvalta kaikissa tytäryhtiöissä. Tytäryhtiöt on lueltu liitetiedossa 5.

Konserni on soveltanut uutta IFRS 16 *Vuokrasopimukset* -standardia tilikaudella. Standardin mukaan vuokralle ottajan on kirjattava vuokrasopimukset taseeseen käyttöoikeusomaisuuserinä ja vuokrasopimusvelkoina. Konserni on ottanut standardin käyttöön noudattaen yksinkertaistettua lähestymistapaa, siten vertailutietoja tilikaudelta ennen käyttöönottoa ei ole oikaistu. Siirtyessään IFRS 16:n käyttöön konserni on käyttänyt standardin sallimaa helpotusta olla kirjaamatta taseeseen vuokrasopimuksia, joiden jäljellä oleva vuokra-aika on 12 kuukautta tai vähemmän. Konsernin vuokrasopimukset liittyvät ainoastaan tilojen vuokraukseen. Standardi koskee sekä konsernin määräaikaisia vuokrasopimuksia toimitiloista että niitä toistaiseksi voimassa olevia toimitilasopimuksia, joiden osalta vuokrasopimus on jatkunut yli 12 kuukautta. Toistaiseksi voimassa olevien vuokrasopimusten osalta vuokra-aika on määritelty johdon arvioon perustuen.

Standardin salliman käytännön helpotuksen mukaisesti konserni ei ole arvioinut uudelleen siirtymähetkellä, onko sopimus vuokrasopimus tai sisältääkö se vuokrasopimuksen, vaan on soveltanut aikaisemman ohjeistuksen mukaista arviointia. Konserni on myös soveltanut käytännön helpotusta olla sisällyttämättä alkuvaiheen välittömiä menoja käyttöoikeusomaisuuserään siirtymähetkellä, sekä helpotusta jälkiviisauden käyttöön vuokrasopimuksen kauden määrittämisessä, silloin kun vuokrasopimus sisältää oikeuden jatkaa tai päättää vuokrasopimus. Konserni on soveltanut käytännön helpotusta, joka sallii yhden diskonttauskoron käyttämisen omaisuuseräsalkkuun, jossa on kohtuullisen samanlaiset ominaisuudet. Siirtymähetkellä painotettu keskimääräinen vuokralle ottajan lisäluoton korko oli 2,5 %.

Seuraavassa taulukossa esitetään 31.12.2018 hetkellä olleiden vuokravastuiden ja 1.1.2019 kirjattujen vuokrasopimusvelkojen välinen täsmäytyslaskelma

Konsernin emoyhtiö Talenom Oyj (Y-tunnus 2551454-2) on suomalainen julkinen osakeyhtiö, joka toimii Suomen valtion lainsäädännön alaisena. Emoyhtiön kotipaikka on Oulu ja rekisteröity osoite on Yrttipellontie 2, 90230 Oulu. Jäljennös tilinpäätöksestä on saatavissa osoitteesta Talenom.fi/sijoittajat tai konsernin emoyhtiön pääkonttorista.

Yhtiön hallitus on hyväksynyt kokouksessaan 3.2.2020 tämän konsernitilinpäätöksen julkistettavaksi.

Operatiiviset vuokravastuut 31.12.2018	11 767
Diskontattuna käyttäen keskimääräistä vuokralle ottajan lisäluoton korkoa	10 870
Vähennetään lyhytaikaiset vuokrasopimukset, joita ei ole kirjattu taseeseen	-303
Lisätään jatko-optioiden ja päättämisoptioiden aiheuttama muutos	150
Vähennetään: sopimuksista erotetut muut kuin vuokrakomponentit	-2 522
Vähennetään vuokrasopimukset, joihin on sitouduttu mutta jotka eivät ole vielä alkaneet	-198
Muut oikaisut	8
Vuokrasopimusvelka 1.1.2019	8 005

Muilla voimaantulleilla muutoksilla IFRS-standardeissa ja IFRIC-tulkintoilla ei ole ollut vaikutusta konsernin tilinpäätökseen.

Konsernitilinpäätös laaditaan kalenterivuodelta, joka on konsernin emoyhtiön ja muiden konserniyhtiöiden tilikausi. Tilinpäätöstiedot esitetään tuhansina euroina. Tästä johtuen yksittäisten lukujen yhteenlaskettu summa saattaa poiketa esitetystä summaluvusta. Konsernitilinpäätös on laadittu perustuen alkuperäisiin hankintamenoihin lukuun ottamatta käypään arvoon arvostettuja johdannaisinstrumenteja tai käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavia rahoitusvaroja.

JOHDON HARKINTAA EDELLYTTÄVÄT LAATIMISPERIAATTEET JA ARVIOIHIN LIITTYVÄT KESKEISET EPÄVARMUUSTEKIJÄT

Konsernitilinpäätöksen laatiminen IFRS:n mukaan edellyttää johdon harkintaa, arvioita ja oletuksia, jotka vaikuttavat laatimisperiaatteiden soveltamiseen sekä varojen ja velkojen raportointiin ja tuottojen ja kulujen määriin. Kyseiset arviot perustuvat johdon tämänhetkiseen parhaaseen näkemykseen, mutta on mahdollista, että lopulliset toteamat voivat poiketa tehdyistä arvioista. Konsernin johto on käyttänyt harkintaa sopimuksista aiheutuvien menojen aktivoinnissa. Johdon näkemyksen mukaan asiakkaan aloitustyötä ja käyttöönottoa tekevien henkilöiden palkkakustannukset sekä aloitukseen ja käyttöönottoon kohdistuvat muut menot ovat välittömiä menoja, joita ilman konserni ei pysty täyttämään sopimuksen mukaisia velvoitteitaan. Johto käyttää harkintaa määrittäessään näiden menojen jaksotamisaikaa ja -menetelmää.

Konsernissa seurataan arvioiden ja oletusten toteutumista sekä näiden taustalla olevien tekijöiden muutoksia säännöllisesti. Muutokset arvioissa ja oletuksissa merkitään kirjanpitoon sillä tilikaudella, jonka aikana arviota tai oletusta korjataan, ja kaikilla tämän jälkeisillä tilikausilla. Tiedot tulevaisuutta koskevista oletuksista ja sellaisista raportointikauden päättymispäivän arvioihin liittyvistä keskeisistä epävarmuustekijöistä, jotka aiheuttavat merkittävän riskin kirjanpitoarvojen muuttumisesta olennaisesti seuraavan tilikauden aikana, liittyvät keskeneräisten kehityshankkeiden ja liikearvon arvonalentumistestaukseen, jossa käytettävät keskeiset oletukset edellyttävät arvioiden käyttämistä. Myös liiketoimintojen hankinnassa syntyvien omaisuuserien kirjaamiseen ja arvostamiseen, keskeneräisiin ohjelmistohankkeisiin sekä tappioista kirjattavien laskennallisten verosäämisten kirjaamiseen liittyy arvioita.

Konsernitilinpäätöksen laatimisperiaatteet

TYTÄRYRITYKSET

Konsernitilinpäätös sisältää emoyhtiö Talenom Oyj:n ja sen tytäryritysten tilinpäätökset. Konsernitilinpäätökseen sisällytetään kaikki yhtiöt, joissa emoyhtiö omistaa suoraan tai epäsuorasti yli puolet äänivallasta tai sillä on muutoin määräysvalta yhtiössä. Tytäryritykset ovat yrityksiä, joissa konsernilla on määräysvalta. Määräysvalta syntyy, kun konserni olemalla osallisena yhteisössä altistuu yhteisön muuttuvalle tuotolle tai on oikeutettu sen muuttuvaan tuottoon ja se pystyy vaikuttamaan tähän tuottoon käyttämällä yhteisöä koskevaa valtaansa. Tytäryritykset yhdistellään konsernitilinpäätökseen siitä hetkestä lähtien, kun konserni on saanut määräysvallan, ja luovutetut tytäryritykset siihen saakka, jolloin määräysvalta lakkaa. Kaikki konsernin sisäiset liiketapahtumat, saamiset, velat ja realisoitumattomat voitot sekä sisäinen voitonjako eliminoidaan konsernitilinpäätöstä laadittaessa. Konsernitilinpäätökseen sisältyvien tytäryhtiöiden tilinpäätökset on laadittu soveltaen samaa raportointikautta. Tytäryritysten tilinpäätösten laadintaperiaatteet ovat konserniyhdistelyssä tarvittaessa myös muutettu vastaamaan konsernitilinpäätöksen laadintaperiaatteita. Kaikki konsernitilinpäätökseen sisältyvät tytäryhtiöt ovat kokonaan omistettuja, joten konsernissa ei ole määräysvallattomien omistajien osuuksia.

Liiketoimintojen hankinnat käsitellään hankintamenetelmällä. Liikearvoista ei kirjata poistoja, vaan ne testataan mahdollisen arvonalentumisen varalta vuosittain ja aina kun esiintyy jokin viite siitä, että arvo saattaa olla alentunut.

LIIKETOIMINTOJEN YHDISTÄMINEN

Ennen 1.1.2015 (IFRS-siirtymäpäivä) toteutetuista liiketoimintojen hankinnoista syntynyt liikearvo on kirjattu määrään, joka vastaa aiemmin sovelletun suomalaisen tilinpäätösnormiston mukaista liikearvoa, sillä konserni on soveltanut IFRS 1 -standardiin sisältyvää liiketoimintojen yhdistämiseen liittyvää helpotusta. Helpotuksen mukaan IFRS 3 -standardia ei ole sovellettu takautuvasti niihin liiketoimintojen yhdistämiisiin, jotka ovat toteutuneet ennen IFRS-siirtymispäivää. IFRS-siirtymän jälkeen toteutetuissa liiketoimintojen yhdistämisissä syntyvä liikearvo kirjataan määrään, jolla luovutettu vastike, määräysvallattomien omistajien osuus hankinnan kohteessa ja aiemmin omistettu osuus yhteen laskettuina ylittävät hankitun nettovarallisuuden käyvän arvon. Hankintaan liittyvät menot, lukuun ottamatta vieraan tai oman pääoman ehtoisten arvopapereiden liikkeeseen laskusta aiheutuvia menoja, kirjataan kuluksi.

Arvonalentumistestausta varten liikearvo on kohdistettu konsernin niille rahavirtaa tuottaville yksiköille tai niiden ryhmälle, joiden odotetaan hyötyvän liiketoimintojen yhdistämisistä. Talenom-konsernissa liikearvo kohdistuu kokonaisuudessaan tilitoimistopalveluille. Kyseiselle rahavirtaa tuottavalle yksiköille tehdään arvonalentumistestit vuosittain, tai useammin, mikäli viitteitä arvonalentumisesta esiintyy. Mikäli rahavirtaa tuottavan yksikön kerrytettävissä oleva rahamäärä alittaa sen kirjanpitoarvon, kirjataan arvonalentuminen ensin liikearvon osalta sekä sen jälkeen suhteellisten kirjanpitoarvojen mukaisesti muille rahavirtaa tuottavan yksikön omaisuuserille. Liikearvon arvonalentuminen kirjataan tulosvaikutteisesti. Liikearvosta kirjattua arvonalentumistappiota ei peruta myöhempinä tilikausina. Kerrytettävissä oleva rahamäärä on omaisuuserän käypä arvo vähennettynä luovutuksesta johtuvilla menoilla tai käyttöarvo sen mukaan, kumpi niistä on suurempi. Käyttöarvolla tarkoitetaan kyseisestä omaisuuserästä tai rahavirtaa tuottavasta yksiköstä saatavissa olevia arvioituja vastaisia nettorahavirtoja, jotka diskontataan nykyarvoonsa.

ULKOMAAN RAHAN MÄÄRÄISTEN ERIEN MUUTTAMINEN

Konsernin yksiköiden tulosta ja taloudellista asemaa koskevat luvut määritetään siinä valuutassa, joka on kunkin yhtiön pääasiallisen toimintaympäristön valuutta (”toimintavaluutta”). Konsernitilinpäätös esitetään euroina, joka on konsernin emoyhtiön toiminta- ja esittämisvaluutta.

AINEETTOMAT HYÖDYKKEET

Aineettomat hyödykkeet merkitään taseeseen ainoastaan, mikäli hankintameno on määritettävissä luotettavasti ja on todennäköistä, että hyödykkeestä johtuva taloudellinen hyöty koituu konsernin hyväksi. Aineettomat hyödykkeet merkitään taseeseen alkuperäiseen hankintamenoon. Hankintamenoon sisällytetään menot, jotka välittömästi aiheutuvat aineettoman hyödykkeen hankinnasta.

Aineettomat hyödykkeet kirjataan tasapoistoina kuluiksi tulosvaikutteisesti niiden tunnetun tai arvioidun taloudellisen vaikutusajan kuluessa ja testataan arvonalentumisen osalta, mikäli ilmenee viitteitä mahdollisesta arvonalentumisesta. Aineettomien hyödykkeiden jäänösarvo, taloudellinen vaikutusaika ja poistomenetelmä tarkistetaan vähintään jokaisen tilikauden lopussa. Taloudellinen vaikutusaika määritetään erikseen jokaiselle aineettomalle hyödykkeelle. Konsernilla ei ole aineettomia hyödykeitä, joilla olisi rajoittamaton taloudellinen vaikutusaika.

Ohjelmistot	5 vuotta
Räätälöidyt ohjelmistot	5 vuotta

Kehittämismenot aktivoidaan taseeseen ainoastaan, mikäli ne täytävät IAS 38 -standardissa esitetyt vaatimukset kehittämismenojen aktivoinnille. Räätälöidyt ohjelmistot sisältävät konsernin aktivoimat kehittämismenot liittyen taloushallinnon työkaluihin asiakkaiden päivittäisten taloushallinnon rutiinien hoitamiseksi ja yhtiön oman palvelutuotannon laadun ja tehokkuuden kehittämiseksi. Kehittämismenot, jotka eivät täytä aktivointikriteereitä sekä kaikki tutkimusmenot kirjataan kuluksi tulosvaikutteisesti kaudelle, jolla ne syntyvät. Aiemmin kuluksi kirjattuja menoja ei aktivoida myöhemmin.

Aineettomien hyödykkeiden käytöstä poistamisesta ja luovutuksista syntyvät myyntivoitot ja -tappiot lasketaan luovutuksesta saatavan vastikkeen ja jäljellä olevan hankintamenon välisenä erotuksena ja kirjataan tulosvaikutteisesti syntymiskaudella.

AINEELLISET KÄYTTÖOMAISUUSHYÖDYKKEET

Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet arvostetaan hankintamenoon vähennettynä kertyneillä poistoilla ja arvonalentumistappioilla. Hankintamenoon sisällytetään menot, jotka välittömästi aiheutuvat aineellisen käyttöomaisuuserän hankinnasta. Hyödykkeistä tehdään tasapoistot arvioidun taloudellisen vaikutusajan kuluessa ja ne testataan arvonalentumisen osalta, mikäli ilmenee viitteitä mahdollisesta arvonalentumisesta.

Arvioidut taloudelliset vaikutusajat ovat seuraavat:

Toimistokalusteet	10 vuotta
IT laitteet	4 vuotta
Autot	3 vuotta
Muut aineelliset käyttöomaisuuserät	5 vuotta

Omaisuserän jäännösarvo, taloudellinen vaikutusaika ja poistomenetelmä tarkistetaan vähintään jokaisen tilikauden lopussa ja tarvittaessa oikaistaan kuvastamaan taloudellisen hyödyn odotuksissa tapahtuneita muutoksia.

Aikaisemmin kirjattu arvonalentumistappio peruutetaan, mikäli tehdyissä arvioissa, joita on käytetty määritettäessä omaisuserästä kerrytettävissä olevaa rahamäärää, tapahtuu merkittävä positiivinen muutos. Arvonalentumistappiota ei kuitenkaan peruta enempää, kuin mikä hyödykkeen kirjanpitoarvo olisi ollut ilman arvonalentumistappion kirjaamista.

Aineellinen käyttöomaisuushyödyke kirjataan pois taseesta, kun siitä luovutaan tai kun sen käytöstä tai luovutuksesta ei ole odotettavissa vastaista taloudellista hyötyä. Aineellisten käyttöomaisuushyödykkeiden käytöstä poistamisesta ja luovutuksista syntyvät myyntivoitot ja -tappiot kirjataan tulosvaikutteisesti ja ne esitetään liiketoiminnan muissa tuotoissa tai kuluissa syntymiskaudella.

SOPIMUKSISTA AIHEUTUVAT MENOT

Taseeseen aktivoidaan uuden asiakassopimuksen saamisesta aiheutuvinä lisämenoina myyjille maksetut myyntiprovisiot. Aktivoidavat määrät perustuvat yhtiön toiminnanohjausjärjestelmästä (CRM) saatun tietoon. Näitä myyntiprovisioita ei olisi maksettu ilman uuden asiakassopimuksen syntymistä.

Sopimuksen täyttämisestä aiheutuvinä menoina aktivoidaan palvelun käyttöönottoon ja muihin palvelun aloitustehtäviin liittyvät välittömät menot. Nämä menot syntyvät yksilöidyn sopimuksen perusteella, ne liittyvät sopimuksesta syntyvien tulevien suoritevelvoitteiden täyttämiseen ja niistä odotetaan kerrytettävän niitä vastaava rahamäärä.

Uuden asiakkaan palvelun käyttöönottoon ja aloitustehtäviin kohdistuva meno saadaan toiminnanohjausjärjestelmän tuntikirjauksista. Toiminnanohjausjärjestelmään kirjatut tuntimäärät ovat sopimus- ja asiakaskohtaisia ja ne ovat kohdistettavissa suoraan uusasiakassopimukseen. Aktivointi tehdään määrään, joka saadaan kertomalla aloitustyöhön käytetty tuntimäärä käyttöönoton keskimääräisellä tuntikustannuksella.

Aktivoidut menot jaksotetaan kuluksi palveluiden luovuttamisen perusteella tasaisesti sopimuksen arvioidulle kestoajalle. Sopimuksen kestoaikana huomioidaan varsinaisen sopimuksen keston lisäksi ennakoitu sopimuksen uudistamisaika. Talenom –konsernissa keskimääräinen asiakassuhteen kesto on johdon kokemusperäiseen arvioon perustuen 10 vuotta.

Aktivoitujen sopimuksesta aiheutuvien menojen arvon alentumista arvioidaan jokaisella raportointikaudella. Taseen omaisuserää verrataan jäljellä olevaan odotettavissa olevaan palveluista saatavaan vastikemäärään, josta on vähennetty kyseisiin tuleviin palveluihin liittyvät menot, joita ei vielä ole kirjattu kuluksi. Mikäli taseessa oleva omaisuserä on näistä suurempi, kirjataan siitä arvonalentumistappio. Arvonalentumiskirjaus peruutetaan, mikäli tilanne tai olosuhteet myöhemmin parantuvat.

Aktivoidut sopimuksesta aiheutuvat menot testataan tämän jälkeen vielä IAS 36:n mukaisesti osana tilitoimistopalveluiden rahavirtaa tuottavaa yksikköä.

RAHOITUSVAROIHIN KUULUMATTOMIEN HYÖDYKKEIDEN ARVONALENTUMISTESTAUS

Konserni arvioi jokaisena raportointikauden päättymispäivänä, onko viitteitä siitä, että jonkin rahoitusvaroihin kuulumattoman omaisuserän arvo on alentunut. Jos viitteitä ilmenee, arvioidaan kyseisestä omaisuserästä kerrytettävissä oleva rahamäärä. Keskenäiset aineettomat hyödykkeet ja liikearvo testataan vähintään vuosittain, ja aina jos on viitteitä arvonalentumisesta.

Kerrytettävissä oleva rahamäärä on omaisuserän käypä arvo vähennettynä luovutuksesta johtuvilla menoilla tai käyttöarvo sen mukaan, kumpi niistä on suurempi. Käyttöarvolla tarkoitetaan kyseisestä omaisuserästä tai rahavirtaa tuottavasta yksiköstä saatavissa olevia arvioituja vastaisia nettorahavirtoja, jotka diskontataan nykyarvoonsa. Diskonttauskorkona käytetään ennen veroa määritettyä korkoa, joka kuvastaa markkinoiden näkemystä rahan aika-arvosta ja omaisuserään liittyvistä erityisriskeistä.

