

ADMICOM OYJ

Vuosikertomus 2025



Sisällysluettelo

Admicomin vuosi 2025

Admicom lyhyesti	3
Vuoden 2025 avainkohdat	4
Toimitusjohtajalta	5
Strategia	6
Hallituksen toimintakertomus 2025	7
Avainluvut	13
Avainlukujen laskentakaavat	14

Tilinpäätös

Konsernituloslaskelma (FAS)	16
Konsernitase (FAS)	17
Konsernin rahoituslaskelma	18
Konsernitilinpäätöksen liitetiedot	19
Emoyhtiön tuloslaskelma (FAS)	24
Emoyhtiön tase (FAS)	25
Emoyhtiön rahoituslaskelma	26
Emoyhtiön liitetiedot	27
Kirjanpitoaineistot	31
Toimintakertomuksen ja tilinpäätöksen allekirjoitukset	32
Tilinpäätösmerkintä	32
Tilintarkastuskertomus	33

Hallinnointi

Johtoryhmä	35
Hallitus	36



Tehostamme rakentamisen tuottavuutta ohjelmistojemme kautta, yhdessä asiakkaidemme kanssa.

Admicom lyhyesti

Vuonna 2004 perustettu Admicom on rakennusalan digitalisaation edelläkävijä. Hyödynnämme asiantuntemustamme tuottamalla koko rakentamisen arvoketjun kattavia ohjelmistoratkaisuja sekä asiakkaidemme toimintaa tukevia palveluita. Ymmärryksemme rakennusalan toimintatavoista ja digitalisaatiotarpeista on vahvaa, ja tavoitteenamme on kasvattaa merkittävästi rakennusalan tuottavuutta ja toiminnan laatua ohjelmistojemme avulla.

Toiminnanohjauksen ratkaisumme tarjoaa rakennusalalle Suomen ainoan kokonaisratkaisun, joka palvelee yritysten toiminnan, talouden ja projektien hallintaa yhden saumattoman kokonaisuuden kautta. Projektinhallinnan tarjoama puolestaan tarjoaa alan johtavat ratkaisut koko rakennuksen elinkaaren hallintaan. Yhdessä nämä ratkaisut tulevat muodostamaan yhtenäisen modulaarisen kokonaisuuden.

Admicomilla on noin 300 työntekijää Suomessa Jyväskylässä, Helsingissä, Tampereella, Oulussa, Seinäjoella ja Turussa sekä Viron Tartossa sijaitseissa toimipisteissämme.

Menestystekijät

- **Kattava ratkaisukokonaisuus rakentamiseen:** Admicom tarjoaa kattavan valikoiman ohjelmistoja koko rakentamisen elinkaaren hallintaan. Viimeisimmällä yritysostolla, virolaisella Bauhub-ohjelmistolla täydennetty projektinhallinnan ohjelmistokokonaisuutemme soveltuu laajalle asiakaskunnalle ja sen kansainvälinen potentiaali on merkittävä. Admicom Ultima-toiminnanohjausjärjestelmä taas tarjoaa markkinoiden kattavimman kokonaisratkaisun suomalaisille pk-sektorin rakennusalan yrityksille.
- **Kilpailuetua datalla ja tekoälyllä:** Admicom hyödyntää tekoälykehityksessä 20-vuotisen historiansa ajalta kertynyttä asiakasdataa, mikä tarjoaa ainutlaatuisen mahdollisuuden parantaa asiakkaiden kilpailukykyä ja tuottavuutta, sekä tarjota tehokkaita ja dataohjattuja ratkaisuja alan tarpeisiin. Vuoden 2025 aikana olemme toteuttaneet merkittävän tekoälyyn liittyvän tutkimushankkeen, josta tuotiin myös asiakkaillemme ensimmäinen kaupallinen toteutus, työmaatoiminnot-paketti.
- **Kestävän rakentamisen mahdollistaja:** Admicomin ratkaisut mahdollistavat jo nykyisellään kestävän ja vastuullisen yritystoiminnan. Jatkossa huomioimme kiristyvät vastuullisuusvaatimukset tuotteissamme luoden positiivista vaikutusta koko rakentamisen arvoketjuun sekä parantaen asiakkaidemme kilpailukykyä.
- **Vahva taloudellinen profiili:** Admicomin SaaS-pohjainen liiketoiminta on kestävää ja hyvin skaalautuvaa. Admicomin kannattavuus on korkea, tase vahva ja liiketoiminta tuottaa vakaata kassavirtaa. Rakennusalan taantuman aikana Admicom on osoittanut pystyvänsä kasvamaan vaikeassakin markkinassa.

Jatkuvan
vuosilaskutuksen
(ARR) kasvu

6 %

Oikaistu käyttökate
(EBITDA)

33 %

Jatkuva laskutus
liikevaihdosta

96 %

Admicomin ratkaisut

Toiminnanohjauksen ratkaisut

- Projektitalous
- Tuotanto & työmaan hallinta
- Palkanlaskenta ja kirjanpito

Projektinhallinnan ratkaisut

- Projektin elinkaaren hallinta
- Projektin hallinta ja suunnittelu
- Työmaan laatu ja turvallisuus

Talouspalvelut

- Lakisääteiset kirjanpidon ja palkanlaskennan palvelut
- Täydentävät taloushallinnon asiantuntijapalvelut

Vuoden 2025 avainkohdat

Päivitetty missio; Rakennetaan paremmin. Yhdessä!

Rakentamisen tuottavuuden parantaminen on yhteinen haaste, jonka ratkaisemiseksi olemme järjestäneet asiakaskohtaamisia ja tuoneet asiakkaita yhteen. Nordic Construction Forum -tapahtuma oli vuoden merkittävin tilaisuus, jossa koko rakentamisen ekosysteemi kokoontui. Kuluneen vuoden aikana päivitimme mission korostamaan yhdessä tekemistä ja parempaa rakentamista.



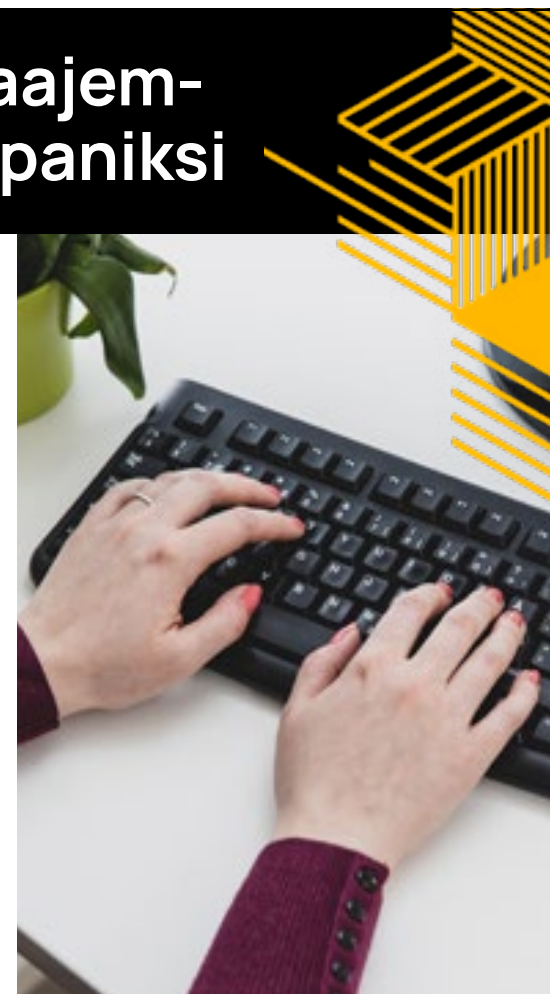
Yksi Admicom, tavoitteena sujuvampi palvelukokemus

Tytäryhtiöiden sulauttamisen myötä Admicomin toiminta on selkeytynyt, ja jatkossa yhtiö toimii entistä yhtenäisemmin asiakkaiden suuntaan. Tämä mahdollistaa asiakkaille keskitetymmän, sujuvamman ja yhtenäisemmän palvelukokemuksen. Asiakkaiden on jatkossa helpompi hankkia ja käyttää Admicomin ratkaisuja yhdeltä toimijalta, ilman monimutkaisia konsernirakenteita tai useita sopimuskumppaneita.



Tilitoimiston kehittäminen laajemmaksi taloushallinnan kumppaniksi

Admicomin tavoitteena on kehittää perinteinen tilitoimisto kokonaisvaltaiseksi taloushallinnon ja liiketoiminnan kumppaniksi, hyödyntäen rakennus- ja talotekniikan toimialatuntemusta. Peruspalveluiden, kuten kirjanpidon ja palkanlaskennan lisäksi tarjotaan asiantuntijapalveluja, kuten johdon raportointia ja projektiohjausta, sekä kumppanuuksilla täydennettyjä lisäarvo-palveluita. Tämän johdosta tilitoimistomme on jatkossa nimeltään Talouspalvelut.



Yhtenäisempi asiakaslähtöinen tuotestrategia

Toimintamallia on muutettu asiakas-keskeisemmäksi ja yhtenäisemmäksi. Muutokseen ovat vaikuttaneet muun muassa Customer Success -toiminnan käynnistäminen ja Account Manager roolit nykyasiakkaiden toiminnan kehittämisessä sekä ristiin myynnin mahdollistamisessa. Tuotekehitystä tehdään entistä asiakas-keskeisemmin tutkimalla rakennusprojektien työnkulkuja ja tunnistamalla merkittävimpiä ratkaistavia ongelmia.



