

TECNOTREE

Vuosikertomus 2016



Sisällys

Tecnotree 2016

| | |
|--------------------------|---|
| Toimitusjohtajan katsaus | 1 |
|--------------------------|---|

| | |
|------------|---|
| Avainluvut | 4 |
|------------|---|

Hallinnointi

| | |
|----------|---|
| Hallitus | 5 |
|----------|---|

| | |
|------------|---|
| Johtoryhmä | 7 |
|------------|---|

| | |
|---|---|
| Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä 2016 | 9 |
|---|---|

| | |
|---|----|
| Kuvaus yhtiökokouksen, hallituksen ja hallituksen asettamien valiokuntien ja muiden valvontaa suorittavien elinten kokoonpanosta ja toiminnasta | 10 |
|---|----|

| | |
|----------------------------|----|
| Palkka- ja palkkioselvitys | 19 |
|----------------------------|----|

Tilinpäätös

Tunnusluvut

| | |
|---|----|
| Taloudelliset ja osakekohtaiset tunnusluvut | 20 |
|---|----|

| | |
|------------------------------|----|
| Tunnuslukujen laskentakaavat | 22 |
|------------------------------|----|

| | |
|------------------------------|----|
| Hallituksen toimintakertomus | 23 |
|------------------------------|----|

| | |
|-----------------------|----|
| Liiketoiminnan kuvaus | 24 |
|-----------------------|----|

| | |
|-----------------------|----|
| Liikevaihto ja myynti | 25 |
|-----------------------|----|

| | |
|--------------|----|
| Tuloskehitys | 26 |
|--------------|----|

| | |
|-----------------------------|----|
| Rahoitus, rahavirta ja tase | 28 |
|-----------------------------|----|

| | |
|----------------------|----|
| Emoyhtiön oma pääoma | 29 |
|----------------------|----|

| | |
|-----------------------|----|
| Segmentti-informaatio | 30 |
|-----------------------|----|

| | |
|-------------------------|----|
| Maantieteelliset alueet | 31 |
|-------------------------|----|

| | |
|------------|----|
| Henkilöstö | 32 |
|------------|----|

| | |
|------------------------|----|
| Osake ja kurssikehitys | 33 |
|------------------------|----|

| | |
|-------------------|----|
| Osakkeenomistajat | 34 |
|-------------------|----|

| | |
|-----------------------|----|
| Hallituksen valtuudet | 36 |
|-----------------------|----|

| | |
|-----------------|----|
| Yrityssaneeraus | 37 |
|-----------------|----|

| | |
|-----------------------------|----|
| Riskit ja epävarmuustekijät | 38 |
|-----------------------------|----|

| | |
|---|----|
| Johto, tilintarkastajat sekä hallinto- ja ohjausjärjestelmä | 40 |
|---|----|

| | |
|--|----|
| Tilinpäätöksen liitetiedoissa esitetyt asiat | 41 |
|--|----|

| | |
|---|----|
| Tilikauden päättymisen jälkeiset tapahtumat | 42 |
|---|----|

| | |
|---------------------|----|
| Vuoden 2017 näkymät | 43 |
|---------------------|----|

| | |
|-------------------------------|----|
| Ehdotus tuloksen käsittelystä | 44 |
|-------------------------------|----|

Konsernitilinpäätös

| | |
|--|----|
| Konsernin tuloslaskelma ja laaja tuloslaskelma | 45 |
|--|----|

| | |
|---|-----|
| Konsernin tase | 46 |
| Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista | 47 |
| Konsernin rahavirtalaskelma | 49 |
| Konsernitilinpäätöksen laatimisperiaatteet | 50 |
| Konsernin tuloslaskelman liitetiedot | |
| 1. Segmentti-informaatio | 61 |
| 2. Liikevaihto | 63 |
| 3. Liiketoiminnan muut tuotot | 64 |
| 4. Materiaalit ja palvelut | 65 |
| 5. Työsuhde-etuuksista aiheutuvat kulut | 66 |
| 6. Poistot ja arvonalentumiset | 67 |
| 7. Liiketoiminnan muut kulut | 68 |
| 8. Tutkimus- ja kehittämismenot | 69 |
| 9. Rahoitustuotot ja -kulut | 70 |
| 10. Tuloverot | 71 |
| 11. Osakekohtainen tulos | 72 |
| Konsernin taseen liitetiedot | |
| 12. Aineettomat hyödykkeet | 73 |
| 13. Liikearvon arvonalentumistestaus | 74 |
| 14. Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet | 76 |
| 15. Laskennalliset verosaamiset ja -velat | 77 |
| 16. Pitkäaikaiset saamiset | 78 |
| 17. Vaihto-omaisuus | 79 |
| 18. Myyntisaamiset ja muut lyhytaikaiset saamiset | 80 |
| 19. Sijoitukset ja rahavarat | 81 |
| 20. Omaa pääomaa koskevat liitetiedot | 82 |
| 21. Eläkeveloitteet | 83 |
| 22. Korolliset velat | 85 |
| 23. Ostovelat ja muut velat | 86 |
| 24. Rahoitusriskien hallinta | 87 |
| 25. Rahoitusvarojen ja -velkojen kirjanpitoarvot arvostusryhmittäin | 92 |
| 26. Muut vuokrasopimukset | 94 |
| 27. Vakuudet ja vastuusitoumukset, ehdolliset velat | 95 |
| 28. Lähipiiritapahtumat | 96 |
| 29. Yrityssaneeraus | 98 |
| 30. Tilikauden päättymisen jälkeiset tapahtumat | 100 |
| Emoyhtiön tilinpäätös | |
| Emoyhtiön tuloslaskelma | 101 |

| | |
|---|-----|
| Emoyhtiön tase | 102 |
| Emoyhtiön rahoituslaskelma | 103 |
| Emoyhtiön tilinpäätöksen laatimisperiaatteet | 104 |
| Emoyhtiön tuloslaskelman liitetiedot | |
| 1. Liikevaihto | 107 |
| 2. Liiketoiminnan muut tuotot | 108 |
| 3. Materiaalit ja palvelut | 109 |
| 4. Henkilöstökulut | 110 |
| 5. Poistot | 111 |
| 6. Liiketoiminnan muut kulut | 112 |
| 7. Rahoitustuotot ja -kulut | 113 |
| 8. Tuloverot | 114 |
| Emoyhtiön taseen liitetiedot | |
| 9. Aineettomat hyödykkeet | 115 |
| 10. Aineelliset hyödykkeet | 116 |
| 11. Sijoitukset | 117 |
| 12. Vaihto-omaisuus | 118 |
| 13. Pitkäaikaiset saamiset | 119 |
| 14. Lyhytaikaiset saamiset | 120 |
| 15. Rahat ja pankkisaamiset | 121 |
| 16. Oma pääoma | 122 |
| 17. Pakolliset varaukset | 123 |
| 18. Pitkä- ja lyhytaikainen vieras pääoma | 124 |
| 19. Vakuudet ja vastuusitoumukset | 126 |
| 20. Yrityssaneeraus | 127 |
| 21. Tilikauden päättymisen jälkeiset tapahtumat | 128 |
| Tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen allekirjoitus | 129 |
| Tilintarkastuskertomus | 130 |

Toimitusjohtajan katsaus

Vuosi 2016 oli Tecnotreelle muutosten ja uudistusten aikaa

Uusi johtotiimi vei meitä huomattavasti eteenpäin kokonaisvaltaiseksi tuotetoimittajaksi, ja toimintojemme määrätietoinen vakauttaminen eri puolilla maailma auttoi meitä pienentämään liiketoimintamme kokonaiskustannuksia. Näiden toimien lisäksi saimme vuoden kuluessa aktiivisella markkinoinnilla uusia asiakkaita ja pystyimme uudistamaan jo olemassa olevia asiakassuhteitamme Latinalaisessa Amerikassa sekä Lähi-idässä ja Afrikassa. Lisäksi velkasaneerausohjelmamme hyväksyttiin, ja pääsimme sopimukseen pitkään kertyneistä saatavista Latinalaisessa Amerikassa. Saatoimme loppuun myös useita pitkään jatkuneita asiakasprojekteja, ja saimme solmituksi tärkeitä uusia sopimuksia uuden avoimeen lähdekoodiin perustuvan BSS-tarjontamme osalta. Nämä saavutukset vahvistivat käsitystä siitä, että tuotestrategiamme ja suunnitelmamme ovat oikeansuuntaisia. Vakautimme ja harmonisoimme myös BSS-tuotteidemme tarjontaa, jotta tuotteemme vastaavat entistä paremmin visiotamme digitaalisesta markkinapaikasta.

Yrityksen kassatilanne ja maksuvalmius olivat kuitenkin edelleen erittäin vaikeat. Yritys teki vuoden 2016 aikana tämän tilanteen parantamiseksi monia toimenpiteitä, joihin kuului muun muassa kertaluonteinen kulusäästöohjelma, asiakassaatavien määrätietoinen periminen sekä ulkoisen rahoituksen ja investointien etsiminen. Taloudellinen tilanne on tästä huolimatta edelleen kriittinen.



Padma Ravichander



Määrätietoisesti konsolidoimme ja alensimme operatiivisia kuluja.



Toimitusjohtajan selonteko kertaluonteisista eristä:

| KONSERNIN TULOSLASKELMA MEUR | IFRS | Kerta- | Toimitusjohtajan | Oikaistu tulos |
|-------------------------------------|-------|-------------------|------------------------------------|----------------|
| | 2016 | luonteiset erät | näkemys kertaluonteisista kuluista | |
| | 2016 | 2016 | 2016 | 2015 |
| Liikevaihto | 60,1 | | 60,1 | 76,4 |
| Liiketoiminnan muut tuotot ja kulut | -70,2 | 13,2 ¹ | -57,0 | -64,4 |
| LIIKETULOS | -10,1 | 13,2 | 3,1 | 12,0 |
| Rahoituserät | 3,8 | -5,5 ² | -1,7 | -11,4 |
| Tilikauden tulos | -6,3 | 7,7 | 1,4 | 0,6 |

¹ Alaskirjaukset edellisten vuosien toimituksista Latinalaiseen Amerikkaan (9,2) ja edellisen vuoden saatavasta (1,7) sekä säästöohjelmaan liittyvä kertaluonteinen kulu (2,3).

² Maksuohjelman vahvistamisen myötä velkojen leikkauksesta syntynyt positiivinen tulosvaikutus (6,6) ja korkovarauksen purkamisesta kirjautunut tulo (2,7), verot (-3,8).

Lisäys alkuperäiseen vuosikertomukseen, julkistettu 28.4.2017.

Uskon, että edellä oleva taulukko auttaa tarkastelemaan suorituskykyämme vuonna 2016. Taulukko ei sisällä vuotta 2016 aikaisempien tapahtumien vaikutuksia eikä kertaluonteisia 5 miljoonan euron kustannussäästöohjelmaan liittyviä kuluja:

Vuonna 2016 liikevaihtomme Latinalaisessa Amerikassa oli alempi kuin edellisenä vuonna ja osa Lähi-idän ja Afrikan alueen liikevaihdosta siirtyi vuodelle 2017 johtuen asiakasprojektien toimituksista ja valmistusasteesta. Liikevaihtomme tilikaudella oli 60,1 milj. EUR (76,4).

Osana tuloksellisesta kasvua ja jatkuvaa kustannusten optimointia kerroimme elokuussa 2016 aloittavamme kustannussäästöohjelman. Tavoitteenamme on vähentää vuositasolla henkilöstökuluja 5 milj. EUR, joka vastaa 100 henkilötyövuotta. Suunnitelmamme on vähentää henkilöstöä maailmanlaajuisesti Suomessa, Intiassa, Brasiliassa, Aasian ja Tyynenmeren alueella ja muissa toimipisteissä. Tecnotreen henkilöstö väheni näiden toimenpiteiden seurauksena 116 henkilöllä maailmanlaajuisesti. Vuoden 2016 lopussa kustannussäästöohjelmasta saadut tuotot olivat 2,3 milj. EUR.

Ilman latinalaisamerikkalaisesta asiakkaastamme johtuvia poikkeuksellisia kertaluonteisia kuluja ja alaskirjauksia, tulos ennen veroja ja muita kuluja oli 3,1 milj. EUR (12,0). Espoon käräjäoikeudessa hyväksytyn yrityssaneerausohjelman myötä oikaistu nettotuloksemme oli 1,4 milj. EUR positiivinen (0,6).

Maksuohjelman vahvistamisen myötä kirjassimme tulokseen kertaluonteisen positiivisen 6,6 miljoonan euron suuruisen erän velkajärjestelyn tuloksena. Lisäksi poistimme korkokulujen varauksia yhteensä 2,7 miljoonalla eurolla.

Toimintamme vuonna 2016

Uusi avoimeen lähdekoodiin perustuva BSS-tuotetarjontamme sai vuonna 2016 ennätysellisen määrän uusia asiakkaita:

- Suomalainen mobiilioperaattori Ukkoverkot valitsi pilvipalveluilleen BSS Express -järjestelmän, joka toimitettiin SaaS-mallin mukaisesti. Teimme myös sopimuksen Convergent Billing Platform -ratkaisun toimittamisesta länsiafrikkalaiselle operaattorille, jolla on 60 miljoonaa asiakasta.
- Eteläaasialainen Nepal Telecom valitsi AgilityTM Mediation ja Interconnect -yhdysliikennejärjestelmän korvaamaan operaattorin olemassa olevat järjestelmät. Sopimuksen arvo oli 3 miljoonaa Yhdysvaltain dollaria. Airtel Groupiin kuuluva EMTEL Mauritius valitsi ratkaisumme, joka laajentaa operaattorin tavoitettavuus- ja sisällönhallinta-alustoja.
- Kaakkoisafrikkalainen operaattori valitsi BSS-järjestelmämme GSM-, FXL-, ISP- ja IPTV -palveluidensa toteuttamiseen. Sopimuksen arvo on 8 milj. USD ja arvioimme toimitusten päättyvän kyseiselle operaattorille vuoden 2017 aikana.

Sovimme vuoden 2016 viimeisellä neljänneksellä latinalaisamerikkalaisen asiakkaamme kanssa järjestelystä, jossa asiakas maksaa meille 6 milj. EUR ja teimme jäljelle jääneisiin saataviin liittyneen vuoden 2016 viimeiselle neljännekselle raportoidun noin 9 miljoonan euron alaskirjauksen.

Konsernin liiketoiminnan kulut pienenevät 50,9 miljoonaan euroon (53,2) (erotus 2,3). Optimoimme ja yhdenmukaistimme toimintojamme Latinalaisessa Amerikassa, Euroopassa, Lähi-idän ja Afrikan alueella sekä Aasian ja Tyynenmeren alueella. Selkeytimme merkittävästi myös tuotevalikoimaamme vuoden 2016 aikana varmistaaksemme, että meillä on tarkoituksenmukaiset tuotteet, jotka täydentävät BSS-ratkaisuja. Samalla pystyimme merkittävästi lyhentämään tuotteidemme tuloaikaa markkinoille.

Riskitekijöihin kuuluvat edelleenkin toiminnot maissa, joissa on suuria ulkomaan valuuttaan liittyviä rajoituksia, jotka vaikuttavat kassavirtaamme ja maissa, joissa lähdeverotus vaihtelee ja on korkea.

Vuoden 2017 näkymät

Olemme sitoutuneet jatkamaan sisäisen muutoksen matkaamme vuoden 2017 aikana. Yksinkertaistamamme tuotevalikoimaamme ja valloittamme markkinoita kehittämällä toimintaamme, laatuamme, joustavuuttamme sekä liiketoimintamallejamme.

Kriittisestä taloustilanteesta johtuen Tecnotree suunnittelee pienentävänsä käyttökustannuksiaan vuoden 2017 aikana vielä 5 miljoonalla eurolla. Pyrimme tähän tavoitteeseen vähentämällä kiinteistöjen vuokrausta, matkustus- ja majoituskuluja ja ulkoistettujen palveluiden käyttöä sekä yhdistämällä liiketoimintoja että säästämällä edelleen henkilöstökuluissa.

Ryhdyimme toimenpiteisiin kehittääksemme rakenteitamme ja prosessejamme, jolloin voimme edelleen pienentää valuuttakurssiriskejä ja lähdeveroja.

Kiinnitämme entistä enemmän huomiota saatavien oikea-aikaiseen perimiseen kehittämällä edelleen toimitustemme laatua ja oikea-aikaisuutta.

Vuonna 2017 ja tulevaisuudessa vahvistamme luonnettamme tuotetoimittajana. Yhdistämme BSS-alustallamme vankan kokemuksemme telekommunikaatiosta hyvän asiakaskokemuksen luomiseen tarjoamalla tunnusomaista suomalaista designia ja huippulaatua. Pilvipalvelun mahdollistama, yhteensopiviin tuotteisiin perustuva mikropalvelu auttaa meitä luomaan digitaalisen markkinapaikan omille tuotteillemme sekä toimivan ympäristön kumppaniemme tuotteille ja palveluille. Tämä tuo todellista liiketoiminnallista arvoa asiakkaillemme.

Padma Ravichander, toimitusjohtaja

Avainluvut

VUOSI 2016

- Tilikauden liikevaihto oli 60,1 miljoonaa euroa (76,5).
- Oikaistu liiketulos oli 1,2 miljoonaa euroa (12,0) ja liiketulos oli -10,1 miljoonaa euroa (11,7).
- Oikaistu tilikauden tulos oli -4,2 miljoonaa euroa (0,6) ja tilikauden tulos -6,3 miljoonaa euroa (0,2).
- Tilikauden rahavirta investointien jälkeen oli -0,9 miljoonaa euroa (6,3) ja rahavarat olivat 3,5 miljoonaa euroa (6,4). Yhtiön rahatilanne jatkui kireänä.
- Osakekohtainen tulos oli -0,05 euroa (0,00).

| | 2016 | 2015 | 2014 | 2013 | 2012 |
|--|-------|-------|-------|-------|-------|
| Liikevaihto, M€ | 60,1 | 76,5 | 74,0 | 73,9 | 73,4 |
| Liikevaihto, muutos % | -21,4 | 3,4 | 0,1 | 0,7 | 17,9 |
| Oikaistu liiketulos, M€ ¹ | 1,2 | 12,0 | 3,7 | 3,3 | -4,9 |
| Liiketulos, M€ | -10,1 | 11,7 | 3,3 | 1,6 | -12,4 |
| % liikevaihdesta | -16,8 | 15,2 | 4,4 | 2,2 | -16,9 |
| Tulos ennen veroja, M€ | -5,6 | 7,8 | -2,4 | 4,1 | -13,7 |
| Oikaistu tilikauden tulos, M€ ² | -4,2 | 0,6 | -8,9 | -0,8 | -9,5 |
| Tilikauden tulos, M€ | -6,3 | 0,2 | -9,3 | -2,5 | -17,0 |
| Osakekohtainen tulos, laimentamaton, € | -0,05 | 0,00 | -0,08 | -0,02 | -0,16 |
| Tilaukanta, M€ | 24,9 | 26,8 | 38,9 | 45,0 | 54,2 |
| Rahavirta investointien jälkeen, M€ | -0,9 | 6,3 | -1,8 | -4,6 | 1,3 |
| Rahavarojen muutos, M€ | -3,0 | 4,2 | -4,2 | -3,8 | 4,8 |
| Rahavarat, M€ | 3,5 | 6,4 | 2,5 | 6,6 | 11,3 |
| Omavaraisuusaste % | 17,9 | 23,9 | 22,5 | 30,3 | 40,2 |
| Nettovelkaantumisaste % | 195,6 | 145,2 | 172,7 | 113,4 | 50,0 |
| Henkilöstö tilikauden lopussa | 818 | 934 | 993 | 1 059 | 1 116 |

¹ Oikaistu liiketulos = liiketulos ilman kertaluonteisia kuluja

² Oikaistu tilikauden tulos = tilikauden tulos ilman kertaluonteisia kuluja ja rahoituskuluihin sisältyviä velkasaneerauksen tuottoja.

Vertailukausien luvut on oikaistu vastaaviksi.

Viitaten Euroopan arvopaperimarkkinaviranomaisen (ESMA) julkaisemiin vaihtoehtoisten taloudellisten tunnuslukujen raportointia koskevien uusiin ohjeisiin, Tecnotree käyttää vaihtoehtoisina tunnuslukuina ”oikaistua liiketulosta” sekä ”oikaistua kauden tulosta”. Nämä tunnusluvut ovat kuvattu ylläolevan taulukon alaviiteissä ja Tuloskehitys-osion taulukossa Tuloslaskelman avainluvut.

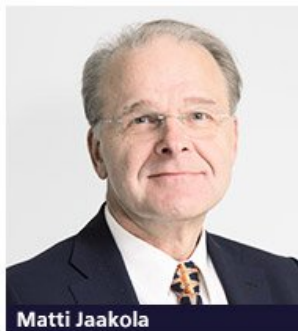
Hallitus



Harri Koponen



Pentti Heikkinen



Matti Jaakola



Pirjo Pakkanen



Christer Sumelius

Harri Koponen, s. 1962, merkonomi, eMBA, taloustieteiden tohtori h.c
Hallituksen puheenjohtaja, 2011–
Hallituksen jäsen, 2008–
Päätoimi: toimitusjohtaja, Oy Osaka Ltd, 2010–
Tecnotreen osakkeita 31.12.2016: 658 352 kpl
Riippumaton Tecnotreestä ja yrityksen merkittävistä osakkeenomistajista.

Pentti Heikkinen, s. 1960, KTM
Stanford Graduate School of Business (Stanford Executive Program 2001)
Hallituksen varapuheenjohtaja, 2013–
Hallituksen jäsen, 2009–
Päätoimi: perustaja ja hallituksen puheenjohtaja, Solidabis Oy, 2016–
Tecnotreen osakkeita 31.12.2016: 398 019 kpl
Riippumaton Tecnotreestä ja sen merkittävistä osakkeenomistajista.

Matti Jaakola, s. 1955, KTM
Hallituksen jäsen, 14.4.2015 -
Päätoimi: toimitusjohtaja, CapWell Oy, 2006 -
Tecnotreen osakkeita 31.12.2016: - kpl, lähipiirin omistukset 36 000 kpl
Riippumaton Tecnotreestä ja yrityksen merkittävistä osakkeenomistajista.

Pirjo Pakkanen, s. 1954, ekonomi, eMBA
Hallituksen jäsen, 9.5.2016 -
Tecnotreen osakkeita 31.12.2016: - kpl
Riippumaton Tecnotreestä ja yrityksen merkittävistä osakkeenomistajista.

Christer Sumelius, s. 1946, diplomiekonomi

Hallituksen jäsen, 2001–

Päätoimi: toimitusjohtaja, Investsum Oy, 1984–

Tecnotreen osakkeita 31.12.2016: 3 780 733 kpl, lähipiirin omistukset 1 632 796 kpl.

Riippumaton Tecnotreestä ja yrityksen merkittävistä osakkeenomistajista.

Korjaus alkuperäiseen vuosikertomukseen, julkistettu 28.4.2017.

Tecnotreen osakkeita 31.12.2016: 2 147 937 kpl, lähipiirin omistukset 1 632 796 kpl

Johtoryhmä



Padma Ravichander



Kirsti Parvi



Reija Virrankoski



Indrajit Chaudhuri



Sanjay Ketkar



Mike Keegan



Udayan Kelkar

Padma Ravichander, s. 1959
Päätoimi: toimitusjohtaja, 9.5.2016-
Tecnotree osakkeita: 197 303 kpl

Kirsti Parvi, s. 1958, Yo-merkonomi, eMBA
Päätoimi: talousjohtaja 1.10.2016 –

Reija Virrankoski, s. 1965, FM
Päätoimi: henkilöstöjohtaja, 1.4.2014-
Tecnotree osakkeita: -
Lähipiirin omistus: 10 000 kpl

Indrajit Chaudhuri, s. 1970, insinööri
Päätoimi: tuotehallintajohtaja, 1.6.2016-

Sanjay Ketkar, s. 1956, insinööri
Päätoimi: tuotekehitysjohtaja, Intia, 1.6.2016-

Mike Keegan, s. 1965, insinööri

Päätoimi: myyntijohtaja, Latinalainen Amerikka, 1.6.2016-

Udayan Kelkar, s. 1963, insinööri

Päätoimi: myyntijohtaja, Eurooppa, Lähi-Itä ja Afrikka/Aasia, 1.6.2016 -

Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä 2016

Tecnotree Oyj on suomalainen osakeyhtiö, jonka johtaelinten vastuut ja velvoitteet määräytyvät Suomen lakien mukaisesti. Tecnotree Oyj ja sen tytäryhtiöt muodostavat Tecnotree-konsernin. Yhtiön kotipaikka on Espoo.

Vuonna 2016 Tecnotree on noudattanut NASDAQ Helsinki Oy:ssä listattujen yhtiöiden noudatettavaksi annettua hallinnointi- ja ohjausjärjestelmiä koskevaa suositusta (ns. corporate governance -suositus). Tämä selvitys on laadittu Suomen listayhtiöiden hallinnointikoodin (2015) mukaan ja annettu erillisenä hallituksen toimintakertomuksesta. Suomen listayhtiöiden hallinnointikoodi (2015) löytyy www.cgfinland.fi – sivuilta ja tämä selvitys Tecnotreen internetsivuilta www.tecnotree.com .

Kuvaus yhtiökokouksen, hallituksen ja hallituksen asettamien valiokuntien ja muiden valvontaa suorittavien elinten kokoonpanosta ja toiminnasta

Yhtiökokous

Yhtiökokous on Tecnotreen ylin päätöksentekoeelin. Yhtiökokouksen tehtävät on määritelty Suomen osakeyhtiölaissa ja yhtiöjärjestyksessä. Niistä tärkeimpiä ovat yhtiöjärjestyksen muuttaminen, tilinpäätöksen hyväksyminen, voitonjaosta päättäminen, vastuuvapauden myöntäminen hallituksen jäsenille ja toimitusjohtajalle sekä hallituksen jäsenten ja tilintarkastajien valitseminen ja heille maksettavista palkkioista päättäminen.

Hallitus

Tecnotreen hallituksen tehtävät ja vastuut määräytyvät Suomen osakeyhtiölain sekä muun soveltuvan lainsäädännön pohjalta, minkä mukaan yhtiön hallinnosta ja toiminnan asianmukaisesta järjestämisestä huolehtii hallitus.

Hallitus vastaa toimitusjohtajan lisäksi myös siitä, että yhtiön kirjanpidon ja varainhoidon valvonta on asianmukaisesti järjestetty. Hallituksen tehtävänä on lisäksi edistää yhtiön ja kaikkien osakkeenomistajien etua linjaamalla yhtiön liiketoiminta siten, että se pitkällä aikavälillä tuottaisi mahdollisimman hyvän tuoton yhtiön sijoitetulle pääomalle.

Yhtiöjärjestyksen mukaan Tecnotreen hallitukseen kuuluu vähintään kolme ja enintään kahdeksan varsinaista jäsentä. Yhtiökokous valitsee hallituksen ja vahvistaa hallituksen jäsenten lukumäärän. Hallitus valitsee keskuudestaan puheenjohtajan ja varapuheenjohtajan vuodeksi kerrallaan. Hallituksen jäsenen toimikausi päättyy ensimmäisen vaalia seuraavan varsinaisen yhtiökokouksen päättyessä. Hallitus nimittää yrityksen toimitusjohtajan.

Tecnotreen hallituksen jäsenillä ei ole lakiin perustuvien tehtävien lisäksi muita erityistehtäviä. Hallituksen jäsenet ovat myös hallituksen valiokuntien jäseniä.

Hallitus on laatinut toimintansa tueksi työjärjestyksen, jossa määritellään hallituksen tehtävät, toimintatavat, kokouskäytäntö ja päätöksentekomenettely.

Työjärjestyksen mukaisesti hallitus:

- päättää konsernistrategiasta ja vahvistaa liiketoimintastrategian
- vahvistaa yrityksen ja sen tytäryhtiöissä toiminnassa noudatettavat arvot
- hyväksyy vuosittain liiketoimintasuunnitelman sekä valvoo sen toteuttamista
- päättää yrityksen keskeisestä organisaatorakenteesta ja johtamisjärjestelmästä
- käsittelee ja hyväksyy tilinpäätöksen ja osavuositarkastukset
- määrittelee yrityksen osinkopolitiikan ja tekee yhtiökokoukselle ehdotuksen maksettavan osingon määrästä
- nimittää yrityksen toimitusjohtajan ja toimitusjohtajan sijaisen ja päättää heidän palkkauksestaan ja toimisuhteen ehdoista
- päättää yrityksen johtoryhmän jäsenten nimityksistä ja heidän palkkauksestaan
- päättää yrityksen ylimmän johdon palkitsemisjärjestelmistä sekä muun henkilöstön palkitsemisjärjestelmien periaatteista
- päättää strategisesti tai taloudellisesti merkittävistä yksittäisistä investoinneista sekä yritysostoista, myynneistä tai -järjestelyistä
- vahvistaa merkittävät riskienhallintaa koskevat toimintaperiaatteet

- päättää yhtiön pääomarakenteesta
- vahvistaa sisäisen valvonnan toimintaperiaatteet
- arvioi vuosittain toimintaansa
- vastaa muista hallitukselle osakeyhtiölaissa tai muualla säädetyistä tehtävistä
- päättää tarvittaessa tarkastus-, palkitsemis- ja/tai nimitysvaliokunnan tai muun valiokunnan perustamisesta.

Hallituksen jäsenten enemmistön on oltava yhtiöstä riippumaton. Lisäksi vähintään kahden mainittuun enemmistöön kuuluvista jäsenistä on oltava riippumattomia yhtiön merkittävistä osakkeenomistajista.

Hallituksen monimuotoisuutta koskevat periaatteet:

Hallituksen jäsenten lukumäärää ja hallituksen kokoonpanoa ehdotettaessa ja päätettäessä otetaan huomioon hallituksen monimuotoisuus, yhtiön toiminnan asettamat vaatimukset ja yhtiön kehitysvaihe tavoitteena mahdollistaa hallituksen tehtävien tehokas hoitaminen. Hallituksen jäseneksi valittavalla on oltava tehtävän edellyttämä pätevyys ja mahdollisuus käyttää riittävästi aikaa tehtävän hoitamiseen. Hallituksen monimuotoisuuden toteuttamiseksi yhtiön hallitus huomioi hallituksen kokoonpanoa koskevan ehdotuksen valmistelussa jäsenten iän, sukupuolen, koulutuksen ja kokemuksen.

Yhtiön tavoitteena on, että hallituksessa on edustettuna monimuotoisesti eri toimiala- ja markkinaosaaminen, eri ammatti- ja koulutustaustat, monipuolinen ikäjakauma ja molemmat sukupuolet.

Hallitus arvioi toimintaansa ja työskentelytapojaan kerran vuodessa sisäisellä itsearviointimenettelyllä. Hallituksen ikäjakauma on 55 – 71 vuotta ja hallituksessa on naisjäsen ja muut edellä mainitut tavoitteet ovat täyttyneet. Yhtiön nykyisessä tilanteessa jatkuvuus on nähty tärkeäksi, mutta hallitus pyrkii jatkossa edelleen kehittämään monimuotoisuutta.

Hallituksen työjärjestys on esitetty kokonaisuudessaan yhtiön internetsivuilla.

Toukokuun 9. päivänä 2016 pidetty yhtiökokous vahvisti hallituksen jäsenten lukumääräksi viisi (5) jäsentä, jotka valittiin toimikaudeksi, joka päättyy ensimmäisen vaalia seuraavan varsinaisen yhtiökokouksen päättyessä.

Tecnotreen hallitus on arvioinut Suomen listayhtiöiden hallinnointikoodin mukaisesti jäsentensä riippumattomuuden yhtiöstä ja osakkeenomistajista. Arvioinnin perusteella kaikki viisi hallituksen jäsentä ovat riippumattomia yhtiöstä ja merkittävistä osakkeenomistajista.

Hallituksen jäsenet

Harri Koponen, s. 1962, merkonomi, eMBA, taloustieteiden tohtori h.c

Hallituksen puheenjohtaja, 2011–

Hallituksen jäsen, 2008–

Päätoimi: Toimitusjohtaja, Oy Osaka Ltd, 2010–

Yhtiöstä ja yhtiön merkittävistä omistajista riippumaton hallituksen jäsen

Tecnotreen osakkeita 31.12.2016: 658 352 kpl,

Pentti Heikkinen, s. 1960, KTM

Stanford Graduate School of Business (Stanford Executive Program 2001)

Hallituksen varapuheenjohtaja, 2013–

Hallituksen jäsen, 2009–

Päätoimi: Perustaja ja hallituksen puheenjohtaja, Solidabis Oy, 2016

Yhtiöstä ja yhtiön merkittävistä omistajista riippumaton hallituksen jäsen

Tecnotreen osakkeita 31.12.2016: 398 019 kpl

Matti Jaakola, s. 1955, KTM

Hallituksen jäsen, 14.4.2015 -

Päätoimi: Toimitusjohtaja, CapWell Oy, 2006 -.

Yhtiöstä ja yhtiön merkittävistä omistajista riippumaton hallituksen jäsen
Tecnotreen osakkeita 31.12.2016: - kpl, lähipiirin omistukset 36 000 kpl

Christer Sumelius, s. 1946, diplomiekonomi

Hallituksen jäsen, 2001–

Päätoimi: Toimitusjohtaja, Investsum Oy, 1984–.

Yhtiöstä ja yhtiön merkittävistä omistajista riippumaton hallituksen jäsen

Tecnotreen osakkeita 31.12.2016: 3 780 733 kpl, lähipiirin omistukset 1 632 796 kpl

Korjaus alkuperäiseen vuosikertomukseen, julkistettu 28.4.2017.

Tecnotreen osakkeita 31.12.2016: 2 147 937 kpl, lähipiirin omistukset 1 632 796 kpl

Pirjo Pakkanen, s. 1954, ekonomi, eMBA

Hallituksen jäsen, 9.5.2016–

Yhtiöstä ja yhtiön merkittävistä omistajista riippumaton hallituksen jäsen

Tecnotreen osakkeita 31.12.2016: - kpl,

Tecnotreen hallitus kokoontui vuoden 2016 aikana 20 kertaa. Jäsenten keskimääräinen osallistuminen hallituksen kokouksiin oli noin 97 prosenttia.

Hallituksen jäsenten osallistuminen kokouksiin ja vuosipalkkio sekä kokouspalkkiot:

| Hallituksen jäsen | Osallistuminen | Maksetut palkkiot (euroa) |
|-------------------|----------------|---------------------------|
| Harri Koponen | 19/20 | 57 033 |
| Pentti Heikkinen | 20/20 | 36 000 |
| Matti Jaakola | 20/20 | 30 133 |
| Christer Sumelius | 18/20 | 29 633 |
| Pirjo Pakkanen | 11/11 | 12 599 |

Hallituksen valiokunnat

Tarkastusvaliokunta, nimitettiin 9.5.2016

Tarkastusvaliokunnan tehtäviin kuuluu:

- seurata tilinpäätösraportoinnin prosessia
- valvoa taloudellista raportointiprosessia
- seurata yhtiön sisäisen valvonnan, mahdollisen sisäisen tarkastuksen ja riskienhallintajärjestelmien tehokkuutta
- käsitellä yhtiön hallinto- ja ohjausjärjestelmästä annettavaan selvitykseen sisältyvää kuvausta taloudelliseen raportointiprosessiin liittyvien sisäisen valvonnan ja riskienhallinnan järjestelmien pääpiirteistä
- seurata tilinpäätöksen ja konsernitilinpäätöksen lakisäätteistä tilintarkastusta
- arvioida lakisäätöisen tilintarkastuksen tai tilintarkastusyhteisön riippumattomuutta
- ja erityisesti oheispalvelujen tarjoamista tarkastettavalle yhtiölle
- valmistella tilintarkastajan valintaa koskeva päätösehdotus
- seurata yhtiön taloudellista tilannetta sekä
- pitää yhteyttä tilintarkastajaan ja käydä läpi tilintarkastajan tarkastusvaliokunnalle laatimia raportteja.

Tarkastusvaliokuntaan kuului neljä hallituksen jäsentä, Pirjo Pakkanen (puheenjohtaja), Harri Koponen, Matti Jaakola ja Pentti Heikkinen. Kokouksiin osallistuivat myös yhtiön toimitusjohtaja ja talousjohtaja.

Hallitus on vahvistanut valiokunnalle kirjallisen työjärjestyksen.

Tarkastusvaliokunnan jäsenten osallistuminen kokouksiin 2016:

| | |
|------------------|-----|
| Pirjo Pakkanen | 5/5 |
| Harri Koponen | 3/5 |
| Matti Jaakola | 4/5 |
| Pentti Heikkinen | 5/5 |

Palkitsemis- ja nimitysvaliokunta, nimitettiin 9.5.2016

Palkitsemis- ja nimitysvaliokunnan tehtäviin kuuluu:

- yhtiökokoukselle tehtävän hallituksen jäseniä koskevan ehdotuksen valmistelu
- yhtiökokoukselle tehtävän hallitusten jäsenten palkitsemisasiota koskevan ehdotuksen valmistelu
- hallituksen jäsenten seuraajaehdokkaiden etsiminen
- yhtiökokoukselle tehtävän hallituksen jäseniä koskevan ehdotuksen esittely
- toimitusjohtajan ja muun johdon nimitysasioiden valmistelu sekä heidän seuraajiensa kartoittaminen
- toimitusjohtajan ja muun johdon palkkauksen ja muiden taloudellisen etuuksien valmistelu
- yhtiön palkitsemisjärjestelmiä koskevien asioiden valmistelu
- toimitusjohtajan ja muun johdon palkitsemisen arviointi sekä huolehtiminen
- palkitsemisjärjestelmien tarkoituksenmukaisuudesta
- palkka- ja palkkioselvitykseen liittyviin kysymyksiin vastaaminen yhtiökokouksessa

Palkitsemis- ja nimitysvaliokuntaan kuului kolme hallituksen jäsentä: Harri Koponen, Matti Jaakola ja Christer Sumelius (puheenjohtaja).

Valiokunta kokoontui 3 kertaa vuoden aikana. Jäsenten osallistuminen valiokunnan kokoukseen oli 67 prosenttia.

Hallitus on vahvistanut valiokunnalle kirjallisen työjärjestyksen.

Palkitsemis- ja nimitysvaliokunnan jäsenten osallistuminen kokouksiin 2016

| | |
|-------------------|-----|
| Christer Sumelius | 3/3 |
| Harri Koponen | 1/3 |
| Matti Jaakola | 2/3 |

Toimitusjohtaja

Toimitusjohtajan tehtävä on Tecnotreen liiketoiminnan johtaminen ja kehittäminen Suomen osakeyhtiölain sekä yhtiön hallituksen antamien ohjeiden ja määräysten mukaisesti. Toimitusjohtaja saa ryhtyä yhtiön toiminnan laajuuden ja laadun huomioon ottaen epätavallisiin tai laajakantoisiin toimiin vain hallituksen valtuuttamana.

Toimitusjohtaja vastaa siitä, että yhtiön kirjanpito on lain mukainen ja varainhoito järjestetty luotettavalla tavalla.

Toimitusjohtajan vastuulla ovat myös sijoittajasuhteet, konserniviestintä, pitkän aikavälin strategia- ja taloussuunnittelu sekä merkittävät operatiiviset päätökset ja niiden toteuttamisen valvonta. Toimitusjohtaja valmistelee hallituksen kokouksissa käsiteltävät asiat ja raportoi tehtävistään hallitukselle.

Padma Ravichander s. 1959, Computer Science and IT (Dip), Concordia University, Montreal Canada, graduate of Executive Management School Stanford University, California, USA

Päätoimi: Toimitusjohtaja, 9.5.2016- (vt. toimitusjohtajana 18.4 – 8.5.2016)

Ilkka Raiskinen, s. 1962, diplomi-insinööri toimi yhtiön toimitusjohtajana 18.4.2016 saakka.

Johtoryhmä

Tecnotree-konsernilla oli vuoden 2016 lopussa seitsemänjäseninen (7) johtoryhmä, johon kuuluivat toimitusjohtaja, kaksi myyntijohtajaa, tuotehallintajohtaja, tuotekehitysjohtaja, talousjohtaja ja henkilöstöjohtaja. Johtoryhmän puheenjohtajana toimii toimitusjohtaja.

Johtoryhmän tehtävänä on toimitusjohtajan avustaminen, yhtiön liiketoimintojen valvominen ja kehittäminen asetettujen strategioiden ja tavoitteiden mukaisesti, konsernitasoisten menettelytapojen luominen, riskienhallintaprosessien tukeminen, yhtenäisen henkilöstöpolitiikan ja palkitsemiskäytännön seuraaminen sekä sidosryhmäsuhteiden hoitaminen. Johtoryhmä kokoontuu vähintään kerran kuussa.