Arvonalentumistestausta varten omaisuserät jaetaan rahavirtaa tuottaville yksiköille, ts. alimmalle yksikkötasolle, joka on pääosin muista yksiköistä riippumaton ja jonka rahavirrat ovat erotettavissa ja pitkälle riippumattomia muiden vastaavien yksiköiden rahavirroista.

Arvonalentumistappio kirjataan, kun omaisuserän tai rahavirtaa tuottavan yksikön kirjanpitoarvo on suurempi kuin siitä kerrytettävissä oleva rahamäärä. Arvonalentumistappio kirjataan tulosvaikutteisesti. Rahavirtaa tuottavaan yksikköön kohdistuva arvonalentumistappio kohdistetaan ensin vähentämään rahavirtaa tuottavalle yksikölle kohdistettua liikearvoa ja tämän jälkeen vähentämään muita yksikön omaisuseriä tasasuhteisesti.

Liikearvosta kirjattua arvonalentumistappiota ei peruuteta. Muista omaisuseristä aikaisemmilla kausilla kirjatut arvonalentumistappiot arvioidaan jokaisena raportointipäivänä, mahdollisten arvonalentumistappion peruuttamiseen viittaavien tekijöiden osalta. Arvonalentumistappio peruutetaan, mikäli on tapahtunut muutos niissä arvioissa, joita on käytetty määritettäessä omaisuserästä kerrytettävissä olevaa rahamäärää. Arvonalentumistappiota ei peruta enempää, kuin mikä omaisuserän kirjanpitoarvo olisi ilman arvonalentumistappion kirjaamista.

RAHOITUSINSTRUMENTIT RAHOITUSVARAT

Konsernin rahoitusvarat luokitellaan seuraaviin ryhmiin: käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat rahoitusvarat sekä jaksotettuun hankintamenoon kirjattavat rahoitusvarat. Luokittelu tapahtuu rahoitusvarojen hankinnan tarkoituksen perusteella (liiketoimintamalli), ja ne luokitellaan alkuperäisen hankinnan yhteydessä. Transaktiomenot sisällytetään rahoitusvarojen alkuperäiseen kirjanpitoarvoon, kun kyseessä on erä, jota ei arvosteta käypään arvoon tulosvaikutteisesti. Kaikki rahoitusvarojen ostot ja myynnit kirjataan kaupantekopäivänä. Käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavia eriä ovat johdannais-saamiset sekä osakkeet ja osuudet. Jaksotettuun hankintamenoon kirjattavia eriä ovat myyntisaamiset.

RAHOITUSVELAT

Rahoitusvelat merkitään alun perin kirjanpitoon käypään arvoon vähennettynä kyseisen rahoitusvelkoihin kuuluvan erän hankinnasta tai liikkeeseenlaskusta välittömästi johtuvilla transaktiomenoilla. Myöhemmin rahoitusvelat, lukuun ottamatta johdannaisvelkoja, arvostetaan efektiivisen koron menetelmällä jaksotettuun hankintamenoon. Rahoitusvelkoja sisältyy pitkä- ja lyhytaikaisiin velkoihin ja ne voivat olla korollisia tai korottomia.

JOHDANNAISINSTRUMENTIT

Konserni käyttää koronvaihtosopimuksia suojautuakseen lainakorkojen vaihtelusta aiheutuvilta riskeiltä. Ne merkitään kirjanpitoon alun perin käypään arvoon sinä päivänä, jona konsernista tulee sopimusosapuoli, ja ne arvostetaan myöhemmin edelleen käypään arvoon. Johdannaisinstrumentit esitetään taseessa varoissa, mikäli raportointihetken käypä arvo on positiivinen ja vastaavasti veloissa, mikäli käypä arvo on negatiivinen.

Konserni käyttää korkojohdannaisinstrumentteja suojaustarkoituksessa, ja soveltaa niihin IFRS 9 -standardin mukaista rahavirran suojauslaskentaa. Tehokas osuus suojaavan johdannaisinstrumentin käyvän arvon muutoksesta kirjataan omaan pääomaan käyvän arvon rahastoon ja tehoton osuus tulosvaikutteisesti. Johdannaisisten korkotuotot ja -kulut jaksotetaan tulosvaikutteisesti.

Johdannaisinstrumentit, jotka eivät täytä suojauslaskennan vaatimuksia, luokitellaan käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattaviksi rahoitusvaroiksi ja -veloiksi. Ryhmään kuuluvat erät arvostetaan käypään arvoon ja johdannaisinstrumenttien positiiviset käyvät arvot esitetään taseen pitkä- tai lyhytaikaisissa varoissa ja negatiiviset käyvät arvot taseen pitkä- tai lyhytaikaisissa veloissa. Käyvän arvon muutoksista johtuvat sekä realisoitumattomat että realisoituneet voitot ja tappiot kirjataan tulosvaikutteisesti sillä tilikaudella, jonka aikana ne syntyvät.

RAHOITUSVAROJEN ARVONALENTUMINEN

Konserni arvioi tarvetta kirjata odotettavissa olevia luottotappioita koskeva vähennyserä jaksotettuun hankintamenoon arvostetuista myyntisaamisista silloin, kun siitä tulee ko. rahoitusvarojen sopimusosapuoli. Arvio perustuu kokemukseen toteutuneista luottotappioista

huomioiden tarkasteluhetken taloudelliset olosuhteet ja se kirjataan määrään, joka vastaa koko voimassaoloajalta odotettavissa olevien luottotappioiden määrää. Kirjattava määrä arvioidaan ryhmäkohtaisesti. Myös myöhemmin kirjattava määrä arvioidaan ryhmäkohtaisesti, mikäli ei ole viitteitä siitä, että yksittäisen erän luottoriski on kasvanut merkittävästi. Luottoriskin arvioidaan kasvaneen merkittävästi, mikäli saaminen on yli 30 päivää viivästynyt. Jos kirjattu odotettavissa olevaa luottotappiota koskeva vähennyserä osoittautuu tarpeettomaksi myöhemmällä kaudella sen vuoksi, että luottoriski on pienentynyt, kirjaus peruutetaan tältä osin.

OMA PÄÄOMA

Konserni luokittelee omaksi pääomaksi sellaiset liikkeeseen laske-mansa rahoitusinstrumentit, jotka eivät sisällä sopimukseen perustuvaa velvollisuutta luovuttaa rahaa tai muita rahoitusvaroja toiselle yhteisölle tai vaihtaa rahoitusvaroja tai -velkoja toisen yhteisön kanssa liikkeellelaskijalle epäedullisissa olosuhteissa ja jotka osoittavat oikeuden osuuteen konsernin varoista sen kaikkien velkojen vähentämisen jälkeen.

Menot, jotka liittyvät omien oman pääoman ehtoisten instrumenttien liikkeeseenlaskuun tai hankintaan, esitetään oman pääoman vähennyseränä. Jos konserni hankkii takaisin oman pääoman ehtoisia instrumenttejaan, näiden hankintameno vähennetään omasta pääomasta.

Osakepääoma koostuu kantaosakkeista.

OMAT OSAKKEET JA OSINGOT

Talenom Oyj:n omien osakkeiden hankintaan liittyvät välittömät kustannukset kirjataan oman pääoman vähennykseksi. Hallituksen ehdottamia osinkoja ei vähennetä jakokelpoisesta omasta pääomasta ennen yhtiökokouksen hyväksyntää.

TYÖSUHDE-ETUUDET

Eläkejärjestelyt luokitellaan etuuspohjaisiksi tai maksupohjaisiksi järjestelyiksi. Maksupohjaisissa järjestelyissä konserni suorittaa kiinteitä maksuja erilliselle yksikölle ja konsernilla ei ole oikeudellista eikä tosiasiallista velvoitetta lisämaksujen suorittamiseen. Maksupohjaisiin eläkejärjestelyihin tehdyt suoritukset kirjataan tulosvaikutteisesti työsuhte-etuuksista aiheutuviksi kuluiksi sillä tilikaudella, jota veloitus koskee. Konsernin kaikki työsuhte-etuudet ovat maksupohjaisia järjestelyitä.

OSAKEPERUSTEISET MAKSUT

Talenom Oyj:llä on kannustinjärjestelyjä, jossa maksut suoritetaan joko oman pääoman ehtoisina instrumentteina tai käteisvaroina. Järjestelyssä myönnettävät etuudet arvostetaan käypään arvoon niiden myöntämishetkellä ja kirjataan omaan pääomaan ja vastaavasti kuluksi tuloslaskelmaan tasaisesti oikeuden siirtymisjakson aikana. Järjestelyjen tulosvaikutus esitetään tuloslaskelmassa työsuhte-etuuksista aiheutuvissa kuluissa.

VARAUKSET JA EHDOLLISET VELAT

Varaus kirjataan, kun konsernilla on aikaisemman tapahtuman seurauksena oikeudellinen tai tosiasiallinen velvoite, maksuveloitteen toteutuminen on todennäköistä ja veloitteen suuruus on arvioitavissa luotettavasti. Varausten muutokset merkitään tuloslaskelmaan samaan erään kuin varaus on alun perin kirjattu.

Ehdollinen velka on aikaisempien tapahtumien seurauksena syntynyt mahdollinen velvoite, jonka olemassaolo varmistuu vasta konsernin määräysvallan ulkopuolella olevan epävarman tapahtuman realisoi-tuessa. Ehdolliseksi velaksi katsotaan myös sellainen, olemassa oleva velvoite, joka ei todennäköisesti edellytä maksuveloitteen täyttämistä, tai jonka suuruutta ei voida määrittää luotettavasti.

OSAKEKOHTAINEN TULOS

Osakekohtainen tulos lasketaan jakamalla osakkeenomistajille kuuluva tulos yhtiön tilikauden aikana liikkeessä olevien osakkeiden lukumäärän painotetulla keskiarvolla, lukuun ottamatta Talenom Oyj:n hankkimia omia osakkeita. Laimennettu osakekohtainen tulos laske-taan olettaen, että kaikki merkintäoikeudet ja optiot on käytetty tilikauden alussa. Liikkeessä olevien osakkeiden painotetun keskiarvon lisäksi nimittäjä sisältää myös merkintäoikeuksien ja optioiden oletetusta käytöstä saadut osakkeet. Merkintäoikeuksien ja optioiden oletettua käyttöä ei huomioida osakekohtaisessa tuloksessa, jos niiden toteutushinta ylittää osakkeiden tilikauden aikaisen keskimääräisen hinnan.

VUOKRASOPIMUKSET

Konsernin vuokrasopimukset liittyvät pääasiassa liiketoiminnassa käytettyihin toimitiloihin. Osa sopimuksista on määräaikaista, 0,5-10 vuotta, osa sopimuksista on toistaiseksi voimassa olevia. Sovel-taessaan IFRS 16 -standardia vuonna 2019 konserni kirjaa suurimman osan sopimuksista taseeseen käyttöoikeusomaisuuseränä ja vuokrasopimusvelkana. Vuonna 2018 nämä vuokrasopimukset käsiteltiin operatiivisina vuokrasopimuksina IAS 17:n mukaan. Vertailutietoja ei ole oikaistu, koska konserni on käyttöönötossa soveltanut helpotet-tua takautuvaa menetelmää (ks. tarkemmin liite 2). Vuokrasopimuk-sen alkamisajankohtana konserni erottaa toimitilavuokrat ja muut kuin vuokratkomponentit. Käyttöoikeusomaisuuserä arvostetaan hankintamenuon ja siihen sisällytetään seuraavat elementit: vuokra-sopimusvelka , alkuvaiheen välittömät menot, ennakkoon maksetut vuokrat vähennettynä saaduilla kannustimilla sekä arvioidut menot purkamisesta tai alkuperäiseen tilaan palauttamisesta. Käyttöoikeus-omaisuuserät poistetaan tasaisesti vuokra-ajan kuluessa.

Vuokrasopimuksen alkamisajankohtana konserni arvostaa vuokraso-pimusvelan tulevien maksujen nykyarvoon, johon sisällytetään seu-raavat maksut: kiinteät maksut vähennettyinä saatavilla vuokrasopi-mukseen liittyvillä kannustimilla, muuttuvat vuokrat, jotka riippuvat indeksistä tai korkotasosta, määrät, jotka vuokralle ottajan odote-taan maksavan jäännösarvotakuiden perusteella, osto-option toteu-tushinta, jos on kohtuullisen varmaa, että vuokralle ottaja käyttää option sekä maksut vuokrasopimuksen päättämisestä, jos päättämi-nen on kohtuullisen varmaa.

Vuokramaksut diskontataan käyttäen vuokrasopimuksen sisäistä kor-koa. Yleensä se ei ole suoraan määritettävissä, ja silloin konserni käyttää lisäluoton korkoa eli korkoa, jota vuokralle ottaja maksaisi vuokrasopimuksen alkamisajankohtana lainasta hankkiakseen vastaa-van omaisuuserän.

Konserni soveltaa valinnaisia helpotuksia olla kirjaamatta taseeseen lyhytaikaisia vuokrasopimuksia (vuokra-aika 12 tai vähemmän) ja vä-häarvoisia vuokrasopimuksia (kohteena olevan omaisuuserän arvo noin USD 5,000 tai vähemmän). Tällaiset sopimuksen kirjataan kuluksi tasaisesti vuokra-aikana.

Määräaikaisten sopimusten osalta vuokrausikä määritetään perus-tuen ei-peruutettavissa olevaan vuokrauteen ja johdon harkintaan tulevista vuokrauksista, joiden osalta on kohtuullisen varmaa, että jatko-optio käytetään / päättämisoptiota ei käytetä.

Konserni toimii vähäisessä määrin vuokralle antajana vuokratessaan edelleen joitakin tiloja.

MYYNITUOTOT ASIAKASSOPIMUKSISTA

Talenom tarjoaa asiakkailleen tilitoimistopalveluita, joihin kuuluu ta-lousprosessien ulkoistuspalvelut, huolenpitolpalvelut ja taloushallin-non ohjelmistot. Asiakkaille tarjotaan myös asiantuntijapalveluita, joihin kuuluu juridiikkaan, verotukseen sekä talouteen liittyviä neu-vonantopalveluita. Muita tarjottavia palveluita ovat asiakaspalvelun ja henkilöstöpalvelun sekä työasemien ja ohjelmistojen ylläpitoon liittyvät hallinto- ja tukipalvelut sekä toiminnanohjaus- ja raportointi-ratkaisut. Näiden lisäksi Talenom on solminut useita kumppanuusso-pimuksia, joiden tarkoituksena on laajentaa asiakasyrityksille tarjot-tavia palveluita.

Tilitoimistopalvelut muodostuvat kuukausittain myytävistä palvelu-kokonaisuuksista, joiden laajuus vaihtelee asiakkaittain. Palveluko-konaisuuteen voi sisältyä kirjanpito, myyntilaskutus laskujen maksu, palkanlaskenta, tulosseuranta, huolenpitolpalvelut sekä taloushallin-non ohjelmistoratkaisut. Tilitoimistopalveluiden tarjoaminen perustuu toistaiseksi voimassa oleviin asiakassopimuksiin, mutta keskimäärin asiakassuhteet ovat pitkiä.

Tilitoimistopalveluissa jokainen kuukausittain myytävä palvelukoko-naisuus muodostaa erillisen sopimuksen. Jos asiakas ei irtisano tois-taiseksi voimassa olevaa sopimusta, uusi sopimus syntyy seuraavalle kuukaudelle. Kuukausittaisen palvelukokonaisuuden transaktiohinta on se vastikemäärä johon konserni odottaa olevansa asiakassopimuk-sen perusteella oikeutettu suoritettuja palveluita vastaan. Kuukausit-taisen palvelukokonaisuuden hinta riippuu sen sisältämien palveluiden määrästä. Erillisille palveluille on määritetty kiinteät hinnat sopi-muksessa. Sopimukseen ei sisälly olennaisia muuttuvia vastikkeita. Myyntituotot tilitoimistopalveluista kirjataan sitä mukaa kuin konser-ni tuottaa asiakkaalle kuukausittaista palvelua ja asiakas saa siihen määräysvallan.

Asiakaspalvelun ja henkilöstöpalvelun sekä työasemien ja ohjelmisto-ten ylläpitoon liittyvät hallinto- ja tukipalvelut sekä toiminnanohjaus- ja raportointiratkaisujen tuloutus tapahtuu ajan kuluessa, sillä asiakas saa hyödyn palvelusta sitä mukaa kuin palvelua suoritetaan.

Juridiikkaan, verotukseen ja talouteen liittyvistä neuvontapalveluiden toteuttamisesta ja veloituksesta sovitaan etukäteen. Veloitus perus-tuu tuntiveloitukseen tai kiinteään hintaan. Neuvontapalvelut tulou-tetaan kerralla kun palvelu on suoritettu ja määräysvalta on siirtynyt asiakkaalle. Määräysvallan katsotaan siirtyneen, kun konsernilla on oikeus saada maksu suoritetusta palvelusta, riskit ja hyödyt ovat pal-veluiden osalta siirtyneet asiakkaalle ja asiakas on hyväksynyt pal-velun.

Kumppanuussopimuksissaan, joissa asiakkaalle toimitetaan laite, Ta-lenom toimii agenttina, sillä Talenom ei saa määräysvaltaa asiakkaalle toimitettavaan laitteeseen. Näiden osalta tuloutus tapahtuu nettope-rusteisesti. Muissa kumppanuussopimuksissaan Talenom sen sijaan toimii yleensä päämiehenä, jolloin myynti kirjataan bruttoperusteis-esti.

LIKEVOITTO

Talenom-konserni on määritelty liikevoiton olevan nettosumma, joka muodostuu, kun liikevaihtoon lisätään liiketoiminnan muut tuotot ja vähennetään seuraavat erät:

- ulkopuoliset palvelut
- työsuhte-etuuksista aiheutuvat kulut
- poistot ja arvonalentumistappiot
- liiketoiminnan muut kulut.

Kaikki muut kuin edellä mainitut tuloslaskelmaerät esitetään liikevoi-ton alapuolella.

JULKISET AVUSTUKSET

Julkiset avustukset kirjataan, kun on kohtuullisen varmaa, että ne tullaan saamaan ja että konserni täyttää avustuksen saamisen ehdot. Kuluihin liittyvät julkiset avustukset kirjataan tulosaikutteisesti sys-temaattisella tavalla niillä kausilla, joilla yhteisö kirjaa kuluiksi menot, joita avustukset on tarkoitettu kattamaan.

TULOVEROT

Tuloslaskelman verokulu muodostuu kauden verotettavaan tuloon perustuvasta verosta ja laskennallisesta verosta. Verot kirjataan tu-losvaikutteisesti, paitsi milloin ne liittyvät liiketoimintojen yhdistämi-seen tai suoraan omaan pääomaan kirjattuihin eriin tai muihin laajan tuloksen eriin.

Kauden verotettavaan tuloon perustuva vero lasketaan verotettavas-ta tulosta voimassaolevan verokannan tai tilinpäätöspäivään mennessä käytännössä hyväksytyn verokannan perusteella. Veroa oikaistaan mahdollisilla edellisiin kausiin liittyvillä veroilla.

Laskennalliset verot lasketaan väliaikaisista eroista kirjanpitoarvon ja verotuksellisen arvon välillä. Laskennalliset verot lasketaan käyt-tämällä raportointikauden päättymispäivään mennessä säädettyjä verokantoja tai verokantoja, jotka on siihen mennessä käytännössä hyväksytty. Laskennallinen verovelka kirjataan kaikista väliaikaisista eroista kirjanpitoarvon ja verotuksellisen arvon välillä, paitsi jos on kyse tytäryhtiöihin tehdyistä sijoituksista ja konserni pystyy määrää-

mään väliaikaisen eron purkautumisajankohdan eikä väliaikainen ero todennäköisesti purkaudu ennakoitavissa olevassa tulevaisuudessa.

