

TECNOTREE

Powering the digital marketplace

Tecnotree Oyj **VUOSIKERTOMUS 2013**

Sisällys

TECNOTREE 2013

Toimitusjohtajan katsaus	1
Avainluvut	3
Vuosi lyhyesti	4
Aasia ja Tyynenmeren alue	5
Amerikka	6
Eurooppa	7
Lähi-itä ja Afrikka	8

HALLINNOINTI

Hallitus	9
Johtoryhmä	11
Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä 2013	12
Yhtiökokous	13
Hallitus	14
Toimitusjohtaja	17
Johtoryhmä	18
Sisäisen valvonnan ja riskinhallinnan tavoitteet	19
Tietoa osakkeenomistajille	21
Tiedonantopolitiikka	23

TILINPÄÄTÖS

Hallituksen toimintakertomus	25
Liiketoiminnan kuvaus	26
Liikevaihto ja myynti	27
Tuloskehitys	28
Rahoitus ja investoinnit	30
Segmentti-informaatio	31
Maantieteelliset alueet	32
Henkilöstö	33
Osake- ja kurssikehitys	34
Osakkeenomistajat	35
Hallituksen valtuudet	37
Optio-ohjelmat ja kannustinjärjestelmä	38
Oikeudenkäynnit	39
Riskit ja epävarmuustekijät	40
Johto, tilintarkastajat sekä hallinto- ja ohjausjärjestelmä	42

Tilinpäätöksen liitetiedoissa esitetyt asiat	43
Tilikauden päättymisen jälkeiset tapahtumat	44
Vuoden 2014 näkymät	45
Ehdotus tuloksen käsittelystä	46
Tunnusluvut	
Taloudelliset tunnusluvut	47
Tunnuslukujen laskentakaavat	49
Konsernitilinpäätös	
Konsernin tuloslaskelma ja laaja tuloslaskelma	50
Konsernin tase	51
Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista	52
Konsernin rahavirtalaskelma	54
Konsernitilinpäätöksen laatimisperiaatteet	55
Konsernin tuloslaskelman liitetiedot	
1. Segmentti-informaatio	65
2. Liikevaihto	67
3. Liiketoiminnan muut tuotot	68
4. Materiaalit ja palvelut	69
5. Työsuhde-etuuksista aiheutuvat kulut	70
6. Poistot ja arvonalentumiset	71
7. Liiketoiminnan muut kulut	72
8. Tutkimus- ja kehittämismenot	73
9. Rahoitustuotot ja -kulut	74
10. Tuloverot	75
11. Osakekohtainen tulos	76
Konsernin taseen liitetiedot	
12. Aineettomat hyödykkeet	77
13. Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet	79
14. Laskennalliset verosaamiset ja -velat	80
15. Pitkäaikaiset saamiset	82
16. Vaihto-omaisuus	83
17. Myyntisaamiset ja muut lyhytaikaiset saamiset	84
18. Sijoitukset ja rahavarat	85
19. Omaa pääomaa koskevat liitetiedot	86
20. Osakeperusteiset maksut	88
21. Eläkevelvoitteet	90
22. Korolliset velat	92
23. Ostovelat ja muut velat	93

24. Taloudellisten riskien hallinta	94
25. Rahoitusvarojen ja -velkojen kirjanpitoarvot arvostusryhmittäin	99
26. Muut vuokrasopimukset	101
27. Vakuudet ja vastuusitoumukset, ehdolliset velat	102
28. Lähipiiritapahtumat	103
29. Tilikauden päättymisen jälkeiset tapahtumat	105
Emoyhtiön tilinpäätös	
Emoyhtiön tuloslaskelma	106
Emoyhtiön tase	107
Emoyhtiön rahoituslaskelma	108
Emoyhtiön tilinpäätöksen laatimisperiaatteet	109
Emoyhtiön tuloslaskelman liitetiedot	
1. Liikevaihto	112
2. Liiketoiminnan muut tuotot	113
3. Materiaalit ja palvelut	114
4. Henkilöstökulut	115
5. Poistot	116
6. Liiketoiminnan muut kulut	117
7. Rahoitustuotot ja -kulut	118
8. Tilinpäätössiirrot	119
9. Tuloverot	120
Emoyhtiön taseen liitetiedot	
10. Aineettomat hyödykkeet	121
11. Aineelliset hyödykkeet	122
12. Sijoitukset	123
13. Vaihto-omaisuus	124
14. Pitkäaikaiset saamiset	125
15. Lyhytaikaiset saamiset	126
16. Rahat ja pankkisaamiset	127
17. Oma pääoma	128
18. Tilinpäätössiirtojen kertymä	129
19. Pakolliset varaukset	130
20. Pitkä- ja lyhytaikainen vieras pääoma	131
21. Vakuudet ja vastuusitoumukset	132
Toimintakertomuksen ja tilinpäätöksen allekirjoitus	133
Tilintarkastuskertomus	134

TECNOTREE 2013

Toimitusjohtajan katsaus

Operaattoriasiakkaamme eivät enää kilpaile verkkoteknologioilla tai sillä, mitä laitteita myyvät. Menestyäkseen heidän täytyy pystyä toimittamaan yksilöllisiä palvelupaketteja ja samalla noudattaa erittäin tehokkaita integroituja liiketoimintaprosesseja. Nämä kyvykkyydet ovat elinehto operaattorin liiketoimintamallille, jota me kutsumme digitaaliseksi markkinapaikaksi.

Vuoden 2013 lopulla Gartner nosti meidät jo kolmatta vuotta peräkkäin teleoperaattoreille tarjottavien integroitujen laskutus- ja asiakaspalveluratkaisujen Magic Quadrant -raporttiinsa. Pidän tätä vahvana osoituksena siitä, että näkemyksemme markkinoiden kehityssuunnasta puhuttelee asiakkaitamme. Tästä kertovat myös lisääntyvät pyynnöt innovoida analytiikkaa hyödyntäviä integroituja ratkaisuja, joiden tavoitteena on parempi asiakaskokemus ja tiiviimpi yhteys asiakkaiden kanssa.

Tuotteet ja ratkaisut siirtymävaiheessa

Vuonna 2013 jatkoimme hallinta- ja kaupallistamisratkaisujen toimittamista. Näitä ovat Tecnotree Agility™ Unified Product Catalogue, Commerce Engine ja laskutusjärjestelmät. Lisäksi käynnistimme useita asiakkaan elinkaaren hallintaan tarkoitettujen ratkaisujen toimituksia, mikä sopii hyvin yhteen toimialalla vallitsevan asiakaskokemuksen parantamista korostavan trendin kanssa.

Operaattorien palvelutarjoaman laajentuminen ja kuluttajien vaatimukset joustavammista maksutavoista lisäävät veloitusjärjestelmille asetettavia vaatimuksia. Toimitimme nykyisille asiakkaillemme projekteina uusia veloitusominaisuuksia, jotka palvelevat maailmanlaajuisesti yli 40 miljoonaa prepaid-asiakasta. Uskomme, että olemme vuoden 2014 loppuun mennessä siirtyneet projektitoimituksista tuotteistettujen ratkaisujen toimituksiin kaikilla tärkeimmillä tuotekehitysalueillamme.

Siirtyminen projektiluonteisesta toiminnasta tuotteisiin perustuvaan liiketoimintaan näkyi myös tilauskantamme pienenemisenä. Tämä on seurausta toimitusaikojen lyhenemisestä ja sopimusten keskimääräisen koon pienenemisestä, mikä puolestaan auttaa meitä hallitsemaan paremmin toimitusten riskejä ja nopeuttamaan maksujen saamista.

Asiakaspohja laajenee

Vuonna 2013 asiakaskuntamme laajeni maksu-tv-palveluja tarjoavalla satelliitti-tv-operaattorilla. Toimitamme heille vastikään julkistetun yhdistetyn asiakkuuden ja laskutuksen hallintaan tarkoitettua ratkaisua. Uskon vahvasti, että tämä asiakkuus on osoitus Tecnotreen uudesta ja nousevasta asiakassegmentistä: ketterät palveluntarjoajat, jotka etsivät nopeita tapoja saada liiketoimintansa käyntiin.

Suhteemme nykyisiin avainasiakkaisiimme sekä heidän kanssaan käynnissä olevat projektit etenevät suunnitellusti. Avoin ja luottamukseen perustuva yhteistyö heidän kanssaan jatkuu, ja projekteissa keskitytään toimituksen laatuun ja täsmällisyyteen.

Toiminta tehostuu

Kaksi vuotta kestäneen nopean kasvun jälkeen henkilöstömäärä vakiintui vuonna 2013 ja edistymme hyvin sisäisten prosessiemme virtaviivaistamisessa. Pystymme nyt reagoimaan erittäin nopeasti, ja monissa projekteissamme noudatetaan ketterän sovelluskehityksen periaatteita. Tämä vahvistunut kilpailuetu auttaa vastaamaan asiakkaidemme vaatimuksiin korkeasta laadusta ja toimintavarmuudesta.



Ilkka Raiskinen



Markkinat vaativat lisää tehokkuutta ja ketteryyttä



Jatkossa haasteenamme on löytää tasapaino joustavan toiminnan ja täsmälleen vaatimusten mukaisten ratkaisujen toimittamisen sekä käyttöpääoman ja kassavirran hallinnan välillä. Vuoden 2013 aikana menimme tässä parempaan suuntaan, mutta kehityksen nopeuteen en kuitenkaan voi olla täysin tyytyväinen. Painotamme siksi edelleen työntekijöillemme käyttöpääoman ja kassavirran merkitystä.

Tulevaisuuden näkymät

Vuoden 2014 näkymät ovat lupaavia. Asiakkaidemme markkinat kasvavat, ja olemme hyvissä asemissa ottamaan osamme Gartnerin ennustamasta integroitujen laskutus- ja asiakaspalveluratkaisujen (IRCM) markkinoiden kasvusta.

Haluan kiittää asiakkaitamme, työntekijöitämme, kumppaneitamme ja sijoittajiamme heidän tuestaan ja omistautumisestaan liiketoiminnallemme vuonna 2013. Haluamme säilyttää tämän luottamuksen myös vuonna 2014 sitoutumalla päättäväisesti toimimaan Tecnotreen arvojen mukaisesti.

Ilkka Raiskinen

Toimitusjohtaja

Avainluvut

VUOSI 2013

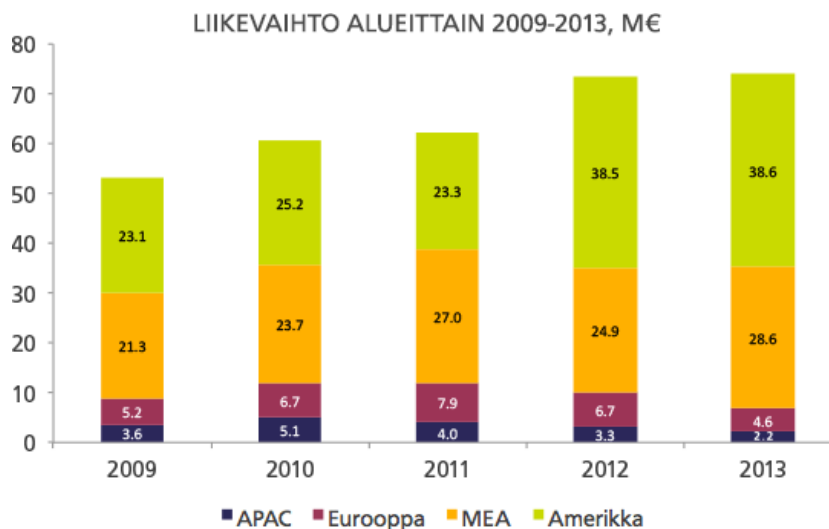
- Tilikauden liikevaihto kasvoi 0,7 prosenttia ja oli 73,9 miljoonaa euroa (73,4).
- Oikaistu liike-tulos parani 8,2 miljoonaa ja oli 3,3 miljoonaa euroa (-4,9). Liike-tulos oli 1,6 miljoonaa euroa (-12,4) ja tilikauden tulos -2,5 miljoonaa euroa (-17,0).
- Tilikauden rahavirta investointien jälkeen oli -7,3 miljoonaa euroa (-0,8) ja rahavarat olivat 6,6 miljoonaa euroa (31.12.2012: 11,3).
- Osakekohtainen tulos oli -0,02 euroa (-0,16).
- Tecnotree sopi pankkinsa kanssa 30.8.2013 yhtiön lainarahoituksen uudistamisesta ja 5 miljoonan euron lisärahoituksesta. Sopimus on voimassa 30.6.2018 saakka.

	2013	2012	2011	2010	2009
Liikevaihto, M€	73,9	73,4	62,3	60,7	53,3
Liikevaihto, muutos %	0,7	17,9	2,6	14	-31
Oikaistu liike-tulos, M€ ¹	3,3	-4,9	-1,7	-2,5	-8,8
Liike-tulos, M€	1,6	-12,4	-11,1	-8,1	-15
% liikevaihdosta	2,2	-16,9	-17,8	-13,3	-28,1
Tulos ennen veroja, M€	4,1	-13,7	-9,9	-9,4	-15,4
% liikevaihdosta	5,6	-18,7	-15,9	-15,5	-29
Tilikauden tulos, M€	-2,5	-17	-15,6	-11	-16,2
Osakekohtainen tulos, laimentamaton, € ²	-0,02	-0,16	-0,18	-0,13	-0,21
Tilaukanta, M€	45	54,2	40,4	14,3	11,7
Rahavirta investointien jälkeen, M€	-7,3	-0,8	-18,1	-10,6	-4,8
Rahavarojen muutos, M€	-3,8	4,8	-9,8	-9,8	-26
Rahavarat, M€	6,6	11,3	6,7	16,7	25,7
Omavaraisuusaste % ³	30,3	40,2	50,7	66,4	65,6
Nettovelkaantumisaste % ³	113,4	50	43,1	3,3	-10,8
Henkilöstö tilikauden lopussa	1 059	1 116	926	858	779

¹ Oikaistu liike-tulos = liike-tulos ennen tuotekehitysaktivointeja, ja niiden poistoja ja kertaluonteisia kuluja.

² Tunnusluku on osakeantioikaistu vertailukausilla.

³ Tunnusluku on korjattu vertailukaudella 2012, katso liite 10 konsernitilinpäätöksessä.



Vuosi lyhyesti

Helmikuu

- Tecnotreen ja MTN-operaattoriryhmän yhteistyö laajenee.
- Kuwaitilainen operaattori Zain ottaa käyttöön Tecnotreen kuluttajaystävällisen Visual Voicemail – palvelun.

Maaliskuu

- Norjalainen Telenor parantaa palveluaan Tecnotreen puhepalveluratkaisulla.

Huhtikuu

- Tecnotree ja Lap GreenN uudistavat strategisen kumppanuutensa ja sopivat saatavista.

Toukokuu

- Tecnotree korvaa kilpailijan vanhentuneen järjestelmän Brasiliassa.
- Tecnotree sai 2,1 miljoonan US dollarin ennakkomaksujärjestelmien modernisointitilauksen Latinalaiseen Amerikkaan.
- Tecnotree nimittää Ilkka Raikisen toimitusjohtajaksi.
- Muutoksia hallituksen työnjaossa.

Kesäkuu

- Tecnotreen käynnistämä startupien Quja-kampus hyvässä vauhdissa.

Heinäkuu

- Tecnotree sai 5 miljoonan US dollarin ennakkomaksujärjestelmien laajennustilauksen Latinalaisesta Amerikasta.

Elokuu

- Tecnotree on sopinut lainarahoituksensa uudistamisen ehdot.
- Tecnotree sai 2,2 miljoonan euron tilauksen Nigeriasta.
- Tecnotree on allekirjoittanut sopimuksen 33,8 miljoonan euron pitkäaikaisesta rahoituksesta.

Lokakuu

- Tecnotree päivittää tiedonantopolitiikkaansa.

Marraskuu

- Tecnotree kolmatta vuotta peräkkäin Gartnerin Magic Quadrant -nelikentässä.
- Tecnotree lanseeraa digitaalisten palveluiden tarjoamista varten uuden Commerce Engine -tuotteen.

Joulukuu

- Tecnotree sai 7,7 miljoonan euron edestä tilauksia Lähi-idästä.

Laajentumista uusiin asiakkuuksiin

Aasia ja Tyynenmeren alue

- Myynti laski 2,2 miljoonaan euroon.
- Liiketoiminnan tukijärjestelmien myynnin ja digitaalisten sisältöjen markkinapaikka-strategian toimeenpano eteni hyvin, jonka osoituksena oli laskutusjärjestelmätöimitus johtavalle sisältöpalveluiden operaattorille Thaimaassa.
- Nykyinen asiakaskunta säilyi vakaana ja sille tarjottiin lisenssilaajennuksia ja ylläpitopalveluja.
- Toimintaa laajennettiin Kaakkois-Aasiassa ja Oseaniassa lisenssilaajennuksin ja näihin liittyvin palveluin.
- Liiketoiminnan näkymät vuodelle 2014 ovat positiiviset vahvan tilauskannan, 2,3 miljoonaa euroa, ja uuden thaimaalaisen asiakkuuden ansiosta.



Liikevaihto
2,2 milj. euroa



Liiketoiminnan kasvu jatkuu

Amerikka

- Myynnin volyymi säilyi korkealla ollen 38,6 miljoonaa euroa.
- Vahva partneruus Latinalaisen Amerikan johtavan operaattorikonsernin Américan Móvilin kanssa.
- Tecnotree toimitti useita kapasiteettilaajennuksia vuoden aikana turvatakseen dataliikenteen voimakkaan kasvun alueella.
- Ensimmäinen Commerce Engine -toimitus vahvistaen Tecnotreen asemaa alueella digitaalisten palveluiden järjestelmätoimittajana.
- Saatettiin päätökseen Tecnotree Agility™ Call Completion viestijärjestelmän toimitus, jolla korvattiin kilpailijan viestijärjestelmä.
- Liiketoiminnan näkymät vuodelle 2014 ovat vakaat laajan asiakaskunnan, uusien liiketoimintamahdollisuuksien ja vahvan, 20,7 miljoonaa euroa, tilauskannan ansiosta.



Liikevaihto
38,6 milj. euroa



Markkina-aseman puolustamista kypsillä markkinoilla

Eurooppa

- Myynti laski 4,6 miljoonaan euroon johtuen viestijärjestelmien markkinoiden hiljentymisestä.
- Eurooppalaisten operaattoreiden lisäarvopalveluiden asennuskanta alkaa ikääntyä ja edellyttää järjestelmäpäivityksiä ja vaihtoa edullisempiin sovelluksiin. Tämä tarjoaa uusia liiketoimintamahdollisuuksia Tecnotreelle.
- Yhtiö voitti merkittävän puhepostipalveluiden uusintaprojektin Pohjoismaista. Projekti toimitettiin vuoden 2013 aikana.
- 4G verkkojen laajennukset, mobiilidatan kasvu ja digitaalisten sisältöjen markkinapaikat vaativat liiketoiminnan tukijärjestelmien uusimista. Tämä tarjoaa uusia liiketoimintamahdollisuuksia Tecnotreelle.
- Liiketoiminnan näkymät vuodelle 2014 ovat lievästi positiiviset.



Liikevaihto
4,6 milj. euroa



Kasvu vahvistui kehittyvillä markkinoilla

Lähi-itä ja Afrikka

- Myynti kasvoi 15% ollen 28,6 miljoonaa euroa Afrikan mantereella voimakkaasti kasvavien telekommunikaatiomarkkinoiden ansiosta.
- Voitimme kaksi uutta asiakkuutta ja vahvistimme yhteistyötämme Green Networks –konsernin kanssa Afrikan mantereella.
- Liiketoiminnan kasvu jatkui liiketoiminnan tukijärjestelmien toimittajana Afrikan johtavalle MTN-operaattoriryhmälle.
- Liiketoiminnan näkymät vuodelle 2014 ovat positiiviset, koska telekommunikaatiopalveluiden kasvu jatkuu vahvana markkina-alueella ja yhtiön vahva 20,3 miljoonan euron tilauskanta tukee kasvua.



Liikevaihto
28,6 milj. euroa



HALLINNOINTI

Hallitus



Harri Koponen



Pentti Heikkinen



Christer Sumelius



Ilkka Raiskinen



Johan Hammarén



Tuija Soanjärvi

Harri Koponen, s. 1962, merkonomi, eMBA, taloustieteiden tohtori h.c

Hallituksen puheenjohtaja, 2011–

Hallituksen jäsen, 2008–

Päätoimi: toimitusjohtaja, NPTV, 2013–

Tecnotreen osakkeita 31.12.2013: 586 955 kpl

Riippumaton Tecnotreestä ja yrityksen merkittävistä osakkeenomistajista.

Pentti Heikkinen, s. 1960, KTM

Stanford Graduate School of Business (Stanford Executive Program 2001)

Hallituksen varapuheenjohtaja, 28.5.2013–

Hallituksen jäsen, 2009–

Päätoimi: perustaja ja toimitusjohtaja, Gateway Technolabs Finland Oy, 2008–

Tecnotreen osakkeita 31.12.2013: 285 840 kpl

Riippumaton Tecnotreestä ja sen merkittävistä osakkeenomistajista.

Johan Hammarén, s. 1969, OTK, KTM

Hallituksen jäsen, 2007–

Päätoimi: perustajaosakas, JAM Advisors, 2013–

Tecnotreen osakkeita 31.12.2013: 1 010 262 kpl

Riippumaton Tecnotreestä ja yrityksen merkittävistä osakkeenomistajista.

Ilkka Raiskinen, s. 1962, DI

Hallituksen jäsen, 2010–

Hallituksen varapuheenjohtaja, 2011-28.5.2013

Päätoimi: toimitusjohtaja, Tecnotree Oyj, 28.5.2013–

Tecnotreen osakkeita 31.12.2013: 350 910 kpl

Riippumaton Tecnotreestä ja yrityksen merkittävistä osakkeenomistajista.

Christer Sumelius, s. 1946, diplomiekonomi

Hallituksen jäsen, 2001–

Päätoimi: toimitusjohtaja, Investsum Oy, 1984–

Tecnotreen osakkeita 31.12.2013: suora omistus 2 026 028 kpl ja Investsum Oy Ab:n kautta 1 578 500 kpl.

Riippumaton Tecnotreestä ja yrityksen merkittävistä osakkeenomistajista.

Tuija Soanjärvi, s. 1955, KTM

Hallituksen jäsen, 2012–

Tecnotreen osakkeita 31.12.2013: 51 561 kpl

Riippumaton Tecnotreestä ja yrityksen merkittävistä osakkeenomistajista.

Seuraava henkilö oli hallituksen jäsen 2008 - 25.3.2013:

Hannu Turunen, s. 1957, DI,MBA

Johtoryhmä

**Ilkka Raiskinen****Timo Ahomäki****Ilkka Aura****Padma Ravichander****Tuomas Wegelius**

Ilkka Raiskinen, s. 1962, DI

Päätoimi: toimitusjohtaja, 28.5.2013–

Hallituksen jäsen, 2010–

Hallituksen varapuheenjohtaja, 2011–28.5.2013

Tecnotreen osakkeita 31.12.2013: 350 910 kpl

Timo Ahomäki, s. 1966, insinööri

Päätoimi: teknologiajohtaja, 2012–

Tecnotreen osakkeita 31.12.2013: 40 931 kpl

Ilkka Aura, s. 1962, KTM

Päätoimi: kaupallinen johtaja, 2012–

Tecnotreen osakkeita 31.12.2013: 400 000 kpl

Padma Ravichander, s. 1959 Tietotekniikka ja IT (DI), Concordia University, Montreal Canada, Executive Management School Stanford University, California, USA

Päätoimi: ratkaisutoimitusyksikön johtaja, 2011–

Tecnotreen osakkeita 31.12.2013: 147 303 kpl

Tuomas Wegelius, s. 1955, ekonomi

Päätoimi: talousjohtaja, 2006–

Tecnotreen osakkeita 31.12.2013: 114 624 kpl

Johtoryhmän jäsenenä ja toimitusjohtajana oli Kaj Hagros, s. 1970, DI, MBA, 2010–28.5.2013

Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä 2013

Tecnotree Oyj on suomalainen osakeyhtiö, jonka johtaelinten vastuut ja velvoitteet määräytyvät Suomen lakien mukaisesti. Tecnotree Oyj ja sen tytäryhtiöt muodostavat Tecnotree-konsernin. Yhtiön kotipaikka on Espoo.

Vuonna 2013 Tecnotree on noudattanut NASDAQ OMX Helsinki Oy:ssä listattujen yhtiöiden noudatettavaksi annettua hallinnointi- ja ohjausjärjestelmiä koskevaa suositusta (ns. corporate governance -suositus). Tämä selvitys on laadittu Suomen listayhtiöiden hallinnointikoodin (2010) mukaan ja annettu erillisenä hallituksen toimintakertomuksesta. Suomen listayhtiöiden hallinnointikoodi (2010) löytyy www.cgfinland.fi -sivuilta ja tämä selvitys osoitteesta www.tecnotree.com.

Yhtiökokous

Yhtiökokous on Tecnotreen ylin päätöksentekaelin. Yhtiökokouksen tehtävät on määritelty Suomen osakeyhtiölaissa ja yhtiöjärjestyksessä. Niistä tärkeimpiä ovat yhtiöjärjestyksen muuttaminen, tilinpäätöksen hyväksyminen, voitonjaosta päättäminen, vastuuvapauden myöntäminen hallituksen jäsenille ja toimitusjohtajalle sekä hallituksen jäsenten ja tilintarkastajien valitseminen ja heille maksettavista palkkioista päättäminen.

Hallitus

Tecnotreen hallituksen tehtävät ja vastuut määräytyvät Suomen osakeyhtiölain sekä muun soveltuvan lainsäädännön pohjalta, minkä mukaan yhtiön hallinnosta ja toiminnan asianmukaisesta järjestämisestä huolehtii hallitus. Hallitus vastaa myös siitä, että yhtiön kirjanpidon ja varainhoidon valvonta on asianmukaisesti järjestetty. Hallituksen tehtävänä on lisäksi edistää yhtiön ja kaikkien osakkeenomistajien etua linjaamalla yhtiön liiketoiminta siten, että se pitkällä aikavälillä tuottaisi mahdollisimman hyvän tuoton yhtiön sijoitetulle pääomalle.

Yhtiöjärjestyksen mukaan Tecnotreen hallitukseen kuuluu vähintään kolme ja enintään kahdeksan varsinaista jäsentä. Yhtiökokous valitsee hallituksen ja vahvistaa hallituksen jäsenten lukumäärän. Hallitus valitsee keskuudestaan puheenjohtajan ja varapuheenjohtajan vuodeksi kerrallaan. Hallituksen jäsenen toimikausi päättyy ensimmäisen vaalia seuraavan varsinaisen yhtiökokouksen päättyessä. Hallitus nimittää yrityksen toimitusjohtajan.

Tecnotreen hallituksen jäsenillä ei ole lakiin perustuvien tehtävien lisäksi muita erityistehtäviä. Osa hallituksen jäsenistä on myös hallituksen valiokuntien jäseniä.

Hallitus on laatinut toimintansa tueksi työjärjestyksen, jossa määritellään hallituksen tehtävät, toimintatavat, kokouskäytäntö ja päätöksentekomenettely.

Työjärjestyksen mukaisesti hallitus:

- päättää konsernistrategiasta ja vahvistaa liiketoimintastrategian
- vahvistaa yrityksen ja sen tytäryhtiöissä toiminnassa noudatettavat arvot
- hyväksyy vuosittain liiketoimintasuunnitelman ja valvoo sen toteuttamista
- päättää yrityksen keskeisestä organisaatorakenteesta ja johtamisjärjestelmästä
- käsittelee ja hyväksyy tilinpäätöksen ja osavuositarkastukset
- määrittelee yrityksen osinkopolitiikan ja tekee yhtiökokoukselle ehdotuksen maksettavan osingon määrästä
- nimittää yrityksen toimitusjohtajan ja toimitusjohtajan sijaisen ja päättää heidän palkkauksestaan ja toimitusuhteen ehdoista
- päättää yrityksen johtoryhmän jäsenten nimityksistä ja heidän palkkauksestaan
- päättää yrityksen ylimmän johdon palkitsemisjärjestelmistä sekä muun henkilöstön palkitsemisjärjestelmien periaatteista
- päättää strategisesti tai taloudellisesti merkittävistä yksittäisistä investoinneista sekä yritysostoista, myynneistä tai -järjestelyistä
- vahvistaa merkittävät riskienhallintaa koskevat toimintaperiaatteet
- päättää yhtiön pääomarakenteesta
- vahvistaa sisäisen valvonnan toimintaperiaatteet
- arvio vuosittain toimintaansa
- vastaa muista hallitukselle osakeyhtiölaissa tai muualla säädetyistä tehtävistä

Hallituksen työjärjestys on esitetty kokonaisuudessaan yhtiön internetsivulla www.tecnotree.com.

Maaliskuun 25. päivänä 2013 pidetty yhtiökokous vahvisti hallituksen jäsenten lukumääräksi kuusi (6) jäsentä, jotka valittiin toimikaudeksi, joka päättyy ensimmäisen vaalia seuraavan varsinaisen yhtiökokouksen päättyessä.

Tecnotreen hallitus on arvioinut Suomen listayhtiöiden hallinnointikoodin mukaisesti jäsentensä riippumattomuuden yhtiöstä ja osakkeenomistajista. Arvioinnin perusteella kaikki kuusi hallituksen jäsentä ovat riippumattomia yhtiöstä ja merkittävistä osakkeenomistajista.

Tecnotreen hallitus kokoontui vuoden 2013 aikana 15 kertaa. Jäsenten keskimääräinen osallistuminen hallituksen kokouksiin oli noin 91 prosenttia.

Hallituksen jäsenet

Johan Hammarén, s.1969, oikeustieteen kandidaatti, KTM

Hallituksen jäsen, 2007–

Päätoimi: perustajaosakas, JAM Advisors, 2013–

Pentti Heikkinen, s.1960, KTM,

Stanford Graduate School of Business (Stanford Executive Program 2001)

Hallituksen varapuheenjohtaja, 28.5.2013–

Hallituksen jäsen, 2009–

Päätoimi: perustaja ja toimitusjohtaja, Gateway Technolabs Finland Oy, 2008–

Harri Koponen, s. 1962, eMBA, taloustieteen tohtori h.c.

Hallituksen puheenjohtaja, 2011–

Hallituksen jäsen, 2008–

Päätoimi: toimitusjohtaja, NPTV, 2013–

Ilkka Raiskinen, s. 1962, diplomi-insinööri

Hallituksen varapuheenjohtaja, 2011-28.5.2013

Hallituksen jäsen, 2010–

Päätoimi: toimitusjohtaja, Tecnotree Oyj, 28.5.2013–

Tuija Soanjärvi, s. 1955, KTM

Hallituksen jäsen, 2012 -

Christer Sumelius, s. 1946, diplomiekonomi

Hallituksen jäsen, 2001–

Päätoimi: toimitusjohtaja, Investsum Ab, 1984–

Seuraava henkilö oli hallituksen jäsen 2008-25.3.2013:

Hannu Turunen, s. 1957, DI, MBA

Hallituksen valiokunnat**Tarkastusvaliokunta**

Tarkastusvaliokunnan tehtävänä on avustaa yrityksen hallitusta varmistamaan, että yrityksellä on koko sen toiminnan kattava riittävä sisäinen valvontajärjestelmä. Lisäksi valiokunta avustaa hallitusta huolehtimaan siitä, että yrityksen kirjanpidon ja varainhoidon valvonta on järjestetty asianmukaisesti.

Tarkastusvaliokunnan tehtävät on määritelty työjärjestyksessä.

Sen mukaisesti valiokunnan tehtävänä on:

- seurata tilinpäätösraportoinnin prosessia
- valvoa taloudellista raportointiprosessia
- seurata yhtiön sisäisen valvonnan, mahdollisen sisäisen tarkastuksen ja riskienhallintajärjestelmien tehokkuutta
- käsitellä yhtiön hallinto- ja ohjausjärjestelmästä annettavaan selvitykseen sisältyvää kuvausta taloudelliseen raportointiprosessiin liittyvien sisäisen valvonnan ja riskienhallinnan järjestelmien pääpiirteistä
- seurata tilinpäätöksen ja konsernitilinpäätöksen lakisääteistä tilintarkastusta
- arvioida lakisääteisen tilintarkastuksen tai tilintarkastusyhteisön riippumattomuutta ja erityisesti oheispalvelujen tarjoamista tarkastettavalle yhtiölle
- valmistella tilintarkastajan valintaa koskeva päätösehdotus
- seurata yhtiön taloudellista tilannetta sekä
- pitää yhteyttä tilintarkastajaan ja käydä läpi tilintarkastajan tarkastusvaliokunnalle laatimia raportteja.

Työjärjestys on esitetty kokonaisuudessaan yhtiön internetsivulla www.tecnotree.com.

Tarkastusvaliokuntaan kuuluu kolme (3) hallituksen jäsentä: Harri Koponen, Tuija Soanjärvi (puheenjohtaja 25.3.2013 alkaen) ja Pentti Heikkinen 28.5.2013 alkaen. Ilkka Raiskinen oli puheenjohtaja 25.3.2013 saakka ja jäsen 28.5.2013 saakka. Hannu Turunen oli jäsen 25.3.2013 saakka. Kokouksiin osallistuu säännöllisesti myös yhtiön toimitusjohtaja ja talousjohtaja.

Tarkastusvaliokunta kokoontui vuoden 2013 aikana 8 kertaa. Jäsenten keskimääräinen osallistuminen valiokunnan kokouksiin oli noin 81 prosenttia.

Palkitsemis- ja nimitysvaliokunta

Palkitsemis- ja nimitysvaliokunta avustaa hallitusta hallituksen jäsenten valinnan valmistelussa, toimitusjohtajan ja muun johdon palkitsemis- ja nimitysasioiden valmistelussa sekä muun henkilöstön palkitsemisjärjestelmien valmistelussa. Palkitsemis- ja nimitysvaliokunnan tehtävät on määritelty työjärjestyksessä.

Sen mukaan valiokunnan tehtäviin kuuluu:

- yhtiökokoukselle tehtävän hallituksen jäseniä koskevan ehdotuksen valmistelu
- yhtiökokoukselle tehtävän hallitusten jäsenten palkitsemisasiota koskevan ehdotuksen valmistelu
- hallituksen jäsenten seuraajaehdokkaiden etsiminen
- yhtiökokoukselle tehtävän hallituksen jäseniä koskevan ehdotuksen esittely
- toimitusjohtajan ja muun johdon nimitysasioiden valmistelu sekä heidän seuraajiensa kartoittaminen
- toimitusjohtajan ja muun johdon palkkauksen ja muiden taloudellisten etuuksien valmistelu
- yhtiön palkitsemisjärjestelmiä koskevien asioiden valmistelu
- toimitusjohtajan ja muun johdon palkitsemisen arviointi sekä huolehtiminen palkitsemisjärjestelmien tarkoituksenmukaisuudesta
- palkka- ja palkkioselvitykseen liittyviin kysymyksiin vastaaminen yhtiökokouksessa.

Työjärjestys on esitetty kokonaisuudessaan yhtiön internetsivulla www.tecnotree.com.

Palkitsemis- ja nimitysvaliokuntaan kuuluu kolme (3) hallituksen jäsentä: Johan Hammarén, Harri Koponen ja Christer Sumelius (puheenjohtaja). Ilkka Raiskinen oli jäsen 28.5.2013 saakka ja Hannu Turunen 25.3.2013 saakka.