Johtoryhmän jäsenet

Johtoryhmän jäsenet, vastuualueet ja johtoryhmän jäsenyyden ajakohta:

Padma Ravichander

Päätoimi: Toimitusjohtaja, 2011-

Tecnotreen osakkeita 31.12.2016: 197 303 kpl,

Kirsti Parvi s. 1958, Yo-merkonomi, eMBA

Päätoimi: Talousjohtaja, 1.10.2016-

Tecnotreen osakkeita 31.12.2016: - kpl

Reija Virrankoski s. 1965, FM

Päätoimi: Henkilöstöjohtaja, 2014-

Tecnotreen osakkeita 31.12.2016: - kpl, lähipiirimistukset 10 000 kpl

Indrajit Chaudhuri s. 1970, Insinööri

Päätoimi: Tuotehallintajohtaja, 1.6. 2016 -

Tecnotreen osakkeita 31.12.2016: – kpl

Sanjay Ketkar s. 1956, Insinööri

Päätoimi: Tuotekehitysjohtaja, 1.6.2016-

Tecnotreen osakkeita 31.12.2016: – kpl

Mike Keegan s. 1965, Insinööri

Päätoimi: Myyntijohtaja, Latinalainen Amerikka, 1.6..2016-

Tecnotreen osakkeita 31.12.2016 – kpl,

Udayan Kelkar s. 1963, Insinööri

Päätoimi: Myyntijohtaja, Eurooppa, MEA ja APAC, 1.6.2016 -

Tecnotreen osakkeita 31.12.2016: - kpl

Lisäksi johtoryhmään kuuluivat:

Ilkka Aura, aluejohtaja, Eurooppa ja Amerikat, 31.7.2016 asti

Timo Ahomäki, teknologiajohtaja, 31.5.2016 asti

Tuomas Wegelius, talousjohtaja, 30.9.2016 asti

Palkka- ja palkkioselvitys

Päätöksenteko

Tecnotree Oyj:n yhtiöjärjestyksen mukaan varsinainen yhtiökokous päättää hallituksen jäsenille maksettavista palkkioista. Hallitus päättää toimitusjohtajan ja muun konsernijohtoon palkkauksen ja muut taloudelliset etuudet yksi yli yhden -periaatteella.

Keskeiset periaatteet

Tecnotree-konsernin palkitsemisjärjestelmä on suunniteltu edistämään kilpailukykyä ja yhtiön pitkän aikavälin taloudellista menestystä sekä vaikuttamaan osakasarvon myönteiseen kehitykseen. Palkitsemisohjelmat perustuvat ennalta määritettyihin ja mitattaviin suoritus- ja tuloskriteereihin. Nykyisellään Tecnotreellä ei ole pitkän aikavälin palkitsemisohjelmia. Sen sijaan lyhyen aikavälin palkitsemisohjelmia on olemassa.

Palkitsemisraportti

Hallituksen jäsenten vuosipalkkiot

Vuoden 2016 varsinainen yhtiökokous päätti pitää hallituksen jäsenten palkkiot ennallaan seuraavasti:

- puheenjohtajalle maksetaan 50 000 euroa vuodessa
- varapuheenjohtajalle 30 000 euroa vuodessa
- jäsenille 23 000 euroa vuodessa
- kokouspalkkiona maksetaan puheenjohtajalle 800 euroa ja jäsenille 500 euroa kokoukselta
- valiokuntien kokouspalkkiona maksetaan 500 euroa kokoukselta

Yhtiökokouksen päätöksen mukaisesti hallituksen jäsenille korvataan myös kohtuulliset matkakustannukset.

Toimitusjohtajan ja muun johdon palkitseminen

Johdon palkitsemisjärjestelmä

Palkitsemisjärjestelmän tavoitteena on kilpailukykyinen palkitseminen avainresurssien sitouttamiseksi ja saamiseksi. Toimitusjohtajan ja muun ylimmän johdon nykyinen palkitsemisjärjestelmä koostuu kiinteästä kuukausipalkasta ja lyhyen aikavälin taloudellisiin tavoitteisiin pohjautuvasta tulospalkkiosta. Tulospalkkiojärjestelmän mahdollinen tuotto on sidottu konsernikohtaisten tavoitteiden saavuttamiseen, joita ovat liikevaihdon ja liikevoiton kehitys. Liiketoiminta-alueiden johtajilla on määritelty tavoitteeksi myös saatujen tilausten kehitys. Tavoitteet määritellään vuosittain.

Toimitusjohtajan palkitseminen

Toimitusjohtajan palkan muuttuva osa, vuosittainen lyhyen aikavälin bonusohjelma (STI), on 50% tavoitetasolla ja 100% maksimissaan vuosiperuspalkasta. Vuosibonus perustuu liikevaihtoon, laatuindeksiin ja net sales cash inflow. Toimitusjohtajan vuosibonus edellyttää voimassaolevaa työsuhdetta vuoden lopussa. Toimitusjohtaja irtisanomisaika on kuusi kuukautta, jos yhtiö irtisanoo hänet, ja kuusi kuukautta toimitusjohtajan irtisanoutuessa itse. Yhtiön tekemän irtisanomisen perusteella toimitusjohtajalle maksetaan korvauksena 12 kuukauden palkkaa vastaava summa. Eläkeikä määräytyy työeläkelainsäädännön mukaan.

Toimitusjohtaja Padma Ravichanderille maksettiin vuonna 2016 alkaen 18.4. palkkaa ja palkkioita 478 438 euroa. Lisäksi toimitusjohtaja Ilkka Raiskiselälle maksettiin vuonna 2016 palkkaa 439 480 euroa

Muu johto

Johtoryhmän jäsenten palkkojen muuttuvassa osassa, vuosittaisessa lyhyen aikavälin bonusohjelmassa (STI), on jäsenen roolista riippuva tavoite- ja maksimitaso. Johtoryhmän jäsenen vuosibonus edellyttää voimassaolevaa työsuhdetta vuoden lopussa. Johtoryhmän jäsenten eläkeiät perustuvat soveltuvaan paikalliseen lainsäädäntöön. Johtoryhmän jäsenten työsopimusten irtisanomisaika vaihtelee kahden ja kuuden kuukauden välillä, jos yhtiö irtisanoo jäsenen ja kahden ja kuuden kuukauden välillä, jos jäsen irtisanoo työsopimuksen.

Vuonna 2016 muulle johtoryhmälle maksettiin palkkaa ja muita työsuhte-etuuksia yhteensä 1 044 175 euroa, josta kiinteän palkan osuus oli 85 %.

KUVAUS TALOUDELLISEEN RAPORTOINTIPROSESSIIN LIITTYVIEN SISÄISEN VALVONNAN JA RISKIENHALLINNAN JÄRJESTELMIEN PÄÄPIIRTEISTÄ

Yhtiön yleiset sisäisen valvonnan ja riskienhallinnan tavoitteet

Sisäisen valvonnan ja raportoinnin tavoite on varmistaa, että yrityksen toiminta on tehokasta, tieto on luotettavaa, vallitsevaa lainsäädäntöä ja sisäisiä toimintaperiaatteita noudatetaan. Yrityksen johto on vastuussa sisäisen valvonnan suorittamisesta.

Riskienhallinnan tehtävänä on yhtiön liiketoimintaan ja toimintaympäristöön vaikuttavien merkittävimpien riskien tunnistaminen, hallinta ja seuraaminen siten, että yhtiön strategiset ja taloudelliset tavoitteet saavutetaan mahdollisimman hyvin. Konsernin johtoryhmä on vastuussa riskienhallintaprosessista.

Valvontatoimenpiteet

Yhtiön taloudellisessa raportoinnissa käytetään pääsääntöisesti yhteistä talousjärjestelmää, jonka tiedot ovat eri yhtiöiden osalta nähtävissä myös pääkonttorissa. Vastaavasti myös emoyhtiön kirjanpitoa voidaan tarvittaessa tarkastella muissa toimistoissa. Konsernin raportointi tapahtuu kuukausittain erillisen järjestelmän avulla. Toteutumatietoja verrataan budjettiin ja ylimmällä tasolla myös edelliseen ennusteeseen. Merkittävät poikkeamat selvitetään.

Pääasialliset valvontatoimenpiteet ovat ajankohtaisten ennusteiden laadinta, toteutuneiden, ennustettujen ja aikaisempien kausien tietojen poikkeamien analysointi ja tapahtuma- ja prosessitason valvontatoimenpiteet sekä sisäiset tarkastukset. Yhtiöllä ei ole omaa sisäisen tarkastuksen toimintaa. Valvonnasta vastaa pääkonttorin talousosasto.

Vuosibudjetit laaditaan ja yksityiskohtaiset tavoitteet asetetaan strategisten suunnitelmien perusteella loka-joulukuussa. Hallitukselle esitetään alustava budjetti marraskuussa ja saadun palautteen perusteella laaditaan lopullinen budjetti, jota käsitellään hallituksen kokouksessa joulukuussa. Tämä sisältää myös toimintasuunnitelmat. Niiden pohjalta laaditaan kullekin henkilölle omat henkilökohtaiset tavoitteet.

Päivitetty liiketulosennuste esitetään kuukausittaisessa hallituksen kokouksessa. Kuukausiraportoinnissa esitetään päättyneen kauden viimeisin ennuste, toteuma ja seuraavan kauden ennuste.

Myyntin, liikevaihdon ja kassavirran ennusteita käsitellään kuukausittain tai tarvittaessa useammin alueittain puhelinkokouksissa. Ennusteet jaotellaan todennäköisyyden mukaan eri kategorioihin ja johtoryhmä päättää näiden tietojen perusteella hallitukselle esitettävästä ennusteesta.

Yrityksen talousjohto yhdessä muun johdon kanssa pyrkii varmistamaan kuukausiraportoinnin virheettömyyden. Tecnotreellä on erillinen myynnin tuloutuksessa noudatettava ohje. Linjaorganisaatio on vastuussa budjeteista ja ennusteista. Konsernin talousjohdon tehtävä on koota nämä budjetit ja ennusteet hyväksytyjen aikataulujen mukaisesti ja valvoa suunnitelmien luotettavuutta. Hallitukselle raportoidaan suunnitelmien ja toteuman olennaiset eroavaisuudet ja mahdolliset virheet korjaustoimenpiteineen.

Konsernin talousjohto suorittaa ulkoisen ja sisäisen raportoinnin oikeellisuuden valvontaa. Liiketoiminnan luonteesta johtuen talousjohdon suorittamassa valvonnassa painotetaan erityisesti liikevaihdon tuloutumista ja myyntisaamisten seurantaa.

Riskienhallinta

Tecnotreen yleiset, vuosittain tehtävät ulkoisia riskejä koskevat johtoryhmän arvioinnit määrittelevät suurimmat riskit. Nämä arvioinnit tehdään pisteyttäen eri riskien todennäköisyyttä ja vaikutusta, minkä perusteella syntyy riskikartta. Kullekin merkittävälle riskille määritetään toimenpiteet ja vastuuhenkilöt. Merkittävimpiä riskejä on kuvattu hallituksen toimintakertomuksessa. Hallitus vahvistaa merkittävimmät riskienhallintaa koskevat toimintaperiaatteet.

Yksi yhtiön merkittävimmistä riskeistä on ollut rahan riittävyys. Espoon käräjäoikeus vahvisti 15.11.2016 täydennetyt saneerausohjelmaehdotuksen ja päätöksen myötä saneerausmenettely lakkasi. Maksuohjelman mukaiset suoritukset päättyivät 20.6.2025.

Yrityksen hallintoa ja ohjausta suoritetaan kirjallisten toimintaperiaatteiden avulla. Myyntisopimusten tekoon, luottopäätöksiin, varainhallintaan, valuuttasuojauksiin, ostoihin ja asioiden hyväksymiseen tehdyt linjaukset ovat yrityksen tärkeimmät toimintaperiaatteet.

Suuri osa Tecnotreen riskeistä liittyy myyntiin. Näitä riskejä saadaan vähennettyä systemaattisella tarjousten läpi käymisellä. Tecnotreellä on yhdenmukaiset tarjousten käsittelyyn liittyvät periaatteet (ns. bid review) ja käytännöt.

Tytäryhtiöiden ja ulkomaisten toimipisteiden omat suositukset ja toimintaperiaatteet ovat linjassa konsernitason suositusten ja toimintaperiaatteiden kanssa. Yhtiö on määrittänyt itselleen eettiset ohjeet (Code of Conduct).

Konsernin valuutta-, korko- ja likviditeettiriskien hallinnasta sekä operatiivisia riskejä koskevista vakuutuksista vastaa yhtiön talousjohto.

Yhtiön johtoryhmä käsittelee riskejä ja niiden hallintaa kokouksissaan säännöllisesti. Toimitusjohtaja raportoi niistä hallitukselle.

Taloudelliseen raportointiin liittyviä riskejä vähentävät konsernin käytössä olevat raportointi- ja valvontatavat. Suurin osa myyntiin liittyvistä tapahtumista on emoyhtiössä, yhtiöt noudattavat samaa tilikarttaa ja IFRS-sääntöjä sekä käyttävät samoja, kattavan tiedon sisältäviä ohjelmistoja, varainhallinto ja rahoitus on keskitetty konsernihallintoon sekä sopimukset ja toimintaohjeet on tallennettu helposti käytettävään arkistoon.

Lähipiiriliiketoimet

Tecnotree arvioi ja seuraa lähipiirinsä kanssa tehtäviä liiketoimia ja huolehtii siitä, että mahdolliset eturistiriidat tulevat asianmukaisesti huomioituiksi yhtiön päätöksenteossa. Yhtiö ylläpitää luetteloa sen lähipiiriin kuuluvista osapuolista. Yhtiö huolehtii lähipiiriin kuuluvien osapuolien ja liiketoimien määrittelystä ja tunnistamisesta.

Tietyt lähipiiriliiketoimet julkistetaan pörssin sääntöjen edellyttämällä tavalla.

Tecnotree Oyj:llä ei 2016 ollut olennaisia, tavanomaisesta liiketoiminnasta tai markkinaehdoista poikkeavia lähipiiriliiketoimia.

Sisäpiiriasiat

Tecnotree-konsernissa noudatetaan kulloinkin voimassa olevaa sisäpiirisääntelyä ja Nasdaq Helsingin sisäpiiriohjetta. Lisäksi konsernissa on oma sisäpiiriohje, joka täydentää Nasdaq Helsinki Oy:n sisäpiiriohjetta. Sisäpiiriohjetta päivitetään tarvittaessa. Sisäpiiriohje on luettavissa yhtiön intranetsivuilla.

Tecnotreen sisäpiirivastaavana toimii talousjohtaja. Sisäpiirivastaavan tehtävänä on yhtiön sisäinen tiedottaminen ja kouluttaminen sisäpiiriasioissa ja sisäpiiriasioiden valvonta (mm whistleblowing-järjestelmä). Sisäpiirivastaava vastaa myös kaupankäyntirajoituksen sekä johtohenkilöiden ja näiden lähipiiriin liiketoimien ilmoitus- ja julkistamisvelvollisuuden hoitamisesta. Yhtiön on nimittänyt myös sisäpiirirekisterin hoitajan.

Tecnotree on päättänyt ylläpitää erillistä luetteloa pysyvistä sisäpiiriläisistä, joilla on asemansa tai työnsä perusteella jatkuva pääsy kaikkeen yhtiötä koskevaan sisäpiirintietoon. Tecnotree on määritellyt pysyviksi sisäpiiriläisiksi seuraavat henkilöt:

- Tecnotreen hallituksen jäsenet, toimitusjohtaja ja talousjohtaja; ja
- hallituksen sihteeri.

Sisäpiirihankkeista pidetään hankekohtaista sisäpiirilueteloa pörssin sisäpiiriohjeen mukaisesti.

Soveltuvan lainsäädännön mukaisesti Tecnotree Oyj:n johtotehtävissä toimivat henkilöt (hallitus, toimitusjohtaja ja johtoryhmä) ja heidän lähipiirinsä ilmoittavat kaikki omaan lukuun tekemänsä liiketoimet yhtiölle ja Finanssivalvonnalle kolmen työpäivän kuluessa liiketoimen toteutuksesta. Yhtiön sisäpiiriohjeen mukaan johtohenkilöiden on kuitenkin tehtävä ilmoitus jo seuraavana työpäivänä. Yhtiö julkaisee johdon ja lähipiiriin kaupat pörssitiedotteella soveltuvan lainsäädännön mukaisesti.

Tecnotreen johtohenkilöiden tulee ajoittaa kaupankäyntinsä Tecnotreen rahoitusvälineillä siten, ettei kaupankäynti heikennä luottamusta arvopaperimarkkinoihin. Tecnotreen johtohenkilöt eivät saa käydä kauppaa Tecnotreen rahoitusvälineillä ajanjaksona, joka alkaa 30 vuorokautta ennen kunkin tilinpäätöstiedotteen, puolivuotiskatsauksen sekä kolmelta tai yhdeksältä kuukaudelta annettavan taloudellisen raportin julkistamista ja päättyy näiden tietojen

julkistamista seuraavana päivänä. Kaupankäyntirajoitus on myös laajennettu Tecnotreen taloudellisten raporttien valmisteluun, laatimiseen ja julkistamiseen osallistuville henkilöille, nk. Extended Management Boardin jäsenille sekä hallituksen sihteerille.

Tilintarkastus

Tilintarkastuksen ensisijaisena tehtävänä on vahvistaa, että tilinpäätös antaa oikeat ja riittävät tiedot yhtiön tuloksesta ja taloudellisesta asemasta. Lisäksi tilintarkastaja tarkastaa yhtiön hallinnon lainmukaisuutta.

Tilintarkastaja valitaan vuosittain varsinaisessa yhtiökokouksessa toimikaudeksi, joka päättyy seuraavan varsinaisen yhtiökokouksen päättyessä. Hallituksen tai osakkeenomistajien, joilla on vähintään 10 % yhtiön osakkeiden tuottamasta äänimäärästä, tekemä ehdotus tilintarkastajaksi ilmoitetaan yhtiökokouksussaa edellyttäen, että ehdokas on antanut suostumuksensa valintaan ja että yhtiö on saanut tiedon ehdotuksesta niin hyvissä ajoin, että se voidaan sisällyttää yhtiökokouksuun. Jos tilintarkastajaehdokas ei ole hallituksen tiedossa yhtiökokouksuun toimitettaessa, vastaavalla tavalla asetettu ehdokas julkistetaan erikseen.

Tilintarkastajan palkkiot sekä mahdolliset palkkiot tilintarkastukseen liittymättömistä palveluista tilikaudelta ilmoitetaan vuosikertomuksessa ja yhtiön internetsivuilla.

Vuoden 2016 yhtiökokous valitsi tilintarkastajaksi edelleen tilintarkastusyhteisö KPMG Oy:n. Päävastuullisena tilintarkastajana oli Toni Aaltonen. Tilintarkastajalle maksettiin vuonna 2016 palkkioita tilintarkastuksesta 97 963 euroa ja muista palveluista 45 258 euroa.

Hallitus

Palkka- ja palkkioselvitys

Toimitusjohtaja Padma Ravichanderille maksettiin vuonna 2016 alkaen 18.4. palkkaa 478 847 euroa. Toimitusjohtajasopimuksen mukainen irtisanomisaika on 6 kuukautta. Yhtiön irtisanoessa palvelussuhteen toimitusjohtajalle maksetaan irtisanomisajan palkan lisäksi 12 kuukauden palkkaa vastaava erokorvaus. Toimitusjohtajan eläkeikä määräytyy työeläkelainsäädännön mukaan. Lisäksi toimitusjohtaja Ilkka Raiskiselle maksettiin vuonna 2016 palkkaa 427 899.

Vuonna 2016 muulle johtoryhmälle maksettiin palkkaa ja muita työsuhte-etuuksia yhteensä 1 044 176 euroa, josta kiinteän palkan osuus oli 85 %.

Taloudelliset ja osakekohtaiset tunnusluvut

| | 2016 | 2015 | 2014 | 2013 | 2012 |
|--|-------|-------|-------|-------|-------|
| Konsernin tuloslaskelma | | | | | |
| Liikevaihto, M€ | 60,1 | 76,5 | 74,0 | 73,9 | 73,4 |
| muutos % | -21,4 | 3,4 | 0,1 | 0,7 | 17,9 |
| Oikaistu liiketulos, M€ ¹ | 1,2 | 12,0 | 3,7 | 3,3 | -4,9 |
| % liikevaihdosta | 2,1 | 15,7 | 5,0 | 4,5 | -6,6 |
| Liiketulos, M€ | -10,1 | 11,7 | 3,3 | 1,6 | -12,4 |
| % liikevaihdosta | -16,8 | 15,2 | 4,4 | 2,2 | -16,9 |
| Tulos ennen veroja, M€ | -5,6 | 7,8 | -2,4 | 4,1 | -13,7 |
| % liikevaihdosta | -9,4 | 10,2 | -3,2 | 5,6 | -18,7 |
| Oikaistu tilikauden tulos ² | -4,2 | 0,6 | -8,9 | -0,8 | -9,5 |
| % liikevaihdosta | -7,0 | 0,7 | -12,0 | -1,1 | -12,9 |
| Tilikauden tulos, M€ | -6,3 | 0,2 | -9,3 | -2,5 | -17,0 |
| % liikevaihdosta | -10,5 | 0,3 | -12,6 | -3,4 | -23,2 |
| Konsernin tase | | | | | |
| Pitkäaikaiset varat, M€ | 22,4 | 23,7 | 22,8 | 22,0 | 28,0 |
| Lyhytaikaiset varat | | | | | |
| Vaihto-omaisuus, M€ | 0,9 | 0,5 | 0,5 | 0,6 | 0,6 |
| Myynti- ja muut saamiset, M€ | 33,0 | 43,9 | 49,0 | 41,9 | 41,2 |
| Sijoitukset ja rahavarat, M€ | 3,5 | 6,4 | 2,6 | 7,2 | 11,9 |
| Oma pääoma, M€ | 10,7 | 17,8 | 16,9 | 21,7 | 32,8 |
| Vieras pääoma | | | | | |
| Pitkäaikainen vieras pääoma, M€ | 32,8 | 2,2 | 1,2 | 21,6 | 0,4 |
| Lyhytaikainen vieras pääoma, M€ | 16,3 | 54,6 | 53,5 | 25,3 | 45,7 |
| Laskennallinen verovelka, M€ | | | 3,4 | 3,0 | 2,8 |
| Taseen loppusumma, M€ | 59,8 | 74,6 | 75,0 | 71,6 | 81,8 |
| Taloudelliset tunnusluvut | | | | | |
| Oman pääoman tuotto (ROE), % | -43,9 | 1,4 | -48,2 | -9,1 | -41,3 |
| Sijoitetun pääoman tuotto (ROI), % | -7,6 | 24,7 | 7,1 | 11,9 | -15,2 |
| Omavaraisuusaste, % | 17,9 | 23,9 | 22,5 | 30,3 | 40,2 |
| Nettovelkaantumisaste, % | 195,6 | 145,2 | 172,7 | 113,4 | 50,0 |
| Investoinnit, M€ | 0,3 | 1,2 | 0,7 | 0,6 | 0,9 |
| % liikevaihdosta | 0,5 | 1,5 | 1,0 | 0,8 | 1,2 |
| Tuotekehittämismenot, M€ | 6,5 | 13,0 | 12,0 | 14,0 | 10,4 |
| % liikevaihdosta | 10,8 | 17,0 | 16,2 | 19,0 | 14,2 |
| % kokonaiskuluista (liiketulokseen sisältyvät) | 9,2 | 20,0 | 16,9 | 19,3 | 12,1 |
| Tilaukanta, M€ | 24,9 | 26,8 | 38,9 | 45,0 | 54,2 |
| Henkilöstö keskimäärin | 895 | 950 | 1 038 | 1 067 | 1070 |
| Henkilöstö kauden lopussa | 818 | 934 | 993 | 1 059 | 1116 |

| | 2016 | 2015 | 2014 | 2013 | 2012 |
|---|----------------|---------|---------|---------|---------|
| Osakekohtaiset tunnusluvut | | | | | |
| Osakekohtainen tulos, € (laimentamaton) | -0,05 | 0,00 | -0,08 | -0,02 | -0,16 |
| Osakekohtainen tulos, € (laimennusvaikutuksella oikaistu) | -0,05 | 0,00 | -0,08 | -0,02 | -0,16 |
| Osakekohtainen oma pääoma, € | 0,09 | 0,14 | 0,14 | 0,18 | 0,27 |
| Osakemäärä tilikauden lopussa, 1000 kpl | 122 628 | 122 628 | 122 628 | 122 564 | 122 494 |
| Osakemäärä keskimäärin tilikaudella, 1000 kpl | 122 628 | 122 628 | 122 605 | 122 551 | 98 264 |
| Omien osakkeiden määrä kauden alussa, 1000 kpl | 0 | 0 | 65 | 135 | 135 |
| Omien osakkeiden luovutus, 1000 kpl | 0 | 0 | 65 | 70 | 0 |
| Omien osakkeiden määrä kauden lopussa, 1000 kpl | 0 | 0 | 0 | 65 | 135 |
| Osakkeen kurssikehitys, € | | | | | |
| Keskikurssi | 0,11 | 0,11 | 0,19 | 0,21 | 0,25 |
| Alin | 0,09 | 0,07 | 0,13 | 0,15 | 0,12 |
| Ylin | 0,17 | 0,20 | 0,26 | 0,29 | 0,35 |
| Osakkeen kurssi vuoden lopussa, € | 0,10 | 0,10 | 0,14 | 0,21 | 0,17 |
| Osakekannan markkina-arvo tilikauden lopussa, M€ | 12,2 | 12,5 | 17,0 | 25,8 | 20,8 |
| Osakevaihto, milj. kpl | 29,7 | 69,1 | 44,6 | 72,4 | 49,7 |
| Osakevaihto, % kokonaismäärästä | 24,3 | 56,4 | 36,3 | 59,0 | 40,5 |
| Osakevaihto, M€ | 3,5 | 7,5 | 8,7 | 15,5 | 11,7 |
| Osakekohtainen osinko, € ³ | | | | | |
| Osinko/tulos, % | | | | | |
| Efektiiivinen osinkotuotto, % | | | | | |
| Hinta/voittosuhte, (P/E) | -2,0 | 51,7 | -1,8 | -10,3 | -1,0 |

¹ Oikaistu liiketulos = liiketulos ilman kertaluonteisia kuluja

² Oikaistu tilikauden tulos = tilikauden tulos ilman kertaluonteisia kuluja ja rahoituskuluihin sisältyviä velkasaneerauksen tuottoja.

Vertailukausien luvut on oikaistu vastaaviksi.

³ Hallitus on ehdottanut, että 31.12.2016 päättyneeltä tilikaudelta ei jaeta osinkoa. Päättyneiltä tilikausilta 31.12.2015, 31.12.2014, 31.12.2013 ja 31.12.2012 ei myöskään jaettu osinkoa.

Tunnuslukujen laskentakaavat

| | | |
|---|---|--|
| Oikaistu liiketulos | = | Liiketulos ennen tuotekehitysaktivointeja, niiden poistoja ja kertaluonteisia kuluja |
| Oman pääoman tuotto (ROE), % | = | $\frac{\text{Tilikauden tulos}}{\text{Oma pääoma (keskimäärin)}} \times 100$ |
| Sijoitetun pääoman tuotto (ROI), % | = | $\frac{\text{Tulos ennen veroja + rahoituskulut}}{\text{Oma pääoma + korolliset rahoitusvelat (keskimäärin)}} \times 100$ |
| Omavaraisuusaste, % | = | $\frac{\text{Oma pääoma}}{\text{Taseen loppusumma - saadut ennakot}} \times 100$ |
| Osakekohtainen tulos (EPS) | = | $\frac{\text{Emoyhtiön osakkeenomistajille kuuluva osuus tilikauden tuloksesta}}{\text{Osakkeiden laimentamaton lukumäärä keskimäärin}}$ |
| Osakekohtainen osinko | = | $\frac{\text{Osinko}}{\text{Osakkeiden laimentamaton lukumäärä tilinpäätöspäivänä}}$ |
| Osinko/tulos % | = | $\frac{\text{Osakekohtainen osinko}}{\text{Osakekohtainen tulos (EPS)}} \times 100$ |
| Osakekohtainen oma pääoma | = | $\frac{\text{Emoyhtiön osakkeenomistajille kuuluva oma pääoma}}{\text{Osakkeiden laimentamaton lukumäärä tilinpäätöspäivänä}}$ |
| Nettovelkaantumisaste, % (net gearing) | = | $\frac{\text{Korolliset velat - rahavarat - korolliset lainasaamiset}}{\text{Oma pääoma}} \times 100$ |
| Osakekannan markkina-arvo | = | Osakkeiden laimentamaton lukumäärä tilinpäätöspäivänä x tilikauden päätöskurssi |
| Hinta-/voittosuhte (P/E) | = | $\frac{\text{Tilikauden päätöskurssi}}{\text{Osakekohtainen tulos (EPS)}}$ |
| Efektiiivinen osinkotuotto, % | = | $\frac{\text{Osakekohtainen osinko}}{\text{Tilikauden päätöskurssi}}$ |

Hallituksen toimintakertomus

Kaikki jatkossa esitetyt konsernin luvut ovat tilikaudelta 2016 ja vertailukauden luvut ovat tilikaudelta 2015, ellei toisin mainita. Tunnuslukusarjat on esitetty erillisessä osiossa konsernitilinpäätöksessä.

Liiketoiminnan kuvaus

Tecnotree on kansainvälinen operaattoreiden it-ratkaisujen toimittaja, joka tarjoaa tuotteita, palveluita ja ratkaisuja veloitukseen, laskutukseen, asiakaspalveluun ja asiakkuuden hallintaan sekä viestintäpalveluihin ja sisältöliiketoimintaan. Yhtiön tuoteportfolio kattaa teleoperaattoreiden liiketoimintatukijärjestelmien lähes koko kentän (order-to-cash). Siihen kuuluvat yhtenäiset ratkaisut kiinteän verkon, mobiilipalveluiden ja laajakaistan tarpeisiin sekä ennakkomaksu- että kuukausilaskuasiakkaiden liittymien, palveluiden ja rahavirtojen hallinnointiin.

Tecnotree vahvistaa vuonna 2017 ja tulevaisuudessa luonnettaan tuotetoimittajana, jolla on vankka kokemus telekommunikaatiosta ja haluaa luoda BSS-alustallaan kestäviä asiakaskokemuksia tarjoamalla tunnusomaista suomalaista designia ja huippulaatua.

Pilvipalvelun mahdollistama, yhteensopiviin tuotteisiin perustuva mikropalvelu auttaa meitä luomaan digitaalisen markkinapaikan omille tuotteillemme sekä toimivan ympäristön kumppaniemme tuotteille ja palveluille. Tämä tuo todellista liiketoiminnallista arvoa asiakkaillemme.

Tecnotreen huipputuotteiden avulla viestintäpalveluiden tuottajat voivat laajentaa peittoaluettaan ja kehittää liiketoimintaansa digitaalisten palveluiden suuntaan, mikä auttaa niitä kasvattamaan arvoaan asiakaskuntansa parissa.

Tecnotreen liiketoiminta perustuu tuotelisensseihin, tuotteiden ammattimaiseen räätälöintiin asiakkaille sekä tuotteita koskeviin maailmanlaajuisiin huolto- ja tukipalveluihin. Tecnotreen markkina-alue on erityisen suuri kehittyvillä markkinoilla kuten Latinalaisessa Amerikassa, Afrikassa ja Lähi-idässä, ja yritys palvelee maailmanlaajuisesti yli 700 miljoonaa tilaajaa ja 65 operaattoria/viestintäpalvelutarjoajaa.

Liikevaihto ja myynti

Tecnotreen tilikauden liikevaihto oli 60,1 milj. EUR (76,5) ollen 21,4 % alaisempi edellisvuoteen verrattuna. Myynti laski tavara- ja palvelutoimituksien osalta 10,2 milj. euroa, valmiusasteen mukaisesti tuloutetun myynnin osalta 3,8 milj. euroa ja ylläpitopalvelutoimitusten osalta 2,2 milj. euroa. Tilikauden liikevaihtoon sisältyivät kirjatut 0,4 milj. euron suuriset positiiviset kurssierot, jotka johtuivat lähinnä dollarin vaihtelusta euroon nähden. Euroopan ja Amerikan alueen liikevaihto laski 10,1 milj. EUR ja Afrikan ja Lähi-idän sekä Aasian ja Tyynenmeren alueiden liikevaihto laski 6,3 milj. EUR.

Liikevaihtoa ja myyntiä on selvitetty myös jäljempänä kohdassa "Maantieteelliset alueet".

| LIKEVAIHDON ERITTELY | 2016 Me | 2015 Me | 2016 % | 2015 % |
|---|-------------|-------------|--------------|--------------|
| Tuotot valmistusasteen mukaisesti tuloutetuista projekteista (IAS 11) | 19,7 | 23,5 | 32,7 | 30,7 |
| Tuotot ylläpitopalvelutoimituksista (IAS 18) | 28,9 | 31,1 | 48,2 | 40,7 |
| Tuotot tavara- ja palvelutoimituksista (IAS 18) | 11,1 | 19,4 | 18,4 | 25,4 |
| Valuuttakurssivoitot ja -tappiot | 0,4 | 2,4 | 0,7 | 3,1 |
| YHTEENSÄ | 60,1 | 76,5 | 100,0 | 100,0 |

| LIKEVAIHTO MARKKINA-ALUEITTAIN | 2016 Me | 2015 Me | 2016 % | 2015 % |
|--------------------------------|-------------|-------------|--------------|--------------|
| Eurooppa & Amerikka | 25,0 | 35,0 | 41,6 | 45,8 |
| MEA & APAC | 35,1 | 41,4 | 58,4 | 54,2 |
| YHTEENSÄ | 60,1 | 76,5 | 100,0 | 100,0 |

| KONSERNIN TILAUSKANTA | 2016 Me | 2015 Me | 2016 % | 2015 % |
|-----------------------|-------------|-------------|--------------|--------------|
| Eurooppa & Amerikka | 7,5 | 7,0 | 30,1 | 26,2 |
| MEA & APAC | 17,4 | 19,8 | 69,9 | 73,8 |
| YHTEENSÄ | 24,9 | 26,8 | 100,0 | 100,0 |

Tuloskehitys

Tecnotree erittelee liiketuloksensa seuraavasti:

| TULOSLASKELMAN AVAINLUVUT, Me | 2016 | 2015 |
|---|--------------|-------------|
| Liikevaihto | 60,1 | 76,5 |
| Liiketoiminnan muut tuotot | 0,3 | 0,1 |
| Liiketoiminnan kulut ilman kertaluonteisia kuluja | -59,1 | -64,6 |
| Oikaistu liiketulos ¹ | 1,2 | 12,0 |
| Kertaluonteiset kulut | -11,3 | -0,3 |
| LIIKETULOS | -10,1 | 11,7 |
| Rahoituserät ilman valuuttakurssieroja ja saneeraustuottoja | -4,2 | -3,5 |
| Kurssivoitot ja -tappiot | -0,7 | -0,3 |
| Tuloverot | -0,6 | -7,6 |
| Oikaistu kauden tulos ² | -4,2 | 0,6 |
| Rahoituseriin sisältyvät kertaluonteiset saneeraustuotot | 9,3 | 0,0 |
| KAUDEN TULOS | -6,3 | 0,2 |

¹ Oikaistu liiketulos = liiketulos ilman kertaluonteisia kuluja

² Oikaistu tilikauden tulos = tilikauden tulos ilman kertaluonteisia kuluja ja rahoituskuluihin sisältyviä velkasaneerauksen tuottoja.

Viitaten Euroopan arvopaperimarkkinaviranomaisen (ESMA) julkaisemiin vaihtoehtoisten taloudellisten tunnuslukujen raportointia koskevien uusiin ohjeisiin, Tecnotree käyttää vaihtoehtoisina tunnuslukuina "oikaistua liiketulosta" sekä "oikaistua kauden tulosta". Nämä tunnusluvut ovat kuvattu ylläolevan taulukon alaviitteissä ja Tuloskehitys-osion taulukossa Tuloslaskelman avainluvut.

Tecnotreen tilikauden liikevaihto oli 60,1 milj. EUR (76,5) ja liiketulos -10,1 milj. EUR (11,7). Liiketulos sisälsi kertaluonteisia kuluja 11,3 milj. EUR (0,3) ja oikaistu liiketulos oli 1,2 milj. EUR (12,0). Liiketulokseen vaikuttavat kertaluonteiset kulut 9,0 milj. EUR, jotka liittyvät huhtikuussa 2012 julkistetun 24 milj. USD yhtenäisen veloitussjärjestelmän toimitukseen, sekä 2,3 milj. EUR verran (0,3) kertaluonteisia henkilöstövähennyksistä aiheutuneita kuluja. Tilikauden oikaistu tulos oli -4,2 milj. EUR (0,6), johon sisältyi yrityssaneerauksesta johtuva 9,3 miljoonan euron kertaluonteinen tuotto. Rahoituseriin on kirjattu negatiivisia kurssieroja 0,7 milj. EUR (-0,3).

Rahoituseriin kirjattiin negatiivista kurssieroja 0,7 MEUR. Tecnotreen toiminnallista tulosta on syytä tarkastella ilman valuuttakurssivaikutusta, minkä vuoksi se esitetään edellä olevassa laskelmassa erillisenä. Sillä ei ole konsernille välitöntä kassavirtavaikutusta.

Rahoitustuotot ja -kulut (netto) olivat tilikaudella yhteensä 4,5 milj. EUR nettotuottoa (3,8 nettokulua). Ne jakaantuivat seuraavasti:

| RAHOITUSTUOTOT JA -KULUT, Me | 2016 | 2015 |
|--------------------------------|-------------|-------------|
| Korkotuotot | 0,1 | 0,0 |
| Valuuttakurssivoitot | 0,1 | 0,3 |
| Muut rahoitustuotot | 6,7 | 0,3 |
| RAHOITUSTUOTOT YHTEENSÄ | 6,9 | 0,6 |
| Korkokulut | 0,3 | -1,9 |
| Valuuttakurssitappiot | -0,7 | -0,6 |
| Muut rahoituskulut | -2,0 | -2,0 |
| RAHOITUSKULUT YHTEENSÄ | -2,4 | -4,4 |
| RAHOITUSERÄT YHTEENSÄ | 4,5 | -3,8 |

Tilikauden verot olivat 0,6 milj. EUR (7,6), sisältäen seuraavat erät:

| TULOSLASKELMAN VEROT, Me | 2016 | 2015 |
|--|-------------|-------------|
| Ulkomailla maksetut lähdeverot | -4,5 | -6,3 |
| Lähdeverojaksotuksen muutos | 4,3 | -2,4 |
| Konserniyhtiöiden tulokseen perustuvat verot | -0,4 | -0,8 |
| Aikaisempien tilikausien verot | 0,0 | -1,4 |
| Intian laskennallisen verosaamisen muutokset | 0,0 | -0,4 |
| Laskennallisen verovelan muutokset: | | |
| -Intian osinkoverosta | 0,0 | 3,7 |
| Muut erät | 0,0 | 0,0 |
| TULOSLASKELMAN VEROT YHTEENSÄ | -0,6 | -7,6 |

Osakekohtainen tulos oli -0,05 euroa (0,00). Oma pääoma osaketta kohden oli kauden lopussa 0,09 euroa (0,14).

Rahoitus, rahavirta ja tase

Yhtiön rahatilanne pysyi tilikaudella kireänä. Tecnotree jätti 5.3.2015 yrityssaneeraushakemuksen Espoon käräjäoikeuteen, jonka käräjäoikeus vahvisti 15.11.2016 täydennetyn yrityssaneerausohjelman mukaisesti.

Tecnotreen käyttöpääoma on tilikauden aikana vähentynyt 3,5 milj. EUR:lla.

| KÄYTTÖPÄÄOMAN MUUTOS, Me (lisäys-/vähennys+) | 2016 | 2015 |
|---|------------|------------|
| Myyntisaamisten muutos | -1,7 | 2,1 |
| Muiden saamisten muutos | 2,2 | 4,2 |
| Vaihto-omaisuuden muutos | -0,3 | 0,0 |
| Ostovelkojen muutos | 3,6 | -1,4 |
| Muiden velkojen muutos | -0,2 | -1,9 |
| KÄYTTÖPÄÄOMAN MUUTOS YHTEENSÄ | 3,5 | 2,9 |

Projektien tuloutukset kirjataan muihin saataviin ja kun sopimuksen mukaan asiakasta voidaan laskuttaa, saatavat siirretään myyntisaataviin.

Yhtiön taseen muissa saamisissa oli 6,0 milj. EUR Latinalaisen Amerikan jäljellä olevan ison projektin laskuttamatonta tuloutusta, joka siirretään myyntisaataviin vuoden 2017 aikana.

Tecnotreen rahavarat olivat 3,5 milj. EUR (6,4). Konsernin rahavirta investointien jälkeen oli tilikaudella 0,9 milj. EUR negatiivinen. Tähän vaikuttivat erityisesti saatavien kotiuttaminen. Tilikauden rahavarojen muutos oli 3,0 milj. EUR negatiivinen. Yhtiöllä ei ollut käyttämättömiä luottolimiittejä vuoden 2016 lopussa (0,0). Yhtiö sai pankilta lyhytaikaista luottoa 0,5 milj. EUR, jota se lyhensi lokakuussa 0,1 milj. EUR.

Taseen loppusumma 31.12.2016 oli 59,8 milj. EUR (74,6). Bruttoinvestoinnit olivat tilikaudella 0,3 milj. EUR (1,2) eli 0,5 % (1,5 %) liikevaihdosta. Korollinen vieras pääoma oli 24,4 milj. EUR (32,3). Nettovelkojen suhde omaan pääomaan (net gearing) oli 195,6 % (145,2 %) ja omavaraisuusaste oli 17,9 % (23,9 %). Omaan pääomaan on tilikaudella syntynyt 0,7 milj. EUR suuruinen negatiivinen muuntoero johtuen pääosin Intian rupioista (INR).

Tecnotreen vuonna 2013 pankin kanssa solmittu rahoitussopimus sisälsi kovenanteja, mutta maksuohjelman vahvistamisen yhteydessä niiden voimassaolo lakkasi 15.11.2016.