Laskennallinen verosaaminen kirjataan kaikista vähennyskelpoisista väliaikaisista eroista ja verotuksessa vähennyskelpoisista tappioista. Laskennallinen verosaaminen kirjataan siihen määrään asti kuin on todennäköistä, että tulevaisuudessa syntyy verotettavaa tuloa, jota vastaan väliaikainen ero voidaan hyödyntää. Laskennallisen vero-saamisen kirjausedellytykset arvioidaan aina jokaisen raportointi-kauden päättymispäivänä. Laskennallista verosaamista ei kirjata, jos se johtuu omaisuuserän tai velan alkuperäisestä kirjaamisesta, kun kyseessä ei ole liiketoimintojen yhdistäminen eikä liiketapahtuma to-teutumisaikanaan vaikuta kirjanpidon tulokseen eikä verotettavaan tuloon.

Konserni vähentää laskennalliset verosaamiset ja -velat toisistaan siinä ja vain siinä tapauksessa, että konsernilla on laillisesti toimeen-pantavissa oleva oikeus kuitata kauden verotettavaan tuloon perus-tuvat verosaamiset ja -velat keskenään ja laskennalliset verosaamiset ja -velat liittyvät saman veronsaajan perimiin tuloveroihin joko samal-ta verovelvolliselta tai eri verovelvolliselta, jotka aikovat joko kuitata kauden verotettavaan tuloon perustuvat verosaamiset ja -velat kes-kenään tai realisoida saamisen ja suorittaa velat samanaikaisesti.

Kauden verotettavaan tuloon perustuvat verot esitetään taseen ly-hytaikaisissa erissä ja laskennalliset verosaamiset ja – velat pitkäai-kaisissa erissä.

MYÖHEMMIN SOVELLETTAVAT UUDET JA UUDISTETUT STANDARDIT JA TULKINNAT

Muilla uusilla tai uudistetuilla IFRS-standardeilla, standardimuutoksil-la tai tulkinnolla ei arvioida olevan merkittävää vaikutusta konsernin tuleviin tilinpäätöksiin.

Toimintasegmentit

RAPORTOITAVAT SEGMENTIT

Konsernilla on yksi raportoitava liiketoimintasegmentti, tilitoimistopalvelut, jota hallitus ja toimitusjohtaja ylläpitävät operatiivisena päätöksentekijänä arvioivat kuukausittain.

Segmentin tuloksellisuuden arviointi perustuu segmentin liikevoittoon.

KOHDISTAMATTOMAT ERÄT

Konsernin varoja ja velkoja ei ole jaettu liiketoimintasegmentille, koska ylin operatiivinen päätöksentekijä ei kohdenna resursseja perustuen segmentin varoihin tai velkoihin eikä tarkastele segmentin varoja tai velkoja. Varoja ja velkoja tarkastellaan konsernitasona.

Rahoitustuottoja- ja kuluja sekä tuloveroja ei ole kohdistettu segmentille.

Muut kuin tilitoimistopalvelut-segmenttiin liittyvät tuotot ja kulut on esitetty kohdistamattomissa erissä, koska ne eivät muodosta erikseen raportoitavaa liiketoimintasegmenttiä.

KOKO YHTEISÖÄ KOSKEVAT TIEDOT

Konsernin liikevaihdosta 56.398 tuhatta euroa kertyi Suomesta ja 1.557 tuhatta euroa Ruotsista.

Konsernilla ei ole asiakkaita, joiden liikevaihto olisi vähintään 10 prosenttia konsernin liikevaihdosta tilikausilla 2018 ja 2019.

Alla esitetään tiedot raportoitavan segmentin tuloksesta.

TOIMINTASEGMENTIT 2019

1 000 euroa	Tilitoimistopalvelut	Kohdistamattomat erät ja eliminoinnit	Konserni yhteensä
Ulkoinen liikevaihto	55 143	2 812	57 955
Liikevaihto yhteensä	55 143	2 812	57 955
Liiketoiminnan kulut	-36 425	-2 996	-39 421
Muut tuotot	344	28	372
Poistot	-6 809	0	-6 809
Arvonalentumiset	-1 689	0	-1 689
Liiketulos	10 565	-156	10 409

TOIMINTASEGMENTIT 2018

1 000 euroa	Tilitoimistopalvelut	Kohdistamattomat erät ja eliminoinnit	Konserni yhteensä
Ulkoinen liikevaihto	45 569	3 302	48 871
Liikevaihto yhteensä	45 569	3 302	48 871
Liiketoiminnan kulut	-32 218	-3 637	-35 855
Muut tuotot	452	207	658
Poistot	-3 791	-454	-4 244
Arvonalentumiset	-885	0	-885
Liiketulos	9 127	-582	8 545

Konsernirakenne ja hankinnat

Konsernitiilin päätös sisältää seuraavat yhtiöt:

Tytäryhtiön nimi:

Talenom Oyj
 Talenom Taloushallinto Oy
 Talenom Talouspalvelu Oy
 Talenom Consulting Oy
 Talenom Yritystilii Oy
 Talenom Audit Oy
 Talenom Talousosastopalvelut Oy
 Talenom Konsultointipalvelut Oy
 Talenom Software Oy
 Talenom Balance Oy
 Talenom Redovising Ab (aik. Wakers Consulting Ab)

Kotipaikka

Oulu
 Oulu
 Kalajoki
 Helsinki
 Tampere
 Tampere
 Oulu
 Oulu
 Oulu
 Oulu
 Tukholma

Omistussuus %

Emoyhtiö
 100 %
 100 %
 100 %
 100 %
 100 %
 100 %
 100 %
 100 %
 100 %

LIIKETOIMINTOJEN HANKINNAT VUONNA 2019

Konserni hankki 2.5.2019 tehdyllä osakekaupalla Wakers Consulting Ab:n osakkeet Tukholmasta. Wakers Consulting Ab:n osakekauppojen hankintameno oli 2571 tuhatta euroa ja se maksettiin käteisellä ja osakkeilla.

Kauppan yhteydessä omistajien kanssa on sovittu ehdollisesta vastikkeesta, joka on sidottu Talenomien kolmen vuoden kurssikehitykseen. Vastiketta ei makseta, jos määrätty osakekurssi toteutuu. Vastikkeen suuruus on 0 - 10 miljoonaa Ruotsin kruunua, jos osakekurssi jää määrätyn tason alapuolelle. Ehdollinen vastike pienenee, mikäli omistajat myyvät merkittäviä osakkeita. Hankintahetkellä kirjattu ehdollinen vastike on 0 eur.

Konserni hankki 31.5.2019 liiketoimintakaupalla Oy Wasa Tilii Ab:n ja WT Företagstjänster Ab Oy:n tilitoimistoliiketoiminnan. Oy Wasa Tilii Ab:n ja WT Företagstjänster Ab Oy:n liiketoimintakauppojen hankintameno oli 1368 tuhatta euroa ja se maksettiin käteisellä ja osakkeilla.

Hankittujen varojen ja vastattavaksi otettujen velkojen arvot hankintahetkellä olivat seuraavat:

1 000 euroa	Wakers Consulting Ab	Oy Wasa Tilii Ab WT Företagstjänster Ab Oy
Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet	92	105
Asiakassuhteet	1 182	808
Käyttöoikeusomaisuuserät	267	
Lyhytaikaiset varat	476	
Varat yhteensä	2017	913
Ostovelat ja muut velat	556	222
Vuokrasopimusvelat	267	
Laskennallinen verovelka	253	
Velat yhteensä	1 076	222
Nettovarallisuus	941	690
Luovutettu vastike	2 571	1 368
Hankitun kohteen nettovarallisuus	-941	-690
Liikearvo	1 630	677

Hankinnoista syntyneet menot 53 teur on kirjattu tuloslaskelman muihin kuluihin.

Jos hankinnat olisivat tapahtuneet tilikauden 2019 alussa, niiden arvioitu vaikutus tilikauden tulokseen olisi ollut lisäävästi 200 teur ja liikevaihtoon lisäävästi 1900 teur.

LIIKETOIMINTOJEN HANKINNAT VUONNA 2018

Konserni hankki 15.1.2018 oululaisen auktorisoidun tilitoimiston Tilitoimisto K Ollila Oy:n liiketoiminnan. Liiketoimintakaupan hankintameno oli 318 tuhatta euroa, joka maksettiin käteisellä sekä Talenom Oyj:n liikkeelle laskemilla uusilla osakkeilla.

Konserni hankki 31.1.2018 liiketoimintakaupoilla Pohjanmaan, Keski-Pohjanmaan ja Etelä-Pohjanmaan aluella toimivien auktorisoitujen tilitoimistojen ATT Yrityspalvelut Oy:n sekä Tilitoimisto Tuloslaskenta Oy:n liiketoiminnat. Liiketoimintakauppojen hankintameno oli yhteensä 780 tuhatta euroa, joka maksettiin käteisellä sekä Talenom Oyj:n liikkeelle laskemilla uusilla osakkeilla.

Hankinnat tehtiin konsernin kasvun vahvistamiseksi.

Hankittujen varojen ja vastattavaksi otettujen velkojen arvot hankintahetkellä olivat seuraavat:

1 000 euroa	Kirjatut arvot
Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet	63
Asiakassuhteet	1 035
Varat yhteensä	1 098
Ostovelat ja muut velat	151
Velat yhteensä	151
Nettovarallisuus	946
Luovutettu vastike	
Talenom Oyj:n osakkeet	593
Käteissuoritus	353
Hankitun kohteen nettovarallisuus	-946
Liikearvo	0

Kohteet eivät yksittäin tarkasteltuna ole olennaisia, joten tiedot esitetään yhteenlaskettuna.

Hankinnoista syntyneet menot 17 tuhatta euroa on kirjattu tuloslaskelman muihin kuluihin.

Koska kohteet on hankittu tilikauden alussa ja niiden vaikutus sisältyy yhdisteltyyn konsernitilinpäätökseen, ei raportointikaudelta ole erikseen esitetty Pro forma -tietoja hankintojen vaikutuksesta konsernin raportointikauden liikevaihtoon ja tilikauden voittoon.

LIITE 6

Myyntituotot asiakassopimuksista

ASIAKASSOPIMUKSET

Konsernin kaikki myyntituotot koostuvat asiakassopimuksista. Asiakassopimukset ovat luonteeltaan pääosin toistaiseksi voimassa olevia palvelusopimuksia, joihin ei liity merkittäviä taseeseen kirjattuja omaisuuseriä tai velkoja. Asiakassopimuksista taseeseen kirjattujen velkojen määrä on esitetty liitetiedossa 25 kohdassa Saadut ennakot asiakassopimuksista. Asiakassopimuksista taseeseen kirjattuja omaisuuseriä ei ole ollut tilinpäätöshetkellä 2018 ja 2019.

Konsernilla ei ole täyttämättömiä suoritevelvoitteita johon olisi kohdistettu transaktiohintaa. Konsernin suoritevelvoitteet täyttyvät sitä mukaa kun palvelua suoritetaan ja asiakas saa hyödyn palvelusta. Laskutus tapahtuu kuukausittain ja lasku eräänny maksettavaksi 1-2 viikon sisällä. Vastikemäärät ovat kiinteitä, eikä niissä ole erotettavaa rahoituskomponenttia. Palveluun ei myöskään liity erityisiä palautus- tai takaisinmaksuvelvoitteita tai takuita.

ASIAKASSOPIMUKSEN SAAMISESTA TAI TÄYTTÄMISESTÄ AIHEUTUVAT MENOT

Kirjatut omaisuuserät

1 000 euroa	2019	2018
Alkusaldo	8 357	6 417
Asiakassopimusten saamisesta aiheutuvat menot	2 992	2 437
Käyttöönottoon liittyvät menot	1 574	1 303
	12 923	10 157
Tilikauden poisto	-1 181	-915
Arvon alentumiset	-1 689	-885
Aktivoidut sopimuksesta aiheutuvat menot taseessa	10 054	8 357

Menot jaksotetaan asiakassopimusten keskimääräisen keston perusteella 10 vuodelle.

LIITE 7

Liiketoiminnan muut tuotot

1 000 euroa	2019	2018
Käyttöomaisuuden luovutustuotot	61	15
Vuokratuotot edelleenvuokrauksesta	154	194
Saadut tuet ja avustukset	57	53
Muut erät	100	396
Yhteensä	372	658

LIITE 8

Materiaalit ja palvelut

1 000 euroa	2019	2018
Materiaalit ja palvelut		
Ulkopuoliset palvelut	-3 598	-2 555
Yhteensä	-3 598	-2 555

LIITE 9

Työsuhde-etuuksista aiheutuvat kulut

1 000 euroa	2019	2018
Palkat	23 033	20 279
Henkilösivukulut		
Eläkekulut - maksupohjaiset järjestelyt	4 396	3 853
Osakkeina toteutettavat ja maksettavat optiot ja osakepalkkiot	370	126
Muut henkilöstökulut	2 112	1 969
Yhteensä	29 912	26 226

Konsernin henkilökunta keskimäärin tilikaudella:	2019	2018
Toimihenkilöt	746	657
Yhteensä	746	657
Henkilöstön lukumäärä tilikauden päättyessä	799	673

Tiedot ylimmän johdon työsuhde-etuuksista esitetään liitetiedossa 29 *Lähipiiritapahtumat*.

Poistot ja arvonalentumiset

POISTOT JA ARVONALENTUMISET HYÖDYKERYHMITÄIN

Aineettomat hyödykkeet

1 000 euroa	2019	2018
Aineettomat oikeudet	178	120
Muut aineettomat hyödykkeet	2 955	2 553
Yhteensä	3 133	2 672

Aktivoidut sopimuksesta aiheutuvat menot

1 000 euroa	2019	2018
Aktivoidut sopimuksesta aiheutuvat menot	2 869	1 800
Yhteensä	2 869	1 800

Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet

1 000 euroa	2019	2018
Koneet ja kalusto	589	597
Käyttöoikeusomaisuuserät, rakennukset	1 837	0
Muut aineelliset hyödykkeet	70	60
Yhteensä	2 496	657

Poistot ja arvonalentumiset yhteensä	8 498	5 130
---	--------------	--------------

Liiketoiminnan muut kulut

1 000 euroa	2019	2018
Toimitilakulut	1 499	3 155
Kone- ja kalustokulut	3 064	2 524
Muut kuluerät (markkinointi-, hallinto- ym.kulut)	1 347	1 394
Yhteensä	5 911	7 073

Tilintarkastajien palkkiot

1 000 euroa	2019	2018
Tilintarkastus	94	90
Muut varmennuspalvelut		
Veroneuvonta		
Muut palvelut	57	18
Yhteensä	151	108

Rahoitustuotot- ja kulut

KIRJATTU TULOSVAIKUTTEISESTI TULOSLASKELMAAN

Rahoitustuotot

1 000 euroa	2019	2018
Muut rahoitustuotot	64	57
Yhteensä	64	57

Rahoituskulut

1 000 euroa	2019	2018
Korkokulut		
Jaksotettuun hankintamenoan arvostettavat velat	-681	-593
Vuokrasopimusvelat	-206	
Johdannaisten käypien arvojen muutos		
Koronvaihtosopimukset		-2
Muut rahoituskulut	-19	-42
Yhteensä	-906	-636
Nettorahoituskulut	-843	-578

Tuloverot

KIRJATTU TULOSVAIKUTTEISESTI TULOSLASKELMAAN

Tilikauden verotettavaan tuloon perustuva vero

1 000 euroa	2019	2018
Tilikauden verotettavaan tuloon perustuva vero	1 963	1 473
Edellisten tilikausien verot	1	0
Yhteensä	1 964	1 473

Laskennallisen veron muutos

1 000 euroa	2019	2018
Muutos laskennallisissa verosaamisissa	-17	124
Muutos laskennallisissa verovelloissa	4	6
Yhteensä	-13	130

Tuloslaskelman verokulu yhteensä

1 000 euroa	2019	2018
Tuloslaskelman verokulu yhteensä	1 951	1 603

Tuloslaskelman verokulun ja Suomessa sovellettavalla verokannalla laskettujen verojen välinen täsmäytyslaskelma

1 000 euroa	2019	2018
Tulos ennen veroja	9 566	7 966
Vero laskettuna Suomessa sovellettavalla verokannalla (20%)	-1 913	-1 593
Kirjaamattomat laskennalliset verosaamiset verotuksellisista tappioista	-3	-5
Verovapaat tulot ja vähennyskeltottomat menot	2	-1
Verot aikaiemmilta tilikausilta	-1	0
Muut erot	-37	-4
Verot tuloslaskelmassa	-1 951	-1 603

LASKENNALLISTEN VEROJEN MUUTOKSET 2019

1 000 euroa	1.1.2019	Kirjattu tulosvaikutteisesti	Kirjattu omaan pääomaan	Kurssierot ja muut erot	31.12.2019
Laskennalliset verosaamiset					
Johdannaiset	23		-12		11
Käyttöoikeusomaisuuserät		18			18
Muut väliaikaiset erot	38	-1			37
Laskennalliset verosaamiset yhteensä	62	17	-12	0	67
Laskennalliset verovelat					
Tytäryrityksen hankinta	0	17	-253		-236
Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet	-50	-21			-71
Laskennalliset verovelat yhteensä	-50	-4	-253	0	-307

LASKENNALLISTEN VEROJEN MUUTOKSET 2018

1 000 euroa	1.1.2018	Kirjattu tulosvaikutteisesti	Kirjattu omaan pääomaan	Kurssierot ja muut erot	31.12.2018
Laskennalliset verosaamiset					
Johdannaiset	29		-5		23
Muut väliaikaiset erot	162	-124			38
Laskennalliset verosaamiset yhteensä	191	-124	-5	0	62
Laskennalliset verovelat					
Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet	-44	-6			-50
Laskennalliset verovelat yhteensä	-44	-6	0	0	-50

LASKENNALLISET VEROAAMISEN TAPPIOISTA

Konsernilla ei ole ollut vahvistettuja EVL-tappioita tilikausien 2018 ja 2019 päättymishetkillä.

Konsernilla oli tilikauden 2019 päättymishetkellä 456 tuhatta euroa (456 tuhatta euroa 2018) vahvistettuja TVL-tappioita, joista ei ole kirjattu laskennallista verosaamista. Verotuksen tulolähdemuutoksen vuoksi tappioista kirjataan laskennallinen verosaaminen 1.1.2020 alkaen.

Osakekohtainen tulos

Laimentamaton osakekohtainen tulos lasketaan jakamalla emoyrityksen osakkeenomistajille kuuluva tilikauden voitto tilikauden aikana ulkona olevien osakkeiden lukumäärän painotetulla keskiarvolla. Ulkona olevien osakkeiden lukumäärän painotettua keskiarvoa laskettaessa vähennetään yhtiön hallussa olevat omat osakkeet.

	2019	2018
Emoyrityksen omistajille kuuluva tilikauden voitto (1 000 EUR)	7 615	6 363
Osakkeiden lukumäärän painotettu keskiarvo tilikauden aikana (1 000)	6 929	6 867
Osakeoptioiden vaikutus	271	159
Osakkeiden lukumäärän painotettu keskiarvo laimennusvaikutuksella oikaistun osakekohtaisen tuloksen laskemiseksi (1000)	7 200	7 025
Laimentamaton osakekohtainen tulos (euroa / osake)	1,10	0,93
Laimennusvaikutuksella oikaistu osakekohtainen tulos (euroa / osake)	1,06	0,91

Laimennusvaikutuksella oikaistua osakekohtaista tulosta laskettaessa osakkeiden lukumäärän painotetussa keskiarvossa otetaan huomioon kaikkien laimentavien potentiaalisten kantaosakkeiden laimentava vaikutus.