Valiokunta kokoontui vuoden 2013 aikana 6 kertaa. Jäsenten keskimääräinen osallistuminen valiokunnan kokouksiin oli noin 96 prosenttia.

Toimitusjohtaja

Toimitusjohtajan tehtävä on Tecnotreen liiketoiminnan johtaminen ja kehittäminen Suomen osakeyhtiölain sekä yhtiön hallituksen antamien ohjeiden ja määräysten mukaisesti. Toimitusjohtaja saa ryhtyä yhtiön toiminnan laajuuden ja laadun huomioon ottaen epätavallisiin tai laajakantoisiin toimiin vain hallituksen valtuuttamana.

Toimitusjohtaja vastaa siitä, että yhtiön kirjanpito on lain mukainen ja varainhoito järjestetty luotettavalla tavalla. Toimitusjohtajan vastuulla ovat myös sijoittajasuhteet, konserniviestintä, pitkän aikavälin strategia- ja taloussuunnittelu sekä merkittävät operatiiviset päätökset ja niiden toteuttamisen valvonta. Toimitusjohtaja valmistelee hallituksen kokouksissa käsiteltävät asiat ja raportoi tehtävistään hallitukselle.

Kaj Hagros, s. 1970, diplomi-insinööri, MBA
Toimitusjohtaja, 2010-28.5.2013

Ilkka Raiskinen, s. 1962, diplomi-insinööri
Toimitusjohtaja, 28.5.2013 -
Hallituksen jäsen, 2010 -
Hallituksen varapuheenjohtaja, 2011-28.5.2013

Johtoryhmä

Tecnotree-konsernilla oli vuoden 2013 lopussa viisijäseninen johtoryhmä, johon kuuluivat toimitusjohtaja, kaupallinen johtaja, teknologiajohtaja, ratkaisutoimitusyksikön johtaja ja talousjohtaja. Johtoryhmän puheenjohtajana toimii toimitusjohtaja.

Johtoryhmän tehtävänä on toimitusjohtajan avustaminen, yhtiön liiketoimintojen valvominen ja kehittäminen asetettujen strategioiden ja tavoitteiden mukaisesti, konsernitaseiden menettelytapojen luominen, riskienhallintaprosessien tukeminen, yhtenäisen henkilöstöpolitiikan ja palkitsemiskäytännön seuraaminen sekä sidosryhmäsuhteiden hoitaminen. Johtoryhmä kokoontuu vähintään kerran kuussa.

Johtoryhmän jäsenet

Ilkka Raiskinen, s. 1962, diplomi-insinööri
Päätoimi: toimitusjohtaja, 28.5.2013–

Timo Ahomäki, s. 1966, insinööri
Päätoimi: teknologiajohtaja, 2012–

Ilkka Aura, s. 1962, KTM
Päätoimi: kaupallinen johtaja, 2012–

Padma Ravichander, s. 1959, Computer Science and IT (Dip), Concordia University, Montreal Canada, Graduate of Executive Management School Stanford University, California USA
Päätoimi: ratkaisutoimitusyksikön johtaja, 2011–

Tuomas Wegelius, s. 1955, ekonomi
Päätoimi: talousjohtaja, 2006–

Seuraava henkilö oli johtoryhmän jäsen ja toimitusjohtaja 2010-28.5.2013:
Kaj Hagros, s. 1970, DI, MBA

Yhtiön yleiset sisäisen valvonnan ja riskienhallinnan tavoitteet

Sisäisen valvonnan ja raportoinnin tavoite on varmistaa, että yrityksen toiminta on tehokasta, tieto on luotettavaa, vallitsevaa lainsäädäntöä ja sisäisiä toimintaperiaatteita noudatetaan. Yrityksen johto on vastuussa sisäisen valvonnan suorittamisesta.

Riskienhallinnan tehtävänä on yhtiön liiketoimintaan ja toimintaympäristöön vaikuttavien merkittävimpien riskien tunnistaminen, hallinta ja seuraaminen siten, että yhtiön strategiset ja taloudelliset tavoitteet saavutetaan mahdollisimman hyvin. Konsernin johtoryhmä on vastuussa riskienhallintaprosessista.

Valvontatoimenpiteet

Yhtiön taloudellisessa raportoinnissa käytetään pääsääntöisesti yhteistä talousjärjestelmää, jonka tiedot ovat eri yhtiöiden osalta nähtävissä myös pääkonttorissa. Vastaavasti myös emoyhtiön kirjanpitoa voidaan tarvittaessa tarkastella muissa toimistoissa. Konsernin raportointi tapahtuu kuukausittain erillisen järjestelmän avulla. Toteutumatietoja verrataan budjettiin ja ylimmällä tasolla myös edelliseen ennusteeseen. Merkittävät poikkeamat selvitetään.

Pääasialliset valvontatoimenpiteet ovat ajankohtaisten ennusteiden laadinta, toteutuneiden, ennustettujen ja aikaisempien kausien tietojen poikkeamien analysointi, tapahtuma- ja prosessitason valvontatoimenpiteet ja sisäiset tarkastukset. Yhtiöllä ei ole omaa sisäisen tarkastuksen toimintoa. Vuodelle 2014 laaditaan sisäisen valvonnan kehittämisen suunnitelma. Valvonnasta vastaa pääkonttorin talousosasto. Intiassa on vuonna 2012 alettu käyttää ulkopuolisen tilintarkastustoimiston avulla toteutettua sisäistä tarkastusta.

Vuosibudjetit laaditaan ja yksityiskohtaiset tavoitteet asetetaan strategisten suunnitelmien perusteella loka-joulukuussa. Hallitukselle esitetään alustava budjetti marraskuussa ja saadun palautteen perusteella laaditaan lopullinen budjetti, jota käsitellään hallituksen kokouksessa joulukuussa. Tämä sisältää myös toimintasuunnitelmat. Niiden pohjalta laaditaan kullekin henkilölle omat henkilökohtaiset tavoitteet.

Budjetti päivitetään touko-kesäkuussa ja esitetään hallitukselle.

Päivitetty liikelulosennuste esitetään kuukausittaisessa hallituksen kokouksessa. Kuukausiraportoinnissa esitetään päättyneen kauden viimeisin ennuste, toteutuma ja seuraavan kauden ennuste.

Myynnin ja liikevaihdon ennusteita käsitellään kuukausittain alueittain puhelinkokouksissa. Ennusteet jaotellaan todennäköisyyden mukaan eri kategorioihin ja johtoryhmä päättää näiden tietojen perusteella hallitukselle esitettävästä ennusteesta.

Yrityksen talousjohto yhdessä muun johdon kanssa pyrkii varmistamaan kuukausiraportoinnin virheettömyyden. Linjaorganisaatio on vastuussa budjeteista ja ennusteista. Konsernin talousjohdon tehtävä on koota nämä budjetit ja ennusteet hyväksytyjen aikataulujen mukaisesti ja valvoa suunnitelmien luotettavuutta. Hallitukselle raportoidaan suunnitelmien ja toteuman olennaiset eroavaisuudet ja mahdolliset virheet korjaustoimenpiteineen.

Konsernin talousjohto suorittaa ulkoisen ja sisäisen raportoinnin oikeellisuuden valvontaa. Liiketoiminnan luonteesta johtuen talousjohtoon suoritettavassa valvonnassa painotetaan erityisesti liikevaihdon tuloutumista ja myyntisaamisten seurantaa.

Intian yhtiön kontrolleja on taloudellisen raportoinnin ja erityisesti projektilaskennan osalta parannettu. Tässä on hyödynnetty ulkopuolisen neuvonantajan suorittaman sisäisen tarkastuksen tekemiä havaintoja ja suosituksia. Kontrolleja ja toimintaa kehitetään edelleen.

Vuoden 2011 lopusta lähtien yhtiössä on tehty erityistä lyhyen aikavälin kassavirtaennustetta viikoittain. Myyntisaamisten perintää tehostettiin vuoden 2012 aikana. Tätä jatkettiin vuonna 2013. Konsernin johto järjesti lukuisia säännöllisiä aluekohtaisia puhelinkokouksia perinnästä. Vuonna 2012 käynnistynyt käyttöpääoman tehostamisprojekti päättyi vuoden 2013 puolivälissä. Projektiin osallistui henkilöstöä yhtiön useilta eri osa-alueilta. Asiakasprojektien raportointia ja ennustamista varten perustettiin erillinen työryhmä. Vuoden 2013 lopussa valmistui Excel-pohjainen raportointityökalu, jolla projektiseuranta on saatu systematisoitua.

Riskienhallinta

Tecnotreen yleiset vuosittain tehtävät ulkoisia riskejä koskevat johtoryhmän arvioinnit määrittelevät suurimmat riskit. Nämä arvioinnit tehdään pisteyttämällä eri riskien todennäköisyyttä ja vaikutusta, minkä perusteella syntyy riskikartta. Kullekin merkittävälle riskille määritetään toimenpiteet ja vastuhenkilöt.

Yrityksen hallintoa ja ohjausta suoritetaan kirjallisten toimintaperiaatteiden avulla. Myyntisopimusten tekoon, luottopäätöksiin, varainhallintaan, valuuttasuojauksiin, ostoihin ja asioiden hyväksymiseen tehty linjaukset ovat yrityksen tärkeimmät toimintaperiaatteet.

Vuonna 2013 Tecnotreessä on otettu käyttöön yhdenmukaiset tarjousten käsittelyyn liittyvät periaatteet (ns. bid review). Suuri osa Tecnotreen riskeistä liittyy myyntiin. Näitä riskejä saadaan vähennettyä systemaattisella tarjousten läpi käymisellä. Tätä toimintaa tehostaa myös perustettu pre sales –osasto, joka arvioi merkittävimmät uudet kaupat ja varmistaa, että kaikki tarvittavat asiat on selvitetty ja hyväksynnät tehty. Tässä työssä käytetään edellä mainittuja kirjallisia toimintaperiaatteita.

Konsernitason toimintaperiaatteet hyväksytetään hallituksella. Tytäryhtiöiden ja ulkomaisten toimipisteiden omat suositukset ja toimintaperiaatteet ovat linjassa konsernitason suositusten ja toimintaperiaatteiden kanssa. Yhtiö on määrittänyt vuonna 2012 itselleen eettiset ohjeet (Code of Conduct). Niitä on täydennetty vuoden 2013 lopussa.

Konsernin valuutta-, korko- ja likviditeettiriskien hallinnasta sekä operatiivisia riskejä koskevista vakuutuksista vastaa yhtiön talousjohto hallituksen määrittämien periaatteiden mukaisesti.

Yhtiön johtoryhmä käsittelee riskejä ja niiden hallintaa kokouksissaan säännöllisesti. Toimitusjohtaja raportoi niistä hallitukselle ja sen tarkastusvaliokunnalle.

Taloudelliseen raportointiin liittyviä riskejä vähentävät konsernin käytössä olevat raportointi- ja valvontatavat. Suurin osa myyntiin liittyvistä tapahtumista on emoyhtiössä, yhtiöt noudattavat samaa tilikarttaa ja IFRS-sääntöjä sekä käyttävät samoja, kattavan tiedon sisältäviä ohjelmistoja, varainhallinto ja rahoitus on keskitetty konsernihallintoon sekä sopimukset ja toimintaohjeet on tallennettu helposti käytettävään arkistoon. Vuoden 2013 lopussa Intian yhtiön raportoinnissa tehtiin vuoden joitakin oikaisuja aiemmin raportoituihin lukuihin. Nämä johtuivat paljolti yhtiössä tapahtuneista isoista muutoksista talousosastolla ja järjestelmissä.

Tietoa osakkeenomistajille

Osakkeen perustiedot

Listaus:	NASDAQ OMX Helsinki Oy
Kaupankäyntitunnus:	TEM1V
ISIN-koodi:	FI0009010227
Osakemäärä 31.12.2013:	122 628 428
Segmentti:	Small Cap
Toimiala:	Teknologia

Tecnotreen sijoittajasuhdetoiminnan tehtävänä on antaa pääomamarkkinoille avointa ja luotettavaa tietoa yrityksestä, lisätä yhtiön tunnettua ja tukea sen osakkeen oikean hinnan muodostumista sekä palvella osakkeenomistajia ja muita pääomamarkkinaosapuolia. Säännönmukaisen tiedottamisen tavoitteena on tarjota ajankohtaista tietoa tasapuolisesti. Tecnotree on julkistanut tiedonantopolitiikkansa yhtiön verkkosivuilla www.tecnotree.com

Ellei toisin mainita, pörssitiedotteet sekä Tecnotreen toimintaa ja kehitystä koskevat lausunnot hyväksyy yhtiön toimitusjohtaja. Kun kyse on taloudellisesta tiedosta, sijoittajaviestintään osallistuu yhtiön talousjohtaja.

Tulostiedot ja yhtiökokous vuonna 2014

- | | |
|----------------------------------|----------------------|
| • Tilinpäätös 1.1.–31.12.2013 | ke 5.2.2014, vk 6 |
| • Varsinainen yhtiökokous 2014 | ke 26.3.2014, vk 13 |
| • Osavuosikatsaus 1.1.–31.3.2014 | ti 29.4.2014, vk 18 |
| • Osavuosikatsaus 1.1.–30.6.2014 | ke 13.8.2014, vk 33 |
| • Osavuosikatsaus 1.1.–30.9.2014 | ke 29.10.2014, vk 44 |

Osavuosikatsaukset ja vuosikertomus julkaistaan suomeksi ja englanniksi. Julkaisut löytyvät osoitteesta www.tecnotree.com.

Tiedotustilaisuudet ja hiljainen jakso

Tecnotree järjestää analyytikoille, sijoittajille ja medialle tiedotustilaisuuksia tulospöytäkirjojen yhteydessä. Yhtiö noudattaa kolmen (3) viikon hiljaista jaksoa ennen tulostiedotteiden julkistamista.

Osakkeenomistajien osoitteenmuutokset

Osakkeenomistajien osoitteenmuutokset pyydämme ilmoittamaan arvo-osuustiliä hoitavaan pankkiin tai pankkiiriliikkeeseen. Euroclear Finland Oy voi päivittää ainoastaan järjestelmässään olevien arvo-osuustilien tietoja. Tecnotree ei ylläpidä osoiterekisteriä.

Sisäpiirekisteri

Tietoa yhtiön julkisesta sisäpiiristä löytyy osoitteesta www.tecnotree.com tai Euroclear Finland Oy, Urho Kekkosen katu 5 C, 00100 Helsinki

Hallinnointiperiaatteet

Tietoa Tecnotreen hallinnointiperiaatteista löytyy osoitteesta www.tecnotree.com.

Sijoittajayhteydet

Tuomas Wegelius, talousjohtaja

puh. (09) 8047 8650

faksi (09) 8047 8212

Tuija Kerminen, koordinaattori

puh. (09) 8047 8767

faksi (09) 8047 8212

Julkaisujen tilaaminen: Tilaukset sähköpostilla [info\(at\)tecnotree.com](mailto:info(at)tecnotree.com)

Tiedonantopolitiikka

Tecnotree Oyj:n tiedonantopolitiikka

Päivitetty 29.10.2013

Tarkoitus

Tecnotree Oyj:n osake on listattu NASDAQ OMX Helsinki Oy:n päälistalla. Yhtiö noudattaa tiedonantopolitiikassaan Suomen ja EU:n lainsäädäntöä, NASDAQ OMX Helsinki Oy:n sääntöjä, Finanssivalvonnan ohjeita ja määräyksiä, sekä Suomen listayhtiöiden hallintokoodia.

Keskeiset periaatteet

Tecnotreen noudattaman viestinnän keskeisiä periaatteita ovat avoimuus, rehellisyys, johdonmukaisuus ja selkeys. Yhtiön tavoitteena on antaa kaikille sidosryhmille tasapuolisesti ja viivytyksettä oikeaa ja ajantasaista tietoa yhtiön toiminnasta.

Julkistettavat tiedot

Pörssitiedotteilla kerrotaan yhtiön koon ja toiminnan laajuuden kannalta merkittävistä asioista ja tapahtumista, joilla arvioidaan olevan olennaista vaikutusta osakkeen arvoon.

Tecnotree julkistaa pörssitiedotteella asiakkailtaan saamansa tilaukset, jotka ovat arvoltaan vähintään 10 % edellisen tilikauden liikevaihdosta. Yhtiö voi harkintansa mukaan julkistaa pörssitiedotteen myös arvoltaan pienemmästä tilauksesta, jolla on muutoin huomattava merkitys yhtiölle. Merkittävät pienemmät tilaukset julkistetaan kuitenkin pääsääntöisesti lehdistötiedotteen muodossa.

Yrityskaupoista tiedotetaan, kun aiesopimus on allekirjoitettu, mikäli sopimuksen syntymistä pidetään todennäköisenä. Muussa tapauksessa tiedotetaan vasta, kun lopullinen sopimus on allekirjoitettu.

Nimityksistä tiedotetaan, mikäli ne koskevat toimitusjohtajaa tai hallituksen jäseniä. Merkittävistä konsernirakennetta koskevista organisaatiomuutoksista julkaistaan pörssitiedote.

Tulosvaroitusta annetaan, jos yhtiö arvioi, että sen taloudellisen aseman kehitys, tulosenuste tai tulevaisuuden näkymät ovat oleellisesti muuttuneet aiemmin julkaistuista. Tulosvaroituksesta annetaan aina pörssitiedote.

Komentointi markkinoilla liikkuvista tiedoista

Tecnotree ei kommentoi keskeneräisiä asioita, markkinoilla liikkuvia huhuja, osakekurssin kehitystä, kilpailijoiden tai asiakkaiden toimia tai analyytikoiden ennusteita, ellei se ole välttämätöntä olennaisten tietojen oikaisemiseksi. Mikäli kuitenkin Tecnotreen osakkeen arvoon olennaisesti vaikuttava tieto on vuotanut julkisuuteen ennen aikaisesta, yhtiö julkaisee asiasta pörssitiedotteen.

Vastuut ja lausunnonantajat

Tecnotreen toimintaa, kehitystä ja julkistettuja tiedotteita koskevia lausuntoja antaa toimitusjohtaja, jolle tiedotteessa ole erikseen muuta mainittu. Taloudellisten tietojen osalta sijoittajasuhteita hoitaa myös talousjohtaja.

Kriisiviestinnän johtamisesta vastaa hallituksen puheenjohtaja tai toimitusjohtaja tai heidän määrämänsä.

Kieli ja kanavat

Kaikki olennaiset Tecnotreetä koskevat tiedot julkistetaan samanaikaisesti suomeksi ja englanniksi pörssin kautta, keskeisille tiedotusvälineille ja yhtiön verkkosivuilla, joilla on myös arkistot aiemmin julkistetuista tiedotteista. Muina kommunikointikeinoina käytetään tapaamisia ja tiedotustilaisuuksia.

Hiljainen jakso

Tecnotree noudattaa taloudellisessa tiedottamisessaan kolmen (3) viikon pituista hiljaista aikaa ennen tulospöytäkirjoitusta. Kyseisenä ajanjaksona Tecnotree ei keskustele pääomamarkkinoiden tai tiedotusvälineiden edustajien kanssa Tecnotreen taloudellisesta asemasta eikä liiketoimintojen kehityksestä. Tulospöytäkirjoitusten ajankohdat ovat luettavissa Tecnotreen [www-sivujen Sijoittajasuhdekalenterista](#).

Tiedonantopolitiikka on otettu käyttöön 21.10.2008.

TILINPÄÄTÖS

Hallituksen toimintakertomus

Kaikki jatkossa esitetyt konsernin luvut ovat tilikaudelta 2013 ja vertailukauden luvut ovat tilikaudelta 2012, ellei toisin mainita. Tunnuslukusarjat ovat tilinpäätöksen liitetiedoissa.

Liiketoiminnan kuvaus

Tecnotree on kansainvälinen operaattoreiden it-ratkaisujen toimittaja, joka tarjoaa tuotteita, palveluita ja ratkaisuja veloitukseen, laskutukseen, asiakaspalveluun ja asiakkuudenhallintaan sekä viestintäpalveluihin ja sisältöliiketoimintaan. Yhtiön tuoteportfolio kattaa teleoperaattorin liiketoimintatukijärjestelmien miltei koko kentän yhtenäisellä ratkaisulla kiinteän verkon, mobiilipalveluiden ja laajakaistan tarpeisiin sekä ennakkomaksu- että kuukausilaskuasiakkaiden liittymien, palveluiden ja rahavirtojen hallinnointiin. Tecnotreen ratkaisujen avulla kommunikaatio- ja tietoliikennepalvelujen tarjoajat voivat kasvattaa liiketoimintaansa luomalla digitaalisten palvelujen markkinapaikkoja, yksilöllisiä palvelupaketteja ja liittymätyyppejä sekä kasvattaa lisäarvoa asiakkaidensa elinkaaren kaikissa vaiheissa.

Tecnotreen liiketoiminta perustuu järjestelmäprojektimyyntiin, järjestelmien ylläpitoon sekä räätälöinti-, tuki- ja operointipalveluihin. Yhtiöllä on vahva jalansija erityisesti kehittyvillä markkinoilla, kuten Latinalaisessa Amerikassa, Afrikassa ja Lähi-Idässä.

Liikevaihto ja myynti

Tecnotreen tilikauden liikevaihto nousi 0,7 prosenttia ja oli 73,9 miljoonaa euroa (73,4).

Tilikauden myynnistä on 23,9 miljoonaa euroa (31,8) tuloutettu valmistumisasteen mukaan (IAS 11 Pitkäaikaishankkeet) ja 50,0 miljoonaa euroa (41,6) luovutushetken mukaan (IAS 18 Tuotot).

Tecnotreen liikevaihto painottui aiempaa enemmän Latinalaisen Amerikan ja Lähi-idän-Afrikan eli MEA:n alueille, kun Euroopan ja Aasian ja Tyynenmeren alueiden liikevaihdot laskivat. MEA:n alueen liikevaihto kasvoi 24,9 miljoonasta eurosta 28,6 miljoonaan euroon. Kahden isoimman alueen markkinat jatkavat kasvuaan ja pysyvät maantieteellisinä painopistealueina.

Tecnotreen tilauskanta laski vuoden 2012 lopun 54,2 miljoonasta eurosta 45,0 miljoonaan euroon vuoden 2013 lopussa. Tästä huolimatta se on korkealla tasolla. Lasku johtui erityisesti yhtiön aiemmin Latinalaisesta Amerikasta saamien isojen projektien tuloutumisesta liikevaihdoksi.

Ylläpito- ja palveluliikevaihto oli 29,6 miljoonaa euroa (26,1), eli 40,1 prosenttia (35,6 %) liikevaihdosta.

	2013	2012	2013	2012
LIKEVAIHTO MARKKINA-ALUEITTAIN	Me	Me	%	%
Amerikka (Pohjois-, Väli- ja Etelä-Amerikka)	38,6	38,5	52,2	52,4
Eurooppa	4,6	6,7	6,2	9,1
MEA (Lähi-itä ja Afrikka)	28,6	24,9	38,7	34,0
APAC (Aasia ja Tyynenmeren alue)	2,2	3,3	2,9	4,5
YHTEENSÄ	73,9	73,4	100,0	100,0

	2013	2012	2013	2012
KONSERNIN TILAUSKANTA	Me	Me	%	%
Amerikka (Pohjois-, Väli- ja Etelä-Amerikka)	20,7	36,7	46,0	67,6
Eurooppa	1,6	2,9	3,6	5,4
MEA (Lähi-itä ja Afrikka)	20,3	14,5	45,2	26,7
APAC (Aasia ja Tyynenmeren alue)	2,3	0,1	5,2	0,2
YHTEENSÄ	45,0	54,2	100,0	100,0

Tuloskehitys

Liiketoiminnasta kirjattavat tuotot ja kulut vaihtelevat huomattavasti vuosineljänneksittäin. Tämän vuoksi konsernin kannattavuutta on syytä tarkastella useamman kuin yhden vuosineljänneksen tuloksen perusteella.

Tecnotree erittelee liiketuloksensa oikaistuun liiketulokseen ja sen jälkeen esitettäviin tuotekehitysaktivointien ja kertaluonteisten erien vaikutuksiin seuraavasti:

TULOSLASKELMAN AVAINLUVUT, Me	2013	2012
Liikevaihto	73,9	73,4
Liiketoiminnan muut tuotot	0,1	0,1
Liiketoiminnan kulut ilman tuotekehitysaktivointien vaikutuksia ja kertaluonteisia kuluja	-70,6	-78,4
Oikaistu liikeulos ¹	3,3	-4,9
Tuotekehitysaktivoinnit		
Tuotekehitysaktivointien poistot	-1,7	-5,4
Kertaluonteiset kulut		-2,1
Liikeulos	1,6	-12,4

¹ Oikaistu liikeulos on johdettu tunnusluku: liikeulos ennen tuotekehitysaktivointeja, niiden poistoja ja kertaluonteisia kuluja.

Tilikauden oikaistu liikeulos parani 8,2 miljoonaa euroa edellisestä vuodesta. Materiaalit ja palvelut ovat vähentyneet 3,8 miljoonaa euroa. Materiaalikulut ovat vähentyneet projektien sisältäessä entistä vähemmän laitteistoja. Tämän seurauksena myyntikate on parantanut. Liiketoiminnan muut kulut ovat laskeneet 3,6 miljoonaa euroa, mihin on vaikuttanut erityisesti se, että vuonna 2012 näihin kuluihin sisältyivät 3,9 miljoonan euron suuruiset asiakassaatavien alaskirjaukset. Intian rupian keskipurssi oli 12% alhaisempi kuin edellisenä vuonna, mikä kompensoi yli 10%:n suuruisia inflaatiota.

Tilikauden liike tuloksen paraneminen 14,0 miljoonalla eurolla johtui parantuneen oikaistun liike tuloksen lisäksi 3,7 miljoonaa euroa pienemmistä tuotekehitysaktivointien poistoista sekä siitä, että vuonna 2013 ei kirjattu kertaluonteisia kuluja, joita vuonna 2012 oli 2,1 miljoonaa euroa. Tuotekehitysaktivoinnit on nyt kokonaan poistettu.

Huhtikuussa 2013 Tecnotree ja Afrikan sekä Lähi-idän alueella toimiva, Libyan valtion omistama Lap GreenN – niminen asiakas päättivät uudistaa strategisen kumppanuutensa ja sopivat Tecnotreen saataviin liittyvistä erimielisyyksistään. Osapuolet sopivat tulevan yhteistyönsä ehdoista yhteensä 5,5 miljoonan dollarin arvosta vuosina 2013 ja 2014. LapGreenN-yhtiöltä tilikauden aikana saatujen maksujen perusteella luottotappiovarausta on purettu 1,1 miljoonaa euroa vuonna 2013.

Rahoitustuotot ja -kulut (netto) olivat tilikaudella yhteensä 2,5 miljoonaa euroa nettotuottoa (1,3 nettokulua). Valuuttakurssivoitot ja -tappiot koostuvat lähinnä emoyhtiön konsernivelkojen kurssieroista.

RAHOITUSTUOTOT JA -KULUT, Me	2013	2012
Korkotuotot	0,1	0,1
Valuuttakurssivoitot	5,1	1,5
Muut rahoitustuotot	0,1	0,2
RAHOITUSTUOTOT YHTEENSÄ	5,2	1,8
Korkokulut	-1,4	-2,0
Valuuttakurssitappiot	-0,6	-0,7
Muut rahoituskulut	-0,7	-0,5
RAHOITUSKULUT YHTEENSÄ	-2,7	-3,2
RAHOITUSERÄT YHTEENSÄ	2,5	-1,3

Tilikauden verot olivat 6,6 miljoonaa euroa (3,3), sisältäen seuraavat erät:

TULOSLASKELMAN VEROT, Me	2013	2012
Emoyhtiön kuluksi kirjaamat lähdeverot	-2,8	-3,0
Lähdeverovaruksen muutos	-0,1	
Konserniyhtiöiden tulokseen perustuvat verot	-2,3	-0,9
Aikaisempien tilikausien verot	0,0	-0,4
Intian laskennallisen verosaamisen muutokset	-0,7	-0,4
Laskennallisen verovelan muutokset:		
-tuotekehitysmenojen aktivoinneista	0,3	0,9
-Intian osinkoverosta	-1,2	0,1
Muut erät	0,2	0,4
TULOSLASKELMAN VEROT YHTEENSÄ	-6,6	-3,3

Emoyhtiö on muuttanut lähdeverojen kirjanpitoikäntöään. Aiemmin emoyhtiö on arvioinut saavansa hyvitettyä Suomen verotuksessa asiakkaiden maksuista vähennettyjä lähdeveroja. Koska emoyhtiöllä on iso verotuksessa hyödynnettävä kuluvarasto menneiltä vuosilta, on Suomen lähdeverojen hyödyntäminen lykkääntynyt tulevaisuuteen. Tämän vuoksi on päätetty kirjata emoyhtiön saatavista lähdeverojen osalta varaus, joka sisältyy siirtovelkoihin. Tämä varaus oli tilikauden 2013 lopussa 1,8 miljoonaa euroa, sekä tilikauden 2012 alussa ja lopussa 1,7 miljoonaa euroa. Lähdeveroja koskeva tilanne on syntynyt jo ennen tilikautta 2013, joten emoyhtiö on takautuvasti oikaissut vuoden 2012 taseen kertyneet voittovarot sekä siirtovelat 1,7 miljoonalla eurolla.

Tulos osaketta kohden oli -0,02 euroa (-0,16 osakeantioikaistu). Oma pääoma osaketta kohden oli kauden lopussa 0,18 euroa (31.12.2012: 0,27 osakeantioikaistu ja korjattu kuten esitetty tunnuslukutaulukossa).

Rahoitus ja investoinnit

Tecnotree sopi pankkinsa kanssa yhtiön lainarahoituksen uudistamisesta 30.8.2013. Rahoitus on voimassa 30.6.2018 saakka ja se koostuu 21,8 miljoonan euron suuruudesta pitkäaikaisesta lainasta ja 10,0 miljoonan euron suuruudesta käyttöpääomarahoituksen luottolimiitistä. Tämän lisäksi yhtiö sai 2,0 miljoonan euron suuruisen pankkitakauslimiitin.

Pitkäaikaisen lainan lyhennykset ovat 1,1 miljoonaa euroa puolivuositain alkaen 31.12.2014 ja lainan loppuosa, 14,1 miljoonaa euroa, erääntyy 30.6.2018. Käyttöpääomarahoituksen luottolimiitti on voimassa 30.6.2018 saakka. Tällä järjestelyllä Tecnotree sai syyskuussa 5,0 miljoonaa euroa aiempaa enemmän rahoitusta, kun käyttöpääomarahoituksen limiitti nousi viidestä kymmeneen miljoonaan euroon. Yhtiöllä ei ole ollut erillistä pankkitakauslimiittiä.

Rahoitussopimuksen kovenanteilla testataan puolivuositain Tecnotreen tunnuslukuja, jotka liittyvät käyttökatteeseen, kassavirtaan, investointeihin, omaan pääomaan ja erääntyneisiin saataviin (jota tarkastellaan kuukausittain). Kausivaihtelun tasoittamiseksi useat tunnusluvut lasketaan 12 kuukauden kumulatiivisista luvuista. Kovenanteja on käsitelty myös kohdassa "Riskit ja epävarmuustekijät". Rahoitussopimus sisältää tyypillisiä tällaisiin järjestelyihin liittyviä ehtoja.

Tecnotreen käyttöpääoma on kauden aikana kasvanut 5,4 miljoonalla eurolla:

KÄYTTÖPÄÄOMAN MUUTOS, Me (lisäys-/vähennys+)	2013	2012
Myyntisaamisten muutos	5,6	-4,5
Muiden saamisten muutos	-8,3	9,1
Vaihto-omaisuuden muutos	0,0	0,2
Ostovelkojen muutos	-1,2	-3,4
Muiden velkojen muutos	-1,6	2,0
KÄYTTÖPÄÄOMAN MUUTOS YHTEENSÄ	-5,4	3,4

Projektien tuloutukset kirjataan muihin saataviin ja kun sopimuksen tai tilauksen mukaan asiakasta voidaan laskuttaa, saatavat siirretään myyntisaataviin. Tecnotreen käyttöpääoman muutoksia arvioitaessa on syytä käsitellä saatavia yhtenä kokonaisuutena ja verrata sen muutoksia.

Tecnotreen likvidit rahavarat olivat 6,6 miljoonaa euroa (31.12.2012: 11,3). Yhtiön rahavirta investointien jälkeen jäi 7,3 miljoonaa euroa negatiiviseksi. Käyttöpääomaan sitoutui 5,4 miljoonaa euroa lisää rahaa. Jatkossa rahavirtaa on tarkoitus saada paremmaksi käyttöpääomaa pienentämällä ja operatiivista tehokkuutta nostamalla. Tilikauden rahavarojen muutos oli -3,8 miljoonaa euroa. Yhtiöllä ei ollut käyttämättömiä luottolimiittejä kauden lopussa (31.12.2012: 0,0).

Taseen loppusumma 31.12.2013 oli 71,6 miljoonaa euroa (31.12.2012: 81,8). Korollinen vieras pääoma oli 31,8 miljoonaa euroa (31.12.2012: 28,3). Nettovelkojen suhde omaan pääomaan (net gearing) oli 113,4 prosenttia (31.12.2012: 50,0 % korjattu) ja omavaraisuusaste oli 30,3 prosenttia (31.12.2012: 40,2 % korjattu). Omaan pääomaan on tilikaudella syntynyt 8,7 miljoonan euron suuruinen negatiivinen muuntoero, josta 6,7 miljoonaa euroa johtuu Intian rupian devalvoitumisesta. Nettovelkaantumisaste on noussut oman pääoman vähennyttä ja korollisten velkojen määrän kasvettua.

Tecnotreen bruttoinvestointimenot olivat tilikaudella 0,6 miljoonaa euroa (0,9) eli 0,8 prosenttia (1,2 %) liikevaihdosta.

Segmentti-informaatio

Tecnotree raportoi IFRS 8 mukaisina toimintasegmentteinä maantieteelliset alueet, jotka ovat Amerikka (Pohjois-, Väli- ja Etelä-Amerikka), Eurooppa, MEA (Lähi-itä ja Afrikka) sekä APAC (Aasia ja Tyynenmeren alue). Tämä perustuu siihen, että niiden tulosta seurataan konsernin sisäisessä taloudellisessa raportoinnissa erillisinä. Tecnotreen IFRS 8:n mukainen operatiivinen päätöksentekijä on konsernin johtoryhmä.

Toimintasegmenttien liikevaihto ja tulos esitetään asiakkaiden sijainnin mukaan. Segmenttien tulos sisältää sellaiset kulut jotka ovat järkevällä perusteella kohdistettavissa segmenteille, eli myynnin, asiakaspalvelun ja toimituksien kulut. Tuotehallinnan, tuotekehityksen ja hallinnon kuluja, poistoja sekä vero- ja rahoituseriä ei kohdisteta.

Maantieteelliset alueet

Konserni toimii seuraavilla maantieteellisillä alueilla: Amerikka (Pohjois-, Väli- ja Etelä-Amerikka), Eurooppa, MEA (Lähi-itä ja Afrikka) sekä APAC (Aasia ja Tyynenmeren alue).