Emoyhtiön oma pääoma

Tecnotreen puolivuotiskatsauksen 2015 valmistuttua todettiin, että vaikka konsernin oman pääoman arvo oli positiivinen, emoyhtiö Tecnotree Oyj:n oma pääoma oli negatiivinen. Yhtiön hallitus totesi oman pääoman menettämisen ja jätti asiaa koskevan ilmoituksen kaupparekisteriin. Emoyhtiön oma pääoma oli 1,2 milj. EUR negatiivinen 31.12.2016.

Segmentti-informaatio

Tecnotree raportoi IFRS 8:n mukaisina toimintasegmentteinä maantieteelliset alueet, jotka ovat Eurooppa & Amerikka (Eurooppa sekä Pohjois-, Väli- ja Etelä-Amerikka) ja MEA & APAC (Lähi-itä ja Afrikka, Aasia ja Tyynenmeren alue). Tämä perustuu siihen, että niiden tulosta seurataan konsernin sisäisessä taloudellisessa raportoinnissa erillisinä segmentteinä. Tecnotreen IFRS 8:n mukainen operatiivinen päätöksentekijä on konsernin johtoryhmä.

Toimintasegmenttien liikevaihto ja tulos esitetään asiakkaiden sijainnin mukaan. Segmenttien tulos sisältää sellaiset kulut, jotka ovat kohdistettavissa segmenteille, eli myynnin ja markkinoinnin, asiakaspalvelun ja -toimituksien sekä tuotekehityksen kulut. Tuotehallinnan ja hallinnon kuluja, poistoja sekä vero- ja rahoituseriä ei kohdisteta segmentteihin.

Maantieteelliset alueet

Konserni toimii seuraavilla maantieteellisillä alueilla: Eurooppa & Amerikka (Eurooppa ja Pohjois-, Väli- ja Etelä-Amerikka) ja MEA & APAC (Lähi-itä ja Afrikka, Aasia ja Tyynenmeren alue).

Eurooppa & Amerikka

Markkina-alueen liiketoiminta jatkui haasteellisena vuonna 2016. Alueen liikevaihto laski 28,7 % edellisestä vuodesta ja oli 25,0 milj. EUR (35,0).

Liikevaihto laski ensisijaisesti vanhojen ratkaisutoimitusten laajennus- ja päivitysmyyntissä. Palveluliiketoiminnan liikevaihto oli 16,9 milj. EUR (17,4) ja laskua edelliseen vuoteen verrattuna oli 2,9 %. Uusien tilausten määrä laski ja oli 27,3 milj. EUR (34,8). Alueen tilauskanta kasvoi edellisvuoteen verrattuna ja oli 7,4 milj. EUR (7,0).

Tecnotree sopi tilikauden aikana järjestelystä liittyen huhtikuussa 2012 julkistetun 24 milj. USD yhtenäisen veloitusjärjestelmän toimitukseen, jossa asiakas maksaa yhtiölle 6,0 milj. EUR saatavista. Yhtiö teki jäljelle jääneisiin saataviin liittyvän noin 9,0 milj. EUR alaskirjauksen

MEA & APAC

Tecnotree sai uusi tilauksia yhteensä 31,7 milj. EUR arvosta kasvaen verrattuna edelliseen vuoteen (29,1).

Markkina-alueen liikevaihto laski 15,2 % vuoden takaisesta ja oli 35,1 milj. EUR (41,4). Tilikauden myynti koostui nykyisille asiakkaille toteutettujen ratkaisujen laajenuksista ja päivityksistä, vuotuisten ylläpitosopimusten uusimisesta sekä uusien kauppoiden osatoteutuksista. Vuoden 2016 lopun tilauskanta oli 17,4 milj. EUR (19,8).

Tilikauden aikana Tecnotree sopi kaupoista kahden merkittävän uuden asiakkaan kanssa. Sopimusten kokonaisarvo oli 10,5 milj. EUR. Nämä yhtiön uudet asiakkuudet yhdessä muiden pitkäkestoisten asiakassuhteiden kanssa tarjoavat vahvan perustan vakaalle liiketoiminnalle alueella.

Henkilöstö

Joulukuun 2016 lopussa Tecnotreen palveluksessa työskenteli 818 henkilöä (934), joista Suomessa 88 (105) ja Suomen ulkopuolella 730 (829). Tilikauden keskimääräinen henkilöstömäärä oli 895 (950). Yhtiön henkilöstö maittain oli seuraava:

| HENKILÖSTÖ | 2016 | 2015 |
|-------------------------------|------|------|
| Henkilöstö kauden lopussa | 818 | 934 |
| Suomi | 88 | 105 |
| Irlanti | 24 | 46 |
| Brasilia | 11 | 22 |
| Argentiina | 41 | 37 |
| Intia | 567 | 648 |
| Yhdistyneet arabiemiirikunnat | 25 | 33 |
| Muut maat | 62 | 43 |
| Henkilöstö keskimäärin | 895 | 950 |
| Palkkakulut (milj. euroa) | 33,6 | 33,5 |

Palkkakulut sisältävät kertaluonteisia eriä 2016 2,3 milj. euroa (0,3).

Osake ja kurssikehitys

Joulukuun 2016 lopussa Tecnotree-konsernin oma pääoma oli 10,7 milj. EUR (17,8) ja osakepääoma 1,3 milj. EUR (1,3). Osakkeiden määrä oli 122 628 428. Yhtiön hallussa ei ole omia osakkeita. Oma pääoma osaketta kohden oli 0,09 euroa (0,14).

Tecnotreen osakkeita vaihdettiin 1.1.–31.12.2016 Helsingin Pörssissä yhteensä 29 741 652 kappaletta (3 491 481 euroa), eli 24,25 % osakkeiden kokonaismäärästä.

Tilikauden aikana osakkeen ylin hinta oli 0,17 euroa ja alin 0,09 euroa. Keskimurssi oli 0,11 euroa ja osakkeen päätöskurssi 31.12.2016 oli 0,10 euroa. Osakekannan markkina-arvo oli tilikauden päättyessä 12,2 milj. EUR.

Osakkeenomistajat

Tecnotreellä on yksi osakesarja, ja kaikilla osakkeilla on yhtäläinen äänioikeus. Tecnotreen osake noteerataan NASDAQ OMX Helsinki Oy:n päälistalla. Yhtiön kaupankäyntitunnus on TEM1V. Yhtiön osakkeista 99,97 prosenttia on liitetty Euroclear Finland Oy:n ylläpitämään arvo-osuusjärjestelmään.

Tecnotreen yhtiöjärjestyksen 14 §:n mukaan osakkeenomistaja, jonka osuus yhtiön kaikista osakkeista tai osakkeiden tuottamasta äänimäärästä saavuttaa tai ylittää 33 1/3 prosenttia tai 50 prosenttia, on velvollinen lunastamaan muiden osakkeenomistajien vaatimuksesta näiden osakkeet ja niihin oikeuttavat arvopaperit yhtiöjärjestyksen 14 §:ssä tarkemmin määrätyn edellytyksin. Tecnotree Oyj:n ylimääräisessä yhtiökokouksessa 9.11.2016 yhtiökokous päätti poistaa yhtiöjärjestyksen 14 § kokonaisuudessaan.

Tecnotreellä oli 31.12.2016 yhteensä 5 410 arvo-osuusjärjestelmään merkittyä osakkeen omistajaa. Näistä 5 402 kappaletta on suoria omistuksia.

Kymmenen suurimman osakkeenomistajan hallussa on yhteensä 38,79 prosenttia yhtiön osakkeista ja äänimäärästä.

Tecnotreen osakkeista oli 31.12.2016 ulkomaisessa omistuksessa 3,88 prosenttia, joista 0,10 % hallintarekistereiden kautta olevia omistuksia.

Hallituksen jäsenten ja toimitusjohtajan omistamien Tecnotreen osakkeiden yhteismäärä 31.12.2016 oli 5 070 407 kappaletta, joka sisältää henkilöiden omat, lähipiirin ja määräysvalta-yhteisöjen omistukset. Näiden osakkeiden yhteenlaskettu osuus yhtiön koko osakemäärästä ja osakkeiden äänimäärästä oli 4,17 prosenttia. Tecnotreen johtoryhmä (pl. toimitusjohtaja) omisti 31.12.2016 yhtiön osakkeita 10 000 kappaletta.

Omistusjakauma sektoreittain 31.12.2016

| | Osakkeita, kpl | % |
|-------------------------------------|--------------------|---------------|
| Yritykset | 24 999 345 | 20,39% |
| Rahoitus- ja vakuutuslaitokset | 11 635 675 | 9,49% |
| Julkisyhteisöt | 98 659 | 0,08% |
| Voittoa tavoittelemattomat yhteisöt | 6 350 | 0,01% |
| Kotitaloudet yhteensä | 78 500 213 | 64,01% |
| Ulkomaiset omistajat | 7 350 586 | 5,99% |
| Yhteensä | 122 590 828 | 99,97% |
| Yhteistilillä | 37 600 | 0,03% |
| Liikkeeseen laskettu määrä | 122 628 428 | 100,00% |
| Hallintarekisterissä | 2 537 677 | 2,22% |

Suurimmat osakkeenomistajat 31.12.2016

| Yhtiön 10 suurinta omistajaa | Osakkeita, kpl | % osakkeista ja äänistä |
|---|-------------------|-------------------------|
| Oy Hammaren & Co AB | 8 803 480 | 7,18% |
| Wilenius Markku | 7 127 000 | 5,81% |
| The Orange Company | 6 000 000 | 4,89% |
| Mandatum Life Insurance Company Limited | 5 740 000 | 4,68% |
| Kaleva Life Mutual Insurance Company | 5 500 000 | 4,49% |
| Rakshit Tommi | 4 667 479 | 3,81% |
| Kettunen Risto Juhani | 2 870 000 | 2,34% |
| Puurtinen Jukka | 2 610 047 | 2,13% |
| Sumelius Christer | 2 147 937 | 1,75% |
| Anner Merja Satu Leena | 2 100 000 | 1,71% |
| Yhteensä | 47 565 943 | 38,79% |

Omistusmääräjakauma 31.12.2016

| Osakkeita, kpl | Omistuksia | % | Osakemäärä, kpl | % |
|-----------------|--------------|----------------|--------------------|----------------|
| 1–500 | 437 | 8,08% | 24 770 | 0,02% |
| 501–1 000 | 1 343 | 24,82% | 381 101 | 0,31% |
| 1 001–5 000 | 759 | 14,03% | 622 066 | 0,51% |
| 5 001–10 000 | 1 516 | 28,02% | 4 085 148 | 3,33% |
| 10 001–50 000 | 520 | 9,61% | 4 154 395 | 3,39% |
| 50 001–100 000 | 600 | 11,09% | 13 831 874 | 11,28% |
| 100 001–500 000 | 96 | 1,77% | 6 950 583 | 5,67% |
| > 500 000 | 108 | 2,00% | 20 938 266 | 17,07% |
| > 500 000 | 31 | 0,57% | 71 602 625 | 58,39% |
| Yhteistilillä | | | 37 600 | 0,03% |
| Yhteensä | 5 410 | 100,00% | 122 628 428 | 100,00% |

Korjaus alkuperäiseen vuosikertomukseen, julkistettu 28.4.2017.

| Osakkeita, kpl | Omistuksia | % | Osakemäärä, kpl | % |
|-----------------|--------------|----------------|--------------------|----------------|
| 1–500 | 1 780 | 32,93% | 405 871 | 0,33% |
| 501–1 000 | 759 | 14,00% | 622 066 | 0,51% |
| 1 001–5 000 | 1 516 | 28,02% | 4 085 148 | 3,33% |
| 5 001–10 000 | 520 | 9,61% | 4 154 395 | 3,29% |
| 10 001–50 000 | 600 | 11,09% | 13 831 874 | 11,30% |
| 50 001–100 000 | 96 | 1,77% | 6 950 583 | 5,70% |
| 100 001–500 000 | 108 | 2,00% | 20 938 266 | 17,10% |
| > 500 000 | 31 | 0,57% | 71 602 625 | 58,41% |
| Yhteistilillä | | | 37 600 | 0,03% |
| Yhteensä | 5 410 | 100,00% | 122 628 428 | 100,00% |

Hallituksen valtuudet

Tecnotree Oyj:n 9.5.2016 pidetty varsinainen yhtiökokous valtuutti hallituksen ehdotuksen mukaisesti hallituksen päättämään enintään 100 000 000 uuden osakkeen antamisesta ja/tai yhtiön hallussa olevien osakkeiden luovuttamisesta joko maksua vastaan tai maksutta. Uudet osakkeet voidaan antaa ja yhtiöllä olevat omat osakkeet voidaan luovuttaa yhtiön osakkeenomistajille siinä suhteessa kuin he ennestään omistavat yhtiön osakkeita tai osakkeenomistajien etuoikeudesta poiketen suunnatulla osakeannilla, jos siihen on yhtiön kannalta painava taloudellinen syy. Hallitus voi päättää maksuttomasta osakeannista myös yhtiölle itselleen. Hallitus voi antaa valtuutuksen puitteissa myös osakeyhtiölain 10 luvun 1 §:ssä tarkoitettuja erityisiä oikeuksia, jotka oikeuttavat saamaan maksua vastaan yhtiön uusia osakkeita tai yhtiön hallussa olevia omia osakkeita joko siten, että osakkeiden merkintähinta maksetaan rahana tai käyttämällä merkitsijällä olevaa saatavaa merkintähinnan kuittaamiseen. Hallitus päättää muista osakeanteihin ja erityisten oikeuksien antamiseen liittyvistä ehdoista. Valtuutukset ovat voimassa yhden vuoden yhtiökokouksen päätöksestä lukien. Hallitus ei ole käyttänyt valtuutusta tilikauden aikana.

Yrityssaneeraus

Espoon käräjäoikeus vahvisti päätöksellään 15.11.2016 selvittäjä Jari Salmisen laatiman Tecnotree Oyj:n saneerausohjelmaehdotuksen yhtiön maksuohjelmaksi. Tämän päätöksen myötä Tecnotree Oyj:n saneerausmenettely saatettiin päätökseen. Ehdotus yhtiön saneerausohjelmaksi hyväksyttiin ennen käräjäoikeuden vahvistusta Tecnotree Oyj:n ylimääräisessä yhtiökokouksessa 9.11.2016.

Vahvistamista edeltäneessä velkojen äänestysmenettelyssä kaikki siihen osallistuneet velkojat kannattivat maksuohjelman hyväksymistä.

Yhtiön maksuohjelmassa huomioitujen saneerausvelkojen kokonaismäärä oli noin 73,9 milj. EUR. Konsernin sisäisiä saneerausvelkoja, jotka leikattiin kokonaisuudessaan, oli yhteensä noin 36,7 milj. EUR. Etuoikeudettomien tavallisten saneerausvelkojen osuus oli noin 13,2 milj. EUR. Vakuusvelkaa oli yhteensä noin 23,8 milj. EUR, josta yrityskiinnityksellä turvattua saneerausvelkaa oli yhteensä noin 7,9 milj. EUR. Etuoikeudettomien tavallisten saneerausvelkojen pääomaa leikattiin 50 %. Maksuohjelman mukaiset suoritukset päättyvät 30.6.2025.

Saneerausohjelmaehdotus sisältää velvollisuuden maksaa etuoikeudettomille saneerausveloille lisäjako-osuutta, mikäli maksuohjelman aikana Tecnotreen Oyj:n operatiivinen kassavirta toteutuu ennustettua parempana.

Maksuohjelman vahvistamisen myötä konserni kirjasi velkojen leikkauksista kertaluontoista positiivista tulosvaikutusta 6,6 milj. EUR. Tämän lisäksi yhtiöltä purkautui kirjattuja korkovarauksia yhteensä 2,7 milj. EUR.

Saneerausohjelman mukaisesti Tecnotree on sitoutunut myymään toimitiloinaan käyttämänsä kiinteistön 31.12.2019 mennessä ja kauppahinta suoritetaan vakuudenhaltija Nordea Pankki Suomi Oyj:lle. Yhtiöllä on oikeus olla myymättä kohdetta määrättyssä ajassa ainoastaan valvojan ja Nordea Pankki Suomi Oyj:n suostumuksella.

Käräjäoikeus määräsi asianajaja Jari Salmisen valvomaan maksuohjelman toteutumista. Valvoja seuraa saneerausmenettelyn kulkua ja raportoi siitä velkojatoimikunnalle ja velkojille.

Riskit ja epävarmuustekijät

Liiketoimintaan liittyvät riskit ja epävarmuustekijät

Osana strategista muutostaan ja liiketoiminnan tehostamista Tecnotree on siirtämässä toimintansa painopistettä palveluista tuotepohjaisiin ratkaisuihin. Tähän muutokseen saattaa liittyä riskejä, kuten uusien tuotteiden tuotekehitysaika, tuotteiden saaminen markkinoille oikea-aikaisesti, kilpailutilanne sekä kyky vastata asiakkaiden ja markkinoiden vaatimuksiin.

Riippuvuus avainasiakkaista

Tecnotreen merkittävimmät asiakkaat ovat kooltaan yhtiötä huomattavasti suurempia ja kahden suurimman asiakkaan osuus liikevaihdosta oli 77 % vuonna 2016 (80 %). Yhtiön ja sen suurten asiakkaiden välillä vallitsee riippuvuussuhde, joka liiketoimintamahdollisuuksien lisäksi sisältää riskejä.

Asiakasprojektien toteutuminen, kannattavuus ja ennustettavuus

Yhtiön tekemiin projekti- ja ylläpitosopimukseen liittyy vastuita, joista voi syntyä ennakoimattomia kustannuksia. Vastuita pyritään rajoittamaan mm. asiakassopimuksissa sovittavin vastuunrajoituslausekkein. Lisäksi yhtiöllä on voimassa oleva maailmanlaajuinen vastuuvakuutus asiakassopimukseen liittyvien mahdollisesti realisoituvien vastuiden kattamiseksi vakuutus sopimuksen mukaisesti.

Projektien läpivieminen sisältää riskejä. Niitä sisältävät mm. uutta tuotekehitystä edellyttävät projektit, joissa uusien tuoteominaisuuksien luominen saattaa osoittautua odotettua työlämmäksi. Projektimyyntiin liittyvät myös liikevaihdon ja tuloksen vaihtelut eri vuosineljännesten välillä. Näiden vaihteluiden ennustaminen on usein vaikeaa.

Kansainväliseen toimintaan, saamisiin ja kehittyviin markkinoihin liittyvät riskit

Projektitoimituksista aiheutuu merkittäviä saamia. Suurin osa Tecnotreen liikevaihdosta tulee kehittyvistä maista, joista useissa on sekä poliittisia että taloudellisia haasteita. Riskinä on, että laskujen maksu näissä maissa viivästyy huomattavasti ja että Tecnotree joutuu kirjaamaan luottotappioita. Viranomaisten harjoittama ulkomaan maksuliikenteen säännöstely ja kansainväliset sanktiot vaikeuttavat toimintaa joissakin maissa. Erilaiset säädökset voivat vaihtua usein ja saattavat olla tulkinnanvaraisia. Monissa maissa on yleinen käytäntö maksaa laskut viiveellä. Näiden syiden vuoksi asiakasmaksujen ennustaminen on usein epäluotettavaa ja viiveitä syntyy.

Valuuttariskit

Valuuttakurssien muutokset aiheuttavat riskejä erityisesti myynnille, mutta myös muille tuloslaskelma- ja tase-erille sekä rahavirralle. Merkittävä osa yhtiön liikevaihdosta on Yhdysvaltain dollareissa. Intian rupian valuuttakurssimuutoksilla saattaa olla olennaista vaikutusta konsernin tulokseen Intiassa olevan suuren henkilöstömäärän ja muiden rupiamääraisten kustannusten vuoksi. Konsernin sisäiset saamiset ja velat aiheuttavat kurssieroja konsernin tuloslaskelmaan, koska tyypillisesti konserniyhtiöillä on eri toimintavaluutta. Saneerausohjelman yhteydessä emoyhtiön sisäiset erät tytäryhtiöille alaskirjattiin.

Rahoitus- ja maksuvalmiusriskit

Yhtiön kassatilanne on kriittinen ja jatkuu äärimmäisen tiukkana.

Pitkäkestoisissa projekteissa syntyy tuloutuksen myötä saamia, joiden laskutus ja maksut voivat tapahtua pitkällä viiveellä. Tämä viive lisää maksuihin liittyvää riskiä.

Oletus toiminnan jatkuvuudesta

Tecnotree Oyj:n konsernitilinpäätös vuodelta 2016 on laadittu jatkuvuuden periaatetta noudattaen.

Yhtiön rahoitustilanne on jatkunut erittäin kireänä ja tästä johtuen yhtiön taloudellinen ja likviditeetti tilanne on kriittinen. Eräänneiden ostovelkojen määrän kasvu on jatkunut ja yhtiön rahavirtaennusteen mukaan rahavarat ovat negatiiviset Q2 2017. Tilinpäätöksen julkaisuhetkellä ei ole varmuutta pitkäaikaisen, lyhytaikaisen ja käyttö pääomarahoitukseen 12 kuukauden riittävydestä.

Yhtiön johto ja hallitus on arvioinut vaikeaa rahoitustilannetta ja yhtiön kykyä jatkaa toimintaansa. Arvionsa perusteella yhtiön johto ja hallitus katsovat, että tilinpäätös on ollut asianmukaista laatia toiminnan jatkuvuuteen perustuen. Arvio perustuu meneillään olevaan saneerausohjelmaan ja operatiivisiin tehostamistoimiin. Yhtiö neuvottelee rahoittajien kanssa lyhytaikaisesta lisärahoituksesta likviditeetin turvaamiseksi ja panostaa määrätietoisesti saatavien kotiuttamiseen. Lisäksi yhtiö neuvottelee pitkäaikaisesta ulkopuolisesta rahoituksesta, joka voisi toteutua yritys- ja rakennejärjestelyn kautta.

Tecnotreen toiminnan jatko on riippuvainen edellä kuvattujen toimenpiteiden onnistumisesta sekä yhtiön kyvystä jatkaa saneerausmenettelyn yhteydessä vahvistetun maksuohjelman noudattamista. Toiminnan jatkamiseen liittyy täten olennaista epävarmuutta.

Yhtiöllä on myyntiä maihin, joiden keskuspankeilla on pulaa ulkomaanvaluutoista. Tämä voi aiheuttaa ylimääräisiä maksujen viivästymisiä, kuluja ja jopa riskejä maksujen saamisesta.

Yhtiöllä on lyhytaikainen luotto täysimääräisenä käytössä vuoden 2016 lopussa. Luoton vakuutena olevista saatavista saadut maksut menevät pantatulle sulkutilille. Sopimus perustuu yksittäisten asiakassaatavien rahoittamiseen.

Tecnotreen elokuussa 2013 tekemä rahoitussopimus sisälsi kovenanteja, mutta Espoon käräjäoikeuden hyväksytyä 15.11.2016 maksuohjelman ne raukesivat.

Emoyhtiön oma pääoma oli vuoden 2016 lopussa -1,2 milj. EUR (-3,0). Konsernitilinpäätöksen laatimisperiaatteissa kohdassa ”Toiminnan jatkuvuuden periaate” on selvitetty toiminnan jatkuvuuteen liittyviä olennaisia epävarmuustekijöitä.

Liikearvo

Yritysostoista syntynyt taseen liikearvo 17,6 milj. EUR sisältää riskejä. Konsernin oma pääoma oli vuoden 2016 lopussa 10,7 milj. EUR. Liikearvon testauslaskelmat perustuvat johdon laatimaan budjettiin vuodelle 2017, taloudellisiin ennusteisiin ja oletamuksiin, joihin liittyy epävarmuustekijöitä.

Verotus

Kehittyvillä markkinoilla toimimiseen liittyy useita vero-ongelmia. Paikalliset verolait muuttuvat nopeasti ja niiden tulkinta on joskus ristiriitaista. On mahdollista, että eri maiden verottajat vaativat saman tulon verottamista. Järjestelmien ja palveluiden myyntiin liittyy usein lähdevero, jonka hyvittäminen tulonsaantimaassa ei ole selvää. Suomessa Tecnotreellä on runsaasti verotuksessa vähennyskelpoisia kuluja aiemmilta tilikausilta, joita voidaan hyödyntää verotuksessa.

Tecnotree soveltaa pääsääntöisesti ns. cost plus –menetelmää siirtohinnoittelussaan. Tämä selkeyttää eri maissa kirjattavaa verotettavaa tulosta. Konsernin tehdessä tappiota seurauksena on kuitenkin se, että tytäryhtiömaissa joudutaan maksamaan veroja. Myös osingoista joudutaan usein maksamaan lähdeveroja.

Lähiajan riskit ja epävarmuustekijät

Tecnotreen lähiajan riskit ja epävarmuustekijät liittyvät rahoitusriskiin, rahoituksen saatavuuteen sekä riittävyyteen, projekteihin, niiden ajoitukseen, osatuloutus- ja myyntisaamiin ja valuuttakurssien muutoksiin. Rahan riittävyys ja liikevaihdon kehitys ovat merkittävimmät yksittäiset riskit

Kireä kassatilanne ja rahoituksen riittävyys aiheuttavat epävarmuutta uusien asiakkaiden saamisesta.

Johto, tilintarkastajat sekä hallinto- ja ohjausjärjestelmä

Tecnotreen hallitus koostui vuonna 2016 seuraavista henkilöistä:

Harri Koponen, puheenjohtaja
Pentti Heikkinen, varapuheenjohtaja
Christer Sumelius
Matti Jaakkola
Pirjo Pakkanen alkaen 9.5.2016

Yhtiön toimitusjohtajana on toiminut Ilkka Raiskinen 17.4.2016 asti ja Padma Ravichander 18.4.2016 alkaen.

Vuonna 2016 konsernin johtoryhmän muodostivat Padma Ravichander (toimitusjohtaja), Kirsti Parvi (talousjohtaja), Indrajit Chaundri (tuotehallintajohtaja), Mike Keegan (myyntijohtaja Latinalainen Amerikka), Udayan Kelkar (myyntijohtaja Eurooppa, MEA ja APAC), Sanjay Ketkar (tuotekehitysjohtaja) ja Reija Virrankoski (henkilöstöjohtaja).

Tecnotree Oyj:n tilintarkastajana on toiminut KPMG Oy Ab, päävastuullisena tilintarkastajana KHT Toni Aaltonen.

Yhtiön hallitus on hyväksynyt selvityksen hallinto- ja ohjausjärjestelmästä vuodelta 2016.

Yhtiöjärjestyksen mukaan yhtiökokous valitsee vuosittain hallituksen 3-8 jäsentä. Hallituksen jäsenten toimikausi päättyy seuraavan varsinaisen yhtiökokouksen päättyessä. Hallitus nimittää toimitusjohtajan.

Tilinpäätöksen liitetiedoissa esitetyt asiat

Taloudelliset ja osakekohtaiset tunnusluvut sekä tuotekehitystoimintaa kuvaavat luvut esitetään Taloudelliset ja osakekohtaiset tunnusluvut –kappaleessa konsernitalinpäätöksessä. Tulosvaikutteisesti kirjattujen tuotekehittämiskulujen yhteissumma esitetään myös konsernin liitetiedossa 8. Konsernin tytäryhtiöt ja sivuliikkeet esitetään liitetiedossa 28.

Merkittävät sopimukset, joiden voimassaolo voi päättyä jos määräysvalta yhtiössä vaihtuu, esitetään konsernin liitetiedossa 22. Toimitusjohtajan ja yhtiön välisen sopimuksen ehdot koskien toimitusuhteen lopettamiseen liittyviä korvauksia esitetään liitetiedossa 28.

Tilikauden päättymisen jälkeiset tapahtumat

Vuoden 2017 ensimmäisellä neljänneksellä Tecnotree kotiutti 6,0 milj. EUR euroa saatavia asiakkaaltaan Latinalaisessa Amerikassa, jolla yhtiö maksaa pitkäaikaisia velkojaan.

Vuoden 2017 näkymät

Tecnotreen taloudellinen tilanne jatkuu haasteellisena ja maksuvalmius pysyy edelleen kireänä. Yhtiön vuonna 2016 aloittaman kustannussäästöohjelman tavoitteena on vähentää vuositasolla henkilöstökuluja 5 milj. EUR, joka vastaa 100 henkilötyövuotta. Osa säästöohjelmasta toteutuu vuoden 2017 aikana.

Kireästä taloustilanteesta johtuen Tecnotreen tavoitteena on jo aiemmin ilmoitetun lisäksi noin 5 milj. EUR toimintakulujen lisäleikkaus vuonna 2017. Yhtiö arvioi saavuttavansa tavoitteet vähentämällä vuokratiloja, karsimalla matkustuskuluja, keskittämällä toimipisteitä, vähentämällä ulkoisia palveluita ja henkilöstökuluja.

Yhtiö jatkaa valuuttariskien ja lähdeverojen minimointia selkeyttämällä nykyisiä rakenteita ja prosesseja.

Yhtiö panostaa edelleen asiakassaatavien oikea-aikaiseen kotiuttamiseen parantamalla toimitusten laatua ja ajoitusta.

Yhtiö arvioi neljännesvuosikohtaisten vaihteluiden olevan aiempien vuosien tapaan merkittäviä.

Tecnotree jatkaa maksuohjelmaansa suunnitellun mukaisesti. Kun otetaan huomioon yllämainitut epävarmuustekijät, Tecnotree ei julkaise tulosesennustetta.

Ehdotus tuloksen käsittelystä

Hallitus ehdottaa varsinaiselle yhtiökokoukselle, että 31.12.2016 päättyneeltä tilikaudelta ei jaeta osinkoa ja että emoyhtiön tilikauden voitto, 1 816 403,05 euroa, jätetään omaan pääomaan.

Tecnotree Oyj

Hallitus

Konsernin tuloslaskelma ja laaja tuloslaskelma

| Konsernin tuloslaskelma, 1 000 € | Liite | 1.1.-31.12.2016 | 1.1.-31.12.2015 |
|---|--------------|------------------------|------------------------|
| Liikevaihto | 1, 2 | 60 075 | 76 462 |
| Liiketoiminnan muut tuotot | 3 | 270 | 107 |
| Materiaalit ja palvelut | 4 | -4 697 | -7 887 |
| Työsuhde-etuuksista aiheutuvat kulut | 5 | -33 629 | -33 488 |
| Poistot ja arvonalentumiset | 6 | -895 | -991 |
| Liiketoiminnan muut kulut | 7 | -31 214 | -22 548 |
| Liiketulos | | -10 090 | 11 654 |
| Rahoitustuotot | 9 | 6 852 | 561 |
| Rahoituskulut | 9 | -2 384 | -4 404 |
| Tulos ennen veroja | | -5 621 | 7 811 |
| Tuloverot | 10 | -635 | -7 574 |
| Tilikauden tulos | | -6 256 | 237 |
| Tilikauden tuloksen jakautuminen: | | | |
| Emoyhtiön osakkeenomistajille | | -6 290 | 211 |
| Määräysvallattomille osakkeenomistajille | | 34 | 26 |
| Osakkeiden keskimääräinen lukumäärä (1 000 kpl): | | | |
| Laimentamaton | | 122 628 | 122 628 |
| Laimennusvaikutuksella oikaistu | | 122 628 | 122 628 |
| Konsernin laaja tuloslaskelma, 1 000 € | Liite | 1.1.-31.12.2016 | 1.1.-31.12.2015 |
| Tilikauden tulos | | -6 256 | 237 |
| Muut laajan tuloksen erät | | | |
| Erät, joita ei myöhemmin siirretä tulosvaikutteiseksi: | | | |
| Etuuspohjaisen nettovelan uudelleen määrittämisestä johtuvat erät | 21 | -59 | -107 |
| Verot eristä, joita ei myöhemmin siirretä tulosvaikutteiseksi | | 12 | 36 |
| Erät, jotka saatetaan myöhemmin siirtää tulosvaikutteiseksi: | | | |
| Muuntoerot ulkomaisista yksiköistä, ennen veroja | 24 | -1 127 | 1 154 |
| Muuntoeroihin liittyvät verot | | 375 | -437 |
| Tilikauden muut laajan tuloksen erät, verojen jälkeen | | -799 | 646 |
| Tilikauden laaja tulos yhteensä | | -7 055 | 883 |
| Tilikauden laajan tuloksen jakautuminen: | | | |
| Emoyhtiön osakkeenomistajille | | -7 089 | 857 |
| Määräysvallattomille osakkeenomistajille | | 34 | 26 |

Konsernin tase

| 1 000 € | Liite | 31.12.2016 | 31.12.2015 |
|---|--------|---------------|---------------|
| Varat | | | |
| Pitkäaikaiset varat | | | |
| Liikearvo | 12, 13 | 17 612 | 17 525 |
| Muut aineettomat hyödykkeet | 12 | 426 | 647 |
| Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet | 14 | 2 497 | 3 649 |
| Laskennalliset verosaamiset | 15 | 568 | 593 |
| Pitkäaikaiset saamiset | 16 | 1 262 | 1 310 |
| Pitkäaikaiset varat yhteensä | | 22 364 | 23 725 |
| Lyhytaikaiset varat | | | |
| Vaihto-omaisuus | 17 | 869 | 530 |
| Myyntisaamiset ja muut saamiset | 18 | 30 773 | 41 830 |
| Tuloverosaamiset | | 2 253 | 2 103 |
| Rahavarat | 19 | 3 503 | 6 433 |
| Lyhytaikaiset varat yhteensä | | 37 399 | 50 895 |
| Varat yhteensä | | 59 763 | 74 620 |
| Oma pääoma ja velat | | | |
| Emoyhtiön omistajille kuuluva oma pääoma | | | |
| Osakepääoma | | 1 346 | 1 346 |
| Ylikurssirahasto | | 847 | 847 |
| Muuntoerot | | -8 510 | -7 764 |
| Muut rahastot | | 2 028 | 2 033 |
| Kertyneet voittovarot | | 14 857 | 21 254 |
| Emoyhtiön omistajille kuuluva oma pääoma | 20 | 10 568 | 17 717 |
| Määräysvallattomien omistajien osuus | | 116 | 81 |
| Oma pääoma yhteensä | | 10 684 | 17 797 |
| Pitkäaikaiset velat | | | |
| Pitkäaikaiset korolliset velat | 22 | 23 956 | 451 |
| Pitkäaikaiset korottomat velat | 23 | 7 902 | 1 019 |
| Eläkevelvoitteet | 21 | 930 | 735 |
| Pitkäaikaiset velat yhteensä | | 32 789 | 2 205 |
| Lyhytaikaiset velat | | | |
| Lyhytaikaiset korolliset velat | 22 | 440 | 31 830 |
| Ostovelat, varaukset ja muut velat | 23 | 15 031 | 22 188 |
| Tuloverovelat | | 819 | 599 |
| Lyhytaikaiset velat yhteensä | | 16 290 | 54 617 |
| Oma pääoma ja velat yhteensä | | 59 763 | 74 620 |

Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista

| 1 000 € | Emoyhtiön omistajille kuuluva oma pääoma | | | | | | | Määräys- | Oma |
|---|--|----------------------------|--|------------------|-----------------|------------------|---------------|---|-------------------------|
| | Osake- pää- oma | Yli- kurssi- rahasto | Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto | Muut rahastot | Muunto- erot | Voitto- varat | Yh- teensä | vallat- tomien omis- tajien osuus | pääoma yh- teensä |
| Oma pääoma 1.1.2016 | 1 346 | 847 | | 2 033 | -7 764 | 21 254 | 17 717 | 81 | 17 797 |
| Tilikauden tulos | | | | | | -6 290 | -6 290 | 34 | -6 256 |
| Muut laajan tuloksen erät, verojen jälkeen | | | | -6 | -746 | -47 | -799 | | -799 |
| Tilikauden laaja tulos yhteensä | | | | -6 | -746 | -6 337 | -7 089 | 34 | -7 055 |
| Muut muutokset | | | | | | -60 | -60 | 2 | -58 |
| Oma pääoma yhteensä 31.12.2016 | 1 346 | 847 | | 2 028 | -8 510 | 14 857 | 10 568 | 116 | 10 684 |

Lisätietoja on esitetty liitteessä 20. Omaa pääomaa koskevat liitetiedot.

| 1 000 € | Emoyhtiön omistajille kuuluva oma pääoma | | | | | | | Määräys- | Oma |
|---|--|----------------------------|--|------------------|-----------------|------------------|---------------|--|-------------------------|
| | Osake- pää- oma | Yli- kurssi- rahasto | Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto | Muut rahastot | Muunto- erot | Voitto- varat | Yh- teensä | vallat- tomien omistajien osuus | pääoma yh- teensä |
| Oma pääoma 1.1.2015 | 4 720 | 847 | 1 624 | 2 308 | -8 489 | 15 829 | 16 839 | 52 | 16 892 |
| Tilikauden tulos | | | | | | 211 | 211 | 26 | 237 |
| Muut laajan tuloksen erät: | | | | | | | | | |
| Muuntoerot, verojen jälkeen | | | | -8 | 725 | -71 | 646 | | 646 |
| Tilikauden laaja tulos yhteensä | | | | -8 | 725 | 140 | 857 | 26 | 883 |
| Osakeperusteiset maksut | | | | | | 7 | 7 | | 7 |
| Liiketoimet omistajien kanssa yhteensä | | | | | | 7 | 7 | | 7 |
| Tappion kattaminen | -3 374 | | -2 131 | | | 5 505 | | | |
| Muut siirrot erien välillä | | | 508 | -267 | | -241 | | | |
| Muut muutokset | | | | | | 14 | 14 | 2 | 15 |
| Oma pääoma yhteensä 31.12.2015 | 1 346 | 847 | | 2 033 | -7 764 | 21 254 | 17 717 | 81 | 17 797 |

Konsernin rahavirtalaskelma

| 1 000 € | Liite | 31.12.2016 | 31.12.2015 |
|--|-------|---------------|---------------|
| Liiketoiminnan rahavirrat | | | |
| Tilikauden tulos | | -6 256 | 237 |
| Oikaisut tilikauden tulokseen: | | | |
| Poistot ja arvonalentumiset | | 895 | 991 |
| Työsuhde-etuudet | | 195 | 476 |
| Saamisten arvonalentumiset | 7 | 11 143 | 1 779 |
| Realisoitumattomat kurssierot | | -1 115 | -2 491 |
| Muut rahoitustuotot ja -kulut | | -5 212 | 3 518 |
| Tuloverot | | 635 | 7 574 |
| Aineettomien ja aineellisten hyödykkeiden luovutusvoitot ja -tappiot | | -77 | 18 |
| Käyttöpääoman muutokset: | | | |
| Myynti- ja muiden saamisten muutos | | 452 | 6 278 |
| Vaihto-omaisuuden muutos | | -340 | -7 |
| Ostovelkojen ja muiden velkojen muutos | | 3 404 | -3 334 |
| Maksetut korot | | -27 | -414 |
| Saadut korot ja osingot | | 125 | 33 |
| Maksetut verot | | -5 017 | -7 797 |
| Liiketoiminnan nettorahavirta | | -1 194 | 6 862 |
| Investointien rahavirrat | | | |
| Investoinnit aineettomiin hyödykkeisiin | | -16 | -399 |
| Investoinnit aineellisiin hyödykkeisiin | | -281 | -232 |
| Aineettomien ja aineellisten hyödykkeiden luovutustulot | | 588 | 5 |
| Luovutustulot muista sijoituksista | | | 76 |
| Investointien nettorahavirta | | 292 | -549 |
| Rahoituksen rahavirrat | | | |
| Lainojen nostot | | 2 140 | 2 900 |
| Lainojen takaisinmaksut | | -1 740 | -2 900 |
| Rahoitusleasingvelkojen takaisinmaksut ja korot | | | -22 |
| Muutokset pantatuissa rahavaroissa | | -215 | -821 |
| Muut rahoituskulut | | -2 240 | -1 256 |
| Rahoituksen nettorahavirta | | -2 054 | -2 099 |
| Rahavarojen muutos | | | |
| Rahavarat tilikauden alussa | | 6 433 | 2 536 |
| Valuuttakurssien muutosten vaikutus | | 27 | -317 |
| Rahavarat tilikauden lopussa | 19 | 3 503 | 6 433 |

Konsernitilinpäätöksen laatimisperiaatteet

Yrityksen perustiedot

Tecnotree on kansainvälinen teleoperaattoreiden it-ratkaisujen toimittaja, joka tarjoaa tuotteita ja palveluita veloitukseen, laskutukseen, asiakaspalveluun ja asiakkuudenhallintaan sekä viestintäpalveluihin ja sisältöliiketoimintaan. Tecnotreellä on tytäryhtiöitä ja sivuliikkeitä 12 maassa.

Konsernin emoyritys on Tecnotree Oyj, jonka kotipaikka on Espoo ja sen rekisteröity osoite on Finnooniitynkuja 7, 02270 Espoo. Tecnotree Oyj:n osake on noteerattu NASDAQ OMX Helsinki Oy:ssä (TEM1V). Jäljennös konsernitilinpäätöksestä on saatavissa Internet-osoitteessa www.tecnotree.com tai konsernin emoyhtiön pääkonttorista osoitteesta Finnooniitynkuja 7.

Tecnotree Oyj:n hallitus on hyväksynyt tämän tilinpäätöksen julkistettavaksi. Suomen osakeyhtiölain mukaan osakkeenomistajilla on mahdollisuus hyväksyä tai hylätä tilinpäätös sen julkistamisen jälkeen pidettävässä yhtiökokouksessa. Yhtiökokouksella on myös mahdollisuus tehdä päätös tilinpäätöksen muuttamisesta.