Käyttöoikeusomaisuuserät ja aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet

KÄYTTÖOIKEUSOMAISUUSERÄT 2019

1 000 euroa	Rakennukset	Koneet ja kalusto	Muut aineelliset hyödykkeet	Yhteensä
Hankintameno 1.1.2019	0	6 076	421	6 497
IFRS 16:n mukaiset käyttöoikeusomaisuuserät 1.1.2019	8 005			
Lisäykset	1 965	807	231	1 038
Hankinnat liiketoimintojen yhdistämisen kautta	267	197		197
Vähennykset		-537		-537
Kurssierot	1			0
Hankintameno 31.12.2019	10 238	6 544	652	7 195
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 1.1.2019	0	-3 927	-321	-4 249
Tilikauden poistot	-1 837	-590	-70	-660
Kertyneet poistot vähennyksistä		297		297
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 31.12.2019	-1837	-4 220	-392	-4 612
Kirjanpitoarvo 1.1.2019	0	2 149	99	2 248
Kirjanpitoarvo 31.12.2019	8 400	2 323	260	2 583

AINEELLISET KÄYTTÖOMAISUUSHYÖDYKKEET 2019

AINEELLISET KÄYTTÖOMAISUUSHYÖDYKKEET 2018

1 000 euroa	Rakennukset	Koneet ja kalusto	Muut aineelliset hyödykkeet	Yhteensä
Hankintameno 1.1.2018	0	5 865	417	6 282
Lisäykset		619	3	623
Vähennykset		-408		-408
Kurssierot				0
Hankintameno 31.12.2018	0	6 076	421	6 497
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 1.1.2018	0	-3 500	-261	-3 761
Tilikauden poistot		-597	-60	-657
Kertyneet poistot vähennyksistä		169		169
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 31.12.2017	0	-3 927	-321	-4 249
Kirjanpitoarvo 1.1.2018	0	2 365	156	2 521
Kirjanpitoarvo 31.12.2018	0	2 149	99	2 248

Aineettomat hyödykkeet

AINEETTOMAT HYÖDYKKEET 2019

1 000 euroa	Liikearvo	Aineettomat oikeudet	Ohjelmistojen kehittämismenot	Asiakassuhteet	Yhteensä
Hankintameno 1.1.2019	18 420	1 707	17 401	1 515	39 043
Lisäykset	2 308	298	5 283	1 996	9 883
Hankintameno 31.12.2019	20 728	2 004	22 684	3 510	48 926
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 1.1.2019	0	-1 172	-8 762	-195	-10 129
Poistot tilikaudella	0	-178	-2 678	-283	-3 139
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 31.12.2019	0	-1 350	-11 440	-478	-13 268
Kirjanpitoarvo 1.1.2019	18 420	535	8 639	1 320	28 914
Kirjanpitoarvo 31.12.2019	20 728	654	11 244	3 032	35 659

AINEETTOMAT HYÖDYKKEET 2018

1 000 euroa	Liikearvo	Aineettomat oikeudet	Ohjelmistojen kehittämismenot	Asiakassuhteet	Yhteensä
Hankintameno 1.1.2018	18 420	1 337	13 426	480	33 664
Lisäykset		369	3 975	1 035	5 379
Hankintameno 31.12.2018	18 420	1 707	17 401	1 515	39 043
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 1.1.2018	0	-1 053	-6 352	-52	-7 457
Poistot tilikaudella	0	-120	-2 410	-143	-2 672
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 31.12.2018	0	-1 172	-8 762	-195	-10 129
Kirjanpitoarvo 1.1.2018	18 420	285	7 074	428	26 207
Kirjanpitoarvo 31.12.2018	18 420	535	8 639	1 320	28 914

ARVONALENTUMISTESTAUS

Konserni arvioi vuosittain liikearvon kerrytettävissä olevaa rahamäärää huolimatta siitä, onko arvonalentumisesta viitteitä vai ei. Arvonalentumista testataan rahavirtaa tuottavien yksiköiden tasolla.

Liikearvon arvonalentumistestausta varten liikearvo on kohdistettu rahavirtaa tuottaville yksiköille alla olevan taulukon mukaisesti

1 000 euroa	Liitetieto	2019	2018
Tilitoimistopalvelut Suomi - kirja-arvo	4	48 011	35 817
Tilitoimistopalvelut Ruotsi - kirja-arvo	4	2 921	
Yhteensä		50 932	35 817

Rahavirtaa tuottava yksikkö

Rahavirtaa tuottavan yksikön kerrytettävissä oleva rahamäärä on määritetty käyttöarvoon perustuen. Kerrytettävissä oleva rahamäärä on laskettu diskonttaamalla tulevaisuuden rahavirrat rahavirtaa tuottavan yksikön jatkuvasta käytöstä.

Tilitoimistopalvelut Suomi

Rahavirtaa tuottavan yksikön kirjanpitoarvon arvioitiin olevan 173.018 tuhatta euroa (2018: 89.598 tuhatta euroa) alempi kuin sen kerrytettävissä oleva rahamäärä. Kerrytettävissä olevan rahamäärän laskennassa käytetyt keskeiset muuttujat on esitetty alla:

Prosenttia	2019	2018
Jäännösarvoperiodin kasvunopeus	1,5 %	1,5 %
Diskonttauskorko ennen veroja (WACC)	8,6 %	9,4 %

Laskelmissa käytetty jäännösarvoperiodin kasvuprosentti ja diskonttauskorko (WACC) perustuvat ulkoisista informaatiolähteistä saatuun markkinatietoon.

Liikevaihtoa ja kannattavuuden kehitystä koskevat ennusteet perustuvat aiempaan kehitykseen sekä johdon näkemykseen todennäköisestä tulevasta kehityksestä seuraavan viiden vuoden kuluessa.

Johto on arvioinut, ettei minkään käytetyn keskeisen muuttujan jokseenkin mahdollinen muutos johtaisi tilanteeseen, jossa yksikön kerrytettävissä oleva rahamäärä alittaisi sen kirjanpitoarvon.

Tilitoimistopalvelut Ruotsi

Rahavirtaa tuottavan yksikön kirjanpitoarvon arvioitiin olevan 607 tuhatta euroa alempi kuin sen kerrytettävissä oleva rahamäärä. Kerrytettävissä olevan rahamäärän laskennassa käytetyt keskeiset muuttujat on esitetty alla:

Prosenttia	2019
Jäännösarvoperiodin kasvunopeus	1,5 %
Diskonttauskorko ennen veroja (WACC)	14,8 %

Laskelmissa käytetty jäännösarvoperiodin kasvuprosentti ja diskonttauskorko (WACC) perustuvat ulkoisista informaatiolähteistä saatuun markkinatietoon.

Koska Ruotsin hankinta on tapahtunut päättyneen tilikauden aikana, on liikevaihdon ja kannattavuuden kehitystä koskevat ennusteet laadittu varovaisesti ja ne alittavat selkeästi johdon tavoitetason.

Alla olevassa herkkyyssanalyysissä esitetään kuinka kukin seuraavista muutoksista muiden tekijöiden pysyessä ennallaan johtaisi siihen, että yksikön kirjanpitoarvo vastaisi sitä kerrytettävissä olevaa rahamäärää:

Prosenttia	2019
Liikevaihto (vuosittainen keskimääräinen kasvunopeus, 3 vuotta)	-10,1 %
Budjetoitu EBITDA (keskimääräinen, 3 vuotta)	-2,1 %
Jäännösarvon kasvunopeus	-3,2 %
Diskonttauskorko (WACC)	2,7 %

Muut rahoitusvarat

KÄYPÄÄN ARVOON TULOSVAIKUTTEISESTI KIRJATUT RAHOITUSVARAT:

Rahoitustuotot		
1 000 euroa	2019	2018
Muut sijoitukset	237	237
Yhteensä	237	237
Lyhytaikaiset	-	-
Pitkäaikaiset	237	237

Konsernin muut rahoitusvarat koostuvat sijoituksista osakkeisiin. Kyseiset rahoitusvarat arvostetaan käypään arvoon tulosvaikutteisesti ja ne on luokiteltu käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattaviksi.

Noteeraamattomat arvopaperit, joilla ei ole saatavilla noteerattua hintaa toimivilla markkinoilla arvostetaan johdon arvioimaan todennäköiseen luovutushintaan.

Tiedot käypään arvoon arvostamisesta on esitetty liitetiedossa 22.

Myyntisaamiset ja muut saamiset

1 000 euroa	2019	2018
Myyntisaamiset	4 735	4 384
Muut saamiset	1 787	1 090
Yhteensä	6 521	5 473
Lyhytaikaiset	6 521	5 473
Pitkäaikaiset	0	0
Muiden saamisten, maksettujen ennakoiden ja siirtosaamisten olennaiset erät		
1 000 euroa	2019	2018
Maksetut ennakkomaksut	1 161	752
Vuokravakuudet	169	130
Muut siirtosaamiset	457	208
Yhteensä	1 787	1 090

Myyntisaamisten ja muiden saamisten kirjanpitoarvo on kohtuullinen arvio niiden käyvistä arvoista. Konserni on kirjannut odotettavissa olevien luottotappioiden varausta yhteensä 278 tuhatta euroa vuonna 2019 (234 tuhatta euroa vuonna 2018). Myyntisaamisten ja muiden saamisten kirjanpitoarvot vastaavat parhaiten konsernin luottoriskien enimmäismäärää.

Myyntisaamisten ikäjakauma ja odotettavissa olevat luottotappiot

1 000 euroa	2019	Odotettavissa oleva luottotappio	Netto 2019
Erääntymättömät	3 879	-72	3 806
Erääntyneet			
1-30 päivää	743	-8	735
31-60 päivää	110	-12	97
61-90 päivää	49	-16	32
91-120 päivää	38	-15	23
yli 120 päivää	196	-155	41
Erääntyneet yhteensä	1 134	-206	928
Yhteensä	5 013	-278	4 735

1 000 euroa	2018	Odotettavissa oleva luottotappio	Netto 2018
Erääntymättömät	3 558	-66	3 492
Erääntyneet			
1-30 päivää	703	-8	695
31-60 päivää	101	-11	90
61-90 päivää	69	-24	46
91-120 päivää	54	-21	33
yli 120 päivää	133	-105	28
Erääntyneet yhteensä	1 060	-168	891
Yhteensä	4 618	-234	4 384

Liitetiedossa 26 on kuvattu tarkemmin konsernin altistumista luotto- ja markkinariskeille sekä kuinka konserni arvioi ja hallinnoi myyntisaamisiin liittyvää luottotappioriskiä.

Yhtiö kirjaa odotettavissa olevat luottotappiot saatavien ikäjakaumaan ja kokemukseen perustuen.

Rahavarat

1 000 euroa	2019	2018
Käteinen raha ja pankkitilit	7 786	5 914
Rahavarat taseessa	7 786	5 914
Rahavarat rahavirtalaskelmassa	7 786	5 914

Konsernilla oli tilinpäätöshetkellä nostettavissa 1 miljoonan euron luottolimiitti. Limiittiä ei ole käytetty tilikaudella 2019.

Omaa pääomaa koskevat liitetiedot

1 000 euroa	Osakkeiden lukumäärä 1 000 kpl	Osakepääoma	Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto	Käyvän arvon rahasto	Yhteensä
1.1.2018	6 812	80	12 373	-114	12 339
Osakeanti	60		675		675
Pääoman palautus			-2 197		-2 197
Lunastetut optiot			-242		-242
Rahavirran suojaus				22	22
31.12.2018	6 872	80	10 608	-93	10 595
1.1.2019	6 872	80	10 608	-93	10 595
Osakeanti	101		2 159		2 159
Lunastetut optiot			-859		-859
Omien osakkeiden hankinta			-674		-674
Rahavirran suojaus				48	48
31.12.2019	6 973	80	11 234	-45	11 269

OSAKEPÄÄOMA

Osakepääoma muodostuu yhdestä osakesarjasta, jossa jokaisella osakkeella on yksi ääni. Osakkeella ei ole nimellisarvoa. Konsernilla on 31.12.2019 hallussa omia osakkeita 25100 kpl (2018: 5100 kpl).

Osakepääomaan merkitään osakeantien yhteydessä saatu osakkeiden merkintähinta siltä osin kuin merkintähintaa ei osakeantipäätöksessä ole päätetty kirjattavaksi sijoitetun vapaan oman pääoman rahastoon.

OSINGOT

Hallitus ehdottaa, että osinkoa maksetaan 0,75 euroa/osake. Osinkoa maksettiin 0,55 euroa/osake vuonna 2018.

SIOJETUN VAPAAN OMAN PÄÄOMAN RAHASTO

Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto sisältää muut oman pääoman luonteiset sijoitukset ja osakkeiden merkintähinnan siltä osin kuin sitä ei nimenomaisen päätöksen mukaan merkitä osakepääomaan.

KÄYVÄN ARVON RAHASTO

Käyvän arvon rahasto sisältää rahavirran suojausena käytettävien johdannaisinstrumenttien kertyneet käypien arvojen muutosten tehokkaat osuudet.

Osakeperusteiset maksut

Konsernilla on optioperusteisia kannustin- ja sitouttamisjärjestelyjä, jotka on suunnattu konsernin avainhenkilöille. Optio-oikeuksilla kannustetaan avainhenkilöitä pitkäjänteiseen työntekoon omistaja-arvon kasvattamiseksi sekä pyritään sitouttamaan avainhenkilöitä työnantajaan.

OPTIOPERUSTEISET KANNUSTINJÄRJESTELYT

Hallitus päätti varsinaisen yhtiökokouksen 17.3.2016 myöntämin valtuuksin vuoden 2016 optio-ohjelmasta ja järjestelyyn liittyvistä erityisistä lisäehdoista. Kyseisenä lisäehtona hallitus päätti osakkeiden omistusvelvollisuudesta, jonka perusteella optio-oikeuksien omistajan on hankittava yhtiön osakkeita 20 %:lla optio-oikeuksista saamastaan bruttotulosta. Tämä osakemäärä on omistettava kaksi vuotta osakkeiden hankkimisesta. Hallitus päätti varsinaisen yhtiökokouksen 14.3.2018 myöntämin valtuuksin vuoden 2018 optio-ohjelmasta. Vuoden 2018 optio-ohjelman ehdot ovat samat kuin vuoden 2016 optio-ohjelman ehdot. Hallitus päätti varsinaisen yhtiökokouksen 26.2.2019 myöntämin valtuuksin vuoden 2019 optio-ohjelmasta. Vuoden 2019 optio-ohjelman ehdot niin ikään vastaavat vuosien 2016 ja 2018 optio-ohjelmien ehtoja. Vuosina 2016, 2018 ja 2019 käyttöön otettujen optiojärjestelyjen lisäksi yhtiöllä ei ole muita optio-ohjelmia. Järjestelyt kuuluvat IFRS 2 -standardin soveltamisalaan.

Erilaiset optioperusteiset kannustinjärjestelyt on suunnattu konsernin avainhenkilöille. Kannustinjärjestelyjen ehtojen mukaisesti optiot annetaan ilman vastiketta ja kaikki järjestelyt ovat ehdollisia. Optio-oikeuksien määrä on yhteensä enintään 610 000 kappaletta ja ne annetaan vastikkeetta. Optio-oikeudet oikeuttavat merkitsemään yhteensä enintään 610 000 yhtiön uutta tai sen hallussa olevaa osaketta. Optio-oikeuksilla on merkitty uusia osakkeita yhteensä 44 580 kappaletta ja optio-oikeuksia on mitätöity 109 420 kappaletta.

Optio-oikeuksilla merkittävien osakkeiden merkintäaika optio-oikeudella 2016A on 1.3.2018-28.2.2019, optio-oikeudella 2016B 1.3.2019-28.2.2020, optio-oikeudella 2016C sekä optio-oikeudella 2018 1.3.2020-28.2.2021 ja optio-oikeudella 2019 1.3.2022-28.2.2023. Optio-oikeudet 2016A ja 2016B ovat toteutettu tai mitätöity. Osakkeen merkintähinta optio-oikeuksilla 2016 oli myöntämishetkellä 6,62 euroa, optio-oikeuksilla 2018 12,39 euroa ja optio-oikeuksilla 2019 20,25 euroa. Osakemerkinnöistä saadut varat merkitään yhtiön sijoitetun vapaan oman pääoman rahastoon.

Mikäli optio-oikeuden omistajan työsuhde konserniin kuuluvaan yhtiöön päättyy, hän menettää viipymättä vastikkeetta hänelle jaetut optio-oikeudet, mikäli osakemerkinnän aika ei työsuhteen päättyessä ollut alkanut. Optio-oikeuden saajalla ei ole oikeutta saada työ- tai toimeksuhteen aikana tai sen päättymisen jälkeen millään perusteella korvausta optio-oikeuksiin liittyen.

Mikäli yhtiö jakaa osinkoa tai varoja vapaan oman pääoman rahastosta, optio-oikeudella merkittävän osakkeen merkintähintaa alennetaan hallituksen päätöksellä optio-oikeuksien 2016 osalta 17.3.2016 alkaen (optio-oikeuksien 2018 osalta 14.3.2018 alkaen ja optio-oikeuksien 2019 osalta 26.2.2019 alkaen) ja ennen osakemerkintää päätettävien osakekohtaisten osinkojen ja vapaan oman pääoman rahastosta jaettavien pääoman palautusten määrällä kunkin osingonjaon tai pääoman palautuksen täsmäytyspäivänä. Vastaavasti menetellään, mikäli yhtiö alentaa osakepääomaansa jakamalla sitä osakkeenomistajille. Järjestelyjen keskeiset ehdot on esitetty seuraavalla sivulla olevassa taulukossa.

VOIMASSA OLEVIEN OPTIOJÄRJESTELYIDEN KESKEISET EHDOT

Järjestely	2016C	2016C
Järjestelyn luonne	Osakeoptio	Osakeoptio
Myöntämispäivä	21.4.2016	31.12.2016
Oikeuden syntymisjakso	21.4.2016-28.2.2020	31.12.2016-28.2.2020
Merkintäaika	1.3.2020-28.2.2021	1.3.2020-28.2.2021
Oikeuden syntymisehto	Työssäoloehto	Työssäoloehto
Optioiden lukumäärä enintään	169 000	27 000
Nykyinen merkintähinta (euroa)	5,48	5,48
Osakkeen hinta myöntämishetkellä	5,07	7,20
Toteutus	Osakkeina	Osakkeina

Järjestely	2018	2019
Järjestelyn luonne	Osakeoptio	Osakeoptio
Myöntämispäivä	29.3.2018	20.3.2019
Oikeuden syntymisjakso	29.3.2018-28.2.2020	20.3.2019-28.2.2022
Merkintäaika	1.3.2020-28.2.2021	1.3.2022-28.2.2023
Oikeuden syntymisehto	Työssäoloehto	Työssäoloehto
Optioiden lukumäärä enintään	60 000	200 000
Nykyinen merkintähinta (euroa)	11,52	20,25
Osakkeen hinta myöntämishetkellä	12,35	27,30
Toteutus	Osakkeina	Osakkeina

Talenom Oyj:n hallussa olevat tai jakamattomat optiot on esitetty alla olevassa taulukossa.

	2016C	2018	2019	Yhteensä
Yhtiön hallussa olevat optiot	76 950	2 000	36 000	114 950

BLACK-SCHOLES-ARVONMÄÄRITYSMALLISSA KÄYTETYT KESKEISET OLETUKSET

Järjestely	2016C	2016C
Myöntämispäivä	21.4.2016	31.12.2016
Volatiliteetti, %	42,33 %	38,16 %
Voimassaoloaika (vuosina)	4,86	4,16
Riskitön korko, %	-0,24	-0,47
Osakkeen hinta myöntämishetkellä	5,07	7,20
Option arvo myöntämishetkellä	1,20	2,08

Järjestely	2018	2019
Myöntämispäivä	29.3.2018	20.3.2019
Volatiliteetti, %	22,71 %	29,31 %
Voimassaoloaika (vuosina)	2,92	3,95
Riskitön korko, %	-0,46	-0,44
Osakkeen hinta myöntämishetkellä	12,35	27,30
Option arvo myöntämishetkellä	1,81	9,44

Alla olevassa taulukossa on esitetty ulkona olevien optioiden tilikauden aikaiset muutokset.

MUUTOKSET ULKONA OLEVIENT OPTIOIDEN MÄÄRISSÄ

Kappaletta	2019	2018
Kauden alussa	283 200	293 000
Kaudella myönnetyt	192 000	60 000
Palautuneet	-59 500	-57 071
Toteutetut	-74 650	-12 729
Rauenneet	0	0
Kauden lopussa	341 050	283 200
Toteutettavissa	0	0

Kyseisten optioiden merkintähinta on esitetty ylempänä.