Amerikka (Pohjois-, Väli- ja Etelä-Amerikka)

Markkina-alueen liikevaihto säilyi konsernin maantieteellisistä alueista korkeimpana ja oli 38,6 miljoonaa euroa. Kasvua vastaavaan kauteen vuosi sitten oli 0,1 miljoonaa euroa. Suurten toimitusten tilauskantaan realisoitui liikevaihdoksi, mikä vaikutti siihen, että tilauskanta supistui hieman alle 44 prosenttia. Tilauskanta säilyi korkeana, ollen 20,7 miljoonaa euroa. Palveluliiketoiminnan osuus alueen myynnissä on kehittynyt positiivisesti. Kysyntä liiketoiminnan tukijärjestelmien uusimiselle on alueella jatkunut aktiivisena. Myynti koostui nykyasiakkaille toteutettujen ratkaisujen laajennuksista ja päivityksistä, vuotuisten ylläpitosopimusten uusimisesta, sekä uusien kauppajen osatoteutuksista. Yhtiön on onnistunut myymään strategisen painopistealueensa mukaisia liiketoiminnan tukijärjestelmiä. Alue edustaa kasvupotentiaalia yhtiölle.

Eurooppa

Euroopan liikevaihto pieneni 31 prosenttia verrattuna samaan ajankohtaan vuonna 2012. Alueen myynnin pieneneminen johtui yhtiön perinteisten viestintäratkaisutuotteiden myynnin laskusta samalla, kun uuden strategian mukaisten liiketoiminnan tukijärjestelmätuotteiden myynti ei ole vielä tuottanut tulosta. Alueen tilauskanta heikkeni 45 prosenttia. Euroopassa Tecnotree on toimittanut pääosin nykyasiakkaille sekä kokonaan uusia järjestelmiä että laajennuksia olemassa oleviin järjestelmiin.

MEA (Lähi-itä ja Afrikka)

Loppuvuonna 2012 alkanut myynnin voimakas kasvu jatkui Lähi-idässä ja Afrikassa. Myynti kasvoi 3,7 miljoonaa euroa eli 15 prosenttia ja tilauskanta vahvistui 40 prosenttia verrattuna samaan ajankohtaan vuonna 2012 ja oli 20,3 miljoonaa euroa. Tecnotreen asiakaskunta Lähi-idässä ja Afrikassa on erittäin laaja ja se laajeni edelleen vuoden 2013 aikana. Lisäksi asiakkaiden liiketoiminta on kasvussa, mikä tarjoaa huomattavaa kasvupotentiaalia Tecnotreen liiketoiminnalle alueella. Tecnotreen uuden strategian toteutus on edennyt alueella rohkaisevasti samalla, kun perinteisten tuotteiden kysyntä on säilynyt hyvänä.

APAC (Aasia ja Tyynenmeren alue)

Asian ja Tyynenvaltamereen alueen liikevaihto pieneni 33 prosenttia edellisestä vuodesta. Tilikauden lopussa Tecnotree solmi ensimmäisen telekommunikaatiosektorin ulkopuolisen toimitussopimuksen satelliittiteleviio- operaattorin kanssa. Alueen tilauskanta kasvoi 2,2 miljoonalla eurolla ja oli yli kaksikymmentä kertaa suurempi viime vuoden vastaavaan ajankohtaan nähden. Alueen liikevaihdon pieneneminen johtui yhtiön perinteisten viestintäratkaisutuotteiden liikevaihdon laskusta, mutta vuoden viimeisellä neljänneksellä solmittu kauppa tulee siirtämään liikevaihdon painopistettä yhtiön uuden strategian mukaisiin tuotteisiin. Tilikauden lopun tilauskanta jakaantui tasapainoisesti viestintäratkaisu-tuotteiden ja uuden strategian mukaisten liiketoiminnantukijärjestelmät - tuotteiden kesken. Alue edustaa kasvupotentiaalia yhtiölle.

Henkilöstö

Joulukuun 2013 lopussa Tecnotreen palveluksessa työskenteli 1 059 (31.12.2012: 1 116) henkilöä, joista kotimaassa 89 (31.12.2012: 90) ja Suomen ulkopuolella 970 (31.12.2012: 1 026). Tilikauden keskimääräinen henkilöstömäärä oli 1 067 (1 070). Yhtiön henkilöstö maittain oli seuraava:

HENKILÖSTÖ	2013	2012	2011
Henkilöstö kauden lopussa	1 059	1 116	926
Suomi	89	90	80
Irlanti	49	56	58
Brasilia	34	40	43
Argentiina	31	36	
Intia	809	843	690
Muut maat	47	51	55
Henkilöstö keskimäärin	1 067	1 070	922
Palkkakulut (milj. euroa)	28,9	29,7	23,5

Osake- ja kurssikehitys

Joulukuun 2013 lopussa Tecnotree-konsernin oma pääoma oli 21,7 miljoonaa euroa (31.12.2012: 32,8 korjattu) ja osakepääoma 4,7 miljoonaa euroa. Tecnotree Oyj:llä on yksi osakelaji ja osakkeiden määrä oli tilikauden lopussa 122 628 428.

Yhtiön hallussa oli tilikauden lopussa 64 704 osaketta (31.12.2012: 134 800 osaketta) vastaten 0,05 prosenttia yhtiön koko osakemäärästä ja osakkeiden äänimäärästä. Tilikauden aikana käytettiin 70 096 omaa osaketta yhtiön johdon palkitsemiseen. Oma pääoma osaketta kohden oli 0,18 euroa (31.12.2012: 0,27 osakeantioikaistu ja korjattu).

Tecnotreen osakkeita vaihdettiin 1.1.-31.12.2013 Helsingin Pörssissä yhteensä 72 385 456 kappaletta (15 522 238 euroa), eli 59,0 prosenttia osakkeiden kokonaismäärästä.

Tilikauden aikana osakkeen ylin hinta oli 0,29 euroa ja alin 0,15 euroa. Keskikurssi oli 0,21 euroa ja osakkeen päätöskurssi 31.12.2013 oli 0,21 euroa. Osakekannan markkina-arvo oli tilikauden päättyessä 25,8 miljoonaa euroa.

Osakkeenomistajat

Tecnotreellä on yksi osakesarja, ja kaikilla osakkeilla on yhtäläinen äänioikeus. Tecnotreen osakkeet noteerataan NASDAQ OMX Helsinki Oy:n päälistalla. Yhtiön kaupankäyntitunnus on TEM1V. Yhtiön osakkeista 99,97 prosenttia on liitetty Euroclear Finland Oy:n ylläpitämään arvo-osuusjärjestelmään.

Tecnotreen yhtiöjärjestyksen 14 §:n mukaan osakkeenomistaja, jonka osuus yhtiön kaikista osakkeista tai osakkeiden tuottamasta äänimäärästä saavuttaa tai ylittää 33 1/3 prosenttia tai 50 prosenttia, on velvollinen lunastamaan muiden osakkeenomistajien vaatimuksesta näiden osakkeet ja niihin oikeuttavat arvopaperit yhtiöjärjestyksen 14 §:ssä tarkemmin määrättyin edellytyksin.

Tecnotreellä ei ole tiedossaan osakassopimuksia, jotka liittyisivät yhtiön omistukseen tai äänivallan käyttöön. Vuoden 2013 aikana yhtiö ei ole vastaanottanut liputusilmoituksia.

Tecnotreellä oli 31.12.2013 yhteensä 7 007 arvo-osuusjärjestelmään merkittyä osakkeenomistajaa. Näistä 6 999 kappaletta oli suoria omistuksia ja 8 kappaletta hallintarekisterien kautta olevia omistuksia.

Kymmenen suurimman osakkeenomistajan hallussa oli 31.12.2013 yhteensä 32,00 prosenttia yhtiön osakkeista ja äänimäärästä. Tecnotreen osakkeista oli 31.12.2013 ulkomaisessa omistuksessa yhteensä 4,05 prosenttia, joista 3,94 prosenttia oli suoria omistuksia ja 0,11 prosenttia hallintarekistereiden kautta olevia omistuksia.

Hallituksen jäsenten ja toimitusjohtajan omistamien Tecnotreen osakkeiden yhteismäärä 31.12.2013 oli 5 905 556 kappaletta, joka sisältää henkilöiden omat, lähipiirin ja määräysvalta-yhteisöjen omistukset. Näiden osakkeiden yhteenlaskettu osuus yhtiön koko osakemäärästä ja osakkeiden äänimäärästä oli 4,82 prosenttia. Tecnotreen johtoryhmä (pl. toimitusjohtaja) omisti 31.12.2013 yhtiön osakkeita 702 858 kappaletta.

Tecnotreellä ei ollut voimassa olevia optiosarjoja 31.12.2013.

Omistusjakauma sektoreittain 31.12.2013

	Osakkeita, kpl	%
Yritykset	18 597 065	15,17%
Rahoitus- ja vakuutuslaitokset	17 070 319	13,92%
Julkisyhteisöt	98 659	0,08%
Voittoa tavoittelemattomat yhteisöt	20 560	0,02%
Kotitaloudet yhteensä	81 837 485	66,74%
Ulkomaiset omistajat	4 966 740	4,05%
Yhteensä	122 590 828	99,97%
Yhteistilillä	37 600	0,03%
Liikkeeseen laskettu määrä	122 628 428	100,00%
Hallintarekisterissä	3 572 870	2,91%

Suurimmat osakkeenomistajat 31.12.2013

Yhtiön 10 suurinta omistajaa	Osakkeita, kpl	% osakkeista ja äänistä
Hammaren Lars-Olof Edvin	8 803 480	7,18%
The Orange Company Oy	6 066 666	4,95%
Keskinäinen Vakuutusyhtiö Kaleva	6 000 000	4,89%
Mandatum Henkivakuutusosakeyhtiö	5 940 000	4,84%
Sijoitusrahasto Taaleritehdas Arvo Markka Osake	2 680 493	2,19%
Kettunen Risto Juhani	2 100 000	1,71%
Puurtinen Jukka Tapani	2 026 851	1,65%
Sumelius Bertil Christer	2 026 028	1,65%
Sumelius Bjarne Henning	1 920 065	1,57%
APC Securities (India) Private Limited	1 672 434	1,36%
Yhteensä	39 236 017	32,00%

Omistusmääräjakauma 31.12.2013

Osakkeita, kpl	Omistuksia	%	Osakemäärä, kpl	%
1–500	1 987	28,36%	472 254	0,39%
501–1 000	937	13,37%	769 626	0,63%
1 001–5 000	2 163	30,87%	5 931 169	4,84%
5 001–10 000	773	11,03%	6 124 829	5,00%
10 001–50 000	859	12,26%	19 876 334	16,21%
50 001–100 000	155	2,21%	11 271 266	9,19%
100 001–500 000	102	1,46%	19 360 807	15,79%
> 500 000	31	0,44%	58 784 543	47,94%
Yhteistilillä			37 600	0,03%
Yhteensä	7 007	100,00%	122 628 428	100,00%

Hallituksen valtuudet

Tecnotree Oyj:n 25.3.2013 pidetty varsinainen yhtiökokous valtuutti hallituksen ehdotuksen mukaisesti hallituksen päättämään enintään 12 262 842 yhtiön oman osakkeen hankkimisesta. Omat osakkeet voidaan hankkia vapaalla omalla pääomalla muussa kuin osakkeenomistajien omistusten suhteessa NASDAQ OMX Helsinki Oy:n järjestämän julkisen kaupankäynnin välityksellä niille julkisessa kaupankäynnissä muodostuneeseen hankintahetken käypään arvoon. Osakkeita voidaan hankkia yhtiön pääomarakenteen kehittämiseksi, käytettäväksi yrityskauppojen tai muiden yhtiön liiketoiminnan kehittämiseen liittyvien järjestelyiden toteuttamisessa, investointien rahoittamisessa, käytettäväksi osana yhtiön kannustusjärjestelmien toteuttamisessa, tai muutoin yhtiöllä pidettäväksi, edelleen luovutettavaksi tai mitätöitäväksi hallituksen päättämällä tavalla ja päättämässä laajuudessa. Hallitus päättää omien osakkeiden hankkimiseen liittyvistä muista ehdoista. Hankkimisvaltuutus on voimassa yhden vuoden yhtiökokouksen päätöksestä lukien. Hallitus ei ole käyttänyt valtuutusta tilikauden aikana.

Lisäksi yhtiökokous valtuutti hallituksen ehdotuksen mukaisesti hallituksen päättämään enintään 60 000 000 uuden osakkeen antamisesta ja/tai yhtiön hallussa olevien osakkeiden luovuttamisesta joko maksua vastaan tai maksutta. Uudet osakkeet voidaan antaa ja yhtiöllä olevat omat osakkeet luovuttaa yhtiön osakkeenomistajille siinä suhteessa kuin he ennestään omistavat yhtiön osakkeita tai osakkeenomistajien etuoikeudesta poiketen suunnatulla osakeannilla, jos siihen on yhtiön kannalta painava taloudellinen syy. Hallitus voi päättää maksuttomasta osakeannista myös yhtiölle itselleen. Hallitus voi antaa valtuutuksen puitteissa myös osakeyhtiölain 10 luvun 1 §:ssä tarkoitettuja erityisiä oikeuksia, jotka oikeuttavat saamaan maksua vastaan yhtiön uusia osakkeita tai yhtiön hallussa olevia omia osakkeita joko siten, että osakkeiden merkintähinta maksetaan rahana tai käyttämällä merkitsijällä olevaa saatavaa merkintähinnan kuittaamiseen. Hallitus päättää muista osakeanteihin ja erityisten oikeuksien antamiseen liittyvistä ehdoista. Valtuutukset ovat voimassa yhden vuoden yhtiökokouksen päätöksestä lukien. Hallitus ei ole käyttänyt valtuutusta tilikauden aikana.

Optio-ohjelmat ja kannustinjärjestelmä

Yhtiöllä oli tilikauden aikana voimassa yksi optiosarja 2009C vuoden 2009 optio-ohjelmasta. 2009C-optioiden merkintäaika päättyi 31.3.2013. Yhtiöllä ei siis ole nyt lainkaan optio-ohjelmia.

Yhtiöllä oli tilikauden aikana voimassa hallituksen 25.10.2011 perustama osakepohjainen kannustinjärjestelmä. Järjestelmän mahdollinen palkkio ansaintajaksolta 2013 perustui Tecnotree-konsernin liikevoittoon ja yhtiön osakkeen vaihdolla painotettuun keskipurssiin joulukuussa 2013. Palkkiota ei kertynyt vuoden 2013 tavoitteiden perusteella.

Oikeudenkäynnit

Tecnotree vastaanotti alkuvuonna Atul Chopran ja hänen lähipiiriinsä kuuluvan Aparna-nimisen yhtiön nostaman kanteen singaporelaisessa välimiesoikeudessa, jonka mukaan Tecnotree ei ole noudattanut sovintosopimusta, joka solmittiin hänen kanssaan 21.2.2011. Atul Chopra ja Aparna vaativat yhteensä noin 1,1 miljoonan euron suuruisia korvauksia. Tämä vaatimus on pääosin varaamatta yhtiön tilinpäätöksessä.

Atul Chopra nosti lokakuussa 2011 kanteen samasta asiasta delhiläisessä tuomioistuimessa (High Court of Delhi). Tämä tuomioistuin päätti heinäkuussa 2012, että sovintosopimukseen liittyvät riidat tulee ratkaista välimiesmenettelyssä Singaporessa, kuten Tecnotree oli valituksessaan esittänyt. Syyskuussa 2012 delhiläinen valitustuomioistuin (Division Bench of the High Court) hylkäsi Atul Chopran tekemän valituksen em. tuomioistuimen heinäkuussa tekemästä päätöksestä.

Tecnotree kiistää Atul Chopran esittämät väitteet ja on ryhtynyt toimenpiteisiin suojellakseen oikeuksiaan. Asian käsittely on meneillään välimiesoikeudessa.

Yhtiöllä ei ole muita merkittäviä oikeudenkäyntejä meneillään.

Riskit ja epävarmuustekijät

Riippuvuus avainasiakkaista

Tecnotreen merkittävimmät asiakkaat ovat kooltaan yhtiötä huomattavasti suurempia ja kahden suurimman asiakkaan osuus liikevaihdosta oli 77 % vuonna 2013. Yhtiön ja sen suurten asiakkaiden välillä vallitsee riippuvuussuhde, joka liiketoimintamahdollisuuksien lisäksi sisältää riskejä.

Asiakasprojektien toteutuminen, kannattavuus ja ennustettavuus

Yhtiön tekemiin projekti- ja ylläpitosopimuksiin liittyy vastuita, joista voi syntyä ennakoimattomia kustannuksia jatkossa. Vastuita pyritään rajoittamaan mm. asiakassopimuksissa sovittavin vastuunrajoituslausekkein. Lisäksi yhtiöllä on voimassa oleva maailmanlaajuinen vastuuvakuutus asiakassopimuksiin liittyvien mahdollisesti realisoituvien vastuiden kattamiseksi vakuutussopimuksen mukaisesti.

Projektien läpivieminen sisältää riskejä. Niitä sisältävät mm. uutta tuotekehitystä edellyttävät projektit, joissa uusien tuoteominaisuuksien luominen saattaa osoittautua odotettua työläämmäksi. Projektimyyntiin liittyy myös liikevaihdon ja tuloksen vaihtelut eri vuosineljännesten välillä. Näiden vaihteluiden ennustaminen on usein vaikeaa.

Yhtiön tilauskanta sisältää isoja projekteja, joiden toimitus kestää yli vuoden, joidenkin jopa useamman vuoden. Nämä sisältävät asiakaskohtaista räätälöintiä, jonka onnistumiseen liittyy riski. Pitkän toimitusajan kuluessa asiakkaiden tarpeet muuttuvat ja voivat aiheuttaa ennalta arvaamattomia ongelmia.

Kansainväliseen toimintaan, saataviin ja kehittyviin markkinoihin liittyvät riskit

Projektitoimituksista aiheutuu merkittäviä saatavia. Suurin osa Tecnotreen liikevaihdosta tulee kehittyvistä maista, joista useissa on poliittisia ja taloudellisia haasteita. Riskinä on, että laskujen maksu näissä maissa viivästyy huomattavasti ja että Tecnotree joutuu kirjaamaan luottotappioita. Viranomaisten harjoittama ulkomaan maksuliikenteen säännöstely ja kansainväliset sanktiot vaikeuttavat toimintaa joissakin maissa. Erilaiset säädökset voivat vaihtua usein ja saattavat olla tulkinnanvaraisia. Monissa maissa on yleinen käytäntö maksaa laskut viiveellä. Näiden syiden vuoksi asiakasmaksujen ennustaminen on usein epäluotettavaa ja viiveitä syntyy.

Valuuttakurssien muutokset aiheuttavat riskejä erityisesti myynnille, mutta myös muille tuloslaskelma- ja tase-erille sekä rahavirralle. Merkittävä osa yhtiön liikevaihdosta on USA:n dollareissa. Yhtiö suojaa kassavirtaan liittyvää USD valuuttapositionaan maksimissaan 12 kuukauden ajanjaksolta. Suojausinstrumentteina käytetään valuuttatermiinejä ja -optioita. Intian Rupian valuuttakurssimuutoksilla on myös olennainen vaikutus konsernin tulokseen. Valuuttakussien muutosten aiheuttamat translaatio- ja transaktioriskit on tarkemmin selostettu konsernin liitetiedossa 24.

Rahoitus

Yhtiön kaikki luottolimiitit olivat täydessä käytössä vuoden 2013 lopussa. Kassavirta vaihtelee huomattavasti vuosineljänneksittäin, mikä kiristää ajoittain rahatilannetta. Riskinä on se, että yhtiö joutuu lykkäämään kulujensa maksuja. Tecnotreen elokuussa 2013 tekemä vuoteen 2018 saakka voimassa oleva rahoitussopimus sisältää kuusi eri kovenanttia, joista yhtä testataan kuukausittain, neljää puolivuositain ja yhtä kerran vuodessa. Kolmen kovenantin ehdot kiristyvät laina-ajan kuluessa. Mikäli jonkin kovenantin ehto ei täyty, rahoittajalla on oikeus vaatia nostetut lainat maksuun. Yhtiön on aiemmin tällaisessa tilanteessa onnistunut neuvottelemaan rahoittajansa kanssa sopimuksen, jonka perusteella lainoja ei ole tarvinnut maksaa takaisin. Tilinpäätöksessä 2013 kaksi kovenanttia oli hyvin lähellä rikkoontumista.

Teknologia

Tecnotree toimii nopeasti muuttuvalla toimialalla. Tuotekehityspäätöksiin liittyy riski valinnoista, joihin kohdistuneet tuotto-odotukset eivät välttämättä toteudu. Tuotteiden elinkaari on Tecnotreen alalla melko lyhyt ja yhtiö on historiansa aikana suuntautunut uusille tuotealueille vanhojen sijasta useita kertoja.

Korkean teknologian tuotteet edellyttävät osaavaa henkilöstöä, jonka vaihtuvuus on melko suuri esimerkiksi Intiassa. Tekijänoikeudet voivat aiheuttaa kiistoja ja tulojen menetyksiä.

Yritysosto ja liikearvo

Tecnotree Convergence Limitedin (aiemmalta nimeltään Lifetree Convergence Limited) hankinnan jälkeen on tehty mm. myynnissä, tuotekehityksessä ja organisaatiossa muutoksia, joiden onnistumiseen sisältyy riskejä. Muutoksia kuitenkin tarvitaan, jotta voidaan hyödyntää yritysostoon liittyneitä mahdollisuuksia. Myös maksettu kaappasumma ja sen perusteella syntynyt liikearvo sisältää riskejä. Yhtiön liikearvon testaamiseksi tekemät laskelmat perustuvat johdon taloudellisiin ennusteisiin ja olettamuksiin, jotka sisältävät riskiä.

Verotus

Kehittyvillä markkinoilla toimimiseen liittyy useita vero-ongelmia. Paikalliset verolait muuttuvat nopeasti ja niiden tulkinta on joskus ristiriitaista. On mahdollista, että eri maiden verottajat vaativat saman tulon verottamista. Järjestelmien ja palveluiden myyntiin liittyy usein lähdevero, jonka hyvittäminen tulonsaantimaassa ei ole selvää. Suomessa Tecnotreellä on runsaasti verotuksessa vähennyskelpoisia kuluja aiemmilta tilikausilta, joten lähdeveroja on vaikeaa saada hyvitettyä.

Tecnotree soveltaa pääsääntöisesti ns. cost plus –menetelmää siirtohinnoittelussaan. Tämä selkeyttää eri maissa kirjattavaa verotettavaa tulosta. Konsernin tehdessä tappiota seurauksena on kuitenkin se, että tytäryhtiömaissa joudutaan maksamaan veroja. Myös osingoista joudutaan usein maksamaan lähdeveroja.

Lähiajan riskit ja epävarmuustekijät

Tecnotreen lähiajan riskit ja epävarmuustekijät liittyvät projekteihin, niiden ajoitukseen, saataviin, valuuttakurssien muutoksiin ja rahoitukseen (tarkemmin tämän kappaleen Rahoitus otsikon alla).

Johto, tilintarkastajat sekä hallinto- ja ohjausjärjestelmä

Tecnotree vaihtoi johtoa ja nimitti hallituksen varapuheenjohtaja Ilkka Raiskisen yrityksen toimitusjohtajaksi 28.5.2013 alkaen. Ilkka Raiskinen jatkoi hallituksen jäsenenä. Toimitusjohtajana 28.5.2013 asti toimi Kaj Hagros.

Ilkka Raiskisen tultua nimitetyksi Tecnotreen toimitusjohtajaksi hallitus päätti seuraavista muutoksista hallituksen jäsenten työnjaossa: Hallituksen varapuheenjohtajaksi valittiin Pentti Heikkinen. Ilkka Raiskinen jäi pois hallituksen valiokuntien jäsenyyksistä. Tarkastusvaliokunnan puheenjohtajaksi valittiin Tuija Soanjärvi ja uudeksi jäseneksi Pentti Heikkinen.

Edellä kuvattujen muutosten jälkeen Tecnotreen hallitus koostui seuraavista henkilöistä:

Harri Koponen, puheenjohtaja
Pentti Heikkinen, varapuheenjohtaja
Johan Hammarén
Ilkka Raiskinen
Tuija Soanjärvi
Christer Sumelius

Vuonna 2013 yhtiön johtoryhmän muodostivat Ilkka Raiskinen (toimitusjohtaja 28.5.2013 alkaen), Timo Ahomäki (teknologiajohtaja), Ilkka Aura (kaupallinen johtaja), Padma Ravichander (ratkaisutoimitusyksikön johtaja), Tuomas Wegelius (talousjohtaja) ja Kai Hagros (toimitusjohtaja, 28.5.2013 asti).

Tecnotree Oyj:n tilintarkastajana on toiminut KPMG Oy Ab, päävastuullisena tilintarkastajana KHT Toni Aaltonen.

Yhtiön hallitus on hyväksynyt selvityksen hallinto- ja ohjausjärjestelmästä vuodelta 2013.

Yhtiöjärjestyksen mukaan yhtiökokous valitsee vuosittain hallituksen 3-8 jäsentä. Hallituksen jäsenten toimikausi päättyy seuraavan varsinaisen yhtiökokouksen päättyessä. Hallitus nimittää toimitusjohtajan.

Tilinpäätöksen liitetiedoissa esitetyt asiat

Taloudelliset ja osakekohtaiset tunnusluvut sekä tuotekehitystoimintaa kuvaavat luvut esitetään Taloudelliset tunnusluvut –kappaleessa tilinpäätöksessä. Tuotekehitystoimintaa kuvaavat luvut esitetään lisäksi myös konsernin liitetiedossa 8. Konsernin tytäryhtiöt ja sivuliikkeet esitetään liitetiedossa 28.

Merkittävät sopimukset, joiden voimassaolo voi päättyä jos määräysvalta yhtiössä vaihtuu, esitetään konsernin liitetiedossa 22. Toimitusjohtajan ja yhtiön välisen sopimuksen ehdot koskien työsuhteen lopettamiseen liittyviä korvauksia esitetään liitetiedossa 28.

Tilikauden päättymisen jälkeiset tapahtumat

Tilikauden päättymisen jälkeen ei ole ollut merkittäviä tapahtumia.

Vuoden 2014 näkymät

Yhtiö arvioi liikevaihtonsa ja liikutuloksensa paranevan edellisestä vuodesta. Neljännesvuosikohtaiset vaihtelut ovat merkittäviä.

Ehdotus tuloksen käsittelystä

Hallitus ehdottaa varsinaiselle yhtiökokoukselle, että 31.12.2013 päättyneeltä tilikaudelta ei jaeta osinkoa ja että emoyhtiön tilikauden tappio, 2 138 056,64 euroa, katetaan vapaan oman pääoman rahastoista. Lisäksi ehdotetaan, että aiempien tilikausien tappioita katetaan 1 690 237,98 eurolla vapaan oman pääoman rahastoista.

Tecnotree Oyj

Hallitus

Taloudelliset tunnusluvut

	2013	2012	2011	2010	2009
Konsernin tuloslaskelma					
Liikevaihto, M€	73,9	73,4	62,3	60,7	53,3
muutos %	0,7	17,9	2,6	14,0	-31,0
Oikaistu liike-tulos, M€	3,3	-4,9	-1,7	-2,5	-8,8
% liikevaihdosta	4,5	-6,6	-2,7	-4,2	-16,6
Liiketulos, M€	1,6	-12,4	-11,1	-8,1	-15,0
% liikevaihdosta	2,2	-16,9	-17,8	-13,3	-28,1
Tulos ennen veroja, M€	4,1	-13,7	-9,9	-9,4	-15,4
% liikevaihdosta	5,6	-18,7	-15,9	-15,5	-29,0
Tilikauden tulos, M€	-2,5	-17,0	-15,6	-11,0	-16,2
% liikevaihdosta	-3,4	-23,2	-25,0	-18,1	-30,4
Konsernin tase					
Pitkäaikaiset varat, M€	22,0	28,0	39,4	49,7	53,3
Lyhytaikaiset varat					
Vaihto-omaisuus, M€	0,6	0,6	0,8	1,0	1,3
Myynti- ja muut saamiset, M€	41,9	41,2	53,0	41,6	36,6
Sijoitukset ja rahavarat, M€	7,2	11,9	6,7	17,4	27,3
Oma pääoma, M€	21,7	32,8	49,5	72,1	77,1
Vieras pääoma					
Pitkäaikainen vieras pääoma, M€	21,6	0,4	12,6	14,9	17,0
Lyhytaikainen vieras pääoma, M€	25,3	45,7	33,4	19,3	20,4
Laskennallinen verovelka, M€	3,0	2,8	4,4	3,3	4,0
Taseen loppusumma, M€	71,6	81,8	99,9	109,7	118,4
Taloudelliset tunnusluvut					
Oman pääoman tuotto (ROE), % ³	-9,1	-41,3	-25,6	-14,7	-20,2
Sijoitetun pääoman tuotto (ROI), % ³	11,9	-15,2	-10,2	-7,4	-13,7
Omavaraisuusaste, % ³	30,3	40,2	50,7	66,4	65,6
Nettovelkaantumisaste, % ³	113,4	50,0	43,1	3,3	-10,8
Investoinnit, M€	0,6	0,9	0,9	1,8	1,4
% liikevaihdosta	0,8	1,2	1,4	3,0	2,7
Tuotekehittämismenot, M€	14,0	10,4	12,1	13,1	14,5
% liikevaihdosta	19,0	14,2	19,4	21,7	27,2
% kokonaiskuluista (liiketulokseen sisältyvät)	19,3	12,1	16,4	19,0	21,2
Tilaukanta, M€	45,0	54,2	40,4	14,3	11,7
Henkilöstö keskimäärin	1 067	1 070	922	797	665
Henkilöstö kauden lopussa	1 059	1 116	926	858	779

	2013	2012	2011	2010	2009
Osakekohtaiset tunnusluvut					
Osakekohtainen tulos, € (laimentamaton) ²	-0,02	-0,16	-0,18	-0,13	-0,21
Osakekohtainen tulos, € (laimennusvaikutuksella oikaistu) ²	-0,02	-0,16	-0,18	-0,13	-0,21
Osakekohtainen oma pääoma, € ^{2 3}	0,18	0,27	0,58	0,85	0,91
Osakemäärä tilikauden lopussa, 1000 kpl	122 564	122 494	73 496	73 496	73 496
Osakemäärä keskimäärin tilikaudella, 1000 kpl	122 551	98 264	73 496	73 496	68 039
Omien osakkeiden määrä kauden alussa, 1000 kpl	135	135	135	135	135
Omien osakkeiden luovutus, 1000 kpl	70	0	0	0	0
Omien osakkeiden määrä kauden lopussa, 1000 kpl	65	135	135	135	135
Osakkeen kurssikehitys, €					
Keskikurssi	0,21	0,25	0,44	0,79	1,00
Alin	0,15	0,12	0,33	0,58	0,78
Ylin	0,29	0,35	0,63	1,00	1,21
Osakkeen kurssi vuoden lopussa, €	0,21	0,17	0,38	0,60	0,94
Osakekannan markkina-arvo tilikauden lopussa, M€	25,8	20,8	28,0	44,2	69,2
Osakevaihto, milj. kpl	72,4	49,7	22,8	16,6	22,6
Osakevaihto, % kokonaismäärästä	59,0	40,5	31,0	22,6	30,7
Osakevaihto, M€	15,5	11,7	10,0	13,2	23,2
Osakekohtainen osinko, € ¹					
Osinko/tulos, %					
Efektiivinen osinkotuotto, %					
Hinta/voittosuhte, (P/E)	-10,3	-1,0	-1,8	-4,0	-4,0

¹ Hallitus on ehdottanut, että 31.12.2013 päättyneeltä tilikaudelta ei jaeta osinkoa. Päättyneiltä tilikausilta 31.12.2012, 31.12.2011, 31.12.2010 ja 31.12.2009 ei jaettu osinkoa.

² Tunnusluku on osakeantioikaistu kaikilla vertailukausilla.

³ Tunnusluku on korjattu vertailukaudella 2012, katso liite 10 konsernitilinpäätöksessä.