Konsernitilinpäätöksen laatimisperusta

Konsernitilinpäätös on laadittu EU:n hyväksymien kansainvälisten tilinpäätösstandardien (International Financial Reporting Standards, IFRS) mukaisesti ja sitä laadittaessa on noudatettu 31.12.2016 voimassa olevia IAS ja IFRS -standardeja sekä SIC ja IFRIC -tulkintoja. Kansainvälisillä tilinpäätösstandardeilla tarkoitetaan Suomen kirjanpitolaissa ja sen nojalla annetuissa säännöksissä EU:n asetuksessa (EY) N:o 1606/2002 säädetyn menettelyn mukaisesti EU:ssa sovellettavaksi hyväksytyjä standardeja ja niistä annettuja tulkintoja. Konsernitilinpäätöksen liitetiedot ovat myös suomalaisten, IFRS-säännöksiä täydentävien kirjanpito- ja yhteisölaainsäädännön vaatimusten mukaiset.

Konsernitilinpäätös on laadittu alkuperäisiin hankintamenoihin perustuen.

Konsernitilinpäätös esitetään euroina, joka on emoyhtiön toiminta- ja esittämisvaluutta. Tilinpäätöstiedot esitetään tuhansina euroina, ellei muuta mainita. Kaikki esitetyt luvut on pyöristetty, joten yksittäisten lukujen yhteenlaskettu summa saattaa poiketa esitetystä summaluovusta. Tunnusluvut on laskettu käyttäen tarkkoja arvoja. Liitetietojen tekstiosioissa esitetyt vertailukauden luvut ovat suluissa.

Toiminnan jatkuvuuden periaate

Epävarmuustekijät

Tecnotreellä on toiminnan jatkuvuuteen liittyviä olennaisia epävarmuustekijöitä. Yhtiön lähiajan riskit ja epävarmuustekijät liittyvät rahoitukseen, projekteihin, niiden ajoitukseen, osatuloutus- ja myyntisaamisiin ja valuuttakurssien muutoksiin. Rahan riittävyys on merkittävin yksittäinen riski.

Yhtiöllä on myyntiä useisiin maihin, joiden keskuspankeilla on pulaa ulkomaanvaluutoista. Tämä aiheuttaa ylimääräisiä maksujen viivästymisiä, kuluja ja jopa riskejä maksujen saamisesta lainkaan.

Lisäksi Tecnotreellä on emoyhtiön negatiivisen oman pääoman aiheuttama riski.

Tecnotreen toimintaan liittyviä epävarmuustekijöitä on selvitetty tarkemmin hallituksen toimintakertomuksessa kohdassa "Riskit ja epävarmuustekijät". Rahoitusriskien hallinta on myös kuvattu konsernitilinpäätöksen liitetiedossa 24. Yrityssaneerauksesta on kerrottu liitetiedossa 29.

Perustelut jatkuvuuden periaatteen noudattamiselle

Tecnotree Oyj:n konsernitiilin päätös vuodelta 2016 on laadittu jatkuvuuden periaatetta noudattaen. Tätä perustellaan seuraavilla seikoilla:

Tecnotreen liiketoiminta on ollut useana vuonna tappiollista. Yhtenä keskeisenä syynä tähän on ollut vanhempien tuotteiden myynnin lasku, jota ei seurannut vastaava lasku toimintakuluissa. Tecnotree keskittyy edelleen vuonna 2017 toimintakulujen tiukkaan kontrollointiin samalla kun se tuo markkinoille uusia avoimeen lähdekoodiin perustuvia tuotteitaan.

Yhtiön kireään rahatilanteeseen ovat vaikuttaneet vuosina 2011 ja 2012 saadut kaksi poikkeuksellisen isoa asiakasprojektia, jotka olivat alkuperäiseltä arvoltaan yhteensä 54,6 miljoonaa dollaria. Näiden projektien maksut oli sovittu tapahtuvan suurelta osin projektien loppupäässä. Ensimmäinen mainittu projekti päätettiin asiakkaan kanssa tammikuussa 2015 tehdyllä sopimuksella. Vuoden 2016 lopussa yhtiöllä oli taseessaan vielä 6,0 milj. EUR tuloutettuja saatavia toisesta projektista. Yhtiö arvioi saavansa tämän projektin päätökseen vuonna 2017. Yhtiöllä ei ole aikomusta jatkossa ryhtyä yhtä isoihin projektikokonaisuuksiin vaan tehdä asiakassopimuksia, joissa projektit muodostuvat pienemmistä osista, joista saadaan myös maksuja nopeammin ja jotka ovat helpommin hallittavissa. Yhtiö ei tulouttanut edellä mainittuja kahta isoa projektia vuoden 2016 aikana lukuun ottamatta projekteihin liittyvien saatavien kurssieroja. Vuoden 2016 viimeisen neljänneksen aikana aloitettu kustannussäästöohjelma ja muut kertaluonteiset erät laskivat tulosta.

Yhtiön rahoitustilanne on jatkunut erittäin kireänä ja tästä johtuen yhtiön taloudellinen ja likviditeetti tilanne on kriittinen. Erääntyneiden ostovelkojen määrän kasvu on jatkunut ja yhtiön rahavirtaennusteen mukaan rahavarat ovat negatiiviset Q2 2017.

Tilinpäätöksen julkaisuhetkellä ei ole varmuutta pitkäaikaisen, lyhytaikaisen ja käyttöpääomarahoituksen 12 kuukauden riittävydestä.

Yhtiön johto ja hallitus on arvioinut vaikeaa rahoitustilannetta ja yhtiön kykyä jatkaa toimintaansa. Arvionsa perusteella yhtiön johto ja hallitus katsovat, että tilinpäätös on ollut asianmukaista laatia toiminnan jatkuvuuteen perustuen. Arvio perustuu meneillään olevaan saneerausohjelmaan ja operatiivisiin tehostamistoimiin. Lisäksi yhtiö neuvottelee rahoittajien kanssa lyhytaikaisesta lisärahoituksesta likviditeetin turvaamiseksi ja panostaa määrätietoisesti saatavien kotiuttamiseen. Lisäksi yhtiö neuvottelee pitkäaikaisesta ulkopuolisesta rahoituksesta, joka voisi toteutua yritys- ja rakennejärjestelyn kautta.

Tecnotreen toiminnan jatko on riippuvainen edellä kuvattujen toimenpiteiden onnistumisesta sekä yhtiön kyvystä jatkaa saneerausohjelman noudattamista. Toiminnan jatkamiseen liittyy täten olennaista epävarmuutta.

Tecnotree on edennyt hyvin muutoksessaan palveluihin keskittyvästi yhtiöstä aidosti tuotekeskeiseksi yhtiöksi. Tuotekeskeisen yhtiön etuja on sen kiinnostavuus osajien parissa ja lisenssimyymälämahdollisuus, joka kasvattaa liikevaihtoa ja kassavirtaa. Tuotekeskeisissä yrityksissä maksujen tulouttaminen on nopeampaa, mikä myös lisää liikevaihtoa ja kassavirtaa. Sen lisäksi, että yhtiö houkuttaa osavia työntekijöitä, voimavaroja on jatkuvasti kohdennettava niin, että yhtiö pystyy toimittamaan räätälöityjä projekteja asiakkailleen maailmanlaajuisesti ilman lisäriskejä ja kustannuksia.

Arvioiden käyttö tilinpäätöksessä

Tilinpäätöksen laatiminen IFRS -standardien mukaisesti edellyttää konsernin johdolta tiettyjen tulevaisuutta koskevien arvioiden ja oletusten tekemistä, joiden lopputulemat saattavat poiketa tehdyistä arvioista. Lisäksi joudutaan käyttämään harkintaa laatu- ja periaatteiden soveltamisessa. Tietoa harkinnasta, jota johto on käyttänyt konsernin noudattamia tilinpäätöksen laatu- ja periaatteita soveltaessaan ja joilla on eniten vaikutusta tilinpäätöksessä esitettäviin lukuihin, on esitetty kohdassa "Johdon harkintaa edellyttävät laatu- ja periaatteet ja arvioihin liittyvät keskeiset epävarmuustekijät".

Tytäryritykset

Konsernitilinpäätös sisältää emoyhtiön Tecnotree Oyj:n sekä kaikki sen suoraan tai välillisesti omistamat tytäryhtiöt (yli 50 % äänimäärästä) tai yhtiöt, joissa sillä on muutoin määräysvalta. Määräysvallan katsotaan syntyvän, kun Tecnotree olemalla osallisena yhteisössä altistuu yhteisön muuttuvalle tuotolle tai Tecnotree on oikeutettu sen muuttuvaan tuottoon ja konserni pystyy vaikuttamaan tähän tuottoon käyttämällä yhteisöä koskevaa valtaansa. Määräysvalta syntyy yleensä silloin, kun konserni omistaa välittömästi tai välillisesti yli puolet tytäryrityksen äänivallasta.

Konsernin keskinäinen omistus on eliminoitu hankintamenetelmällä. Tytäryritykset on yhdistelty siitä hetkestä lähtien, kun konserni on saanut määräysvallan ja luovutetut tytäryritykset siihen saakka, kun määräysvalta lakkaa. Konsernin sisäiset liiketapahtumat, voitonjako, saamiset, velat sekä sisäisten tapahtumien realisoitumattomat katteet eliminoidaan konsernitilinpäätöstä laadittaessa.

Tilikauden tuloksen sekä laajan tuloksen jakautuminen emoyhtiön omistajille ja määräysvallattomille omistajille esitetään laajassa tuloslaskelmassa. Määräysvallattomien omistajien osuus on esitetty konsernitaseen omassa pääomassa erillään emoyhtiön omistajille kuuluvasta omasta pääomasta. Määräysvallattomien omistajien osuus kertyneistä tappioista kirjataan konsernitilinpäätökseen enintään sijoituksen määrään saakka.

Konsernissa ei ole yhteisjärjestelyjä tai osakkuusyhtiöitä.

Ulkomaan rahan määräiset erät

Konserniyhtiöt raportoivat tilinpäätöksissään liiketoimensa sen taloudellisen ympäristön valuutan mukaisesti, jossa ne pääasiassa toimivat (toimintavaluutta). Ulkomaan rahan määräiset liiketapahtumat kirjataan tapahtumapäivän kurssiin tai käyttäen kurssia, joka likimain vastaa tapahtumapäivän kurssia. Ulkomaan rahan määräiset monetaariset erät arvostetaan toimintavaluutan määräisiksi tilinpäätöspäivän kurssia käyttäen. Ulkomaan rahan määräisistä liiketapahtumista ja monetaaristen erien muuntamisesta syntyneet kurssivoitot ja -tappiot on kirjattu tuloslaskelmaan. Varsinaiseen liiketoimintaan liittyvät kurssivoitot ja -tappiot käsitellään liikevaihdon tai materiaalien ja palvelujen oikaisuereinä. Rahoituksen kurssierot on kirjattu rahoitustuottoihin ja -kuluihin.

Konsernitilinpäätös on esitetty euroina, joka on konsernin emoyhtiön toiminta- ja esittämisvaluutta. Niiden ulkomaisten konserniyhtiöiden, joiden toimintavaluutta ei ole euro, tuloslaskelmien sekä laajojen tuloslaskelmien tuotto- ja kuluerät sekä rahavirtalaskelmien erät muunnetaan euroiksi käyttäen kauden keskikurssia ja tase-erät, lukuun ottamatta tilikauden tulosta, muunnetaan euroiksi tilinpäätöspäivän kurssiin. Euroalueen ulkopuolisten ulkomaisten tytäryhtiöiden hankintamenon eliminoinnista, hankinnan jälkeen kertyneistä omista pääomista sekä tuloslaskelman ja taseen erien muuntamisesta syntyneet muuntoerot on kirjattu muihin laajan tuloksen eriin ja esitetty oman pääoman muuntoeroissa. Ne kirjataan tuloslaskelmaan osana myyntivoittoa tai -tappiota, kun ulkomaisesta tytäryhtiöstä luovutaan kokonaan tai osittain.

Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet

Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet on arvostettu alkuperäiseen hankintamenuon vähennettynä kertyneillä tasapoistoilla ja mahdollisilla arvonalentumisilla.

Kun käyttöomaisuushyödykkeen erillisenä hyödykkeenä käsitelty osa uusitaan, uuteen osaan liittyvät kulut aktivoidaan. Muut myöhemmin syntyvät menot aktivoidaan vain silloin, kun on todennäköistä, että ne lisäävät hyödykkeestä konsernille koituvaa taloudellista hyötyä. Kaikki muut kulut, kuten normaalit korjaus- ja ylläpitomenot kirjataan tulosvaikutteisesti kun ne syntyvät.

Aineellisista käyttöomaisuushyödykkeistä tehdään tasapoistot arvioidun taloudellisen vaikutusajan kuluessa. Maa-alueista ei tehdä poistoja. Arvioidut taloudelliset vaikutusajat ovat seuraavat:

- Rakennukset ja rakennelmat 25 vuotta
- Koneet, laitteet ja kalusto 3–5 vuotta
- Atk-laitteet ja järjestelmät 3–5 vuotta

Hyödykkeiden jäännösarvo ja taloudellinen vaikutusaika tarkistetaan jokaisessa tilinpäätöksessä ja tarvittaessa oikaistaan kuvastamaan taloudellisen hyödyn odotuksissa tapahtuneita muutoksia.

Käyttöomaisuushyödykkeiden luovutuksista syntyvät voitot tai tappiot kirjataan tulosvaikutteisesti.

Aineellisen käyttöomaisuushyödykkeen poistot lopetetaan silloin, kun aineellinen käyttöomaisuushyödyke luokitellaan myytävänä olevaksi IFRS 5 Myytävänä olevat omaisuuserät ja lopetetut toiminnot -standardin mukaisesti.

Aineettomat hyödykkeet

Liikearvo

Liiketoimintojen yhdistämisissä syntyvä liikearvo kirjataan määrään, jolla luovutettu vastike, määräysvallattomien omistajien osuus hankinnan kohteessa ja aiemmin omistettu osuus yhteen laskettuina ylittävät hankitun nettovarallisuuden käyvän arvon.

Liikearvosta ei kirjata säännönmukaisia poistoja, vaan se testataan vähintään vuosittain mahdollisen arvonalentumisen varalta. Tätä tarkoitusta varten liikearvo on kohdistettu rahavirtaa tuottaville yksiköille. Liikearvo arvostetaan alkuperäiseen hankintamenuon vähennettynä kertyneillä arvonalentumisilla.

Muut aineettomat hyödykkeet

Aineeton hyödyke kirjataan vain, jos on todennäköistä, että hyödykkeeseen liittyvä odotettavissa oleva taloudellinen hyöty koituu konsernin hyväksi ja hyödykkeen hankintameno voidaan määrittää luotettavasti. Aineettomat hyödykkeet, joilla on rajallinen taloudellinen vaikutusaika, merkitään taseeseen ja kirjataan tasapoistoina kuluksi tuloslaskelmaan niiden taloudellisen vaikutusajan kuluessa. Arvioitu taloudellinen vaikutusaika aineettomille oikeuksille on 3–10 vuotta.

Tutkimus- ja kehittämismenot

Tutkimusmenot kirjataan tuloslaskelmaan kuluksi. Uusien tuotteiden kehittämismenot aktivoidaan IAS 38 Aineettomat hyödykkeet -standardin edellytysten täytyessä ja poistetaan kyseisten tuotteiden taloudellisena vaikutusajana. Tuotekehityskustannuksia seurataan Tecnotreessä projekteittain ja konsernin johto päättää kunkin projektin kustannusten aktivoinnista aina erikseen. Aktivoitavan projektin täytyy olla luonteeltaan sellainen, että se hyödyttää jatkossa useita eri asiakkaita, sen sisällöstä, tavoitteista ja aikataulusta tulee olla kirjallinen kuvaus sekä siitä tulee olla kannattavuuslaskelma. IFRS-kriteerit täyttävien tuotekehittämismenojen aktivointi aloitetaan siitä lähtien, kun tuotteen toiminnalliset vaatimukset, tuotteistamis-, testaus- ja projektisuunnitelmat ovat valmiina ja hyväksytyt sekä tuotteesta odotetaan saatavan vastaista taloudellista hyötyä. Aktivoitujen tuotekehittämismenojen taloudellinen vaikutusaika on 3–5 vuotta riippuen tuotteen ennustetusta elinkaaresta, jona aikana ne kirjataan tasapoistoina kuluksi kaupallisen käytön alkamishetkestä. Konsernin taseeseen 31.12.2016 ja 31.12.2015 ei sisällynyt enää aktivoituja tuotekehitysmenoja.

Vaihto-omaisuus

Vaihto-omaisuus arvostetaan hankintamenuon tai sitä alhaisempaan nettorealisointiarvoon. Arvostuksessa noudatetaan FIFO-periaatetta. Valmiiden ja keskeneräisten tuotteiden hankintameno muodostuu raaka-aineista, välittömistä työsuorituksista johtuvista menoista, muista välittömistä menoista sekä asianmukaisesta osuudesta valmistuksen muuttuvista yleismenoista ja kiinteistä yleismenoista normaalilla toiminta-asteella. Nettorealisointiarvo on tavanomaisessa liiketoiminnassa saatava arvioitu myyntihinta, josta on vähennetty arvioidut tuotteen valmiiksi saattamiseen tarvittavat menot ja myynnistä johtuvat menot.

Vuokrasopimukset

Vuokrasopimukset luokitellaan IAS 17-standardin periaatteiden mukaisesti joko rahoitusleasingsopimuksiksi tai muiksi vuokrasopimuksiksi. Rahoitusleasingsopimuksen määritelmän mukaan sopimuksella siirretään hyödykkeen omistamiselle ominaiset edut ja riskit olennaisilta osin hyödykkeen käyttäjälle. Rahoitusleasingsopimuksella vuokrattu omaisuuserä merkitään taseeseen vuokra-ajan alkamisajankohtana vuokratun hyödykkeen käypään arvoon tai sitä

alempaan vähimmäisvuokrien nykyarvoon. Rahoitusleasingsopimuksilla hankittu omaisuuserä vähennettynä kertyneillä poistoilla kirjataan aineellisiin käyttöomaisuushyödykkeisiin ja sopimuksesta johtuvat velvoitteet vastaavasti korollisiin rahoitusvelkoihin. Rahoitusleasingsopimuksista johtuvat maksut jaetaan rahoitusmenoon ja velan vähennykseksi. Rahoitusleasingsopimuksilla hankituista hyödykkeistä tehdään poistot konsernin aineellisia käyttöomaisuushyödykkeitä koskevien poistosuunnitelmien mukaisesti tai sitä lyhyemmän vuokra-ajan aikana.

Vuokrasopimukset, joissa omistamiselle ominaiset riskit ja edut jäävät vuokralle antajalle, käsitellään muina vuokrasopimuksina. Muiden vuokrasopimusten perusteella suoritettavat vuokrat kirjataan liiketoiminnan muiksi kuluiksi tuloslaskelmaan tasaerinä vuokra-ajan kuluessa.

Aineellisten ja aineettomien hyödykkeiden arvonalentumiset

Omaisuuserien kirjanpitoarvoja arvioidaan tilinpäätöshetkellä mahdollisten arvonalentumisen viitteiden havaitsemiseksi. Lisäksi tämä arviointi tehdään silloin kun esiintyy jokin viite siitä, että jonkin omaisuuserän kirjanpitoarvo saattaa olla alentunut. Käytännössä tarkastelu tapahtuu usein omaisuusryhmäkohtaisesti. Jos viitteitä havaitaan, arvioidaan kyseisestä omaisuuserästä kerrytettävissä oleva rahamäärä. Kerrytettävissä oleva rahamäärä arvioidaan lisäksi vuosittain seuraavista omaisuuseristä riippumatta siitä, onko arvonalentumisesta viitteitä: liikearvo ja keskeneräiset aineettomat hyödykkeet.

Kerrytettävissä oleva rahamäärä on joko vastaisten rahavirtojen nykyarvo (käyttöarvo) tai käypä arvo vähennettynä myynnistä aiheutuville menoilla sen mukaan, kumpi näistä on suurempi. Tecnotree-konsernissa arvonalentumistestit tehdään käyttöarvoon perustuen rahavirtaa tuottavien yksiköiden tasolla.

Konsernin rahavirtaa tuottavat yksiköt ovat seuraavat: Eurooppa & Amerikka (Eurooppa ja Pohjois-, Väli- ja Etelä-Amerikka) ja MEA & APAC (Lähi-itä ja Afrikka, Aasian ja Tyynenmeren alue).

Arvonalentumistappio kirjataan, jos omaisuuserän tai rahavirtaa tuottavan yksikön tasearvo ylittää kerrytettävissä olevan rahamäärän. Arvonalentumistappio kirjataan tuloslaskelmaan. Arvonalentumistappion kirjaamisen yhteydessä poistojen kohteena olevan omaisuuserän taloudellinen vaikutusaika arvioidaan uudelleen.

Arvonalentumistappio perutaan, kun on olemassa viitteitä, että arvonalentumistappiota ei enää mahdollisesti ole ja kun olosuhteissa on tapahtunut muutos ja hyödykkeen kerrytettävissä oleva rahamäärä on muuttunut arvonalentumistappion kirjaamisajankohdasta. Arvonalentumistappiota ei kuitenkaan peruta enempää, kuin mikä hyödykkeen kirjanpitoarvo olisi ilman arvonalentumistappion kirjaamista. Liikearvosta kirjattua arvonalentumistappiota ei peruta missään tilanteessa.

Työsuhde-etuudet

Eläke-etuudet

Konsernin eläkejärjestelyt noudattavat eri maiden paikallisia säännöstöjä ja käytäntöjä. Lakisäätteiset ja vapaaehtoiset eläkejärjestelyt on hoidettu eläkevakuutusyhtiöissä.

Eläkejärjestelyt luokitellaan etuus pohjaisiksi ja maksu pohjaisiksi järjestelyiksi.

Maksu pohjaisissa järjestelyissä konserni suorittaa kiinteitä maksuja erilliselle yksikölle. Konsernille ei jää veloitetta lisämaksujen suorittamiseen, mikäli maksujen saajataho ei pysty suoriutumaan eläke-etuuksien maksamisesta. Maksu pohjaisten järjestelyjen kulut kirjataan tuloslaskelmaan sillä tilikaudella, jota veloitus koskee.

Etuus pohjaisten eläkejärjestelyjen veloitteet on laskettu ennakoituun etuus oikeusyksikköön perustuvaa menetelmää käyttäen. Eläkemenot kirjataan kuluksi henkilöiden palvelusajalle auktorisoitujen vakuutusmatemaatikkojen suorittamien laskelmien perusteella. Eläkevelvoite diskontataan nykyarvoon käyttämällä sellaisen valtion velkasitoumuksen korkoa, joka vastaa eläkevelvoitteen maturiteettia. Eläkevelvoitteen nykyarvosta vähennetään eläkejärjestelyyn kuuluvat varat raportointikauden päättymispäivän käypään arvoon arvostettuina. Taseeseen merkitään etuus pohjaisen eläkejärjestelyn nettovelka (tai -omaisuuserä).

Kauden työsuoritukseen perustuva meno ja etuus pohjaisen järjestelyn nettovelan nettokorko kirjataan tulosvaikutteisesti ja esitetään työsuhde-etuuksista aiheutuviin kuluissa. Etuus pohjaisen nettovelan (tai -omaisuuserän) uudelleenmäärittämisestä aiheutuvat erät kirjataan muihin laajan tuloksen eriin sillä tilikaudella, jona ne syntyvät.

Aiempaan työsuoritukseen perustuvat menot kirjataan kuluiksi tulosvaikutteisesti aikaisempaan seuraavista ajankohdista: joko kun järjestelyn muuttaminen tai supistaminen tapahtuu tai kun Tecnotree kirjaa tähän liittyvät uudelleenjärjestelymenot tai työsuhteen päättämiseen liittyvät edut.

Muut pitkäaikaiset työsuhde-etuudet

Etuus pohjaisten eläkkeiden lisäksi Tecnotreellä on muita pitkäaikaisia työsuhde-etuuksia, jotka esitetään erillään etuus pohjaisista eläkkeistä. Nämä liittyvät eräiden tytäryhtiöiden ja sivuliikkeiden henkilöstön oikeuteen saada rahallinen korvaus työsuhteen päättyessä. Näistä järjestelyistä on kirjattu velka konsernitaseeseen.

Varaukset ja ehdolliset velat

Varaus kirjataan, kun konsernilla on aikaisemman tapahtuman seurauksena oikeudellinen tai tosiasiallinen velvoite, maksuveloitteen toteutuminen on todennäköistä ja veloitteen suuruus on arvioitavissa luotettavasti. Jos osasta veloitetta on mahdollista saada korvaus joltakin kolmannelta osapuolelta, korvaus kirjataan erilliseksi omaisuuseräksi, mutta vasta siinä vaiheessa, kun korvauksen saaminen on käytännössä varmaa.

Uudelleenjärjestelyvaraus kirjataan, kun konserni on laatinut yksityiskohtaisen uudelleenjärjestelysuunnitelman ja aloittanut sen toimeenpanon tai tiedottanut asiasta. Uudelleenjärjestelyä koskevan suunnitelman tulee sisältää vähintään seuraavat tiedot: järjestelyä koskeva liiketoiminta, pääasialliset toimipaikat, joihin järjestely vaikuttaa, niiden henkilöiden toimipaikkojen sijainti, työtehtävät ja arvioitu lukumäärä, joille tullaan suorittamaan korvauksia työsuhteen päättymisestä, toteutuvat menot ja suunnitelman toimeenpano aika.

Ehdollinen velka on aikaisempien tapahtumien seurauksena syntynyt mahdollinen velvoite, jonka olemassaolo varmistuu vasta konsernin määräysvallan ulkopuolella olevan epävarman tapahtuman realisoituessa. Ehdolliseksi velaksi katsotaan myös sellainen olemassa oleva velvoite, joka ei todennäköisesti edellytä maksuveloitteen täyttämistä, tai jonka suuruutta ei voida määrittää luotettavasti. Ehdollinen velka esitetään liitetietona.

Tuloverot

Tuloslaskelman verokulu muodostuu kauden verotettavaan tuloon perustuvasta verosta ja laskennallisesta verosta. Kauden verotettavaan tuloon perustuva vero lasketaan verotettavasta tulosta kunkin maan voimassa olevan verokannan ja verolainsäädännön perusteella. Veroa oikaistaan mahdollisilla edellisiin kausiin liittyvillä veroilla. Tulosvaikutteisesti kirjattaviin liiketoimiin ja muihin tapahtumiin liittyvät vero vaikutukset kirjataan tulosvaikutteisesti. Mikäli verot liittyvät muun laajan tuloksen eriin tai suoraan omaan pääomaan kirjattuihin liiketoimiin tai muihin tapahtumiin, tuloverot kirjataan kyseisiin eriin.

Laskennalliset verot lasketaan taselähtöisesti väliaikaisista eroista kirjanpitoarvon ja verotuksellisen arvon välillä. Verotuksessa vähennyskelvottomasta liikearvosta ei kirjata laskennallista veroa eikä tytäryritysten jakamattomista voittovaroista siltä osin, kuin ero ei todennäköisesti purkautu ennakoitavissa olevassa tulevaisuudessa.

Laskennallisten verojen määrittämisessä käytetään tilinpäätöspäivään mennessä säädettyjä verokantoja tai verokantoja, jotka on siihen mennessä käytännössä hyväksytyt. Laskennalliset verovelat on kirjattu pääsääntöisesti kokonaisuudessaan, mutta laskennallinen verosaaminen kirjataan siihen määrään asti, kuin on todennäköistä, että se voidaan hyödyntää tulevaisuudessa syntyvää verotettavaa tuloa vastaan. Laskennallisen verosaamisen kirjaamisedellytykset arvioidaan jokaisen raportointikauden päättymispäivänä.

Tuloutusperiaatteet

Tecnotreessä liikevaihto koostuu projektien, tuotteiden ja palveluiden myynnistä, joista on vähennetty välilliset verot, alennukset ja valuuttamääräisen myynnin kurssierot.

Pitkäaikaishankkeet

Projektitoimitukset tuloutetaan pitkäaikaishankkeita koskevan IAS 11 Pitkäaikaishankkeet -standardin mukaisesti. Projektin tulot ja menot kirjataan tuotoiksi ja kuluiksi tilinpäätöshetken valmistusasteen perusteella, kun projektin lopputulos on määritettävissä luotettavasti. Lopputulos on määritettävissä luotettavasti, kun sopimuksesta odotettavissa olevat tulot ja menot sekä projektin eteneminen pystytään määrittämään luotettavasti ja kun on todennäköistä, että projektista saatava taloudellinen hyöty koituu konsernin hyväksi.

Projektin valmistusaste määritetään kuhunkin hankkeeseen liittyen tarkasteluhetken mennessä suoritetusta työstä aiheutuneiden menojen osuutena hankkeen arvioiduista kokonaismenoista (ns. cost-to-cost method). Projektin tuloutus aloitetaan hetkestä, jolloin projektin lopputulos on määritettävissä luotettavasti. Projektin etenemistä seurataan säännöllisesti ja se perustuu useaan tekijään mukaan lukien toteutuneet tai todennäköiset toimitukset, asiakasvelvoitteiden täyttäminen, jne. Projektin menoihin voidaan sisällyttää menot jotka ovat syntyneet ennen virallisen asiakastilauksen vastaanottoa.

Valmistusasteen mukainen tuloutusmenetelmä perustuu arvioihin sopimuksesta odotettavissa olevasta tuloista ja menoista sekä projektin etenemisen arviointiin. Projektien kustannusarvioita käydään läpi johdon tulotuskatselmuksessa säännöllisesti ja tulojen ja menojen merkitsemistä tuloslaskelmaan muutetaan, jos arviot projektin lopputulemasta muuttuvat. Arvioiden muutoksesta johtuva kumulatiivinen vaikutus kirjataan sillä kaudella, jolloin muutos on ensi kertaa tiedossa ja sen määrä on arvioitavissa.

Mikäli projektin lopputulos ei ole luotettavasti määritettävissä, kirjataan tuottoja vain toteutuneita menoja vastaava määrä. Tätä tulouttamiskäytäntöä sovelletaan tyypillisesti uusien tuotteiden ensitoimitusprojekteissa tai kun toimitusprojektiin sisältyy merkittävä määrä asiakaskohtaista räätälöintiä. Projektin kate tuloutetaan lopullisen hyväksynnän yhteydessä. Tällainen tuloutusmenettely vaatii johdolta arvioiden ja harkinnan käyttämistä. Näihin liittyviä seikkoja on kuvattu jäljempänä laatimisperiaatteissa kohdassa "Johdon harkintaa edellyttävät laatimisperiaatteet ja arvioihin liittyvät keskeiset epävarmuustekijät".

Pitkäaikaishankkeisiin liittyvät keskeneräiset työt on arvostettu tuloutettuun määrään vähennettynä määrällä, joka on jo laskutettu. Tuloslaskelmaan kirjatut projektimenot sisältävät kaikki konsernin pitkäaikaishankkeisiin välittömästi liittyvät menot ja kiinteistä menoista sekä yleiskustannuksista sen osan, joka on kohdennettavissa projektille.

Projekti katsotaan tappiolliseksi, kun sen menot ylittävät siitä saatavat tulot. Tällöin projektista johtuva tappio kirjataan kuluksi välittömästi.

Tavara- ja palvelutoimitukset

Tavara- ja palvelutoimitukset tuloutetaan IAS 18 Tuotot -standardin mukaisesti. Tuotot tavaroiden myynnistä kirjataan, kun tavaroiden omistamiseen liittyvät merkittävät riskit ja edut ovat siirtyneet ostajalle, tuotot ovat määriteltävissä luotettavasti ja on todennäköistä, että liiketoimeen liittyvä taloudellinen hyöty koituu konsernin hyväksi. Tuotot palveluista kirjataan silloin, kun palvelu on suoritettu ja taloudellisen hyödyn saaminen palvelusuoritteesta on todennäköistä. Esimerkkeinä tavara- ja palvelutoimituksista voidaan mainita mm. usein erillisinä myytävät järjestelmien oheistoimitukset, kuten huoltosopimus-, lisenssi-, koulutus-, dokumentaatio- ja varaosatoimitukset. Kiinteäaikaisten huoltosopimusten tuotot kirjataan pääsääntöisesti tasasuurina erinä huoltosopimuksen voimassaoloaikana.

Liiketuloksen, oikaistun liiketuloksen ja oikaistun tilikauden tuloksen määrittely

IAS 1 Tilinpäätöksen esittäminen -standardi ei määrittele liiketuloksen käsitettä. Tecnotree-konserni on määrittänyt sen seuraavasti: liiketulos on nettosumma, joka muodostuu kun liikevaihtoon lisätään liiketoiminnan muut tuotot, vähennetään ostokulut valmiiden ja keskeneräisten tuotteiden varastojen muutoksella oikaistuna, vähennetään työsuhte-etuuksista aiheutuvat kulut, poistot ja mahdolliset arvonalentumistappiot sekä liiketoiminnan muut kulut.

Suojaamistarkoituksessa tehtyjen johdannaissopimusten käypien arvojen muutokset sisältyvät liiketulokseen (Tecnotree ei sovelle suojauslaskentaa). Kaikki muut kuin edellä mainitut tuloslaskelmaerät esitetään liiketuloksen alapuolella. Kurssierot sisältyvät liiketulokseen, mikäli ne syntyvät liiketoimintaan liittyvistä eristä, muuten ne on kirjattu rahoituseriin.

Konsernin oikaistu liiketulos ja kauden tulos ovat ennen kertaluonteisia kuluja. Kertaluonteisiksi kuluiksi kirjataan vain kerran tai hyvin harvoin tapahtuvia asioita. Tällaisia asioita voivat olla esimerkiksi liiketoiminnasta luopuminen, uudelleenjärjestelyt, arvonalentumiskirjaus tai oikeudenkäyntikulut.

Myytävänä olevat omaisuuserät ja lopetetut toiminnot

Pitkäaikaiset omaisuuserät (tai luovutettavien erien ryhmä) ja lopetettuihin toimintoihin liittyvät omaisuuserät sekä velat luokitellaan myytävänä oleviksi, mikäli niiden kirjanpitoarvoa vastaava määrä tulee kertymään pääasiassa omaisuuserän myynnistä jatkuvan käytön sijasta. Myytävänä olevat omaisuuserät sekä lopetettuun toimintoon liittyvät omaisuuserät, jotka on luokiteltu myytävänä oleviksi, arvostetaan alempaan seuraavista: kirjanpitoarvo tai käypä arvo vähennettynä myynnistä johtuvilla menoilla. Poistot näistä omaisuuseristä lopetetaan luokitteluhetkellä.

Rahoitusvarat ja -velat

Rahoitusvarat

Konsernin rahoitusvarat on luokiteltu seuraavaan kahteen ryhmään: kaupankäyntitarkoituksessa pidettävät käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat varat sekä lainat ja muut saamiset. Luokittelu tapahtuu rahoitusvarojen hankinnan tarkoituksen perusteella alkuperäisen hankinnan yhteydessä. Rahoitusvarojen ostojen ja myyntien kirjaus tapahtuu kaupantekopäivänä. Rahoitusvarojen taseesta pois kirjaaminen tapahtuu silloin, kun konserni on menettänyt sopimusperusteisen oikeuden rahavirtoihin tai kun se on siirtänyt merkittäviä osin riskit ja tuotot konsernin ulkopuolelle.

Käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat rahoitusvarat sisältävät kaupankäyntitarkoituksessa pidettävät varat, joita Tecnotree-konsernissa ovat käyvältä arvoltaan positiiviset valuutta- ja korkojohdannaiset.

Lainat ja muut saamiset sisältävät myyntisaamiset ja muut saamiset, jotka arvostetaan jaksotettuun hankintamenoon vähennettynä mahdollisilla arvonalentumisilla. Konserni kirjaa myyntisaamisista arvonalentumistappion, kun on olemassa objektiivista näyttöä siitä, että saamista ei saada perityksi täysimääräisesti. Velallisen merkittävät taloudelliset vaikeudet, konkurssin todennäköisyys, maksujen laiminlyönti tai maksusuorituksen merkittävä viivästyminen ovat näyttöä myyntisaamisen arvonalentumisesta. Arvonalentumistappio tai sen mahdollinen peruutus kirjataan tulosvaikutteisesti.

Yli kolmen kuukauden pankkitalletukset luokitellaan myös lainat ja muut saamiset –ryhmään.

Rahavarat koostuvat käteisvaroista ja lyhytaikaisista, alle kolmen kuukauden pankkitalletuksista.

Rahoitusvelat

Konsernin rahoitusvelat luokitellaan käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattaviin rahoitusvelkoihin (käyvältä arvoltaan negatiiviset valuutta- ja korkojohdannaiset) ja muihin rahoitusvelkoihin (jaksotettuun hankintamenoan arvostettavat rahoitusvelat). Muut rahoitusvelat koostuvat mm. konsernin pankkilainoista ja ostovelloista. Rahoitusvelka luokitellaan lyhytaikaiseksi, ellei konsernilla ole ehdotonta oikeutta siirtää velan maksua vähintään 12 kuukauden päähän tilinpäätöspäivästä. Rahoitusvelka (tai sen osa) kirjataan pois taseesta vasta silloin, kun velka on lakannut olemasta olemassa, eli kun sopimuksessa yksilöity velvoite on täytetty tai kumottu tai sen voimassaolo on lakannut. Käytössä olevat tililiimit sisältyvät taseen lyhytaikaisiin rahoitusvelkoihin.

Käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat rahoitusvelat merkitään taseeseen alun perin käypään arvoon ja arvostetaan tämän jälkeen edelleen käypään arvoon jokaisena raportointikauden päättymispäivänä. Muut rahoitusvelat merkitään alun perin kirjanpitoon käypään arvoon oikaistuna merkittäville transaktiokuluilla. Myöhemmin ne arvostetaan jaksotettuun hankintamenoan efektiivisen koron menetelmällä.

Ne vieraan pääoman menot (lähinnä korot), jotka johtuvat välittömästi ehdot täyttävän omaisuuserän hankkimisesta tai rakentamisesta, aktivoidaan taseeseen osana kyseisen hyödykkeen hankintamenoa. Ehdot täyttävä hyödyke on omaisuuserä, jonka valmiiksi saattaminen sen aiottua käyttötarkoitusta tai myyntiä varten vaatii välttämättä huomattavan pitkän ajan. Muut vieraan pääoman menot kirjataan kuluiksi sillä kaudella, jonka aikana ne ovat syntyneet.

Johdannaiset

Tecnotree-konsernin solmimat johdannaissopimukset ovat valuuttatermiinejä ja -optioita sekä koronvaihtosopimuksia.

Konserni ei sovelle IAS 39 -standardin mukaista suojauslaskentaa, vaikka johdannaiset on hankittu valuuttamääräisten myyntisaamisten suojaamiseksi ja konsernin pankkilainojen suojaamiseksi.

Johdannaissopimukset luokitellaan kaupankäyntitarkoituksessa pidettäviksi rahoitusvaroiksi tai -veloiksi. Johdannaissopimukset arvostetaan käypään arvoon, joka määritetään käyttämällä vastapuolen markkinahintoja vastaavan pituisille sopimuksille. Käypien arvojen muutoksista johtuvat realisoituneet ja realisoitumattomat voitot ja tappiot kirjataan tuloslaskelmaan sillä kaudella kun ne syntyvät.

Johdon harkintaa edellyttävät laatimisperiaatteet ja arvioihin liittyvät keskeiset epävarmuustekijät

Laadittaessa tilinpäätös kansainvälisten tilinpäätösstandardien mukaan konsernin johto joutuu tekemään tulevaisuutta koskevia arvioita ja oletuksia, joiden lopputulemat voivat poiketa tehdyistä arvioista ja oletuksista. Lisäksi joudutaan käyttämään harkintaa tilinpäätöksen laatimisperiaatteiden soveltamisessa.

Arviot liittyvät pääosin tuloutukseen, myyntisaamisten ja liikearvon arvostukseen.

Projektit ja palvelut, joita Tecnotreen sopimukset koskevat, ovat usein laajoja, monimutkaisia ja arvoltaan suuria. Konsernin johto joutuu arvioimaan asiakasprojekteihin liittyviä olosuhteita ja ehtoja, jotka saattavat vaikuttaa projektien tuloutuksen ajoittumiseen ja kokonaiskannattavuuteen. Tällaisia voivat olla esim. kyky kiinnittää sopiva määrä pätevää henkilöstöä kuhunkin projektiin tai esim. kansainvälisillä ja etenkin kehittyvillä markkinoilla tapahtuvaan toimintaan liittyvät tekijät, joista osa saattaa olla konsernin tai asiakkaiden vaikutusmahdollisuuksien ulkopuolella. Projektien valmiiksi saattaminen edellyttää usein uusia teknisiä ratkaisuja, jotka voivat aiheuttaa ennalta arvaamattomia ongelmia, projektin viivästymistä ja ylimääräisiä kustannuksia.

Myyntisaamiset arvostetaan jaksotettuun hankintamenoon vähennettynä mahdollisilla arvonalentumisilla. Konserni kirjaa myyntisaamisista arvonalentumistappion, kun on olemassa objektiivista näyttöä siitä, että saamista ei saada perityksi täysimääräisesti. Tämä arviointi tehdään jokaisen raportointikauden lopussa. Lisätietoja arvonalentumistappioista on esitetty konsernitiilinpäätöksen liitetiedossa 7.