Tekoälyä työmaille

Admicom lanseerasi vuoden 2025 aikana rakennustyömaan johtamiseen merkitävän tekoälypohjaisen kokonaisuuden, joka vapauttaa työnjohton aikaa automatisoimalla työmaan hallintaan liittyvät rutiininomaiset tehtävät. Hanke pohjautuu laajaan 2,4 miljoonan euron tutkimus- ja kehityshankkeeseen, jonka tavoitteena on parantaa rakennusalan tuottavuutta ja kansainvälistä kilpailukykyä.



Päivitetty strategia; Kasvetaan yhdessä

Joulukuun Capital Markets Day -tilaisuudessa esiteltiin uusi strategia ja taloudelliset tavoitteet vuosille 2026–2028. Yhtiö painottaa kasvua ja yhteistyötä asiakkaiden sekä henkilöstön kanssa kohti yhtenäisempää, asiakaslähtöistä toimintamallia. Strategiajohtajaksi nimitettiin Henna Kotilainen, jonka tehtävä on tukea yhtiön kasvutavoitteita ja yhtenäisen toimintakulttuurin rakentamista jalkauttaen strategiaa koko organisaatioon.



Toimitusjohtajalta

Admicomin missio on auttaa asiakkaita rakentamaan paremmin. Vuoden aikana olen tavannut useita kymmeniä asiakkaita ja nähnyt käytännössä, miten asiakkaat hyödyntävät Admicomin ratkaisuja tuottavuuden ja laadun parantamiseksi.

Asiakaskeskusteluissa on noussut esiin varovaisen positiivinen odotus markkinan käänteestä, mutta myös epävarmuus sen ajoituksesta jatkuu. Monet asiakkaamme ovat todenneet tarjouskannan olevan korkea, mutta tilauskannan ennätysmäisen alhainen. Haasteet markkinassa tulevat jatkumaan vielä 2026 aikana, vaikka positiivisen käänteen merkit vahvistuivat kohti loppuvuotta.

Haastavassa markkinassa asiakkaiden fokus on ollut myös toiminnan tehostamisessa sekä tuottavuuden parantamisessa. Asiakkaat ovat olleet aktiivisesti mukana validoimassa rakentamisen siirtymää projektitoiminnasta kohti prosessiohjattua rakentamista, ja Admicomin rooli digitalisaation edistäjänä on tunnistettu laajasti. Monet vuoden 2025 menestystarinoista ovatkin rohkeiden uudistajien kertomia, joita olemme tuoneet esiin muun muassa vuoden aikana lanseeratussa podcast-sarjassa RaksaTalk.

Vuoden 2025 aikana jatkuvan vuosilaskutuksen (ARR) kasvu oli 6% ja jäi jonkin verran tavoitteistamme. Kasvua heikensivät haastava markkinatilanne, myynnin epätasaisuus sekä Ultiman ja kirjanpito palveluiden laskutusmuutoksen viivästyminen joidenkin asiakkaiden kohdalla. Koko vuoden liikevaihto oli 37,7 miljoonaa euroa. Kannattavuuden osalta pääsimme tavoitteisiimme ja oikaistu käyttökate (EBIT-DA) oli 12,3 miljoonaa euroa eli 32,5 % liikevaihdosta. Kasvupanostukset ovat näkyneet kannattavuudes-

sa, mutta operatiivisten kustannusten vakiintuessa strategisen investointivaiheen jälkeen kannattavuus on lähtenyt jälleen paranemaan loppuvuotta kohti. Kertaluontoinen positiivinen vaikutus kannattavuuteen syntyi myös palkkiovarausten purkautumisesta, kun omat kasvutavoitteemme eivät kaikilta osin toteutuneet.

Asiakaspoistuma pysyi koko vuoden normaalia korkeammalla tasolla ja rakennusalan haastava tilanne on pitänyt konkurssien määrän korkeana. Olemme kuitenkin pystyneet kasvamaan uusasiakashankinnan, ristiin myynnin sekä hinnankorotusten avulla.

Vuoden aikana uudistimme operatiivisen mallimme ja päivitimme johtoryhmärakennetta ja -vastuita, mikä on konkretisoitunut koko organisaation toimintatavoissa. Uusi toimintamalli ja organisaatiorakenne tukevat strategian toimeenpanoa ja mahdollistavat resurssien tehokkaamman allokoinnin. Tuotehallinta, asiakastuki ja tuotekehitys on yhdistetty yhtenäisiksi tiimeiksi, mikä parantaa tuotteiden asiakaskokemusta ja mahdollistaa kasvun. Lisäksi yhtiörakennetta on yksinkertaistettu fuusioimalla kotimaiset tytäryhtiöt, mikä selkeyttää prosesseja ja tekee Admicomista yhtenäisemmän asiakkaiden suuntaan.

Admicom on panostanut henkilöstön kehittämiseen tarjoamalla mahdollisuuksia kasvuun ja kehittymiseen rakentamisen digitalisaation ammattilaisina. Uusia rooleja ja työtehtäviä on syntynyt, ja henkilöstön sitoutuminen muutoksiin on ollut vahvaa. Organisaatio on vahvistunut mm. uuden strategiajohtajan nimityksellä, jonka vastuulla on strategian johtaminen ja kansainvälistymisen edistäminen. Yrityskulttuurin kehittäminen jatkuu, ja tavoitteena on

olla alan paras työpaikka sekä rakentamisen johtava kumppani asiakkaille. Vuoden aikana teimme yrityksenlaajuisen kulttuurikäsikirjan, johtamismallin sekä koko organisaation kattavan rooliviitekehyksen.

Admicomin päivitetyn strategian ytimessä on kasvu ja kansainvälistyminen. Admicom on panostanut tuoteportfolion kehittämiseen, tekoälyn hyödyntämiseen ja alustastrategian toteuttamiseen. Uusi, vuotuisen tasauslaskutuksen asteittain korvaava laskutusmalli toiminnanohjauksessa ja kirjanpito palveluissa tukee ennustettavampaa liikevaihdon kehitystä ja parempaa asiakaskokemusta.

Loppuvuoden aikana strategian toimeenpanon suunnittelu on ollut fokuksessa, ja tulevaisuuden suuntaa sekä painopisteitä kirkastettiin joulukuun pääomamarkkinapäivässä seuraavalle strategiakaudelle 2026-2028. Päivitimme myös keskipitkän aikavälin kasvutavoitteitamme tavoitellen nyt vuoden 2028 loppuun mennessä yli 60 miljoonan euron jatkuvan vuosilaskutuksen tasoa.

Hyvä yhteistyö henkilöstön, asiakkaiden ja kumppaneiden kanssa on ollut ratkaisevaa haastavan vuoden onnistumisissa sekä isojen muutosten läpiviennissä.

Kiitän lämpimästi kaikkia sitoutumisesta ja luottamuksesta haastavassa markkinassa.

Olen hyvin luottavainen seuraavien vuosien positiivisiin mahdollisuuksiin sekä rakentamisen markkinassa että Admicomilla. 2026 alkavan strategiakauden mukaisesti: kasvetaan yhdessä!

Simo Leisti
toimitusjohtaja

Admicomin päivitetyn strategian ytimessä on kasvu ja kansainvälistyminen.



Strategia

Vuosi 2025 oli nykyisen, vuoden 2022 marraskuussa julkistetun, strategia-kauden viimeinen vuosi. Vuoden aikana keskityimme sen toteutukseen ja julkistimme loppuvuodesta strategian vuosille 2026-2028.

Eteenpäin haastavassa markkinatilanteessa

Admicomin strategisena tavoitteena on kasvattaa rakennusalan tuottavuutta ja toiminnan laatua digitalisaation avulla. Kuluvan vuosikymmenen aikana olemme laajentuneet laaja-alaiseksi rakennusalan ohjelmistotoimittajaksi, joka tarjoaa ratkaisuita toiminnanohjauksen lisäksi muun muassa projektinhallintaan.

Strategian alkuperäinen tavoite oli päästä vuonna 2025 jo kiihtyvään orgaaniseen kasvuun. Markkinatilanteeseen odotettu paraneminen antoi kuitenkin odottaa itseään, minkä myötä myös Admicomin kasvu jäi tavoitellusta tasosta, ollen kuitenkin selvästi rakentamisen toimialan kasvua nopeampaa.

Haastavasta markkinatilanteesta huolimatta otimme vuoden aikana merkittäviä edistysaskelleita mm. tekoälyn saralla. Alkuvuodesta käynnistyneessä, osittain Business Finlandin rahoittamassa, tutkimushankkeessa tutkimme rakennusalan tuottavuuden parantamista tekoälyn avulla. Hanketta toteutettiin tiiviissä yhteistyössä pilottiasiakkaiden kanssa, ja sen pohjalta lanseerattiin

marraskuussa ensimmäinen kaupallinen tuote. Työmaatoiminnot -ratkaisu yhdistää aikataulutuksen, dokumentoinnin ja tekoälyassistentin yhdeksi helppokäyttöiseksi kokonaisuudeksi rakennustyömaan johtamiseen. Tekoälykehityksen lisäksi kirkastimme vuoden aikana tuotestrategiaamme tuoden käyttäjät entistä selvemmin sen keskiöön.

Kotimarkkinoilla Suomessa jatkoimme entistä yhtenäisemmän asiakaskokemuksen rakentamista. Konkreettisia mahdollistajia tällä olivat toimintamallin uudistaminen entistä asiakaslähtöisemmäksi ja yritysrakenteen yksinkertaistaminen, joiden myötä pystymme toimimaan entistä sujuvammin yhdessä ja näkymään myös asiakkaille yhtenä Admicomina. Näiden muutosten yhteydessä eriytimme tilitoimiston palvelut omaksi liiketoiminta-alueekseen, jonka toimintaa kehitimme mm. panostamalla asiakaspalveluun ja -neuvonantoon.