Tunnuslukujen laskentakaavat

Oikaistu liiketulos	=	Liiketulos ennen tuotekehitysaktivointeja, niiden poistoja ja kertaluonteisia kuluja	
Oman pääoman tuotto (ROE), %	=	$\frac{\text{Tilikauden tulos}}{\text{Oma pääoma (keskimäärin)}}$	x 100
Sijoitetun pääoman tuotto (ROI), %	=	$\frac{\text{Tulos ennen veroja + rahoituskulut}}{\text{Oma pääoma + korolliset rahoitusvelat (keskimäärin)}}$	x 100
Omavaraisuusaste, %	=	$\frac{\text{Oma pääoma}}{\text{Taseen loppusumma - saadut ennakot}}$	x 100
Osakekohtainen tulos (EPS)	=	$\frac{\text{Emoyhtiön osakkeenomistajille kuuluva osuus tilikauden tuloksesta}}{\text{Osakkeiden laimentamaton lukumäärä keskimäärin}}$	
Osakekohtainen osinko	=	$\frac{\text{Osinko}}{\text{Osakkeiden laimentamaton lukumäärä tilinpäätöspäivänä}}$	
Osinko/tulos %	=	$\frac{\text{Osakekohtainen osinko}}{\text{Osakekohtainen tulos (EPS)}}$	x 100
Osakekohtainen oma pääoma	=	$\frac{\text{Emoyhtiön osakkeenomistajille kuuluva oma pääoma}}{\text{Osakkeiden laimentamaton lukumäärä tilinpäätöspäivänä}}$	
Nettovelkaantumisaste, % (net gearing)	=	$\frac{\text{Korolliset velat - rahavarat - korolliset lainasaamiset}}{\text{Oma pääoma}}$	x 100
Osakekannan markkina-arvo	=	Osakkeiden laimentamaton lukumäärä tilinpäätöspäivänä x tilikauden päätöskurssi	
Hinta/-voittosuhte (P/E)	=	$\frac{\text{Tilikauden päätöskurssi}}{\text{Osakekohtainen tulos (EPS)}}$	
Efektiivinen osinkotuotto, %	=	$\frac{\text{Osakekohtainen osinko}}{\text{Tilikauden päätöskurssi}}$	

Konsernin tuloslaskelma ja laaja tuloslaskelma

Konsernin tuloslaskelma

1 000 €	Liite	1.1.-31.12.2013	1.1.-31.12.2012
Liikevaihto	1, 2	73 901	73 426
Liiketoiminnan muut tuotot	3	62	71
Materiaalit ja palvelut	4	-10 591	-14 415
Työsuhde-etuuksista aiheutuvat kulut	5	-34 623	-35 406
Poistot ja arvonalentumiset	6	-3 513	-8 883
Liiketoiminnan muut kulut	7	-23 634	-27 169
Liiketulos		1 602	-12 375
Rahoitustuotot	9	5 210	1 817
Rahoituskulut	9	-2 684	-3 144
Tulos ennen veroja		4 128	-13 701
Tuloverot	10	-6 622	-3 306
Tilikauden tulos		-2 493	-17 007
Tilikauden tuloksen jakautuminen:			
Emoyhtiön osakkeenomistajille		-2 501	-17 000
Määräysvallattomille osakkeenomistajille		7	-7
Emoyhtiön osakkeenomistajille kuuluvasta tuloksesta laskettu osakekohtainen tulos (osakeantioikaistu vertailukaudella):			
Osakekohtainen tulos, laimentamaton, €	11	-0,02	-0,16
Osakekohtainen tulos, laimennusvaikutuksella oikaistu, €	11	-0,02	-0,16
Osakkeiden keskimääräinen lukumäärä (1 000 kpl) (osakeantioikaistu vertailukaudella):			
Laimentamaton		122 551	103 856
Laimennusvaikutuksella oikaistu		122 551	103 856

Konsernin laaja tuloslaskelma

1 000 €	Liite	1.1.-31.12.2013	1.1.-31.12.2012
Tilikauden tulos		-2 493	-17 007
Muut laajan tuloksen erät			
Erät, jotka saatetaan myöhemmin siirtää tulosvaikutteiseksi:			
Muuntoerot ulkomaisista yksiköistä, ennen veroja	24	-9 121	-3 389
Muuntoeroihin liittyvät verot		468	128
Tilikauden muut laajan tuloksen erät, verojen jälkeen		-8 652	-3 261
Tilikauden laaja tulos yhteensä		-11 146	-20 268
Tilikauden laajan tuloksen jakautuminen:			
Emoyhtiön osakkeenomistajille		-11 153	-20 261
Määräysvallattomille osakkeenomistajille		7	-7

Konsernin tase

1 000 €	Liite	31.12.2013	31.12.2012
Varat			
Pitkäaikaiset varat			
Liikearvo	12	15 266	17 420
Muut aineettomat hyödykkeet	12	436	3 035
Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet	13	4 049	4 671
Laskennalliset verosaamiset	14	1 472	2 515
Pitkäaikaiset saamiset	15	780	402
Pitkäaikaiset varat yhteensä		22 004	28 043
Lyhytaikaiset varat			
Vaihto-omaisuus	16	576	585
Myyntisaamiset ja muut saamiset	17	41 106	39 631
Tuloverosaamiset		793	1 566
Sijoitukset	18	589	624
Rahavarat	18	6 572	11 306
Lyhytaikaiset varat yhteensä		49 635	53 712
Varat yhteensä		71 638	81 755
Oma pääoma ja velat			
Emoyhtiön omistajille kuuluva oma pääoma			
Osakepääoma		4 720	4 720
Ylikurssirahasto		847	847
Omat osakkeet		-59	-122
Muuntoerot		-12 894	-4 241
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto		5 452	18 007
Muut rahastot		2 279	5 171
Kertyneet voittovarot		21 312	8 401
Emoyhtiön omistajille kuuluva oma pääoma	19	21 659	32 782
Määräysvallattomien omistajien osuus		51	53
Oma pääoma yhteensä		21 710	32 835
Pitkäaikaiset velat			
Laskennalliset verovelat	14	3 033	2 835
Pitkäaikaiset korolliset velat	22	20 681	
Eläkevelvoitteet	21	239	228
Muut pitkäaikaiset korottomat velat	23	697	200
Pitkäaikaiset velat yhteensä		24 650	3 263
Lyhytaikaiset velat			
Lyhytaikaiset korolliset velat	22	11 100	28 333
Ostovelat ja muut velat	23	14 000	16 847
Tuloverovelat		179	477
Lyhytaikaiset velat yhteensä		25 279	45 658
Oma pääoma ja velat yhteensä		71 638	81 755

Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista

1 000 €	Emoyhtiön omistajille kuuluva oma pääoma								Määräys- vallat- tomien omis- tajien osuus	Oma pääoma yh- teensä
	Osake- pää- oma	Yli- kurssi- rahasto	Omat osak- keet	Muunto- erot	Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto	Muut rahas- tot	Voitto- varat	Yh- teensä		
Oma pääoma 1.1.2013	4 720	847	-122	-4 241	18 007	5 171	8 401	32 782	53	32 835
Tilikauden tulos							-2 501	-2 501	7	-2 493
Muut laajan tuloksen erät:										
Muuntoerot, verojen jälkeen				-8 652				-8 652		-8 652
Tilikauden laaja tulos yhteensä				-8 652			-2 501	-11 153	7	-11 146
Omien osakkeiden luovutus			63				-55	9		9
Osakeperusteiset maksut							11	11		11
Liiketoimet omistajien kanssa yhteensä			63				-43	20		20
Tappion kattaminen					-12 555	-2 891	15 446			
Muut muutokset							10	10	-8	1
Oma pääoma yhteensä 31.12.2013	4 720	847	-59	-12 894	5 452	2 279	21 312	21 659	51	21 710

1 000 €	Emoyhtiön omistajille kuuluva oma pääoma								Määräys- vallat- tomien omistajien osuus	Oma pääoma yh- teensä
	Osake- pää- oma	Yli- kurssi- rahasto	Omat osak- keet	Muunto- erot	Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto	Muut rahas- tot	Voitto- varat	Yh- teensä		
Oma pääoma 1.1.2012	4 720	847	-122	-981	12 634	19 043	13 302	49 444	64	49 507
Tilikauden tulos							-17 000	-17 000	-7	-17 007
Muut laajan tuloksen erät:										
Muuntoerot, verojen jälkeen				-3 261				-3 261		-3 261
Tilikauden laaja tulos yhteensä				-3 261			-17 000	-20 261	-7	-20 268
Osakeanti					5 372			5 372		5 372
Osakeperusteiset maksut							4	4		4
Liiketoimet omistajien kanssa yhteensä					5 372		4	5 376		5 376
Tappion kattaminen						-13 872	13 872			
Virheen korjaus (liite 10)							-1 699	-1 699		-1 699
Muut muutokset							-78	-78	-4	-82
Oma pääoma yhteensä 31.12.2012	4 720	847	-122	-4 241	18 007	5 171	8 401	32 782	53	32 835

Konsernin rahavirtalaskelma

1 000 €	Liite	1.1.-31.12.2013	1.1.-31.12.2012
Liiketoiminnan rahavirrat			
Tilikauden tulos		-2 493	-17 007
Oikaisut tilikauden tulokseen:			
Poistot ja arvonalentumiset		3 513	8 883
Optiokulut ja työsuhte-etuudet		518	222
Saatavien arvonalentumiset		778	4 363
Realisoitumattomat kurssierot		-5 334	1 823
Muut rahoitustuotot ja -kulut		1 962	2 144
Tuloverot		6 622	3 306
Aineettomien ja aineellisten hyödykkeiden luovutusvoitot ja -tappiot		-12	-58
Muut oikaisut			-143
Käyttöpääoman muutokset:			
Myynti- ja muiden saamisten muutos		-2 665	4 593
Vaihto-omaisuuden muutos		9	205
Ostovelkojen ja muiden velkojen muutos		-2 729	-1 433
Maksetut korot		-2 746	-3 160
Saadut korot		86	86
Maksetut verot		-4 349	-5 104
Liiketoiminnan nettorahavirta		-6 841	-1 280
Investointien rahavirrat			
Investoinnit aineettomiin hyödykkeisiin		-65	-220
Investoinnit aineellisiin hyödykkeisiin		-534	-679
Aineettomien ja aineellisten hyödykkeiden luovutustulot		48	1 037
Luovutusvoitot muista sijoituksista		35	253
Saadut korot sijoituksista		73	54
Investointien nettorahavirta		-443	446
Rahoituksen rahavirrat			
Osakeannista saadut maksut			5 372
Lainojen nostot		28 781	9 800
Lainojen takaisinmaksut		-25 333	-9 522
Rahoitusleasingvelkojen maksut			-19
Rahoituksen nettorahavirta		3 448	5 631
Rahavarojen muutos			
Rahavarat tilikauden alussa		11 306	6 708
Valuuttakurssien muutosten vaikutus		-898	-200
Rahavarat tilikauden lopussa	18	6 572	11 306

Konsernitilinpäätöksen laatimisperiaatteet

Yrityksen perustiedot

Tecnotree on kansainvälinen teleoperaattoreiden it-ratkaisujen toimittaja, joka tarjoaa tuotteita ja palveluita veloitukseen, laskutukseen, asiakaspalveluun ja asiakkuudenhallintaan sekä viestintäpalveluihin ja sisältöliiketoimintaan. Tecnotreeellä on tytäryhtiöitä ja sivuliikkeitä 14 maassa.

Konsernin emoyritys on Tecnotree Oyj, jonka kotipaikka on Espoo ja sen rekisteröity osoite on Finnoonniitynkuja 7, 02270 Espoo. Tecnotree Oyj:n osake on noteerattu NASDAQ OMX Helsinki Oy:ssä (TEM1V). Jäljennös konsernitilinpäätöksestä on saatavissa Internet-osoitteessa www.tecnotree.com tai konsernin emoyhtiön pääkonttorista osoitteesta Finnoonniitynkuja 7.

Tecnotree Oyj:n hallitus on hyväksynyt kokouksessaan 28.2.2014 tämän tilinpäätöksen julkistettavaksi. Suomen osakeyhtiölain mukaan osakkeenomistajilla on mahdollisuus hyväksyä tai hylätä tilinpäätös sen julkistamisen jälkeen pidettävässä yhtiökokouksessa. Yhtiökokouksella on myös mahdollisuus tehdä päätös tilinpäätöksen muuttamisesta.

Tilinpäätöksen laatimisperiaatteet

Laatimisperusta

Konsernitilinpäätös on laadittu EU:n hyväksymien kansainvälisten tilinpäätösstandardien (International Financial Reporting Standards, IFRS) mukaisesti ja sitä laadittaessa on noudatettu 31.12.2013 voimassa olevia IAS ja IFRS -standardeja sekä SIC ja IFRIC -tulkintoja. Kansainvälisillä tilinpäätösstandardeilla tarkoitetaan Suomen kirjanpitolaisia ja sen nojalla annetuissa säännöksissä EU:n asetuksessa (EY) N:o 1606/2002 säädetyn menettelyn mukaisesti EU:ssa sovellettavaksi hyväksytyt standardit ja niistä annettuja tulkintoja. Konsernitilinpäätöksen liitetiedot ovat myös suomalaisten, IFRS-säännöksiä täydentävien kirjanpito- ja yhteisölaainsäädännön vaatimusten mukaiset.

Tecnotree Oyj:n konsernitilinpäätös vuodelta 2013 on laadittu toiminnan jatkuvuuden periaatetta noudattaen. Tecnotreen aiempien vuosien tappiollinen toiminta johti taloudellisen aseman heikentymiseen. Vuonna 2013 yhtiö sai sovittua uudesta pitkäaikaisesta rahoituksesta ja liiketoiminnan operatiivinen kannattavuus parani. Yhtiön johto uskoo, että tehdyt ja suunnitellut toimenpiteet kannattavuuden edelleen parantamiseksi ja rahoitustilanteen vahvistamiseksi ovat riittävät tilinpäätöksen laatimiseksi jatkuvuusperiaatteen mukaisesti. Yhtiön pidemmän aikavälin tulevaisuuden näkymiä on arvioitu liitteessä 12 liikearvon testaamisen yhteydessä. Kannattavuutta parannetaan edelleen tuottavuutta ja tehokkuutta kehittämällä. Rahoitustilannetta pyritään vahvistamaan myyntisaamisten kiertoa tehostamalla sekä pitkäaikaisten projektien maksuposteja nopeuttamalla. Siinä tapauksessa, etteivät em. toimenpiteet yhtiöön kohdistuvista riskeistä tai muista syistä johtuen ole riittävän tehokkaita, saatetaan tarvita lisärahoitusta. Mahdollinen lisärahoitus suunnitellaan voitavan toteuttaa esim. käyttämällä yhtiön hallituksella olevaa osakeantivaltuutusta, neuvottelemalla mahdollisten uusien rahoittajien kanssa tai näiden yhdistelmällä. Yhtiön toimintaan kohdistuvista taloudellisista riskeistä on kerrottu tarkemmin liitetiedossa 24 sekä hallituksen toimintakertomuksessa.

Konsernitilinpäätös on laadittu alkuperäisiin hankintamenoihin perustuen, jäljempänä laatimisperiaatteissa mainittuja poikkeuksia lukuun ottamatta.

Tilinpäätöstiedot esitetään tuhansina euroina. Kaikki esitetyt luvut on pyöristetty, joten yksittäisten lukujen yhteenlaskettu summa saattaa poiketa esitetystä summaluvusta. Tunnusluvut on laskettu käyttäen tarkkoja arvoja. Liitetietojen tekstiosioissa esitetyt vertailukauden luvut ovat suluissa.

Konserni on soveltanut 1.1.2013 alkaen seuraavia uusia ja uudistettuja standardeja:

- Uudistettu IAS 19 Työsuhde-etuudet: Merkittävimmät muutokset ovat seuraavat: uudelleen määrittämisestä johtuvat erät (aiemmin "vakuutusmatemaattiset voitot ja tappiot") kirjataan välittömästi muihin laajan tuloksen eriin, ts. ns. putkimenetelmästä on luovuttu, ja rahoitusmeno määritetään nettorahastointiin perustuen. Muutettua standardia on sovellettu takautuvasti. Vertailukauden 2012 tiedot on oikaistu muutetun standardin mukaisiksi. Lisätietoja on esitetty liitetiedossa 21. Muutosten vaikutukset eivät ole olleet merkittäviä.
- Uusi IFRS 13 Käyvän arvon määrittäminen: Uuteen IFRS 13:een on yhdistetty vaatimukset käyvän arvon määrittämisestä sekä sitä koskevien tietojen esittämisestä tilinpäätöksessä. Lisäksi standardiin sisältyy käyvän arvon määritelmä. Käyvän arvon käyttöä ei laajenneta, mutta standardissa annetaan ohjeistusta sen määrittämisestä silloin, kun sen käyttö on sallittu tai sitä on vaadittu jossain toisessa standardissa. IFRS 13 on laajentanut hieman konsernitilinpäätöksen liitetietoja.
- Muutos IAS 1:een Tilinpäätöksen esittäminen: Keskeisin muutos on vaatimus muiden laajan tuloksen erien ryhmittelemisestä sen mukaan, siirretäänkö ne mahdollisesti myöhemmin tulosvaikutteisiksi tiettyjen ehtojen täytyessä. Muutettu standardi on vaikuttanut vain konsernin muiden laajan tuloksen erien esittämistapaan.

Muilla standardimuutoksilla ei ole ollut vaikutusta konsernin 2013 tilinpäätökseen.

Arvioiden käyttö tilinpäätöksessä

Tilinpäätöksen laatiminen IFRS -standardien mukaisesti edellyttää konsernin johdolta tiettyjen tulevaisuutta koskevien arvioiden ja oletusten tekemistä, joiden lopputulemat saattavat poiketa tehdyistä arvioista. Lisäksi joudutaan käyttämään harkintaa laatomisperiaatteiden soveltamisessa. Tietoa harkinnasta, jota johto on käyttänyt konsernin noudattamia tilinpäätöksen laatomisperiaatteita soveltaessaan ja joilla on eniten vaikutusta tilinpäätöksessä esitettäviin lukuihin, on esitetty kohdassa "Johdon harkintaa edellyttävät laatomisperiaatteet ja arvioihin liittyvät keskeiset epävarmuustekijät".

Konsernitilinpäätöksen laatomisperiaatteet

Tytäryritykset

Tytäryritykset ovat yrityksiä, joissa konsernilla on määräysvalta. Määräysvalta syntyy, kun konserni omistaa yli puolet äänivallasta tai sillä on muutoin määräysvalta. Määräysvallalla tarkoitetaan oikeutta määrätä yrityksen talouden ja liiketoiminnan periaatteista hyödyn saamiseksi sen toiminnasta.

Konsernin keskinäinen omistus on eliminoitu hankintamenetelmällä. Tytäryritykset on yhdistelty siitä hetkestä lähtien, kun konserni on saanut määräysvallan ja luovutetut tytäryritykset siihen saakka, kun määräysvalta lakkaa. Konsernin sisäiset liiketapahtumat, sisäisten toimitusten realisoitumattomat katteet, sisäiset saamiset ja velat samoin kuin sisäinen voitonjako on eliminoitu konsernitilinpäätöstä laadittaessa.

Tilikauden tuloksen sekä laajan tuloksen jakautuminen emoyhtiön omistajille ja määräysvallattomille omistajille esitetään tuloslaskelman sekä laajan tuloslaskelman yhteydessä. Määräysvallattomille omistajille osuus omista pääomista esitetään omana eränään taseessa oman pääoman osana. Määräysvallattomien omistajien osuus kertyneistä tappioista kirjataan konsernitilinpäätökseen enintään sijoituksen määrään saakka.

Emoyhtiö ei omistanut osuuksia yhteis- tai osakkuusyhtyrityksissä 31.12.2013 tai 31.12.2012.

Ulkomaan rahan määräiset erät

Konsernin yksiköiden tulosta ja taloudellista asemaa koskevat luvut mitataan siinä valuutassa, joka on kunkin yksikön pääasiallisen toimintaympäristön valuutta.

Ulkomaan rahan määräiset liiketapahtumat on kirjattu toimintavaluutan määräisiksi käyttäen tapahtumapäivän kurssia tai kurssia, joka likimain vastaa tapahtumapäivän kurssia. Ulkomaan rahan määräiset monetaariset erät on muunneltu toimintavaluutan määräisiksi tilinpäätöspäivän kurssia käyttäen. Ulkomaan rahan määräisistä liiketapahtumista ja monetaaristen erien muuntamisesta syntyneet kurssivoitot ja -tappiot on kirjattu tuloslaskelmaan. Varsinaiseen

liiketoimintaan liittyvät kurssivoitot ja -tappiot käsitellään liikevaihdon tai hankinnan ja valmistuksen oikaisuerinä. Rahoituksen kurssierot on kirjattu rahoitustuottoihin ja -kuluihin.

Konsernitilinpäätös on esitetty euroina, joka on konsernin emoyhtiön toiminta- ja esittämisvaluutta. Niiden ulkomaisten konserniyhtiöiden, joiden toimintavaluutta ei ole euro, tuloslaskelmien sekä laajojen tuloslaskelmien tuotto- ja kuluerät sekä rahavirtalaskelmien erät muunnetaan euroiksi käyttäen kauden keskipäivän kurssiin. Euroalueen ulkopuolisten ulkomaisten tytäryhtiöiden hankintamenon eliminoinnista, hankinnan jälkeen kertyneistä omista pääomista sekä tuloslaskelman ja taseen erien muuntamisesta syntyneet muuntoerot on kirjattu muihin laajan tuloksen eriin ja esitetty oman pääoman muuntoeroissa.

Muuntoerot, jotka ovat syntyneet ennen 1.1.2004, joka oli konsernin IFRS-standardeihin siirtymispäivä, on kirjattu IFRS 1 -standardin salliman helpotuksen mukaisesti kertyneisiin voittovaroihin IFRS-siirtymän yhteydessä, eikä niitä myöskään myöhemmin tytäryhtiön myynnin yhteydessä kirjata tuloslaskelmaan. Siirtymispäivän jälkeen syntyneet muuntoerot esitetään omassa pääomassa muuntoeroissa ja kirjataan tuloslaskelmaan osana myyntivoittoa tai -tappiota, kun ulkomaisesta tytäryhtiöstä luovutaan kokonaan tai osittain.

Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet

Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet on arvostettu alkuperäiseen hankintamenuon vähennettynä kertyneillä tasapoistoilla ja mahdollisilla arvonalentumisilla.

Kun käyttöomaisuushyödykkeen erillisenä hyödykkeenä käsitelty osa uusitaan, uuteen osaan liittyvät kulut aktivoidaan. Muut myöhemmin syntyvät menot aktivoidaan vain silloin, kun on todennäköistä, että ne lisäävät hyödykkeestä konsernille koituvaa taloudellista hyötyä. Kaikki muut kulut, kuten normaalit korjaus- ja ylläpitomenot kirjataan tulosvaikutteisesti kun ne syntyvät.

Aineellisista käyttöomaisuushyödykkeistä tehdään tasapoistot arvioidun taloudellisen vaikutusajan kuluessa. Maa-alueista ei tehdä poistoja. Arvioidut taloudelliset vaikutusajat ovat seuraavat:

- Rakennukset ja rakennelmat 25 vuotta
- Koneet, laitteet ja kalusto 3–5 vuotta
- Atk-laitteet ja järjestelmät 3–5 vuotta

Hyödykkeiden jäännösarvo ja taloudellinen vaikutusaika tarkistetaan jokaisessa tilinpäätöksessä ja tarvittaessa oikaistaan kuvastamaan taloudellisen hyödyn odotuksissa tapahtuneita muutoksia.

Käyttöomaisuushyödykkeiden luovutuksista syntyvät voitot tai tappiot kirjataan tulosvaikutteisesti.

Aineellisen käyttöomaisuushyödykkeen poistot lopetetaan silloin, kun aineellinen käyttöomaisuushyödyke luokitellaan myytävänä olevaksi IFRS 5 Myytävänä olevat omaisuuserät ja lopetetut toiminnot -standardin mukaisesti.

Aineettomat hyödykkeet

Liikearvo

Liiketoimintojen yhdistämisissä syntyvä liikearvo kirjataan määrään, jolla luovutettu vastike, määräysvallattomien omistajien osuus hankinnan kohteessa ja aiemmin omistettu osuus yhteen laskettuina ylittävät hankitun nettovarallisuuden käyvän arvon.

Ennen 1.1.2004 tapahtuneiden liiketoimintojen yhdistämisen liikearvo vastaa aiemman tilinpäätösnormiston mukaista kirjanpitoarvoa, jota on käytetty IFRS:n mukaisena oletushankintamenuon.

Liikearvosta ei kirjata säännönmukaisia poistoja, vaan se testataan vähintään vuosittain mahdollisen arvonalentumisen varalta. Tätä tarkoitusta varten liikearvo on kohdistettu rahavirtaa tuottaville yksiköille. Liikearvo arvostetaan alkuperäiseen hankintamenuon vähennettynä arvonalentumisilla.

Muut aineettomat hyödykkeet

Aineeton hyödyke kirjataan vain, jos on todennäköistä, että hyödykkeeseen liittyvä odotettavissa oleva taloudellinen hyöty koituu konsernin hyväksi ja hyödykkeen hankintameno voidaan määrittää luotettavasti. Aineettomat hyödykkeet, joilla on rajallinen taloudellinen vaikutusaika, merkitään taseeseen ja kirjataan tasapoistoina kuluksi tuloslaskelmaan niiden taloudellisen vaikutusajan kuluessa. Arvioidut taloudelliset vaikutusajat ovat seuraavat:

- Aineettomat oikeudet 3–10 vuotta
- Kehittämismenot 3–5 vuotta

Tutkimus- ja kehittämismenot

Tutkimusmenot kirjataan tuloslaskelmaan kuluksi. Uusien tuotteiden kehittämismenot aktivoidaan IAS 38 Aineettomat hyödykkeet -standardin edellytysten täytyessä ja poistetaan kyseisten tuotteiden taloudellisena vaikutusajana. Tuotekehityskustannuksia seurataan Tecnotreessä projekteittain ja konsernin johto päättää kunkin projektin kustannusten aktivoinnista aina erikseen. Aktivoidun projektin täytyy olla luonteeltaan sellainen, että se hyödyttää jatkossa useita eri asiakkaita, sen sisällöstä, tavoitteista ja aikataulusta tulee olla kirjallinen kuvaus sekä siitä tulee olla kannattavuuslaskelma. IFRS-kriteerit täyttävien tuotekehittämismenojen aktivointi aloitetaan siitä lähtien, kun tuotteen toiminnalliset vaatimukset, tuotteistamis-, testaus- ja projektisuunnitelmat ovat valmiina ja hyväksytty sekä tuotteesta odotetaan saatavan vastaista taloudellista hyötyä. Aktivoidun tuotekehittämismenon taloudellinen vaikutusaika on 3–5 vuotta riippuen tuotteen ennustetusta elinkaaresta, jona aikana ne kirjataan tasapoistoina kuluksi kaupallisen käytön alkamishetkestä. Konsernin taseeseen 31.12.2013 ei sisällynyt enää aktivoituja tuotekehitysmenoja.

Vaihto-omaisuus

Vaihto-omaisuus arvostetaan hankintamenoon tai sitä alhaisempaan nettorealisointiarvoon. Hankintameno määritetään FIFO-menetelmällä. Valmiiden ja keskeneräisten tuotteiden hankintameno muodostuu raaka-aineista, välittömistä työsuorituksista johtuvista menoista, muista välittömistä menoista sekä asianmukaisesta osuudesta valmistuksen muuttuvista yleismenoista ja kiinteistä yleismenoista normaalilla toiminta-asteella. Nettorealisointiarvo on tavanomaisessa liiketoiminnassa saatava arvioitu myyntihinta, josta on vähennetty arvioidut tuotteen valmiiksi saattamiseen tarvittavat menot ja myynnistä johtuvat menot.

Vuokrasopimukset

Vuokrasopimukset luokitellaan IAS 17-standardin periaatteiden mukaisesti joko rahoitusleasingsopimuksiksi tai muiksi vuokrasopimuksiksi. Rahoitusleasingsopimuksen määritelmän mukaan sopimuksella siirretään hyödykkeen omistamiselle ominaiset edut ja riskit olennaisilta osin hyödykkeen käyttäjälle. Rahoitusleasingsopimuksella vuokrattu omaisuuserä merkitään taseeseen vuokra-ajan alkamisajankohtana vuokratun hyödykkeen käypään arvoon tai sitä alempaan vähimmäisvuokrien nykyarvoon. Rahoitusleasingsopimuksilla hankittu omaisuuserä vähennettynä kertyneillä poistoilla kirjataan aineellisiin käyttöomaisuushyödykkeisiin ja sopimuksesta johtuvat velvoitteet vastaavasti korollisiin rahoitusvelkoihin. Rahoitusleasingsopimuksista johtuvat maksut jaetaan rahoitusmenoon ja velan vähennykseksi. Rahoitusleasingsopimuksilla hankituista hyödykkeistä tehdään poistot konsernin aineellisia käyttöomaisuushyödykkeitä koskevien poistosuunnitelmien mukaisesti tai sitä lyhyemmän vuokra-ajan aikana. Konsernilla ei ollut rahoitusleasingsopimuksilla vuokrattuja hyödykkeitä tilikausilla 2013 tai 2012.

Vuokrasopimukset, joissa omistamiselle ominaiset riskit ja edut jäävät vuokralle antajalle, käsitellään muina vuokrasopimuksina. Muiden vuokrasopimusten perusteella suoritettavat vuokrat kirjataan liiketoiminnan muiksi kuluksi tuloslaskelmaan tasaerinä vuokra-ajan kuluessa.

Aineellisten ja aineettomien hyödykkeiden arvonalentumiset

Omaisuuserien kirjanpitoarvoja arvioidaan tilinpäätöshetkellä mahdollisten arvonalentumisen viitteiden havaitsemiseksi. Lisäksi tämä arviointi tehdään silloin kun esiintyy jokin viite siitä, että jonkin omaisuuserän kirjanpitoarvo saattaa olla alentunut. Jos viitteitä havaitaan, arvioidaan kyseisestä omaisuuserästä kerrytettävissä oleva rahamäärä. Kerrytettävissä oleva rahamäärä arvioidaan lisäksi vuosittain seuraavista omaisuuseristä riippumatta siitä, onko arvonalentumisesta viitteitä: liikearvo ja keskeneräiset aineettomat hyödykkeet.

Kerrytettävissä oleva rahamäärä määritetään joko niin, että se on käypä arvo vähennettynä luovutuksesta johtuvilla menoilla tai tätä korkeampi käyttöarvo. Käyttöarvo on omaisuuserän tai rahavirtaa tuottavan yksikön käytöstä johtuvien, tulevien arvioitujen nettorahavirtojen nykyarvo. Tecnotree-konsernissa arvonalentumistestit tehdään käyttöarvoon perustuen rahavirtaa tuottavien yksiköiden tasolla.

Rahavirtaa tuottavina yksiköinä toimivat maantieteelliset alueet, jotka ovat Amerikka (Pohjois-, Väli- ja Etelä-Amerikka), Eurooppa, MEA (Lähi-itä ja Afrikka) sekä APAC (Aasia ja Tyynenmeren alue).

Arvonalentumistappio kirjataan, jos omaisuuserän tai rahavirtaa tuottavan yksikön tasearvo ylittää kerrytettävissä olevan rahamäärän. Arvonalentumistappio kirjataan tuloslaskelmaan.

Arvonalentumistappio perutaan, kun on olemassa viitteitä, että arvonalentumistappiota ei enää mahdollisesti ole ja kun olosuhteissa on tapahtunut muutos ja hyödykkeen kerrytettävissä oleva rahamäärä on muuttunut arvonalentumistappion kirjaamisajankohdasta. Arvonalentumistappiota ei kuitenkaan peruta enempää, kuin mikä hyödykkeen kirjanpitoarvo olisi ilman arvonalentumistappion kirjaamista. Liikearvosta kirjattua arvonalentumistappiota ei peruta missään tilanteessa.

Työsuhde-etuudet

Eläke-etuudet

Konsernin eläkejärjestelyt noudattavat eri maiden paikallisia säännöstöjä ja käytäntöjä. Lakisääteiset ja vapaaehtoiset eläkejärjestelyt on hoidettu eläkevakuutusyhtiöissä.

Eläkejärjestelyt luokitellaan etuuspohjaisiksi ja maksupohjaisiksi järjestelyiksi.

Maksupohjaisissa järjestelyissä konserni suorittaa kiinteitä maksuja erilliselle yksikölle. Konsernille ei jää velvoitetta lisämaksujen suorittamiseen, mikäli maksujen saajataho ei pysty suoriutumaan eläke-etuuksien maksamisesta. Maksupohjaisten järjestelyjen kulut kirjataan tuloslaskelmaan sillä tilikaudella, jota veloitus koskee.

Etuuspohjaisten eläkejärjestelyjen veloitteet on laskettu ennakoituun etuus oikeusyksikköön perustuvaa menetelmää käyttäen. Eläkemenot kirjataan kuluksi henkilöiden palvelusajalle auktorisoitujen vakuutusmatemaatikkojen suorittamien laskelmien perusteella. Eläkevelvoite diskontataan nykyarvoon käyttämällä sellaisen valtion velkasitoumuksen korkoa, joka vastaa eläkevelvoitteen maturiteettia. Eläkevelvoitteen nykyarvosta vähennetään eläkejärjestelyyn kuuluvat varat raportointikauden päättämispäivän käypään arvoon arvostettuina. Taseeseen merkitään etuuspohjaisen eläkejärjestelyn nettovelka (tai -omaisuuserä).

Kauden työsuorituksen perustuva meno ja etuuspohjaisen järjestelyn nettovelan nettokorko kirjataan tulosvaikutteisesti ja esitetään työsuhte-etuuksista aiheutuviin kuluihin. Etuuspohjaisen nettovelan (tai -omaisuuserän) uudelleenmäärittämisestä aiheutuvat erät kirjataan muihin laajan tuloksen eriin sillä tilikaudella, jona ne syntyvät.

Aiempaan työsuorituksen perustuvat menot kirjataan kuluksi tulosvaikutteisesti aikaisempaan seuraavista ajankohdista: joko kun järjestelyn muuttaminen tai supistaminen tapahtuu tai kun Tecnotree kirjaa tähän liittyvät uudelleenjärjestelymenot tai työsuhteen päättämiseen liittyvät edut.

Muut pitkäaikaiset työsuhte-etuudet

Etuuspohjaisten eläkkeiden lisäksi Tecnotreellä on muita pitkäaikaisia työsuhte-etuuksia, jotka esitetään erillään etuuspohjaisista eläkkeistä. Nämä liittyvät eräiden tytäryhtiöiden ja sivuliikkeiden henkilöstön oikeuteen saada rahallinen korvaus työsuhteen päättyessä. Näistä järjestelyistä on kirjattu velka konsernitaseeseen.

Osakeperusteiset maksut - optiojärjestelyt

Optio-oikeudet arvostetaan käypään arvoon niiden myöntämishetkellä ja kirjataan kuluksi tuloslaskelmaan tasaerinä

oikeuden syntymisajanjakson aikana IFRS 2 Osakeperusteiset maksut -standardin mukaan. Optioiden myöntämishetkellä määritetty kulu perustuu konsernin arvioon siitä optioiden määrästä, joihin oletetaan syntyvän oikeus oikeuden syntymisajanjakson lopussa. Käypä arvo määritellään Black-Scholes -hinnoittelumallin perusteella. Arvioiden muutokset optioiden lopullisesta määrästä kirjataan tuloslaskelmaan.

Ennen uuden osakeyhtiölain (21.7.2006/624) voimaantuloa (1.9.2006) myönnettyihin optioihin perustuvista osakemerkinnöistä saadut rahasuoritukset on kirjattu osakkeen nimellisarvon osuudelta osakepääomaan mahdollisilla transaktiomenoilla oikaistuna ja ylikurssirahastoon nimellisarvon ylittävältä osuudelta. Kun optio-oikeuksia käytetään uuden osakeyhtiölain voimaan tulon jälkeen, osakemerkintöjen perusteella saadut rahasuoritukset kirjataan mahdollisilla transaktiomenoilla oikaistuna sijoitetun vapaan oman pääoman rahastoon.

Osakeperusteiset maksut - kannustinjärjestelmät

Osakeperusteisissa kannustinjärjestelmissä, joissa maksut suoritetaan emoyhtiön osakkeina tai käteisvaroina, myönnettävät etuudet arvostetaan käypään arvoon niiden myöntämishetkellä ja kirjataan tuloslaskelmaan työsuhte-etuuksista aiheutuvaksi kuluksi tasaisesti oikeuden ansainta- ja sitouttamisjakson aikana.

Varaukset ja ehdolliset velat

Varaus kirjataan, kun konsernilla on aikaisemman tapahtuman seurauksena oikeudellinen tai tosiasiallinen velvoite, maksuvelvoitteen toteutuminen on todennäköistä ja velvoitteen suuruus on arvioitavissa luotettavasti. Jos osasta velvoitetta on mahdollista saada korvaus joltakin kolmannelta osapuolelta, korvaus kirjataan erilliseksi omaisuuseräksi, mutta vasta siinä vaiheessa, kun korvauksen saaminen on käytännössä varmaa.

Uudelleenjärjestelyvaraus kirjataan, kun konserni on laatinut yksityiskohtaisen uudelleenjärjestelysuunnitelman ja aloittanut sen toimeenpanon tai tiedottanut asiasta. Uudelleenjärjestelyä koskevan suunnitelman tulee sisältää vähintään seuraavat tiedot: järjestelyä koskeva liiketoiminta, pääasialliset toimipaikat, joihin järjestely vaikuttaa, niiden henkilöiden toimipaikkojen sijainti, työtehtävät ja arvioitu lukumäärä, joille tullaan suorittamaan korvauksia työsuhteen päättymisestä, toteutuvat menot ja suunnitelman toimeenpano-aika.

Ehdollinen velka on aikaisempien tapahtumien seurauksena syntynyt mahdollinen velvoite, jonka olemassaolo varmistuu vasta konsernin määräysvallan ulkopuolella olevan epävarman tapahtuman realisoituessa. Ehdolliseksi velaksi katsotaan myös sellainen olemassa oleva velvoite, joka ei todennäköisesti edellytä maksuvelvoitteen täyttämistä, tai jonka suuruutta ei voida määrittää luotettavasti. Ehdollinen velka esitetään liitetietona.

Tuloverot

Tuloslaskelman verokulu muodostuu kauden verotettavaan tuloon perustuvasta verosta ja laskennallisesta verosta. Kauden verotettavaan tuloon perustuva vero lasketaan verotettavasta tulosta kunkin maan voimassaolevan verokannan ja verolainsäädännön perusteella. Veroa oikaistaan mahdollisilla edellisiin kausiin liittyvillä veroilla. Tulosvaikutteisesti kirjattaviin liiketoimiin ja muihin tapahtumiin liittyvät verovaikutukset kirjataan tulosvaikutteisesti. Mikäli verot liittyvät muun laajan tuloksen eriin tai suoraan omaan pääomaan kirjattuihin liiketoimiin tai muihin tapahtumiin, tuloverot kirjataan kyseisiin eriin.