Osakeperusteisten maksujen vaikutus tilikauden tulokseen:

1000 euroa	2019	2018
Osakeperusteiset maksut	370	126
Yhteensä	370	126

Kyseiset kulut osakeperusteisista kannustinjärjestelyistä kirjataan ansaintajakson aikana ja on esitetty työsuhte-etuuksista aiheutuissa kuluissa sekä toisaalta omassa pääomassa voittovaroissa.

Rahoitusvarojen ja -velkojen luokittelu

LUOKITTELU JA KÄYVÄT ARVOT

Taulukossa on esitetty rahoitusvarojen ja -velkojen kirjanpitoarvot ja käyvät arvot sekä niiden taso käypien arvojen hierarkiassa. Taulukossa ei esitetä rahoitusvarojen ja -velkojen erien käypää arvoa, joita ei arvosteta käypään arvoon, mikäli kirjanpitoarvo on kohtuullinen arvio niiden käyvästä arvosta. Rahoitusvarojen- ja velkojen luokittelussa on sovellettu IFRS 9-standardin mukaista luokittelua.

31.12.2019

KIRJANPITOARVO**KÄYPÄ ARVO**

1 000 euroa	Liitetieto	Käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat rahoitusvarat ja -velat	Suojauslaskennan piirissä olevat rahoitusvarat- ja velat	Jaksotettuun hankintameno-efektiivisen koron menetelmää käyttäen kirjatut rahoitusvarat- ja velat	Yht.	Taso 1	Taso 2	Taso 3	Yht.
Rahoitusvarat									
Käypään arvoon arvostettavat rahoitusvarat									
	Oman pääoman ehtoiset sijoitukset	17	237		237			237	237
	Yhteensä		237		237	-	-	237	237
Rahoitusvarat, joita ei arvosteta käypään arvoon									
	Myyntisaamiset ja muut saamiset	18		6 521	6 521				
	Rahavarat	19		7 786	7 786				
	Yhteensä			14 308	14 308				
RAHOITUSVELAT									
Käypään arvoon arvostettavat rahoitusvelat									
	Koronvaihtosopimukset	24	56		56		56		56
	Yhteensä		56		56	-	56	-	56
Rahoitusvelat, joita ei arvosteta käypään arvoon									
	Lainat pankeilta	23		28 000	28 000		28 000		
	Ostovelat	25		1 704	1 704				
	Yhteensä			29 704	29 704	-	28 000	0	-

31.12.2018

KIRJANPITOARVO

KÄYPÄ ARVO

1 000 euroa	Liitetieto	Käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat rahoitusvarat ja -velat	Suojauslaskennan piirissä olevat rahoitusvarat ja velat	Jaksotettuun hankintamenuon efektiivisen koron menetelmää käyttäen kirjatut rahoitusvarat ja velat	Yht.	Taso 1	Taso 2	Taso 3	Yht.
Käypään arvoon arvostettavat rahoitusvarat									
Oman pääoman ehtoiset sijoitukset	17	237			237			237	237
Yhteensä		237			237	-	-	237	237
Rahoitusvarat, joita ei arvosteta käypään arvoon									
Myyntisaamiset ja muut saamiset	18			5 473	5 473				
Rahavarat	19			5 914	5 914				
Yhteensä				11 387	11 387				
Käypään arvoon arvostettavat rahoitusvelat									
Koronvaihtosopimukset	24		116		116		116		116
Yhteensä		0	116		116	-	116	-	116
Rahoitusvelat, joita ei arvosteta käypään arvoon									
Lainat pankeilta	23			23 500	23 500		23 500		
Ostovelat	25			1 117	1 117				
Yhteensä				24 617	24 617	-	23 500	0	-

KÄYPÄÄN ARVOON ARVOSTAMINEN

Rahoitusvarojen ja -velkojen käypä arvo on hinta, joka saataisiin omaisuuserän myynnistä tai maksettaisiin velan siirtämisestä markkinaosapuolten välillä arvostuspäivänä toteutettavassa tavanmukaisessa liiketoimessa.

Yhtiön johto arvioi, että rahavarojen, myyntisaamisten ja ostovelkojen kirjanpitoarvot eivät poikkea olennaisesti niiden käyvästä arvosta näiden instrumenttien lyhyen maturiteetin huomioon ottaen.

KÄYPÄÄN ARVOON ARVOSTETUT RAHOITUSINSTRUMENTIT

Johdannaisinstrumentit

Johdannaisinstrumenttien käyvät arvot määritellään perustuen pankkien johdannaissoyppimusvahvistuksiin.

Julkisesti noteeratut arvopaperit

Julkisesti noteerattujen arvopaperien käyvät arvot perustuvat noteerattuihin hintoihin tilinpäätöspäivänä.

Noteeraamattomat arvopaperit

Noteeraamattomat arvopaperit, joilla ei ole saatavilla noteerattua hintaa toimivilla markkinoilla arvostetaan johdon arvioimaan todennäköiseen luovutushintaan.

Rahoitusinstrumentit, joita ei arvosteta käypään arvoon

Diskontatut rahavirrat: Käytetyssä hinnoittelumallissa arvioidaan vastaisten rahavirtojen nykyarvo käyttäen riskillä oikaistua korkokantaa.

Tasojen määritelmät

Taso 1 = noteeratut käyvät arvot (oikaisemattomat) toimivilla markkinoilla samanlaisille varoille tai veloille.

Taso 2 = muut kuin tasoon 1 sisältyviä noteerattuja hintoja, jotka ovat todennettavissa asianomaisen omaisuuserän tai velan osalta joko suoraan (kuten hinnat) tai epäsuorasti (johdettu hinnoista tai käyttäen markkinoilta saatavia hintakomponentteja).

Taso 3 = ei perustu todettavissa oleviin markkinatietoihin

Siirrot tasojen välillä

Käypien arvojen hierarkian tasojen välillä ei tapahtunut siirtoja tilikausilla 2019 ja 2018.

Rahoitusvelat

Tämä liitetieto käsittelee konsernin jaksotettuun hankintamenoan arvostettavien korollisten velkojen sopimusehtoja. Lisätietoja konsernin altistumisesta korkoriskille ja luottoriskille esitetään liitetiedossa 26.

SOPIMUSEHDOT JA TAKAISINMAKSUOHJELMA

Jaksotettuun hankintamenoan arvostettavat pitkäaikaiset velat

1 000 euroa	Korkoprosentti	Erääntymisajan- kohta	KIRJANPITOARVO	
			2019	2018
Rahoitusvelat	2,05 %	17.10.2021	28 000	23 500
Osamaksuvelat	1,65 %		215	230
Yhteensä			28 215	23 730

Jaksotettuun hankintamenoan arvostettavat lyhytaikaiset velat

1 000 euroa	Korkoprosentti	Erääntymisajan- kohta	KIRJANPITOARVO	
			2019	2018
Osamaksuvelat	1,65 %		226	317
Yhteensä			226	317
Korolliset velat yhteensä			28 441	24 047

Konsernilla on vaihtuvakorkoinen laina OP yrityspankki Oyj:ltä. Lainan on sidottu 6 kuukauden Euribor-korkoon, johon on lisätty marginaali. Talenom allekirjoitti 17.10.2018 uuden luottosopimuksen OP Yrityspankki Oyj:n kanssa. Luoton eräpäivä on kolme vuotta sopimuksen allekirjoittamisesta ja se maksetaan takaisin kokonaisuudessaan viimeisenä eräpäivänä. Sopimuksen mukaisesti aiempia luottoja uudelleen rahoitettiin 23,5 miljoonalla eurolla. Samalla luottosopimuksessa sovittiin 6,5 miljoonan euron lisänostomahdollisuudesta. Vuonna 2019 lainaa on nostettu 4,5 miljoonaa euroa.

Rahoitustoimintojen rahavirrat ja ei-rahavirtavaikutteiset muutokset

	2018	Rahavirrat	Ei-rahavirtavaikutteiset muutokset	Uudet vuokrasopimukset	2019
Pitkäaikaiset velat	23 730	4 485			28 215
Lyhytaikaiset velat	317	-90			226
Vuokrasopimusvelat	0	-1 746		10 238	8 492
Pitkäaikaisten velkojen suojaamisessa käytetyt varat	116		-60		56
Kokonaisvelat rahoitustoiminnoista	24 163	2 648	-60	10 238	36 990

Vuokrasopimusvelat ja muut pitkäaikaiset rahoitusvelat

1 000 euroa	2019
Vuokrasopimusvelka	
Pitkäaikaiset vuokrasopimusvelat	6 552
Lyhytaikaiset vuokrasopimusvelat	1 940
Vuokrasopimusvelat yhteensä	8 492

Vuokrasopimusvelkojen maturiteetit on esitetty liitetiedossa 26

1 000 euroa	2019	2018
Johdannaisinstrumentit - suojauslaskennassa		
Koronvaihtosopimukset - käypä arvo	56	116
Nimellisarvo	11 805	13 083
Lyhytaikaiset	56	0
Pitkäaikaiset	0	116

Käypään arvoon tulosvaikutteisesti arvostetut muut pitkäaikaiset rahoitusvelat koostuvat johdannaisinstrumenteista, joihin ei sovelleta suojauslaskentaa ja joihin sovelletaan suojauslaskentaa. Johdannaisvelkojen tasearvot kuvastavat koronvaihtosopimusten tilikauden päättymishetken negatiivisia käypiä arvoja. Suojauslaskennan piirissä oleviin johdannaisinstrumenteihin sovelletaan rahavirran suojausta. Näiden osalta käyvän arvon muutokset kirjataan omaan pääomaan käyvän arvon rahastoon siltä osin kun suojaukset ovat tehokkaita. Näitä suojaavia johdannaisinstrumentteja käytetään vähentämään lainakorkojen vaihtelusta aiheutuvia riskejä. Johdannaisinstrumenttien käyvät arvot määritetään perustuen pankkien johdannaisinstrumentteihin.

Tiedot käypään arvoon arvostamisesta on esitetty liitetiedossa 22.

Ostovelat ja muut velat

1 000 euroa	2019	2018
Osamaksuvelat	441	547
Ostovelat	1 263	570
Saadut ennakot asiakassopimuksista	266	267
Siirtovelat	8 453	6 574
Yhteensä	10 422	7 958
Lyhytaikaiset yhteensä	10 208	7 728
Pitkäaikaiset yhteensä	215	230

Ostovelkojen ja muiden velkojen kirjanpitoarvot vastaavat niiden käypiä arvoja. Siirtovelkojen olennaiset erät esitetään alla olevassa taulukossa.

Rahoitusvelkojen maturiteettianalyysi on esitetty liitetiedossa 26.

Lisätietoja konsernin altistumisesta maksuvalmiusriskille esitetään liitetiedossa 26.

SIIRTOVELKOJEN OLENNAISET ERÄT

1 000 euroa	2019	2018
Työsuhde-etuuksista aiheutuvat kulut	6 333	4 573
Maksettavat korot	136	118
Arvonlisäverovelka	1 919	1 575
Muut siirtovelat	64	308
Yhteensä	8 453	6 574

Rahoitusriskien hallinta

TALOUDELLISTEN RISKIEN HALLINTA JA YLEISET PERIAATTEET

Konsernin riskienhallinnan tavoitteena on tunnistaa ja analysoida konserniin vaikuttavat riskit, asettaa asianmukaiset riskitasot ja kontrollit sekä seurata riskien toteutumista suhteessa riskitasoihin. Riskienhallinnan periaatteita ja menetelmiä tarkastellaan säännöllisesti kuvastamaan markkinaolosuhteita ja konsernin toimintamalleja.

Konserni ja sen liiketoiminnot altistuvat rahoitusriskeille. Pääasialliset rahoitusriskit ovat korkoriski ja maksuvalmiusriski.

Liiketoimintaan liittyvien rahoitusriskien valvonta on johdon vastuulla. Rahoitusriskein hallinnan tavoitteena on vähentää tulokseen, taseeseen ja kassavirtoihin liittyvää volatiliiteettia, samalla kun varmistetaan konsernin tehokas ja kilpailukykyinen rahoitus.

Korkoriski on markkinakorkojen muutoksista aiheutuva negatiivista vaikutusta yhtiön tulokseen. Talenomissa korkoriski kohdistuu lähinnä vaihtuvakorkoisiin pankkilainoihin ja konserni voi käyttää riskienhallinnassaan normaaliehtoisia koronvaihtosopimuksia. Suojaukset kohdistetaan pääsääntöisesti yksittäisiin lainoihin. Suojaavien instrumenttien ehdot nodattavat pääosin suojatun velan ehtoja (nimellismäärä, voimassaoloaika, viitekorko ja koronmäärityspäivät)

Korkoriski

Korolliset velat altistavat konsernin korkoriskille eli korkomuutoksen aiheuttamalle uudelleenhinnoittelu- ja hintariskille. Korkoriskin hallinnasta vastaa talousjohtaja. Korkoriskin hallinnan tavoitteena on vähentää korkomuutosten vaikutusta eri tilikausien tuloksiin, mahdollistaen tasaisemman nettotuloksen. Konserni voi suojautua korkoriskiltä korkotermeineillä ja korkoswapeilla. Konsernilla on koronvaihtosopimus, joka on voimassa 30.9.2016 - 30.9.2020.

Korkosuojausten tasoa tarkastellaan säännöllisesti, huomioiden korkotasossa tapahtuvat muutokset.

Seuraavissa taulukoissa on kuvattu konsernin herkkyyttä markkinakorkojen muutoksille. Herkkyyksianalyysissä on käytetty seuraavia oletuksia:

- Koronmuutoksen oletetaan olevan +/- 0,50 prosenttiyksikköä yksittäisten instrumenttien tilinpäätöshetken korkonoteerauksesta.
- Analyysi sisältää instrumentit, joiden korontarkistuspäivä on seuraavan 12 kuukauden kuluessa.
- Mikäli vaihtuvakorkoinen instrumentti lyhennettäisiin kokonaan seuraavan 12 kuukauden aikana, oletetaan, että instrumentti hankittaisiin uudelleen uuden korkokannan vallitessa.

Korkoriskipositio

Seuraavassa taulukossa on esitetty konsernin korollisista rahoitusveloista johtuva altistuminen korkoriskille.

1 000 euroa	Nimellisarvo	2019	2018
Vaihtuvakorkoiset instrumentit			
Pankkilainat		28 000	23 500
Koronvaihtosopimusten vaikutus		11 805	13 083
Avoin positio		16 195	10 417

Käypien arvojen herkkyysoanalyysi kiinteäkorkoisille instrumenteille

Konsernilla ei ole kiinteäkorkoisia käypään arvoon tulosvaikutteisesti arvostettavia rahoitusvaroja tai -velkoja.

Kassavirtojen herkkyysoanalyysi vaihtuvakorkoisille instrumenteille

Korkokannassa tapahtuva 0,5 prosenttiyksikön muutos tilinpäätöshetkellä olisi kasvattanut tai heikentänyt konsernin tulosta alla olevien taulukoiden mukaisesti. Herkkyysoanalyysissä oletetaan kaikkien muiden muuttujien pysyvän muuttumattomina.

Herkkyysoanalyysi 31.12.2019, korot nousevat/laskevat 0,5 prosenttiyksikköä 31.12.2019 voimassa olevista tasoista

	Vaikutus tuloslaskelmaan	
1 000 euroa	+ 0,5 %	- 0,5 %
Velka	-10	0
Koronvaihtosopimukset - korkovaihtus vaihtuvakorkoiset	19	0
Vaikutus ennen veroja		
	Vaikutus omaan pääomaan	
1 000 euroa	+ 0,5 %	- 0,5 %
Koronvaihtosopimukset - käypä arvo	38	-38

Herkkyysoanalyysi 31.12.2018, korot nousevat/laskevat 0,5 prosenttiyksikköä 31.12.2018 voimassa olevista tasoista

	Vaikutus tuloslaskelmaan	
1 000 euroa	+ 0,5 %	- 0,5 %
Velka	-55	0
Koronvaihtosopimukset - korkovaihtus vaihtuvakorkoiset	57	0
Vaikutus ennen veroja		
	Vaikutus omaan pääomaan	
1 000 euroa	+ 0,5 %	- 0,5 %
Koronvaihtosopimukset - käypä arvo	114	-114

Luottoriski

Luottoriski muodostuu taloudellisesta tappiosta konsernille, mikäli asiakas tai rahoitusinstrumentteihin liittyvä vastapuoli ei pysty täyttämään sopimusvelvoitteitaan. Konsernin luottoriski syntyy pääasiassa myyntisaataviin liittyvästä luottoriskistä.

Kaupalliset myyntisaatavat altistavat konsernin luottoriskille. Konsernin ohjeistus määrittelee asiakkaiden, sijoitusten ja johdannaissopimusten vastapuolten luottokelpoisuusvaatimukset sekä sijoitusperiaatteet. Konsernilla ei ole myyntisaamisten lisäksi muita merkittäviä luottoriskikeskitymiä, koska sillä on laaja asiakaskunta. Luotollisten asiakkaiden luottokelpoisuutta ja luottolimiittejä seurataan säännöllisesti.

Myyntisaamisten ikäjakauma on esitetty liitetiedossa 18 *Myyntisaamiset ja muut saamiset*.

Maksuvalmiusriski

Maksuvalmiusriskillä tarkoitetaan riskiä, jossa konserni kohtaa haasteita täyttääkseen rahoitusvelkoihin liittyviä velvoitteitaan, jotka täytetään luovuttamalla rahaa tai muita rahoitusvaroja. Konserni hallitsee maksuvalmiusriskiä varmistaakseen, että sillä on jatkuvasti taloudellisia voimavaroja täyttää rahoitusvelkoihin liittyvät velvoitteet mahdollisimman pitkälle erilaisissa taloudellisissa olosuhteissa aiheuttamatta kohtuuttomia taloudellisia tappioita tai maineeseen liittyvää vahinkoa.

Konsernissa pyritään jatkuvasti arvioimaan ja seuraamaan liiketoiminnan vaatiman rahoituksen määrää ja varmistamaan, että konsernilla on tarpeeksi likvidejä varoja toiminnan ja investointien rahoittamiseksi sekä erääntyvien lainojen takaisinmaksuun.

Tilikauden 2019 päättymishetkellä konsernin rahoitusvelkoihin liittyy taloudellisia kovenanttiehtoja. Tarkemmat tiedot konsernin varoihin ja yritysjärjestelyihin liittyvistä rajoituksista on esitetty liitetiedossa 28 *Ehdolliset sitoumukset*.

Konsernilla oli tilinpäätöshetkellä nostettavissa 1 miljoonan euron luottolimiitti. Limiittiä ei ole käytetty tilikaudella 2019.

Alla olevien taulukoiden kassavirrat sisältävät korkojohdannaisten tilinpäätöspäivän käyvän arvon, lainojen lyhennykset ja arvioidut, tilinpäätöshetkellä tiedossa olevat korot sekä ostovelat ja muut velat.

RAHOITUSVELKOJEN MATUREITEETTIANALYYSI 2019

1 000 euroa	Tasearvo	Rahavirta	2020	2021	2022	2023	2024	2025-2026
Rahoitusvelat								
Pankkilainat	28 000	29 093	662	28 431	0	0	0	0
Ostovelat ja muut velat	1 704	1 704	1 490	107	107	0	0	0
Vuokrasopimusvelat	8 492	9 667	2 243	1 638	1 461	1 364	1 357	1 604
Yhteensä	38 196	40 464	4 395	30 176	1 568	1 364	1 357	1 604

RAHOITUSVELKOJEN MATUREITEETTIANALYYSI 2018

1 000 euroa	Tasearvo	Rahavirta	0-12 kk	2019	2020	2021-2022
Rahoitusvelat						
Pankkilainat	23 500	24 987	564	562	23 861	0
Ostovelat ja muut velat	1 117	1 117	887	115	115	0
Yhteensä	24 617	26 104	1 451	677	23 976	0

PÄÄOMAN HALLINTA

Konsernin pääoman hallinnan tavoitteena on varmistaa normaalit toimintaedellytykset kaikissa olosuhteissa ja mahdollistaa optimaaliset pääomakustannukset. Alla oleva taulukko esittää konsernin korolliset nettovelat, oman pääoman ja nettovelkaantumisasteen.