Päättynyt vuosi oli merkittävä myös vuoden 2024 lopulla toteutetun Bauhub-yrityskaupan integraation kannalta. Bauhubin myötä Admicom laajentui Viroon, ja viime vuonna toimimme Bauhubin ratkaisut Suomen markkinoille ja rakensimme yhtenäisiä toimintamalleja kansainvälisenä tiiminä. Lisäksi panostimme tuotekehitykseen tavoitteenamme integroida Bauhubin projektinjohto-ohjelmisto ja Admicomin projektinhallinta- ja suunnitteluratkaisut yhtenäiseksi ohjel-

mistokokonaisuudeksi, joka luo edellytykset projektien tehokkaalle toteutukselle ja saumattomalle tiedonkululle suunnittelusta luovutukseen. Näemme tälle kokonaisuudelle merkittävää kasvupotentiaalia myös Suomen ja Viron ulkopuolella.

Strategia 2026-2028: Kasvetaan yhdessä!

Loppuvuodesta julkaisimme strategian seuraaville kolmelle vuodelle. Vuoden 2028 loppuun mennessä tavoitteemme ovat:

- Päästä takaisin yli 15 %:n orgaaniseen kasvuun ja saavuttaa yli 60 miljoonan euron jatkuva vuosilaskutus (ARR)
- Saavuttaa yli 40 %:n oikaistu käyttöaste nykyisessä liiketoiminnassa
- Tarjota markkinoiden kattavimmat ja asiakaslähtöisimmät ratkaisut tuottavaan rakentamiseen
- Kolminkertaistaa kohdemarkkinoidemme koko
- Rakentaa yksi voittava tiimi

Näihin tavoitteisiin päästäksemme aiomme keskittyä viiteen toimeenpanon työalueeseen: 1) Asiakaslähtöinen tarjoama, 2) Tehokas go-to-market -malli, 3) Kansainvälinen laajentuminen, 4) Liiketoimintaa tukevat lisäarvopalvelut ja 5) Skaalautuvat toiminnot.



Hallituksen toimintakertomus 2025

Vuonna 2004 perustettu Admicom on rakennusalan digitalisaation edelläkävijä. Hyödynnämme asiantuntemustamme tuottamalla koko rakentamisen arvoketjun kattavia ohjelmistoratkaisuita sekä asiakkaidemme toimintaa tukevia palveluita. Ymmärryksemme rakennusalan toimintatavoista ja digitalisaatiotarpeista on vahvaa, ja tavoitteenamme on kasvattaa merkittävästi rakennusalan tuottavuutta ja toiminnan laatua ohjelmistojemme avulla.

Toiminnanohjauksen ratkaisumme tarjoaa rakennusosalle Suomen ainoan kokonaisratkaisun, joka palvelee yritysten toiminnan, talouden ja projektien hallintaa yhden saumattoman kokonaisuuden kautta. Projektinhallinnan tuoteperhe puolestaan tarjoaa alan johtavat ratkaisut koko rakennuksen elinkaaren hallintaan.

Yhtiöllämme on noin 300 työntekijää Suomessa Jyväskylässä, Helsingissä, Tampereella, Oulussa, Seinäjoella ja Turussa sekä Viron Tartossa sijaitsevilla toimipisteissämme.

Admicom-konsernin emoyhtiön Admicom Oyj:n osakkeet on listattu Nasdaq First North Growth Market Finland -markkinapaikalle.

Keskeiset tapahtumat tilikaudella 2025

Muutokset johdossa vuonna 2025

Simo Leisti aloitti konsernin toimitusjohtajana 1.1.2025.

Teemu Uusitalo nimitettiin konsernin tuotejohtajaksi ja johtoryhmän jäseneksi 1.1.2025 alkaen.

Maaliskuussa Admicom julkisti uudistavansa johtamismalliaan ja selkeyttävänsä organisaatorakennettaan. Muutoksen tavoitteena on tehostaa operatiivista päätöksentekoa ja vauhdittaa yrityksen kiihtyvän kasvun strategiavaihetta palvelemaan paremmin asiakkaita. Muutos vaikutti myös konsernin johtoryhmän kokoonpanoon maaliskuusta alkaen.

Henna Kotilainen nimitettiin Admicom Oyj:n strategiajohtajaksi ja johtoryhmän jäseneksi 1.9.2025 alkaen.

Joulukuussa Admicom tiedotti muutoksista johtoryhmässä 1.1.2026 alkaen. Tuotekehitysjohtaja Thomas Raehalme vastaa jatkossa koko Platform-toiminnasta sisältäen tuotestrategian, tuotehallinnan, tuotekehityksen, asiakastuen sekä muut Admicomin Platformin kehittämiseen liittyvät toiminnot. Teemu Uusitalo siirtyi vastaamaan asiakaslähtöisestä tuotestrategiasta nimikkeellä Head of Product Strategy, ja kuuluu jatkossa Admicomin laajennettuun johtoryhmään. Lisäksi Talouspalvelut-yksikön johtaja Katariina Lähdesniemi liittyi Admicomin johtoryhmään.

Muutokset konsernirakenteessa vuonna 2025

Admicom Oyj ja sen tytäryhtiön Aitio Finland Oy:n vähemmistöosakkaat allekirjoittivat 5.6.2025 osakevaihtosopimuksen, jolla Admicom hankki omistukseensa Aitio Finlandin vähemmistön omistuksessa olleet osakkeet noin 600 000 euron kauppahinnalla. Osakevaihdossa Admicomin omistukseen siirtyi 164 Aitio Finlandin osaketta, jotka muodostivat noin 13,7% Aitio Finlandin koko osakekannasta.

Tilikauden aikana Admicom Finland Oy:öön on sulautunut Hillava Oy (rekisteröity 31.10.2025) sekä Aitio Finland Oy, Tocoman Oy, Trackinno Oy ja Kotopro Oy (rekisteröity 30.11.2025). Sulautumiset vahvistavat yhtiön yhtenäistä liiketoimintaa, sillä aiemmin erillisinä toimineet ohjelmisto- ja palveluyhtiöt integroituvat osaksi Admicomin kokonaisuutta. Tämä mahdollistaa asiakkaille entistä kattavamman palveluvalikoiman, synergiaetujen hyödyntämisen sekä tehokkaamman tuotekehityksen. Yhtiön strateginen asema markkinoilla vahvistuu, kun eri ohjelmistoratkaisut ja asiantuntijapalvelut yhdistyvät yhden yhtiön alle. Yhtiö arvioi, että sulautumisten vaikutus näkyy tulevina tilikausina kasvavana liikevaihtona, laajentuneena asiakaskuntana sekä vahvistuneena kilpailukyknä.

Strategiset tavoitteet 2026-2028

Admicom julkisti päivitetyn ”Kasvetaan yhdessä” -kasvustrategian sekä keskipitkän aikavälin taloudelliset tavoitteet 25.11.2025. Uuden strategian myötä Admicomin tavoitteena on vuoden 2028 loppuun mennessä:

- Palata vahvalle, yli 15 % vuotuisen orgaanisen kasvun polulle
- Saavuttaa yli 40 % oikaistu käyttökate nykyisille toiminnoille
- Tarjota kattavin ja asiakaslähtöisin alusta tuottavaan rakentamiseen
- Kolminkertaistaa potentiaalisen markkinan koko
- Rakentaa yksi voittava joukkue

Keskipitkän aikavälin tavoitteet, jotka on tarkoitus saavuttaa vuoden 2028 loppuun mennessä:

- Jatkuvan vuosilaskutuksen (Annual Recurring Revenue, ARR) orgaaninen kasvu ylittää 15 %
- Asiakaspito (Net Revenue Retention, NRR) on yli 106 %
- Asiakaspoistuma on alle 6 %
- Oikaistu käyttökate nykyisille toiminnoille on yli 40 % liikevaihdosta
- Nettovelan suhde oikaistuun käyttökatteeseen on alle 2,5

Admicomin tavoitteena on saavuttaa vähintään 60 miljoonan euron jatkuva vuosilaskutus (ARR) strategiakauden loppuun mennessä. Pitkän aikavälin tavoitteena on edelleen 100 miljoonan euron jatkuvan vuosilaskutuksen (ARR) saavuttaminen, mutta tavoitetta ei ole kiinnitetty tiettyyn vuoteen.

Admicom järjesti 2.12.2025 pääomamarkkinapäivän, jossa yhtiön johto kommunikoi uuden strategian ja taloudelliset tavoitteet.

Hallituksen toimintakertomus 2025

Liiketoiminnan kehitys tilikaudella 2025

Jatkuva vuosilaskutus (ARR) kasvoi 6,0 % ja oli 37,8 miljoonaa euroa (35,7). ARR:n kasvu oli kokonaisuudessaan orgaanista.

Konsernin **liikevaihto** tilikaudelta 1.1.2025 – 31.12.2025 oli 37,7 miljoonaa euroa (35,6). Liikevaihto kasvoi 6,1 % edellisvuodesta. Bauhubin epäorgaanisen kasvun vaikutus oli 1,6 miljoonaa euroa (4,5 %).