Emoyhtiö on muuttanut lähdeverojen kirjanpitoikäntönsä tilikaudella 2013. Aiemmin emoyhtiö on arvioinut saavansa hyvitettyä Suomen verotuksessa asiakkaiden maksuista vähennettyjä lähdeveroja. Koska emoyhtiöllä on iso verotuksessa hyödynnettävä kuluvarasto menneiltä vuosilta, on Suomen lähdeverojen hyödyntäminen lykkääntynyt tulevaisuuteen. Tämän vuoksi on päätetty kirjata emoyhtiön saatavista lähdeverojen osalta varaus, joka sisältyy siirtovelkoihin. Lisätietoja on esitetty liitetiedossa 10.

Laskennalliset verot lasketaan taselähtöisesti väliaikaisista eroista kirjanpitoarvon ja verotuksellisen arvon välillä. Verotuksessa vähennyskeltottomasta liikearvosta ei kirjata laskennallista veroa eikä tytäryritysten jakamattomista voittovaroista siltä osin, kuin ero ei todennäköisesti purkautu ennakoitavissa olevassa tulevaisuudessa.

Laskennallisten verojen määrittämisessä käytetään tilinpäätöspäivään mennessä säädettyjä verokantoja tai verokantoja, jotka on siihen mennessä käytännössä hyväksytty. Laskennalliset verovelat on kirjattu pääsääntöisesti kokonaisuudessaan, mutta laskennallinen verosaaminen kirjataan siihen määrään asti, kuin on todennäköistä, että se

voidaan hyödyntää tulevaisuudessa syntyvää verotettavaa tuloa vastaan.

Tuloutusperiaatteet

Tecnotreessä liikevaihto koostuu projektien, tuotteiden ja palveluiden myynnistä, joista on vähennetty välilliset verot, alennukset ja valuuttamääräisen myynnin kurssierot.

Pitkäaikaishankkeet

Projektitoimitukset tuloutetaan pitkäaikaishankkeita koskevan IAS 11 Pitkäaikaishankkeet -standardin mukaisesti. Projektin tulot ja menot kirjataan tuotoiksi ja kuluiksi tilinpäätöshetken valmistusasteen perusteella, kun projektin lopputulos on määritettävissä luotettavasti. Lopputulos on määritettävissä luotettavasti, kun sopimuksesta odotettavissa olevat tulot ja menot sekä projektin eteneminen pystytään määrittämään luotettavasti ja kun on todennäköistä, että projektista saatava taloudellinen hyöty koituu konsernin hyväksi.

Projektin valmistusaste määritetään kuhunkin hankkeeseen liittyen tarkasteluhetken mennessä suoritetusta työstä aiheutuneiden menojen osuutena hankkeen arvioiduista kokonaismenoista (ns. cost-to-cost method). Projektin tuloutus aloitetaan hetkestä, jolloin projektin lopputulos on määritettävissä luotettavasti. Projektin etenemistä seurataan säännöllisesti ja se perustuu useaan tekijään mukaan lukien toteutuneet tai todennäköiset toimitukset, asiakasveloitteiden täyttäminenjne. Projektin menoihin voidaan sisällyttää menot jotka ovat syntyneet ennen virallisen asiakastilauksen vastaanottoa.

Valmistusasteen mukainen tuloutusmenetelmä perustuu arvioihin sopimuksesta odotettavissa olevasta tuloista ja menoista sekä projektin etenemisen arviointiin. Projektien kustannusarvioita käydään läpi johdon tulotuskatselmuksessa neljännesvuosittain ja tulojen ja menojen merkitsemistä tuloslaskelmaan muutetaan, jos arviot projektin lopputulemasta muuttuvat. Arvioiden muutoksesta johtuva kumulatiivinen vaikutus kirjataan sillä kaudella, jolloin muutos on ensi kertaa tiedossa ja sen määrä on arvioitavissa.

Mikäli projektin lopputulos ei ole luotettavasti määritettävissä, kirjataan tuottoja vain toteutuneita menoja vastaava määrä. Tätä tulouttamiskäytäntöä sovelletaan tyypillisesti uusien tuotteiden ensitoimitusprojekteissa tai kun toimitusprojektiin sisältyy merkittävä määrä asiakaskohtaista räätälöintiä. Projektin kate tuloutetaan lopullisen hyväksynnän yhteydessä. Tällainen tuloutusmenettely vaatii johdolta arvioiden ja harkinnan käyttämistä. Näihin liittyviä seikkoja on kuvattu jäljempänä laatimisperiaatteissa kohdassa "Johdon harkintaa edellyttävät laatimisperiaatteet ja arvioihin liittyvät keskeiset epävarmuustekijät".

Pitkäaikaishankkeisiin liittyvät keskeneräiset työt on arvostettu tuloutettuun määrään vähennettynä määrällä, joka on jo laskutettu. Tuloslaskelmaan kirjatut projektimenot sisältävät kaikki konsernin pitkäaikaishankkeisiin välittömästi liittyvät menot ja kiinteistä menoista sekä yleiskustannuksista sen osan, joka on kohdennettavissa projektille.

Projekti katsotaan tappiolliseksi, kun sen menot ylittävät siitä saatavat tulot. Tällöin projektista johtuva tappio kirjataan kuluksi välittömästi.

Tavara- ja palvelutoimitukset

Tavara- ja palvelutoimitukset tuloutetaan IAS 18 Tuotot -standardin mukaisesti. Tuotot tavaroiden myynnistä kirjataan, kun tavaroiden omistamiseen liittyvät merkittävät riskit ja edut ovat siirtyneet ostajalle, tuotot ovat määriteltävissä luotettavasti ja on todennäköistä, että liiketoimeen liittyvä taloudellinen hyöty koituu konsernin hyväksi. Tuotot palveluista kirjataan silloin, kun palvelu on suoritettu ja taloudellisen hyödyn saaminen palvelusuoritteesta on todennäköistä. Esimerkkeinä tavara- ja palvelutoimituksista voidaan mainita mm. usein erillisinä myytävät järjestelmien oheistoimitukset, kuten huoltosopimus-, lisenssi-, koulutus-, dokumentaatio- ja varaosatoimitukset. Kiinteäaikaisten huoltosopimusten tuotot kirjataan pääsääntöisesti tasasuurina erinä huoltosopimuksen voimassaoloaikana.

Liiketuloksen ja oikaistun liiketuloksen määrittely

IAS 1 Tilinpäätöksen esittäminen -standardi ei määrittele liiketuloksen käsitettä. Tecnotree-konserni on määrittänyt sen seuraavasti: liiketulos on nettosumma, joka muodostuu kun liikevaihtoon lisätään liiketoiminnan muut tuotot,

vähennetään ostokulut valmiiden ja keskeneräisten tuotteiden varastojen muutoksella oikaistuna, vähennetään työsuhte-etuuksista aiheutuvat kulut, poistot ja mahdolliset arvonalentumistappiot sekä liiketoiminnan muut kulut. Suojaamistarkoituksessa tehtyjen johdannaissopimusten käypien arvojen muutokset sisältyvät liikelokseen (Tecnotree ei sovelleta suojauslaskentaa). Kaikki muut kuin edellä mainitut tuloslaskelmaerät esitetään liikeloksen alapuolella. Kurssierot sisältyvät liikelokseen, mikäli ne syntyvät liiketoimintaan liittyvistä eristä, muuten ne on kirjattu rahoituseriin.

Konsernin oikaistu liikelokse on liikelokse ennen tuotekehitysaktiviteiteja, niiden poistoja ja kertaluonteisia kuluja. Kertaluonteisiksi kuluiksi kirjataan vain kerran tai hyvin harvoin tapahtuvia asioita. Tällaisia asioita voivat olla esimerkiksi liiketoiminnasta luopuminen, uudelleenjärjestelyt, arvonalentumiskirjaus tai oikeudenkäynti. Toistaiseksi viimeiset tuotekehitysaktiviteittien poistot kirjattiin tilikaudella 2013 ja siten konsernin taseeseen 31.12.2013 ei sisälly aktivoituja tuotekehitysmenoja.

Myytävänä olevat omaisuuserät ja lopetetut toiminnot

Pitkäaikaiset omaisuuserät (tai luovutettavien erien ryhmä) ja lopetettuihin toimintoihin liittyvät omaisuuserät sekä velat luokitellaan myytävänä oleviksi, mikäli niiden kirjanpitoarvoa vastaava määrä tulee kertymään pääasiassa omaisuuserän myynnistä jatkuvan käytön sijasta. Myytävänä olevat omaisuuserät sekä lopetettuun toimintoon liittyvät omaisuuserät, jotka on luokiteltu myytävänä oleviksi, arvostetaan alempaan seuraavista: kirjanpitoarvo tai käypä arvo vähennettynä myynnistä johtuvilla menoilla. Poistot näistä omaisuuseristä lopetetaan luokitteluhetkellä.

Rahoitusvarat ja -velat

Rahoitusvarat

Konsernin rahoitusvarat on luokiteltu seuraavaan kahteen ryhmään: kaupankäyntitarkoituksessa pidettävät käypään arvoon tulosvaikuttavasti kirjattavat varat sekä lainat ja muut saamiset. Luokittelu tapahtuu rahoitusvarojen hankinnan tarkoituksen perusteella alkuperäisen hankinnan yhteydessä. Rahoitusvarojen ostojen ja myyntien kirjaus tapahtuu kaupantekopäivänä. Rahoitusvarojen taseesta pois kirjaaminen tapahtuu silloin, kun konserni on menettänyt sopimusperusteisen oikeuden rahavirtoihin tai kun se on siirtänyt merkittäviä osin riskit ja tuotot konsernin ulkopuolelle.

Käypään arvoon tulosvaikuttavasti kirjattavat rahoitusvarat sisältävät kaupankäyntitarkoituksessa pidettävät varat, joita Tecnotree-konsernissa ovat käyvältä arvoltaan positiiviset valuutta- ja korkojohdannaiset.

Lainat ja muut saamiset sisältävät myyntisaamiset ja muut saamiset, jotka arvostetaan jaksotettuun hankintamenuon vähennettynä mahdollisilla arvonalentumisilla. Konserni kirjaa myyntisaamisista arvonalentumistappion, kun on olemassa objektiivista näyttöä siitä, että saamista ei saada perityksi täysimääräisesti. Velallisen merkittävät taloudelliset vaikeudet, konkurssin todennäköisyys, maksujen laiminlyönti tai maksusuorituksen merkittävä viivästyminen ovat näyttöä myyntisaamisen arvonalentumisesta. Arvonalentumistappio tai sen mahdollinen peruutus kirjataan tulosvaikuttavasti.

Yli kolmen kuukauden pankkitalletukset luokitellaan myös lainat ja muut saamiset –ryhmään.

Rahavarat koostuvat käteisvaroista ja lyhytaikaisista, alle kolmen kuukauden pankkitalletuksista.

Rahoitusvelat

Konsernin rahoitusvelat luokitellaan käypään arvoon tulosvaikuttavasti kirjattaviin rahoitusvelkoihin (käyvältä arvoltaan negatiiviset valuutta- ja korkojohdannaiset) ja muihin rahoitusvelkoihin (jaksotettuun hankintamenuon arvostettavat rahoitusvelat). Muut rahoitusvelat koostuvat mm. konsernin pankkilainoista ja ostovelloista. Rahoitusvelka luokitellaan lyhytaikaiseksi, ellei konsernilla ole ehdotonta oikeutta siirtää velan maksua vähintään 12 kuukauden päähän tilinpäätöspäivästä. Rahoitusvelka (tai sen osa) kirjataan pois taseesta vasta silloin, kun velka on lakannut olemasta olemassa, eli kun sopimuksessa yksilöity velvoite on täytetty tai kumottu tai sen voimassaolo on lakannut. Käytössä olevat tililimitit sisältyvät taseen lyhytaikaisiin rahoitusvelkoihin.

Käypään arvoon tulosvaikuttavasti kirjattavat rahoitusvelat merkitään taseeseen alun käypään arvoon ja

arvostetaan tämän jälkeen edelleen käypään arvoon jokaisena raportointikauden päättymispäivänä. Muut rahoitusvelat merkitään alun perin kirjanpitoon käypään arvoon oikaistuna merkittävillä transaktiokuluilla. Myöhemmin ne arvostetaan jaksotettuun hankintamenuun efektiivisen koron menetelmällä.

Ne vieraan pääoman menot (lähinnä korot), jotka johtuvat välittömästi ehdot täyttävän omaisuuserän hankkimisesta tai rakentamisesta, aktivoidaan taseeseen osana kyseisen hyödykkeen hankintamenua. Ehdot täyttävä hyödyke on omaisuuserä, jonka valmiiksi saattaminen sen aiottua käyttötarkoitusta tai myyntiä varten vaatii välttämättä huomattavan pitkän ajan. Muut vieraan pääoman menot kirjataan kuluiksi sillä kaudella, jonka aikana ne ovat syntyneet.

Johdannaiset

Tecnotree-konsernin solmimat johdannaissopimukset ovat valuuttatermiinejä ja -optioita sekä koronvaihtosopimuksia.

Konserni ei sovelleta IAS 39 -standardin mukaista suojauslaskentaa, vaikka johdannaiset on hankittu valuuttamääräisten myyntisaamisten suojaamiseksi ja konsernin pankkilainojen suojaamiseksi.

Johdannaissopimukset luokitellaan kaupankäyntitarkoituksessa pidettäväksi rahoitusvaroiksi tai -veloiksi. Johdannaissopimukset arvostetaan käypään arvoon, joka määritetään käyttämällä vastapuolen markkinahintoja vastaavan pituisille sopimuksille. Käypien arvojen muutoksista johtuvat realisoituneet ja realisoitumattomat voitot ja tappiot kirjataan tuloslaskelmaan sillä kaudella kun ne syntyvät.

Johdon harkintaa edellyttävät laatuominaisuudet ja arvioihin liittyvät keskeiset epävarmuustekijät

Laadittaessa tilinpäätös kansainvälisten tilinpäätösstandardien mukaan konsernin johto joutuu tekemään tulevaisuutta koskevia arvioita ja oletuksia, joiden lopputulemat voivat poiketa tehdyistä arvioista ja oletuksista. Lisäksi joudutaan käyttämään harkintaa tilinpäätöksen laatuominaisuuksien soveltamisessa.

Arviot liittyvät pääosin tuloutukseen, myyntisaamisten ja liikearvon arvostukseen.

Projektit ja palvelut, joita Tecnotreen sopimukset koskevat, ovat usein laajoja, monimutkaisia ja arvoltaan suuria. Konsernin johto joutuu arvioimaan asiakasprojekteihin liittyviä olosuhteita ja ehtoja, jotka saattavat vaikuttaa projektien tuloutuksen ajoittumiseen ja kokonaiskannattavuuteen. Tällaisia voivat olla esim. kyky kiinnittää sopiva määrä pätevää henkilöstöä kuhunkin projektiin tai esim. kansainvälisillä ja etenkin kehittyvillä markkinoilla tapahtuvaan toimintaan liittyvät tekijät, joista osa saattaa olla konsernin tai asiakkaiden vaikutusmahdollisuuksien ulkopuolella. Projektien valmiiksi saattaminen edellyttää usein uusia teknisiä ratkaisuja, jotka voivat aiheuttaa ennalta arvaamattomia ongelmia, projektin viivästymistä ja ylimääräisiä kustannuksia.

Konsernissa testataan liikearvo vähintään vuosittain mahdollisten arvonalentumisten varalta sekä arvioidaan viitteitä arvonalentumisesta edellä laatuominaisuuksissa esitetyn mukaisesti. Rahavirtaa tuottavien yksiköiden kerrytettävissä olevat rahamäärät on määritetty käyttöarvoon perustuvina laskelmina. Nämä laskelmat edellyttävät merkittävässä määrin arvioiden käyttämistä. Vuoden 2013 laskelmat on esitetty liitetiedossa 12.

Uuden ja uudistetun IFRS-normiston soveltaminen

IASB on julkistanut seuraavat uudet tai uudistetut standardit ja tulkinnat, jotka eivät ole vielä tilinpäätöspäivänä 31.12.2013 voimassa, eikä Tecnotree ole soveltanut niitä laatiessaan tätä konsernitiilinpäätöstä. Konserni ottaa ne käyttöön kunkin standardin ja tulkinnan voimaantulopäivästä lähtien, tai mikäli voimaantulopäivä on muu kuin tilikauden ensimmäinen päivä, voimaantulopäivää seuraavan tilikauden alusta lukien.

* = Muutosta ei ole vielä hyväksytty sovellettavaksi EU:ssa 31.12.2013.

- IFRS 10 Konsernitiilinpäätös – uusi standardi (sovellettava EU:ssa 1.1.2014 tai sen jälkeen alkavilla tilikausilla)
- IFRS 11 Yhteisjärjestelyt – uusi standardi (sovellettava EU:ssa 1.1.2014 tai sen jälkeen alkavilla tilikausilla)
- IFRS 12 Tilinpäätöksessä esitettävät tiedot osuuksista muissa yhteisöissä – uusi standardi

- (sovellettava EU:ssa 1.1.2014 tai sen jälkeen alkavilla tilikausilla)
- IAS 28 Sijoitukset osakkuusyrityksiin ja yhteisyrityksiin – uudistettu standardi (sovellettava EU:ssa 1.1.2014 tai sen jälkeen alkavilla tilikausilla)
 - Muutokset IAS 32:een Rahoitusinstrumentit: esittämistapa - Rahoitusvarojen ja rahoitusvelkojen vähentäminen toisistaan (sovellettava 1.1.2014 tai sen jälkeen alkavilla tilikausilla)
 - Muutokset IAS 36:een Omaisuuserien arvon alentuminen - Tilinpäätöksessä esitettävät tiedot kerrytettävissä olevasta rahamäärästä rahoitusvaroihin kuulumattomien omaisuuserien osalta (sovellettava 1.1.2014 tai sen jälkeen alkavilla tilikausilla)
 - Muutokset IAS 39:ään Rahoitusinstrumentit: kirjaaminen ja arvostaminen - Johdannaisten uudistaminen ja suojauslaskennan jatkaminen (sovellettava 1.1.2014 tai sen jälkeen alkavilla tilikausilla)
 - IFRIC 21 Levies* (sovellettava 1.1.2014 tai sen jälkeen alkavilla tilikausilla) - uusi tulkinta
 - Muutokset IAS 19:ään Työsuhde-etuudet - Defined Benefit Plans - Employee Contributions* (sovellettava 1.7.2014 tai sen jälkeen alkavilla tilikausilla)
 - IFRS-standardeihin tehdyt parannukset (Annual Improvements to IFRSs), muutuskokoelmat 2011-2013* sekä 2010-2012*, joulukuu 2013) (sovellettava 1.7.2014 tai sen jälkeen alkavilla tilikausilla)
 - IFRS 9 Rahoitusinstrumentit* (sovellettava 1.1.2018 tai sen jälkeen alkavilla tilikausilla)

Konserni arvioi, ettei näillä uusilla ja muutetuilla standardeilla sekä tulkinnoilla tule olemaan olennaista vaikutusta konsernin tilinpäätökseen niiden käyttöönoton yhteydessä.

1. Segmentti-informaatio

Tecnotree raportoi IFRS 8 mukaisina toimintasegmentteinä maantieteelliset alueet, jotka ovat Amerikka (Pohjois-, Väli- ja Etelä-Amerikka), Eurooppa, MEA (Lähi-itä ja Afrikka) sekä APAC (Aasia ja Tyynenmeren alue). Tämä perustuu siihen, että niiden tulosta seurataan konsernin sisäisessä taloudellisessa raportoinnissa erillisinä. Tecnotreen IFRS 8:n mukainen operatiivinen päätöksentekijä on konsernin johtoryhmä.

Toimintasegmentin tuloksena raportoidaan tulos, jossa liikevaihtoon on lisätty liiketoiminnan muut tuotot ja vähennetty ostokulut valmiiden ja keskeneräisten tuotteiden varaston muutoksella oikaistuna sekä segmentille suoraan kohdistettavissa olevilla liiketoiminnan muilla kuluilla. Muut segmentit sisältävät tuotekehityksen, hallinnon ja muun toiminnan kulut, jotka eivät ole suoraan kohdistettavissa IFRS 8 -standardin mukaisille toimintasegmenteille. Yhtiön kuluista on suurin osa luonteeltaan kiinteitä kuluja joita ei ole tarkoituksenmukaista jakaa segmenteille.

Tecnotree ei kohdista raportoinnissaan varoja toimintasegmenteille. Liikearvon arvonalentumistestauksen yhteydessä liikearvo allokoidaan rahavirtaa tuottaville yksiköille sen mukaan missä synergiahyötyjen odotetaan syntyvän ja muut järkevillä perusteilla kohdistettavissa olevat tase-erät hyväksytyjen allokointisääntöjen mukaan.

Toimintasegmentit 2013

1 000 €	Amerikka	Eurooppa	MEA	APAC	Muut segmentit	Konserni yhteensä
Liikevaihto (ulkoinen)	38 552	4 559	28 627	2 164		73 901
Segmentin tulos	20 008	1 780	19 589	375		41 751
Kohdistamattomat erät					-38 434	-38 434
Liiketulos ennen tuotekehitys-aktiivointeja, niiden poistoja ja kertaluonteisia kuluja						3 317
Tuotekehitysaktivointien poistot					-1 715	-1 715
Liiketulos						1 602

Toimintasegmentit 2012

1 000 €	Amerikka	Eurooppa	MEA	APAC	Muut segmentit	Konserni yhteensä
Liikevaihto (ulkoinen)	38 483	6 700	24 931	3 312		73 425
Segmentin tulos	14 610	3 186	14 490	1 261		33 547
Kohdistamattomat erät:					-38 406	-38 406
Liiketulos ennen tuotekehitys-aktiivointeja, niiden poistoja ja kertaluonteisia kuluja						-4 859
Tuotekehitysaktivointien poistot					-5 395	-5 395
Kertaluonteiset kulut					-2 121	-2 121
Liiketulos						-12 375

Suomalaisilta asiakkailta saadut tuotot oli 906 tuhatta euroa (1 689) ja yhteensä kaikista muista maista 72 995 tuhatta euroa (71 736). Suomessa sijaitsevat pitkäaikaiset varat olivat tilinpäätöshetkellä 2 767 tuhatta euroa (4 638) ja yhteensä muissa maissa 16 984 tuhatta euroa (20 488).

Tiedot merkittävimmistä asiakkaista

1 000 €		2013		2012	
		Liikevaihto	% konsernin liikevaihdosta	Liikevaihto	% konsernin liikevaihdosta
Asiakas 1, toimintasegmentti:	Amerikka	37 513	51%	34 669	47%
Asiakas 2, toimintasegmentti:	MEA	19 319	26%	17 242	23%

2. Liikevaihto

1 000 €	2013	2012
Tuotot valmistusasteen mukaisesti tuloutetuista projekteista	23 943	31 839
Tuotot ylläpitopalvelutoimituksista	29 635	26 119
Tuotot tavara- ja palvelutoimituksista	20 323	15 468
Liikevaihto yhteensä	73 901	73 426
Tilaukanta liittyen osatuloutusprojekteihin	34 844	49 581
Tilaukanta liittyen tavara-, ylläpito- ja palvelutoimitussopimuksiin	10 191	4 608
Tilaukanta yhteensä	45 035	54 189
Keskeneräiset osatuloutusprojektit:		
Keskeneräisten osatuloutusprojektien kumulatiivinen tuloutus	42 078	32 738
Keskeneräisten osatuloutusprojektien kumulatiivinen laskutus	30 284	21 289
Osatuloutusprojekteihin liittyvät siirtosaamiset, keskeneräiset työt	11 794	11 449
Keskeneräisten osatuloutusprojektien kertyneet toteutuneet menot	20 147	13 042

Tilinpäätöshetkellä konsernilla ei ole asiakkaan pidättämiä myyntisaamisia. Konserni ei ole saanut ennakkoita liittyen keskeneräisiin osatuloutusprojekteihin.

3. Liiketoiminnan muut tuotot

1 000 €	2013	2012
Myyntivoitot aineellisista ja aineettomista hyödykkeistä	12	64
Vuokratuotot	50	7
Liiketoiminnan muut tuotot yhteensä	62	71

4. Materiaalit ja palvelut

1 000 €	2013	2012
Ostot tilikauden aikana	-8 355	-10 390
Varastojen lisäys tai vähennys	-9	-205
Aineet, tavarat, tarvikkeet	-8 364	-10 595
Ulkopuoliset palvelut	-2 227	-3 820
Materiaalit ja palvelut yhteensä	-10 591	-14 415

5. Työsuhde-etuuksista aiheutuvat kulut

1 000 €	2013	2012
Palkat ja palkkiot	-28 923	-29 758
Eläkekulut, maksupohjaiset järjestelyt	-1 732	-1 866
Eläkekulut, etuuspohjaiset järjestelyt (liite 21)	-50	-188
Kannustinjärjestelmän kulut (liite 20)	-11	-9
Kulut muista pitkäaikaisista työsuhde-etuuksista (liite 23)	-552	-25
Muut henkilösivukulut	-3 355	-3 560
Työsuhde-etuuksista aiheutuneet kulut yhteensä	-34 623	-35 406

Tiedot johdon työsuhde-etuuksista esitetään liitetiedossa 28.

Henkilöstö keskimäärin		
Suomi	88	87
Irlanti	49	56
Muu Eurooppa	6	7
Intia	806	801
Muu Itä- ja Kaakkois-Aasia	9	15
Lähi-itä	36	32
Etelä-Amerikka	72	72
Yhteensä	1 067	1 070

6. Poistot ja arvonalentumiset

1 000 €	2013	2012
Poistot hyödykeryhmittäin:		
Muut aineettomat hyödykkeet		
Aktivoidut kehittämismenot	-1 715	-5 395
Muut aineettomat hyödykkeet	-820	-939
Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet		
Rakennukset	-279	-279
Koneet ja kalusto	-699	-747
Poistot yhteensä	-3 513	-7 360
Arvonalentumiset hyödykeryhmittäin:		
Liikearvo		-969
Muut aineettomat hyödykkeet		
Aktivoidut kehittämismenot		-376
Muut aineettomat hyödykkeet		-150
Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet		
Koneet ja kalusto		-27
Arvonalentumiset yhteensä		-1 523
Poistot ja arvonalentumiset yhteensä	-3 513	-8 883

7. Liiketoiminnan muut kulut

1 000 €	2013	2012
Alihankinta	-2 243	-1 576
Toimistohallintoon liittyvät kulut	-4 441	-5 060
Matkakulut	-6 501	-7 134
Saatavien arvonalentumistappiot	334	-4 364
Agenttipalkkiot	-3 200	-2 560
Vuokratulot	-1 818	-1 630
Ostetut ammatilliset palvelut	-4 030	-4 102
Markkinointikulut	-604	-449
Muut kulut	-1 131	-295
Liiketoiminnan muut kulut yhteensä	-23 634	-27 169

Libyan valtion omistamalta asiakkaalta olleiden saatavien arvonalentuminen on purettu 1 112 tuhatta euroa saatujen maksujen perusteella tilikauden 2013 aikana. Lisäksi on kirjattu uusia arvonalentumistappioita myyntisaamisista yhteensä 154 tuhatta euroa sekä osatuloutusprojekteihin liittyvistä siirtosaamisista yhteensä 623 tuhatta euroa. Vertailukaudella 2012 kirjattiin Libyan valtion omistaman asiakkaan osalta saatavien arvonalentuminen 2 539 tuhatta, sekä toisen MEA-asiakkaan osalta 1 336 tuhannen euron saatavien arvonalentuminen.

Tilintarkastajien palkkiot

Tilintarkastus	-168	-146
Veroneuvonta	-27	-44
Muut palvelut	-21	-21
Tilintarkastajien palkkiot yhteensä	-215	-211

8. Tutkimus- ja kehittämismenot

1 000 €	2013	2012
Tilikauden tuotekehittämismenot	-14 018	-10 416
Poistot aktivoiduista tuotekehittämismenoista	-1 715	-5 395
Tuloslaskelmaan kirjatut tuotekehittämiskulut yhteensä	-15 733	-15 811

Tuotekehitysmenoja ei ole aktivoitu 2011 jälkeen. Vuonna 2013 tehtiin viimeiset poistot tuotekehittämisaktivoinneista. Tunnusluku -osiossa on esitetty tuotekehityskulut suhteessa liikevaihtoon ja kokonaiskuluihin viideltä vuodelta.

9. Rahoitustuotot ja -kulut

1 000 €	2013	2012
Rahoitustuotot		
Arvonmuutokset käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavista korkojohdannaisista		173
Rahoitustuotot lainoista ja muista saamisista	159	127
Kurssivoitot lainoista ja muista saamisista sekä jaksotettuun hankintamenoön kirjattavista rahoitusveloista	5 051	1 518
Rahoitustuotot yhteensä	5 210	1 817
Rahoituskulut		
Korkokulut jaksotettuun hankintamenoön kirjattavista rahoitusveloista	-1 615	-2 120
Korkokulut käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavista korkojohdannaisista	-278	-236
Arvonmuutokset käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavista korkojohdannaisista	-13	
Muut rahoituskulut	-216	-88
Kurssitappiot lainoista ja muista saamisista sekä jaksotettuun hankintamenoön kirjattavista rahoitusveloista	-563	-700
Rahoituskulut yhteensä	-2 684	-3 144
Rahoitustuotot ja -kulut yhteensä	2 526	-1 326

Rahoituserien valuuttakurssivoitot ja -tappiot koostuvat lähinnä emoyhtiön konsernivelkojen kurssieroista. Liikevoiton yläpuolella oleviin eriin sisältyy valuuttakurssivoittoja (netto) 1 287 tuhatta euroa vuonna 2013 (2 536 tuhatta euroa valuuttakurssitappioita (netto) vuonna 2012).

10. Tuloverot

1 000 €	2013	2012
Tilikauden verotettavaan tuloon perustuva vero	-2 315	-904
Ulkomailla maksetut lähdeverot	-2 755	-2 968
Lähdeverovarauksen muutos * (liite 23)	-142	
Aikaisempien tilikausien verot	26	-430
Laskennallisten verovelkojen ja -saamisten muutos (liite 14)	-1 436	996
Tuloverot yhteensä	-6 622	-3 306

* Emoyhtiö on muuttanut lähdeverojen kirjanpitoikäytäntöään. Aiemmin emoyhtiö on arvioinut saavansa hyvitettyä Suomen verotuksessa asiakkaiden maksuista vähennettyjä lähdeveroja. Koska emoyhtiöllä on iso verotuksessa hyödynnettävä kuluvarasto menneiltä vuosilta, on Suomen lähdeverojen hyödyntäminen lykkääntynyt tulevaisuuteen. Tämän vuoksi on päätetty kirjata emoyhtiön saatavista lähdeverojen osalta varaus, joka sisältyy siirtovelkoihin. Tämä varaus oli tilikauden 2013 lopussa 1 841 tuhatta euroa. Tilikauden 2012 alussa ja lopussa varaus oli 1 699 tuhatta euroa, jolloin se ei vaikuta vuoden 2012 tuloslaskelmaan. Lähdeveroja koskeva tilanne on syntynyt jo ennen tilikautta 2013, joten emoyhtiö on takautuvasti oikaissut vuoden 2012 taseen kertyneet voittovarot sekä siirtovelat 1 699 tuhannella eurolla.

Verokantatäsmäytys

Tuloslaskelman verokulun ja konsernin emoyhtiön yhteisöverokannalla (2013 ja 2012: 24,5 prosenttia) laskettujen verojen välinen täsmäytyslaskelma on esitetty alla. Laskennallisten verojen erät, joiden laskemisessa käytetään emoyhtiön yhteisöverokantaa, poistuivat ennen yhteisöverokannan muutoksen (24,5 %:sta 20 %:iin, 1.1.2014) hyväksyntää, jolloin tällä muutoksella ei ole ollut vaikutusta laskennallisiin veroihin.

Tulos ennen veroja	4 128	-13 701
Verot laskettuna kotimaan verokannalla	-1 011	3 357
Ulkomaisten tytäryhtiöiden poikkeavat verokannat	-836	-172
Vähennyskeltottomat menot ja verovapaat tulot	944	863
Ulkomailla maksetut lähde- ja tuloverot	-2 755	-3 000
Lähdeverovarauksen muutos	-142	
Aikaisempien tilikausien verot	26	-430
Liikearvon arvonalentumiset		-238
Aiemmin kirjaamattomien verotuksellisten tappioiden käyttö	710	241
Kirjaamattomat laskennalliset verosaamiset verotuksellisista tappioista		-242
Kirjaamattomat laskennalliset verosaamiset verotuksessa vähentämättä jätetyistä tutkimus- ja kehittämismenoista	-2 222	-2 994
Laskennalliset verovelat ulkomaisen tytäryhtiön jakamattomista voittovaroista	-1 198	120
Muut verohelpotukset	-137	-812
Verot tuloslaskelmassa	-6 622	-3 306

11. Osakekohtainen tulos

1 000 €	2013	2012
Laimentamaton osakekohtainen tulos lasketaan jakamalla emoyhtiön osakkeenomistajille kuuluva tilikauden tulos tilikauden aikana ulkona olevien osakkeiden lukumäärän painotetulla keskiarvolla.		
Emoyhtiön omistajille kuuluva tilikauden tulos (1 000 €)	-2 501	-17 000
Osakkeiden lukumäärän painotettu keskiarvo tilikauden aikana, osakeantioikaistu vertailukaudella (1 000 kpl)	122 551	103 856
Laimentamaton osakekohtainen tulos (€/osake)	-0,02	-0,16

Laimennusvaikutuksella oikaistua osakekohtaista tulosta laskettaessa osakkeiden lukumäärän painotetussa keskiarvossa otetaan huomioon kaikkien laimentavien potentiaalisten kantaosakkeiden osakkeiksi muuntamisesta johtuva laimentava vaikutus. Konsernilla oli vertailukauden lopussa voimassa olevia osakeoptioita, joilla ei ollut laimentava vaikutus, koska osakkeen käypä arvo oli alempi kuin osakeoptioiden merkintähinta. Tilikauden 2013 lopussa konsernilla ei ole enää osakeoptioita.