Pääomarakenteen hallinta

1 000 euroa	2019	2018
Korolliset rahoitusvelat	28 000	23 500
Vuokrasopimusvelat	8 492	0
Koronvaihtosopimukset	56	116
Osamaksuvelat	441	547
Rahavarat	7 786	5 914
Nettovelat	29 204	18 250
Oma pääoma yhteensä	23 573	18 688
Nettovelkaantumisaste %	124 %	98 %

Vuokrasopimukset

Tuloslaskelmaan kirjatut erät	2019
Tuhatta euroa	
Korkokulut vuokrasopimusveloista	206
Lyhytaikaisiin vuokrasopimuksiin liittyvät kulut	274
Vähäarvoisiin vuokrasopimuksiin liittyvät kulut	0

Kokonaisrahavirta vuokrasopimuksista vuonna 2019 oli 2 226 tuhatta euroa.

Edelleenvuokrauksesta saadut vuokratuotot esitetään liitetiedossa 7

KONSERNI VUOKRALLE OTTAJANA

Ei-purettavissa olevien muiden vuokrasopimusten perusteella maksettavat vähimmäisvuokrat:

1 000 euroa	2018
12 kuukauden kuluessa	2 382
1-5 vuoden kuluttua	4 928
Yli viiden vuoden kuluttua	4 456
Yhteensä	11 767

Tulosvaikutteisesti kirjatut

1 000 euroa	2018
Vuokrakustannukset	2 759
Yhteensä	2 759

Konserni on vuokrannut käyttämänsä toimistotilat. Konserni on myös vuokralle ottajana erilaisissa vähäarvoisissa toimistotarvikkeita ja atk-laitteita koskeissa vuokrasopimuksissa, joiden vuokrasopimusten pituudet ovat keskimäärin kolmesta viiteen vuotta. Joihinkin näistä vuokrasopimuksista sisältyy mahdollisuus jatkaa sopimuskautta kolmesta viiteen vuodella.

Ehdolliset sitoumukset

VAKUUDET JA VASTUUSITOUMUKSET

1 000 euroa	2019	2018
Velat, joiden vakuudeksi on annettu yritysikiinnitys		
Lainat rahoituslaitoksilta	28 000	23 500
Kiinnitykset	31 860	31 860
Muut pantit ja sitoumukset		
Pantit (vapaana)	3 072	3 074
Muut*	2 441	2 547

*Muut vastuusitoumukset liittyvät myönnettyyn, käyttämättömään shekkitiliimiittiin, pankkitakauslimiittiin sekä osamaksuvelkojen sitoumuksiin.

Kovenantit

Op Yrityspankki Oyj:n kanssa tehtyyn lainasopimukseen liittyy tavanomaiset nettovelan ja käyttökateen suhteeseen sekä omavaraisuusasteeseen perustuvat rahoituskovenantit. Konserni täyttää molemmat rahoitussopimukseen liittyvät kovenantit tilanteessa 31.12.2019. Kovenantteja tarkastellaan kuuden kuukauden välein.

Oikeudenkäynnit

Konsernilla ei ole olennaisia vireillä olevia oikeudenkäyntejä 31.12.2019.

Muut vuokrasopimukset

Konsernin muista vuokrasopimuksista johtuvat vastuut on esitetty liitetiedossa 27.

Lähipiiritapahtumat

Konsernin lähipiiriin kuuluvat konsernin emoyhtiö Talenom Oyj ja sen tytäryhtiöt. Luettelo tytäryhtiöistä on esitetty liitetiedossa 5. Tämän lisäksi lähipiiriin luetaan Talenom-konsernin johdon avainhenkilöt sisältäen hallituksen, toimitusjohtajan ja konsernin johtoryhmän mukaan lukien heidän perheenjäsenensä. Lähipiiriin kuuluvat myös sellaiset yritykset, joihin edellä mainituilla henkilöillä on määräysvalta tai huomattava vaikutusvalta.

JOHTOON KUULUVIEN AVAINHENKILÖIDEN LÄHIPIIRIYHTIÖIDEN KANSSA TOTEUTUNEET LIIKETOIMET

1 000 euroa	2019	2018
HTM Beta Service Oy: pääkonttorin hoitovuokra	228	222
HTM Beta Service Oy: korvaus hoitovuokran sopimuksen päättämisestä	38	
Hemmo Capital Oy: loma-asuntojen vuokra	42	34
Silta Partners Oy: konsultointi ja alihankinta	14	50
Yhteensä	322	306

Lähipiiriin kanssa toteutuneiden ostojen ehdot vastaavat riippumattomien osapuolten välisissä liiketoimissa noudatettavia ehtoja.

JOHDON TYÖSUHDE-ETUUKSET

Toimitusjohtajalle sekä konsernin johdolle on maksettu tilikaudella palkkoja ja palkkioita sisältäen luontaisedut seuraavasti:

1 000 euroa	2019	2018
Palkat ja muut lyhytaikaiset työsuhde-etuudet	1 221	821
Työsuhteen päättymisen jälkeiset etuudet	137	154
Osakepohjaiset etuudet	92	56
Yhteensä	1 450	1 031

Taulukossa esitetyt määrät vastaavat tilikaudella kuluksi kirjattuja menoja.

Konsernin johtoon kuuluvien avainhenkilöiden saaman kompensaaion yhteismäärä koostuu palkasta, ei-rahamääräisistä etuuksista ja eläkekuluista maksupohjaisiin järjestelyihin. Johtoryhmän eläkevastuut on järjestetty lakisääteisin eläkevakuutusin sekä maksupohjaisella lisäeläkejärjestelyllä, jonka mukaisesti Yhtiön hallitus päättää vuosittain lisäeläkevakuutukseen suoritettavien maksujen määrän. Vuosina 2018 ja 2019 lisäeläkemaksuja ei maksettu.

Konsernin johdolla ei ole etuus pohjaisia eläkejärjestelyitä.

Toimitusjohtajalla on oikeus lakisääteiseen eläkkeeseen ja eläkeikä määräytyy lakisääteisen työeläkejärjestelmän puitteissa. Toimitusjohtajan lakisääteinen eläkekulu vuonna 2019 oli 43 tuhatta euroa (33 tuhatta euroa vuonna 2018).

Hallitukselle ja toimitusjohtajalle maksetut kuluksi kirjatut palkkiot henkilöittäin

1 000 euroa	2019	2018
Hallitus		
Jussi Paaso, toimitusjohtaja	327	212
Otto-Pekka Huhtala, toimitusjohtaja	82	
Harri Tahkola, hallituksen puheenjohtaja	60	60
Seppo Laine, hallituksen jäsen (1.1.-13.3.2018)	0	5
Taisto Riski, hallituksen jäsen (1.1.-13.3.2018)	0	5
Olli Hyypää, hallituksen jäsen	18	18
Mikko Siuruainen, hallituksen jäsen	18	18
Anne Rieki, hallituksen jäsen (14.3.2018 alkaen)	18	14
Johannes Karjula, hallituksen jäsen (14.3.2018 alkaen)	18	14
Yhteensä	541	346

Raportointikauden päättymispäivän jälkeiset tapahtumat

Katsauskauden jälkeen Talenom tiedotti, että sen hallitus suunnittelee järjestävänsä Suomessa henkilöstöannin, jossa tarjotaan Talenom-konsernin henkilöstölle sekä franchise-yrittäjille merkittäväksi yhtiön osakkeita. Hallitus suunnittelee päättävänsä henkilöstöannin toteuttamisen tarkemmista ehdoista ja aikataulusta viimeistään huhtikuussa vuonna 2020.

Muita olennaisia katsauskauden jälkeisiä tapahtumia ei ole ollut.

Emoyhtiön tuloslaskelma

Rahayksikkö EURO	1.1.2019–31.12.2019	1.1.2018–31.12.2018
LIKEVAIHTO	18 696 249,82	8 294 237,51
Liiketoiminnan muut tuotot	1 361 041,51	1 581 875,88
Materiaalit ja palvelut		
Ulkopuoliset palvelut	-9 459 339,43	-2 668 851,83
Materiaalit ja palvelut yhteensä	-9 459 339,43	-2 668 851,83
Henkilöstökulut		
Palkat ja palkkiot	-3 557 913,26	-3 111 801,46
Henkilösivukulut		
Eläkekulut	-627 299,54	-578 034,88
Muut henkilösivukulut	-33 902,55	-59 086,91
Henkilöstökulut yhteensä	-4 219 115,35	-3 748 923,25
Poistot ja arvonalentumiset		
Suunnitelman mukaiset poistot	-5 234 644,78	-4 892 688,96
Arvonalentumiset pysyvien vastaavien hyödykkeistä	-701 164,26	-34 278,59
Poistot ja arvonalentumiset yhteensä	-5 935 809,04	-4 926 967,55
Liiketoiminnan muut kulut	-4 233 946,54	-1 777 623,77
LIKEVOITTO (-TAPPIO)	-3 790 919,03	-3 246 253,01
Rahoitustuotot ja -kulut		
Muut korko- ja rahoitustuotot		
Saman konsernin yrityksiltä	124 696,91	187 981,26
Muilta	15 103,89	3 024,21
Korkokulut ja muut rahoituskulut		
Muille	-690 699,65	-621 584,63
Rahoitustuotot ja -kulut yhteensä	-550 898,85	-430 579,16
VOITTO (TAPPIO) ENNEN TILINPÄÄTÖSSIIRTOJA JA VEROJA	-4 341 817,88	-3 676 832,17
Tilinpäätössiirrot		
Poistoeron lisäys (-) tai vähennys (+)	-83 327,23	-16 531,82
Konserniavustus		
Saadut konserniavustukset	12 620 000,00	9 450 000,00
Tilinpäätössiirrot yhteensä	12 536 672,77	9 433 468,18
Tuloverot		
Tilikauden verot	-1 915 845,16	-1 425 746,56
Tuloverot yhteensä	-1 915 845,16	-1 425 746,56
TILIKAUDEN VOITTO (TAPPIO)	6 279 009,73	4 330 889,45

Emoyhtiön tase

Rahayksikkö EURO	31.12.2019	31.12.2018
V A S T A A V A A		
PYSYVÄT VASTAAVAT		
Aineettomat hyödykkeet		
Kehittämismenot	11 243 714,57	8 638 938,52
Aineettomat oikeudet	652 663,84	531 135,11
Liikearvo	10 643 287,17	12 025 933,87
Muut aineettomat hyödykkeet	6 473 935,88	3 028 869,66
Aineettomat hyödykkeet yhteensä	29 013 601,46	24 224 877,16
Aineelliset hyödykkeet		
Koneet ja kalusto	1 568 135,60	1 478 574,21
Aineelliset hyödykkeet yhteensä	1 568 135,60	1 478 574,21
Sijoitukset		
Osuudet saman konsernin yrityksissä	6 141 749,78	3 570 836,80
Sijoitukset yhteensä	6 141 749,78	3 570 836,80
PYSYVÄT VASTAAVAT YHTEENSÄ	36 723 486,84	29 274 288,17
VAIHTUVAT VASTAAVAT		
Saamiset		
Pitkäaikaiset		
Saamiset saman konsernin yrityksiltä	400 000,00	3 597 512,96
Pitkäaikaiset yhteensä	400 000,00	3 597 512,96
Lyhytaikaiset		
Myyntisaamiset	1 484 655,90	662 241,09
Saamiset saman konsernin yrityksiltä	14 340 039,10	14 431 532,15
Muut saamiset	212 881,47	37 851,92
Siirtosaamiset	812 585,60	699 155,86
Lyhytaikaiset yhteensä	16 850 162,07	15 830 781,02
Rahat ja pankkisaamiset	7 654 711,59	5 911 690,44
VAIHTUVAT VASTAAVAT YHTEENSÄ	24 904 873,66	25 339 984,42
VASTAAVAA YHTEENSÄ	61 628 360,50	54 614 272,59

Rahayksikkö EURO	31.12.2019	31.12.2018
V A S T A T T A V A A		
OMA PÄÄOMA		
Osakepääoma		
Osakepääoma	80 000,00	80 000,00
Osakepääoma yhteensä	80 000,00	80 000,00
Muut rahastot		
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto	11 640 159,84	11 014 692,52
Muut rahastot yhteensä	11 640 159,84	11 014 692,52
Edellisten tilikausien voitto (tappio)	1 374 064,87	819 895,07
Tilikauden voitto (tappio)	6 279 009,73	4 330 889,45
OMA PÄÄOMA YHTEENSÄ	19 373 234,44	16 245 477,04
TILINPÄÄTÖSSIIRTOJEN KERTYMÄ		
Poistoero	216 992,35	133 665,12
TILINPÄÄTÖSSIIRTOJEN KERTYMÄ YHTEENSÄ	216 992,35	133 665,12
VIERAS PÄÄOMA		
Pitkäaikainen		
Lainat rahoituslaitoksilta	28 000 000,00	23 500 000,00
Ostovelat	74 481,40	79 731,84
Pitkäaikainen yhteensä	28 074 481,40	23 579 731,84
Lyhytaikainen		
Saadut ennakot	33 211,54	25 301,46
Ostovelat	795 828,47	438 281,29
Velat saman konsernin yrityksille	11 253 835,82	11 865 468,13
Muut velat	152 028,58	530 039,31
Siirtovelat	1 728 747,90	1 796 308,40
Lyhytaikainen yhteensä	13 963 652,31	14 655 398,59
VIERAS PÄÄOMA YHTEENSÄ	42 038 133,71	38 235 130,43
VASTATTAVAA YHTEENSÄ	61 628 360,50	54 614 272,59

Emoyhtiön rahavirtalaskelma

Rahayksikkö EURO	1.1.2019–31.12.2019	1.1.2018–31.12.2018
Liiketoiminta		
Liikevoitto	-3 790 919,03	-3 246 253,01
Suunnitelman mukaiset poistot	5 935 809,04	4 926 967,55
Rahoitustuotot	139 800,80	191 005,47
Rahoituskulut	-671 968,93	-632 627,50
Verot	-2 285 746,51	-1 134 191,83
Luovutusvoitot	-60 671,80	-12 490,74
Luovutustappiot	7 731,90	17 847,95
Liiketoiminnan tulorahoitus	-725 964,53	110 257,89
Käyttöpääoman muutos:		
Lyhytaikaisten saamisten lis./väh.(+)	971 553,85	-452 225,91
Pitkäaikaisten saamisten lis./väh.(+)	3 197 512,96	1 500 000,00
Lyhytaikaisten velkojen lisäys(+)/vähennys(-)	1 043 377,36	24 161,23
Nettokäyttöpääoman muutos	5 212 444,17	1 071 935,32
Liiketoiminnan rahavirta	4 486 479,64	1 182 193,21
Investointien rahavirta:		
Osakkeet	-1 276 774,28	0,00
Ostetut liiketoiminnot *)	-690 000,00	-353 323,37
Myydyt liiketoiminnot *)	1 380 000,00	651 823,45
Investoinnit ohjelmistoihin	-5 580 110,86	-4 342 152,12
Sopimuksesta aiheutuneiden menojen aktivointi	-4 493 905,62	-3 137 575,94
Investoinnit muihin aineettomiin hyödykkeisiin	-231 329,55	0,00
Aineellisten käyttöomaisuushyödykkeiden hankinnat	-631 189,61	-326 091,86
Aineellisten käyttöomaisuushyödykkeiden myynnit	175 380,56	123 701,47
Investointien rahavirta	-11 347 929,36	-7 383 618,37
Rahavirta ennen rahoitusta	-6 861 449,72	-6 201 425,16
Rahoituksen rahavirta:		
Omien osakkeiden hankkiminen	-674 416,85	0,00
Pitkäaikaisten lainojen nostot	4 500 000,00	23 500 000,00
Pitkäaikaisten lainojen lyhennykset	0,00	-22 500 000,00
Osamaksuvelkojen lisäys (+) / vähennys (-)	-72 638,34	-175 403,86
Osingonjako	-3 776 719,65	0,00
Pääoman palautus	0,00	-2 197 364,16
Optioiden realisointi	-684 261,00	-160 196,54
Saadut konserniavustukset	9 450 000,00	7 840 000,00
Konsernirahoituksen muutos	-137 493,29	928 960,25
Rahoituksen rahavirta	8 604 470,87	7 235 995,69
Rahavarojen muutos lisäys(+)/vähennys(-)	1 743 021,15	1 034 570,53
Rahavarat tilikauden alussa	5 911 690,44	4 877 119,91
Rahavarat tilikauden lopussa	7 654 711,59	5 911 690,44

*) tilikaudella hankitut liiketoiminnot on siirretty konsernin sisäisellä kaupalla tytäryhtiöille

LIITE 1

Tilinpäätöksen laatimista koskevat liitetiedot

ARVOSTUS- JA JAKSOTUSPERIAATTEET SEKÄ -MENETELMÄT

Talenom Oyj:n tilinpäätös on laadittu Suomen kirjanpitolain ja -asetusten ja muiden tilinpäätöksen laatimista koskevien säädösten mukaisesti (Finnish Accounting Standards, FAS).

Yhtiön pysyviin vastaaviin merkityt aineettomat ja aineelliset hyödykkeet on arvostettu suunnitelman mukaisilla poistoilla vähennettyyn hankintamenoonsa. Suunnitelman mukaiset poistot on laskettu tasapoistoina aineettomien ja aineellisten hyödykkeiden taloudellisen pitoajan perusteella. Poistot on tehty hyödykkeen käyttöönottokuukaudesta alkaen.

Yhtiö aktivoi uuden asiakassopimuksen saamisesta ja palvelun käyttöönotosta aiheutuvat välittömät menot. Aktivoidut asiakassopimuksien saamisesta ja käyttöönotosta aiheutuneet menot kirjataan taseen aineettomiin hyödykkeisiin. Aktivoidujen menojen poisto-aika on 10 vuotta perustuen keskimääräiseen asiakassuhteen kesto-aikaan. Aktivoidujen menojen tulonodotuksia arvioidaan jokaisella tilikaudella ja mikäli asiakas on poistunut tai odotettavissa oleva tuotto ei riitä kattamaan jäljellä olevaa aktivoitua määrää, kirjataan arvonalentumistappio.

Yhtiö aktivoi myös omaan ohjelmistokehitykseen liittyviä kuluja. Ohjelmistojen kehittämiseen liittyvät kulut käsitellään investointeina ja ne aktivoituvat taseen kehittämismenoihin. Aktivoidut ohjelmistokehitysmenot poistetaan viiden vuoden aikana.

LIITE 2

Tuloslaskelman liitetiedot

Tuloslaskelman aktivoinnit

Tilikauden aikana on omien ohjelmistojen kehitys- ja valmistusmenoja sekä asiakassopimuksien saamisesta ja palvelun käyttöönotosta aiheutuneita menoja aktivoitu seuraavasti:

	1.1.2019-31.12.2019	1.1.2018-31.12.2018
Omat ohjelmistot		
Ulkopuoliset palvelut	5 176 555,36	3 975 127,19
Henkilöstökulut	76 232,00	0,00
Liiketoiminnan muut kulut	0,00	0,00
	5 252 787,36	3 975 127,19
Asiakassopimuksien kulut		
Ulkopuoliset palvelut	1 494 833,51	700 772,28
Henkilöstökulut	1 557 308,88	1 391 095,65
Liiketoiminnan muut kulut	1 441 763,23	1 045 708,01
	4 493 905,62	3 137 575,94



Taseen vastaavia koskevat liitetiedot

Suunnitelman mukaisten poistojen perusteet ja muutokset 31.12.2019

Hyödykeryhmä	arvioitu pitoaika	jäännösarvo	poistomenetelmä
Aineettomat hyödykkeet			
Ohjelmistot (valmiina hankitut)	5 v	0	tasapoisto
Fuusioaktiivat	15 v	0	tasapoisto
Brändimainonta	3 v	0	tasapoisto
Vuokrahuoneistojen perusparannusmenot	5 v	0	tasapoisto
Omien ohjelmistojen kehittämismenot	5 v	0	tasapoisto
Aineelliset hyödykkeet			
Toimistokalusteet	10 v	0	tasapoisto
IT-laitteet	4 v	0	tasapoisto
Autot	3 v	50 %	tasapoisto

Fuusioaktiivan poistoaika perustuu johdon arvioimaan taloudelliseen vaikutusaikaan.