Tilikauden liikevaihtoon sisältyi asiakkailta laskutettuja, asiakkaiden liikevaihtoon perustuvia **vuositasausveloituksia** yhteensä 1,0 miljoonaa euroa (1,4). Vuositasauslaskutuksen määrän lasku vertailukaudesta oli 0,4 miljoonaa euroa ja vaikutti liikevaihdon kasvuprosenttiin negatiivisesti 1,1 %-yksikköä. Ultima-toiminnanohjausjärjestelmän ja Tilitoimistopalvelujen uuden laskutusmallin lanseeraaminen on meneillään ja vuositasauslaskutukset poistuvat asteittain liikevaihtopohjaisen tasauslaskutuksen tullessa osaksi asiakkaiden kuukausittaista laskutusta.

SaaS-laskutuksen osuus vuoden 2025 liikevaihdosta oli 78 % (76 %), pääosin toistuvista tuotoista koostuvien tilitoimistopalveluiden osuus 20 % (20 %), sekä koulutus- ja konsultointituottojen ja muiden tuottojen osuus 2 % (4 %).

Oikaistu käyttökate (EBITDA) laski 1,0 % ja oli 12,3 miljoonaa euroa (12,4). Vuositasausveloitusten määrän pieneneminen vaikutti kannattavuuteen noin -0,7 %-yksikköä ja ulkoisen ohjelmistokehityspalvelujen myynnin vähentäminen suunnitellusti noin -1,0 %-yksikköä. Lisäksi kannattavuuteen vaikuttivat yhtiön Focus for Growth -strategiavaiheen aikaiset investoinnit erityisesti myyntiin ja markkinointiin sekä tuotekehitykseen ja tuotehallintaan. Oikaisut käyttökatteeseen olivat 81 tuhatta euroa (326). **Käyttökate (EBITDA)** kasvoi 1,0 % ja oli 12,2 miljoonaa euroa (12,1), eli 32,3 % liikevaihdosta (33,9 %).

Oikaistu liikevoitto (EBIT) laski 10,6 % ja oli 7,7 miljoonaa euroa (8,6). **Liikevoitto (EBIT)** laski 8 % ja oli 7,6 miljoonaa euroa (8,2). Käyttökateen heikkenemiseen vaikuttaneiden seikkojen lisäksi liikevoiton laskuun vaikutti konserniliikearvon poiston kasvu 0,6 miljoonaa euroa Bauhubin hankinnasta johtuen.

Tilikauden tulos oli 5,3 miljoonaa euroa (5,9).

Avainluvut Admicom-konserni	2025	2024	2023
Jatkuva vuosilaskutus (ARR), meur ¹⁾	37,8	35,7	32,5
Liikevaihto 1 000 eur	37 736	35 572	34 321
Liikevaihdon kasvu-%	6,1 %	3,6%	8,6%
Jatkuva liikevaihto ²⁾	36 248	33 561	31 936
Oikaistu käyttökate (EBITDA) 1 000 eur ³⁾	12 268	12 395	12 800
% liikevaihdosta	32,5 %	34,8%	37,3%
Käyttökate (EBITDA) 1 000 eur	12 187	12 069	12 800
% liikevaihdosta	32,3 %	33,9%	37,3%
Oikaistu liikevoitto (EBIT)	7 654	8 561	8 823
% liikevaihdosta	20,3 %	24,1%	25,7%
Liikevoitto (EBIT) 1 000 eur	7 573	8 235	8 823
% liikevaihdosta	20,1 %	23,2%	25,7%
Tilikauden tulos, 1 000 eur	5 308	5 874	6 317
% liikevaihdosta	14,1 %	16,5%	18,4%
Osakekohtainen tulos (EPS), euroa	1,06	1,18	1,27
Omavaraisuusaste-%	85,8 %	75,3%	76,3 %
Oman pääoman tuotto-%	15,7 %	19,1%	21,7%
Sijoitetun pääoman tuotto-%	21,0 %	23,5 %	23,2 %
Osakekohtainen oma pääoma, euroa	7,01	6,49	5,86
Osakekohtainen voitonjako, euroa	0,32*	0,65	0,70
Osinko tuloksesta, %	30,2 %	55,4%	55,3 %
Efektiivinen osinko- ja pääomanpalautustuotto, yhteensä %	0,7 %	1,4 %	1,6 %
Hinta/voittosuhte (P/E)	40,70	40,29	34,1
Henkilöstökulut 1 000 eur	-18 888	-16 595	-14 943
Henkilöstömäärä tilikaudella keskimäärin, kpl	317	289	263
Henkilöstömäärä tilikauden lopussa, kpl	310	306	271

1) Jatkuva vuosilaskutus (ARR) = jakson lopussa oleva kuukausittainen toistuva liikevaihto (MRR) x 12 lisättynä vuositasauslaskutuksen ja tilinpäätösveloitusten viimeisen 12 kuukauden aikana kertyneellä liikevaihdolla.

2) Jatkuva liikevaihto = kuukausittain toistuva liikevaihto lisättynä vuositasauslaskutuksen ja tilinpäätösveloitusten liikevaihdolla.

3) Admicom raportoi oikaistua käyttökate ja liikevoittoa vaihtoehtoisina tunnuslukuina parantaakseen vertailukelpoisuutta kausien välillä. Oikaisut ovat olennaisia eriä, jotka eivät kuulu yhtiön tavalliseen liiketoimintaan. Ne voivat liittyä yrityshankintoihin, olennaisista divestoinneista syntyneisiin voittoihin ja tappioihin, uudelleenjärjestelyihin, arvonalentumisiin tai muihin epätavallisiin, kertaluonteisiin liiketapahtumiin.

* Hallituksen esitys osakekohtaiselle voitonjaolle

Arvio todennäköisestä tulevasta kehityksestä

Taloudellinen ohjeistus 2026

Yhtiö arvioi vuonna 2026 jatkuvan vuosilaskutuksen (ARR) kasvavan 6-12 %. Jatkuva vuosilaskutus vuonna 2025 oli 37,8 miljoonaa euroa.

Kokonaisliikevaihdon arvioidaan kasvavan 5-10 % vuodesta 2025. Kokonaisliikevaihto vuonna 2025 oli 37,7 miljoonaa euroa.

Oikaistun käyttökateen (EBITDA) arvioidaan olevan 31-36 % liikevaihdosta.

Kasvuun ja kannattavuuteen vaikuttavat asiat

Vuoden 2026 alussa Admicom on nähnyt rohkaisevia signaaleja rakentamisen markkinanäkymien kehittymisestä suotuisasti. Markkinan elpymiseen liittyy kuitenkin edelleen epävarmuuksia, ja Admicom uskoo markkinan olevan haastava sekä Suomessa että Virossa ainakin vuoden ensimmäisellä vuosipuoliskolla. Markkinan parantuminen ei myöskään jakaudu tasaisesti kaikkiin rakentamisen sektoreihin, erityisesti asuntorakentamisen kasvun ollessa edelleen epävarmaa.

Hallituksen toimintakertomus 2025

Vuoden 2025 lopussa Admicomin myynnin suoriutuminen oli vaihtelevaa, ja vaikka joulukuussa tehtiin koko vuoden korkein myyntitulos, vaikuttaa koko H2/2025 myynti yhtiön kasvunäkymiin vuoden 2026 alkupuoliskolla. Myös asiakkaiden irtisanomisten määrä pysyi erityisesti haastavan markkinatilanteen johdosta normaalia korkeammalla tasolla vuoden 2025 loppuun saakka, mikä haastaa kasvua vuoden 2026 alun osalta. Yhtiö tekee jatkuvasti toimenpiteitä mahdollistaakseen jatkuvan korkeamman suoriutumisen myynnissä ja myös vapaaehtoisten irtisanomisten ehkäisemiseksi on käynnissä hankkeita. Näillä toimenpiteillä uskotaan olevan positiivinen vaikutus yhtiön kasvuun edelliseen vuoteen verrattuna markkinatilanteesta riippumatta.

Uuden strategian myötä Admicomin keskittyminen rakentamisen toimialan asiakkuuksiin on entistä vahvempaa. Vahvempi fokus voi johtaa asiakkaiden irtisanomisten kasvuun niiltä toimialoilta, jotka eivät ole Admicomin strategian keskiössä. Myös tuotetarjoamassa tehdään hankkeita mahdollisten päällekkäisyyksien karsimiseksi sekä tuotteiden toiminnallisten sekä kaupallisten paketoitien mahdollistamiseksi. Näillä voi olla sekä negatiivisia että positiivisia kasvuvaihteluja. Talouspalveluiden (ent. Tilitoimisto) toiminnassa on lisäksi monia työn tuottavuuden parantamiseen vaikuttavia mahdollisuuksia.

Admicom aloitti vuoden 2025 aikana siirtymän uuteen laskutusmalliin Ultima-toiminnanohjausjärjestelmän ja kirjanpitolpalveluiden osalta. Aiempi vuotuinen tasauslaskutus tuodaan uudessa mallissa sisään rullaavasti asiakkaiden kuukausimaksuihin historialliseen liikevaihtoon pohjautuen. Vuoden 2025 aikana uuteen malliin siirtyi vajaa puolet Ultiman asiakkaista, ja siirtymä jatkuu vuoden 2026 aikana.

Laskutusmallin muutoksesta johtuen vuotuisten tasauslaskujen määrän odotetaan laskevan vuoden 2025 tasosta merkittävästi, arviolta 0,5-0,9 miljoonaa euroa. Tasauslaskutuksen määrä vuonna 2025 Admicomin liikevaihdossa ja jatkuvassa vuosilaskutuksessa (ARR) oli 1,0 miljoonaa euroa. Uuden laskutusmallin myötä tasauslaskutus tulee vaihteittain osaksi asiakkaiden kuukausilaskutusta, mutta muutoksen odotetaan

vaikuttavan kasvuun väliaikaisesti negatiivisesti vuonna 2026 siirtymävaiheesta johtuen.