Tilikauden tulos laimennusvaikutuksella oikaistun osakekohtaisen tuloksen laskemiseksi (1 000 €)	-2 501	-17 000
Osakkeiden lukumäärän painotettu keskiarvo tilikauden aikana, osakeantioikaistu vertailukaudella (1 000 kpl)	122 551	103 856
Osakkeiden lukumäärän painotettu keskiarvo laimennusvaikutuksella oikaistun osakekohtaisen tuloksen laskemiseksi (1 000 kpl)	122 551	103 856
Laimennettu osakekohtainen tulos (€/osake)	-0,02	-0,16

12. Aineettomat hyödykkeet

Aineettomat hyödykkeet 2013

1 000 €	Liikearvo	Tuote- kehittämis- menot	Muut aineettomat hyödykkeet	Yhteensä
Hankintameno 1.1.	18 337	32 337	8 940	59 614
Kurssierot	-2 292		-633	-2 925
Lisäykset			65	65
Vähennykset			-3 067	-3 067
Hankintameno 31.12.	16 045	32 337	5 306	53 687
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 1.1.	-917	-30 622	-7 620	-39 159
Kurssierot	138		504	642
Vähennysten kertyneet poistot			3 067	3 067
Tilikauden poistot		-1 715	-820	-2 535
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 31.12.	-779	-32 337	-4 869	-37 986
Kirjanpitoarvo 31.12.2013	15 266		436	15 702

Aineettomat hyödykkeet 2012

1 000 €	Liikearvo	Tuote- kehittämis- menot	Muut aineettomat hyödykkeet	Yhteensä
Hankintameno 1.1.	19 192	32 337	8 976	60 505
Kurssierot	-855		-231	-1 087
Lisäykset			220	220
Vähennykset			-24	-24
Hankintameno 31.12.	18 337	32 337	8 940	59 614
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 1.1.		-24 851	-6 708	-31 559
Kurssierot	53		153	205
Vähennysten kertyneet poistot			24	24
Tilikauden poistot		-5 395	-939	-6 334
Tilikauden arvonalentumiset	-969	-376	-150	-1 496
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 31.12.	-917	-30 622	-7 620	-39 159
Kirjanpitoarvo 31.12.2012	17 420	1 715	1 320	20 454

Liikearvon kohdistaminen

Valtaosa liikearvosta syntyi vuonna 2009 Lifetree-yhtiön hankinnasta. Arvonalentumistestausta varten liikearvo on kohdistettu alueellisille toimintasegmenteille, jotka ovat Eurooppa, Lähi-Itä ja Afrikka, Aasia ja Tyynenmeren alue sekä Amerikka. Segmentit muodostavat konsernin rahavirtaa tuottavat yksiköt. Liikearvon kirjanpitoarvo (vertailukauden osalta arvonalentumistappioiden jälkeen) jakaantuu seuraavasti:

1 000 €	Eurooppa	Lähi-Itä ja Afrikka	Aasia ja tyynenmeren alue	Amerikka	Yhteensä
Liikearvo 31.12.2013		11 249		4 017	15 266
Liikearvo 31.12.2012		12 836		4 584	17 420

Vertailukauden 2012 liikearvon arvonalentumistestauksen perusteella kirjattiin arvonalentumistappiota yhteensä 1 471 tuhatta euroa, josta 917 tuhatta euroa kirjattiin liikearvosta ja 554 tuhatta euroa muista aineettomista ja aineellisista hyödykkeistä. Näiden arvonalentumistappioiden kirjaamisen jälkeen Euroopan ja APACin alueille ei kohdistu enää lainkaan liikearvoa.

Arvonalentumistestaus

Liikearvon arvonalentumistestaus suoritetaan vähintään vuosittain ja aina silloin, kun todetaan viitteitä liikearvon tai jonkun muun omaisuuserän arvonalentumisesta. Liikearvon arvonalentumistestauksessa kerrytettävissä olevat rahamäärät on määritetty käyttöarvoon perustuen. Rahavirtaennusteet pohjautuvat johdon hyväksymiin ennusteisiin, jotka kattavat viiden vuoden ajanjakson. Keskeiset muuttujat rahavirtojen määrittelyssä ovat seuraavat:

Diskonttauskorko: Laskelmissa käytetty diskonttauskorko verojen jälkeen kaikkien segmenttien osalta on 8,9 prosenttia (2012 vuoden testauksessa 9,2 %) ja vastaavasti ennen veroja 11,4 prosenttia (2012 vuoden testauksessa 11,7 %), määritetty keskimääräisen painotetun pääomakustannuksen (WACC, weighted average cost of capital) avulla. Diskonttauskoron lasku edelliseen vuoteen verrattuna johtuu pääasiassa oletuksena käytetyn toimialan ja yleisen riskitason sekä tuottovaatimuksen laskusta.

Oikaistu liike-tulos: Oikaistu liike-tulos perustuu hallituksen hyväksymiin 2014 budjettiin ja ennusteisiin vuosilta 2015-2018. Ennustejakson aikana konsernin oikaistu liike-tulos suhteessa liikevaihtoon ennakoitua pysyvän 9 prosentin tasolla (2012 vuoden testauksessa parantuvan 7 % - 9 %). Amerikan ja MEA:n markkinat ennustetaan kasvavan ja Tecnotreellä arvioidaan olevan nykyisillä ja tulossa olevilla tuotteilla mahdollisuus ennustettuun kasvuun. Kannattavuuden ennusteet perustuvat erityisesti liikevaihtoon kasvuun. Vuosien 2013-2018 välinen kasvu perustuu 6,5 prosentin vuotuisen keskimääräiseen kasvuun (2012 vuoden testauksessa 6,6 %).

Ennustekauden jälkeiset kassavirrat (jäännösarvo): Jäännösarvovuoden kapitalisointitekijässä käytetty kasvuoletus on 2,5 prosenttia (2012 vuoden testauksessa 2,5 %). Johto arvioi näiden muuttujien kehitystä perustuen sekä sisäisiin että ulkoisiin näkemyksiin toimialan historiasta ja tulevaisuudesta.

Arvonalentumistestauksen herkkyyshanalyysit

Liikearvon arvonalentumistestauksen yhteydessä on arvioitu testauksen lopputuloksen herkkyyttä tärkeimpien muuttujien suhteen. Alla olevassa taulukossa on esitetty segmenttikohtainen herkkyyshanalyysi. Analyysissa esitetään kuinka monta prosenttiyksikköä laskelmissa käytetyn diskonttauskoron verojen jälkeen, päätearvovuoden oikaistun liike-tuloksen sekä jäännösarvovuoden kapitalisointitekijässä käytetyn kasvun pitäisi muuttua muiden tekijöiden pysyessä ennallaan, että segmentin ennustettu rahavirta vastaisi testattavien varojen kirjanpitoarvoa 31.12.2013. Herkkyyshanalyysiä ei tehty Euroopan ja APAC:in alueiden osalta koska niille ei kohdistu liikearvoa.

	Lähi-Itä ja Afrikka 2013	Amerikka 2013	Lähi-Itä ja Afrikka 2012	Amerikka 2012
Diskonttauskoron (WACC) muutos, prosenttiyksikköä	3,1%	2,6%	1,8%	2,9%
Päätearvovuoden oikaistun liike-tuloksen muutos, prosenttia	-44%	-39%	-28%	-42%
Jäännösarvovuoden kapitalisointitekijässä käytetty kasvun muutos, prosenttiyksikköä	-5,1%	-4,1%	-2,7%	-4,8%
Määrä, jolla kerrytettävissä oleva rahamäärä ylittää kirjanpitoarvon, 1 000 €	11 708	10 178	8 579	9 777

13. Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet

Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet 2013

1 000 €	Maa- ja vesialueet	Rakennukset ja rakennelmat	Koneet ja kalusto	Yhteensä
Hankintameno 1.1.	1 142	7 534	33 674	42 350
Kurssierot			-625	-625
Lisäykset			534	534
Vähennykset			-13 913	-13 913
Hankintameno 31.12.	1 142	7 534	19 670	28 346
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 1.1.		-5 606	-32 073	-37 679
Kurssierot			483	483
Vähennysten kertyneet poistot			13 876	13 876
Tilikauden poistot		-279	-699	-977
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 31.12.		-5 885	-18 413	-24 297
Kirjanpitoarvo 31.12.2013	1 142	1 649	1 258	4 049

Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet 2012

1 000 €	Maa- ja vesialueet	Rakennukset ja rakennelmat	Koneet ja kalusto	Yhteensä
Hankintameno 1.1.	2 069	7 534	33 402	43 004
Kurssierot			-316	-316
Lisäykset			679	679
Vähennykset	-927		-90	-1 017
Hankintameno 31.12.	1 142	7 534	33 674	42 350
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 1.1.		-5 327	-31 599	-36 926
Kurssierot			248	248
Vähennysten kertyneet poistot			52	52
Tilikauden poistot		-279	-747	-1 026
Tilikauden arvonalentumiset			-27	-27
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 31.12.		-5 606	-32 073	-37 679
Kirjanpitoarvo 31.12.2012	1 142	1 928	1 601	4 671

14. Laskennalliset verosaamiset ja -velat

Laskennalliset verot 2013

1 000 €	1.1.2013	Kurssierot	Kirjattu tulos- laskelmaan	31.12.2013
Laskennalliset verosaamiset				
Irlannin tytäryhtiön verohelpotukset	68		-26	42
Irlannin tytäryhtiön vahvistetut tappiot	38		16	54
Intian tytäryhtiön verohelpotukset	1 300	-183	-137	980
Intian tytäryhtiön eläke- ja luottotappiovaraukset	1 109	-114	-599	396
Yhteensä	2 515	-297	-746	1 472
Laskennalliset verovelat				
Aktivoidut tuotekehittämismenot konsernissa sekä emoyhtiön verotuksessa	273		-273	
Ulkomaisten tytäryhtiöiden jakamattomat voittovarot	2 294	-468	1 198	3 024
Yrityshankinnan liikearvon kohdistukset	234	-24	-201	9
Kertyneet poistoerot	34		-34	
Yhteensä	2 835	-492	690	3 033

Laskennalliset verot 2012

1 000 €	1.1.2012	Kurssierot	Kirjattu tulos- laskelmaan	31.12.2012
Laskennalliset verosaamiset				
Irlannin tytäryhtiön verohelpotukset	109		-41	68
Irlannin tytäryhtiön vahvistetut tappiot	15		24	38
Intian tytäryhtiön verohelpotukset	2 184	-72	-812	1 300
Intian tytäryhtiön eläke- ja luottotappiovaraukset	770	-63	401	1 109
Yhteensä	3 078	-134	-428	2 515
Laskennalliset verovelat				
Aktivoidut tuotekehittämismenot konsernissa sekä emoyhtiön verotuksessa	1 164		-892	273
Ulkomaisten tytäryhtiöiden jakamattomat voittovarot	2 543	-128	-120	2 294
Yrityshankinnan liikearvon kohdistukset	500	-15	-251	234
Kertyneet poistoerot	194		-161	34
Yhteensä	4 402	-143	-1 424	2 835

Erät, joista ei ole kirjattu laskennallista veroa

1 000 €

2013

2012

Tuotekehitysmenot

Tecnotree Oyj:n verotuksessa vähentämättä jätetyt tuotekehitysmenot *	61 633	53 116
Osuus joka sisältyy konsernissa aktivoituihin tuotekehitysmenoihin	-68	-601
Vähennyskelpoinen väliaikainen ero josta ei ole kirjattu laskennallista verosaamista	61 565	52 515

*) Tecnotree Oyj on verotuksessaan jättänyt vähentämättä tutkimus- ja kehitysmenoja, jotka emoyhtiö voi vähentää vapaasti valittavina summina määräämättömän ajanjakson kuluessa.

Muut väliaikaiset vähennyskelpoiset erot	1 548	1 081
Vahvistetut ja vahvistettavat tappiot Suomessa		2 277
Vahvistetut ja vahvistettavat tappiot Brasiliassa	1 963	2 912
Erät, joista ei ole kirjattu laskennallista verosaamista niiden hyödyntämiseen liittyvän epävarmuuden takia, yhteensä	65 076	58 786

Ulkomaisten tytäryhtiöiden jakamattomat voittovarot, joista ei ole kirjattu laskennallista verovelkaa koska voitonjako ei ole todennäköistä ennakoitavissa olevassa tulevaisuudessa

4 052 16 097

15. Pitkäaikaiset saamiset

1 000 €	2013	2012
Vuokravakuudet	454	304
Muut pitkäaikaiset saamiset	326	98
Pitkäaikaiset saamiset yhteensä	780	402

16. Vaihto-omaisuus

1 000 €	2013	2012
Aineet ja tarvikkeet	523	471
Keskeneräiset tuotteet	46	74
Valmiit tuotteet	7	40
Vaihto-omaisuus yhteensä	576	585

Päättäneellä tilikaudella kirjattiin kuluksi 372 tuhatta euroa (238), jolla vaihto-omaisuuden kirjanpitoarvo alennettiin vastaamaan sen nettorealisointiarvoa.

17. Myyntisaamiset ja muut lyhytaikaiset saamiset

1 000 €	2013	2012
Osatuloutusprojekteihin liittyvät myyntisaamiset	5 132	16 064
Muut myyntisaamiset	12 400	6 161
Osatuloutusprojekteihin liittyvät siirtosaamiset, keskeneräiset työt	11 794	11 449
Osatuloutusprojekteihin liittyvät siirtosaamiset, valmistuneet työt	5 707	603
Muut toimitussopimuksiin perustuvat siirtosaamiset	1 746	1 704
Lyhytaikaiset muut siirtosaamiset	4 045	3 226
Lyhytaikaiset muut saamiset	281	425
Myyntisaamiset ja muut lyhytaikaiset saamiset yhteensä	41 106	39 631

Suuri osa myyntisaamisista on kahdelta merkittävältä asiakkaalta, jotka esitetty liitetiedossa 1 sekä luottoriskikappaleessa liitetiedossa 24. Tilikaudella kirjatut arvonalentumistappiot myyntisaamisista sekä osatuloutusprojekteihin liittyvistä siirtosaamisista on esitetty liitetiedossa 7.

Myyntisaamisista 2 234 tuhatta euroa ja osatuloutusprojekteihin liittyvistä siirtosaamisista 8 570 tuhatta euroa liittyvät sellaisiin pitkäaikaisiin projekteihin, joiden kokonaistulot on pantattu käyttö pääomalmiitin sopimuksen puitteissa.

Saamisten käyvät arvot on esitetty liitetiedossa 25.

Lyhytaikaisten muiden siirtosaamisten olennaiset erät

Valuuttajohdannaisten arvostus	175	259
Arvonlisäverosaamiset	391	541
Palveluverosaamiset Intiassa	1 689	591
Ennakkomaksut	1 425	1 092
Muut siirtosaamiset	365	743
Siirtosaamiset yhteensä	4 045	3 226

18. Sijoitukset ja rahavarat

1 000 €	2013	2012
Pankkitalletukset, yli kolme kuukautta	589	624
Sijoitukset yhteensä	589	624
Käteinen raha ja pankkitilit	6 572	11 306
Rahavarat yhteensä	6 572	11 306

Osa sijoituksista ja rahavaroista sijaitsee sellaisissa maissa joista ei voi vapaasti siirtää niitä toisiin maihin. Yli kolmen kuukauden sijoitukset ovat Nigeriassa, ja rahavaroista 1 158 tuhatta euroa ovat Nigeriassa ja 765 tuhatta euroa ovat Argentiinassa.

19. Omaa pääomaa koskevat liitetiedot

1 000 €	Ulkona olevien osakkeiden lukumäärä (1 000 kpl)	Osake- pääoma	Ylikurssi- rahasto	Omat osakkeet	Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto	Yhteensä
1.1.2012	73 496	4 720	847	-122	12 634	18 080
Osakeanti	48 997				5 372	5 372
31.12.2012	122 494	4 720	847	-122	18 007	23 452
Tappion kattaminen					-12 555	-12 555
Omien osakkeiden luovutus	70			63		63
31.12.2013	122 564	4 720	847	-59	5 452	10 961

Tecnotree Oyj:llä on yksi osakelaji. Osakkeiden enimmäismäärä on 182 628 tuhatta (137 661). Kaikki liikkeeseen lasketut osakkeet on maksettu täysimääräisesti.

Oman pääoman rahastojen kuvaukset

Ylikurssirahasto

Niissä tapauksissa, joissa optio-oikeuksista on päätetty vanhan osakeyhtiölain (29.9.1978/734) aikana, optioihin perustuvista osakemerkinnöistä saadut rahasuoritukset on kirjattu osakepääomaan ja ylikurssirahastoon järjestelyn ehtojen mukaisesti, transaktiokuluilla vähennettynä.

Omat osakkeet

Omiin osakkeisiin sisältyy konsernin hallussa olevien omien osakkeiden hankintameno. Omien osakkeiden määrä tilinpäätöspäivänä on 64 704 kappaletta (2012: 134 800 kappaletta). Tilikauden aikana käytettiin 70 096 omaa osaketta yhtiön johdon palkitsemiseen. Omat osakkeet on vähennetty osakkeiden lukumäärästä osakekohtaisia tunnuslukuja laskettaessa.

Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto

Sijoitetun vapaan oman pääoman (SVOP) rahasto sisältää muut oman pääoman luonteiset sijoitukset ja osakkeiden merkintähinnan siltä osin, kun sitä ei nimenomaisen päätöksen mukaan merkitä osakepääomaan. Uuden osakeyhtiölain (21.7.2006/624) voimaantulon jälkeen (1.9.2006) päätettyjen optio-ohjelmien perusteella tehdyistä osakemerkinnöistä saadut maksut merkitään kokonaisuudessaan SVOP-rahastoon.

Tecnotree Oyj:n hallitus päätti 28.5.2012 ylimääräisen yhtiökokouksen 28.5.2012 ja varsinaisen yhtiökokouksen 28.3.2012 antamien valtuutusten nojalla osakeannin toteuttamisesta siten, että Tecnotreen osakkeenomistajilla oli etuoikeus merkitä uusia osakkeita samassa suhteessa kuin heillä on ennestään Tecnotreen osakkeita.

Osakeannissa tarjottiin merkittäväksi

48 997 451 uutta osaketta, joista kaikki merkittiin. Merkintähinta oli 0,12 euroa osakkeelta ja merkintäaika 5.6.2012 - 19.6.2012. Osakeannilla kerättiin 5 880 tuhatta euroa joka kirjattiin SVOP-rahastoon vähennettynä annista johtuvilla transaktiokuluilla 508 tuhatta euroa.

Muut rahastot

Muut rahastot sisältää emoyhtiön rahaston, johon siirrettiin varoja ylikurssirahaston alentamisen yhteydessä, sekä vuonna 2009 annettujen uusien osakkeiden käyvän arvon ja merkintähinnan erotus.

Muuntoerot

Muuntoerot-rahasto sisältää ulkomaisten yksikköjen tilinpäätösten muuntamisesta syntyneet muuntoerot.

Osinko

Tilinpäätöspäivän jälkeen hallitus on ehdottanut, että 31.12.2013 päättyneeltä tilikaudelta ei jaeta osinkoa. Vuonna 2013 ei jaettu osinkoa 31.12.2012 päättyneeltä tilikaudelta.

20. Osakeperusteiset maksut

Kannustinjärjestelmä

Yhtiöllä oli tilikauden aikana voimassa hallituksen 25.10.2011 perustama kannustinjärjestelmä. Järjestelmässä on kolme yhden kalenterivuoden mittaista ansaintajaksoa, kalenterivuodet 2012, 2013 ja 2014. Hallitus päättää ansaintajakson ansaintakriteerit ja niille asetettavat tavoitteet ennen kunkin ansaintajakson alkua. Järjestelmän mahdollinen palkkio ansaintajaksolta 2013 perustui Tecnotree-konsernin liiketulokseen, yhtiön osakkeen vaihdolla painotettuun keskimuutoksiin joulukuussa 2013 sekä osakeostodellytyksen täyttymiseen. Konsernin tuloslaskelmaan on kirjattu 11 tuhatta euroa (9) tavoitteista riippumattomasti, osittain osakkeina maksettavaa palkkiota vuodelle 2013. Palkkiota ei kertynyt tavoitteiden perusteella ansaintajaksolta 2013.

Optiojärjestelyt

Tecnotree konsernilla oli vuonna 2013 enää yksi voimassa oleva optio-ohjelma osana yhtiön avainhenkilöiden kannustus- ja sitouttamisjärjestelmää. Optio-ohjelmat hyväksyttiin varsinaisissa yhtiökokouksissa vuosina 2006 ja 2009. Ohjelmien puitteissa optio-oikeuksia myönnettiin hallituksen päätöksellä Tecnotree-konsernin avainhenkilöille. Optiot maksettiin osakkeina. Työssäolovelvoitteen lisäksi enintään kahta kolmasosaa optio-oikeuksia 2009B ja 2009C koskevien osakemerkintäaikaisten alkaminen riippui yhtiön hallituksen yhtiölle asettamien liikevaihto- ja kannattavuustavoitteiden saavuttamisesta.

Myönnettyt optio-oikeudet arvostettiin käypään arvoon Black-Scholes -arvostusmallilla etuisuuksien myöntämishetkellä ja ne kirjattiin kuluksi tuloslaskelmaan jaksotettuna ansaintakaudelle. Osakemerkinnöistä saadut merkintähinnat on merkitty kokonaisuudessaan sijoitetun vapaan oman pääoman rahastoon. Tilikausien 2013 ja 2012 aikana ei toteutettu optioita, eikä optioilla ollut vaikutusta yhtiön tulokseen.

Optiojärjestelyjen perustiedot ja keskeiset ehdot	Optio-oikeudet 2006	Optio-oikeudet 2009	
	2006C	2009B	2009C
Yhtiökokouspäivä	15.3.2006	19.3.2009	19.3.2009
Myöntämispäivät	9.3.2011	7.5.2009	7.5.2009
Optioita enintään, kpl *	667 000	2 394 013	3 732 950
Optioita jaettu, kpl *	667 000	1 408 206	2 203 189
Merkittäviä osakkeita per optio, kpl	1	1	1
Alkuperäinen merkintähinta	1,12 €	0,86 €	0,86 €
Osinko-oikaisu	Kyllä	Kyllä	Kyllä
Merkintähinta 31.12.2011	0,98 €	0,86 €	0,86 €
Merkintähinta 31.12.2012 *	Rauennut	Rauennut	0,675 €
Merkintähinta 31.12.2013	Rauennut	Rauennut	Rauennut
Merkintäaika alkoi	1.4.2009	1.4.2010	1.4.2011
Merkintäaika päättyi	30.4.2012	31.3.2012	31.3.2013
Sopimuksen mukainen voimassaoloaika, vuotta	6,1	3,0	4,0
Juoksuaikaa jäljellä, vuotta	Rauennut	Rauennut	Rauennut

* Yhtiön hallitus päätti tilikaudella 2012 toteutetun osakeannin johdosta ja optio-ohjelman 2009 ehtojen mukaisesti korottaa merkittävässä olevien osakkeiden määrää kertoimella 1,2745 niiden 2009C optio-oikeuksien osalta, joiden vapautuminen ei perustu avainhenkilöiden suoritusarviointiin. Lisäksi hallitus päätti alentaa mainittujen optio-oikeuksien merkintähintaa samalla kertoimella 1,2745 0,86 eurosta 0,675 euroon. Yhtiön kaikkia liikkeeseen laskemia 2009C optio-oikeuksia oli 31.12.2012 jäljellä edellä mainitun lisäyksen jälkeen yhteensä 3 732 950 kappaletta.

Optioiden kauden aikaiset muutokset ja painotetut keskimääräiset toteutushinnat

	Optio-oikeudet 2006 2006C		Optio-oikeudet 2009 2009B		Optio-oikeudet 2009 2009C	
	Määrät	Toteutus- hint, €	Määrät	Toteutus- hint, €	Määrät	Toteutus- hint, €
2013						
Optioita ulkona 1.1.					2 203 189	0,675
Toteutettavissa olevat optiot 1.1.					2 203 189	0,675
Raunneet optiot					2 203 189	
Optioita ulkona 31.12.						
Merkintäjakson vaihdolla painotettu osakkeen keskikurssi tammi-maaliskuu 2013, €					0,18	

	Optio-oikeudet 2006 2006C		Optio-oikeudet 2009 2009B		Optio-oikeudet 2009 2009C	
	Määrät	Toteutus- hint, €	Määrät	Toteutus- hint, €	Määrät	Toteutus- hint, €
2012						
Optioita ulkona 1.1.	647 000	0,98	1 408 206	0,86	1 917 511	0,675
Toteutettavissa olevat optiot 1.1.	647 000	0,98	1 408 206	0,86	1 917 511	0,675
Myönnettyt optiot					285 678	
Raunneet optiot	647 000		1 408 206			
Optioita ulkona 31.12.					2 203 189	0,675
Toteutettavissa olevat optiot 31.12.					2 203 189	0,675
Merkintäjakson vaihdolla painotettu osakkeen keskikurssi, € *	0,38		0,40		0,22	

* Tecnotree Oyj:n osakkeen vaihdolla painotettu keskikurssi tammi-huhtikuu (2006C), tammi-maaliskuu (2009B), tammi-maaliskuu (2009B) ja koko vuonna 2012 (2009C).

21. Eläkevelvoitteet

Konsernilla on yksi etuuspohjainen eläkejärjestely Intiassa, johon kuuluu Intian tytäryhtiön koko henkilökunta. Eläkejärjestely muodostuu henkilöstön lakisääteisistä etuuksista työsuhteen päättyessä, ja etuuden suuruus määritetään loppupalkan ja työssäolovuosien perusteella. Eläkejärjestelyn velvoitteet ja varat on arvostettu uuden IAS 19R mukaisesti, mutta liitetiedot eivät täytä kaikkia IAS 19R vaatimuksia.

1 000 €	2013	2012
Taseeseen merkitty eläkevelka määräytyy seuraavasti:		
Rahastoitujen velvoitteiden nykyarvo	447	481
Järjestelyyn kuuluvien varojen käypä arvo (-)	-208	-254
Ylijäämä (-) / Alijäämä (+)	239	228
Nettovelka (+) / nettosaaminen (-) taseessa	239	228
Taseen muutosten täsmäytyslaskelma		
Nettovelka (+) / nettosaaminen (-) taseessa kauden alussa	228	60
Tuloslaskelmaan kirjattu eläkekulu	50	188
Maksusuoritukset työnantajalta		-34
Valuuttakurssierot	-39	14
Nettovelka (+) / nettosaaminen (-) taseessa kauden lopussa	239	228
Tuloslaskelman etuuspohjainen eläkekulu määräytyy seuraavasti:		
Tilikauden työsuorituksen perustuvat menot	88	98
Korkotuotot (-) ja -menot (+) netto	21	20
Vakuutusmatemaattiset voitot (-) / tappiot (+)	-59	70
Tuloslaskelmaan kirjattu eläkekulu (liite 5)	50	188
Velvoitteen nykyarvon muutokset:		
Velvoite tilikauden alussa	481	359
Kauden työsuorituksen perustuva meno	80	93
Korkokulu	31	39
Uudelleen määrittämisestä johtuvat erät:		
Kokemuserusteiset voitot (-) / tappiot (+) taloudellisten oletusten muutoksista	-66	110
Valuuttakurssierot	-72	-19
Järjestelystä suoritettut etuudet:		
Maksetut etuudet (-)	-7	-102
Velvoite tilikauden lopussa	447	481
Järjestelyyn kuuluvien varojen käyvän arvon muutokset:		
Järjestelyyn kuuluvat varat tilikauden alussa	254	299
Korkotuotto	12	21
Uudelleen määrittämisestä johtuvat erät:		
Järjestelyyn kuuluvien varojen tuotto lukuun ottamatta korkotuottoon sisältyviä erä (+/-)	-13	17
Valuuttakurssierot	-38	-16
Maksusuoritukset:		
Työnantajalta (+)		34
Järjestelystä suoritettut etuudet:		
Maksetut etuudet (-)	-7	-102
Järjestelyyn kuuluvat varat tilikauden lopussa	208	254
Käytetyt vakuutusmatemaattiset oletukset tilinpäätöspäivänä		
	%	%
Diskonttauskorko	9,3	8,1
Tuleva palkankorotusolettamus, ensimmäinen vuosi	10,0	10,0
Tuleva palkankorotusolettamus, myöhemmin	7,0	7,0

Oletettu normaali eläkeikä on 60 vuotta. Henkilökunnan vaihtuvuus oletetaan laskevan tasaisesti iän myötä, ollessa 1% yli 55-vuotiailla ja 15% alle 30-vuotiailla. Kuolevuutta koskevat oletukset tehdään aktuaarin ohjeistusten mukaan ja ne perustuvat tilastoihin ja kokemukseen.

Järjestelyihin kuuluvista varoista ei ole saatavissa tietoa koska ne on yhteisesti sijoitettu vakuutusyhtiöllä.

Vuoden 2014 kannatusmaksujen ennakoidaan olevan 23 tuhatta euroa. Duraatio on 10,5 vuotta.

Herkkyysanalyysi

Alla olevan herkkyyssanalyysin vaikutukset on laskettu niin, että oletuksen muutoksen vaikutusta laskettaessa on kaikkien muiden oletusten oletettu pysyvän ennallaan.

1 000 €

Diskonnttauskoron muutos, prosenttiyksikköä	+1%	-1%
Vaikutus etuuspohjaiseen eläkevelvoitteeseen	-42	51
Tulevan palkankorotusolettamuksen muutos, prosenttia	+1%	-1%
Vaikutus etuuspohjaiseen eläkevelvoitteeseen	37	-35

22. Korolliset velat

1 000 €	2013	2012
Lainat rahoituslaitoksilta, pitkäaikaiset	20 681	
Lainat rahoituslaitoksilta, lyhytaikaiset (seuraavan 12kk lyhennykset)	1 100	13 333
Käyttöpääomarahoiuslimiitti, lyhytaikainen	10 000	5 000
Muut luottolimiitit, lyhytaikaiset		10 000
Korolliset velat yhteensä	31 781	28 333

Tilikauden lopussa konsernilla oli uutta luonteeltaan pitkäaikaista lainaa 21 781 tuhatta euroa sekä 10 000 tuhannen euron kokonaan käytössä oleva luottolimiitti. Limiitti on luonteeltaan pitkäaikainen ja voimassa 30.6.2018 saakka, mutta se perustuu yksittäisten asiakassaatavien rahoittamiseen. Limiitin puitteissa otettu rahoitus erääntyy kyseisten saatavien maksujen myötä, mutta uusitaan rahoittamalla muita saatavia. Rahoitussopimuksen kovenanteilla testataan puolivuositain Tecnotreen tunnuslukuja. Kovenantit sekä lainan lyhennykset ja koronmaksut käsitellään tarkemmin liitetiedossa 24 kappaleessa Maksuvalmiusriski. Lainasopimuksen mukaan laina erääntyy, jos Tecnotreessä oleva määräysvalta vaihtuu tai yhtiö delistataan.

Viime tilikauden lopussa edellinen rahoitusjärjestely pankin kanssa oli päättymässä vuoden 2013 aikana, joten 13 333 tuhannen euron laina sekä 15 000 tuhannen euron käytössä olleet luottolimiitit olivat lyhytaikaisia.

23. Ostovelat ja muut velat

1 000 €	2013	2012
Pitkäaikaiset korottomat velat		
Muut pitkäaikaiset työsuhde-etuudet	697	200
Pitkäaikaiset korottomat velat yhteensä	697	200
Lyhytaikaiset ostovelat ja muut velat		
Ostovelat	2 430	3 734
Siirtovelat	10 267	11 428
Muut velat	1 303	897
Lyhytaikaiset varaukset *		787
Ostovelat ja muut velat yhteensä	14 000	16 847
Siirtovelkoihin sisältyvät erät		
Jaksotetut henkilöstökulut	3 036	3 465
Jaksotetut agenttipalkkiot	1 878	1 861
Lähdeverovaraus (liite 10)	1 841	1 699
Jaksotetut korkokulut	144	785
Valuuttajohdannaisten arvostus	71	233
Korkosuojausten arvostus	293	279
Muut siirtovelat **	3 004	3 106
Siirtovelat yhteensä	10 267	11 428

* Lyhytaikaiset varaukset vuonna 2012 sisälsivät seuraavat erät:

Eurooppa-segmenttiin kohdistui 135 tuhannen euron varaus vuoden 2012 lopussa yhteen asiakasprojektiin liittyvien kustannusten vuoksi. Varausta käytettiin kokonaan vuoden 2013 aikana.

Uudelleenjärjestelyvaraus 652 tuhatta euroa johtuen vuoden 2012 henkilöstövähennyksistä Suomessa ja Irlannissa. Varausta käytettiin kokonaan vuoden 2013 ensimmäisen puoliskon aikana.

** Muut siirtovelat sisältävät muita kulujaksotuksia.

24. Taloudellisten riskien hallinta

Riskienhallinnan periaatteet

Riskienhallinnan tehtävänä on konsernin liiketoimintaan ja toimintaympäristöön vaikuttavien merkittäviempien riskien tunnistaminen sekä niiden hallinta ja seuraaminen siten, että konsernin strategiset ja taloudelliset tavoitteet saavutetaan mahdollisimman hyvin. Hallituksen tarkastusvaliokunnan tehtäviin kuuluu varmistaa, että yrityksellä on kattava ja riittävä sisäinen valvontajärjestelmä. Konsernin valuuttariskien suojautumiskäytännöt on hallituksen hyväksymä ja sen käytännön toteutuksesta vastaa konsernin talousjohtaja. Konsernilla on tavoitteena minimoida rahoitusmarkkinoiden volatiliiteetin vaikutukset tunnistetuista merkittävistä markkinariskeistä konsernin tulokseen. Tecnotree-konserni ei sovelle IAS 39 -standardin mukaista suojauslaskentaa.

Riskienhallinnan organisaatio

Riskienhallintaprosessin tukena on konsernin johtoryhmä, joka käsittelee riskejä ja niiden hallintaa kokouksissaan säännöllisesti. Toimitusjohtaja raportoi merkittävimmät riskit konsernin tarkastusvaliokunnalle.

Konsernin valuutta-, korko- ja maksuvalmiusriskien hallinnasta sekä operatiivisia riskejä koskevista vakuutuksista vastaa yhtiön talousjohto hallituksen määrittämien periaatteiden mukaisesti.

Pääomarakenteen hallinta

Tecnotreen pääomarakenteen hallinnan tavoite on varmistaa rahan riittävyys ja tukea yhtiön kasvutavoitteita. Rakenteen hallinnan tavoitteena on myös turvata konsernin toimintaedellytykset pääomamarkkinoilla kaikissa olosuhteissa toimialan volatiliiteetista riippumatta. Konsernin pääomarakenteen kehitystä seurataan omavaraisuusasteella (equity ratio), jota laskettaessa oma pääoma on jaettu taseen loppusumman ja saatujen ennakoiden erotuksella. Tämä pääomarakenteen mittarin tavoitteet on nousta 45 prosenttiin vuonna 2017.

Tilikauden lopussa konsernilla oli uutta pitkäaikaista lainaa 21 781 tuhatta euroa sekä 10 000 tuhannen euron kokonaan käytössä oleva luottolimiitti. Limiitti on luonteeltaan pitkäaikainen ja voimassa 30.6.2018 saakka, mutta se perustuu yksittäisten asiakassaatavien rahoittamiseen. Limiitin puitteissa otettu rahoitus erääntyy kyseisten saatavien maksujen myötä, mutta uusitaan rahoittamalla muita saatavia.

Omavaraisuusasteen osatekijät

1 000 €	2013	2012
Oma pääoma kauden lopussa	21 710	32 835
Taseen loppusumma	71 638	81 755
Saadut ennakot		
Taseen loppusumma vähennettynä saaduilla ennakoilla	71 638	81 755
Omavaraisuusaste (equity ratio)	30,3%	40,2%

Maksuvalmiusriski

Konsernissa pyritään jatkuvasti arvioimaan ja seuraamaan liiketoiminnan vaatiman rahoituksen määrää, jotta konsernilla on tarpeeksi likvidejä varoja toiminnan rahoittamiseksi.

Tilinpäätöspäivänä konsernin rahavarat olivat 6 572 tuhatta euroa (11 306) ja yli 3kk:n mittaiset määräaikaistalletukset 589 tuhatta euroa (624). Osa rahavaroista sijaitsee sellaisissa maissa joista ei voi vapaasti siirtää niitä toisiin maihin. Nämä on esitetty liitetiedossa 18.

Tecnotree sopi pankkinsa kanssa yhtiön lainarahoituksen uudistamisesta 30.8.2013. Rahoitus on voimassa 30.6.2018 saakka ja se koostuu 21 781 tuhannen euron suuruudesta pitkäaikaisesta lainasta ja 10 000 tuhannen euron suuruudesta käyttöpääomarahoituksen luottolimiitistä. Tämän lisäksi yhtiö sai 2 000 tuhannen euron suuruisen pankkitakauslimiitin, mikä yhtiöllä ei ole aiemmin ollut. Yhtiöllä ei ole käyttämättömiä luottolimiittejä. Pitkäaikaisen lainan lyhennykset ovat 1 100 tuhatta euroa puolivuositain alkaen 31.12.2014 ja lainan loppuosa, 14 081 tuhatta euroa, erääntyy 30.6.2018.