OSINKOTUOTTOJEN, KORKOTUOTTOJEN JA KORKOKULUJEN YHTEISMÄÄRÄT:

	1.1.2019-31.12.2019	1.1.2018-31.12.2018
Osinkotuotot konserniyrityksiltä	0,00	0,00
Korkotuotot saman konsernin yrityksiltä	124 696,91	187 981,26
Korkokulut saman konsernin yrityksille	0,00	0,00
Osinkotuotot muilta	0,00	0,00
Korkotuotot muilta	15 103,89	3 024,21
Korkokulut muille	-690 699,65	-621 584,63
	-550 898,85	-430 579,16

TULOVEROJA KOSKEVAT LIITETIEDOT

	1.1.2019-31.12.2019	1.1.2018-31.12.2018
Tuloverot varsinaisesta toiminnasta	-1 915 845,16	-1 425 746,56
Laskennalliset verot	0,00	0,00
	-1 915 845,16	-1 425 746,56

Pysyvien vastaavien muutokset 1.1.2019–31.12.2019

	Kehittämismenot	Aineettomat oikeudet	Liikearvo	Muut aineettomat hyödykkeet	Koneet ja kalusto
Hankintameno tilikauden alussa	16 893 010,27	939 460,54	18 247 844,01	5 036 844,84	3 436 006,65
Lisäykset tilikauden aikana	5 282 610,86	297 500,00		4 725 235,17	631 189,61
Vähennykset tilikauden aikana					-121 634,46
Hankintameno tilikauden lopussa	22 175 621,13	1 236 960,54	18 247 844,01	9 762 080,01	3 945 561,80
Kertyneet poistot+a.alent. tilikauden alussa	-8 254 071,75	-408 325,43	-6 221 910,14	-2 007 975,18	-1 957 432,44
Tilikauden sumupoistot	-2 677 834,81	-175 971,28	-1 382 646,70	-579 004,69	-419 993,76
Arvon alentumiset				-701 164,26	
Kertyneet sm-poistot tilikauden lopussa	-10 931 906,56	-584 296,71	-7 604 556,84	-3 288 144,13	-2 377 426,20
Kertynyt poistoero tilikauden alussa	0,00	0,00	0,00	0,00	133 665,12
Tilikauden poistoero	0,00	0,00	0,00	0,00	83 327,23
Kertynyt poistoero tilikauden lopussa	0,00	0,00	0,00	0,00	216 992,35
Hankintameno tilikauden lopussa	22 175 621,13	1 236 960,54	18 247 844,01	9 762 080,01	3 945 561,80
Kertyneet poistot tilikauden lopussa	-10 931 906,56	-584 296,71	-7 604 556,84	-3 288 144,13	-2 377 426,20
Menojäännös tilikauden lopussa	11 243 714,57	652 663,83	10 643 287,17	6 473 935,88	1 568 135,60
Kertynyt poistoero tilikauden lopussa	0,00	0,00	0,00	0,00	216 992,35
Menojäännös kokonaispoistojen jälkeen	11 243 714,57	652 663,83	10 643 287,17	6 473 935,88	1 351 143,25

Pysyvien vastaavien muutokset 1.1.2018–31.12.2018

	Kehittämismenot	Aineettomat oikeudet	Liikearvo	Muut aineettomat hyödykkeet	Koneet ja kalusto
Hankintameno tilikauden alussa	12 917 883,07	572 435,63	18 247 844,01	1 899 268,90	3 238 973,46
Lisäykset tilikauden aikana	3 975 127,20	367 024,91		3 137 575,94	326 091,90
Vähennykset tilikauden aikana				0,00	-129 058,71
Hankintameno tilikauden lopussa	16 893 010,27	939 460,54	18 247 844,01	5 036 844,84	3 436 006,65
Kertyneet sm-poistot tilikauden alussa	-5 717 386,03	-291 894,28	-4 839 263,44	-1 543 185,24	-1 531 018,40
Tilikauden sumupoistot	-2 410 017,10	-116 431,15	-1 382 646,70	-430 511,35	-426 414,04
Arvonalentumiset	-126 668,62			-34 278,59	
Kertyneet sm-poistot tilikauden lopussa	-8 254 071,75	-408 325,43	-6 221 910,14	-2 007 975,18	-1 957 432,44
Kertynyt poistoero tilikauden alussa	0,00	0,00	0,00	0,00	117 133,30
Tilikauden poistoero	0,00	0,00	0,00	0,00	16 531,82
Kertynyt poistoero tilikauden lopussa	0,00	0,00	0,00	0,00	133 665,12
Hankintameno tilikauden lopussa	16 893 010,27	939 460,54	18 247 844,01	5 036 844,84	3 436 006,65
Kertyneet sumupoistot tilikauden lopussa	-8 254 071,75	-408 325,43	-6 221 910,14	-2 007 975,18	-1 957 432,44
Menojäännös tilikauden lopussa	8 638 938,52	531 135,11	12 025 933,87	3 028 869,66	1 478 574,21
Kertynyt poistoero tilikauden lopussa	0,00	0,00	0,00	0,00	133 665,12
Menojäännös kokonaispoistojen jälkeen	8 638 938,52	531 135,11	12 025 933,87	3 028 869,66	1 344 909,09

Pysyvien vastaavien ja muiden pitkävaikutteisten menojen poistot ja arvonalentumiset:

	1.1.2019–31.12.2019	1.1.2018–31.12.2018
Kehittämismenot	2 677 834,81	2 410 017,10
Aineettomat oikeudet	175 971,27	116 431,15
Liikearvo	1 382 646,70	1 382 646,70
Muut aineettomat hyödykkeet	579 004,69	430 511,35
Koneet ja kalusto	419 187,31	426 414,04
Arvonalentumiset	701 164,26	160 947,21
Poistot yhteensä	5 935 809,04	4 926 967,55

Saamiset konserniyrityksiltä:

	31.12.2019	31.12.2018
Pitkäaikaiset		
Konsernilainasaamiset	400 000,00	3 597 512,96
Lyhytaikaiset		
Konsernimyyntisaamiset	488 369,66	364 133,53
Muut konsernisaamiset	12 964 863,29	11 268 344,39
Konsernisiirtosaamiset	886 806,15	2 799 054,23
Konserniyhtiösaamiset yhteensä	14 340 039,10	14 431 532,15
	14 740 039,10	18 029 045,11

Siirtosaamiset

	31.12.2019	31.12.2018
Maksetut vuokravakuudet	19 173,02	71 153,61
Muut menoennakot	793 412,58	628 002,25
	812 585,60	699 155,86



Taseen vastattavia koskevat liitetiedot

	1.1.2019–31.12.2019	1.1.2018–31.12.2018
Oma pääoma		
Osakepääoma tilik.alussa	80 000,00	80 000,00
Muutos tilikaudella	0,00	0,00
Osakepääoma tilikauden lopussa	80 000,00	80 000,00
Sidottu oma pääoma yhteensä	80 000,00	80 000,00
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto tilikauden alussa	11 014 692,52	12 779 337,14
Osakeanti	2 158 688,90	674 636,26
Palautus osakkeenomistajille	0,00	-2 197 364,16
Omien osakkeiden hankinta	-674 416,85	0,00
Optioiden lunastus	-858 804,73	-241 916,72
Siirrot muihin oman pääoman eriin	0,00	0,00
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto tilikaudenlopussa	11 640 159,84	11 014 692,52
Voitto edellisiltä tilikausilta tilikauden alussa	819 895,07	-58 909,12
Edellisen tilikauden voitto	4 330 889,45	878 804,19
Osingonjako	-3 776 719,65	
Voitto edellisiltä tilikausilta tilikauden lopussa	1 374 064,87	819 895,07
Tilikauden voitto/tappio	6 279 009,73	4 330 889,45
Vapaa oma pääoma yhteensä	19 293 234,44	16 165 477,04
Oma pääoma yhteensä	19 373 234,44	16 245 477,04

Laskelma jakokelpoisista varoista

	1.1.2019–31.12.2019	1.1.2018–31.12.2018
Voittovarat tilikauden alussa	5 150 784,52	819 895,07
Tilikauden voitto/tappio	6 279 009,73	4 330 889,45
Osingonjako	-3 776 719,65	0,00
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto	11 640 159,84	11 014 692,52
Aktivoidut kehittämismenot	-11 243 714,57	-8 638 938,52
Jakokelpoiset varat yhteensä	8 049 519,87	7 526 538,52

LAINAT RAHOITUSLAITOKSILTA

Yli viiden vuoden kuluttua erääntyvät velat

	31.12.2019	31.12.2018
Lainat rahoituslaitoksilta	0,00	0,00

Velat konserniyrityksille:

Lyhytaikaiset

	31.12.2019	31.12.2018
Ostovelat	1 902 544,50	1 197 618,42
Muut velat	9 351 291,32	10 667 849,71
	11 253 835,82	11 865 468,13

Siirtovelat

	31.12.2019	31.12.2018
Lomapalkkavelat	562 893,91	506 441,80
Lomapalkkojen sosiaalikulovelka	117 363,45	113 291,00
Korkovelat	136 270,25	117 546,25
Verosiirtovelat	489 845,21	859 746,56
Muut siirtovelat	422 375,08	199 282,79
	1 728 747,90	1 796 308,40

Vakuudet ja vastuusitoumukset

Velat, joiden vakuudeksi on annettu yritysikiinnitys	31.12.2019	31.12.2018
Lainat rahoituslaitoksilta	28 000 000	23 500 000
Vakuudeksi annetut yritysikiinnitykset	31 600 000	31 600 000
Muut pantit ja yritysikiinnitykset		
Annetut pantit	2 865 837	2 865 837
Yritysikiinnitykset	31 600 000	31 600 000
Shekkililimittisopimukset	31.12.2019	31.12.2018
Myönnetyn limiitin kokonaismäärä	1 000 000	1 000 000
Käytössä	0	0
Osamaksusitoumukset	31.12.2019	31.12.2018
Osamaksuvelat yhteensä	117 519,17	190 157,51
Vakuutena olevan omaisuuden kirjanpitoarvo	231 912,11	293 890,24
Taseeseen sisällyttömät vuokravastuut	31.12.2019	31.12.2018
	9 961 303,73	10 340 659,00
Koronvaihtosopimukset	31.12.2019	31.12.2018
Käypä arvo	-56 040,26	-116 184,49
Kohde-etuuden arvo	11 805 000,00	13 083 000,00

Koronvaihtosopimus on tehty lainan suojaamiseksi korkojen muutoksilta. Koronvaihtosopimuksen juoksuaika vastaa lainan juoksuaikaa. Koronvaihtosopimuksella vaihdetaan suojattavan lainan vaihtuva korko kiinteään korkoon. Koronvaihtosopimuksen päättymispäivä on 30.9.2020. Sopimuksen ehtojen mukaan ennaikainen purkaminen on mahdollista aikaisintaan 5.1.2020, jolloin sopimuksen ennaikaisesta purkamisesta aiheutuvat vaikutukset kohdistuisivat vuodelle 2020. Tilinpäätöksessä on kirjattu kuluksi koronvaihtosopimuksen jaksotettu korko.

Rahoituskovenantit

OP Yrityspankki Oyj:n kanssa tehtyyn lainasopimukseen liittyy tavanomaiset nettovelan ja käyttökatteen suhteeseen sekä omavaraisuusasteeseen perustuvat rahoituskovenantit. Yhtiö täyttää molemmat rahoitussopimukseen liittyvät kovenantit tilanteessa 31.12.2019.

Liitetiedot tilintarkastajan palkkioista

	1.1.2019–31.12.2019	1.1.2018–31.12.2018
Tilintarkastus	86 020,00	69 385,00
Tilintark.lain 1§:n 1 mom 2 kohdassa tarkoitetut toimeksiannot	0,00	0,00
Veroneuvonta	0,00	0,00
Muut palvelut	40 975,00	18 150,00
	126 995,00	87 535,00

Liitetiedot lähipiiriliiketoimista

	1.1.2019–31.12.2019	1.1.2018–31.12.2018
Liiketoiminnan muut kulut	266 172,80	221 678,28

Lähipiirin kanssa toteutetut liiketoimet vastaavat ehdoiltaan riippumattomien osapuolien kanssa tehtäviä liiketoimia.

Liitetiedot henkilöstöstä ja toimielinten jäsenistä

Henkilökunnan lukumäärä

	31.12.2019	31.12.2018
Yhtiön palveluksessa on ollut keskimäärin	87	84

Ylimmän johdon palkat ja palkkiot

	1.1.2019–31.12.2019	1.1.2018–31.12.2018
Toimitusjohtaja	409 145,03	212 432,60
Hallitus	131 860,00	133 714,28

Johtoryhmän eläkevastuut on järjestetty lakisääteisin eläkevakuutusin sekä lisäeläkejärjestelyllä, jonka mukaisesti Yhtiön hallitus päättää vuosittain lisäeläkevakuutukseen suoritettavien maksujen määrän. Vuosina 2019 ja 2018 lisäeläkemaksuja ei maksettu.

LIITE 10

Omistukset muissa yrityksissä

Yhtiön yli viidesosan omistamat toisen yhtiön osakkeet 31.12.2019

Yhtiön nimi	kotipaikka	osuus %
Talenom Taloushallinto Oy	Oulu	100 %
Talenom Talouspalvelu Oy	Kalajoki	100 %
Talenom Consulting Oy	Helsinki	100 %
Talenom Yritystilii Oy	Tampere	100 %
Talenom Talousosastopalvelut Oy	Oulu	100 %
Talenom Konsultointipalvelut Oy	Oulu	100 %
Talenom Software Oy	Oulu	100 %
Talenom Balance Oy	Oulu	100 %
Talenom Redovisning Ab	Tukholma	100 %

LIITE 11

Muut osakeyhtiölain tarkoittamat liitetiedot

Yhtiön erilaiset osakkeet:

osakelaji/sarja	lukumäärä
Osakkeet	6 972 672 joista yhtiön hallussa 25100 kpl

LIITE 12

Luettelo kirjanpidoista ja aineistoista

Tilinpäätös ja toimintakertomus	Paperilla
Päiväkirja	sähköisenä pdf-tiedostona
Pääkirja	sähköisenä pdf-tiedostona
Myyntireskontra	sähköisenä pdf-tiedostona
Ostoreskontra	sähköisenä pdf-tiedostona
Palkkakirjanpito	sähköisenä pdf-tiedostona
Tase-erittelyt	sähköisenä pdf-tiedostona
Liitetietosisitteet	sähköisenä pdf-tiedostona

	Tositelaji	säilytystapa
Pankkitositteet Danske Bank	7	sähköisenä pdf-tiedostona
Pankkitositteet OP	5	sähköisenä pdf-tiedostona
Palkkatositteet	50	sähköisenä pdf-tiedostona
Luottokorttikuitit	11	sähköisenä pdf-tiedostona
Myyntitositteet	30,35,80	sähköisenä pdf-tiedostona
Ostotositteet	20,25,41,42	sähköisenä pdf-tiedostona
Konsernin sisäiset muistiot	60	sähköisenä pdf-tiedostona
Muistiotositteet	9	sähköisenä pdf-tiedostona
Jaksotustositteet	90	sähköisenä pdf-tiedostona
ALV-tositteet	99	sähköisenä pdf-tiedostona

Talenom konserni

Oulussa, helmikuun 3.päivänä 2020

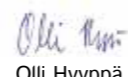
Hallituksen ja toimitusjohtajan toimintakertomuksen ja tilinpäätöksen allekirjoitukset:



Harri Tahkola



Johannes Karjula



Olli Hyypä



Anne Riekkö



Mikko Siuruainen



Otto-Pekka Huhtala

TILINPÄÄTÖSMERKINTÄ

Suoritetusta tilintarkastuksesta on tänään annettu kertomus.

Oulussa, helmikuun 3. päivänä 2020

KPMG Oy Ab



Iarjo Kaappana, KHI

Talenom Oyj Tilintarkastuskertomus Tilikaudelta 1.1.–31.12.2019

Tilintarkastuskertomus Talenom Oyj:n yhtiökokoukselle

TILINPÄÄTÖKSEN TILINTARKASTUS

LAUSUNTO

Olemme tilintarkastaneet Talenom Oyj:n (y-tunnus 2551454-2) tilinpäätöksen tilikaudelta 1.1.–31.12.2019. Tilinpäätös sisältää konsernin taseen, laajan tuloslaskelman, laskelman oman pääoman muutoksista, rahavirtalaskelman ja liitetiedot, mukaan lukien yhteenveto merkittävimmistä tilinpäätöksen laatimisperiaatteista, sekä emoyhtiön taseen, tuloslaskelman, rahoituslaskelman ja liitetiedot.

Lausuntonamme esitämme, että

- konsernitiilinpäätös antaa oikean ja riittävän kuvan konsernin taloudellisesta asemasta sekä sen toiminnan tuloksesta ja rahavirroista EU:ssa käyttöön hyväksytyjen kansainvälisten tilinpäätösstandardien (IFRS) mukaisesti,
- tilinpäätös antaa oikean ja riittävän kuvan emoyhtiön toiminnan tuloksesta ja taloudellisesta asemasta Suomessa voimassa olevien tilinpäätöksen laatimista koskevien säännösten mukaisesti ja täyttää lakisääteiset vaatimukset.

Lausuntomme on ristiriidaton hallitukselle annetun lisäraportin kanssa.

LAUSUNNON PERUSTELUT

Olemme suorittaneet tilintarkastuksen Suomessa noudatettavan hyvän tilintarkastustavan mukaisesti. Hyvän tilintarkastustavan mukaisia velvollisuuksiimme kuvataan tarkemmin kohdassa Tilintarkastajan velvollisuudet tilinpäätöksen tilintarkastuksessa.

Olemme riippumattomia emoyhtiöstä ja konserniyrityksistä niiden Suomessa noudatettavien eettisten vaatimusten mukaisesti, jotka koskevat suorittamaamme tilintarkastusta ja olemme täyttäneet muut näiden vaatimusten mukaiset eettiset velvollisuutemme.

Emoyhtiölle ja konserniyrityksille suorittamamme muut kuin tilintarkastuspalvelut ovat parhaan tietomme ja käsityksemme mukaan olleet Suomessa noudatettavien, näitä palveluja koskevien säännösten mukaisia, emmekä ole suorittaneet EU-asetuksen 537/2014 5. artiklan 1 kohdassa tarkoitettuja kiellettyjä palveluja. Suorittamamme muut kuin tilintarkastuspalvelut on esitetty konsernitiilinpäätöksen liitetiedossa 11.

Käsityksemme mukaan olemme hankkineet lausuntomme perustaksi tarpeellisen määrän tarkoitukseen soveltuvaa tilintarkastusevidenssiä.

OLENNAISUUS

Tarkastuksemme laajuuteen on vaikuttanut soveltamamme olennaisuus. Olennaisuus on määritetty perustuen ammatilliseen harkintaamme ja se ohjaa tarkastustoimenpiteiden luonteen, ajoituksen ja laajuuden määrittämisessä, sekä todettujen virheellisyyksien vaikutusten arvioimisessa suhteessa tilinpäätökseen kokonaisuutena. Olennaisuuden taso perustuu arvioomme sellaisten virheellisyyksien suuruudesta, joilla yksin tai yhdessä voisi kohtuudella odottaa olevan vaikutusta tilinpäätöksen käyttäjien tekemiin taloudellisiin päätöksiin. Olemme ottaneet huomioon myös sellaiset virheellisyydet, jotka laadullisten seikkojen vuoksi ovat mielestämme olennaisia tilinpäätöksen käyttäjille.