Vuoden 2025 aikana Admicom saattoi loppuun strategisen investointivaiheen, jonka aikana vahvistettiin organisaatiota monien eri toimintojen osalta. Kannattavuus kääntyi kasvuun vuoden 2025 loppupuolella. Vuoden 2026 aikana Admicomin tavoitteena on ensisijaisesti allokoida nykyisiä resursseja strategian ja kasvun kannalta tärkeisiin hankkeisiin ja rooleihin. Riippuen Admicomin nopeudesta edistää strategisia hankkeita, tarve erilaisille prosesseja ja järjestelmiä vahvistaville investoinneille voi syntyä jo vuoden 2026 aikana. Lisäksi vuotuisten tasauslaskutusten pienenemisellä on kannattavuutta heikentävä vaikutus. Näistä syistä Admicom ei tavoittele nopeaa kannattavuuden parantumista vielä vuoden 2026 aikana.

Kasvun osalta ohjeistuksen ylätasolle pääseminen edellyttää joko markkinan nopeampaa paranemista tai pienen yrityshankinnan toteuttamista.

Oikaistun käyttökatteen (EBITDA) laskennassa tehtävät oikaisut ovat olennaisia, tavanomaisesta liiketoiminnasta poikkeavia eriä esimerkiksi yrityshankintoihin, uudelleenjärjestelyihin tai muihin kertaluonteisiin transaktioihin liittyen.

Optio-ohjelmat

Admicom Oyj:n hallitus päätti 8.12.2023 avainhenkilöiden optio-ohjelmasta 21.3.2023 pidetyn varsinaisen yhtiökokouksen päättämän valtuutuksen nojalla. Optio-oikeudet tarjotaan Admicom-konsernin valituille avainhenkilöille osana konsernin kannustus- ja sitouttamisjärjestelmää, ja niiden tarkoituksena on kannustaa avainhenkilöitä pitkäjänteiseen työntekoon yhtiön omistaja-arvon kasvattamiseksi.

Alkuperäisen ohjelman mukaan optio-oikeuksien määrä on yhteensä

enintään 164 000 kappaletta. Optio-oikeudet oikeuttavat merkitsemään yhteensä enintään 164 000 Admicom Oyj:n osaketta. Kukin optio-oikeus oikeuttaa merkitsemään yhden (1) uuden tai yhtiön hallussa olevan osakkeen. Optio-oikeuksista enintään 82 000 on merkitty tunnuksella 2023A ja enintään 82 000 tunnuksella 2023B. Optio-oikeudet annetaan vastikkeetta. Optio-oikeuksilla merkittävien osakkeiden enimmäismäärä, 164 000 osaketta, muodostaa noin 3,29 prosenttia yhtiön täysin dilutoidusta osakemäärästä.

Yhtiön hallitus päätti toukokuussa 2025 mitätöidä yhtiölle palautuneita 2023A optioita yhteensä 13 000 kappaletta. Elokuussa optioita mitätöitiin edelleen 6 000 kappaletta. Mitätöintien jälkeen optio-oikeuksien enimmäismäärä on yhteensä 145 000 kappaletta, joista 63 000 kappaletta on merkitty tunnuksella 2023A ja 82 000 kappaletta tunnuksella 2023B.

Optio-oikeuksia tunnuksella 2023A on allokoitu 31.12.2025 mennessä yhteensä 63 000 kappaletta ja optio-oikeuksia tunnuksella 2023 B yhteensä 72 000 kappaletta. Tunnuksella 2023A merkittyjen optioiden merkintäaika on 1.7.2026-11.2029 ja tunnuksella 2023B merkittyjen optioiden 1.7.2027-11.2030.

Optio-ohjelma	Kokonais-määrä	Merkitsemättä	Merkintä-hinta, eur/osake	Merkintä-aika
2023A	67 000	67 000	36,3	1.7.2026-11.2029
2023B	72 000	72 000	45,24	1.7.2027-11.2030

Hallituksen toimintakertomus 2025

Varsinainen yhtiökokous ja hallituksen valtuutukset

Admicom Oyj:n varsinainen yhtiökokous 19.3.2025 vahvisti yhtiön tilinpäätöksen vuodelta 2024 ja myönsi vastuuvapauden hallituksen jäsenille sekä toimitusjohtajalle tilikaudelta 2024.

Yhtiökokous päätti, että tilikaudelta 2024 osinkona jaetaan 0,65 euroa rekisteröidyltä osakkeelta tilikauden voitosta. Osinko maksetaan osakkeenomistajalle, joka on osingonmaksun täsmäytyspäivänä 21.3.2025 merkittynä Euroclear Finland Oy:n pitämään yhtiön osakeluetteloon. Osingon maksupäiväksi vahvistettiin 28.3.2025.

Yhtiökokous päätti yhtiön hallituksen jäsenten lukumääräksi seitsemän (7) henkilöä. Yhtiökokous valitsi hallituksen jäseniksi uudelleen seuraavat henkilöt: Pasi Aaltola, Tomi Lod, Henna Mäkinen, Petri Niemi, Olli Nokso-Koivisto, Camilla Skoog ja Marko Somerma. Yhtiökokous valitsi Petri Niemen hallituksen puheenjohtajaksi.

Yhtiökokous päätti, että hallituksen palkkio on varsinaisesta yhtiökokouksesta seuraavaan varsinaiseen yhtiökokoukseen ulottuvalta toimikaudelta 29 000 euroa hallituksen jäsenelle ja 62 000 euroa hallituksen puheenjohtajalle. Tarkastusvaliokunnan puheenjohtajalle maksetaan lisäksi 7 000 euroa ja kullekin muulle tarkastusvaliokunnan jäsenelle 3 000 euroa palkkiota toimikaudelta. Mikäli hallituksen jäsen eroaa kesken toimikauden, maksetaan palkkio suhteessa toimikauden keston.

KPMG Oy Ab valittiin uudelleen yhtiön tilintarkastusyhteisöksi. Päävastuullisena tilintarkastajana tulee toimimaan KHT Petri Sammalisto. Yhtiökokous päätti, että tilintarkastajalle maksetaan palkkio tilintarkastajan kohtuullisen laskun mukaan.

Yhtiökokous valtuutti hallituksen päättämään osakeannista sekä optio-oikeuksien ja muiden osakkeisiin oikeuttavien erityisten oikeuksien antamisesta yhdessä tai useammassa erässä, joko maksua vastaan tai maksutta. Valtuutuksen nojalla annettavien osakkeiden määrä, mukaan lukien erityisten oikeuksien perusteella annettavat osakkeet, voi olla yhteensä enintään 500 785 osaketta. Hallitus voi päättää antaa joko uusia

osakkeita tai luovuttaa yhtiön hallussa mahdollisesti olevia omia osakkeita. Valtuutuksen enimmäismäärä vastaa yhteensä noin 10 % yhtiön kaikista osakkeista yhtiökokouskutsun päivämäärällä.

Valtuutus oikeuttaa hallituksen päättämään kaikista osakeannin sekä optio-oikeuksien ja muiden osakkeisiin oikeuttavien erityisten oikeuksien antamisen ehdoista. Osakeanti voidaan toteuttaa osakkeenomistajien merkintäetuoikeudesta poiketen (suunnattu anti), edellyttäen että sille on painava taloudellinen syy. Valtuutusta voidaan käyttää mahdollisten yrityskauppojen tai muiden järjestelyjen toteuttamiseen, toimivan johdon ja avainhenkilöiden osakepohjaisten kannustinjärjestelmien toteuttamiseen tai muutoin hallituksen päättämiin tarkoituksiin. Valtuutuksesta voidaan käyttää osana edellä mainittuja kannustinjärjestelmiä enintään 250 392 osaketta, mikä vastaa noin 5 % yhtiön kaikista osakkeista yhtiökokouskutsun päivämäärällä. Valtuutus on voimassa seuraavan varsinaisen yhtiökokouksen loppuun saakka, kuitenkin enintään 18 kuukautta yhtiökokouksen valtuutus päätöksestä lukien.

Yhtiökokous valtuutti hallituksen päättämään yhtiön omien osakkeiden hankkimisesta yhtiön vapaalla omalla pääomalla. Valtuutuksen nojalla hankittavien osakkeiden lukumäärä voi olla yhteensä enintään 500 785 kappaletta, mikä vastaa noin 10 % yhtiön kaikista osakkeista yhtiökokouskutsun päivämäärällä. Osakkeet hankitaan Nasdaq Helsinki Oy:n järjestämässä julkisessa kaupankäynnissä Nasdaq First North Growth Market Finland -markkinapaikalla määräytyvään hankintahetken markkinahintaan. Hallitus voi valtuutuksen nojalla päättää omien osakkeiden hankkimisesta myös muuten kuin osakkeenomistajien omistamien osakkeiden suhteessa. Valtuutus on voimassa seuraavan varsinaisen yhtiökokouksen loppuun saakka, kuitenkin enintään 18 kuukautta yhtiökokouksen valtuutus päätöksestä lukien.

Yhtiökokouksen jälkeen pitämässään järjestäytymiskokouksessa hallitus totesi, että yhtiön hallituksen puheenjohtajana jatkaa yhtiökokouksen tekemällä päätöksellä Petri Niemi. Hallitus päätti lisäksi kokouksessa, että tarkastusvaliokunnan puheenjohtajana jatkaa Henna Mäkinen ja jäsenenä Marko Somerma ja Petri Niemi.