Konsernissa testataan liikearvo vähintään vuosittain mahdollisten arvonalentumisten varalta sekä arvioidaan viitteitä arvonalentumisesta edellä laatimisperiaatteissa esitetyn mukaisesti. Rahavirtaa tuottavien yksiköiden kerrytettävissä olevat rahamäärät on määritetty käyttöarvoon perustuvina laskelmina. Nämä laskelmat edellyttävät merkittävässä määrin arvioiden käyttämistä. Lisätietoja arvonalentumistestauksesta on esitetty konsernitiilinpäätöksen liitetiedossa 13.

Päättäneellä tilikaudella sovelletut uudet ja muutetut standardit

Tecnotree Group on noudattanut 1.1.2016 alkaen seuraavia voimaan tulleita uusia ja muuttuneita standardeja:

- Vuosittaiset parannukset IFRS-standardeihin, muutuskokoelma 2012-2014 (sovellettava 1.1.2016 tai sen jälkeen alkavilla tilikausilla): Annual improvements – menettelyn kautta standardeihin tehtävät pienet ja vähemmän kiireelliset muutokset kerätään yhdeksi kokonaisuudeksi ja toteutetaan kerran vuodessa. Muutokset koskevat neljää standardia. Muutosten vaikutukset vaihtelevat standardeittain, mutta ne eivät ole merkittäviä.
- Muutokset IAS 1:een Tilinpäätöksen esittäminen – Tilinpäätöksessä esitettäviä tietoja koskeva hanke (sovellettava 1.1.2016 tai sen jälkeen alkavilla tilikausilla). Muutokset selventävät IAS 1:n ohjeistusta olennaisuuteen, tuloslaskelma- ja tase-erien yhdistämiseen, väliotsikoiden esittämiseen sekä tilinpäätöksen rakenteeseen ja laadintaperiaatteisiin liittyen. Tecnotreen konsernitilinpäätökseen on tehty pieniä muutoksia tilinpäätöksen esittämiseen.
- Muutokset IAS 16:een Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet ja IAS 38:aan Aineettomat hyödykkeet – Hyväksyttävien poistomenetelmien selventäminen (sovellettava 1.1.2016 tai sen jälkeen alkavilla tilikausilla): Muutoksilla kielletään aineettomien hyödykkeiden poistojen tekeminen myyntituottoihin perustuen. Poikkeuksellisesti poistot voidaan tehdä myyntituottoihin perustuen ainoastaan, jos myyntituottojen ja aineettoman hyödykkeen taloudellisen hyödyn kuluminen korreloivat erittäin paljon toisiinsa. Aineellisiin hyödykkeisiin ei voida soveltaa myyntituottoihin perustuvaa poistomenetelmää. Standardimuutoksilla ei ole ollut vaikutusta Tecnotreen konsernitilinpäätökseen.

Muilla uusilla tai muutetuilla standardeilla ja tulkinnoilla ei ole vaikutusta konsernin tilinpäätökseen. Tilinpäätöksen laatiminen IFRS-standardien mukaisesti edellyttää konsernin johdolta tiettyjen arvioiden tekemistä ja harkintaa laatimisperiaatteen soveltamisessa. Tietoa harkinnasta, jota johto on käyttänyt konsernin noudattamia tilinpäätöksen laatimisperiaatteita soveltaessaan ja joilla on eniten vaikutusta tilinpäätöksessä esitettäviin lukuihin, on esitetty laatimisperiaatteen kohdassa ”Johdon harkintaa edellyttävät laatimisperiaatteet ja arvioihin liittyvät keskeiset epävarmuustekijät”.

Tulevilla tilikausilla sovellettaviksi tulevat uudet ja muutetut standardit sekä tulkinnat

Tecnotree-konserni ei ole vielä soveltanut seuraavia, IASB:n jo julkistamia uusia tai uudistettuja standardeja ja tulkintoja. Konserni ottaa ne käyttöön kunkin standardin ja tulkinnan voimaantulopäivästä lähtien, tai mikäli voimaantulopäivä on muu kuin tilikauden ensimmäinen päivä, voimaantulopäivää seuraavan tilikauden alusta lukien.

* Kyseistä säännöstä ei ole hyväksytty sovellettavaksi EU:ssa 31.12.2016.

- IFRS 15 Myyntituotot asiakassopimuksista (sovellettava 1.1.2018 tai sen jälkeen alkavilla tilikausilla): Uusi standardi korvaa nykyiset IAS 18- ja IAS 11-standardit ja niihin liittyvät tulkinnat. IFRS 15 sisältää viisivaiheisen ohjeistuksen myyntituottojen kirjaamisesta: mihin määrään ja milloin myyntituotot kirjataan. Myynti kirjataan määräysvallan siirtymisen perusteella joko ajan kuluessa tai yhtenä ajankohtana. Standardi lisää myös esitettävien liitetietojen määrää. IFRS 15:n vaikutuksia Tecnotreen konsernitilinpäätökseen on arvioitu seuraavasti:
 - Keskeiset IFRS 15:n käsitteet analysoidaan eri tulovirtojen kannalta. Näitä ovat omat lisenssit ja niiden ylläpito, kolmannen osapuolen lisenssit ja niiden ylläpito, työmyynti sekä palvelujen myynti.
 - Käyttöönoton aikataulu on 2018 alussa soveltaen ’Osittain takautuvaa lähestymistapaa’ käytännön apukeinoja hyödyntäen. Yhtiö soveltaa tätä standardia jokaiseen esitettävään aiempaan raportointikauteen.
 - Konsernissa on aloitettu standardin vaikutusten arviointi.
- Muutokset IFRS 15:een Myyntituotot asiakassopimuksista – Clarifications to IFRS 15 Revenue from Contracts with Customers* (sovellettava 1.1.2018 tai sen jälkeen alkavilla tilikausilla). Selvennykset on sisällytetty edellä kuvattuun IFRS 15 vaikutusten arviointiin.
- IFRS 9 Rahoitusinstrumentit ja siihen tehdyt muutokset (sovellettava 1.1.2018 tai sen jälkeen alkavilla tilikausilla): IFRS 9 korvaa nykyisen IAS 39-standardin. Uuteen standardiin sisältyy uudistettu ohjeistus rahoitusinstrumenttien kirjaamisesta ja arvostamisesta. Tämä kattaa myös uuden, odotettuja luottotappioita koskevan kirjanpitoikäsiittelyn

mallin, jota sovelletaan rahoitusvaroista kirjattavien arvonalentumisten määrittämiseen. Standardin yleistä suojauslaskentaa koskevat säännökset on myös uudistettu. IAS 39:n säännökset rahoitusinstrumenttien taseeseen kirjaamisesta ja taseesta pois kirjaamisesta on säilytetty. IFRS 9:n vaikutuksia Tecnotreen konsernitilinpäätökseen on arvioitu ja odotetut vaikutukset ovat vähäiset.

- IFRS 16 Vuokrasopimukset* (sovellettava 1.1.2019 tai sen jälkeen alkavilla tilikausilla). Uusi standardi korvaa IAS 17 -standardin ja siihen liittyvät tulkinnat. IFRS 16 -standardi edellyttää vuokralle ottajilta vuokrasopimusten merkitsemistä taseeseen vuokranmaksuveloitteena sekä siihen liittyvänä omaisuuseränä. Taseeseen merkitseminen muistuttaa paljon IAS 17:n mukaista rahoitusleasingin kirjanpitoikäsitteilyä. Taseeseen merkitsemisestä on kaksi helpotusta, jotka koskevat lyhytaikaisia enintään 12 kuukautta kestäviä vuokrasopimuksia sekä arvoltaan enintään USD 5 000 olevia hyödykkeitä. Vuokralle antajien kirjanpitoikäsitteily tulee säilymään suurelta osin nykyisen IAS 17:n mukaisena. Konsernissa on aloitettu standardin vaikutuksien alustava arviointi. Sen vaikutusta arvioidaan Tecnotreen konsernitilinpäätökseen ja taseeseen.

- Muutos IAS 7:ään Rahavirtalaskelmat – Disclosure Initiative* (sovellettava 1.1.2017 tai sen jälkeen alkavilla tilikausilla). Muutoksilla pyritään siihen, että tilinpäätöksen käyttäjät voisivat arvioida rahoitustoiminnasta syntyvien rahavirtavirtavaikutteisten ja ei-rahavirtavaikutteisten velkojen muutoksia. Standardimuutos vaikuttaa Tecnotreen konsernitilinpäätöksen liitetietoihin.

- Muutos IAS 12:een Tuloverot – Recognition of Deferred Tax Assets for Unrealised Losses* (sovellettava 1.1.2017 tai sen jälkeen alkavilla tilikausilla). Muutokset selventävät, että vähennyskelpoisen väliaikaisen eron olemassa olo riippuu yksinomaan omaisuuserän ja sen verotusarvon vertaamisesta tilinpäätöshetkellä, eikä siihen vaikuta mahdolliset tulevat muutokset omaisuuserän kirjanpitoarvossa tai siinä tavassa, kuinka kirjanpitoarvoa vastaava määrä kertyy tulevaisuudessa. Standardimuutoksella ei ole vaikutusta Tecnotreen konsernitilinpäätökseen.

- Muutokset IFRS 2:een Osakeperusteiset maksut – Clarification and Measurement of Sharebased Payment Transactions* (sovellettava 1.1.2018 tai sen jälkeen alkavilla tilikausilla). Muutokset selventävät tietyn tyyppisten järjestelyjen kirjanpitoikäsitteilyä. Ne koskevat kolmea osa-alueetta: käteisvaroina maksettavien maksujen arvostaminen, osakeperusteiset maksut, joista on vähennetty lähdevero sekä osakeperusteisten maksujen muuttaminen käteisvaroina maksettavasta omana pääomana maksettavaksi.

- Tulkinta IFRIC 22 Foreign Currency Transactions and Advance Consideration* (sovellettava 1.1.2018 tai sen jälkeen alkavilla tilikausilla). Kun ulkomaanrahan määräinen – omaisuuserään, kuluun tai tuottoon liittyvä – ennakkosuoritus maksetaan tai vastaanotetaan, IAS 21 Valuuttakurssien muutosten vaikutukset ei ota kantaa siihen, miten kyseisen erän muuntamisen toteutumispäivä määritetään. Tulkinta selventää, että toteutumispäivä on se päivä, jolloin yhteisö alun perin kirjaa ennakkosuorituksesta ennakkomaksun tai tuloennakon. Liiketoimen muodostuessa useista ennakkosuorituksista, toteutumispäivä määritetään erikseen kullekin yksittäiselle suoritukselle. Standardimuutoksella ei ole vaikutusta Tecnotreen konsernitilinpäätökseen.

- Vuosittaiset parannukset IFRS-standardeihin, muutoskokoelma 2014–2016* (sovellettava IFRS 12:n osalta 1.1.2017 tai sen jälkeen alkavilla tilikausilla, IFRS 1:n ja IAS 28:n osalta 1.1.2018 tai sen jälkeen alkavilla tilikausilla): Annual Improvements -menettelyn kautta standardeihin tehtävät pienet ja vähemmän kiireelliset muutokset kerätään yhdeksi kokonaisuudeksi ja toteutetaan kerran vuodessa. Muutokset koskevat kolmea standardia. Muutosten vaikutukset vaihtelevat standardeittain, mutta ne eivät ole merkittäviä.

Muilla uusilla tai muutetuilla standardeilla ja tulkinnoilla ei ole vaikutusta konsernin tilinpäätökseen.

1. Segmentti-informaatio

Tecnotree raportoi IFRS 8:n mukaisina toimintasegmentteinä maantieteelliset alueet, jotka ovat Eurooppa & Amerikka (Eurooppa sekä Pohjois-, Väli- ja Etelä-Amerikka) ja MEA & APAC (Lähi-itä ja Afrikka, Aasia ja Tyynenmeren alue). Tämä perustuu siihen, että niiden tulosta seurataan konsernin sisäisessä taloudellisessa raportoinnissa erillisinä. Tecnotreen IFRS 8:n mukainen ylin operatiivinen päätöksentekijä on konsernin johtoryhmä.

Toimintasegmenttien liikevaihto ja tulos esitetään asiakkaiden sijainnin mukaan. Segmenttien tulos sisältää sellaiset kulut, jotka ovat kohdistettavissa segmenteille, eli myynnin ja markkinoinnin, asiakaspalvelun ja -toimituksien sekä tuotekehityksen kulut. Tuotehallinnan ja hallinnon kuluja, poistoja sekä vero- ja rahoituseriä ei kohdisteta segmentteihin.

Toimintasegmentin tuloksena raportoidaan tulos, jossa liikevaihtoon on lisätty liiketoiminnan muut tuotot ja vähennetty ostokulut valmiiden ja keskeneräisten tuotteiden varaston muutoksella oikaistuna sekä sellaiset kulut jotka ovat kohdistettavissa segmenteille eli myynnin ja markkinoinnin, asiakaspalvelun ja -toimituksien sekä tuotekehityksen kulut. Muut segmentit -erä sisältävät poistot sekä tuotehallinnan ja hallinnon kuluja, jotka ovat luonteeltaan kiinteitä kuluja joita ei ole tarkoituksenmukaista jakaa segmenteille.

Tecnotree ei kohdista raportoinnissaan varoja toimintasegmenteille.

Toimintasegmentit 2016

| 1 000 € | Eurooppa & Amerikka | MEA & APAC | Muut segmentit | Konserni yhteensä |
|--|---------------------|------------|----------------|-------------------|
| Liikevaihto (ulkoinen) | 24 975 | 35 100 | | 60 075 |
| Segmentin tulos | -11 394 | 2 013 | | -9 381 |
| Kohdistamattomat erät | | | 10 616 | 10 616 |
| Liiketulos ennen kertaluonteisia kuluja *) | | | | 1 235 |
| Kertaluonteiset kulut **) | | | | -11 325 |
| Liiketulos | | | | -10 090 |

Toimintasegmentit 2015

| 1 000 € | Eurooppa & Amerikka | MEA & APAC | Muut segmentit | Konserni yhteensä |
|--|---------------------|------------|----------------|-------------------|
| Liikevaihto (ulkoinen) | 35 047 | 41 416 | | 76 462 |
| Segmentin tulos | 7 832 | 16 994 | | 24 826 |
| Kohdistamattomat erät: | | | -12 859 | -12 859 |
| Liiketulos ennen kertaluonteisia kuluja *) | | | | 11 967 |
| Kertaluonteiset kulut **) | | | | -312 |
| Liiketulos | | | | 11 654 |

Suomalaisilta asiakkailta saadut tuotot oli 839 tuhatta euroa (1 338) ja yhteensä kaikista muista maista 59 236 tuhatta euroa (75 124). Suomessa sijaitsevat pitkäaikaiset varat olivat tilinpäätöshetkellä 1 845 tuhatta euroa (2 140) ja yhteensä muissa maissa 18 688 tuhatta euroa (19 862).

*) Liiketulos ennen kertaluonteisia kuluja = Oikaistu liiketulos

***) Kertaluonteiset kulut 2016 = 9 000 tuhannen euron alaskirjaus liittyen yhtenäisen veloitussjärjestelmän toimitukseen sekä henkilöstövähennyksistä aiheutuneita kertaluonteisia kuluja 2 325 tuhatta euroa (312).

Tiedot merkittävimmistä asiakkaista

| | | 2016 | | 2015 | |
|-------------------------------|---------------------|-------------|----------------------------|-------------|----------------------------|
| 1 000 € | | Liikevaihto | % konsernin liikevaihdosta | Liikevaihto | % konsernin liikevaihdosta |
| Asiakas 1, toimintasegmentti: | Eurooppa & Amerikka | 21 772 | 36% | 28 128 | 37% |
| Asiakas 2, toimintasegmentti: | MEA & APAC | 23 864 | 40% | 33 348 | 44% |

2. Liikevaihto

| 1 000 € | 2016 | 2015 |
|---|--------|--------|
| Tuotot valmistusasteen mukaisesti tuloutetuista projekteista (IAS 11) | 19 667 | 23 496 |
| Tuotot ylläpitopalvelutoimituksista (IAS 18) | 28 947 | 31 138 |
| Tuotot tavara- ja palvelutoimituksista (IAS 18) | 11 060 | 19 433 |
| Valuuttakurssivoitot ja -tappiot | 402 | 2 395 |
| Liikevaihto yhteensä | 60 075 | 76 462 |
| Tilaukanta liittyen osatuloutusprojekteihin | 12 742 | 15 361 |
| Tilaukanta liittyen tavara-, ylläpito- ja palvelutoimitussopimuksiin | 12 112 | 11 422 |
| Tilaukanta yhteensä | 24 854 | 26 783 |
| Keskeneräiset osatuloutusprojektit: | | |
| Keskeneräisten osatuloutusprojektien kumulatiivinen tuloutus | 15 050 | 38 389 |
| Keskeneräisten osatuloutusprojektien kumulatiivinen laskutus | 14 651 | 21 720 |
| Osatuloutusprojekteihin liittyvät siirtosaamiset, keskeneräiset työt | 399 | 16 669 |
| Keskeneräisten osatuloutusprojektien kertyneet toteutuneet menot | 4 372 | 21 072 |

Tilinpäätöshetkellä konsernilla ei ole asiakkaan pidättämiä myyntisaamisia. Konserni ei ole saanut ennakoita liittyen keskeneräisiin osatuloutusprojekteihin.

3. Liiketoiminnan muut tuotot

| 1 000 € | 2016 | 2015 |
|--|------|------|
| Vuokratuotot | 79 | 79 |
| Myyntivoitot aineellisista ja aineettomista hyödykkeistä | 82 | 25 |
| Vahinkokorvaukset | 108 | |
| Muut tuottoerät | 1 | 2 |
| Liiketoiminnan muut tuotot yhteensä | 270 | 107 |

4. Materiaalit ja palvelut

| 1 000 € | 2016 | 2015 |
|---------------------------------------|--------|--------|
| Ostot tilikauden aikana | -2 518 | -6 767 |
| Vaihto-omaisuuden lisäys tai vähennys | 340 | 7 |
| Aineet, tavarat, tarvikkeet | -2 179 | -6 760 |
| Ulkopuoliset palvelut | -2 518 | -1 127 |
| Materiaalit ja palvelut yhteensä | -4 697 | -7 887 |

5. Työsuhde-etuuksista aiheutuvat kulut

| 1 000 € | 2016 | 2015 |
|---|---------|---------|
| Palkat ja palkkiot | -27 874 | -27 552 |
| Eläkekulut, maksupohjaiset järjestelyt | -1 835 | -1 768 |
| Eläkekulut, etuusperusteiset järjestelyt (liite 21) | -199 | -187 |
| Osakeperusteiset etuudet (kannustinjärjestelmä) | | -7 |
| Kulut muista pitkäaikaisista työsuhde-etuuksista (liite 23) | -375 | -581 |
| Muut henkilösivukulut | -3 345 | -3 393 |
| Työsuhde-etuuksista aiheutuneet kulut yhteensä *) | -33 629 | -33 488 |

*) sisältävät kertaluonteisia kuluja 2.3 miljoonaa EUR (0,3)

Tiedot johdon työsuhde-etuuksista esitetään liitetiedossa 28.

Henkilöstö keskimäärin

| | | |
|----------------------------|-----|-----|
| Suomi | 108 | 95 |
| Irlanti | 37 | 48 |
| Muu Eurooppa | 1 | 3 |
| Intia | 617 | 688 |
| Muu Itä- ja Kaakkois-Aasia | 4 | 3 |
| Lähi-itä | 72 | 51 |
| Etelä-Amerikka | 57 | 62 |
| Yhteensä | 895 | 950 |

Kannustinjärjestelmä

Konsernilla ei enää ollut osakeperusteisia kannustinjärjestelmiä voimassa tilikaudella 2016. Tilikauden 2015 tuloslaskelmaan on kirjattu 7 tuhatta euroa vuoden 2013 jaksotettua palkkiokulua.

6. Poistot ja arvonalentumiset

| 1 000 € | 2016 | 2015 |
|--------------------------------------|------|------|
| Poistot hyödykeryhmittäin: | | |
| Aineettomat hyödykkeet | -132 | -113 |
| Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet | | |
| Rakennukset | -264 | -279 |
| Koneet ja kalusto | -398 | -547 |
| Koneet ja kalusto rahoitusleasing | -101 | -53 |
| Poistot yhteensä | -895 | -991 |

7. Liiketoiminnan muut kulut

| 1 000 € | 2016 | 2015 |
|------------------------------------|---------|---------|
| Alihankinta | -3 175 | -5 018 |
| Toimistohallintoon liittyvät kulut | -4 126 | -3 870 |
| Matkakulut | -6 563 | -5 392 |
| Saamisten arvonalentumistappiot | -11 143 | -1 779 |
| Agenttipalkkiot | -84 | -787 |
| Vuokratulot | -2 248 | -2 390 |
| Ostetut ammatilliset palvelut | -3 229 | -2 703 |
| Markkinointikulut | -488 | -543 |
| Muut kulut | -153 | -21 |
| Liiketoiminnan muut kulut yhteensä | -31 209 | -22 504 |

Arvonalentumistappioita myyntisaamisista on kirjattu yhteensä 64 tuhatta euroa (1 052) sekä osatuloutusprojekteihin liittyvistä siirtosaamisista yhteensä 11 143 tuhatta euroa (727).

Tilintarkastajien palkkiot

| | | |
|-------------------------------------|------|------|
| Tilintarkastus KPMG | -149 | -187 |
| Veroneuvonta KPMG | -28 | -45 |
| Muut palvelut KPMG | -86 | -40 |
| Muut palvelut muut | -15 | -14 |
| Tilintarkastajien palkkiot yhteensä | -278 | -286 |

8. Tutkimus- ja kehittämismenot

| 1 000 € | 2016 | 2015 |
|---|--------|---------|
| Tuloslaskelmaan kirjatut tilikauden tuotekehityskulut | -6 514 | -12 985 |
| Tuotekehityskulut suhteessa liikevaihtoon | 10,8% | 17,0% |
| Tuotekehityskulut suhteessa kokonaiskuluihin | 9,2% | 20,0% |

Taulukossa "Taloudelliset ja osakekohtaiset tunnusluvut" on esitetty tuotekehityskulut suhteessa liikevaihtoon ja kokonaiskuluihin viiden vuoden ajalta.

9. Rahoitustuotot ja -kulut

| 1 000 € | 2016 | 2015 |
|--|--------|--------|
| Rahoitustuotot | | |
| Arvonmuutokset käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavista korkojohdannaisista | 58 | 5 |
| Rahoitustuotot lainoista ja muista saamisista | 75 | 33 |
| Muut rahoitustuotot | 19 | 264 |
| Kurssivoitot lainoista ja muista saamisista sekä jaksotettuun hankintamenuon kirjattavista rahoitusveloista | 63 | 259 |
| Saneerausohjelman perusteella tehdyt velkojen leikkaukset | 6 636 | |
| Rahoitustuotot yhteensä | 6 852 | 561 |
| Rahoituskulut | | |
| Korkokulut jaksotettuun hankintamenuon kirjattavista rahoitusveloista | 292 | -1 981 |
| Muut rahoituskulut | -1 958 | -1 839 |
| Kurssitappiot lainoista ja muista saamisista sekä jaksotettuun hankintamenuon kirjattavista rahoitusveloista | -717 | -584 |
| Rahoituskulut yhteensä | -2 384 | -4 404 |
| Rahoitustuotot ja -kulut yhteensä | 4 468 | -3 843 |

Espoon käräjäoikeus vahvisti päätöksellään 15.11.2016 selvittäjä Jari Salmisen laatiman Tecnotree Oyj:n saneerausohjelmaehdotuksen yhtiön maksuohjelmaksi. Maksuohjelman vahvistamisen myötä konserni kirjasi velkojen leikkauksista kertaluontoista positiivista tulosvaikutusta 6,6 milj. EUR. Tarkat tiedot maksuohjelmasta löytyvät yrityssaneerausohjelman liitteestä 15, joka on julkaistu Tecnotree Oyj:n julkaisemassa pörsstitiedotteessa 30.9.2016 otsikolla Saneerausohjelmaehdotus.

Rahoituserien valuuttakurssivoitot ja -tappiot koostuvat lähinnä emoyhtiön konsernivelkojen kurssieroista. Liikevoiton yläpuolella oleviin eriin sisältyy valuuttakurssivoittoja (netto) 402 tuhatta euroa vuonna 2016 (2 395) tuhatta euroa valuuttakurssivoittoja (netto) vuonna 2015.

Muut rahoituskulut sisältävät 1 727 tuhatta euroa vuonna 2016 (1 425) tuhatta euroa ylimääräisiä kuluja liittyen rahojen kotiuttamiseen normaalista poikkeavalla tavalla maasta, jossa keskuspankilla on pulaa ulkomaan valuutoista.

10. Tuloverot

| 1 000 € | 2016 | 2015 |
|--|--------|--------|
| Tilikauden verotettavaan tuloon perustuva vero | -413 | -802 |
| Ulkomailla maksetut lähdeverot | -4 456 | -6 334 |
| Lähdeverojaksotuksen muutos (liite 23) | 4 278 | -2 359 |
| Aikaisempien tilikausien verot | -11 | -1 363 |
| Laskennallisten verosaamisten muutos (liite 15) | -33 | -371 |
| Laskennallisten verovelkojen muutos (liite 15) | | 3 827 |
| Osinkovero maksettu konsernin sisäisestä osingosta | | -172 |
| Tuloverot yhteensä | -635 | -7 574 |

Verokantatäsmäytys

Tuloslaskelman verokulun ja konsernin emoyhtiön yhteisöverokannalla (2016 ja 2015: 20,0 prosenttia) laskettujen verojen välinen täsmäytyslaskelma on esitetty alla.

| | | |
|---|--------|--------|
| Tulos ennen veroja | -5 621 | 7 811 |
| Verot laskettuna kotimaan verokannalla | 1 124 | -1 562 |
| Ulkomaisten tytäryhtiöiden poikkeavat verokannat | 3 981 | -908 |
| Vähennyskelvottomat menot ja verovapaat tulot | -5 551 | 546 |
| Lähdeverot | -178 | -6 735 |
| Aikaisempien tilikausien verot | -11 | -1 363 |
| Aiemmin kirjaamattomien verotuksellisten tappioiden käyttö | | 10 |
| Kirjaamattomat laskennalliset verosaamiset verotuksessa vähentämättä jätetyistä tutkimus- ja kehittämismenoista | | -1 733 |
| Laskennalliset verovelat ulkomaisen tytäryhtiön jakamattomista voittovaroista | | 3 655 |
| Muut verohelpotukset | | 516 |
| Verot tuloslaskelmassa | -635 | -7 574 |

11. Osakekohtainen tulos

| 1 000 € | 2016 | 2015 |
|---|---------|---------|
| <hr/> | | |
| Laimentamaton osakekohtainen tulos lasketaan jakamalla emoyhtiön osakkeenomistajille kuuluva tilikauden tulos tilikauden aikana ulkona olevien osakkeiden lukumäärän painotetulla keskiarvolla. | | |
| Emoyhtiön omistajille kuuluva tilikauden tulos (1 000 €) | -6 290 | 211 |
| Osakkeiden lukumäärän painotettu keskiarvo tilikauden aikana, osakeantioikaistu vertailukaudella (1 000 kpl) | 122 628 | 122 628 |
| Laimentamaton osakekohtainen tulos (€/osake) | -0,05 | 0,00 |

Laimennusvaikutuksella oikaistua osakekohtaista tulosta laskettaessa osakkeiden lukumäärän painotetussa keskiarvossa otetaan huomioon kaikkien laimentavien potentiaalisten kantaosakkeiden osakkeiksi muuntamisesta johtuva laimentava vaikutus. Konsernilla ei ollut laimentavia instrumentteja tilikaudella 2016 eikä 2015.

12. Aineettomat hyödykkeet

Aineettomat hyödykkeet 2016

| 1 000 € | Liikearvo | Tuote- kehittämis- menot | Muut aineettomat hyödykkeet | Yhteensä |
|--|---------------|--------------------------------|-----------------------------------|---------------|
| Hankintameno 1.1. | 18 449 | 14 406 | 7 553 | 40 408 |
| Kurssierot | 92 | | 37 | 129 |
| Lisäykset | | | 16 | 16 |
| Vähennykset | | | -105 | -105 |
| Hankintameno 31.12. | 18 541 | 14 406 | 7 501 | 40 448 |
| Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 1.1. | -924 | -14 406 | -6 905 | -22 235 |
| Kurssierot | -6 | | -39 | -44 |
| Vähennysten kertyneet poistot | | | | |
| Tilikauden poistot | | | -132 | -132 |
| Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 31.12. | -929 | -14 406 | -7 075 | -22 411 |
| Kirjanpitoarvo 31.12.2016 | 17 612 | | 426 | 18 038 |

Aineettomat hyödykkeet 2015

| 1 000 € | Liikearvo | Tuote- kehittämis- menot | Muut aineettomat hyödykkeet | Yhteensä |
|--|---------------|--------------------------------|-----------------------------------|---------------|
| Hankintameno 1.1. | 17 509 | 32 036 | 6 877 | 56 422 |
| Kurssierot | 941 | | 277 | 1 217 |
| Lisäykset | | | 399 | 399 |
| Vähennykset | | -17 630 | | -17 630 |
| Hankintameno 31.12. | 18 449 | 14 406 | 7 553 | 40 408 |
| Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 1.1. | -867 | -32 036 | -6 519 | -39 423 |
| Kurssierot | -57 | | -273 | -329 |
| Vähennysten kertyneet poistot | | 17 630 | | 17 630 |
| Tilikauden poistot | | | -113 | -113 |
| Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 31.12. | -924 | -14 406 | -6 905 | -22 235 |
| Kirjanpitoarvo 31.12.2015 | 17 525 | | 647 | 18 173 |

13. Liikearvon arvonalentumistestaus

Liikearvon kohdistaminen

Valtaosa liikearvosta syntyi vuonna 2009 Lifetree-yhtiön hankinnasta. Arvonalentumistestausta varten liikearvo kohdistettiin alueellisille rahavirtaa tuottaville yksiköille jotka ovat Eurooppa, Lähi-Itä ja Afrikka, Aasia ja Tyynenmeren alue sekä Amerikka. Vuoden 2012 liikearvon arvonalentumistappioiden kirjaamisen jälkeen Euroopan ja APACin alueille ei kohdistu enää lainkaan liikearvoa. Liikearvon kirjanpitoarvo jakaantuu seuraavasti:

| 1 000 € | Eurooppa | Lähi-Itä ja Afrikka | Aasia ja tyynenmeren alue | Amerikka | Yhteensä |
|-----------------------------|----------|---------------------|---------------------------|--------------|---------------|
| Liikearvo 31.12.2016 | | 12 977 | | 4 635 | 17 612 |
| Liikearvo 31.12.2015 | | 12 914 | | 4 612 | 17 525 |

Arvonalentumistestaus

Liikearvon arvonalentumistestaus suoritetaan vähintään vuosittain ja aina silloin, kun todetaan viitteitä liikearvon tai jonkun muun omaisuuserän arvonalentumisesta. Liikearvon arvonalentumistestauksessa kerrytettävissä olevat rahamäärät on määritetty käyttöarvoon perustuen. Rahavirtaennusteet pohjautuvat johdon hyväksymiin ennusteisiin myynnin ja kustannusten kehittymisestä, jotka kattavat viiden vuoden ajanjakson. Keskeiset muuttujat rahavirtojen määrittelyssä ovat seuraavat:

| | Lähi-Itä ja Afrikka 2016 | Amerikka 2016 | Lähi-Itä ja Afrikka 2015 | Amerikka 2015 |
|--|--------------------------|-----------------|--------------------------|----------------|
| Diskonttauskorko (WACC), verojen jälkeen | 11,8% | 12,4% | 11,8% | 12,5% |
| Diskonttauskorko (WACC), ennen veroja | 14,8% | 15,4% | 14,7% | 15,0% |
| Ennustejakson 2017 - 2021 (2016 - 2020) oikaistu liike-tulos suhteessa liikevaihtoon, prosenttia | 5,2 % - 11,5 % | 10,5 % - 12,7 % | 10,0 % - 25,0 % | 7,0 % - 14,4 % |
| Ennustejakson 2017 - 2021 (2016 - 2020) oikaistu liike-tulos, miljoonaa euroa | 2,2 - 4,4 | 2,4 - 2,7 | 4,6 - 9,5 | 2,2 - 2,8 |
| Jäännösarvovuoden kapitalisointitekijässä käytetty kasvuoletus | 2,5% | 2,3% | 2,5% | 2,5% |

Diskonttauskorko: Laskelmissa käytetty diskonttauskorko on määritetty keskimääräisen painotetun pääomakustannuksen (WACC, weighted average cost of capital) avulla. Diskonttauskoron nousu edelliseen vuoteen verrattuna johtuu erityisesti markkinariskipreemioiden muutoksesta.

Oikaistu liike-tulos: Oikaistu liike-tulos perustuu hallituksen hyväksymiin 2017 budjettiin (2015: 2016 budjettiin) ja ennusteisiin vuosilta 2018 - 2021 (2015: vuosilta 2017 - 2020). Ennustejakson aikana konsernin oikaistu liike-tulos suhteessa liikevaihtoon ennakoidaan olevan 7,1 - 10,5 prosentin tasolla ollen 5,2 - 6,9 miljoonaa euroa (2015: 9,4 - 13,8 prosentin tasolla ollen 7,9 - 10,7 miljoonaa euroa).

Ennustekauden jälkeiset kassavirrat (jäännösarvo): Johto arvioi näiden muuttujien kehitystä perustuen sekä sisäisiin että ulkoisiin näkemyksiin toimialan historiasta ja tulevaisuudesta.

Arvon alentumistestauksen herkkyyshanalyysit

Liikearvon arvon alentumistestauksen yhteydessä on arvioitu testauksen lopputuloksen herkkyyttä tärkeimpien muuttujien suhteen. Alla olevassa taulukossa on esitetty segmentikohtainen herkkyyshanalyysi. Analyysissä esitetään kuinka monta prosenttiyksikköä laskelmissa käytetyn diskonttauskoron verojen jälkeen, päätearvovuoden oikaistun liiketuloksen sekä jäännösarvovuoden kapitalisointitekijässä käytetyn kasvun pitäisi muuttua muiden tekijöiden pysyessä ennallaan, että segmentin ennustettu rahavirta vastaisi testattavien varojen kirjanpitoarvoa 31.12.2016.

| | Lähi-Itä ja Afrikka 2016 | Amerikka 2016 | Lähi-Itä ja Afrikka 2015 | Amerikka 2015 |
|---|--------------------------------|------------------|--------------------------------|------------------|
| Diskonttauskoron (WACC) muutos, prosenttiyksikköä | 1,0% | 3,7% | 8,0% | 6,6% |
| Päätearvovuoden oikaistun liiketuloksen muutos, prosenttia | -17% | -45% | -73% | -61% |
| Jäännösarvovuoden kapitalisointitekijässä käytetty kasvun muutos, prosenttiyksikköä | -1,9% | -7,9% | -25,7% | -22,3% |
| Määrä, jolla kerrytettävissä oleva rahamäärä ylittää kirjanpitoarvon, 1 000 € | 1 786 | 4 376 | 16 377 | 8 640 |

14. Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet

Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet 2016

| 1 000 € | Maa- ja vesialueet | *) Rakennukset ja rakennelmat | Koneet ja kalusto | Yhteensä |
|--|--------------------|-------------------------------|-------------------|--------------|
| Hankintameno 1.1. | 1 142 | 7 534 | 20 022 | 28 698 |
| Kurssierot | | | 112 | 112 |
| Lisäykset | | | 281 | 281 |
| Vähennykset | -404 | -911 | -3 | -1 317 |
| Hankintameno 31.12. | 739 | 6 623 | 20 413 | 27 774 |
| Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 1.1. | | -6 442 | -18 607 | -25 049 |
| Kurssierot | | | -49 | -49 |
| Vähennysten kertyneet poistot ja arvonalennukset | | 637 | -53 | 584 |
| Tilikauden poistot | | -264 | -500 | -764 |
| Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 31.12. | | -6 069 | -19 208 | -25 277 |
| Kirjanpitoarvo 31.12.2016 | 739 | 553 | 1 205 | 2 497 |

Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet 2015

| 1 000 € | Maa- ja vesialueet | Rakennukset ja rakennelmat | Koneet ja kalusto | Yhteensä |
|--|--------------------|----------------------------|-------------------|--------------|
| Hankintameno 1.1. | 1 142 | 7 534 | 20 262 | 28 938 |
| Kurssierot | | | -287 | -287 |
| Lisäykset | | | 753 | 753 |
| Vähennykset | | | -705 | -705 |
| Hankintameno 31.12. | 1 142 | 7 534 | 20 022 | 28 698 |
| Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 1.1. | | -6 163 | -18 961 | -25 125 |
| Kurssierot | | | 272 | 272 |
| Vähennysten kertyneet poistot | | | 682 | 682 |
| Tilikauden poistot | | -279 | -599 | -878 |
| Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 31.12. | | -6 442 | -18 607 | -25 049 |
| Kirjanpitoarvo 31.12.2015 | 1 142 | 1 092 | 1 415 | 3 649 |

*) Saneerausohjelman mukaisesti yhtiö on sitoutunut myymään toimitiloinaan käyttämänsä kiinteistön 31.12.2019 mennessä ja kauppahinta suoritetaan vakuudenhaltija Nordea Pankki Suomi Oyj:lle. Yhtiöllä on oikeus olla myymättä kohdetta määrättyssä ajassa ainoastaan valvojan ja vakuudenhaltijan suostumuksella.

15. Laskennalliset verosaamiset ja -velat

Laskennalliset verot 2016

| 1 000 € | 1.1.2016 | Kurssierot | Kirjattu tulos- laskelmaan | 31.12.2016 |
|---|------------|------------|-------------------------------|------------|
| Laskennalliset verosaamiset | | | | |
| Irlannin tytäryhtiön verohelpotukset | | | | |
| Irlannin tytäryhtiön vahvistetut tappiot | 55 | | -55 | |
| Intian tytäryhtiön verohelpotukset | 537 | 54 | -23 | 568 |
| Intian tytäryhtiön eläke- ja luottotappiokirjaukset | | | | |
| Yhteensä | 593 | 54 | -78 | 568 |
| Laskennalliset verovelat | | | | |
| Ulkomaisten tytäryhtiöiden jakamattomat voittovarot | | | | |
| Yhteensä | | | | |

Laskennalliset verot 2015

| 1 000 € | 1.1.2015 | Kurssierot | Kirjattu tulos- laskelmaan | 31.12.2015 |
|---|--------------|------------|-------------------------------|------------|
| Laskennalliset verosaamiset | | | | |
| Irlannin tytäryhtiön verohelpotukset | 28 | | -27 | |
| Irlannin tytäryhtiön vahvistetut tappiot | 47 | | 8 | 55 |
| Intian tytäryhtiön verohelpotukset | | -6 | 543 | 537 |
| Intian tytäryhtiön eläke- ja luottotappiokirjaukset | 831 | 65 | -896 | |
| Yhteensä | 905 | 58 | -371 | 593 |
| Laskennalliset verovelat | | | | |
| Ulkomaisten tytäryhtiöiden jakamattomat voittovarot | 3 390 | 437 | -3 827 | |
| Yhteensä | 3 390 | 437 | -3 827 | |

Erät, joista ei ole kirjattu laskennallista veroa

| 1 000 € | 2016 | 2015 |
|---|---------------|------------|
| Vähennyskelpoiset väliaikaiset erot joista ei ole kirjattu laskennallista verosaamista | | |
| Tecnotree Oyj:n verotuksessa vähentämättä jätetyt tuotekehitysmenot * | 76 986 | 73 003 |
| *) Tecnotree Oyj on verotuksessaan jättänyt vähentämättä tutkimus- ja kehitysmenoja, jotka emoyhtiö voi vähentää vapaasti valittavina summina määräämättömän ajanjakson kuluessa. | | |
| Muut väliaikaiset vähennyskelpoiset erot | 2 322 | 2 241 |
| Vahvistetut ja vahvistettavat tappiot Brasiliassa | 408 | 358 |
| Erät, joista ei ole kirjattu laskennallista verosaamista niiden hyödyntämiseen liittyvän epävarmuuden takia, yhteensä | 79 716 | 75 601 |
| Ulkomaisten tytäryhtiöiden jakamattomat voittovarot, joista ei ole kirjattu laskennallista verovelkaa koska voitonjako ei ole todennäköistä ennakoitavissa olevassa tulevaisuudessa | | 294 |

16. Pitkäaikaiset saamiset

| 1 000 € | 2016 | 2015 |
|---------------------------------|-------|-------|
| Vuokravakuudet | 952 | 1 009 |
| Pantatut rahavarat | 288 | 288 |
| Muut pitkäaikaiset saamiset | 21 | 13 |
| Pitkäaikaiset saamiset yhteensä | 1 262 | 1 310 |

17. Vaihto-omaisuus

| 1 000 € | 2016 | 2015 |
|--------------------------|------|------|
| Aineet ja tarvikkeet | 827 | 495 |
| Keskeneräiset tuotteet | 30 | 29 |
| Valmiit tuotteet | 12 | 6 |
| Vaihto-omaisuus yhteensä | 869 | 530 |

Päättäneellä tilikaudella kirjattiin kuluksi 285 tuhatta euroa (251), jolla vaihto-omaisuuden kirjanpitoarvo alennettiin vastaamaan sen nettorealisointiarvoa.