Käyttöpääomarahaus edellyttää projektisaatavia vakuudeksi. Saatavaa vastaan saadaan enintään 70 % rahoitusta. Rahoituksen käyttö on rajattu yhtiön isoimpaan asiakkaaseen nimetyissä maissa ja edellyttää ns. legal opinionin hankkimista. Käyttöpääomarahoituksen luottolimiitti on voimassa 30.6.2018 saakka eli luonteeltaan pitkäaikainen. Limiitin puitteissa otettu rahoitus erääntyy kuitenkin kyseisten saatavien maksujen myötä, jolloin se esitetään lyhytaikaisena velkana, mutta se uusitaan rahoittamalla muita saatavia.

Konsernin kaikki luottolimiitit olivat täydessä käytössä vuoden 2013 lopussa. Kassavirta vaihtelee huomattavasti vuosineljänneksittäin, mikä kiristää ajoittain rahatilannetta. Riskinä on se, että konserni joutuu lykkäämään kulujensa maksuja. Tecnotreen edellä kuvattu uusi rahoitussopimus sisältää kuusi eri kovenanttia, joilla testataan käyttökäytteen, kassavirtaan ja omaan pääomaan liittyviä tunnuslukuja puolivuositain, erääntyneet saatavat kuukausittain sekä investoinnit kerran vuodessa. Kolmen kovenantin ehdot kiristyvät laina-ajan kuluessa. Mikäli jonkin kovenantin ehto ei täyty, rahoittajalla on oikeus vaatia nostetut lainat heti maksuun. Konsernin on aiemmin tällaisessa tilanteessa onnistunut neuvottelemaan rahoittajansa kanssa sopimuksen, jonka perusteella lainoja ei ole tarvinnut ennakkoaisesti maksaa takaisin. Tilinpäätöksessä 2013 kaksi kovenanttia oli hyvin lähellä rikkoontumista.

Alla olevassa taulukossa on sopimukseen perustuva maturiteettianalyysi. Luvut on esitetty bruttomääräisinä.

2013	Tase-arvo	Rahavirta	Alle 3 kk	3-12 kk	1-3 vuotta	Yli 3 vuotta
Lainat rahoituslaitoksilta	21 781	21 781		1 100	4 400	16 281
Lainojen korkomaksut		4 804	315	964	2 205	1 319
Käytössä olevat luottolimiitit	10 000	10 000		10 000		
Luottolimiittien korkomaksut		91	23	68		
Ostovelat	2 430	2 430	2 430			
Johdannaisvelat	364	364	364			
Yhteensä	34 575	39 470	3 132	12 132	6 605	17 601

2012	Tase-arvo	Rahavirta	Alle 3 kk	3-12 kk	1-3 vuotta	Yli 3 vuotta
Lainat rahoituslaitoksilta	13 333	13 333	1 111	12 222		
Lainojen korkomaksut		1 073	103	971		
Käytössä olevat luottolimiitit	15 000	15 000		15 000		
Luottolimiittien korkomaksut		499		499		
Ostovelat	3 734	3 734	3 734			
Johdannaisvelat	513	513	513			
Yhteensä	32 580	34 153	5 461	28 692		

Luottoriski

Luottoriski syntyy siitä mahdollisuudesta, että vastapuoli jättää sopimuksen mukaiset maksuveloitteensa täyttämättä. Vastapuolen luottokelpoisuus määrää riskin suuruuden. Rahoitusinstrumentteihin kohdistuva luottoriski on rahoitusvarojen kirjanpitoarvo, joka tilinpäätöshetkellä oli 24 867 tuhatta euroa (34 414). Yksityiskohtaisempi erittely rahoitusvaroista on esitetty liitetiedossa 25. Luottoriskin merkittävin yksittäinen erä on myyntisaamiset.

Talous- ja myyntitoiminnot seuraavat aktiivisesti asiakkaiden luottokelpoisuutta aiemman maksukäyttäytymisen perusteella sekä ulkoisista lähteistä saatavien raporttien avulla. Uusien asiakkaiden osalta tehdään erilliset luottokelpoisuusarviot ennen tarjouksen vahvistamista. Luoton myöntäminen uusille asiakkaille tai korkean riskiluokituksen omaaviin maihin vaatii aina talousjohtajan hyväksynnän. Tecnotree ei ole järjestänyt asiakkailleen asiakasrahoitusta kolmansien osapuolten kanssa.

Tecnotreen merkittävimmät asiakkaat ovat kooltaan konsernia huomattavasti suurempia. Konsernin ja sen suurten

asiakkaiden välillä vallitsee riippuvuussuhde, joka liiketoimintamahdollisuuksien lisäksi sisältää riskejä. Kahden suurimman asiakkaan osuus liikevaihdosta oli 77 % vuonna 2013 (esitetty liitetiedossa 1) sekä myyntisaamisista 60 % tilikauden 2013 lopussa. Nämä asiakkaat ovat isot listatut yhtiöt joiden luottokelpoisuus helmikuussa 2014 oli A2 sekä Baa2 Moody's yhtiön luokituksen mukaan. Tecnotreen asiakkaat ovat lisäksi pääosin kehittyvillä markkinoilla, josta seuraa lisäriskejä kuten valuutansiirtosäännökset ja -rajoitukset, valuuttakurssien vaihtelut, verotus ja muut poliittiset ja taloudelliset haasteet.

Taloustoiminto seuraa rahoituslaitosten luottokelpoisuutta. Emoyhtiön vastapuolet on rajoitettu rahoituslaitoksiin joilla on juridinen yhtiö Suomessa ja jotka mainitaan konsernin kassanhallintapolitiikassa. Intian tytäryhtiöllä on oma rahoitustoiminto, ja sen vastapuolensa on myös rajoitettu konsernin kassanhallintapolitiikassa. Muiden tytäryhtiöiden rahavarat pidetään mahdollisimman alhaisella tasolla.

Myyntisaamisten ikäjakautuma

1 000 €	2013	2012
Erääntymättömät myyntisaamiset	7 659	3 859
1-90 päivää erääntyneet myyntisaamiset	5 519	7 575
91-360 päivää erääntyneet myyntisaamiset	2 897	9 742
Yli 360 päivää	1 457	1 050
Yhteensä	17 532	22 225

Projektitoimituksista aiheutuu merkittäviä myyntisaatavia. Suurin osa Tecnotreen liikevaihdosta tulee kehittyvistä maista, joista useissa on poliittisia ja taloudellisia haasteita. Riskinä on, että laskujen maksu näissä maissa viivästyy huomattavasti ja että Tecnotree joutuu kirjaamaan luottotappioita. Asiakkaiden maksukäyttäytymistä ja myyntisaamia seurataan aktiivisesti ja uusien asiakkaiden osalta tehdään erilliset luottokelpoisuusarviot ennen tarjouksen vahvistamista. Tilikaudella on kirjattu uusia luottotappioita yli vuoden vanhoista myyntisaamisista 154 tuhatta euroa. Libyan valtion omistamalta asiakkaalta saatavien luottotappiovaraus on purettu 1 112 tuhatta euroa saatujen maksujen perusteella tilikauden 2013 aikana. Vertailukaudella 2012 luottotappiovaraus tämän asiakkaan osalta oli 7 590 tuhatta euroa ja toisen MEA:n alueen asiakkaan osalta 1 336 tuhatta euroa. Yllä olevassa myyntisaamisten ikäjakautamataulukossa näytetään nettomyyntisaamiset eli arvonalentumiskirjausten jälkeen.

Markkinariskit

Valuutariski

Konserni altistuu toiminnassaan markkinariskien osalta lähinnä valuutariskeille. Tecnotree-konserni käyttää johdannaisia poistaakseen kurssivaihteluun liittyvää taloudellista epävarmuutta. Valuuttakurssien muutokset aiheuttavat riskejä erityisesti saamisille ja tilauskannalle. Tecnotree-konsernin esittämismuutuuksia on euro, mutta merkittävä osa yhtiön liikevaihdosta on Yhdysvaltain dollareissa. Konsernin avoin translaatoriski syntyy sijoituksista neljään ulkomaiseen tytäryhtiöön, Intiaan (Rupia, INR) Brasiliaan (Real, BRL), Argentiinaan (Peso, ARS) ja Malesiaan (Ringgit, MYR).

Transaktioriski

Konsernin avoin valuuttapositio muodostuu valuuttamääräisistä myyntiin liittyvistä tase-eristä, rahavaroista, valuuttamääräisestä tilauskannasta ja valuuttamääräisistä osto- ja myyntisopimuksista. Tilinpäätöspäivällä avoin USD valuuttapositio oli 54 745 tuhatta euroa (68 929).

Myyntisopimusten hyväksymispolitiikassa edellytetään, että sopimusvaluuttana käytetään euroa tai Yhdysvaltain dollaria. Myöskään sopimuksiin liittyviä saamia ei saa sitoa muihin valuuttoihin. Myyntiyhtiöt, myydessään omaan maahansa, käyttävät laskutuksessaan paikallista valuuttaa. Jos myyntisopimuksissa käytetään muita valuuttoja kuin euroa, Yhdysvaltain dollaria tai myyntiyhtiön paikallista valuuttaa, vaaditaan siihen kirjallinen suostumus konsernin talousjohtajalta.

Vuoden 2013 ulkoisesta laskutuksesta 20 prosenttia oli euroina, 68 prosenttia Yhdysvaltain dollareina, 4 prosenttia Brasilian Realeina, 4 prosenttia Argentiinan Pesoina ja muut valuutat yhteensä 4 prosenttia. Konserni suojaa avointa USD valuuttapositiotaan. Avointen BRL:n valuuttapositiodien osalta konserni ei ole tehnyt suojauksia. Syinä ovat mm. paikalliset valuuttasäännöstelyt ja suojausten korkeat kustannukset. BRL määräiset myynnit ja niihin liittyvät kustannukset muodostavat riittävän operatiivisen suojauksen, jonka vuoksi suojausinstrumentteja ei käytetä.

Avoimen INR -valuuttaposition osalta konserni tekee tarvittaessa suojauksia. Tilinpäätöshetkellä voimassaolevia INR -valuuttaposition suojauksia ei ollut. Tecnotree-konserni ei suojaa muita ulkoisista transaktiopositiosta syntyviä valuuttariskejä, koska ne eivät ole merkittäviä.

Sisäisistä transaktiopositiosta voi myös syntyä valuuttariskejä. Intian tytäryhtiöllä on sisäisiä EUR-määräisiä saamisia, joista tilikaudella 2013 syntyi 2 907 tuhannen euron suuruiset valuuttakurssivoitot Intian Rupian devalvoitumisen johdosta. Myös emoyhtiön BRL-määräisistä sisäisistä veloista syntyi 700 tuhatta euroa valuuttakurssivoittoja tilikaudella 2013. Sisäiset transaktiopositiot ei ole suojattu. Intian Rupian 10 prosentin heikkeneminen / vahvistuminen tilinpäätöspäivänä olisi aiheuttanut 1 428 / -1 428 tuhannen euron (853 / -853) vaikutuksen konsernin verojen jälkeiseen tulokseen, kaikkien muiden tekijöiden pysyessä muuttumattomina.

Kaikista suojaustoimenpiteistä vastaa konsernin talousosasto, joka arvioi suojaustarvetta kuukausittain. Suojaustoimenpiteistä ja suojauspositiosta raportoidaan tarkastusvaliokunnalle neljännesvuosittain.

Yhtiö suojaa kassavirtaan liittyvää USD valuuttapositionaan rullaavasti enintään 12 kuukauden ajanjaksolta ja minimissään suojattuna on puolet nettovaluuttapositionista ja maksimissaan siitä suojataan 100 prosenttia. Suojausinstrumentteina käytetään valuuttatermiinejä ja -optioita. Tilinpäätöshetkellä suojausaste oli 40 prosenttia (49 %). Korkean USD-määräisen tilauskannan johdosta on suojausaste pidetty alhaisella tasolla.

Yhtiön saamat USD -määräiset rahasuoritukset vaihdetaan pääosin euroiksi ja Intiassa Rupioiksi. Osa kassavaroista pidetään kuitenkin US dollareissa tulevia dollarimääräisiä maksuja varten. Jos yhtiöllä on rahavaroja US dollareissa, ne lasketaan mukaan osaksi USD valuuttapositionia, joka suojataan valuuttariskiä vastaan kuten esitetty yllä.

Herkkyysanalyysi markkinariskeille

Emoyrityksen toimintavaluutta on euro. Ulkomaan rahan määräiset varat ja velat muutettuna euroiksi tilinpäätöspäivän kurssiin ovat seuraavat:

1 000 €	Liite	2013 USD	2012 USD
Lyhytaikaiset nettovarot			
Myyntisaamiset ja muut saamiset	17	16 331	17 115
Osatuloutusprojekteihin liittyvät siirtosaamiset	17	15 122	13 047
Rahavarat	18	3 090	4 343
Ostovelat ja muut velat	23	-798	-1 327
Lyhytaikaiset nettovarot yhteensä		33 744	33 178
Valuuttajohdannaissopimusten nimellisarvot	17,23	-21 753	-29 559
Yhteensä		11 991	3 619

Herkkyysanalyysissa on esitetty Yhdysvaltain dollarin vahvistuminen ja heikkeneminen euroon verrattuna, kaikkien muiden tekijöiden pysyessä muuttumattomina. Herkkyysanalyysi on tehty ainoastaan Yhdysvaltain dollarin määräisiin varoihin ja velkoihin, koska transaktioriski muiden ulkoisten valuuttamääräisten varojen ja velkojen osalta ei ole merkittävä. Muutosprosentti edustaa kyseiselle valuutalle mahdollista volatiliiteettia edellisten 12 kuukauden aikana. Yhdysvaltain dollareissa muutos olisi aiheutunut pääsääntöisesti USD-määräisten myyntisaamisten ja rahavarojen kurssimuutoksista. Suoraa vaikutusta omaan pääomaan ei ole, koska suojauslaskentaa ei sovelleta.

1 000 €	2013		2012	
	USD	USD	USD	USD
Muutosprosentti	-10%	+10%	-10%	+10%
Vaikutus verojen jälkeiseen tulokseen	-1 361	2 148	-1 412	2 635

Translaatoriski

Tecnotree Intia ja sen tytäryhtiöt on yhdistetty Tecnotree-konserniin 6.5.2009 alkaen, ja konserni on siten altistunut riskeille, jotka syntyvät kun INR-määräiset sijoitukset muunnetaan emoyrityksen toimintavaluuttaan, joka on euro.

Avoin translaatoriski Intian alakonsernin osalta tilinpäätöspäivänä oli 43 439 tuhatta euroa (45 932). Tätä nettosijoitusta ei ole suojattu, johtuen lähinnä paikallisesta valuuttasäännöstelystä ja suojausten korkeista kustannuksista. Translaatoriskiherkkyttä analysoitiin laskemalla Intian Rupian kymmenen prosentin vahvistuminen ja heikkeneminen euroon verrattuna, kaikkien muiden tekijöiden pysyessä muuttumattomina.

1 000 €	2013		2012	
	INR	INR	INR	INR
Muutosprosentti	-10%	+10%	-10%	+10%
Vaikutus verojen jälkeiseen tulokseen	-442	540	209	-256
Vaikutus omaan pääomaan	-3 949	4 827	-4 176	5 104

Tilikauden 2013 aikana Intian Rupia heikkeni euroon verrattuna 17,6 prosenttia, INR/EUR kurssi ollessa 2013 lopussa 85,366 ja 2012 lopussa 75,56. Tämä aiheutti 6 713 tuhannen euron suuruisen negatiivisen muuntoeron konsernin omaan pääomaan.

Muihin tytäryhtiöihin tehdyistä nettosijoituksista ei muodostu merkittävää translaatoriskiä, joten sitä ei ole suojattu eikä herkkyyksianalyysiä tehty. Brasilian tytäryhtiön osalta avoin translaatoriski tilikauden lopussa oli 6 107 tuhatta euroa (7 601), Argentinan tytäryhtiön osalta 713 tuhatta euroa (562), Malesian tytäryhtiön osalta 590 tuhatta euroa (2 640) sekä vastaavasti uuden Yhdistyneissä Arabiemiirikunnissa olevan tytäryhtiön osalta 4 tuhatta euroa. Näistä tytäryhtiöistä valuuttakurssien muutosten takia syntyvä muuntoero omassa pääomassa oli -1 939 tuhatta euroa (-870).

Korkoriski

Konsernin korkoriskin hallinnan painopisteet kohdistuvat pankkilainojen korkoriskin hallintaan ja likvidien varojen optimaaliseen hallintaan tuottavasti ja turvaavasti.

Pankkilainoja oli tilinpäätöspäivänä yhteensä 31 781 tuhatta euroa (28 333), joka koostuu 21 781 tuhannen euron (13 333) suuruisesta pankkilainasta ja 10 000 tuhannen euron (15 000) kokonaan käytössä olevista luottolimiiteistä. Tilinpäätöspäivänä pankkilainoista vajaa puolet oli korkosuojattu eli muutettu kiinteäkorkoiseksi. Suojatun osan korkoriski rajoittuu suojausinstrumenttien laskennalliseen käyvän arvon muutokseen.

Pääosa likvideistä varoista sijoitetaan lyhytaikaisiin pankkitalletuksiin ja lyhyen koron rahastoihin, joiden juoksuaika on enintään kolme kuukautta. Tilinpäätöspäivänä 589 tuhatta euroa (624) oli sijoitettu määräaikaisiin talletuksiin.

Korkoriskiherkkyttä analysoitiin laskemalla yhden prosenttiyksikön korkomuutoksen vaikutus vuositulolla, kun otetaan mukaan konsernin merkittävimmät korkoinstrumentit yhteensä velkaa 24 621 tuhatta euroa (16 404). Tilinpäätöshetkellä korkojen yhden prosenttiyksikön nousu / lasku olisi pienentänyt / kasvattanut tulosta verojen jälkeen -155 / 155 tuhatta euroa (-128 / 128). Koron muutoksilla ei olisi ollut suoraa vaikutusta omaan pääomaan. Herkkyyksianalyysissä on esitetty korkojen nousun tai laskun vaikutus kaikkien muiden tekijöiden pysyessä muuttumattomina.

Hintariski

Konserni ei omista pääoma- tai muita rahoitusinstrumentteja joiden arvot on sidottu muihin markkinahintoihin kuin korkoihin tai valuuttakursseihin.

25. Rahoitusvarojen ja -velkojen kirjanpitoarvot arvostusryhmittäin

2013	Liite	Käypään arvoon tulosvaikuttei- sesti kirjattavat rahoitusvarat/- velat	Lainat ja muut saamiset	Jaksotettuun hankintameno- kirjattavat rahoitusvelat	Tase-erien kirjanpitoarvot	Käypä arvo
Lyhytaikaiset rahoitusvarat						
Myyntisaamiset	17		17 532		17 532	17 532
Johdannaismenet	17	175			175	175
Sijoitukset	18		589		589	589
Rahavarat	18		6 572		6 572	6 572
Kirjanpitoarvo arvostusryhmittäin		175	24 692		24 867	24 867
Pitkäaikaiset rahoitusvelat						
Pitkäaikaiset korolliset velat	22			20 681	20 681	20 681
Kirjanpitoarvo arvostusryhmittäin				20 681	20 681	20 681
Lyhytaikaiset rahoitusvelat						
Lyhytaikaiset korolliset velat	22			11 100	11 100	11 100
Ostovelat	23			2 430	2 430	2 430
Johdannaismenet	23	364			364	364
Kirjanpitoarvo arvostusryhmittäin		364		13 530	13 894	13 894

2012	Liite	Käypään arvoon tulosvaikuttei- sesti kirjattavat rahoitusvarat/- velat	Lainat ja muut saamiset	Jaksotettuun hankintameno- kirjattavat rahoitusvelat	Tase-erien kirjanpitoarvot	Käypä arvo
Lyhytaikaiset rahoitusvarat						
Myyntisaamiset ja muut saamiset	17		22 225		22 225	22 225
Johdannaismenet	17	259			259	259
Sijoitukset	18		624		624	624
Rahavarat	18		11 306		11 306	11 306
Kirjanpitoarvo arvostusryhmittäin		259	34 155		34 414	34 414
Pitkäaikaiset rahoitusvelat						
Pitkäaikaiset korolliset velat	22					
Kirjanpitoarvo arvostusryhmittäin						
Lyhytaikaiset rahoitusvelat						
Lyhytaikaiset korolliset velat	22			28 333	28 333	28 333
Ostovelat	23			3 734	3 734	3 734
Johdannaismenet	23	513			513	513
Kirjanpitoarvo arvostusryhmittäin		513		32 068	32 580	32 580

Valuutta- ja korkojohdannaisten käyvät arvot määritetään käyttämällä vastapuolen markkinahintoja vastaavan pituisille sopimuksille. Lyhytaikaisten sijoitusten käyvät arvot määritetään vastapuolen hintanoteerausten perusteella. Muiden saamisten ja velkojen alkuperäinen kirjanpitoarvo vastaa niiden käypää arvoa, koska diskonttauksen vaikutus ei ole olennainen niiden maturiteetti huomioon ottaen.

Käyvän arvon hierarkia

Erät, jotka arvostetaan käypään arvoon, tai joista esitetään tilinpäätöksessä käypä arvo, on luokiteltu käyttäen käypien arvojen hierarkiaa, joka kuvastaa arvoja määritettäessä käytettävien syöttötietojen merkittävyyttä. Käypien arvojen hierarkia sisältää tasot 1-3. Taso 1: Täysin samanlaisten omaisuuserien tai velkojen noteeratut hinnat toimivilla maikkinoilla. Taso 2: Muut syöttötiedot kuin tasoon 1 sisältyvät noteeratut hinnat, jotka kyseiselle omaisuuserälle tai velalle ovat todettavissa joko suoraan tai epäsuorasti. Taso 3: Omaisuuserää tai velkaa koskevat syöttötiedot, jotka eivät perustu todettavissa olevaan markkinatietoon.

Kaikki käypään arvoon arvostetut rahoitusvarat ja -velat kuuluvat käyvän arvon hierarkian tasoon 2. Päättäneen tilikauden aikana ei tapahtunut siirtoja käypien arvojen hierarkian tasojen välillä.

Johdannaisten kohde-etuuksien arvot

		2013		2012	
1 000 €	Liite	Kohde-etuuden arvo	Käypä arvo	Kohde-etuuden arvo	Käypä arvo
Johdannaisvarat					
Valuuttajohdannaiset	17	21 483	175	29 453	259
Johdannaisvarat yhteensä			175		259
Johdannaisvelat					
Valuuttajohdannaiset	23	22 569	71	35 897	233
Korkojohdannaiset	23	14 521	293	13 333	279
Johdannaisvelat yhteensä			364		513

26. Muut vuokrasopimukset

1 000 €

2013

2012

Konserni vuokralleottajana

Ei-purettavissa olevien muiden vuokrasopimusten perusteella maksettavat vähimmäisvuokrat:

Muut vuokrasopimukset

Yhden vuoden kuluessa	425	461
Vuotta pidemmän ajan ja enintään viiden vuoden kuluttua	272	221
Yhteensä	696	682

Konserni on vuokrannut toimistolaitteita, toimistotiloja ja autoja. Vuokrasopimusten pituudet ovat keskimäärin yhdestä kolmeen vuotta, ja normaalisti niihin sisältyy mahdollisuus jatkaa sopimusta alkuperäisen päättymispäivän jälkeen. Sopimusten indeksi-, uudistamis- ja muut ehdot poikkeavat toisistaan. Tuloslaskelmaan sisältyy muiden vuokrasopimusten perusteella suoritettuja vuokramenoja 1 818 tuhatta euroa (1 630).

27. Vakuudet ja vastuusitoumukset, ehdolliset velat

1 000 €	2013	2012
Omasta puolesta		
Kiinteistökiinnitykset	4 400	4 400
Yrityskiinnitykset	45 336	42 336
Takaukset	301	519
Yhteensä	50 037	47 255
Muut vastuut		
Intian riidanalaiset tuloverovelat	364	682
Yhteensä	364	682

Lisäksi emoyhtiön omistamat Intian tytäryhtiöiden osakkeet on pantattu. Niiden kirjanpitoarvo emoyhtiössä on 35 418 tuhatta euroa. Intian yhtiöiden nettovarat konsernin taseessa ovat 44 117 tuhatta euroa.

Tuloveroja koskevaan riitaan liittyvän epävarmuuden vuoksi konserni ei ole kirjannut varausta.

Velat, joiden vakuudeksi on annettu kiinnityksiä, koostuvat emoyhtiön lainoista rahoituslaitoksilta yhteensä 31 781 tuhatta euroa.

Pantatut myynti- ja siirtosaamiset on esitetty liitetiedossa 17.

Oikeudenkäynnit

Tecnotree vastaanotti alkuvuonna Atul Chopran ja hänen lähipiiriinsä kuuluvan Aparna-nimisen yhtiön nostaman kanteen singaporelaisessa välimiesoikeudessa, jonka mukaan Tecnotree ei ole noudattanut sovintosopimusta, joka solmittiin hänen kanssaan 21.2.2011. Atul Chopra ja Aparna vaativat yhteensä noin 1,1 miljoonan euron suuruisia korvauksia. Tämä vaatimus on pääosin varaamatta yhtiön tilinpäätöksessä. Tecnotree kiistää Atul Chopran esittämät väitteet ja on ryhtynyt toimenpiteisiin suojellakseen oikeuksiaan. Asian käsittely on meneillään välimiesoikeudessa.

28. Lähipiiritapahtumat

Tecnotreen lähipiiriin kuuluvat emoyhtiön tytäryhtiöt, hallituksen ja johtoryhmän jäsenet, toimitusjohtaja ja edellä mainittujen henkilöiden läheiset perheenjäsenet ja määräysvalta-yhteisöt. Määräysvalta-yhteisöllä tarkoitetaan Suomen arvopaperimarkkina-laissa yhteisöä, jossa osakkeenomistajalla, jäsenellä tai muulla henkilöllä on em. laissa tarkoitettu määräysvalta.

Tecnotree nosti vertailukauden 2012 aikana 350 tuhatta euroa vaihtuvakorkoista, lyhytaikaista ja ehdoiltaan markkinaperusteista käyttö pääomarahotuslainaa yhtiön erältä lähipiiriin kuuluvilta osakkeenomistajilta. Lainat maksettiin kokonaan takaisin samana vuonna. Edellä mainittua lainaa ja konsernin sisäisiä normaaleja liiketoimia lukuun ottamatta Tecnotree ei ole tehnyt lähipiirin kanssa merkittäviä liiketoimia, myöntänyt lainoja tai muita vastaavia järjestelyjä vuoden 2013 aikana.

1 000 €	2013	2012
Johdon työsuhte-etuudet		
Palkat, palkkiot ja muut lyhytaikaiset työsuhte-etuudet	-1 613	-1 457
Irtisanomisen yhteydessä suoritettut etuudet	-319	
Osakeperusteiset etuudet	-11	-9
Johdon työsuhte-etuudet yhteensä	-1 942	-1 465

Palkat ja palkkiot

Ilkka Raiskinen, emoyhtiön toimitusjohtaja 28.5.2013 alkaen	-184	
Kaj Hagros, emoyhtiön toimitusjohtajana 28.5.2013 asti	-586	-418
Hallituksen jäsenet:		
Harri Koponen, hallituksen puheenjohtaja	-66	-51
Pentti Heikkinen, hallituksen varapuheenjohtaja 28.5.2013 alkaen	-36	-23
Ilkka Raiskinen, hallituksen varapuheenjohtaja 28.5.2013 asti	-18	-31
Johan Hammarén	-31	-25
Tuija Soanjärvi, 28.3.2012 alkaen	-34	-17
Christer Sumelius	-29	-25
Hannu Turunen, hallituksen aiempi jäsen	-8	-24
David K. White, hallituksen aiempi jäsen		-8

Yhtiö katsoo johtoon kuuluviksi avainhenkilöiksi hallituksen jäsenet sekä toimitusjohtaja ja muut johtoryhmän jäsenet. Hallituksen jäsenten palkkioista on 76 prosenttia (68%) maksettu Tecnotree Oyj:n osakkeilla.

Toimitusjohtajan eläkeikä on 60 vuotta. Toimitusjohtajasopimuksen mukainen irtisanomisaika on toimitusjohtajalla 6 kuukautta ja yhtiöllä se on valintansa mukaan 0-6 kuukautta. Irtisanomisajalta maksetaan palkka ja yhtiön suorittaessa irtisanomisen toimitusjohtajalle maksetaan lisäksi 12 kuukauden palkkaa vastaava korvaus. Yhtiö voi päättää toimitusjohtajasopimuksen välittömästi ilman erillistä korvausta, mikäli toimitusjohtaja on rikkonut merkittävästi toimitusjohtajasopimustaan, syyllistynyt laittomaan toimintaan tai muuten toiminnallaan aiheuttanut yhtiölle huomattavaa haittaa. Mikäli uusi osakkeenomistaja hankkii yli 50% yhtiön osakkeista tai yli 50% yhtiön omaisuudesta siirretään uudelle omistajalle, toimitusjohtaja voi irtisanoa sopimuksen 3 kuukauden irtisanomisajalla ja hän on oikeutettu 6 kuukauden palkkaa vastaavaan korvaukseen.

Tilikauden lopussa konsernilla ei ole enää voimassa olevia optiosarjoja. Viimeisen optiosarjan 2009C merkintäaika päättyi 31.3.2013. Johtoryhmän jäsenille myönnettiin 77 775 kpl 2009C sarjan optioita vuonna 2012 toteutetun osakeannin perusteella. Vuoden 2012 lopussa johtoryhmän jäsenillä oli yhteensä 361 108 kpl 2009C sarjan myönnettyjä optioita, joista kaikki oli toteutettavissa. Hallituksen jäsenillä ei ollut myönnettyjä optioita 31.12.2012.

Konsernin emo- ja tytäryrityssuhteet 31.12.2013:

	Kotimaa	Konsernin omistus- osuus -%	Konsernin osuus ääni- vallasta -%
Tecnotree Oyj (emoyritys)	Suomi		
Tecnotree Services Oy	Suomi	100	100
	Yhdistyneet		
Tecnotree Convergence (Middle East) FZ-LLC	Arabiemiirikunnat	100	100
Tecnotree Ltd	Irlanti	100	100
Tecnotree GmbH	Saksa	100	100
Tecnotree Spain SL	Espanja	100	100
Tecnotree Sistemas de Telecomunicacao Ltda	Brasilia	100	100
Tecnotree Argentina SRL	Argentiina	100	100
Tecnotree (M) Sdn Bhd	Malesia	100	100
Lifetree Cyberworks Pvt. Ltd	Intia	100	100
Tecnotree Convergence Ltd	Intia	99,83	99,83
Quill Publishers Pvt. Ltd	Intia	99,83	99,83
Lifetree Convergence Pty Ltd	Etelä-Afrikka	99,83	99,83
Lifetree Convergence (Nigeria) Ltd	Nigeria	94,84	94,84
Lifetree UK Ltd	Iso-Britannia	99,83	99,83
Tecnotree UK Ltd	Iso-Britannia	99,83	99,83

Konserni on 2013 aikana perustanut Yhdistyneisiin Arabiemiirikuntiin uusi tytäryhtiö. Emoyhtiöllä on sivuliikkeitä Singaporessa, Taiwanissa sekä Yhdistyneissä Arabiemiirikunnissa.

29. Tilikauden päättymisen jälkeiset tapahtumat

Tilikauden päättymisen jälkeen ei ole ollut merkittäviä tapahtumia.

Emoyhtiön tuloslaskelma

1 000 €	Liite	1.1.-31.12.2013	1.1.-31.12.2012
Liikevaihto	1	56 652	47 400
Liiketoiminnan muut tuotot	2	50	60
Materiaalit ja palvelut	3	-8 494	-11 900
Henkilöstökulut	4	-13 141	-13 148
Poistot ja arvonalentumiset	5	-1 892	-1 891
Liiketoiminnan muut kulut	6	-38 476	-31 273
Liikevoitto/(tappio)		-5 300	-10 751
Rahoitustuotot ja -kulut	7	5 784	-2 327
Voitto/(tappio) ennen satunnaisia eriä		484	-13 078
Voitto/(tappio) ennen tilinpäätösiirtoja ja veroja		484	-13 078
Tilinpäätössiirrot	8	138	655
Tuloverot	9	-2 760	-3 023
Tilikauden voitto/(tappio)		-2 138	-15 446

Emoyhtiön tase

1 000 €	Liite	31.12.2013	31.12.2012
Vastaavaa			
Pysyvät vastaavat			
Aineettomat hyödykkeet	10	865	2 262
Aineelliset hyödykkeet	11	2 472	2 596
Osuudet saman konsernin yrityksissä	12	36 875	36 875
Saamiset saman konsernin yrityksiltä	12	299	299
Pysyvät vastaavat yhteensä		40 511	42 033
Vaihtuvat vastaavat			
Vaihto-omaisuus	13	531	532
Pitkäaikaiset saamiset	14	26	26
Lyhytaikaiset saamiset	15	33 676	34 120
Rahat ja pankkisaamiset	16	2 865	5 827
Vaihtuvat vastaavat yhteensä		37 098	40 504
Vastaavaa yhteensä		77 609	82 537
Vastattavaa			
Oma pääoma			
	17		
Osakepääoma		4 720	4 720
Ylikurssirahasto		847	847
Omat osakkeet		-59	-122
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto		5 960	18 514
Muut rahastot			2 891
Edellisten tilikausien voitto/tappio		-1 632	-1 577
Tilikauden voitto/tappio		-2 138	-15 446
Oma pääoma yhteensä		7 699	9 828
Tilinpäättösiirtojen kertymä	18		138
Pakolliset varaukset	19		135
Vieras pääoma			
Pitkäaikainen vieras pääoma	20	20 994	
Lyhytaikainen vieras pääoma	20	48 916	72 435
Vieras pääoma yhteensä		69 910	72 435
Vastattavaa yhteensä		77 609	82 537

Emoyhtiön rahoituslaskelma

1 000 €	1.1.-31.12.2013	1.1.-31.12.2012
Liiketoiminnan rahavirta		
Voitto (tappio) ennen satunnaisia eriä	484	-13 078
Oikaisut:		
Suunnitelman mukaiset poistot	1 892	1 891
Saatavien arvonalentumiset	185	489
Realisoitumattomat kurssivoitot ja -tappiot	330	181
Rahoitustuotot ja -kulut	-5 121	2 690
Muut tuotot ja kulut joihin ei liity maksua	322	-39
Käyttöpääoman muutos:		
Lyhytaikaisten saamisten lisäys (-)/vähennys(+)	-71	5 135
Vaihto-omaisuuden lisäys(-)/vähennys(+)	1	186
Lyhytaikaisten velkojen lisäys(+)/vähennys(-)	1 226	3 681
Maksetut korot	-2 686	-2 136
Saadut osingot liiketoiminnasta	7	
Saadut korot	8	7
Maksetut verot	-2 618	-3 023
Liiketoiminnan rahavirta	-6 041	-4 017
Investointien rahavirta		
Investoinnit aineettomiin hyödykkeisiin	-39	-55
Investoinnit aineellisiin hyödykkeisiin	-331	-294
Aineellisten hyödykkeiden luovutusvoitot		980
Investointien rahavirta	-370	631
Rahoituksen rahavirta		
Osakeannista saadut maksut		5 880
Lainojen nostot samaan konserniin kuuluvilta yrityksiltä		1 500
Lainojen takaisinmaksut samaan konserniin kuuluville yrityksille		-1 000
Lainojen nostot rahoituslaitoksilta	28 781	9 800
Lainojen takaisinmaksut rahoituslaitoksille	-25 333	-9 522
Rahoituksen rahavirta	3 448	6 657
Rahavarojen muutos	-2 963	3 271
Rahavarat tilikauden alussa 1.1.	5 827	2 556
Rahavarat tilikauden lopussa 31.12.	2 865	5 827

Emoyhtiön tilinpäätöksen laatimisperiaatteet

Emoyhtiön tilinpäätös on laadittu kirjanpitolakia (1997/1336), kirjanpitoasetusta (1997/1339) sekä muita tilinpäätöstä koskevia lakeja ja ohjeita noudattaen. Tilinpäätöksen laatimisessa on myös noudatettu toiminnan jatkuvuuden periaatetta. Tilannetta on tarkemmin selostettu konsernin laatimisperiaateissa.