Osakkeet ja osakkeenomistajat 31.12.2025

Admicom Oyj:n osakemäärä 31.12.2025 oli 5 019 576 (5 007 852) osaketta ja yhtiön osakepääoma oli 106 000 euroa. Admicom Oyj:n tytäryhtiö Admicom Finland Oy jakoi omistamansa Admicom Oyj:n osakkeet osinkona emoyhtiölle tilikauden aikana. Tilikauden lopussa Admicom Oyj omistaa 2 520 omaa osaketta. Osakemäärä kasvoi Aitio Finland Oy:n vähemmistöosuuden hankintaan liittyvässä suunnatussa osakeannissa 11 724 osakkeella. Uudet osakkeet on rekisteröity 6.6.2025.

Admicom Oyj:llä oli 31.12.2025 yhteensä 5 604 osakkeenomistajaa, mukaan lukien hallintarekisteröidyt osakkeenomistajat. Admicom Oyj:n osakkeenomistajaluettelo perustuu Euroclear Finland Oy:n antamiin tietoihin.

Admicom Oyj:n osakkeen päätöskurssi Nasdaq First North Growth Market Finland -listalla 31.12.2025 oli 43,10 euroa ja yhtiön markkina-arvo siten 216,34 miljoonaa euroa. Osakkeen keskimääräinen päivittäinen vaihtovolyymi oli tilikaudella 7 618 kappaletta. Tilikaudella korkein kauppahinta oli 56,00 euroa, matalin hinta oli 40,30 euroa ja keskihinta oli 48,79 euroa

Merkittävimmät riskit ja epävarmuustekijät

Admicomin liiketoiminnan merkittävimpinä riskeinä ja epävarmuustekijöinä nähdään:

1. Kilpailijakentässä tapahtuvat muutokset voivat lisätä yhtiön liiketoiminnan riskejä kotimarkkinalla. Yritysjärjestelyjen määrä ja ulkomaisten pääomasijoittajien ja yhtiöiden intressit suomalaisissa ohjelmistoyhtiöissä ovat kasvaneet, mikä voi muokata kilpailijakenttää. Lisäksi toimialalle on syntynyt pieniä, fokusoituneita ohjelmistotaloja. Admicom seuraa aktiivisesti kilpailukentän muutoksia ja huomioi niissä tapahtuvia muutoksia strategiatyössään sekä tuotteidensa kehityksessä ja positioinnissa markkinaan.

Hallituksen toimintakertomus 2025

2. Kansainvälistyminen on osa Admicomin strategiaa, ja ensimmäinen merkittävä avaus kansainvälisille markkinoille tehtiin Bauhubin yritysostolla vuoden 2024 lopussa. Osana kiihtyvän kasvun strategiavaihetta Admicom tavoittelee läsnäoloa useilla Euroopan markkinoilla. Kansainvälistyminen yritysostojen tai kansainvälisten toimintojen perustamisen kautta voi edellyttää uusia toimintoja ja monimutkaistaa nykyistä toimintaympäristöä. Tämä voi sisältää riskejä suhteellisen kannattavuuden heikentymisestä lyhyellä aikajänteellä. Riskin pienentämiseksi Admicom tekee markkinaselvityksiä ja tutkii huolella parhaita tapoja kansainvälistyä ja arvioi kunkin mahdollisuuden liiketoimintapotentiaalin valintaa tehdessään.
3. Rakennusalan haastava markkinatilanne voi jatkuessaan hidastaa kasvua ja lisätä asiakaspoistumaa konkurssien ja maksuvaikeuksien lisääntyessä. Asiakasyritysten liikevaihdon lasku voi vaikuttaa konsernin liikevaihtoon erityisesti Admicom Ultiman asiakkaiden liikevaihtoon perustuvan laskutuksen kautta. Riskiä pienentää Admicomin ohjelmistojen tarpeellisuus vaikeassakin markkinatilanteessa sekä ohjelmistojen hyvä skaalautuvuus. Lisäksi Admicomin asiakkaat pystyvät tyypillisesti vaihtelemaan painopistettään uudisrakentamisen ja korjausrakentamisen välillä. Riskiä pyritään pienentämään myös tukemalla asiakkaiden liiketoimintaa koulutuksella ja asiakaspalvelua kehittämällä sekä tarjoamalla asiakkaille tuottavuutta ja kustannustehokkuutta parantavia ratkaisuja.
4. Teknologia- ja tietoturvariskit sekä niihin liittyvä maineriski ovat pilvipalveluja tarjoaville yhtiölle kriittisiä alueita. Admicomissa tehdään jatkuvasti toimenpiteitä konsernin tuotteiden tietoturvan parantamiseksi, teknologia- ja tietoturvahkien havainnoimiseksi ja estämiseksi sekä konsernin tietosuoja- ja tietoturvaprosessien kehittämiseksi.
5. Osaava henkilöstö on merkittävässä roolissa yhtiön kasvustrategian toteuttamisessa ja palvelukyvyn ylläpitämisessä. Avainhenkilöiden poistuminen yhtiön palveluksesta tai haasteet rekrytoinnissa voivat johtaa liiketoiminnan kehittämisen ja strategian toteutuksen vii-

västymiseen. Yhtiö rekrytoi ja kasvattaa uusia osaajia varautuakseen kriittisiin poistumiin. Admicomissa on myös panostettu yhteisen kasvukulttuurin luomiseen sekä palkitsemisjärjestelmien ja johtamisen kehittämiseen.

6. Admicomin toteuttamiin yritysjärjestelyihin voi liittyä riskejä, jotka ovat tyypillisiä liiketoimintoja ostettaessa tai integroitaessa. Lisäksi lisääntyvä kilpailu yrityskauppakohteista voi johtaa tilanteeseen, jossa yrityskauppoja on vaikea toteuttaa yhtiölle järkevillä arvostustasoilla. Konsernissa pyritään hallitsemaan riskejä yhdistämällä toimintoja sekä laajentamalla yritysjärjestelyihin liittyvää osaamista ja arvioimalla kunkin kaupan liiketoimintapotentiaali.

Selvitys tutkimus- ja tuotekehitystoiminnasta

Vuonna 2025 Admicomin tuotekehitysorganisaatio uudistui, kun aiemmin liiketoimintayksiköittäin toimineet tuotetiimit koottiin yhteisen organisaation alle. Uudistuksen tavoitteena oli edistää yhtiön tuoteportfolion kehittämistä kohti yhtenäistä ja saumattomasti yhteen toimivaa tuotealustaa sekä parantaa tuotekehityksen tehokkuutta ja resurssien joustavaa kohdentamista koko tuoteportfolion tasolla.

Admicom-identiteetin (SSO) käyttöönottoa tuotteissa jatkettiin, ja vuoden lopussa valtaosa yhtiön tuotteista hyödynsi yhteistä identiteettiratkaisua käyttäjien tunnistautumisessa. Ratkaisu parantaa tietoturvaa ja asiakaskokemusta sekä luo edellytyksiä tuotepohjaista kasvua tukevien toimenpiteiden toteuttamiselle. Osana kokonaisuutta tuotteiden käyttöliittymiin toteutettiin yhtenäinen navigointi, joka helpottaa siirtymistä tuotteiden välillä ja lisää Admicomin tuotevalikoiman näkyvyyttä asiakkaiden päivittäisessä käytössä.

Vuoden aikana yhtiö jatkoi yksittäisten tuotteiden kehittämistä ja käytettävyyden parantamista. Tuoteportfolion laajempi yhtenäistäminen on pitkän aikavälin strateginen tavoite. Vuonna 2025 keskityttiin erityises-

ti tuotteiden käytön sujuvuuden ja käyttökokemuksen parantamiseen. Yhtiön päätuotetta Ultimaa uudistettiin kehittämällä valittuja keskeisiä toiminnallisuuksia sekä teknisen toteutuksen että käyttöliittymän osalta. Osana tätä kehitystyötä otettiin käyttöön uusi valikkoratkaisu, jonka myötä tuotteen ulkoasua päivitettiin ja käyttökokemusta nykyaikaistettiin.

Tietoturvan kehittämistä vahvistettiin käynnistämällä alkuvuodesta Security Champions -ohjelma, jonka tavoitteena on varmistaa tietoturvan systemaattinen huomioiminen tuotekehityksessä sekä lisätä organisaation osaamista tietoturvaan liittyvissä kysymyksissä.

Tekoälyn hyödyntäminen jatkui keskeisenä osana tuotekehitystä ja tuotehallintaa. Vuoden aikana panostettiin erityisesti henkilöstön valmiuksiin hyödyntää moderneja tekoälytyökaluja osana päivittäistä työtä. Syksyllä järjestetty Admicomin sisäinen Dev Days -kehittäjätapauhtuma tuki osaamisen kehittämistä ja edisti tekoälyratkaisujen laajempaa käyttöönottoa, millä saavutettiin parannuksia sekä tuottavuudessa että kehitystyön laadussa.

Alkuvuodesta 2025 Admicom käynnisti Business Finlandin osittain rahoittaman 2,4 miljoonan euron tekoälytutkimushankkeen, jonka tavoitteena on tutkia tekoälyn soveltamista rakennusalan tuottavuuden parantamiseen ja kehittää uusia tekoälypohjaisia ratkaisuja. Hankkeen tuloksena yhtiö toi vuoden lopulla markkinoille uuden tekoälyä hyödyntävän työmaan johtamisen kokonaisuuden, jossa yhdistyvät aikataulutuksen ja dokumentoinnin toiminnallisuudet ja joka vähentää työnjohton manuaalista työtä ja tukee työmaan keskeisiä hallintaprosesseja.