18. Myyntisaamiset ja muut lyhytaikaiset saamiset

| 1 000 € | 2016 | 2015 |
|--|--------|--------|
| Osatuloutusprojekteihin liittyvät myyntisaamiset | 8 112 | 5 871 |
| Muut myyntisaamiset | 5 663 | 6 182 |
| Myyntisaamiset yhteensä | 13 775 | 12 053 |
| Osatuloutusprojekteihin liittyvät siirtosaamiset, keskeneräiset työt | 399 | 16 669 |
| Osatuloutusprojekteihin liittyvät siirtosaamiset, valmistuneet työt | 8 356 | 2 736 |
| Muut toimitussopimuksiin perustuvat siirtosaamiset | 4 377 | 6 268 |
| Osatuloutusprojekteihin liittyvät siirtosaamiset yhteensä | 13 131 | 25 673 |
| Lyhytaikaiset muut siirtosaamiset | 2 449 | 3 348 |
| Lyhytaikaiset muut saamiset | 1 417 | 756 |
| Myyntisaamiset ja muut lyhytaikaiset saamiset yhteensä | 30 773 | 41 830 |

Suuri osa myyntisaamisista on kahdelta merkittävältä asiakkaalta, jotka esitetty liitetiedossa 1 sekä luottoriskikappaleessa liitetiedossa 24. Tilikaudella kirjatut arvonalentumistappiot myyntisaamisista sekä osatuloutusprojekteihin liittyvistä siirtosaamisista on esitetty liitetiedossa 7.

Myyntisaamisista 0 tuhatta euroa (0) ja osatuloutusprojekteihin liittyvistä siirtosaamisista 5 982 tuhatta euroa (14 979) liittyvät sellaisiin pitkäaikaisiin projekteihin, joiden kokonaistulot on pantattu käyttöpääomarahoituksen vakuutena.

Saamisten käyvät arvot on esitetty liitetiedossa 25.

| 1 000 € | 2016 | 2015 |
|--|-------|-------|
| Lyhytaikaisten muiden siirtosaamisten olennaiset erät: | | |
| Arvonlisäverosaamiset | 41 | 261 |
| Palveluverosaamiset Intiassa (Service Tax) | 790 | 1 289 |
| Ennakkomaksut | 518 | 739 |
| Muut siirtosaamiset | 1 100 | 1 059 |
| Siirtosaamiset yhteensä | 2 449 | 3 348 |

19. Sijoitukset ja rahavarat

| 1 000 € | 2016 | 2015 |
|---|--------------|-------|
| Pankkitalletukset, enintään kolme kuukautta | | 565 |
| Käteinen raha ja pankkitilit | 3 503 | 5 868 |
| Rahavarat yhteensä | 3 503 | 6 433 |

Osa rahavaroista, 329 tuhatta euroa (1 040) sijaitsee Nigeriassa, josta niitä ei voi vapaasti siirtää toisiin maihin ilman maan keskuspankista aiheutuvaa huomattavaa aikaviivettä. Tilikauden 2016 aikana konserni on kotiuttanut rahavaroja Nigeriasta normaalista poikkeavalla tavalla. Keskuspankin valuuttavarantojen puutteen takia valuutan vaihto on tapahtunut paikallisten yritysten kautta, joilla on valuuttatuloja.

20. Omaa pääomaa koskevat liitetiedot

| 1 000 € | Ulkona olevien osakkeiden lukumäärä (1 000 kpl) | Osakepääoma | Ylikurssi-rahasto | Muut rahastot | Muuntoerorahasto | Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto | Yhteensä |
|--------------------|---|-------------|-------------------|---------------|------------------|--|----------|
| 1.1.2015 | 122 628 | 4 720 | 847 | 2 307 | -8 489 | 1 624 | 1 010 |
| Tappion kattaminen | | -3 374 | | | | -1 624 | -4 998 |
| Muutokset | | | | -274 | 725 | | 451 |
| 31.12.2015 | 122 628 | 1 346 | 847 | 2 033 | -7 764 | | -3 537 |
| Tappion kattaminen | | | | | | | |
| Muutokset | | | | -6 | -746 | | -752 |
| 31.12.2016 | 122 628 | 1 346 | 847 | 2 028 | -8 510 | | -4 289 |

Tecnotree Oyj:llä on yksi osakelaji. Osakkeiden enimmäismäärä on 122 628 tuhatta (122 628). Kaikki liikkeeseen lasketut osakkeet on maksettu täysimääräisesti.

Yhtiön hallitus totesi elokuussa 2015 konsernin emoyhtiön Tecnotree Oyj:n oman pääoman menettämisen ja jätti asiaa koskevan ilmoituksen kaupparekisteriin. Tilikauden lopussa emoyhtiön oma pääoma oli 1 204 tuhatta euroa negatiivinen (3 020 tuhatta euroa negatiivinen).

Espoon käräjäoikeus määräsi aloitettavaksi 9.3.2015 annetulla päätöksellään Tecnotree Oyj:tä koskevan yrityksen saneerauksesta annetun lain mukaisen menettelyn. Espoon käräjäoikeus vahvisti päätöksellään 15.11.2016 Tecnotree Oyj:n saneerausohjelmaehdotuksen yhtiön maksuohjelmaksi. Tämän päätöksen myötä Tecnotree Oyj:n saneerausmenettely lakkasi.

Oman pääoman rahastojen kuvaukset

Ylikurssirahasto

Niissä tapauksissa, joissa optio-oikeuksista on päätetty vanhan osakeyhtiölain (29.9.1978/734) aikana, optioihin perustuvista osakemerkinnöistä saadut rahasuoritukset on kirjattu osakepääomaan ja ylikurssirahastoon järjestelyehtojen mukaisesti, transaktiokuluilla vähennettynä.

Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto

Sijoitetun vapaan oman pääoman (SVOP) rahasto sisälsi muut oman pääoman luonteiset sijoitukset ja osakkeiden merkintähinnan siltä osin, kun sitä ei nimenomaisen päätöksen mukaan merkitty osakepääomaan. Uuden osakeyhtiölain (21.7.2006/624) voimaantulon jälkeen (1.9.2006) päätettyjen optio-ohjelmien perusteella tehdyistä osakemerkinnöistä saadut maksut merkittiin kokonaisuudessaan SVOP-rahastoon. SVOP-rahasto on käytetty kokonaan tappion kattamiseen.

Muut rahastot

Muut rahastot sisältää vuonna 2009 annettujen uusien osakkeiden käyvän arvon ja merkintähinnan erotuksen, sekä Argentiinan vararahaston.

Muuntoerot

Muuntoerot-rahasto sisältää ulkomaisten yksikköjen tilinpäätösten muuntamisesta syntyneet muuntoerot.

Osinko ja tuloksen käsittely

Tilinpäätöspäivän jälkeen hallitus on ehdottanut, että 31.12.2016 päättyneeltä tilikaudelta ei jaeta osinkoa, ja että emoyhtiön tilikauden voitto, 1 816 tuhatta euroa, jätetään omaan pääomaan.

Vuonna 2016 ei myöskään jaettu osinkoa 31.12.2015 päättyneeltä tilikaudelta, vaan yhtiökokouksen päätöksellä emoyhtiön kertynyt tappio, 5 213 tuhatta euroa, jätettiin omaan pääomaan.

21. Eläkeveloitteet

Konsernilla on yksi etuusperustainen eläkejärjestely Intiassa, johon kuuluu Intian tytäryhtiön koko henkilökunta. Eläkejärjestely muodostuu henkilöstön lakisääteisistä etuuksista työsuhteen päättyessä, ja etuuden suuruus määritetään loppupalkan ja työssäolovuosien perusteella.

| 1 000 € | 2016 | 2015 |
|--|------|------|
| Taseeseen merkitty eläkevelka määräytyy seuraavasti: | | |
| Rahastoitujen velvoitteiden nykyarvo | 988 | 877 |
| Järjestelyyn kuuluvien varojen käypä arvo (-) | -58 | -142 |
| Nettovelka (+) / nettosaaminen (-) taseessa | 930 | 735 |
| Taseen muutosten täsmäytyslaskelma | | |
| Nettovelka (+) / nettosaaminen (-) taseessa kauden alussa | 735 | 482 |
| Tuloslaskelmaan kirjattu eläkekulu | 199 | 187 |
| Laajaan tuloslaskelmaan kirjatut uudelleen määrittämisestä johtuvat erät | 59 | 107 |
| Valuuttakurssierot | -63 | -41 |
| Nettovelka (+) / nettosaaminen (-) taseessa kauden lopussa | 930 | 735 |
| Tuloslaskelman etuusperustainen eläkekulu määräytyy seuraavasti: | | |
| Tilikauden työsuoritukseen perustuvat menot | 146 | 147 |
| Korkotuotot (-) ja -menot (+) netto | 53 | 40 |
| Tuloslaskelmaan kirjattu eläkekulu (liite 5) | 199 | 187 |
| Veloitteen nykyarvon muutokset: | | |
| Velvoite tilikauden alussa | 877 | 678 |
| Kauden työsuoritukseen perustuva meno | 146 | 146 |
| Korkokulu | 65 | 56 |
| Uudelleen määrittämisestä johtuvat erät: | | |
| Väestötilastollisten oletusten muutoksista johtuva voitto (-) / tappio (+) | | 102 |
| Taloudellisten oletusten muutoksista johtuvat vakuutusmatemaattiset voitot (-) / tappiot (+) | 61 | 23 |
| Kokemusperusteiset voitot (-) / tappiot (+) | 5 | -22 |
| Valuuttakurssierot | 5 | 44 |
| Järjestelystä maksetut etuudet (-) | -172 | -150 |
| Velvoite tilikauden lopussa | 988 | 877 |
| Järjestelyyn kuuluvien varojen käyvän arvon muutokset: | | |
| Järjestelyyn kuuluvat varat tilikauden alussa | 142 | 195 |
| Korkotuotto | 11 | 17 |
| Uudelleen määrittämisestä johtuvat erät: | | |
| Järjestelyyn kuuluvien varojen tuotto lukuun ottamatta korkotuottoon sisältyviä eriä (+/-) | 5 | -2 |
| Valuuttakurssierot | 1 | 13 |
| Maksusuoritukset työnantajalta (+) | 70 | 69 |
| Järjestelystä maksetut etuudet (-) | -172 | -150 |
| Järjestelyyn kuuluvat varat tilikauden lopussa | 57 | 142 |

| | 2016 | 2015 |
|--|------|------|
| Käytetyt vakuutusmatemaattiset oletukset tilinpäätöspäivänä | % | % |
| Diskonttaus korko | 6,6 | 8,0 |
| Tuleva palkankorotusolettaus, ensimmäinen vuosi | 8,0 | 8,0 |
| Tuleva palkankorotusolettaus, myöhemmin | 8,0 | 8,0 |

Oletettu normaali eläkeikä on 60 vuotta. Henkilökunnan vaihtuvuuden oletetaan laskevan tasaisesti iän myötä, ollessa 1% yli 55-vuotiailla ja 15% alle 30-vuotiailla. Kuolevuutta koskevat oletukset tehdään aktuaarin ohjeistusten mukaan ja ne perustuvat tilastoihin ja kokemukseen.

Järjestelyihin kuuluvista varoista ei ole saatavissa tietoa koska ne on yhteisesti sijoitettu vakuutusyhtiöllä.

Vuoden 2017 kannatusmaksujen ennakkoidaan olevan 167 tuhatta euroa. Duraatio on 5 vuotta.

Herkkyyshanalyysi

Alla olevan herkkyyshanalyysin vaikutukset on laskettu niin, että oletuksen muutoksen vaikutusta laskettaessa on kaikkien muiden oletusten oletettu pysyvän ennallaan.

2016

| | | |
|---|-----|-----|
| Diskonttauskoron muutos, prosenttiyksikköä | +1% | -1% |
| Vaikutus etuusperusteiseen eläkevelvoitteeseen, 1 000 € | -43 | 47 |
| Tulevan palkankorotusolettamuksen muutos, prosenttiyksikköä | +1% | -1% |
| Vaikutus etuusperusteiseen eläkevelvoitteeseen, 1 000 € | 36 | 33 |

2015

| | | |
|---|-----|-----|
| Diskonttauskoron muutos, prosenttiyksikköä | +1% | -1% |
| Vaikutus etuusperusteiseen eläkevelvoitteeseen, 1 000 € | -37 | 40 |
| Tulevan palkankorotusolettamuksen muutos, prosenttiyksikköä | +1% | -1% |
| Vaikutus etuusperusteiseen eläkevelvoitteeseen, 1 000 € | 33 | -32 |

22. Korolliset velat

| 1 000 € | 2016 | 2015 |
|--|--------|--------|
| Rahoitusleasingvelat, pitkäaikaiset | 435 | 451 |
| Lainat rahoituslaitoksilta, pitkäaikaiset, korolliset | 23 521 | |
| Pitkäaikaiset korolliset velat yhteensä | 23 956 | 451 |
| Rahoitusleasingvelat, lyhytaikaiset | 40 | 48 |
| Lainat rahoituslaitoksilta, lyhytaikaiset | 400 | 21 781 |
| Käyttöpääomarahoiuslimiitti, lyhytaikainen | | 10 000 |
| Lyhytaikaiset korolliset velat yhteensä | 440 | 31 830 |
| Korolliset velat yhteensä | 24 396 | 32 281 |
| Rahoitusleasingvelkojen erääntymisajat | | |
| Vähimmäisvuokrien kokonaismäärä, yhden vuoden kuluessa | 123 | 122 |
| Vähimmäisvuokrien kokonaismäärä, 1-5 vuoden kuluessa | 647 | 610 |
| Vähimmäisvuokrien kokonaismäärä, yli 5 vuoden kuluessa | | 61 |
| Yhteensä | 770 | 793 |
| Tulevaisuudessa kertyvät rahoituskulut | -295 | -294 |
| Rahoitusleasingvelkojen nykyarvo | 475 | 499 |
| Vähimmäisvuokrien nykyarvo, yhden vuoden kuluessa | 40 | 48 |
| Vähimmäisvuokrien nykyarvo, 1-5 vuoden kuluessa | 435 | 392 |
| Vähimmäisvuokrien nykyarvo, yli 5 vuoden kuluessa | | 58 |
| Rahoitusleasingvelkojen nykyarvo, yhteensä | 475 | 499 |

Tilikauden lopussa yhtiöllä oli maksuohjelmaan liittyen 27,9 milj. EUR pitkäaikaista velkaa (0,0), joka koostui korollisista 23,5 MEUR ja korottomista 4,4 MEUR veloista rahoituslaitoksille.

Korolliset velat

Yhtiöllä oli vakuudellisia korollisia velkoja rahoituslaitoksille 23,5 milj. EUR. Tilikauden lopussa yhtiöllä oli käytössä täysimääräisenä 0,4 MEUR lyhytaikainen luotto sekä rahoitusleasing velka 0,4 MEUR.

Korottomat velat

Yhtiöllä oli saneerausohjelmaehdotuksen 30.9.2016 mukaan vakuudettomia korottomia velkoja rahoituslaitoksille 8,8 MEUR sekä muita tavallisia saneerausvelkoja 4,7 MEUR. Maksuohjelman mukaisesti puolet näistä veloista leikattiin alas. Leikkausten jälkeen oli vakuudettomia velkoja rahoituslaitoksille 4,4 MEUR ja muita tavallisia saneerausvelkoja toimittajille 2,5 MEUR. Saneerausohjelman mukaisesti emoyhtiöllä oli velkaa konserniyhtiöille 36,7 MEUR, mikä alaskirjattiin täysimääräisenä.

Tecnotreen elokuussa 2013 tekemä rahoitussopimus sisälsi kovenanteja, mutta Espoon käräjäoikeuden hyväksyttyä 15.11.2016 maksuohjelman ne raukesivat.

23. Ostovelat ja muut velat

| 1 000 € | 2016 | 2015 |
|--|--------|--------|
| Pitkäaikaiset korottomat velat | | |
| Pitkäaikaiset velat muille -tavalliset saneerausvelat | 2 423 | |
| Pitkäaikaiset velat rahoituslaitoksille -tavalliset saneerausvelat | 4 396 | |
| Muut pitkäaikaiset työsuhde-etuudet (liite 5) | 1 083 | 1 019 |
| Pitkäaikaiset korottomat velat yhteensä | 7 902 | 1 019 |
| Lyhytaikaiset ostovelat, varaukset ja muut velat | | |
| Ostovelat | 4 917 | 6 060 |
| Siirtovelat | 7 832 | 15 045 |
| Muut velat | 1 954 | 1 083 |
| Lyhytaikaiset varaukset * | 495 | |
| Ostovelat, varaukset ja muut velat yhteensä | 15 197 | 22 188 |
| Siirtovelkoihin sisältyvät erät | | |
| Jaksotetut henkilöstökulut | 2 400 | 3 305 |
| Jaksotetut agenttipalkkiot | 574 | 1 121 |
| Lähdeverovaraus (liite 10) | 1 203 | 5 481 |
| Jaksotetut korkokulut | 794 | 1 923 |
| Korkosuojausten arvostus | 314 | 424 |
| Asiakasprojekteihin liittyvät muut jaksotukset | 1 250 | 1 696 |
| Muut siirtovelat ** | 1 296 | 1 095 |
| Siirtovelat yhteensä | 7 832 | 15 045 |

* Lyhytaikaiset varaukset sisältävät 495 tuhannen euron varauksen johtuen vuoden 2016 henkilöstövähennyksistä Suomessa.

** Muut siirtovelat sisältävät muita kulujaksotuksia.

Espoon käräjäoikeus määräsi aloitettavaksi 9.3.2015 annetulla päätöksellään Tecnotree Oyj:tä koskevan yrityksen saneerauksesta annetun lain mukaisen menettelyn. Espoon käräjäoikeus vahvisti päätöksellään 15.11.2016 selvittäjä Jari Salmisen laatiman Tecnotree Oyj:n saneerausohjelmaehdotuksen yhtiön maksuohjelmaksi. Tämän päätöksen myötä Tecnotree Oyj:n saneerausmenettely saatettiin päätökseen. Ehdotus yhtiön saneerausohjelmaksi hyväksyttiin ennen käräjäoikeuden vahvistusta Tecnotree Oyj:n ylimääräisessä yhtiökokouksessa 9.11.2016.

Käräjäoikeus määräsi selvittäjä Jari Salmisen valvomaan maksuohjelman toteutumista. Valvoja seuraa saneerausmenettelyn kulkua ja raportoi siitä velkojatoimikunnalle ja velkojille.

Yrityssaneerauksesta löytyy lisätietoja liitetiedossa 29. Ylläoleviin velkoihin sekä liitetiedon 22 velkoihin sisältyy saneerausvelkoja seuraavasti:

| 1 000 € | 2016 | 2015 |
|--|--------|--------|
| Lainat rahoituslaitoksilta, lyhytaikaiset (liite 22) | | 21 781 |
| Käyttöpääomarahoiutuslimiitti, lyhytaikainen (liite 22) | | 10 000 |
| Ostovelkoihin sisältyvät saneerausvelat | 2 423 | 4 780 |
| Siirtovelkoihin sisältyvät saneerausvelat | | 650 |
| Vakuudelliset saneerausvelat rahoituslaitoksilta, korolliset | 15 640 | |
| Yrityskiinnitysvelat rahoituslaitoksilta, korolliset | 7 881 | |
| Tavalliset saneeraus velat rahoituslaitoksilta, korottomat | 4 396 | |

24. Rahoitusriskien hallinta

Rahoitusriskien hallinnan periaatteet

Rahoitusriskien hallinnan tehtävänä on konsernin liiketoimintaan ja toimintaympäristöön vaikuttavien merkittäviempien rahoitusriskien tunnistaminen sekä niiden hallinta ja seuraaminen siten, että konsernin strategiset ja taloudelliset tavoitteet saavutetaan mahdollisimman hyvin. Hallituksen tehtäviin kuuluu varmistaa, että yrityksellä on kattava ja riittävä sisäinen valvontajärjestelmä. Konsernin valuuttariskien suojautumispolitiikka on hallituksen hyväksymä ja sen käytännön toteutuksesta vastaa konsernin talousjohtaja. Konsernilla on tavoitteena minimoida rahoitusmarkkinoiden volatiliiteetin vaikutukset tunnistetuista merkittävistä markkinariskeistä konsernin tulokseen. Tecnotree-konserni ei sovelle IAS 39 -standardin mukaista suojauslaskentaa.

Rahoitusriskien hallinnan organisaatio

Rahoitusriskien hallintaprosessin tukena on konsernin johtoryhmä, joka käsittelee riskejä ja niiden hallintaa kokouksissaan säännöllisesti. Toimitusjohtaja raportoi merkittävimmät riskit konsernin tarkastusvaliokunnalle. Konsernin valuutta-, korko- ja maksuvalmiusriskien hallinnasta vastaa yhtiön talousjohto hallituksen määrittämien periaatteiden mukaisesti.

Pääomarakenteen hallinta

Tecnotreen pääomarakenteen hallinnan tavoite on varmistaa rahan riittävyys ja tukea yhtiön kasvutavoitteita. Rakenteen hallinnan tavoitteena on myös turvata konsernin toimintaedellytykset pääomamarkkinoilla kaikissa olosuhteissa toimialan volatiliiteetista riippumatta. Konsernin pääomarakenteen kehitystä seurataan omavaraisuusasteella (equity ratio), jota laskettaessa oma pääoma on jaettu taseen loppusumman ja saatujen ennakoiden erotuksella.

Yhtiön hallitus totesi elokuussa 2015 konsernin emoyhtiön Tecnotree Oyj:n oman pääoman menettämisen ja jätti asiaa koskevan ilmoituksen kaupparekisteriin. Tilikauden 2016 lopussa emoyhtiön oma pääoma oli 1 204 (3 020) tuhatta euroa negatiivinen, mutta konsernin oma pääoma oli 10 684 (17 797) miljoonaa euroa positiivinen.

Tilikauden lopussa konsernilla oli pankkilainaa 28 317 (21 781) euroa sekä 0 (10 000) tuhannen euron kokonaan käytössä oleva luottolimiitti. Elokussa 2013 pankin kanssa solmittu rahoitussopimus sisälsi kovenanteja, mutta Espoon karäjoikeuden hyväksytyä 15.11.2016 maksuohjelman ne raukesivat.

Omavaraisuusasteen osatekijät

| 1 000 € | 2016 | 2015 |
|---|--------------|--------------|
| Oma pääoma kauden lopussa | 10 684 | 17 797 |
| Taseen loppusumma | 59 763 | 74 620 |
| Saadut ennakot | | |
| Taseen loppusumma vähennettynä saaduilla ennakoilla | 59 763 | 74 620 |
| Omavaraisuusaste (equity ratio) | 17,9% | 23,9% |

Maksuvalmiusriski

Konsernissa pyritään jatkuvasti arvioimaan ja seuraamaan liiketoiminnan vaatiman rahoituksen määrää, jotta konsernilla on tarpeeksi likvidejä varoja toiminnan rahoittamiseksi.

Tilinpäätöspäivänä konsernin rahavarat olivat 3 503 (6 433) tuhatta euroa. Osa rahavaroista sijaitsee sellaisissa maissa joista ei voi vapaasti siirtää niitä toisiin maihin. Nämä on esitetty liitetiedossa 19.

Konsernin lyhytaikainen laina vuoden lopussa oli 400 tuhatta euroa. Maksuohjelman mukaan konsernilla oli rahoituslaitoksilta vakuusvelkoja 15 640 tuhatta euroa, yritysliikennitysvelkoja 7 881 tuhatta euroa sekä tavallisia

saneerausvelkoja 4 396 tuhatta euroa. Kassavirta vaihtelee huomattavasti vuosineljänneksittäin, mikä kiristää vastaavasti rahatilannetta.

Yhtiön kassavirtatilanne on jatkunut kriittisenä. Pitkäkestoisissa projekteissa syntyy tulouksen myötä saamia, joiden laskutus ja maksut voivat tapahtua pitkällä viiveellä. Tämä viive lisää maksuihin liittyvää riskiä.

Erääntyneiden ostovelkojen määrän kasvu on jatkunut.

Kassavirta vaihtelee huomattavasti vuosineljänneksittäin, mikä kiristää vastaavasti rahatilannetta.

| 2016 | Tase-arvo | Rahavirta | Alle 3 kk | 3-12 kk | 1-3 vuotta | Yli 3 vuotta |
|--|---------------|---------------|--------------|--------------|--------------|---------------|
| Vakuudelliset saneerausvelat rahoituslaitoksilta, korolliset | 23 521 | 23 521 | 725 | 818 | 2 799 | 19 179 |
| Lainojen korkomaksut | | 1 279 | 122 | 1 157 | | |
| Ostovelat | 7 340 | 7 340 | 4 915 | 222 | 2 202 | |
| Korottomat lainat | 4 396 | 4 396 | | 150 | 793 | 3 453 |
| Johdannaisvelat | 314 | 314 | 38 | 76 | 200 | |
| Yhteensä | 35 571 | 36 850 | 5 800 | 2 424 | 5 995 | 22 631 |

| 2015 | Tase-arvo | Rahavirta | Alle 3 kk | 3-12 kk | 1-3 vuotta | Yli 3 vuotta |
|--------------------------------|---------------|---------------|--------------|--------------|---------------|--------------|
| Lainat rahoituslaitoksilta | 21 781 | 21 781 | | | 21 781 | |
| Lainojen korkomaksut | | 2 418 | 1 290 | 898 | 230 | |
| Käytössä olevat luottolimiitit | 10 000 | 10 000 | | | 10 000 | |
| Luottolimiittien korkomaksut | | 1 229 | 565 | 394 | 269 | |
| Ostovelat | 6 060 | 6 060 | 1 280 | | 4 780 | |
| Johdannaisvelat | 424 | 424 | 391 | | 33 | |
| Yhteensä | 38 265 | 41 912 | 3 526 | 1 293 | 37 093 | |

Luottoriski

Luottoriski syntyy siitä mahdollisuudesta, että vastapuoli jättää sopimuksen mukaiset maksuvelvoitteensa täyttämättä. Vastapuolen luottokelpoisuus määrää riskin suuruuden. Rahoitusinstrumentteihin kohdistuva luottoriski on rahoitusvarojen kirjanpitoarvo, joka tilinpäätöshetkellä oli 17 278 tuhatta euroa (18 486). Yksityiskohtaisempi erittely rahoitusvaroista on esitetty liitetiedossa 25. Luottoriskin merkittävin yksittäinen erä on myyntisaamiset.

Talous- ja myyntitoiminnot seuraavat aktiivisesti asiakkaiden luottokelpoisuutta aiemman maksukäyttäytymisen perusteella sekä ulkoisista lähteistä saatavien raporttien avulla. Uusien asiakkaiden osalta tehdään erilliset luottokelpoisuusarviot ennen tarjouksen vahvistamista. Luoton myöntäminen uusille asiakkaille tai korkean riskiluokituksen omaaviin maihin vaatii aina talousjohtajan hyväksynnän. Tecnotree ei ole järjestänyt asiakkailleen asiakasrahoitusta kolmansien osapuolten kanssa.

Tecnotreen merkittävimmät asiakkaat ovat kooltaan konsernia huomattavasti suurempia. Konsernin ja sen suurten asiakkaiden välillä vallitsee riippuvuusuhde, joka liiketoimintamahdollisuuksien lisäksi sisältää riskejä. Kahden suurimman asiakkaan osuus liikevaihdosta oli 77 % vuonna 2016 (2015 vuonna 80 %) sekä myyntisaamisista 80 % tilikauden 2016 lopussa (2015 tilikauden lopussa 86 %). Kummankin asiakkaan emoyhtiöt ovat isoja listattuja yhtiöitä, joiden luottokelpoisuus on tarkistettu helmikuussa 2017 ollen tuolloin A3 sekä Baa3 Moody's yhtiön luokituksen mukaan. Tecnotreen asiakkaat ovat lisäksi pääosin kehittyvillä markkinoilla, josta seuraa lisäriskejä kuten valuutansiirtosäännökset ja -rajoitukset, valuuttakurssien vaihtelut, verotus sekä muut poliittiset ja taloudelliset haasteet.

Taloustoiminto seuraa rahoituslaitosten luottokelpoisuutta. Emoyhtiön vastapuolet on rajoitettu rahoituslaitoksii, jotka mainitaan konsernin kassanhallintapolitiikassa. Intian tytäryhtiöllä on oma rahoitustoiminto, ja sen vastapuolet noudattavat samaa konsernin kassanhallintapolitiikkaa. Muiden tytäryhtiöiden rahavarat pidetään mahdollisimman alhaisella tasolla.

| Myyntisaamisten ikäjakauma 1 000 € | 2016 | 2015 |
|--|---------------|---------------|
| Erääntymättömät myyntisaamiset | 6 592 | 6 220 |
| 1-90 päivää erääntyneet myyntisaamiset | 4 288 | 4 552 |
| 91-360 päivää erääntyneet myyntisaamiset | 2 428 | 633 |
| Yli 360 päivää | 467 | 648 |
| Yhteensä | 13 775 | 12 053 |

Projektitoimituksista aiheutuu merkittäviä myyntisaatavia. Suurin osa Tecnotreen liikevaihdosta tulee kehittyvistä maista, joista useissa on poliittisia ja taloudellisia haasteita. Riskinä on, että laskujen maksu näissä maissa viivästyy huomattavasti ja että Tecnotree joutuu kirjaamaan luottotappioita. Asiakkaiden maksukäyttäytymistä ja myyntisaamia seurataan aktiivisesti ja uusien asiakkaiden osalta tehdään erilliset luottokelpoisuusarviot ennen tarjouksen vahvistamista. Tilikaudella on kirjattu uusia luottotappioita yli vuoden vanhoista myyntisaamisista 64 tuhatta euroa (1 052). Yllä olevassa myyntisaamisten ikäjakaumataulukossa näytetään nettomyyntisaamiset eli arvonalentumiskirjausten jälkeen.

Markkinariskit

Valuuttariski

Konserni altistuu toiminnassaan markkinariskien osalta lähinnä valuuttariskeille. Valuuttakurssien muutokset aiheuttavat riskejä erityisesti saamisille ja tilauskannalle. Tecnotree-konsernin esittämism valuutta on euro, mutta merkittävä osa yhtiön liikevaihdosta on Yhdysvaltain dollareissa. Konsernin avoin translaatoriski syntyy sijoituksista kuuteen ulkomaiseen tytäryhtiöön, Intiaan (Rupia, INR) Brasiliaan (Real, BRL), Argentiinaan (Peso, ARS), Malesiaan (Ringgit, MYR), Yhdistyneisiin Arabiemiirikuntiin (Dirham, AED) ja Nigeriaan (Naira, NGN).

Transaktioriski

Konsernin avoin valuuttaposition muodostuu valuuttamääräisistä myyntiin liittyvistä tase-eristä, rahavaroista, valuuttamääräisestä tilauskannasta ja valuuttamääräisistä osto- ja myyntisopimuksista.

Myyntisopimusten hyväksymispolitiikassa edellytetään, että sopimusvaluuttana käytetään euroa tai Yhdysvaltain dollaria. Myöskään sopimuksiin liittyviä saamia ei saa sitoa muihin valuuttoihin. Myyntiyhtiöt, myydessään omaan maahansa, käyttävät laskutuksessaan paikallista valuuttaa. Jos myyntisopimuksissa käytetään muita valuuttoja kuin euroa, Yhdysvaltain dollaria tai myyntiyhtiön paikallista valuuttaa, vaaditaan siihen kirjallinen suostumus konsernin talousjohtajalta.

Vuoden 2016 ulkoisesta laskutuksesta 17 prosenttia oli euroina, 64 prosenttia Yhdysvaltain dollareina, 5 prosenttia Argentiinan Pesoina, 10 prosenttia Nigerian Nairoina, 1 prosenttia Brasilian Realeina, ja muut valuutat yhteensä 3 prosenttia. Avointen ARS, NGN ja BRL määräisten valuuttapositionien osalta konserni ei ole tehnyt suojauksia. Syinä ovat mm. paikalliset valuuttasäännöstelyt ja suojausten korkeat kustannukset. BRL määräiset myynnit ja niihin liittyvät kustannukset muodostavat riittävän operatiivisen suojauksen, jonka vuoksi suojausinstrumenttejä ei käytetä. Avoimen INR-valuuttaposition osalta konserni tekee tarvittaessa suojauksia. Tilinpäätöshetkellä voimassaolevia INR-valuuttaposition suojauksia ei ollut. Tecnotree-konserni ei suojaa muita ulkoisista transaktiopiostista syntyviä valuuttariskejä, koska ne eivät ole merkittäviä.

Sisäisistä transaktiopiostista voi myös syntyä valuuttariskejä. Intian tytäryhtiöllä on sisäisiä EUR-määräisiä saamia, joista tilikaudella syntyi 1 043 tuhannen euron suuruiset valuuttakurssitappiot (2015: 1 491 tuhatta euroa valuuttakurssitappioita) Intian Rupian kurssimuutosten johdosta. Myös emoyhtiön BRL-määräisistä sisäisistä veloista syntyi tilikaudella 904 tuhatta euroa valuuttakurssitappioita (2015: 1 451 tuhatta euroa valuuttakurssivoittoa). Sisäiset transaktiopiostit ei ole suojattu.

Kaikista suojaustoimenpiteistä vastaa konsernin talousosasto, joka arvioi suojaustarvetta kuukausittain. Suojaustoimenpiteistä ja suojauspositiosta raportoidaan tarkastusvaliokunnalle.

Yhtiö suojaa kassavirtaan liittyvää USD valuuttapositioniaan rullaavasti enintään 12 kuukauden ajanjaksolta maksimissaan 100 prosenttia nettovaluuttapositionistaan. Suojausinstrumentteina käytetään valuuttatermiinejä ja -optioita. Tilinpäätöshetkellä suojausaste oli 0 prosenttia (0 %). Suojausasteen laskuun edellisiin vuosiin verrattuna vaikutti markkinoiden yleinen senttimäntti Yhdysvaltojen dollarin vahvistumisesta euroa vastaan.

Yhtiön saamat USD määräiset rahasuoritukset vaihdetaan pääosin euroiksi. Osa rahavaroista pidetään kuitenkin USD valuutassa tulevia dollarimääräisiä maksuja varten.

Herkkyyksanalyysi markkinariskeille

Emoyrityksen toimintavaluutta on euro. Ulkomaan rahan määräiset varat ja velat muutettuna euroiksi tilinpäätöspäivän kurssiin ovat seuraavat:

| 1 000 € | Liite | 2016 INR | 2015 INR | 2016 USD | 2015 USD |
|--|-------|-------------|-------------|-------------|-------------|
| Lyhytaikaiset nettovarot | | | | | |
| Myyntisaamiset ja muut saamiset | 17 | 4 532 | 30 236 | 7 193 | 11 077 |
| Osatuloitusprojekteihin liittyvät siirtosaamiset | 17 | | | 9 745 | 18 202 |
| Rahavarat | 18 | | | 2 098 | 2 892 |
| Ostovelat ja muut velat | 23 | -121 | -208 | -2 851 | -1 123 |
| Lyhytaikaiset nettovarot yhteensä | | 4 411 | 30 028 | 16 184 | 31 049 |

Herkkyyksanalyysissa on esitetty Intian Rupian (INR) sekä Yhdysvaltain dollarin (USD) heikkeneminen ja vahvistuminen euroon verrattuna, kaikkien muiden tekijöiden pysyessä muuttumattomina. Muutosprosentti edustaa kyseiselle valuutalle mahdollista volatilitteettia edellisten 12 kuukauden aikana. Suoraa vaikutusta omaan pääomaan ei ole, koska suojauslaskentaa ei sovelleta.

| 1 000 € | 2016 | 2015 |
|---------------------------------------|--------|--------|
| Muutosprosentti, INR | -10% | +10% |
| Vaikutus verojen jälkeiseen tulokseen | 280 | -2 006 |
| Muutosprosentti, USD | -10% | +10% |
| Vaikutus verojen jälkeiseen tulokseen | -1 471 | 1 798 |

Translaatoriski

Tecnotree Intia ja sen tytäryhtiöt on yhdistetty Tecnotree-konserniin 6.5.2009 alkaen, ja konserni on siten altistunut riskeille, jotka syntyvät kun INR-määräiset sijoitukset muunnetaan emoyrityksen toimintavaluuttaan, joka on euro. Avoin translaatoriski Intian alakonsernin osalta tilinpäätöspäivänä oli 21 948 tuhatta euroa (50 653). Tätä nettosijoitusta ei ole suojattu, johtuen lähinnä paikallisesta valuuttasäännöstelystä ja suojausten korkeista kustannuksista. Translaatoriskiherkkyyttä analysoitiin laskemalla Intian Rupian kymmenen prosentin vahvistuminen ja heikkeneminen euroon verrattuna, kaikkien muiden tekijöiden pysyessä muuttumattomina.

| 1 000 € | 2016 | | 2015 | |
|---------------------------------------|--------|--------|--------|-------|
| | INR | INR | INR | INR |
| Muutosprosentti | -10% | +10% | -10% | +10% |
| Vaikutus verojen jälkeiseen tulokseen | 2 653 | -3 242 | -309 | 378 |
| Vaikutus omaan pääomaan | -1 995 | 2 439 | -4 605 | 5 628 |

Tilikauden 2016 aikana Intian Rupia vahvistui euroon verrattuna 1 prosenttia, INR/EUR kurssi ollessa 2016 lopussa 71,5935 ja 2015 lopussa 72,0215. Intian muuntoero omassa pääomassa oli 779 tuhatta euroa negatiivinen.

Muihin tytäryhtiöihin tehdyistä nettosijoituksista ei muodostu merkittävää translaatoriskiä, joten niitä ei ole suojattu eikä herkkyyksianalyysiä tehty. Tilikauden 2015 aikana Brasilian Real (BRL) ja Argentiinan Peso (ARS) kuitenkin muuttuivat euroon nähden poikkeuksellisen paljon. BRL/EUR kurssi vahvistui 20 prosenttia ollessa 2016 lopussa 3,4305 ja 2015 lopussa 4,3117, mikä aiheutti 111 tuhannen euron suuruisen positiivisen muuntoeron konsernin omaan pääomaan. ARS/EUR kurssi heikkeni 18 prosenttia ollessa 2016 lopussa 16,6814 ja 2015 lopussa 14,1367, mikä aiheutti 84 tuhannen euron suuruisen negatiivisen muuntoeron konsernin omaan pääomaan. Brasilian tytäryhtiön osalta avoin translaatoriski tilikauden lopussa oli -2 089 tuhatta euroa (2 961) ja Argentiinan tytäryhtiön osalta 789 tuhatta euroa (1 218).

Malesian tytäryhtiön osalta avoin translaatoriski tilikauden lopussa oli 133 tuhatta euroa (149), Nigerian tytäryhtiön osalta -280 tuhatta euroa (30) sekä vastaavasti Yhdistyneissä Arabiemiirikunnissa olevan tytäryhtiön osalta -403 tuhatta euroa (319). Näistä tytäryhtiöistä valuuttakurssien muutosten takia syntyvä muuntoero omassa pääomassa oli 6 tuhatta euroa (-18).

Korkoriski

Konsernin korkoriskin hallinnan painopisteet kohdistuvat pankkilainojen korkoriskin hallintaan ja likvidien varojen optimaaliseen hallintaan tuottavasti ja turvaavasti.

Tilikauden lopussa yhtiöllä oli maksuohjelmaan liittyen 27,9 milj. EUR pitkäaikaista velkaa (0,0), joka koostui korollisista 23,5 milj. EUR ja korottomista 4,4 milj. EUR veloista rahoituslaitoksille.

Korkoriskiherkkyttä analysoitiin laskemalla yhden prosenttiyksikön korkomuutoksen vaikutus vuositasona, kun otetaan mukaan konsernin merkittävimmät korkoinstrumentit yhteensä velkaa -25 114 tuhatta euroa (25 348). Tilinpäätöshetkellä korkojen yhden prosenttiyksikön nousu / lasku olisi pienentänyt / kasvattanut tulosta verojen jälkeen -117 / 117 tuhatta euroa (-174 / 174). Koron muutoksilla ei olisi ollut suoraa vaikutusta omaan pääomaan. Herkkyyksianalyysissä on esitetty korkojen nousun tai laskun vaikutus kaikkien muiden tekijöiden pysyessä muuttumattomina.

Hintariski

Konserni ei omista pääoma- tai muita rahoitusinstrumentteja joiden arvot on sidottu muihin markkinahintoihin kuin korkoihin tai valuuttakursseihin.

25. Rahoitusvarojen ja -velkojen kirjanpitoarvot arvostusryhmittäin

| 2016 | Liite | Käypään arvoon tulosvaikuttei- sesti kirjattavat rahoitusvarat/ velat | Lainat ja muut saamiset | Jaksotettuun hankintameno- kirjattavat rahoitusvelat | Tase-erien kirjanpitoarvot | Käypä arvo |
|------------------------------------|-------|---|----------------------------|---|-------------------------------|------------|
| Lyhytaikaiset rahoitusvarat | | | | | | |
| Myyntisaamiset | 18 | | 13 775 | | 13 775 | 13 775 |
| Rahavarat | 19 | | 3 503 | | 3 503 | 3 503 |
| Kirjanpitoarvo arvostusryhmittäin | | | 17 278 | | 17 278 | 17 278 |
| Lyhytaikaiset rahoitusvelat | | | | | | |
| Lyhytaikaiset korolliset velat | 22 | | | 440 | 440 | 440 |
| Ostovelat | 23 | | | 4 917 | 4 917 | 4 917 |
| Johdannaisvelat | 23 | 314 | | | 314 | 314 |
| Kirjanpitoarvo arvostusryhmittäin | | 314 | | 5 357 | 5 671 | 5 671 |
| 2015 | | | | | | |
| | Liite | Käypään arvoon tulosvaikuttei- sesti kirjattavat rahoitusvarat/ velat | Lainat ja muut saamiset | Jaksotettuun hankintameno- kirjattavat rahoitusvelat | Tase-erien kirjanpitoarvot | Käypä arvo |
| Lyhytaikaiset rahoitusvarat | | | | | | |
| Myyntisaamiset ja muut saamiset | 18 | | 12 053 | | 12 053 | 12 053 |
| Rahavarat | 19 | | 6 433 | | 6 433 | 6 433 |
| Kirjanpitoarvo arvostusryhmittäin | | | 18 486 | | 18 486 | 18 486 |
| Lyhytaikaiset rahoitusvelat | | | | | | |
| Lyhytaikaiset korolliset velat | 22 | | | 31 781 | 31 781 | 31 781 |
| Ostovelat | 23 | | | 6 060 | 6 060 | 6 060 |
| Johdannaisvelat | 23 | 424 | | | 424 | 424 |
| Kirjanpitoarvo arvostusryhmittäin | | 424 | | 37 841 | 38 265 | 38 265 |

Korkojohdannaisten käyvät arvot määritetään käyttämällä vastapuolen markkinahintoja vastaavan pituisille sopimuksille. Lyhytaikaisten sijoitusten käyvät arvot määritetään vastapuolen hintanoteerausten perusteella. Muiden saamisten ja velkojen alkuperäinen kirjanpitoarvo vastaa niiden käypää arvoa, koska diskonttauksen vaikutus ei ole olennainen niiden maturiteetti huomioon ottaen.