Ulkomaanrahan määräiset erät

Ulkomaanrahan määräiset liiketapahtumat kirjataan kirjanpitoon tapahtumapäivän kurssiin. Tilinpäätöksessä ulkomaanrahanmääräiset saamiset ja velat, myös johdannaissopimuksin suojatut, on muutettu euroiksi tilinpäätöspäivänä Euroopan Keskuspankin noteeraamaan keskurssiin.

Varsinaiseen liiketoimintaan liittyvät kurssivoitot ja -tappiot käsitellään liikevaihdon tai hankinnan ja valmistuksen oikaisuerinä. Rahoituksen kurssierot on kirjattu rahoitustuottoihin ja -kuluihin. Tase-erien muuntamisesta aiheutuvat kurssierot kirjataan tulosvaikutteisesti.

Tecnotreen solmimat johdannaissopimukset ovat valuuttatermiinejä ja -optioita, jotka on hankittu valuuttamääräisten myyntisaamisten suojaamiseksi. Yhtiön politiikkana on suojata maksimissaan valuuttamääräinen nettopositio enintään 12 kuukauden periodilta.

Suojaamistarkoituksessa otetut johdannaiset merkitään kirjanpitoon alun perin hankintamenoona, joka vastaa niiden käypää arvoa. Hankinnan jälkeen johdannaissopimukset arvostetaan käypään arvoon perustuen tilinpäätöspäivän termiinihintoihin.

Suojaamistarkoituksessa otettujen johdannaisten kurssierot kirjataan tulosvaikutteisesti oikaisemaan vastaavista suojattavista eristä kirjattuja kurssieroja.

Liikevaihto

Tecnotreessä liikevaihto koostuu projektien, tuotteiden ja palveluiden myynnistä, joista on vähennetty välilliset verot, alennukset ja valuuttamääräisen myynnin kurssierot.

Projektitoimitukset tuloutetaan pääosin valmistusasteen mukaan. Projektin tulot ja menot kirjataan tuotoiksi ja kuluiksi tilinpäätöshetken valmistusasteen perusteella, kun projektin lopputulos on määritettävissä luotettavasti. Lopputulos on määritettävissä luotettavasti, kun sopimuksesta odotettavissa olevat tulot ja menot sekä projektin eteneminen pystytään määrittämään luotettavasti ja kun on todennäköistä, että projektista saatava taloudellinen hyöty koituu yrityksen hyväksi.

Projektin valmistusaste määritetään kuhunkin hankkeeseen liittyen tarkasteluhetken mennessä suoritetusta työstä aiheutuneiden menojen osuutena hankkeen arvioituista kokonaismenoista (ns. cost-to-cost method). Projektin tuloutus aloitetaan hetkestä, jolloin projektin lopputulos on määritettävissä luotettavasti. Tyypillisesti tämä tapahtuu silloin, kun projekti on johdon toimesta hyväksytty ja ensimmäinen toimitus asiakkaalle tapahtuu. Valmistusasteen mukainen tuloutusmenetelmä perustuu arvioihin sopimuksesta odotettavissa olevista tuloista ja menoista sekä projektin etenemisen arvioimiseen. Projektien kustannusarvioita käydään läpi johdon tuloutuskatselmuksessa neljännesvuosittain ja tulojen ja menojen merkitsemistä tuloslaskelmaan muutetaan, jos arviot projektin lopputulemasta muuttuvat. Arvioiden muutoksesta johtuva kumulatiivinen vaikutus kirjataan sillä kaudella, jolloin muutos on ensi kertaa tiedossa ja sen määrä on arvioitavissa.

Mikäli projektin lopputulos ei ole luotettavasti määritettävissä, kirjataan tuottoja vain toteutuneita menoja vastaava määrä. Tätä tulouttamiskäytäntöä sovelletaan tyypillisesti uusien tuotteiden ensitoimitusprojekteissa tai kun toimitusprojektiin sisältyy merkittävä määrä asiakaskohtaista räätälöintiä. Projektin kate tuloutetaan lopullisen

hyväksynnän yhteydessä.

Projekti katsotaan tappiolliseksi, kun sen menot ylittävät siitä saatavat tulot. Tällöin projektista johtuva tappio kirjataan kuluksi välittömästi.

Tavara- ja palvelutoimitukset tuloutetaan, kun tavaroiden omistamiseen liittyvät merkittävät riskit ja edut ovat siirtyneet ostajalle ja kun tuotot ovat määritettävissä luotettavasti ja on todennäköistä, että liiketoimeen liittyvä taloudellinen hyöty koituu yrityksen hyväksi. Tuotot palveluista kirjataan silloin, kun palvelu on suoritettu. Esimerkkeinä tavara- ja palvelutoimituksista voidaan mainita mm. usein erillisinä myytävät järjestelmien oheistoimitukset, kuten huoltosopimus-, lisenssi-, koulutus-, dokumentaatio- ja varaosatoimitukset. Kiinteäaikaisten huoltosopimusten tuotot kirjataan pääsääntöisesti tasasuurina erinä huoltosopimuksen voimassaoloaikana.

Eläkejärjestelyt

Suomessa lakisääteinen ja mahdollinen lisäeläketurva on hoidettu eläkevakuutusyhtiöissä. Eläkejärjestelyistä aiheutuvat kulut kirjataan tuloslaskelmaan sillä tilikaudella, jota veloitus koskee.

Leasing

Leasingmaksut on käsitelty vuokratuloina. Tilinpäätöshetken sopimusperusteisesti jäljellä olevat leasingmaksut on esitetty tilinpäätöksessä vastuina.

Tutkimus- ja kehitysmenot

Tutkimus- ja kehitysmenot on kirjattu suoraan sen tilikauden kuluksi, jolloin ne ovat syntyneet lukuun ottamatta konehankintoja, jotka poistetaan kolmen vuoden tasapoistoin.

Vaihto-omaisuuden arvostus

Vaihto-omaisuus esitetään fifo-periaatteen mukaisesti välittömän hankintamenon tai sitä alhaisemman jälleenhankintahinnan tai todennäköisen myyntihinnan määräisenä.

Pysyvien vastaavien arvostus

Pysyvät vastaavat on aktivoitu välittömään hankintamenuun. Suunnitelman mukaiset poistot on laskettu tasapoistoina käyttöomaisuusesineiden taloudellisen pitoajan perusteella.

Suunnitelman mukaiset poistoajat:

- Aineettomat oikeudet 3-10 vuotta
- Muut pitkävaikutteiset menot 5 vuotta
- Rakennukset ja rakennelmat 25 vuotta
- Koneet, laitteet ja kalusto 3-5 vuotta
- Atk-laitteet ja järjestelmät 3-5 vuotta

Omien osakkeiden hankinta ja luovutus

Omien osakkeiden kokonaishankintamenu kirjataan vapaata omaa pääomaa vähentäen.

Johdannaiset

Yhtiön solmimat johdannais sopimukset ovat valuuttatermiinejä ja -optioita sekä koronvaihtosopimuksia. Johdannais sopimukset arvostetaan käypään arvoon, joka määritetään käyttämällä vastapuolen markkinahintoja vastaavan pituisille sopimuksille. Käyvän arvon muutoksista johtuvat voitot ja tappiot kirjataan tuloslaskelmaan sillä kaudella kun ne syntyvät.

Oikaisut edellisen tilikauden tietoihin

Yhtiö on muuttanut lähdeverojen kirjanpitokäytäntöään. Aiemmin yhtiö on arvioinut saavansa hyvitettyä Suomen verotuksessa asiakkaiden maksuista vähennettyjä lähdeveroja. Koska yhtiöllä on iso verotuksessa hyödynnettävä kuluvarasto menneiltä vuosilta, on Suomen lähdeverojen hyödyntäminen lykkääntynyt tulevaisuuteen. Tämän vuoksi on päätetty kirjata yhtiön saatavista lähdeverojen osalta varaus, joka sisältyy siirtovelkoihin. Tämä varaus oli tilikauden 2013 lopussa 1 841 tuhatta euroa. Tilikauden 2012 alussa ja lopussa varaus oli 1 699 tuhatta euroa, jolloin se ei vaikuta vuoden 2012 tuloslaskelmaan. Lähdeveroja koskeva tilanne on syntynyt jo ennen tilikautta 2013, joten yhtiö on takautuvasti oikaissut vuoden 2012 taseen kertyneet voittovarot sekä siirtovelat 1 699 tuhannella eurolla.

1. Liikevaihto

1 000 €	2013	2012
Liikevaihdon jakauma markkina-alueittain		
Eurooppa, Lähi-itä ja Afrikka	20 844	12 074
Aasia ja Tyynenmeren alue	2 218	1 288
Amerikka	33 590	34 038
Liikevaihto yhteensä	56 652	47 400
Liikevaihdon jakauma tulolajeittain		
Tuotot valmistusasteen mukaisesti tuloutetuista projekteista	26 463	25 378
Ylläpitopalvelutoimitukset	16 756	12 268
Tavara- ja palvelutoimitukset, ulkoinen myynti	12 219	9 376
Tavara- ja palvelutoimitukset, konsernin sisäinen myynti	1 214	377
Liikevaihto yhteensä	56 652	47 400
Tilaukanta liittyen osatuloutusprojekteihin		
Tilaukanta liittyen tavara- ja palvelutoimitussopimuksiin	9 036	11 805
Tilaukanta yhteensä	31 144	47 076
Keskeneräiset osatuloutusprojektit:		
Keskeneräisten osatuloutusprojektien kumulatiivinen tuloutus	32 741	23 251
Keskeneräisten osatuloutusprojektien kumulatiivinen laskutus	22 774	16 937
Pitkäaikaishankkeisiin liittyvät keskeneräiset työt	9 967	6 314
Keskeneräisten osatuloutusprojektien kertyneet toteutuneet menot	15 751	8 812

Tilinpäätöshetkellä yhtiöllä ei ole asiakkaan pidättämiä myyntisaamisia. Yhtiö ei ole saanut ennakoita liittyen keskeneräisiin osatuloutusprojekteihin.

2. Liiketoiminnan muut tuotot

1 000 €	2013	2012
Myyntivoitot pysyvistä vastaavista		53
Vuokratuotot	50	7
Liiketoiminnan muut tuotot yhteensä	50	60

3. Materiaalit ja palvelut

1 000 €	2013	2012
Ostot tilikauden aikana	-8 261	-10 310
Varastojen muutos	-1	-186
Aineet, tavarat, tarvikkeet	-8 262	-10 496
Ulkopuoliset palvelut	-232	-1 403
Materiaalit ja palvelut yhteensä	-8 494	-11 900

4. Henkilöstökulut

1 000 €	2013	2012
Palkat ja palkkiot	-10 870	-11 003
Eläkekulut	-1 169	-1 360
Muut henkilösivukulut	-1 102	-784
Henkilöstökulut yhteensä	-13 141	-13 148

Johdon palkat, palkkiot ja luontoisedut

Ilkka Raiskinen, emoyhtiön toimitusjohtaja 28.5.2013 alkaen	-184	
Kaj Hagros, emoyhtiön toimitusjohtajana 28.5.2013 asti	-586	-418
Hallituksen jäsenet:		
Harri Koponen, hallituksen puheenjohtaja	-66	-51
Pentti Heikkinen, hallituksen varapuheenjohtaja 28.5.2013 alkaen	-36	-23
Ilkka Raiskinen, hallituksen varapuheenjohtaja 28.5.2013 asti	-18	-31
Johan Hammarén	-31	-25
Tuija Soanjärvi, 28.3.2012 alkaen	-34	-17
Christer Sumelius	-29	-25
Hannu Turunen, hallituksen aiempi jäsen	-8	-24
David K. White, hallituksen aiempi jäsen		-8
Yhteensä	-991	-622

Hallituksen jäsenten palkkioista on 76 prosenttia (68%) maksettu Tecnotree Oyj:n osakkeilla.

Toimitusjohtajan eläkeikä on 60 vuotta.

Henkilöstö keskimäärin tilikaudella	2013	2012
Johto ja hallinto	29	25
Muu henkilökunta	101	91
Henkilöstö keskimäärin yhteensä	130	116

5. Poistot

1 000 €	2013	2012
Poistot hyödykeryhmittäin		
Aineettomat hyödykkeet		
Aineettomat oikeudet	-1 436	-1 447
Aineelliset hyödykkeet		
Rakennukset	-220	-220
Koneet ja kalusto	-235	-223
Suunnitelman mukaiset poistot yhteensä	-1 892	-1 891

6. Liiketoiminnan muut kulut

1 000 €	2013	2012
Alihankinta	-955	-1 047
Toimistohallintoon liittyvät kulut	-1 918	-2 008
Matkakulut	-1 399	-1 345
Agenttipalkkiot	-2 776	-2 907
Saatavien arvonalentumiset	-185	-489
Vuokratulot	-873	-906
Ostetut ammatilliset palvelut	-2 063	-1 658
Markkinointikulut	-566	-417
Konsernin sisäiset liiketoiminnan muut kulut	-26 707	-19 683
Muut kulut	-1 034	-813
Liiketoiminnan muut kulut yhteensä	-38 476	-31 273
Tilintarkastajien palkkiot		
Tilintarkastus	97	69
Veroneuvonta	19	27
Muut palvelut	21	21
Tilintarkastajien palkkiot yhteensä	137	118

7. Rahoitustuotot ja -kulut

1 000 €	2013	2012
Rahoitustuotot		
Osinkotuotot saman konsernin yrityksiltä	7 167	
Korkotuotot saman konsernin yrityksiltä	2	5
Korkotuotot muilta	6	1
Muut rahoitustuotot saman konsernin yrityksiltä	657	414
Rahoitustuotot muilta	406	361
Korko- ja rahoitustuotot yhteensä	8 239	781
Rahoituskulut		
Korkokulut muille	-1 386	-1 719
Muut rahoituskulut saman konsernin yrityksille	-4	-244
Rahoituskulut muille	-1 064	-1 145
Korko- ja rahoituskulut yhteensä	-2 455	-3 108
Rahoitustuotot ja kulut yhteensä	5 784	-2 327
Muihin rahoitustuottoihin ja -kuluihin sisältyy:		
Valuuttakurssivoittoja	1 061	759
Valuuttakurssitappioita	-399	-396
Valuuttakurssivoitot ja -tappiot yhteensä	663	363

8. Tilinpäätössiirrot

1 000 €	2013	2012
Suunnitelman mukaisten ja verotuksessa tehtyjen poistojen erotus	138	655
Tilinpäätössiirrot yhteensä	138	655

9. Tuloverot

1 000 €	2013	2012
Tuloverot varsinaisesta toiminnasta		-32
Tuloverot aikaisemmilta tilikausilta	-2	-223
Ulkomailla maksetut lähdeverot	-2 617	-2 768
Lähdeverovarauksen muutos *	-142	
Tuloverot yhteensä	-2 760	-3 023

Yhtiö on verotuksessaan jättänyt vähentämättä tutkimus- ja kehitysmenoja 61 633 tuhatta euroa (53 116), jotka yhtiö voi vähentää vapaasti valittavina summina määräämättömän ajanjakson kuluessa. Tilikauden lopussa yhtiöllä ei ole enää vahvistettuja tappioita Suomessa (2 277 tuhatta euroa). Muut väliaikaiset vähennyskelpoiset erot ovat 1 548 tuhatta euroa (1 081). Näistä ei ole kirjattu laskennallista verosaamista niiden hyödyntämiseen liittyvän epävarmuuden takia.

* Yhtiö on muuttanut lähdeverojen kirjanpitoikäntöään. Aiemmin yhtiö on arvioinut saavansa hyvitettyä Suomen verotuksessa asiakkaiden maksuista vähennettyjä lähdeveroja. Koska yhtiöllä on iso verotuksessa hyödynnettävä kuluvarasto menneiltä vuosilta, on Suomen lähdeverojen hyödyntäminen lykkääntynyt tulevaisuuteen. Tämän vuoksi on päätetty kirjata yhtiön saatavista lähdeverojen osalta varaus, joka sisältyy siirtovelkoihin. Tämä varaus oli tilikauden 2013 lopussa 1 841 tuhatta euroa. Tilikauden 2012 alussa ja lopussa varaus oli 1 699 tuhatta euroa, jolloin se ei vaikuta vuoden 2012 tuloslaskelmaan. Lähdeveroja koskeva tilanne on syntynyt jo ennen tilikautta 2013, joten yhtiö on takautuvasti oikaissut vuoden 2012 taseen kertyneet voittovarot sekä siirtovelat 1 699 tuhannella eurolla.

10. Aineettomat hyödykkeet

Aineettomat hyödykkeet 2013

1 000 €	Aineettomat oikeudet	Muut pitkävaikutteiset menot	Yhteensä
Hankintameno 1.1.	8 243	1 065	9 308
Lisäykset	39		39
Vähennykset	-2 277	-790	-3 067
Hankintameno 31.12.	6 005	275	6 280
Kertyneet poistot 1.1.	-5 980	-1 065	-7 046
Vähennysten kertyneet poistot	2 277	790	3 067
Tilikauden poisto	-1 436		-1 436
Kertyneet poistot 31.12.	-5 140	-275	-5 415
Kirjanpitoarvo 31.12.2013	865		865

Aineettomat hyödykkeet 2012

1 000 €	Aineettomat oikeudet	Muut pitkävaikutteiset menot	Yhteensä
Hankintameno 1.1.	8 201	1 065	9 266
Lisäykset	55		55
Vähennykset	-14		-14
Hankintameno 31.12.	8 243	1 065	9 308
Kertyneet poistot 1.1.	-4 533	-1 065	-5 598
Tilikauden poisto	-1 447		-1 447
Kertyneet poistot 31.12.	-5 980	-1 065	-7 046
Kirjanpitoarvo 31.12.2012	2 262		2 262

11. Aineelliset hyödykkeet

Aineelliset hyödykkeet 2013

1 000 €	Maa-alueet	Rakennukset	Koneet ja kalusto	Yhteensä
Hankintameno 1.1.	739	6 045	18 568	25 352
Lisäykset			331	331
Vähennykset			-13 830	-13 830
Hankintameno 31.12.	739	6 045	5 070	11 854
Kertyneet poistot 1.1.		-4 610	-18 146	-22 756
Vähennysten kertyneet poistot			13 830	13 830
Tilikauden poisto		-220	-235	-456
Kertyneet poistot 31.12.		-4 831	-4 551	-9 382
Kirjanpitoarvo 31.12.2013	739	1 214	518	2 472

Aineelliset hyödykkeet 2012

1 000 €	Maa-alueet	Rakennukset	Koneet ja kalusto	Yhteensä
Hankintameno 1.1.	1 666	6 045	18 284	25 995
Lisäykset			294	294
Vähennykset	-927		-10	-937
Hankintameno 31.12.	739	6 045	18 568	25 352
Kertyneet poistot 1.1.		-4 390	-17 932	-22 322
Vähennysten kertyneet poistot			9	9
Tilikauden poisto		-220	-223	-443
Kertyneet poistot 31.12.		-4 610	-18 146	-22 756
Kirjanpitoarvo 31.12.2012	739	1 435	423	2 596

12. Sijoitukset

Sijoitukset 2013

1 000 €	Osuudet saman konsernin yrityksissä	Saamiset saman konsernin yrityksiltä	Yhteensä
Hankintameno 1.1.	36 875	299	37 174
Hankintameno 31.12.	36 875	299	37 174
Kirjanpitoarvo 31.12.2013	36 875	299	37 174

Sijoitukset 2012

1 000 €	Osuudet saman konsernin yrityksissä	Saamiset saman konsernin yrityksiltä	Yhteensä
Hankintameno 1.1.	36 875	299	37 174
Hankintameno 31.12.	36 875	299	37 174
Kirjanpitoarvo 31.12.2012	36 875	299	37 174

Emoyhtiön omistamat tytäryritysosakkeet

	Kotipaikka	Emoyhtiön omistusosuus -%	Kirjanpitoarvo 1 000 €
Tecnotree Ltd.	County Clare, Irlanti	100	124
Tecnotree GmbH	Dreieich, Saksa	100	92
Tecnotree Spain SL	Madrid, Espanja	100	31
Tecnotree Sistemas de Telecomunicacao Ltda	Sao Paulo, Brasilia	100	902
Tecnotree (M) Sdn Bhd	Kuala Lumpur, Malesia	100	42
Tecnotree Services Oy	Espoo, Suomi	100	8
Tecnotree Argentina SRL	Cordoba, Argentiina	100	257
Lifetree Cyberworks Pvt. Ltd	Gurgaon, Intia	100	1 189
Tecnotree Convergence Ltd	Gurgaon, Intia	46,08	34 229
Yhteensä			36 875

13. Vaihto-omaisuus

1 000 €	2013	2012
Aineet ja tarvikkeet	478	418
Keskeneräiset tuotteet	46	74
Valmiit tuotteet ja tavarat	7	40
Vaihto-omaisuus yhteensä	531	532

14. Pitkäaikaiset saamiset

1 000 €	2013	2012
Vuokratakuut	26	26
Pitkäaikaiset saamiset yhteensä	26	26

15. Lyhytaikaiset saamiset

1 000 €	2013	2012
Osatuloutusprojekteihin liittyvät myyntisaamiset	975	10 622
Muut myyntisaamiset	10 793	5 128
Osatuloutusprojekteihin liittyvät siirtosaamiset, keskeneräiset työt	9 967	6 314
Osatuloutusprojekteihin liittyvät siirtosaamiset, valmistuneet työt	4 690	270
Muut toimitussopimuksiin perustuvat siirtosaamiset	1 740	1 704
Lyhytaikaiset siirtosaamiset	1 313	1 707
Lyhytaikaiset muut saamiset	227	367
Lyhytaikaiset saamiset yhteensä	29 704	26 112
Saamiset samaan konserniin kuuluvilta yrityksiltä:		
Konsernimyyntisaamiset	3 930	8 008
Muut konsernisiirtosaamiset	42	
Yhteensä	3 972	8 008
Lyhytaikaiset saamiset yhteensä	33 676	34 120
Siirtosaamisten olennaiset erät		
Valuuttajohdannaisten arvostus	175	259
Arvonlisäverosaamiset	391	541
Muut siirtosaamiset	747	907
Yhteensä	1 313	1 707

Myyntisaamisista 2 234 tuhatta euroa ja osatuloutusprojekteihin liittyvistä siirtosaamisista 8 570 tuhatta euroa liittyvät sellaisiin pitkäaikaisiin projekteihin, joiden kokonaistulot on pantattu käyttö pääomalmiitin sopimuksen puitteissa.

16. Rahat ja pankkisaamiset

1 000 €	2013	2012
Rahat ja pankkisaamiset	2 865	5 827
Rahat ja pankkisaamiset yhteensä	2 865	5 827

17. Oma pääoma

1 000 €	2013	2012
Sidottu oma pääoma		
Osakepääoma 1.1.	4 720	4 720
Osakepääoma 31.12.	4 720	4 720
Ylikurssirahasto 1.1.	847	847
Ylikurssirahasto 31.12.	847	847
Sidottu oma pääoma yhteensä	5 567	5 567
Vapaa oma pääoma		
Omat osakkeet 1.1.	-122	-122
Omien osakkeiden luovutus	63	
Omat osakkeet 31.12.	-59	-122
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto 1.1.	18 514	12 634
Osakeanti		5 880
Tappion kattaminen	-12 555	
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto 31.12.	5 960	18 514
Muut rahastot 1.1.	2 891	16 764
Tappion kattaminen	-2 891	-13 872
Muut rahastot 31.12.		2 891
Edellisten tilikausien tulos 1.1.	-17 023	-13 750
Omien osakkeiden luovutus	-55	
Virheen korjaus (liite 9)		-1 699
Tappion kattaminen	15 446	13 872
Edellisten tilikausien tulos 31.12.	-1 632	-1 577
Tilikauden tulos	-2 138	-15 446
Vapaa oma pääoma yhteensä	2 131	4 261
Oma pääoma yhteensä	7 699	9 828
Laskelma jakokelpoisesta omasta pääomasta		
Kertyneet voittovarot 31.12.	-3 770	-17 023
Omat osakkeet	-59	-122
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto	5 960	18 514
Muut rahastot		2 891
Yhteensä	2 131	4 261

Tilinpäätöspäivän jälkeen hallitus on ehdottanut, että 31.12.2013 päättyneeltä tilikaudelta ei jaeta osinkoa. Vuonna 2013 ei jaettu osinkoa 31.12.2012 päättyneeltä tilikaudelta.

18. Tilinpäätössiirtojen kertymä

1 000 €	2013	2012
Kertynyt poistoero tilikauden alussa	138	794
Lisäys (+), vähennys (-)	-138	-655
Kertynyt poistoero tilikauden lopussa		138

19. Pakolliset varaukset

1 000 €	2013	2012
Muut pakolliset varaukset		135
Pakolliset varaukset yhteensä		135

Vuoden 2012 pakolliset varaukset sisälsivät 135 tuhannen euron varauksen yhteen asiakasprojektiin liittyvien kustannusten vuoksi. Varaus käytettiin vuoden 2013 aikana kokonaan.

20. Pitkä- ja lyhytaikainen vieras pääoma

1 000 €	2013	2012
Pitkäaikainen vieras pääoma		
Lainat rahoituslaitoksilta	20 681	
Irtisanomisen yhteydessä suoritettavat etuudet	313	
Pitkäaikainen vieras pääoma yhteensä	20 994	
Lyhytaikainen vieras pääoma		
Lainat rahoituslaitoksilta	11 100	28 333
Ostovelat	1 136	2 370
Siirtovelat	6 695	7 453
Muut velat	194	192
Yhteensä	19 125	38 349
Velat samaan konserniin kuuluville yrityksille		
Lainat	500	500
Ostovelat	25 064	32 780
Muut velat	4 227	806
Yhteensä	29 791	34 086
Lyhytaikainen vieras pääoma yhteensä	48 916	72 435
Siirtovelkojen olennaiset erät		
Muut jaksotetut henkilöstökulut	2 161	2 385
Lähdeverovaraus (liite 9)	1 841	1 699
Jaksotetut korkokulut	144	785
Jaksotetut agenttipalkkiot	1 768	1 204
Valuuttajohdannaisten arvostus	71	233
Korkosuojausten arvostus	293	279
Muut siirtovelat	417	869
Yhteensä	6 695	7 453

21. Vakuudet ja vastuusitoumukset

1 000 €	2013	2012
Omasta puolesta		
Kiinteistökiinnitykset	4 400	4 400
Yrityskiinnitykset	45 336	42 336
Takaukset	269	484
Yhteensä	50 005	47 220
Leasingosimuksista maksettavat määrät		
Seuraavalla tilikaudella maksettavat	74	75
Myöhemmin maksettavat	88	60
Yhteensä	162	135
Muut vastuusitoumukset		
Seuraavalla tilikaudella maksettavat	134	105
Myöhemmin maksettavat		
Yhteensä	134	105
Omat vastuut yhteensä	50 301	47 459

Lisäksi emoyhtiön omistamat osakkeet Intian tytäryhtiöissä on pantattu. Niiden kirjanpitoarvo on 35 418 tuhatta euroa.

Velat, joiden vakuudeksi on annettu kiinnityksiä, koostuvat yhtiön lainoista rahoituslaitoksilta yhteensä 31 781 tuhatta euroa.

Pantatut myynti- ja siirtosaamiset on esitetty liitetiedossa 15.

Johdannaissopimusten kohde-etuuksien arvot

Asetetut valuuttajohdannaiset		
Käypä arvo (negatiivinen)	-71	-233
Kohde-etuuden arvo	22 569	35 897
Ostetut valuuttajohdannaiset		
Käypä arvo (positiivinen)	175	259
Kohde-etuuden arvo	21 483	29 453
Korkojohdannaiset		
Käypä arvo (negatiivinen)	-293	-279
Kohde-etuuden arvo	14 521	13 333

Toimintakertomuksen ja tilinpäätöksen allekirjoitus

Espoossa, 28. helmikuuta 2014

Ilkka Raiskinen
Toimitusjohtaja ja hallituksen jäsen

Harri Koponen
Hallituksen puheenjohtaja

Pentti Heikkinen
Hallituksen varapuheenjohtaja

Johan Hammarén

Tuija Soanjärvi

Christer Sumelius

Tilinpäätösmerkintä

Suoritusta tilintarkastuksesta on tänään annettu tilintarkastuskertomus.

Helsingissä, 28. helmikuuta 2014

KPMG OY AB

Toni Aaltonen
KHT

Tilintarkastuskertomus

Tecnotree Oyj:n yhtiökokoukselle

Olemme tilintarkastaneet Tecnotree Oyj:n kirjanpidon, tilinpäätöksen, toimintakertomuksen ja hallinnon tilikaudelta 1.1.–31.12.2013. Tilinpäätös sisältää konsernin taseen, tuloslaskelman, laajan tuloslaskelman, laskelman oman pääoman muutoksista, rahavirtalaskelman ja liitetiedot sekä emoyhtiön taseen, tuloslaskelman, rahoituslaskelman ja liitetiedot.

Hallituksen ja toimitusjohtajan vastuu

Hallitus ja toimitusjohtaja vastaavat tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen laatimisesta ja siitä, että konsernitilinpäätös antaa oikeat ja riittävät tiedot EU:ssa käyttöön hyväksyttyjen kansainvälisten tilinpäätösstandardien (IFRS) mukaisesti ja että tilinpäätös ja toimintakertomus antavat oikeat ja riittävät tiedot Suomessa voimassa olevien tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen laatimista koskevien säännösten mukaisesti. Hallitus vastaa kirjanpidon ja varainhoidon valvonnan asianmukaisesta järjestämisestä ja toimitusjohtaja siitä, että kirjanpito on lainmukainen ja varainhoito luotettavalla tavalla järjestetty.

Tilintarkastajan velvollisuudet

Velvollisuutenamme on antaa suorittamamme tilintarkastuksen perusteella lausunto tilinpäätöksestä, konsernitilinpäätöksestä ja toimintakertomuksesta. Tilintarkastuslaki edellyttää, että noudatamme ammattieettisiä periaatteita. Olemme suorittaneet tilintarkastuksen Suomessa noudatettavan hyvän tilintarkastustavan mukaisesti. Hyvä tilintarkastustapa edellyttää, että suunnittelemme ja suoritamme tilintarkastuksen hankkiaksemme kohtuullisen varmuuden siitä, onko tilinpäätöksessä tai toimintakertomuksessa olennaista virheellisyyttä, ja siitä, ovatko emoyhtiön hallituksen jäsenet tai toimitusjohtaja syylistyneet tekoon tai laiminlyöntiin, josta saattaa seurata vahingonkorvausvelvollisuus yhtiötä kohtaan taikka, rikkoneet osakeyhtiölakia tai yhtiöjärjestystä.

Tilintarkastukseen kuuluu toimenpiteitä tilintarkastusevidenssin hankkimiseksi tilinpäätökseen ja toimintakertomukseen sisältyvistä luvuista ja niissä esitettävistä muista tiedoista. Toimenpiteiden valinta perustuu tilintarkastajan harkintaan, johon kuuluu väärinkäytöksestä tai virheestä johtuvan olennaisen virheellisyyden riskien arvioiminen. Näitä riskejä arvioidessaan tilintarkastaja ottaa huomioon sisäisen valvonnan, joka on yhtiössä merkityksellistä oikeat ja riittävät tiedot antavan tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen laatimisen kannalta. Tilintarkastaja arvioi sisäistä valvontaa pystyäkseen suunnittelemaan olosuhteisiin nähden asianmukaiset tilintarkastustoimenpiteet mutta ei siinä tarkoituksessa, että hän antaisi lausunnon yhtiön sisäisen valvonnan tehokkuudesta. Tilintarkastukseen kuuluu myös sovellettujen tilinpäätöksen laatimisperiaatteiden asianmukaisuuden, toimivan johdon tekemien kirjanpidollisten arvioiden kohtuullisuuden sekä tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen yleisen esittämistavan arvioiminen.

Käsityksemme mukaan olemme hankkineet lausuntonne perustaksi tarpeellisen määrän tarkoitukseen soveltuvaa tilintarkastusevidenssiä.

Lausunto konsernitilinpäätöksestä

Lausuntonamme esitämme, että konsernitilinpäätös antaa EU:ssa käyttöön hyväksyttyjen kansainvälisten tilinpäätösstandardien (IFRS) mukaisesti oikeat ja riittävät tiedot konsernin taloudellisesta asemasta sekä sen toiminnan tuloksesta ja rahavirroista.

Lausunto tilinpäätöksestä ja toimintakertomuksesta

Lausuntonamme esitämme, että tilinpäätös ja toimintakertomus antavat Suomessa voimassa olevien tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen laatimista koskevien säännösten mukaisesti oikeat ja riittävät tiedot konsernin sekä emoyhtiön

toiminnan tuloksesta ja taloudellisesta asemasta. Toimintakertomuksen ja tilinpäätöksen tiedot ovat ristiriidattomia.

Tiettyjen seikkojen painottamista koskevat lisätiedot

Haluamme kiinnittää huomiota konsernitiilinpäätöksen laatimisperiaatteiden kohtaan *Laatimisperusta* ja siinä toiminnan jatkuvuus, liitetietoon 24. *Taloudellisten riskien hallinta* sekä hallituksen toimintakertomuksen kohtaan *Riskit ja epävarmuustekijät*. Kuten edellä mainituista kohdista ilmenee, on konsernin ja emoyhtiön rahoitustilanne kireä. Tilinpäätöshetkellä yhtiön kaikki luottolimitit olivat täydessä käytössä ja rahoitukseen liittyvistä kovenanteista kaksi oli hyvin lähellä rikkoutumista.

Haluamme kiinnittää huomiota myös hallituksen toimintakertomuksen kohtaan *Riskit ja epävarmuustekijät* ja siinä kappaleeseen *Asiakasprojektien toteutuminen, kannattavuus ja ennustettavuus*. Kuten tilinpäätöksestä ilmenee, asiakas- ja osatuloutusvaataviin on sitoutunut merkittävästi käyttöpääomaa. Osaan näistä eristä sisältyy tavanomaista suurempi arvostusriski liitetiedossa 24. kerrotun mukaisesti.

Edelleen hallituksen toimintakertomuksen kohdassa *Riskit ja epävarmuustekijät* on todettu, että taseen liikearvoon ja sen testaamisessa käytettyihin johdon taloudellisiin ennusteisiin ja olettamuksiin sisältyy riskiä.

Helsinki, 28. helmikuuta 2014

KPMG OY AB

Toni Aaltonen
KHT