Konsernin tuotekehityksessä ja tuotehallinnossa työskentelevän henkilöstön osuus koko konsernin henkilöstöstä oli vuoden 2025 lopussa yhteensä noin 29 %. Taseeseen aktivoitujen tuotekehityskulujen määrä tilikaudella 2025 oli yhteensä 1,2 miljoonaa euroa (0,9). Oman tuotekehityshenkilöstön lisäksi yhtiö hyödynsi tuotekehityksessä rajoitetusti myös ulkoisia palveluntarjoajia.

Hallituksen toimintakertomus 2025

Yhtiön organisaatio ja hallinto

Konsernilla oli tilikauden lopussa 310 (306) työntekijää. Henkilöstömäärän kasvu vuoden 2024 lopusta oli 4 työntekijää. Henkilöstömäärä laski neljännen neljänneksen aikana 5 työntekijällä kolmannen neljänneksen lopusta.

Konsernilla oli tilikauden lopussa 310 (306) työntekijää, joista 28 % (29 %) työskenteli Talouspalveluissa (ent. Tilitoimisto), 29 % (30 %) tuotekehityksessä ja tuotehallinnossa, 15 % (14 %) myynnissä ja markkinoinnissa, 20 % (21 %) asiakaskokemusyksikössä ja 8 % (6 %) hallinnossa.

Tilikauden lopussa yhtiön johtoryhmän muodostavat:

- Simo Leisti, toimitusjohtaja, CEO
- Satu Helamo, talousjohtaja, CFO
- Helena Marjokorpi, henkilöstöjohtaja, CHRO
- Pekka Pulkkinen, kasvujohtaja, CGO
- Thomas Raehalme, tuotekehitysjohtaja, CTO
- Teemu Uusitalo, tuotejohtaja, CPO (31.12.2025 asti)
- Henna Kotilainen, strategiajohtaja, CSO (1.9.2025 alkaen)

Joulukuussa Admicom tiedotti muutoksista johtoryhmässä 1.1.2026 alkaen. Tuotekehitysjohtaja Thomas Raehalme vastaa jatkossa koko Platform-toiminnasta sisältäen tuotestrategian, tuotehallinnan, tuotekehityksen, asiakastuen sekä muut Admicomin Platformin kehittämiseen liittyvät toiminnot. Teemu Uusitalo siirtyi vastaamaan asiakaslähtöisestä tuotestrategiasta nimikkeellä Head of Product Strategy, ja kuuluu jatkossa Admicomin laajennettuun johtoryhmään. Lisäksi Talouspalvelut-yksikön johtaja Katariina Lähdesniemi liittyi Admicomin johtoryhmään.

Johtoryhmän kokoonpano muuttui myös 19.3.2025 julkaistun organisaation ja johtamismallin uudistamisen yhteydessä.

Yhtiökokous valitsi 19.3.2025 hallituksen jäseniksi uudelleen seuraavat henkilöt: Pasi Aaltola, Tomi Lod, Henna Mäkinen, Petri Niemi, Olli Nokso-Koivisto, Camilla Skoog ja Marko Somerma. Yhtiökokous valitsi Petri Niemien hallituksen puheenjohtajaksi.

Admicom Oyj:n hallituksen tarkastusvaliokuntaan valittiin 19.3.2025 Henna Mäkinen (puheenjohtaja), Marko Somerma ja Petri Niemi.

Emoyhtiön tilintarkastusyhteisö on KPMG OY AB, päävastuullisena tilintarkastajana Petri Sammalisto, KHT.

Liiketoimet lähipiirin kanssa

Admicom Finland Oy on myöntänyt Admicom Oyj:lle 5 300 000 euron suuruisen lainan. Lainan korko on kiinteä 5,0% ja laina-aika on viisi (5) vuotta.

Hallituksen esitys tilikauden voittoa koskien

Emoyhtiön voitonjakokelpoiset varat ovat 28 491 529 euroa ja tilikauden tulos 2 323 378 euroa. Emoyhtiön hallitus esittää, että tilikaudelta 2025 jaetaan osinkona 0,32 euroa / rekisteröity osake eli yhteensä 1 605 457,92 euroa.

Yhtiön taloudellisessa asemassa ei tilikauden päättymisen jälkeen ole tapahtunut olennaisia muutoksia. Yhtiön maksuvalmius on hyvä, eikä ehdotettu voitonjako vaaranna hallituksen näkemyksen mukaan yhtiön maksukykyä.

Olennaiset tapahtumat tilikauden jälkeen

Konsernin johtoryhmään tehtiin 1.1.2026 alkaen muutoksia, ja Talouspalvelut-yksikön johtaja Katariina Lähdesniemi liittyi konsernin johtoryhmään. Tuotekehitysjohtaja Thomas Raehalme vastaa koko Platform-toiminnasta sisältäen tuotestrategian, tuotehallinnan, tuotekehityksen, asiakastuen sekä muut Admicomin Platformin kehittämiseen liittyvät toiminnot. Entinen tuotejohtaja Teemu Uusitalo siirtyi vastaamaan asiakaslähtöisestä tuotestrategiasta nimikkeellä Head of Product Strategy, ja kuuluu jatkossa Admicomin laajennettuun johtoryhmään.

Avainluvut

Admicom-konserni (1 000 euroa ellei toisin mainittu)	10-12/2025	7-9/2025	4-6/2025	1-3/2025	10-12/2024	7-9/2024	4-6/2024	1-3/2024
ARR, miljoonaa euroa	37,8	36,7	35,7	35,6	35,7	34,0	33,7	33,8
Liikevaihto	9 491	9 288	9 688	9 270	8 808	8 679	9 479	8 605
Jatkuva liikevaihto	9 147	8 966	9 342	8 793	8 307	8 246	8 955	8 054
Oikaistu käyttökate (EBITDA)	3 147	3 677	3 096	2 348	2 504	3 594	3 640	2 657
% liikevaihdosta	33,2 %	39,6 %	32,0 %	25,3 %	28,4 %	41,4 %	38,4 %	30,9 %
Käyttökate (EBITDA)	3 147	3 677	3 096	2 267	2 258	3 594	3 640	2 577
% liikevaihdosta	33,2 %	39,6 %	32,0 %	24,5 %	25,6 %	41,4 %	38,4 %	29,9 %
Oikaistu liikevoitto (EBIT)	1 982	2 509	1 935	1 228	1 517	2 642	2 688	1 713
% liikevaihdosta	20,9 %	27,0 %	20,0 %	13,3 %	17,2 %	30,4 %	28,4 %	19,9 %
Liikevoitto (EBIT)	1 982	2 509	1 935	1 148	1 272	2 642	2 688	1 633
% liikevaihdosta	20,9 %	27,0 %	20,0 %	12,4 %	14,4 %	30,4 %	28,4 %	19,0 %
Katsauskauden tulos	1 458	1 881	1 292	676	973	1 912	1 918	1 071
% liikevaihdosta	15,4 %	20,3 %	13,3 %	7,3 %	11,0 %	22,0 %	20,2 %	12,4 %
Oman pääoman tuotto, %	16,9 %	23,0 %	16,8 %	8,7 %	12,5 %	25,8 %	27,5 %	15,5 %
Sijoitetun pääoman tuotto, %	22,9 %	30,5 %	23,4 %	12,9 %	14,2 %	31,1 %	33,7 %	20,4 %
Omavaraisuusaste, %	85,8 %	84,3 %	82,6 %	72,3 %	75,3 %	75,4 %	72,6 %	69,7 %
Nettovelkaantumisaste, %	-25,7 %	-21,2 %	-15,6 %	-12,2 %	-15,6 %	-27,0 %	-23,5 %	-15,6 %
Osakekohtainen tulos, EPS, €	0,29	0,37	0,26	0,14	0,19	0,38	0,38	0,21
Taseen loppusumma	41 148	40 206	38 778	41 726	43 497	40 965	39 877	38 282
Henkilöstömäärä jakson lopussa	310	315	313	325	306	289	288	279

Avainlukujen laskentakaavat

Liikevoitto, % liikevaihdosta	=	$\frac{\text{Liikevoitto}}{\text{Liikevaihto}} \times 100$
EBITDA, % liikevaihdosta	=	$\frac{\text{Liikevoitto} + \text{poistot ja arvonalentumiset}}{\text{Liikevaihto}} \times 100$
Oikaistu käyttökate (EBITDA)	=	Käyttökate +/- vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät
Oikaistu liikevoitto (EBIT)	=	Liikevoitto +/- vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät
Oman pääoman tuotto, %	=	$\frac{\text{Tulos ennen veroja} - \text{tuloerot}}{\text{Oma pääoma} + \text{vähemmistöosuus (keskimäärin)}} \times 100$
Sijoitetun pääoman tuotto, %	=	$\frac{\text{Tulos ennen veroja} + \text{nettorahoituskulut}}{\text{Taseen loppusumma keskimäärin} - \text{korottomat velat keskimäärin}} \times 100$
Omavaraisuusaste, %	=	$\frac{\text{Oma pääoma} + \text{vähemmistöosuus}}{\text{Taseen loppusumma} - \text{saadut ennakot}} \times 100$
Nettovelkaantumisaste, %	=	$\frac{\text{Korolliset velat} - \text{rahat ja pankkisaamiset}}{\text{Oma pääoma} + \text{vähemmistöosuus}} \times 100$