Käyvän arvon hierarkia

Erät, jotka arvostetaan käypään arvoon, tai joista esitetään tilinpäätöksessä käypä arvo, on luokiteltu käyttäen käypien arvojen hierarkiaa, joka kuvastaa arvoja määritettäessä käytettävien syöttötietojen merkittävyyttä. Käypien arvojen hierarkia sisältää tasot 1-3. Taso 1: Täysin samanlaisten omaisuuserien tai velkojen noteeratut hinnat toimivilla maikkinoilla. Taso 2: Muut syöttötiedot kuin tasoon 1 sisältyvät noteeratut hinnat, jotka kyseiselle omaisuuserälle tai velalle ovat todettavissa joko suoraan tai epäsuorasti. Taso 3: Omaisuuserää tai velkaa koskevat syöttötiedot, jotka eivät perustu todettavissa olevaan markkinatietoon.

Kaikki käypään arvoon arvostetut rahoitusvarat ja -velat kuuluvat käyvän arvon hierarkian tasoon 2. Päättäneen tilikauden aikana ei tapahtunut siirtoja käypien arvojen hierarkian tasojen välillä.

Johdannaisten kohde-etuuksien arvot

| 1 000 € | Liite | 2016 | | 2015 | |
|--------------------------|-------|--------------------|------------|--------------------|------------|
| | | Kohde-etuuden arvo | Käypä arvo | Kohde-etuuden arvo | Käypä arvo |
| Johdannaisvelat | | | | | |
| Valuuttajohdannaiset | 23 | | | | |
| Korkojohdannaiset | 23 | 11 588 | 314 | 13 054 | 424 |
| Johdannaisvelat yhteensä | | | 314 | | 424 |

26. Muut vuokrasopimukset

1 000 €

2016

2015

Konserni vuokralleottajana

Ei-purettavissa olevien muiden vuokrasopimusten perusteella maksettavat vähimmäisvuokrat:

Muut vuokrasopimukset

| | | |
|---|--------------|-------|
| Yhden vuoden kuluessa | 898 | 1 079 |
| Vuotta pidemmän ajan ja enintään viiden vuoden kuluttua | 1 712 | 2 253 |
| Yhteensä | 2 610 | 3 333 |

Konserni on vuokrannut toimistotiloja, toimistolaitteita ja autoja. Vuokrasopimusten pituudet ovat keskimäärin yhdestä kolmeen vuotta, ja normaalisti niihin sisältyy mahdollisuus jatkaa sopimusta alkuperäisen päättymispäivän jälkeen. Sopimusten indeksi-, uudistamis- ja muut ehdot poikkeavat toisistaan. Tuloslaskelmaan sisältyy muiden vuokrasopimusten perusteella suoritettuja vuokramenoja 2 248 tuhatta euroa (2 390).

27. Vakuudet ja vastuusitoumukset, ehdolliset velat

| 1 000 € | 2016 | 2015 |
|--|---------------|---------------|
| Omasta puolesta | | |
| Kiinteistökiinnitykset | 4 400 | 4 400 |
| Yrityskiinnitykset | 45 336 | 45 336 |
| Pantatut talletukset | 1 221 | 808 |
| Takaukset | 474 | 197 |
| Pantatut osatuloutusprojekteihin liittyvät myynti- ja siirtosaamiset * | 5 982 | 14 979 |
| Yhteensä | 57 414 | 65 721 |
| Muut vastuut | | |
| Intian riidanalaiset tuloverovelat | 3 988 | 1 345 |
| Yhteensä | 3 988 | 1 345 |

* Näiden taseeseen kirjattujen myynti- ja siirtosaamisten lisäksi tilauskannasta 0 tuhatta euroa (2 210) liittyy sellaisiin pitkäaikaisiin projekteihin, joiden kokonaistulot on pantattu käyttöpääomalmiitin sopimuksen puitteissa.

Lisäksi emoyhtiön omistamat Intian tytäryhtiöiden osakkeet on pantattu. Niiden kirjanpitoarvo emoyhtiössä on 7 418 tuhatta euroa.

Tuloveroja koskevaan riitaan liittyvän epävarmuuden vuoksi konserni ei ole kirjannut varausta.

28. Lähipiiritapahtumat

Tecnotreen lähipiiriin kuuluvat emoyhtiön tytäryhtiöt, hallituksen ja johtoryhmän jäsenet, toimitusjohtaja ja edellä mainittujen henkilöiden läheiset perheenjäsenet ja määräysvalta-yhteisöt. Määräysvalta-yhteisöllä tarkoitetaan Suomen arvopaperimarkkinalaissa yhteisöä, jossa osakkeenomistajalla, jäsenellä tai muulla henkilöllä on em. laissa tarkoitettu määräysvalta. Yhtiö katsoo johtoon kuuluviksi avainhenkilöiksi hallituksen jäsenet sekä toimitusjohtaja ja muut johtoryhmän jäsenet.

Edellä mainittuja lainoja ja konsernin sisäisiä normaaleja liiketoimia lukuun ottamatta Tecnotree ei ole tehnyt lähipiiriin kanssa merkittäviä liiketoimia, myöntänyt lainoja tai muita vastaavia järjestelyjä vuosien 2016 ja 2015 aikana.

Yhtiö katsoo johtoon kuuluviksi avainhenkilöiksi hallituksen jäsenet sekä toimitusjohtaja ja muut johtoryhmän jäsenet.

| 1 000 € | 2016 | 2015 |
|---|--------|--------|
| Johdon työsuhde-etuudet | | |
| Palkat, palkkiot ja muut lyhytaikaiset työsuhde-etuudet | -2 116 | -1 553 |
| Osakeperusteiset etuudet | | -7 |
| Johdon työsuhde-etuudet yhteensä | -2 116 | -1 560 |
| Palkat ja palkkiot | | |
| Padma Ravichander, toimitusjohtaja 18.4.2016 alkaen | -479 | |
| Ilkka Raiskinen, toimitusjohtaja 17.4.2016 asti | -428 | -324 |
| Hallituksen jäsenet: | | |
| Harri Koponen, hallituksen puheenjohtaja | -57 | -67 |
| Pentti Heikkinen, varapuheenjohtaja | -36 | -39 |
| Johan Hammarén, hallituksen jäsen 5.3.2015 asti | | -15 |
| Matti Jaakola, hallituksen jäsen 14.4.2015 alkaen | -30 | -15 |
| Tuija Soanjärvi, hallituksen jäsen 14.4.2015 asti | | -18 |
| Christer Sumelius | -30 | -32 |
| Pirjo Pakkanen, 9.5.2016 alkaen | -13 | |

Hallituksen jäsenten palkkioista on 0 prosenttia (23%) maksettu Tecnotree Oyj:n osakkeilla. Konsernilla ei ollut enää voimassa olevia optiosarjoja tilikauden tai vertailukauden lopussa.

Hallituksen eläke-edut määräytyvät työntekijän eläkelain (TyEl:n) mukaan. Lakisääteiset eläkekulut toimitusjohtajan osalta oli 12 tuhatta euroa (60) sekä hallituksen jäsenten osalta yhteensä 26 tuhatta euroa (42). Eläkekulut on esitetty henkilöittäin emoyhtiön liitetiedossa 4. Toimitusjohtajan eläkeikä määräytyy työeläkelainsäädännön mukaan. Toimitusjohtajalla tai muilla johdon tai hallituksen jäsenillä ei ole lisäeläkejärjestelyjä.

Toimitusjohtajasopimuksen mukainen irtisanomisaika on toimitusjohtajalla 6 kuukautta molempien osapuolten osalta. Irtisanomisajalta maksetaan palkka ja yhtiön suorittaessa irtisanomisen toimitusjohtajalle maksetaan lisäksi 12 kuukauden palkkaa vastaava korvaus. Yhtiö voi päättää toimitusjohtajasopimuksen välittömästi ilman erillistä korvausta, mikäli toimitusjohtaja on rikkonut merkittävästi toimitusjohtajasopimustaan, syyllistynyt laittomaan toimintaan tai muuten toiminnallaan aiheuttanut yhtiölle huomattavaa haittaa. Mikäli uusi osakkeenomistaja hankkii yli 50% yhtiön osakkeista tai yli 50% yhtiön omaisuudesta siirretään uudelle omistajalle, toimitusjohtaja voi irtisanoa sopimuksen 3 kuukauden irtisanomisajalla ja hän on oikeutettu 6 kuukauden palkkaa vastaavaan korvaukseen.

Konsernin emo- ja tytäryrityssuhteet 31.12.2016

| Yhtiön nimi | Yhtiön toiminnan luonne | Kotimaa | Konsernin omistus-osuus -% | Konsernin osuus äänivallasta -% |
|--|---|-------------------------------|----------------------------|---------------------------------|
| Tecnotree Oyj | Operatiivinen emoyhtiö | Suomi | | |
| Tecnotree Services Oy | Lepäävä yhtiö | Suomi | 100 | 100 |
| Tecnotree Convergence (Middle East) FZ-LLC | Myyntiyhtiö | Yhdistyneet Arabiemiirikunnat | 100 | 100 |
| Tecnotree Ltd | Tuotekehitys ja -hallinta | Irlanti | 100 | 100 |
| Tecnotree Spain SL | Myyntiyhtiö | Espanja | 100 | 100 |
| Tecnotree Sistemas de Telecomunicacao Ltda | Myyntiyhtiö | Brasilia | 100 | 100 |
| Tecnotree Argentina SRL | Myyntiyhtiö | Argentiina | 100 | 100 |
| Tecnotree (M) Sdn Bhd | Myyntiyhtiö | Malesia | 100 | 100 |
| Tecnotree Nigeria Ltd | Myyntiyhtiö | Nigeria | 100 | 100 |
| Lifetree Cyberworks Pvt. Ltd | Holdingsyhtiö | Intia | 100 | 100 |
| Tecnotree Convergence Ltd | Tuotekehitys ja -hallinta, sekä myyntiyhtiö | Intia | 99,83 | 99,83 |
| Lifetree Convergence Pty Ltd | Lepäävä yhtiö | Etelä-Afrikka | 99,83 | 99,83 |
| Lifetree Convergence (Nigeria) Ltd | Lepäävä yhtiö | Nigeria | 94,84 | 94,84 |

Emoyhtiöllä on sivuliikkeitä Taiwanissa, Yhdistyneissä Arabiemiirikunnissa sekä Perussa.

29. Yrityssaneeraus

Espoon kärjäoikeus vahvisti päätöksellään 15.11.2016 selvittäjä Jari Salmisen laatiman Tecnotree Oyj:n saneerausohjelmaehdotuksen yhtiön maksuohjelmaksi. Tämän päätöksen myötä Tecnotree Oyj:n saneerausmenettely saatettiin päätökseen. Ehdotus yhtiön saneerausohjelmaksi hyväksyttiin ennen kärjäoikeuden vahvistusta Tecnotree Oyj:n ylimääräisessä yhtiökokouksessa 9.11.2016.

Vahvistamista edeltäneessä velkojen äänestysmenettelyssä kaikki siihen osallistuneet velkojat kannattivat maksuohjelman hyväksymistä.

Yhtiön maksuohjelmassa huomioitujen saneerausvelkojen kokonaismäärä oli noin 73,9 milj. EUR. Konsernin sisäisiä saneerausvelkoja, jotka leikattiin kokonaisuudessaan, oli yhteensä noin 36,7 milj. EUR. Etuoikeudettomien tavallisten saneerausvelkojen osuus oli noin 13,2 milj. EUR. Vakuusvelkaa oli yhteensä noin 23,8 milj. EUR, josta yrityskiinnityksellä turvattua saneerausvelkaa oli yhteensä noin 7,9 milj. EUR. Etuoikeudettomien tavallisten saneerausvelkojen pääomaa leikattiin 50 %. Maksuohjelman mukaiset suoritukset päättyvät 30.6.2025.

Saneerausohjelmaehdotus sisältää velvollisuuden maksaa etuoikeudettomille saneerausveloille lisäjako-osuutta, mikäli maksuohjelman aikana Tecnotreen Oyj:n operatiivinen kassavirta toteutuu ennustettua parempana.

Maksuohjelman vahvistamisen myötä konserni kirjasi velkojen leikkauksista kertaluontoista positiivista tulosvaikutusta 6,6 milj. EUR. Tämän lisäksi yhtiöltä purkautui kirjattuja korkovarauksia yhteensä 2,7 milj. EUR.

Saneerausohjelman mukaisesti Tecnotree on sitoutunut myymään toimitiloiensa käyttämänsä kiinteistön 31.12.2019 mennessä ja kauppahinta suoritetaan vakuudenhaltija Nordea Pankki Suomi Oyj:lle. Yhtiöllä on oikeus olla myymättä kohdetta määrättyssä ajassa ainoastaan valvojan ja Nordea Pankki Suomi Oyj:n suostumuksella.

Kärjäoikeus määräsi asianajaja Jari Salmisen valvomaan maksuohjelman toteutumista. Valvoja seuraa saneerausmenettelyn kulkua ja raportoi siitä velkojatoimikunnalle ja velkojille.



30. Tilikauden päättymisen jälkeiset tapahtumat

Vuoden 2017 ensimmäisellä neljänneksellä Tecnotree kotiutti 6,0 milj. euroa saatavia asiakkaalta Latinalaisessa Amerikassa. Saatavamaksut käytettiin kokonaisuudessaan pitkäaikaisten velkojen lyhennykseen.

Emoyhtiön tuloslaskelma

| 1 000 € | Liite | 1.1.-31.12.2016 | 1.1.-31.12.2015 |
|---|-------|-----------------|-----------------|
| Liikevaihto | 1 | 46 977 | 62 477 |
| Liiketoiminnan muut tuotot | 2 | 278 | 79 |
| Materiaalit ja palvelut | 3 | -2 194 | -6 889 |
| Henkilöstökulut | 4 | -14 094 | -13 327 |
| Poistot ja arvonalentumiset | 5 | -411 | -474 |
| Liiketoiminnan muut kulut | 6 | -44 442 | -39 764 |
| Liikevoitto/(tappio) | | -13 887 | 2 102 |
| Rahoitustuotot ja -kulut | 7 | 15 219 | 1 102 |
| Voitto/(tappio) ennen tilinpäätössiirtoja ja veroja | | 1 332 | 3 204 |
| Tuloverot | 8 | 484 | -8 417 |
| Tilikauden voitto/(tappio) | | 1 816 | -5 213 |

Emoyhtiön tase

| 1 000 € | Liite | 1.1.-31.12.2016 | 1.1.-31.12.2015 |
|--------------------------------------|-------|-----------------|-----------------|
| Vastaavaa | | | |
| Pysyvät vastaavat | | | |
| Aineettomat hyödykkeet | 9 | 271 | 318 |
| Aineelliset hyödykkeet | 10 | 1 574 | 1 822 |
| Osuudet saman konsernin yrityksissä | 11 | 8 825 | 36 939 |
| Saamiset saman konsernin yrityksiltä | 11 | 299 | 299 |
| Pysyvät vastaavat yhteensä | | 10 970 | 39 378 |
| Vaihtuvat vastaavat | | | |
| Vaihto-omaisuus | 12 | 869 | 530 |
| Pitkäaikaiset saamiset | 13 | 318 | 338 |
| Lyhytaikaiset saamiset | 14 | 32 446 | 43 628 |
| Rahat ja pankkisaamiset | 15 | 770 | 2 671 |
| Vaihtuvat vastaavat yhteensä | | 34 404 | 47 166 |
| Vastaavaa yhteensä | | 45 374 | 86 545 |
| Vastattavaa | | | |
| Oma pääoma | | | |
| Osakepääoma | 16 | 1 346 | 1 346 |
| Ylikurssirahasto | | 847 | 847 |
| Edellisten tilikausien voitto/tappio | | -5 213 | |
| Tilikauden voitto/tappio | | 1 816 | -5 213 |
| Oma pääoma yhteensä | | -1 204 | -3 020 |
| Pakolliset varaukset | 17 | 495 | |
| Vieras pääoma | | | |
| Pitkäaikainen vieras pääoma | 18 | 31 170 | 799 |
| Lyhytaikainen vieras pääoma | 18 | 14 913 | 88 766 |
| Vieras pääoma yhteensä | | 46 083 | 89 565 |
| Vastattavaa yhteensä | | 45 374 | 86 545 |

Emoyhtiön rahoituslaskelma

| 1 000 € | 1.1.-31.12.2016 | 1.1.-31.12.2015 |
|---|-----------------|-----------------|
| Liiketoiminnan rahavirta | | |
| Voitto/(tappio) ennen tilinpäätössiirtoja ja veroja | 1 332 | 3 204 |
| Oikaisut: | | |
| Suunnitelman mukaiset poistot | 411 | 474 |
| Saatavien arvonalentumiset | 11 175 | 1 253 |
| Realisoitumattomat kurssivoitot ja -tappiot | -502 | -4 530 |
| Rahoitustuotot ja -kulut | -14 717 | 734 |
| Muut tuotot ja kulut joihin ei liity maksua | | 116 |
| Käyttöpääoman muutos: | | |
| Lyhytaikaisten saamisten lisäys (-)/vähennys(+) | 681 | 4 191 |
| Vaihto-omaisuuden lisäys(-)/vähennys(+) | -340 | -54 |
| Lyhytaikaisten velkojen lisäys(+)/vähennys(-) | 3 629 | 3 821 |
| Maksetut korot | -429 | -41 |
| Saadut osingot liiketoiminnasta | 678 | 1 410 |
| Saadut korot | 58 | 1 |
| Maksetut verot | -3 794 | -6 058 |
| Liiketoiminnan rahavirta | -1 817 | 4 522 |
| Investointien rahavirta | | |
| Investoinnit aineettomiin hyödykkeisiin | | -78 |
| Investoinnit aineellisiin hyödykkeisiin | -117 | -87 |
| Investoinnit tytäryhtiöosakkeisiin | | -45 |
| Investointien rahavirta | -117 | -210 |
| Rahoituksen rahavirta | | |
| Lainojen nostot rahoituslaitoksilta | 1 400 | 2 900 |
| Lainojen takaisinmaksut rahoituslaitoksille | -1 000 | -2 900 |
| Lainojen nostot konserniyhtiöiltä | 44 | 407 |
| Muutokset pantatuissa rahavaroissa | -215 | -821 |
| Maksetut korot ja muut rahoituskulut | -196 | -1 351 |
| Rahoituksen rahavirta | 33 | -1 765 |
| Rahavarojen muutos | | |
| Rahavarat tilikauden alussa 1.1. | 2 671 | 125 |
| Rahavarat tilikauden lopussa 31.12. | 770 | 2 671 |

Emoyhtiön tilinpäätöksen laatimisperiaatteet

Emoyhtiön tilinpäätös on laadittu kirjanpitolakia (1997/1336), kirjanpitoasetusta (1997/1339) sekä muita tilinpäätöstä koskevia lakeja ja ohjeita noudattaen. Tilinpäätöksen laatimisessa on myös noudatettu toiminnan jatkuvuuden periaatetta. Tecnotree jätti 5.3.2015 yrityssaneerausohjelman Espoon käräjäoikeuteen, jonka käräjäoikeus vahvisti 15.11.2016 täydennetyt yrityssaneerausohjelman mukaisesti. Lisätietoja yrityssaneeruksesta on annettu liitetiedossa 20, ja perustelut toiminnan jatkuvuuden periaatteen noudattamiselle on annettu konsernitilinpäätöksen laatimisperiaatteissa.

Tecnotree Oyj:n vuodelta 2016 on laadittu jatkuvuuden periaatetta noudattaen. Tätä perustellaan seuraavilla seikoilla:

Tecnotreen liiketoiminta on ollut useana vuonna tappiollista. Yhtenä keskeisenä syynä tähän on ollut vanhempien tuotteiden myynnin lasku, jota ei seurannut vastaava lasku toimintakuluissa. Tecnotree keskittyy edelleen vuonna 2017 toimintakulujen tiukkaan kontrollointiin samalla kun se tuo markkinoille uusia avoimeen lähdekoodiin perustuvia tuotteitaan.

Yhtiön rahoitustilanne on jatkunut erittäin kireänä ja tästä johtuen yhtiön taloudellinen ja likviditeetti tilanne on kriittinen. Erääntyneiden ostovelkojen määrän kasvu on jatkunut ja yhtiön rahavirtaennusteen mukaan rahavarat ovat negatiiviset Q2 2017.

Tilinpäätöksen julkaisuhetkellä ei ole varmuutta pitkäaikaisen, lyhytaikaisen ja käyttöpääomarahoituksen 12 kuukauden riittävyysistä.

Yhtiön johto ja hallitus on arvioinut vaikeaa rahoitustilannetta ja yhtiön kykyä jatkaa toimintaansa. Arvionsa perusteella yhtiön johto ja hallitus katsovat, että tilinpäätös on ollut asianmukaista laatia toiminnan jatkuvuuteen perustuen. Arvio perustuu meneillään olevaan saneerausohjelmaan ja operatiivisiin tehostamistoimiin. Lisäksi yhtiö neuvottelee rahoittajien kanssa lyhytaikaisesta lisärahoituksesta likviditeetin turvaamiseksi ja panostaa määrätietoisesti saatavien kotiuttamiseen. Lisäksi yhtiö neuvottelee pitkäaikaisesta ulkopuolisesta rahoituksesta, joka voisi toteutua yritys- ja rakennejärjestelyn kautta.

Tecnotreen toiminnan jatko on riippuvainen edellä kuvattujen toimenpiteiden onnistumisesta sekä yhtiön kyvystä jatkaa saneerausohjelman noudattamista. Toiminnan jatkamiseen liittyy täten olennaista epävarmuutta.

Tecnotree on edennyt hyvin muutoksessaan palveluihin keskittyvästi yhtiöstä aidosti tuotekeskeiseksi yhtiöksi. Tuotekeskeisen yhtiön etuja on sen kiinnostavuus osajien parissa ja lisenssimyymintimahdollisuus, joka kasvattaa liikevaihtoa ja kassavirtaa. Tuotekeskeisissä yrityksissä maksujen tulouttaminen on nopeampaa, mikä myös lisää liikevaihtoa ja kassavirtaa. Sen lisäksi, että yhtiö houkuttaa osaavia työntekijöitä, voimavaroja on jatkuvasti kohdennettava niin, että yhtiö pystyy toimittamaan räätälöityjä projekteja asiakkailleen maailmanlaajuisesti ilman lisäriskejä ja kustannuksia.

Ulkomaanrahan määräiset erät

Ulkomaanrahan määräiset liiketapahtumat kirjataan kirjanpitoon tapahtumapäivän kurssiin. Tilinpäätöksessä ulkomaanrahanmääräiset saamiset ja velat, myös johdannaissopimuksin suojatut, on muutettu euroiksi tilinpäätöspäivänä Euroopan Keskuspankin noteeraamaan keskikurssiin.

Varsinaiseen liiketoimintaan liittyvät kurssivoitot ja -tappiot käsitellään liikevaihdon tai hankinnan ja valmistuksen oikaisuerinä. Rahoituksen kurssierot on kirjattu rahoitustuottoihin ja -kuluihin. Tase-erien muuntamisesta aiheutuvat kurssierot kirjataan tulosvaikutteisesti.

Tecnotreen solmimat johdannaissopimukset ovat valuuttatermiinejä ja -optioita, jotka on hankittu valuuttamääraisten myyntisaamisten suojaamiseksi. Yhtiön politiikkana on suojata maksimissaan valuuttamääräinen nettopositio enintään 12 kuukauden periodilta.

Suojaamistarkoituksessa otetut johdannaiset merkitään kirjanpitoon alun perin hankintamenoon, joka vastaa niiden käypää arvoa. Hankinnan jälkeen johdannaissopimukset arvostetaan käypään arvoon perustuen tilinpäätöspäivän termiinhiintoihin.

Suojaamistarkoituksessa otettujen johdannaisten kurssierot kirjataan tulosvaikutteisesti oikaisemaan vastaavista suojattavista eristä kirjattuja kurssieroja.

Liikevaihto

Tecnotreessä liikevaihto koostuu projektien, tuotteiden ja palveluiden myynnistä, joista on vähennetty välilliset verot, alennukset ja valuuttamääräisen myynnin kurssierot.

Projektitoimitukset tuloutetaan pääosin valmistusasteen mukaan. Projektin tulot ja menot kirjataan tuotoiksi ja kuluiksi tilinpäätöshetken valmistusasteen perusteella, kun projektin lopputulos on määritettävissä luotettavasti. Lopputulos on määritettävissä luotettavasti, kun sopimuksesta odotettavissa olevat tulot ja menot sekä projektin eteneminen pystytään määrittämään luotettavasti ja kun on todennäköistä, että projektista saatava taloudellinen hyöty koituu yrityksen hyväksi.

Projektin valmistusaste määritetään kuhunkin hankkeeseen liittyen tarkasteluhetken mennessä suoritetusta työstä aiheutuneiden menojen osuutena hankkeen arvioituista kokonaismenoista (ns. cost-to-cost method). Projektin tuloutus aloitetaan hetkestä, jolloin projektin lopputulos on määritettävissä luotettavasti. Tyypillisesti tämä tapahtuu silloin, kun projekti on johdon toimesta hyväksytty ja ensimmäinen toimitus asiakkaalle tapahtuu. Valmistusasteen mukainen tuloutusmenetelmä perustuu arvioihin sopimuksesta odotettavissa olevista tuloista ja menoista sekä projektin etenemisen arvioimiseen. Projektien kustannusarvioita käydään läpi johdon tuloutuskatselmuksessa neljännesvuosittain ja tulojen ja menojen merkitsemistä tuloslaskelmaan muutetaan, jos arviot projektin lopputulemasta muuttuvat. Arvioiden muutoksesta johtuva kumulatiivinen vaikutus kirjataan sillä kaudella, jolloin muutos on ensi kertaa tiedossa ja sen määrä on arvioitavissa.

Mikäli projektin lopputulos ei ole luotettavasti määritettävissä, kirjataan tuottoja vain toteutuneita menoja vastaava määrä. Tätä tulouttamiskäytäntöä sovelletaan tyypillisesti uusien tuotteiden ensitoimitusprojekteissa tai kun toimitusprojektiin sisältyy merkittävä määrä asiakaskohtaista räätälöintiä. Projektin kate tuloutetaan lopullisen hyväksynnän yhteydessä.

Projekti katsotaan tappiolliseksi, kun sen menot ylittävät siitä saatavat tulot. Tällöin projektista johtuva tappio kirjataan kuluksi välittömästi.

Tavara- ja palvelutoimitukset tuloutetaan, kun tavaroiden omistamiseen liittyvät merkittävät riskit ja edut ovat siirtyneet ostajalle ja kun tuotot ovat määritettävissä luotettavasti ja on todennäköistä, että liiketoimeen liittyvä taloudellinen hyöty koituu yrityksen hyväksi. Tuotot palveluista kirjataan silloin, kun palvelu on suoritettu. Esimerkkeinä tavara- ja palvelutoimituksista voidaan mainita mm. usein erillisinä myytävät järjestelmien oheistoimitukset, kuten huoltosopimus-, lisenssi-, koulutus-, dokumentaatio- ja varaosatoimitukset. Kiinteäaikaisten huoltosopimusten tuotot kirjataan pääsääntöisesti tasasuurina erinä huoltosopimuksen voimassaoloaikana.

Eläkejärjestelyt

Suomessa lakisääteinen ja mahdollinen lisäeläketurva on hoidettu eläkevakuutusyhtiöissä. Eläkejärjestelyistä aiheutuvat kulut kirjataan tuloslaskelmaan sillä tilikaudella, jota veloitus koskee.

Leasing

Leasingmaksut on käsitelty vuokratuloina. Tilinpäätöshetken sopimusperusteisesti jäljellä olevat leasingmaksut on esitetty tilinpäätöksessä vastuina.

Tutkimus- ja kehitysmenot

Tutkimus- ja kehitysmenot on kirjattu suoraan sen tilikauden kuluksi, jolloin ne ovat syntyneet lukuun ottamatta konehankintoja, jotka poistetaan kolmen vuoden tasapoistoin.

Vaihto-omaisuuden arvostus

Vaihto-omaisuus esitetään fifo-periaatteen mukaisesti välittömän hankintamenon tai sitä alhaisemman jälleenhankintahinnan tai todennäköisen myyntihinnan määräisenä.

Pysyvien vastaavien arvostus

Pysyvät vastaavat on aktivoitu välittömään hankintamenuon. Suunnitelman mukaiset poistot on laskettu tasapoistoina käyttöomaisuusesineiden taloudellisen pitoajan perusteella. Suunnitelman mukaiset poistoajat:

- Aineettomat oikeudet 3-10 vuotta
- Muut pitkävaikutteiset menot 5 vuotta
- Rakennukset ja rakennelmat 25 vuotta
- Koneet, laitteet ja kalusto 3-5 vuotta
- Atk-laitteet ja järjestelmät 3-5 vuotta

Johdannaiset

Yhtiön solmimat johdannaissopimukset ovat valuuttatermiinejä ja -optioita sekä koronvaihtosopimuksia. Johdannaissopimukset arvostetaan käypään arvoon, joka määritetään käyttämällä vastapuolen markkinahintoja vastaavan pituisille sopimuksille. Käyvän arvon muutoksista johtuvat voitot ja tappiot kirjataan tuloslaskelmaan sillä kaudella kun ne syntyvät.

1. Liikevaihto

| 1 000 € | 2016 | 2015 |
|--|--------|--------|
| Liikevaihdon jakauma markkina-alueittain | | |
| Eurooppa, Lähi-itä ja Afrikka | 31 875 | 34 980 |
| Aasia ja Tyynenmeren alue | 962 | 1 366 |
| Amerikka | 14 140 | 26 131 |
| Liikevaihto yhteensä | 46 977 | 62 477 |
| Liikevaihdon jakauma tulolajeittain | | |
| Tuotot valmistusasteen mukaisesti tuloutetuista projekteista | 6 470 | 15 616 |
| Ylläpitopalvelutoimitukset | 16 694 | 20 769 |
| Tavara- ja palvelutoimitukset, ulkoinen myynti | 9 250 | 16 393 |
| Valuuttakurssivoitot ja -tappiot liittyen ulkoiseen myyntiin | 610 | 3 111 |
| Tavara- ja palvelutoimitukset, konsernin sisäinen myynti | 13 953 | 6 588 |
| Liikevaihto yhteensä | 46 977 | 62 477 |
| Tilaukanta liittyen osatuloutusprojekteihin | | |
| Tilaukanta liittyen tavara- ja palvelutoimitussopimuksiin | 7 417 | 7 842 |
| Tilaukanta yhteensä | 12 378 | 18 199 |
| Keskeneräiset osatuloutusprojektit: | | |
| Keskeneräisten osatuloutusprojektien kumulatiivinen tuloutus | 8 157 | 30 417 |
| Keskeneräisten osatuloutusprojektien kumulatiivinen laskutus | 6 806 | 14 619 |
| Pitkäaikaishankkeisiin liittyvät keskeneräiset työt | 1 351 | 15 798 |
| Keskeneräisten osatuloutusprojektien kertyneet toteutuneet menot | 432 | 7 307 |

Tilinpäätöshetkellä yhtiöllä ei ole asiakkaan pidättämiä myyntisaamisia. Yhtiö ei ole saanut ennakoita liittyen keskeneräisiin osatuloutusprojekteihin.

2. Liiketoiminnan muut tuotot

| 1 000 € | 2016 | 2015 |
|-------------------------------------|------|------|
| Vuokratuotot | 79 | 79 |
| Liiketoiminnan muut tuotot | 199 | |
| Liiketoiminnan muut tuotot yhteensä | 278 | 79 |

3. Materiaalit ja palvelut

| 1 000 € | 2016 | 2015 |
|----------------------------------|--------|--------|
| Ostot tilikauden aikana | -2 502 | -6 841 |
| Varastojen muutos | 340 | 54 |
| Aineet, tavarat, tarvikkeet | -2 162 | -6 788 |
| Ulkopuoliset palvelut | -32 | -101 |
| Materiaalit ja palvelut yhteensä | -2 194 | -6 889 |

4. Henkilöstökulut

| 1 000 € | 2016 | 2015 |
|--------------------------|---------|---------|
| Palkat ja palkkiot | -11 396 | -10 753 |
| Eläkekulut | -1 268 | -1 368 |
| Muut henkilösivukulut | -1 431 | -1 207 |
| Henkilöstökulut yhteensä | -14 094 | -13 327 |

| Henkilöstö keskimäärin tilikaudella | 2016 | 2015 |
|-------------------------------------|------|------|
| Johto ja hallinto | 27 | 32 |
| Muu henkilökunta | 80 | 101 |
| Henkilöstö keskimäärin yhteensä | 107 | 133 |

Johdon palkat, palkkiot, luontoisedut ja eläkkeet

| 1 000 € | Palkat, palkkiot luontoisedut 2016 | Laki- sääteiset eläkekulut 2016 | Palkat, palkkiot luontoisedut 2015 | Laki- sääteiset eläkekulut 2015 |
|---|---|--|---|--|
| Padma Ravichander, toimitusjohtaja 18.4.2016 alkaen | -479 | | | |
| Ilkka Raiskinen, toimitusjohtaja 17.4.2016 asti | -428 | -12 | -324 | -60 |
| Hallituksen jäsenet: | | | | |
| Harri Koponen, hallituksen puheenjohtaja | -57 | -10 | -67 | -15 |
| Pentti Heikkinen, varapuheenjohtaja | -36 | -7 | -39 | -9 |
| Johan Hammarén, hallituksen jäsen 5.3.2015 asti | | | -15 | -3 |
| Matti Jaakola, hallituksen jäsen 14.4.2015 alkaen | -30 | -6 | -15 | -4 |
| Tuija Soanjärvi, hallituksen jäsen 14.4.2015 asti | | | -18 | -3 |
| Christer Sumelius | -30 | | -32 | -7 |
| Pirjo Pakkanen, 9.5.2016 alkaen | -13 | -3 | | |
| Yhteensä | -1 072 | -37 | -509 | -101 |

Hallituksen jäsenten palkkioista on 0 prosenttia (23 %) maksettu Tecnotree Oyj:n osakkeilla.

Hallituksen eläke-edut määräytyvät työntekijän eläkelain (TyEl:n) mukaan. Hallituksen jäsenillä ei ole lisäeläkejärjestelyjä.

Toimitusjohtajalla on toimitusjohtajasopimus, joka on tehty Suomen lakien mukaisesti. Toimitusjohtaja on itse velvollinen huolehtimaan veroistaan ja muista pakollisista maksuista.

5. Poistot

| 1 000 € | 2016 | 2015 |
|--|------|------|
| Poistot hyödykeryhmittäin | | |
| Aineettomat hyödykkeet | | |
| Aineettomat oikeudet | -46 | -56 |
| Aineelliset hyödykkeet | | |
| Rakennukset | -220 | -220 |
| Koneet ja kalusto | -144 | -197 |
| Suunnitelman mukaiset poistot yhteensä | -411 | -474 |

6. Liiketoiminnan muut kulut

| 1 000 € | 2016 | 2015 |
|--|---------|---------|
| Alihankinta | -2 282 | -3 558 |
| Toimistohallintoon liittyvät kulut | -2 256 | -2 188 |
| Matkakulut | -1 367 | -1 117 |
| Agenttipalkkiot | -114 | -772 |
| Saamisten arvonalentumiset | -11 223 | -1 253 |
| Vuokratulot | -1 048 | -1 175 |
| Ostetut ammatilliset palvelut | -2 036 | -1 548 |
| Markkinointikulut | -476 | -511 |
| Konsernin sisäiset liiketoiminnan muut kulut | -23 572 | -27 425 |
| Muut kulut | -70 | -216 |
| Liiketoiminnan muut kulut yhteensä | -44 442 | -39 764 |

Arvonalentumistappioita myyntisaamisista on kirjattu yhteensä 96 tuhatta euroa (526) sekä osatuloutusprojekteihin liittyvistä siirtosaamisista yhteensä 11 223 tuhatta euroa (1 253).

Tilintarkastajien palkkiot

| | | |
|-------------------------------------|------|------|
| Tilintarkastus KPMG | -98 | -102 |
| Veroneuvonta KPMG | -19 | -20 |
| Muut palvelut KPMG | -12 | |
| Muut palvelut muut | -15 | -14 |
| Tilintarkastajien palkkiot yhteensä | -143 | -136 |

7. Rahoitustuotot ja -kulut

| 1 000 € | 2016 | 2015 |
|--|---------|--------|
| Rahoitustuotot | | |
| Osinkotuotot saman konsernin yrityksiltä | 678 | 2 565 |
| Korkotuotot saman konsernin yrityksiltä | | 1 |
| Rahoitustuotot saman konsernin yrityksiltä | | 2 024 |
| Rahoitustuotot muilta | 160 | 76 |
| Muut rahoitustuotot konserniyrityksissä | 36 211 | |
| Muut rahoitustuotot muissa yrityksissä | 6 636 | |
| Korko- ja rahoitustuotot yhteensä | 43 686 | 4 666 |
| Rahoituskulut | | |
| Tytäryhtiöosakkeiden arvonalennus | -28 088 | |
| Korkokulut saman konsernin yrityksille | -70 | -28 |
| Korkokulut muille | 444 | -1 783 |
| Rahoituskulut muille | -352 | -1 754 |
| Rahoituskulut saman konsernin yrityksille | -400 | |
| Korko- ja rahoituskulut yhteensä | -28 466 | -3 565 |
| Rahoitustuotot ja kulut yhteensä | 15 219 | 1 102 |
| Muihin rahoitustuottoihin ja -kuluihin sisältyy: | | |
| Valuuttakurssivoittoja | 101 | 2 095 |
| Valuuttakurssitappioita | -689 | -260 |
| Valuuttakurssivoitot ja -tappiot yhteensä | -587 | 1 835 |

Muut rahoitustuotot konserniyrityksissä ja muissa yrityksissä liittyvät velkasaneeraus ohjelman mukaisesti alaskirjauksiin.

8. Tuloverot

| 1 000 € | 2016 | 2015 |
|--------------------------------------|--------|--------|
| Tuloverot varsinaisesta toiminnasta | -8 | -2 |
| Tuloverot aikaisemmilta tilikausilta | -3 | 2 |
| Ulkomailla maksetut lähdeverot | -3 783 | -6 058 |
| Lähdeverojaksotuksen muutos | 4 278 | -2 359 |
| Tuloverot yhteensä | 484 | -8 417 |

Yhtiö on verotuksessaan jättänyt vähentämättä tutkimus- ja kehitysmenoja tuhatta euroa 76 986 (73 003), jotka yhtiö voi vähentää vapaasti valittavina summina määräämättömän ajanjakson kuluessa. Vuosien 2015 ja 2016 lopussa yhtiöllä ei ole enää vahvistettuja tappioita Suomessa. Muut väliaikaiset vähennyskelpoiset verot ovat 2 322 tuhatta euroa (2 241). Näistä ei ole kirjattu laskennallista verosaamista niiden hyödyntämiseen liittyvän epävarmuuden takia.