TILINTARKASTUKSEN KANNALTA KESKEISET SEIKAT

Tilintarkastuksen kannalta keskeiset seikat ovat seikkoja, jotka ammatillisen harkintamme mukaan ovat olleet merkittävimpiä tarkastuksen kohteena olevan tilikauden tilintarkastuksessa. Nämä seikat on otettu huomioon tilinpäätökseen kokonaisuutena kohdistuneessa tilintarkastuksessa sekä laatiessamme siitä annettavaa lausuntoa, emmekä anna näistä seikoista erillistä lausuntoa. EU-asetuksen 537/2014 10 artiklan 2 c -kohdan mukaiset merkittävät olennaisen virheellisyyden riskit sisältyvät alla kuvattuihin tilintarkastuksen kannalta keskeisiin seikkoihin.

Olemme ottaneet tilintarkastuksessa huomioon riskin siitä, että johto sivuuttaa kontroleja. Tähän on sisällynyt arviointi siitä, onko viitteitä sellaisesta johdon tarkoitushakuisesta suhtautumisesta, josta aiheutuu väärinkäytöksestä johtuvan olennaisen virheellisyyden riski.

TILINTARKASTUKSEN KANNALTA KESKEISET SEIKAT

KUINKA KYSEISIÄ SEIKKOJA KÄSITELTIIN TILINTARKASTUKSESSA

Liikearvon arvostaminen (Konsernitilinpäätöksen ja emoyhtiön tilinpäätöksen laatimisperiaatteet sekä konsernitilinpäätöksen liitetieto 16 ja emoyrityksen liitetiedot 2 ja 3)

- Konsernitilinpäätökseen sisältyvän liike-arvon määrä on 20,7 miljoonaa euroa ja emoyhtiön tilinpäätökseen sisältyvän liikearvon määrä on 10,6 miljoonaa euroa. Liikearvon määrä on merkittävä suhteessa sekä konsernin että emoyhtiön omaan pääomaan. Konsernitilinpäätökseen sisältyvästä liikearvosta ei kirjata poistoja vaan se testataan mahdollisen arvonalentumisen varalta vähintään vuosittain. Emoyhtiön tilinpäätökseen kirjattu liikearvo poistetaan suunnitelman mukaisesti 15 vuoden tasapoistoina.
- Kuten konsernitilinpäätöksen liitetiedoista selviää, liikearvo kohdistuu kokonaisuudessaan tilitoimistopalvelusegmentille. Arvonaleennustestausta varten liikearvo on kohdistettu rahavirtaa tuottaville yksiköille, joita ovat Tilitoimistopalvelut – Suomi ja Tilitoimistopalvelut – Ruotsi. Rahavirtaa tuottavien yksiköiden kerrytettävissä oleva rahamäärä määritetään käyttöarvoon perustuvalla menetelmällä, joka pohjautuu arvioituihin vastaisiin diskontattuihin rahavirtoihin. Arvonaleennustestauksessa käytettävä menetelmä edellyttää johdon harkintaan perustuvia ratkaisuja ja lisäksi vastaisten rahavirtojen ennustamiseen liittyä epävarmuutta.
- Vastaisten rahavirtojen ennustamiseen liittyvistä epävarmuustekijöistä, johdon tekemiin oletuksiin liittyvästä harkinnasta sekä liikearvon merkittävästä tasearvosta johtuen liikearvon arvostamisen on katsottu olevan tarkastuksen kannalta keskeinen seikka.

Olemme suorittaneet muun muassa seuraavat tarkastustoimenpiteet:

- Olemme arvioineet laskelmissa käytettyjä rahavirtaennusteita, käytetyn diskonttauskoron asianmukaisuutta ja laskelmien teknistä oikeellisuutta. Olemme arvioineet kriittisesti ne perusteet ja johdon oletukset, joiden mukaan tulevien vuosien kassavirtaennusteet on laadittu. Emoyhtiön osalta olemme arvioineet lisäksi käytetyn poisto-ajan asianmukaisuutta.
- Olemme arvioineet konsernitilinpäätöksen liikearvoa ja arvonalentumistestausta koskevien liitetietojen asianmukaisuutta sekä emoyhtiön konsernilikearvoa koskevien liitetietojen asianmukaisuutta.

Aktivoitujen sopimuksista aiheutuvien menojen oikeellisuus ja arvostus (Konsernitilinpäätöksen ja emoyrityksen laatimisperiaatteet sekä konsernitilinpäätöksen liitetieto 6 ja emoyrityksen liitetieto 2)

- Tilikauden aikana konsernissa on aktivoitu yhteensä 4,6 miljoonaa euroa ja emoyhtiössä yhteensä 4,5 miljoonaa euroa uusien asiakassopimusten saamisesta aiheutuvia lisämenoja sekä uusien asiakassopimusten täyttämistä aiheutuvia menoja. Asiakassopimuksista aiheutuvat menot aktivoidaan konsernitaseeseen niiltä osin kuin ne täyttävät kyseisen tilinpäätösstandardin (IFRS15) edellytykset. Aktivoitujen menot jaksotetaan kuluksi palveluiden luovuttamisen perusteella tasaisesti sopimuksien arvioidulle kestoajalle, joka johdon kokemusperäiseen arvioon perustuen on 10 vuotta. Aktivoituilla sopimuksista aiheutuvilla menoilla on edellä mainittu huomioiden merkittävä vaikutus yhtiön liikevoittoon, ja tämän vuoksi sen on katsottu olevan tarkastuksen kannalta keskeinen seikka.
- Tilikauden lopussa aktivoitujen asiakassopimuksista aiheutuvista menoista kirjattujen omaisuuserien tasearvo konsernitilinpäätöksessä oli 10,0 miljoonaa euroa eli 43 % suhteutettuna konsernin omaan pääomaan ja emoyhtiön tilinpäätöksessä 6,2 miljoonaa euroa eli 32 % suhteutettuna emoyhtiön omaan pääomaan. Omaisuuserän tasearvon arvonalentumista arvioidaan jokaisella raportointihetkellä vertaamalla kirjanpidossa jäljellä olevaa määrää odotettavissa olevaan palveluista saatavaan tuottoon, josta on vähennetty kyseisiin palveluihin liittyvät menot ja joita ei vielä ole kirjattu kuluksi. Odotettavissa olevan tuottoon ja palveluihin liittyvien menojen arviointiin liittyy johdon harkintaa vaativia oletuksia ja tämän vuoksi omaisuuserän arvostuksen on katsottu olevan tarkastuksen kannalta keskeinen seikka.

Olemme suorittaneet muun muassa seuraavat tarkastustoimenpiteet:

- Olemme arvioineet aktivoitujen sopimuksista aiheutuvien menojen kirjaamiseen liittyvän prosessin toimivuutta ja testanneet prosessiin liittyviä kontrolleja. Lisäksi olemme arvioineet tilikaudella aktivoitujen sopimuksista aiheutuvien menojen osalta tilinpäätösstandardin mukaisten aktivointiedellytysten täyttymistä sekä yhtiön sisäiseen laskentaan perustuvan ja uusista sopimuksista aiheutuvien lisämenojen aktivoinneissa käytettävän tuntihinnan perusteita.
- Olemme testanneet pistokokein sekä analyttisillä tarkastustoimenpiteillä sopimuksista aiheutuviin menoihin liittyvien aktivointikirjausten oikeellisuutta.
- Aktivoitujen sopimuksista aiheutuvien menojen arvostukseen liittyvien laskelmien osalta olemme arvioineet kriittisesti niitä perusteita ja johdon oletuksia, joihin odotettavissa oleva tuotto ja kyseisiin palveluihin liittyvät menot perustuvat. Lisäksi olemme arvioineet käytetyn poistoajan asianmukaisuutta.
- Olemme arvioineet konsernitilinpäätöksen sopimuksista aiheutuvia menoja koskevien liitetietojen asianmukaisuutta.

Ohjelmistojen kehittämismenojen oikeellisuus ja arvostus (Konsernitilinpäätöksen ja emoyhtiön tilinpäätöksen laatimisperiaatteet ja konsernitilinpäätöksen liitetieto 16 sekä emoyhtiön tilinpäätöksen liitetiedot 2 ja 3)

- Omien, räätälöityjen ja asiakkaiden tarpeet täyttävien ohjelmistojen kehittäminen on keskeinen osa Talenom-konsernin liike-toimintamallia. Ohjelmistoihin liittyvät kehittämismenot aktivoidaan konsernitaseeseen ja emoyhtiön taseeseen niiltä osin kuin ne täyttävät sovellettavan tilinpäätössääntelyn vaatimukset ja niistä arvioidaan kertyvän vastaista taloudellista hyötyä. Tilikauden aikana ohjelmistoihin liittyviä kehittämismenoja on aktivoitu konsernin ja emoyhtiön taseeseen 5,3 miljoonaa euroa.
- Aktivoitujen ohjelmistokehitysmenot kirjataan kuluksi tasapoistoina 5 vuoden taloudelliseen vaikutusaikaan perustuen, ja näin ollen aktivoituilla menoilla on merkittävä vaikutus yhtiön liikevoittoon. Tällä perusteella aktivoitujen ohjelmistokehitysmenojen oikeellisuuden on katsottu olevan tilintarkastuksen kannalta keskeinen seikka.
- Tilikauden lopussa aktivoitujen ohjelmistokehitysmenojen tasearvo konsernin ja emoyhtiön taseessa oli 11,2 miljoonaa euroa eli 48 % suhteessa konsernin omaan pääomaan ja 58 % suhteessa emoyhtiön omaan pääomaan. Yhtiö arvioi kerrytettävissä olevan rahamäärän ohjelmistokehitysmenoista kertyviksi arvioidujen vastaisten rahavirtojen nykyarvona. Arvio kertyvästä vastaisesta taloudellisesta hyödystä voi muuttua lyhyelläkin aikavälillä esimerkiksi teknisen kehityksen myötä.

Olemme suorittaneet muun muassa seuraavat tarkastustoimenpiteet:

- Olemme arvioineet ohjelmistokehitysmenojen aktivointien kirjaamiseen liittyvän prosessin toimivuutta ja sitä, olivatko tilikaudella aktivoidut ohjelmistokehitysmenot täyttäneet sovellettavan tilinpäätössääntelyn mukaiset aktivointiedellytykset.
- Olemme testanneet pistokokein sekä analyttisillä tarkastustoimenpiteillä ohjelmistojen kehittämismenoihin liittyvien aktivointikirjausten oikeellisuutta.
- Arvioimme aktivoitujen ohjelmistokehitysmenojen arvostamisen asianmukaisuutta käymällä läpi merkittävimpiin projekteihin liittyviä rahavirtaennusteita sekä käytetyn diskonttauskoron asianmukaisuutta ja laskelmien teknistä oikeellisuutta.
- Olemme arvioineet konsernitilinpäätöksen ohjelmistokehitysmenoja koskevien liitetietojen asianmukaisuutta.

TILINPÄÄTÖSTÄ KOSKEVAT HALLITUKSEN JA TOIMITUSJOHTAJAN VELVOLLISUUDET

Hallitus ja toimitusjohtaja vastaavat tilinpäätöksen laatimisesta siten, että konsernitilinpäätös antaa oikean ja riittävän kuvan EU:ssa käyttöön hyväksytyjen kansainvälisten tilinpäätösstandardien (IFRS) mukaisesti ja siten, että tilinpäätös antaa oikean ja riittävän kuvan Suomessa voimassa olevien tilinpäätöksen laatimista koskevien säännösten mukaisesti ja täyttää lakisääteiset vaatimukset. Hallitus ja toimitusjohtaja vastaavat myös sellaisesta sisäisestä valvonnasta, jonka ne katsovat tarpeelliseksi voidakseen laatia tilinpäätöksen, jossa ei ole väärinkäytöksestä tai virheestä johtuvaa olennaista virheellisyttä.

Hallitus ja toimitusjohtaja ovat tilinpäätöstä laatiessaan velvollisia arvioimaan emoyhtiön ja konsernin kykyä jatkaa toimintaansa ja soveltuviin tapauksissa esittämään seikat, jotka liittyvät toiminnan jatkuvuuteen ja siihen, että tilinpäätös on laadittu toiminnan jatkuvuuteen perustuen. Tilinpäätös laaditaan toiminnan jatkuvuuteen perustuen, paitsi jos emoyhtiö tai konserni aiotaan purkaa tai toiminta lakkauttaa tai ei ole muuta realistista vaihtoehtoa kuin tehdä niin.

TILINTARKASTAJAN VELVOLLISUUDET TILINPÄÄTÖKSEN TILINTARKASTUKSESSA

Tavoitteenamme on hankkia kohtuullinen varmuus siitä, onko tilinpäätöksessä kokonaisuutena väärinkäytöksestä tai virheestä johtuvaa olennaista virheellisyttä, sekä antaa tilintarkastuskertomus, joka sisältää lausuntonne. Kohtuullinen varmuus on korkea varmuustaso, mutta se ei ole tae siitä, että olennainen virheellisyys aina havaitaan hyvän tilintarkastustavan mukaisesti suoritettavassa tilintarkastuksessa. Virheellisyyksiä voi aiheutua väärinkäytöksestä tai virheestä, ja niiden katsotaan olevan olennaisia, jos niiden yksin tai yhdessä voisi kohtuudella odottaa vaikuttavan taloudellisiin päätöksiin, joita käyttäjät tekevät tilinpäätöksen perusteella.

Hyvän tilintarkastustavan mukaiseen tilintarkastukseen kuuluu, että käytämme ammatillista harkintaa ja säilytämme ammatillisen skeptisyyden koko tilintarkastuksen ajan. Lisäksi:

- Tunnistamme ja arvioimme väärinkäytöksestä tai virheestä johtuvat tilinpäätöksen olennaisen virheellisyyden riskit, suunnittelemme ja suoritamme näihin riskeihin vastaavia tilintarkastustoimenpiteitä ja hankimme lausuntonne perustaksi tarpeellisen määrän tarkoitukseen soveltuvaa tilintarkastusevidenssiä. Riski siitä, että väärinkäytöksestä johtuva olennainen virheellisyys jää havaitsematta, on suurempi kuin riski siitä, että virheestä johtuva olennainen virheellisyys jää havaitsematta, sillä väärinkäytökseen voi liittyä yhteistoimintaa, väärentämistä, tietojen tahallista esittämättä jättämistä tai virheellisten tietojen esittämistä taikka sisäisen valvonnan sivuuttamista.
- Muodostamme käsityksen tilintarkastuksen kannalta relevantista sisäisestä valvonnasta pystyäksemme suunnittelemaan olosuhteisiin nähden asianmukaiset tilintarkastustoimenpiteet mutta emme siinä tarkoituksessa, että pystyisimme antamaan lausunnon emoyhtiön tai konsernin sisäisen valvonnan tehokkuudesta.

- Arvioimme sovellettujen tilinpäätöksen laatimisperiaatteiden asianmukaisuutta sekä johdon tekemien kirjanpidollisten arvioiden ja niistä esitettävien tietojen kohtuullisuutta.

- Teemme johtopäätöksen siitä, onko hallituksen ja toimitusjohtajan ollut asianmukaista laatia tilinpäätös perustuen oletukseen toiminnan jatkuvuudesta, ja teemme hankkimamme tilintarkastusevidenssin perusteella johtopäätöksen siitä, esiintyykö sellaista tapahtumiin tai olosuhteisiin liittyvää olennaista epävarmuutta, joka voi antaa merkittävää aihetta epäillä emoyhtiön tai konsernin kykyä jatkaa toimintaansa. Jos johtopäätöksemme on, että olennaista epävarmuutta esiintyy, meidän täytyy kiinnittää tilintarkastuskertomuksessamme lukijan huomiota epävarmuutta koskeviin tilinpäätöksessä esitettäviin tietoihin tai, jos epävarmuutta koskevat tiedot eivät ole riittäviä, mukauttaa lausuntonne. Johtopäätöksemme perustuvat tilintarkastuskertomuksen antamispäivään mennessä hankittuun tilintarkastusevidenssiin. Vastaiset tapahtumat tai olosuhteet voivat kuitenkin johtaa siihen, ettei emoyhtiö tai konserni pysty jatkamaan toimintaansa.

- Arvioimme tilinpäätöksen, kaikki tilinpäätöksessä esitettävät tiedot mukaan lukien, yleistä esittämistapaa, rakennetta ja sisältöä ja sitä, kuvastaako tilinpäätös sen perustana olevia liiketoimia ja tapahtumia siten, että se antaa oikean ja riittävän kuvan.

- Hankimme tarpeellisen määrän tarkoitukseen soveltuvaa tilintarkastusevidenssiä konserniin kuuluvia yhteisöjä tai liiketoimintoja koskevasta taloudellisesta informaatiosta pystyäksemme antamaan lausunnon konsernitilinpäätöksestä. Vastaamme konsernin tilintarkastuksen ohjauksesta, valvonnasta ja suorittamisesta. Vastaamme tilintarkastuslausunnosta yksin.

Kommunikoidemme hallintoelinten kanssa muun muassa tilintarkastuksen suunnittelusta laajuudesta ja ajoituksesta sekä merkittävistä tilintarkastushavainnoista, mukaan lukien mahdolliset sisäisen valvonnan merkittävät puutteellisuudet, jotka tunnistamme tilintarkastuksen aikana.

Lisäksi annamme hallintoelimille vahvistuksen siitä, että olemme noudattaneet riippumattomuutta koskevia relevantteja eettisiä vaatimuksia, ja kommunikoidemme niiden kanssa kaikista suhteista ja muista seikoista, joiden voi kohtuudella ajatella vaikuttavan riippumattomuuteemme, ja soveltuviin tapauksissa niihin liittyvistä varotoimista.

Päätämme, mitkä hallintoelinten kanssa kommunikoiduista seikoista olivat merkittävimpiä tarkasteltavana olevan tilikauden tilintarkastuksessa ja näin ollen ovat tilintarkastuksen kannalta keskeisiä. Kuvaamme kyseiset seikat tilintarkastuskertomuksessa, paitsi jos säädös tai määräys estää kyseisen seikan julkistamisen tai kun äärimmäisen harvinaisissa tapauksissa toteamme, ettei kyseisestä seikasta viestitä tilintarkastuskertomuksessa, koska siitä aiheutuvien epäedullisten vaikutusten voisi kohtuudella odottaa olevan suuremmat kuin tällaisesta viestinnästä koitua yleinen etu.

MUUT RAPORTOINTIVELVOITTEET

Tilintarkastustoimeksiantoa koskevat tiedot

Olemme toimineet yhtiökokouksen valitsemana tilintarkastajana 4.7.2013 alkaen yhtäjaksoisesti 7 vuotta. Talenom Oyj:stä tuli yleisen edun kannalta merkittävä yhteisö 15.6.2017. Olemme toimineet yhtiön tilintarkastajana koko sen ajan, kun se on ollut yleisen edun kannalta merkittävä yhteisö.

Muu informaatio

Hallitus ja toimitusjohtaja vastaavat muusta informaatiosta. Muu informaatio käsittää toimintakertomuksen ja vuosikertomukseen sisältyvän informaation, mutta se ei sisällä tilinpäätöstä eikä sitä koskevaa tilintarkastuskertomustamme.

Tilinpäätöstä koskeva lausuntonne ei kata muuta informaatiota. Velvollisuutenamme on lukea edellä yksilöity muu informaatio tilinpäätöksen tilintarkastuksen yhteydessä ja tätä tehdessämme arvioida, onko muu informaatio olennaisesti ristiriidassa tilinpäätöksen tai tilintarkastusta suoritettaessa hankkimamme tietämyksen kanssa tai vaikuttaako se muutoin olevan olennaisesti virheellistä. Toimintakertomuksen osalta velvollisuutenamme on lisäksi arvioida, onko toimintakertomus laadittu sen laatimiseen sovellettavien säännösten mukaisesti.

Lausuntonamme esitämme, että toimintakertomuksen ja tilinpäätöksen tiedot ovat yhdenmukaisia ja että toimintakertomus on laadittu toimintakertomuksen laatimiseen sovellettavien säännösten mukaisesti.

Jos teemme suorittamamme työn perusteella johtopäätöksen, että muussa informaatiossa on olennainen virheellisyys, meidän on raportoitava tästä seikasta. Meillä ei ole tämän asian suhteen raportoitavaa.

Oulussa 3. helmikuuta 2020
KPMG OY AB

Tapio Raappana
KHT

www.talenom.fi