9. Aineettomat hyödykkeet

Aineettomat hyödykkeet 2016

| 1 000 € | Aineettomat oikeudet | Muut pitkävaikutteiset menot | Yhteensä |
|----------------------------------|----------------------|------------------------------|------------|
| Hankintameno 1.1. | 6 146 | 275 | 6 422 |
| Lisäykset | | | |
| Hankintameno 31.12. | 6 146 | 275 | 6 422 |
| Kertyneet poistot 1.1. | -5 829 | -275 | -6 104 |
| Tilikauden poisto | -46 | | -46 |
| Kertyneet poistot 31.12. | -5 875 | -275 | -6 150 |
| Kirjanpitoarvo 31.12.2016 | 271 | | 271 |

Aineettomat hyödykkeet 2015

| 1 000 € | Aineettomat oikeudet | Muut pitkävaikutteiset menot | Yhteensä |
|----------------------------------|----------------------|------------------------------|------------|
| Hankintameno 1.1. | 6 068 | 275 | 6 344 |
| Lisäykset | 78 | | 78 |
| Hankintameno 31.12. | 6 146 | 275 | 6 422 |
| Kertyneet poistot 1.1. | -5 772 | -275 | -6 048 |
| Tilikauden poisto | -56 | | -56 |
| Kertyneet poistot 31.12. | -5 829 | -275 | -6 104 |
| Kirjanpitoarvo 31.12.2015 | 318 | | 318 |

10. Aineelliset hyödykkeet

Aineelliset hyödykkeet 2016

| 1 000 € | Maa-alueet | *) Rakennukset | Koneet ja kalusto | Yhteensä |
|----------------------------------|------------|----------------|-------------------|--------------|
| Hankintameno 1.1. | 739 | 6 045 | 5 299 | 12 083 |
| Lisäykset | | | 117 | 117 |
| Hankintameno 31.12. | 739 | 6 045 | 5 416 | 12 200 |
| Kertyneet poistot 1.1. | | -5 272 | -4 990 | -10 261 |
| Tilikauden poisto | | -220 | -144 | -365 |
| Kertyneet poistot 31.12. | | -5 492 | -5 134 | -10 626 |
| Kirjanpitoarvo 31.12.2016 | 739 | 553 | 282 | 1 574 |

Aineelliset hyödykkeet 2015

| 1 000 € | Maa-alueet | Rakennukset | Koneet ja kalusto | Yhteensä |
|----------------------------------|------------|-------------|-------------------|--------------|
| Hankintameno 1.1. | 739 | 6 045 | 5 212 | 11 996 |
| Lisäykset | | | 87 | 87 |
| Hankintameno 31.12. | 739 | 6 045 | 5 299 | 12 083 |
| Kertyneet poistot 1.1. | | -5 051 | -4 793 | -9 844 |
| Tilikauden poisto | | -220 | -197 | -417 |
| Kertyneet poistot 31.12. | | -5 272 | -4 990 | -10 261 |
| Kirjanpitoarvo 31.12.2015 | 739 | 774 | 310 | 1 822 |

*) Saneerausohjelman mukaisesti yhtiö on sitoutunut myymään toimitiloinaan käyttämänsä kiinteistön 31.12.2019 mennessä ja kauppahinta suoritetaan vakuudenhaltija Nordea Pankki Suomi Oyj:lle. Yhtiöllä on oikeus olla myymättä kohdetta määrättyssä ajassa ainoastaan valvojan ja vakuudenhaltijan suostumuksella.

11. Sijoitukset

Sijoitukset 2016

| 1 000 € | Osuudet saman konsernin yrityksissä | Saamiset saman konsernin yrityksiltä | Yhteensä |
|----------------------------------|--|---|--------------|
| Hankintameno 1.1. | 36 939 | 299 | 37 239 |
| Vähennykset | -28 092 | | -28 092 |
| Siirrot erien välillä | -22 | | -22 |
| Hankintameno 31.12. | 8 825 | 299 | 9 124 |
| Kirjanpitoarvo 31.12.2016 | 8 825 | 299 | 9 124 |

Sijoitukset 2015

| 1 000 € | Osuudet saman konsernin yrityksissä | Saamiset saman konsernin yrityksiltä | Yhteensä |
|---------------------------|--|---|----------|
| Hankintameno 1.1. | 36 894 | 299 | 37 194 |
| Lisäykset | 45 | | 45 |
| Hankintameno 31.12. | 36 939 | 299 | 37 239 |
| Kirjanpitoarvo 31.12.2015 | 36 939 | 299 | 37 239 |

Emoyhtiön omistamat tytäryritysosakkeet

| | Kotipaikka | Emoyhtiön omistusosuus -% | Kirjanpitoarvo 1 000 € |
|--|---|------------------------------|---------------------------|
| Tecnotree Ltd. | County Clare, Irlanti | 100 | 124 |
| Tecnotree Spain SL | Madrid, Espanja | 100 | 31 |
| Tecnotree Sistemas de Telecomunicacao Ltda | Sao Paulo, Brasilia | 100 | 902 |
| Tecnotree (M) Sdn Bhd | Kuala Lumpur, Malesia | 100 | 42 |
| Tecnotree Services Oy | Espoo, Suomi | 100 | 8 |
| Tecnotree Argentina SRL | Cordoba, Argentiina | 100 | 257 |
| Lifetree Cyberworks Pvt. Ltd | Bangalore, Intia | 100 | 1 189 |
| Tecnotree Convergence Ltd | Bangalore, Intia | 46 | 6 229 |
| Tecnotree Convergence (Middle East) FZ-LLC | Dubai, Yhdistyneet Arabiemiirikunnat | 100 | 20 |
| Tecnotree Nigeria Limited | Lagos, Nigeria | 100 | 23 |
| Yhteensä | | | 8 825 |

12. Vaihto-omaisuus

| 1 000 € | 2016 | 2015 |
|-----------------------------|------|------|
| Aineet ja tarvikkeet | 827 | 495 |
| Keskeneräiset tuotteet | 30 | 29 |
| Valmiit tuotteet ja tavarat | 12 | 6 |
| Vaihto-omaisuus yhteensä | 869 | 530 |

13. Pitkäaikaiset saamiset

| 1 000 € | 2016 | 2015 |
|---------------------------------|------|------|
| Vuokratakuut | 30 | 49 |
| Pantatut rahavarat | 288 | 288 |
| Pitkäaikaiset saamiset yhteensä | 318 | 338 |

14. Lyhytaikaiset saamiset

| 1 000 € | 2016 | 2015 |
|--|--------|--------|
| Osatuloutusprojekteihin liittyvät myyntisaamiset | 2 666 | 4 146 |
| Muut myyntisaamiset | 5 039 | 6 816 |
| Myyntisaamiset yhteensä | 7 705 | 10 963 |
| Osatuloutusprojekteihin liittyvät siirtosaamiset, keskeneräiset työt | 1 351 | 15 798 |
| Osatuloutusprojekteihin liittyvät siirtosaamiset, valmistuneet työt | 8 356 | 2 736 |
| Muut toimitussopimuksiin perustuvat siirtosaamiset | 574 | 2 008 |
| Osatuloutusprojekteihin liittyvät siirtosaamiset yhteensä | 10 282 | 20 542 |
| Lyhytaikaiset siirtosaamiset | 755 | 1 462 |
| Lyhytaikaiset muut saamiset | 932 | 713 |
| Lyhytaikaiset saamiset yhteensä | 19 673 | 33 680 |
| Saamiset samaan konserniin kuuluvilta yrityksiltä: | | |
| Konsernimyyntisaamiset | 9 746 | 6 506 |
| Muut konsernisiirtosaamiset | 3 027 | 3 443 |
| Yhteensä | 12 773 | 9 948 |
| Lyhytaikaiset saamiset yhteensä | 32 446 | 43 628 |
| Siirtosaamisten olennaiset erät | | |
| Arvonlisäverosaamiset | 41 | 261 |
| Ennakkomaksut toimittajille | 134 | 425 |
| Muut siirtosaamiset | 579 | 775 |
| Yhteensä | 755 | 1 462 |

Myyntisaamisista 0 tuhatta euroa (0) ja osatuloutusprojekteihin liittyvistä siirtosaamisista 5 982 tuhatta euroa (14 979) liittyvät sellaisiin pitkäaikaisiin projekteihin, joiden kokonaistulot on pantattu käyttöpääomarahoitukseen vakuutena.

15. Rahat ja pankkisaamiset

| 1 000 € | 2016 | 2015 |
|----------------------------------|------|-------|
| Rahat ja pankkisaamiset | 770 | 2 671 |
| Rahat ja pankkisaamiset yhteensä | 770 | 2 671 |

16. Oma pääoma

| 1 000 € | 2016 | 2015 |
|---|---------------|---------------|
| Osakepääoma 1.1. | 1 346 | 4 720 |
| Osakepääoman alentaminen | | -3 374 |
| Osakepääoma 31.12. | 1 346 | 1 346 |
| Ylikurssirahasto 1.1. | 847 | 847 |
| Ylikurssirahasto 31.12. | 847 | 847 |
| Sidottu oma pääoma yhteensä | 2 193 | 2 193 |
| Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto 1.1. | | 2 131 |
| Tappion kattaminen | | -2 131 |
| Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto 31.12. | | |
| Edellisten tilikausien tulos 1.1. | -5 213 | -5 505 |
| Tappion kattaminen | | 5 505 |
| Edellisten tilikausien tulos 31.12. | -5 213 | |
| Tilikauden tulos | 1 816 | -5 213 |
| Vapaa oma pääoma yhteensä | -3 397 | -5 213 |
| Oma pääoma yhteensä | -1 204 | -3 020 |

Tecnotreen puolivuotiskatsauksen 2015 valmistuttua todettiin, että vaikka konsernin oman pääoman arvo oli positiivinen, emoyhtiö Tecnotree Oyj:n oma pääoma oli negatiivinen. Yhtiön hallitus totesi oman pääoman menettämisen ja jätti asiaa koskevan ilmoituksen kaupparekisteriin. Tilikauden lopussa yhtiön oma pääoma oli 1 204 tuhatta euroa negatiivinen (3 020 tuhatta euroa negatiivinen).

Espoon käräjäoikeus määräsi aloitettavaksi 9.3.2015 annetulla päätöksellään Tecnotree Oyj:tä koskevan yrityksen saneerausesta annetun lain mukaisen menettelyn. Espoon käräjäoikeus vahvisti päätöksellään 15.11.2016 Tecnotree Oyj:n saneerausohjelmaehdotuksen yhtiön maksuohjelmaksi. Tämän päätöksen myötä Tecnotree Oyj:n saneerausmenettely lakkasi.

Jakokelpoista omaa pääomaa ei ollut tilikauden 2016 lopussa eikä vertailutilikauden 2015 lopussa. Tilinpäätöspäivän jälkeen hallitus on ehdottanut, että 31.12.2016 päättyneeltä tilikaudelta ei jaeta osinkoa, ja että yhtiön tilikauden voitto 1 816 tuhatta euroa, jätetään omaan pääomaan. Vuonna 2016 ei myöskään jaettu osinkoa 31.12.2015 päättyneeltä tilikaudelta, vaan yhtiökokouksen päätöksellä yhtiön kertynyt tappio, 5 213 tuhatta euroa, jätettiin omaan pääomaan.

17. Pakolliset varaukset

| 1 000 € | 2016 | 2015 |
|-------------------------------|------|------|
| Muut pakolliset varaukset | 495 | |
| Pakolliset varaukset yhteensä | 495 | |

Vuoden 2016 pakolliset varaukset sisälsivät 495 tuhannen euron varauksen johtuen henkilöstövähennyksistä Suomessa.

18. Pitkä- ja lyhytaikainen vieraspääoma

| 1 000 € | 2016 | 2015 |
|---|--------|--------|
| Pitkäaikainen vieras pääoma | | |
| Saneerausvelat rahoituslaitoksilta, korolliset | 23 521 | |
| Lainat samaan konserniin kuuluvilta yrityksiltä | 425 | 407 |
| Saneerausvelat rahoituslaitoksilta, korottomat | 4 396 | |
| Muut saneerausvelat, korottomat | 2 423 | |
| Irtisanomisen yhteydessä suoritettavat etuudet | 404 | 392 |
| Pitkäaikainen vieras pääoma yhteensä | 31 170 | 799 |
| Lyhytaikainen vieras pääoma | | |
| Lainat rahoituslaitoksilta | 400 | 31 781 |
| Ostovelat | 2 851 | 5 329 |
| Siirtovelat | 6 296 | 13 704 |
| Muut velat | 174 | 297 |
| Yhteensä | 9 721 | 51 111 |
| Lyhytaikaiset velat samaan konserniin kuuluville yrityksille | | |
| Konserniostovelat | 5 352 | 36 246 |
| Muut konsernisiirtovelat | 6 | 1 409 |
| Yhteensä | 5 358 | 37 655 |
| Lyhytaikainen vieras pääoma yhteensä | 15 079 | 88 766 |
| Siirtovelkojen olennaiset erät | | |
| Muut jaksotetut henkilöstökulut | 1 594 | 2 217 |
| Lähdeverojaksotus (liite 8) | 1 203 | 5 481 |
| Jaksotetut korkokulut | 794 | 1 923 |
| Jaksotetut agenttipalkkiot | 574 | 1 121 |
| Korkosuojausten arvostus | 314 | 424 |
| Asiakasprojekteihin liittyvät muut jaksotukset | 1 250 | 1 696 |
| Muut siirtovelat | 567 | 841 |
| Yhteensä | 6 296 | 13 704 |

Tilikauden lopussa yhtiöllä oli maksuohjelmaan liittyen 27,9 milj. EUR pitkäaikaista velkaa (0,0), joka koostui korollisista 23,5 milj. EUR ja korottomista 4,4 milj. EUR veloista rahoituslaitoksille

Yhtiöllä oli vakuudellisia korollisia velkoja rahoituslaitoksille 23,5 milj. EUR. Tilikauden lopussa yhtiöllä oli käytössä täysimääräisenä 0,4 milj. EUR lyhytaikainen luotto.

Yhtiöllä oli saneerausohjelmaehdotuksen 30.9.2016 mukaan vakuudettomia korottomia velkoja rahoituslaitoksille 8,8 milj. EUR sekä muita tavallisia saneerausvelkoja 4,7 milj. EUR. Maksuohjelman mukaisesti puolet näistä veloista leikattiin alas. Leikkausten jälkeen oli vakuudettomia velkoja rahoituslaitoksille 4,4 milj. EUR ja muita tavallisia saneerausvelkoja toimittajille 2,5 milj. EUR. Saneerausohjelman mukaisesti emoyhtiöllä oli velkaa konserniyhtiöille 36,7 milj. EUR, mikä alaskirjattiin täysimääräisenä

Yhtiö suoritti joulukuun lopulla ensimmäiset maksuohjelman mukaiset suoritukset muille velkojille. Maksuohjelman mukaisia vakuudettomia ja vakuudellisia velkoja rahoituslaitoksille ei lyhennetty tilikaudella 2016.

Maksut erääntyvät jatkossa maksuohjelman mukaan puolivuositain kesä- ja joulukuun lopussa.

Maksuohjelman mukaan viimeiset erät maksetaan kesäkuussa 2025. Tarkat tiedot maksuohjelmasta löytyvät yritysaneerausohjelman liitteestä 15, joka on julkaistu Tecnotree Oyj:n julkaisemassa pörssitiedotteessa 30.9.2016 otsikolla Saneerausohjelmaehdotus.

Espeen kärjäoikeus määräsi aloitettavaksi 9.3.2015 annetulla päätöksellään Tecnotree Oyj:tä koskevan yrityksen saneerauksesta annetun lain mukaisen menettelyn. Selvittäjä on toimittanut saneeraussuunnitelmaehdotuksen kärjäoikeudelle 30.3.2016. Yrityssaneerauksesta löytyy lisätietoja liitetiedossa 20. Ylläoleviin velkoihin sisältyy saneerausvelkoja seuraavasti:

| 1 000 € | 2016 | 2015 |
|--|---------------|-------------|
| Lainat rahoituslaitoksilta, lyhytaikaiset saneerausvelat | | 31 781 |
| Ostovelkoihin sisältyvät saneerausvelat | | 4 780 |
| Siirtovelkoihin sisältyvät saneerausvelat | | 650 |
| Konsernivelkoihin sisältyvät saneerausvelat | | 36 674 |
| Lainat rahoituslaitoksilta, lyhytaikaiset | 400 | |
| Vakuudelliset saneerausvelat rahoituslaitoksilta, korolliset | 15 640 | |
| Yrityskiinnitysvelat rahoituslaitoksilta, korolliset | 7 881 | |
| Tavalliset saneerausvelat rahoituslaitoksilta, korottomat | 4 396 | |

19. Vakuudet ja vastuusitoumukset

| 1 000 € | 2016 | 2015 |
|--|---------------|---------------|
| Omasta puolesta | | |
| Kiinteistökiinnitykset | 4 400 | 4 400 |
| Yrityskiinnitykset | 45 336 | 45 336 |
| Pantatut talletukset | 1 221 | 808 |
| Takaukset | 474 | 188 |
| Pantatut osatuloutusprojekteihin liittyvät myynti- ja siirtosaamiset * | 5 982 | 14 979 |
| Yhteensä | 57 414 | 65 712 |
| Leasingsopimuksista maksettavat määrät | | |
| Seuraavalla tilikaudella maksettavat | 16 | 39 |
| Myöhemmin maksettavat | 1 | 16 |
| Yhteensä | 16 | 56 |
| Muut vastuusitoumukset | | |
| Seuraavalla tilikaudella maksettavat | 150 | 133 |
| Myöhemmin maksettavat | | 81 |
| Yhteensä | 150 | 214 |
| Omat vastuut yhteensä | 57 580 | 65 981 |

* Näiden taseeseen kirjattujen myynti- ja siirtosaamisten lisäksi tilauskannasta 0 tuhatta euroa (2 210) liittyy sellaisiin pitkäaikaisiin projekteihin, joiden kokonaistulot on pantattu käyttöpääomalmiitin sopimuksen puitteissa.

Lisäksi emoyhtiön omistamat osakkeet Intian tytäryhtiöissä on pantattu. Niiden kirjanpitoarvo on 7 418 tuhatta euroa.

Johdannaisopimusten kohde-etuuksien arvot

| | | |
|---------------------------|---------------|---------------|
| Korkojohdannaiset | | |
| Käypä arvo (negatiivinen) | -314 | -424 |
| Kohde-etuuden arvo | 11 568 | 13 054 |

20. Yrityssaneeraus

Espoon käräjäoikeus vahvisti päätöksellään 15.11.2016 selvittäjä Jari Salmisen laatiman Tecnotree Oyj:n saneerausohjelmaehdotuksen yhtiön maksuohjelmaksi. Tämän päätöksen myötä Tecnotree Oyj:n saneerausmenettely saatettiin päätökseen. Ehdotus yhtiön saneerausohjelmaksi hyväksyttiin ennen käräjäoikeuden vahvistusta Tecnotree Oyj:n ylimääräisessä yhtiökokouksessa 9.11.2016.

Vahvistamista edeltäneessä velkojen äänestysmenettelyssä kaikki siihen osallistuneet velkojat kannattivat maksuohjelman hyväksymistä.

Yhtiön maksuohjelmassa huomioitujen saneerausvelkojen kokonaismäärä oli noin 73,9 milj. EUR. Konsernin sisäisiä saneerausvelkoja, jotka leikattiin kokonaisuudessaan, oli yhteensä noin 36,7 milj. EUR. Etuoikeudettomien tavallisten saneerausvelkojen osuus oli noin 13,2 milj. EUR. Vakuusvelkaa oli yhteensä noin 23,8 milj. EUR, josta yrityskiinnityksellä turvattua saneerausvelkaa oli yhteensä noin 7,9 milj. EUR. Etuoikeudettomien tavallisten saneerausvelkojen pääomaa leikattiin 50 %. Maksuohjelman mukaiset suoritukset päättyvät 30.6.2025.

Saneerausohjelmaehdotus sisältää velvollisuuden maksaa etuoikeudettomille saneerausveloille lisäjako-osuutta, mikäli maksuohjelman aikana Tecnotreen Oyj:n operatiivinen kassavirta toteutuu ennustettua parempana.

Maksuohjelman vahvistamisen myötä konserni kirjasi velkojen leikkauksista kertaluontoista positiivista tulosvaikutusta 6,6 milj. EUR. Tämän lisäksi yhtiöltä purkautui kirjattuja korkovarauksia yhteensä 2,3 milj. EUR.

Saneerausohjelman mukaisesti Tecnotree on sitoutunut myymään toimitiloiensa käyttämänsä kiinteistön 31.12.2019 mennessä ja kauppahinta suoritetaan vakuudenhaltija Nordea Pankki Suomi Oyj:lle. Yhtiöllä on oikeus olla myymättä kohdetta määrättyssä ajassa ainoastaan valvojan ja Nordea Pankki Suomi Oyj:n suostumuksella.

Käräjäoikeus määräsi asianajaja Jari Salmisen valvomaan maksuohjelman toteutumista. Valvoja seuraa saneerausmenettelyn kulkua ja raportoi siitä velkojatoimikunnalle ja velkojille

21. Tilikauden päättymisen jälkeiset tapahtumat

Vuoden 2017 ensimmäisellä neljänneksellä Tecnotree kotiutti 6,0 milj. euroa saatavia asiakkaalta Latinalaisessa Amerikassa. Saatavamaksut käytettiin kokonaisuudessaan pitkäaikaisten velkojen lyhennykseen.

Toimintakertomuksen ja tilinpäätöksen allekirjoitus

Espoossa, 27. huhtikuuta 2017

Padma Ravichander
Toimitusjohtaja

Harri Koponen
Hallituksen puheenjohtaja

Pentti Heikkinen
Hallituksen varapuheenjohtaja

Matti Jaakola

Christer Sumelius

Pirjo Pakkanen

Tilinpäätösmerkintä

Suoritetusta tilintarkastuksesta on tänään annettu kertomus.

Helsingissä, 27. huhtikuuta 2017

KPMG OY AB

Toni Aaltonen
KHT

Tilintarkastuskertomus

Tecnotree Oyj:n yhtiökokoukselle

Tilinpäätöksen tilintarkastus

Lausunto

Olemme tilintarkastaneet Tecnotree Oyj:n (y-tunnus 1651577-0) tilinpäätöksen tilikaudelta 1.1.–31.12.2016. Tilinpäätös sisältää konsernin taseen, tuloslaskelman, laajan tuloslaskelman, laskelman oman pääoman muutoksista, rahavirtalaskelman ja liitetiedot, mukaan lukien yhteenveto merkittävimmistä tilinpäätöksen laatimisperiaatteista, sekä emoyhtiön taseen, tuloslaskelman, rahoituslaskelman ja liitetiedot.

Lausuntonamme esitämme, että

— konsernitilinpäätös antaa oikean ja riittävän kuvan konsernin taloudellisesta asemasta sekä sen toiminnan tuloksesta ja rahavirroista EU:ssa käyttöön hyväksytyjen kansainvälisten tilinpäätös-standardien (IFRS) mukaisesti,

— tilinpäätös antaa oikean ja riittävän kuvan emoyhtiön toiminnan tuloksesta ja taloudellisesta asemasta Suomessa voimassa olevien tilinpäätöksen laatimista koskevien säännösten mukaisesti ja täyttää lakisääteiset vaatimukset.

Lausunnon perustelut

Olemme suorittaneet tilintarkastuksen Suomessa noudatettavan hyvän tilintarkastustavan mukaisesti. Hyvän tilintarkastustavan mukaisia velvollisuuksiamme kuvataan tarkemmin kohdassa Tilintarkastajan velvollisuudet tilinpäätöksen tilintarkastuksessa.

Olemme riippumattomia emoyhtiöstä ja konserniyrityksistä niiden Suomessa noudatettavien eettisten vaatimusten mukaisesti, jotka koskevat suorittamaamme tilintarkastusta ja olemme täyttäneet muut näiden vaatimusten mukaiset eettiset velvollisuutemme.

Käsityksemme mukaan olemme hankkineet lausuntonne perustaksi tarpeellisen määrän tarkoitukseen soveltuvaa tilintarkastusevidenssiä.

Toiminnan jatkuvuuteen liittyvä olennainen epävarmuus

Haluamme kiinnittää huomiota konsernitilinpäätöksen ja emoyhtiön tilinpäätöksen laadintaperiaatteisiin, joissa todetaan, että yhtiön rahoitus tilanne on jatkunut erittäin kireänä ja tästä johtuen yhtiön taloudellinen ja likviditeettitilanne on kriittinen. Erääntyneiden ostovelkojen määrän kasvu on jatkunut ja yhtiön rahavirta-ennusteen mukaan rahavarat ovat negatiiviset Q2/2017.

Tilinpäätöksen julkaisuhetkellä ei ole varmuutta pitkäaikaisen, lyhytaikaisen ja käyttöpääomarahoituksen 12 kuukauden riittävydestä.

Yhtiön johto ja hallitus ovat arvioineet vaikeaa rahoitus tilannetta ja yhtiön kykyä jatkaa toimintaansa. Arvionsa perusteella yhtiön johto ja hallitus katsovat, että tilinpäätös on ollut asianmukaista laatia toiminnan jatkuvuuteen perustuen. Arvio perustuu meneillään olevaan saneerausohjelmaan ja operatiivisiin tehostamistoimiin. Lisäksi yhtiö neuvottelee rahoittajien kanssa lyhytaikaisesta lisärahoituksesta likviditeetin turvaamiseksi ja panostaa määrätietoisesti saatavien kotiuttamiseen. Lisäksi yhtiö neuvottelee pitkäaikaisesta ulkopuolisesta rahoituksesta, joka voisi toteutua yritys- ja rakennejärjestelyn kautta.

Tecnotree Oyj:n toiminnan jatko on riippuvainen edellä kuvattujen toimenpiteiden onnistumisesta sekä yhtiön kyvystä jatkaa saneerausmenettelyn yhteydessä vahvistetun maksuohjelman noudattamista. Toiminnan jatkamiseen liittyy täten olennaista epävarmuutta. Käsitteemme mukaan edellä mainittujen toimenpiteiden toteutumiseen liittyy sellaista olennaista epävarmuutta, joka antaa merkittävää aihetta epäillä Tecnotree Oyj:n ja sen tytäryhtiöiden kykyä jatkaa toimintaansa.

Lisäksi haluamme kiinnittää huomiota siihen, että konsernitaseeseen sisältyy yhteensä 17,6 miljoonan euron liikearvo. Edellisessä kappaleessa kuvatulla tavalla konsernin kykyyn jatkaa toimintaansa saattaa liittyä epävarmuutta, minkä johdosta liikearvon arvostukseen liittyy epävarmuutta.

Lausuntoamme ei ole mukautettu tämän seikan osalta.

Muut seikat

Tilikauden 2015 osalta emme pystyneet antamaan lausuntoja tilinpäätöksestä tai toimintakertomuksesta, joten emme ota kantaa vuoden 2015 vertailutietoihin.

Olennaisuus

Tarkastuksemme laajuuteen on vaikuttanut soveltamamme olennaisuus. Olennaisuus on määritetty perustuen ammatilliseen harkintaamme ja se ohjaa tarkastustoimenpiteiden luonteen, ajoituksen ja laajuuden määrittämisessä, sekä todettujen virheellisyyksien vaikutusten arvioimisessa suhteessa tilinpäätökseen kokonaisuutena. Olennaisuuden taso perustuu arvioomme sellaisten virheellisyyksien suuruudesta, joilla yksin tai yhdessä voisi kohtuudella odottaa olevan vaikutusta tilinpäätöksen käyttäjien tekemiin taloudellisiin päätöksiin. Olemme ottaneet huomioon myös sellaiset virheellisyydet, jotka laadullisten seikkojen vuoksi ovat mielestämme olennaisia tilinpäätöksen käyttäjille.

Tilintarkastuksen kannalta keskeiset seikat

Tilintarkastuksen kannalta keskeiset seikat ovat seikkoja, jotka ammatillisen harkintamme mukaan ovat olleet merkittävimpiä tarkastuksen kohteena olevan tilikauden tilintarkastuksessa. Nämä seikat on otettu huomioon tilinpäätökseen kokonaisuutena kohdistuneessa tilintarkastuksessamme sekä laatiessamme siitä annettavaa lausuntoa, emmekä anna näistä seikoista erillistä lausuntoa.

Olemme ottaneet tilintarkastuksessamme huomioon riskin siitä, että johto sivuuttaa kontrolleja. Tähän on sisältynyt arviointi siitä, onko viitteitä sellaisesta johdon tarkoitushakuisesta suhtautumisesta, josta aiheutuu väärinkäytöksestä johtuvan olennaisen virheellisyyden riski.

Tilintarkastuksen kannalta keskeiset seikat

Kuinka kyseisiä seikkoja käsiteltiin tilintarkastuksessa

**Liikearvon, 17,6 miljoonaa euroa, arvostus (ks. konsernitilinpäätöksen tase ja liitetieto 13).
Tytäryhtiöosakkeiden, 8,8 miljoonaa euroa, arvostus (ks. emoyhtiön tase ja liitetieto 11).**

— Konsernitaseessa on merkittävä liikearvo (17,6 miljoonaa euroa) liittyen tehtyihin yrityshankintoihin ja tilikauden päättyessä konsernin oma pääoma oli 10,7 miljoonaa euroa.

— Tarkastuksessa on käyty läpi yhtiön ennusteprosessia ja analysoitu edellisen vuoden testauslaskelmissa käytettyjä oletuksia erityisesti liikevaihdon ja kannattavuuden osalta suhteessa toteutuneeseen liikevaihto- ja kannattavuuskehitykseen. Lisäksi on tarkastettu liikearvon testauslaskelmien olettamusten realistisuutta ja perusteita sekä teknisen toteutustavan asianmukaisuutta.

— Rahavirtaa kerryttävien yksiköiden (segmenttien) kerrytettävissä oleva rahamäärä on määritetty perustuen niiden käyttöarvoon. Käyttöarvo määritetään perustuen diskontattuihin rahavirtaennusteisiin, joiden taustalla olevien keskeisten oletusten määrittäminen edellyttää johdon harkintaa mm. liikevaihdon kasvun, diskonttauskoron, pitkän aikavälin kasvun ja inflaation osalta.

— Lisäksi olemme arvioineet konsernitilinpäätöksen liikearvoa ja arvonalentumistestausta koskevia liitetietoja.

— Testauksissa käytettäviin ennusteisiin liittyvästä johdon harkinnasta, arvionvaraisuudesta ja tasearvojen merkittävyydestä johtuen liikearvon ja tytäryhtiöosakkeiden arvostus on tilintarkastuksessa keskeinen seikka.

— Tarkastukseen on osallistunut KPMG:n arvonnäilyksen asiantuntijoita, jotka ovat tarkastaneet laskelmien teknisen oikeellisuuden ja verranneet käytettyjä oletuksia markkina- ja toimialakohtaisiin tietoihin.

**Myyntin tuloutusperusteet, projektilaskenta sekä saamisten arvostus
(ks. konsernitilinpäätöksen laadintaperiaatteet ja liitetieto 18)**

— Yhtiön tilauskanta sisältää projekteja, joiden toimitus kestää yli vuoden, joidenkin jopa useamman vuoden. Kiinteähintaisten toimitusprojektien tulouttaminen edellyttää johdon harkintaa ja oletuksia, erityisesti odotettavissa olevien kustannusten ja työmääräennusteiden osalta.

— Olemme arvioineet myyntiprosessin ja laskutuksen oikeellisuuteen liittyviä kontrolleja. Tarkastuksen painopisteenä on ollut keskeisimpien myyntin kontrollien testaaminen.

— Suurin osa konsernin liikevaihdosta tulee kehittyvistä maista, joissa useissa on poliittisia ja taloudellisia haasteita.

— Pitkäaikaisten ja osatuloutuslaskennan kautta käsiteltävien merkittävimpien hankkeiden tuloutusperiaatteita analysoitiin suhteessa IFRS-periaatteisiin ja yhtiön laskentakäytäntöihin sekä sopimusehtoihin. Tarkastuksessa käytiin läpi konsernissa noudatettavien työmyynnin ja osatuloutettavien projektien seurantarutiinit ja testattiin merkittävimmät kontrollit. Lisäksi analysoitiin käynnissä olevia projekteja ja työmääräennusteita.

— Yhtiön kahden suurimman asiakkaan osuus liikevaihdosta oli 76 % vuonna 2016.

— Tarkastuksessa kartoitettiin myyntisaamisten seurantarutiineja ja testattiin keskeisimpien kontrollien toimivuutta sekä analysoitiin avoimia myyntisaamisia ja käytiin läpi tilikauden päättymisen jälkeisiä maksusuorituksia mahdollisten epäkuranttien myyntisaamisten tunnistamiseksi.

— Konsernin myynti- ja osatuloutus- ja saamiset muodostavat 45 % konsernin varoista ja saamisiin sisältyy arvostusriski

Tilinpäätöstä koskevat hallituksen ja toimitusjohtajan velvollisuudet

Hallitus ja toimitusjohtaja vastaavat tilinpäätöksen laatimisesta siten, että konsernitilinpäätös antaa oikean ja riittävän kuvan EU:ssa käyttöön hyväksytyjen kansainvälisten tilinpäätösstandardien (IFRS) mukaisesti ja siten, että tilinpäätös antaa oikean ja riittävän kuvan Suomessa voimassa olevien tilinpäätöksen laatimista koskevien säännösten mukaisesti ja täyttää lakisääteiset vaatimukset. Hallitus ja toimitusjohtaja vastaavat myös sellaisesta sisäisestä valvonnasta, jonka ne katsovat tarpeelliseksi voidakseen laatia tilinpäätöksen, jossa ei ole väärinkäytöksestä tai virheestä johtuvaa olennaista virheellisyttä.

Hallitus ja toimitusjohtaja ovat tilinpäätöstä laatiessaan velvollisia arvioimaan emoyhtiön ja konsernin kykyä jatkaa toimintaansa ja soveltuvissa tapauksissa esittämään seikat, jotka liittyvät toiminnan jatkuvuuteen ja siihen, että tilinpäätös on laadittu toiminnan jatkuvuuteen perustuen. Tilinpäätös laaditaan toiminnan jatkuvuuteen perustuen, paitsi jos emoyhtiö tai konserni aiotaan purkaa tai toiminta lakkauttaa tai ei ole muuta realistista vaihtoehtoa kuin tehdä niin.

Tilintarkastajan velvollisuudet tilinpäätöksen tilintarkastuksessa

Tavoitteenamme on hankkia kohtuullinen varmuus siitä, onko tilinpäätöksessä kokonaisuutena väärinkäytöksestä tai virheestä johtuvaa olennaista virheellisyttä, sekä antaa tilintarkastuskertomus, joka sisältää lausuntomme. Kohtuullinen varmuus on korkea varmuustaso, mutta se ei ole tae siitä, että olennainen virheellisyys aina havaitaan hyvän tilintarkastustavan mukaisesti suoritettavassa tilintarkastuksessa. Virheel-lisyyksiä voi aiheutua väärinkäytöksestä tai virheestä, ja niiden katsotaan olevan olennaisia, jos niiden yksin tai yhdessä voitaisiin kohtuudella odottaa vaikuttavan taloudellisiin päätöksiin, joita käyttäjät tekevät tilinpäätöksen perusteella.

Hyvän tilintarkastustavan mukaiseen tilintarkastukseen kuuluu, että käytämme ammatillista harkintaa ja säilytämme ammatillisen skeptisyyden koko tilintarkastuksen ajan. Lisäksi:

— Tunnistamme ja arvioimme väärinkäytöksestä tai virheestä johtuvat tilinpäätöksen olennaisen virheel-lisyyden riskit, suunnittelemme ja suoritamme näihin riskeihin vastaavia tilintarkastustoimenpiteitä ja hankimme lausuntomme perustaksi tarpeellisen määrän tarkoitukseen soveltuvaa tilintarkastus-evidenssiä. Riski siitä, että väärinkäytöksestä johtuva olennainen virheellisyys jää havaitsematta, on suurempi kuin riski siitä, että virheestä johtuva olennainen virheellisyys jää havaitsematta, sillä väärinkäytökseen voi liittyä yhteistoimintaa, väärentämistä, tietojen tahallista esittämättä jättämistä tai virheellisten tietojen esittämistä taikka sisäisen valvonnan sivuuttamista.

— Muodostamme käsityksen tilintarkastuksen kannalta relevantista sisäisestä valvonnasta pystyäksemme suunnittelemaan olosuhteisiin nähden asianmukaiset tilintarkastustoimenpiteet mutta emme siinä tarkoituksessa, että pystyisimme antamaan lausunnon emoyhtiön tai konsernin sisäisen valvonnan tehokkuudesta.

— Arvioimme sovellettujen tilinpäätöksen laatimisperiaatteiden asianmukaisuutta sekä johdon tekemien kirjanpidollisten arvioiden ja niistä esitettävien tietojen kohtuullisuutta.

— Teemme johtopäätöksen siitä, onko hallituksen ja toimitusjohtajan ollut asianmukaista laatia tilinpäätös perustuen oletukseen toiminnan jatkuvuudesta, ja teemme hankkimamme tilintarkastusevidenssin perusteella johtopäätöksen siitä, esiintyykö sellaista tapahtumiin tai olosuhteisiin liittyvää olennaista epävarmuutta, joka voi antaa merkittävää aihetta epäillä emoyhtiön tai konsernin kykyä jatkaa toimintaansa. Jos johtopäätöksemme on, että olennaista epävarmuutta esiintyy, meidän täytyy kiinnittää tilintarkastuskertomuksessamme lukijan huomiota epävarmuutta koskeviin tilinpäätöksessä esittäviin tietoihin tai, jos epävarmuutta koskevat tiedot eivät ole riittäviä, mukauttaa lausuntomme. Johtopäätöksemme perustuvat tilintarkastuskertomuksen antamispäivään mennessä hankittuun tilintarkastus-evidenssiin. Vastaiset tapahtumat tai olosuhteet voivat kuitenkin johtaa siihen, ettei emoyhtiö tai konserni pysty jatkamaan toimintaansa.

— Arvioimme tilinpäätöksen, kaikki tilinpäätöksessä esitettävät tiedot mukaan lukien, yleistä esittämistä, rakennetta ja sisältöä ja sitä, kuvastaako tilinpäätös sen perustana olevia liiketoimia ja tapahtumia siten, että se antaa oikean ja riittävän kuvan.

— Hankimme tarpeellisen määrän tarkoitukseen soveltuvaa tilintarkastusevidenssiä konserniin kuuluvia yhteisöjä tai liiketoimintoja koskevasta taloudellisesta informaatiosta pystyäksemme antamaan lausunnon konsernitilinpäätöksestä. Vastaamme konsernin tilintarkastuksen ohjauksesta, valvonnasta ja suorittamisesta. Vastaamme tilintarkastuslausunnosta yksin.

Kommunikoimme hallintoelinten kanssa muun muassa tilintarkastuksen suunnittelusta laajuudesta ja ajoituksesta sekä merkittävistä tilintarkastushavainnoista, mukaan lukien mahdolliset sisäisen valvonnan merkittävät puutteellisuudet, jotka tunnistamme tilintarkastuksen aikana.

Lisäksi annamme hallintoelimille vahvistuksen siitä, että olemme noudattaneet riippumattomuutta koskevia relevantteja eettisiä vaatimuksia, ja kommunikoimme niiden kanssa kaikista suhteista ja muista seikoista, joiden voi kohtuudella ajatella vaikuttavan riippumattomuuteemme, ja soveltuviissa tapauksissa niihin liittyvistä varotoimista.

Päätämme, mitkä hallintoelinten kanssa kommunikoiduista seikoista olivat merkittävimpiä tarkasteltavana olevan tilikauden tilintarkastuksessa ja näin ollen ovat tilintarkastuksen kannalta keskeisiä. Kuvaamme kyseiset seikat tilintarkastuskertomuksessa, paitsi jos säädös tai määräys estää kyseisen seikan julkistamisen tai kun äärimmäisen harvinaisissa tapauksissa toteamme, ettei kyseisestä seikasta viestitä tilintarkastuskertomuksessa, koska siitä aiheutuvien epäedullisten vaikutusten voitaisiin kohtuudella odottaa olevan suuremmat kuin tällaisesta viestinnästä koitua yleinen etu.

Muut raportointivelvoitteet

Muu informaatio

Hallitus ja toimitusjohtaja vastaavat muusta informaatiosta. Muu informaatio käsittää toimintakertomukseen ja vuosikertomukseen sisältyvän muun informaation kuin tilinpäätöksen ja sitä koskevan tilintarkastuskertomuksen. Olemme saaneet toimintakertomuksen käyttöömme ennen tämän tilintarkastuskertomuksen antamispäivää, ja odotamme saavamme vuosikertomuksen käyttöömme kyseisen päivän jälkeen.

Tilinpäätöstä koskeva lausuntomme ei kata muuta informaatiota.

Velvollisuutenamme on lukea edellä yksilöity muu informaatio tilinpäätöksen tilintarkastuksen yhteydessä ja tätä tehdessämme arvioida, onko muu informaatio olennaisesti ristiriidassa tilinpäätöksen tai tilintarkastuksessa hankkimamme tietämyksen kanssa tai vaikuttaako se muutoin olevan olennaisesti virheellistä. Toimintakertomuksen osalta velvollisuutenamme on lisäksi arvioida, onko toimintakertomus laadittu sen laatimiseen sovellettavien säännösten mukaisesti.

Lausuntonamme esitämme, että toimintakertomuksen ja tilinpäätöksen tiedot ovat yhdenmukaisia ja että toimintakertomus on laadittu toimintakertomuksen laatimiseen sovellettavien säännösten mukaisesti.

Jos teemme toimintakertomukseen sisältyvään informaatioon kohdistamamme työn perusteella johtopäätöksen, että kyseisessä muussa informaatiossa on olennainen virheellisyys, meidän on raportoitava tästä seikasta. Meillä ei ole tämän asian suhteen raportoitavaa.

Osavuositarkastus ajalta 1.1.–30.6.2016

Arvopaperimarkkinalain 7 luvun 8 §:n 2 momenttiin viitaten toteamme, että yhtiö sopi tilikauden aikana järjestelystä liittyen huhtikuussa 2012 julkistetun 24 miljoonan dollarin yhtenäisen veloitussjärjestelmän toimitukseen, jossa asiakas maksaa yhtiölle 6,0 miljoonaa euroa saatavista. Yhtiö teki jäljelle jääneisiin saataviin liittyvän, noin 9,0 miljoonan euron, alaskirjauksen viimeisellä neljänneksellä. Tämä seikka tulee ottaa huomioon arvioitaessa ajalta 1.1.–30.6.2016 laaditun konsernin osavuositarkastuksen säännösten mukaisuutta.

Helsingissä 27. huhtikuuta 2017

KPMG OY AB

Toni Aaltonen
KHT