Osakekohtainen tulos (EPS), €	=	$\frac{\text{Tilikauden tulos}}{\text{Tilikauden keskimääräinen osakeantioikaistu osakkeiden lukumäärä}}$
Jatkuva vuosilaskutus (ARR)	=	Jakson lopussa oleva kuukausittainen toistuva liikevaihto (MRR) x 12 lisättynä vuositasauskutuksen ja tilinpäätösveloitusten viimeisen 12 kuukauden aikana kertyneellä liikevaihdolla.
Jatkuva liikevaihto	=	Kuukausittain toistuva liikevaihto lisättynä vuositasauskutuksen ja tilinpäätösveloitusten liikevaihdolla.
Osinko tuloksesta, %	=	$\frac{\text{Tilikaudelta jaettava osinko}}{\text{Tilikauden tulos}} \times 100$
Efektiivinen osinkotuotto, %	=	$\frac{\text{Osakekohtainen osinko}}{\text{Osakekurssi tilinpäätöshetkellä}} \times 100$
Hinta/voittosuhde (P/E)	=	$\frac{\text{Osakekurssi tilinpäätöshetkellä}}{\text{Osakekohtainen tulos}}$
Osakekohtainen oma pääoma	=	$\frac{\text{Oma pääoma kauden lopussa}}{\text{Osakkeiden lukumäärä kauden lopussa}}$

Tilinpäätös

Konsernitilinpäätös

Konsernituloslaskelma (FAS)

	1.1. - 31.12.2025	1.1. - 31.12.2024
LIKEVAIHTO	37 735 783	35 572 104
Liiketoiminnan muut tuotot	169 598	500
Materiaalit ja palvelut		
Aineet, tarvikkeet ja tavarat		
Ostot tilikauden aikana	-544 545	-405 807
Varastojen muutos	-846	-20 387
Ulkopuoliset palvelut	-999 748	-1 035 207
Materiaalit ja palvelut yhteensä	-1 545 139	-1 461 400
Henkilöstökulut		
Palkat ja palkkiot	-15 655 541	-13 941 711
Henkilösivukulut		
Eläkekulut	-2 621 889	-2 391 959
Muut henkilösivukulut	-610 214	-261 615
Henkilöstökulut yhteensä	-18 887 643	-16 595 284
Poistot ja arvonalentumiset		
Suunnitelman mukaiset poistot	-314 983	-176 090
Konserniliikearvon poistot	-4 298 631	-3 657 672
Poistot ja arvonalentumiset yhteensä	-4 613 614	-3 833 762
Liiketoiminnan muut kulut	-5 285 783	-5 447 176
LIKEVOITTO / TAPPIO	7 573 203	8 234 982
Rahoitustuotot ja -kulut		
Muut korko- ja rahoitustuotot	20 307	110 380
Korkokulut ja muut rahoituskulut	-77 352	-188 891
TULOS ENNEN VEROJA	7 516 158	8 156 471
Tuloverot	-2 200 234	-2 260 727
Vähemmistöosuudet	-8 142	-21 827
TILIKAUDEN TULOS	5 307 782	5 873 916

Konsernitase (FAS)

	31.12.2025	31.12.2024
VASTAAVAA		
PYSYVÄT VASTAAVAT		
Aineettomat hyödykkeet		
Kehittämismenot	2 225 425	1 242 047
Aineettomat oikeudet	5 488	11 455
Liikearvo		5 000
Muut aineettomat hyödykkeet	68 275	25 926
Konserniliikearvo	27 069 656	30 705 760
Aineettomat hyödykkeet yhteensä	29 368 844	31 990 188
Aineelliset hyödykkeet		
Koneet ja kalusto	169 363	135 824
Aineelliset hyödykkeet yhteensä	169 363	135 824
Sijoitukset		
Muut osakkeet ja osuudet	2 540	2 540
Sijoitukset yhteensä	2 540	2 540
PYSYVÄT VASTAAVAT YHTEENSÄ	29 540 747	32 128 552
VAIHTUVAT VASTAAVAT		
Vaihto-omaisuus		
Aineet ja tarvikkeet	5 381	6 227
Vaihto-omaisuus yhteensä	5 381	6 227
Pitkäaikaiset saamiset		
Muut saamiset	6 066	23 532
Lainasaamiset	150 000	225 000
Pitkäaikaiset saamiset yhteensä	156 066	248 532
Lyhytaikaiset saamiset		
Myyntisaamiset	704 723	823 376
Lainasaamiset	150 000	75 000
Muut saamiset	162 742	225 974
Siirtosaamiset	1 197 407	639 909
Lyhytaikaiset saamiset yhteensä	2 214 872	1 764 259

	31.12.2025	31.12.2024
Rahat ja pankkisaamiset		
Rahat ja pankkisaamiset	9 230 701	9 349 636
VAIHTUVAT VASTAAVAT YHTEENSÄ	11 607 020	11 368 653
VASTAAVAA YHTEENSÄ	41 147 767	43 497 205

	31.12.2025	31.12.2024
VASTATTAVAA		
OMA PÄÄOMA		
Osakepääoma	106 000	106 000
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto	16 808 684	16 208 298
Edellisten tilikausien voitto	12 948 099	10 327 648
Tilikauden tulos	5 307 782	5 873 916
OMA PÄÄOMA YHTEENSÄ	35 170 565	32 515 863
VÄHEMMISTÖOSUUDET		56 371
VIERAS PÄÄOMA		
Pitkäaikainen vieras pääoma		
Lainat rahoituslaitoksilta	114 272	202 379
Muut velat	19 483	384 643
Pitkäaikainen vieras pääoma yhteensä	133 755	587 022
Lyhytaikainen vieras pääoma		
Lainat rahoituslaitoksilta	69 857	4 051 060
Saadut ennakot	163 987	233 253
Ostovelat	368 903	432 999
Muut velat	2 065 816	2 408 416
Siirtovelat	3 174 884	3 212 223
Lyhytaikainen vieras pääoma yhteensä	5 843 447	10 337 950
VIERAS PÄÄOMA YHTEENSÄ	5 977 202	10 924 972
VASTATTAVAA YHTEENSÄ	41 147 767	43 497 205

Konsernin rahoituslaskelma

	1.1.-31.12.2025	1.1.-31.12.2024
Liiketoiminnan rahavirta:		
Tulos ennen veroja	7 516 158	8 156 471
Oikaisut:		
Suunnitelman mukaiset poistot	4 613 614	3 833 762
Rahoitustuotot ja -kulut	57 045	78 511
Rahavirta ennen käyttöpääoman muutosta	12 186 816	12 068 744
Käyttöpääoman muutos:		
Lyhytaikaisten korottomien liikesaamisten lisäys (-) / vähennys (+)	-155 867	-544 289
Vaihto-omaisuuden lisäys (-) / vähennys (+)	846	20 387
Lyhytaikaisten korottomien velkojen lisäys (+) / vähennys (-)	-29 547	545 780
Liiketoiminnan rahavirta ennen rahoituseriä ja veroja	12 002 247	12 090 622
Maksetut korot ja maksut muista liiketoiminnan rahoituskuluista	-77 352	-237 321
Saadut korot liiketoiminnasta	20 307	113 222
Maksetut välittömät verot	-2 502 427	-2 424 635
Liiketoiminnan rahavirta (A)	9 442 776	9 541 888
Investointien rahavirta:		
Investoinnit aineellisiin ja aineettomiin hyödykkeisiin	-1 565 561	-911 022
Aineellisten ja aineettomien hyödykkeiden luovutustulot		7 109
Tytäryritysten hankinta vähennettynä hankintahetken rahavaroilla	-721 364	-6 565 320
Investointien rahavirta (B)	-2 286 925	-7 469 233
Rahoituksen rahavirta:		
Osakeanti		900 000
Pitkäaikaisten lainojen takaisinmaksut	-4 000 000	
Maksetut osingot ja muu voitonjako	-3 274 786	-3 544 645
Rahoituksen rahavirta (C)	-7 274 786	-2 644 645
Rahavarojen muutos (A+B+C) lisäys (+) / vähennys (-)	-118 935	-571 991
Rahavarat tilikauden alussa	9 349 636	9 921 627
Rahavarat tilikauden lopussa	9 230 701	9 349 636
Rahavarojen muutos	-118 935	-571 991

Konsernitilinpäätöksen liitetiedot

Konsernitilinpäätöksen laatimisperiaatteet

Konsernitilinpäätös on laadittu Suomen kirjanpitolainsäädännön mukaisesti (FAS).

Konsernin sisäiset liiketapahtumat, keskinäiset saamiset ja velat samoin kuin sisäinen voitonjako on eliminoitu.

Konsernitilinpäätös on laadittu hankintamenomenetelmää noudattaen. Tytäryhtiöiden osakkeista maksettu oman pääoman ylittävä hinta on kirjattu konserniliikearvoksi, joka poistetaan suunnitelman mukaan 5-10 vuodessa.

Vähemmistöosuus on erotettu konsernin omasta pääomasta ja tuloksesta, ja on esitetty omana eräänään konsernitaseessa ja -tuloslaskelmassa.

Konsernirakenne

Hillava Oy sulautui Admicom Finland Oy:öön 31.10.2025.

Tocoman Oy, Aitio Finland Oy, Trackinno OY ja Kotopro Oy sulautuivat Admicom Finland Oy:öön 30.11.2025.

Admicom Oyj hankki 19.1.2024 tytäryhtiön Trackinno Oy:n. Osapuolet ovat sopineet ehdollisesta Trackinnon vuosina 2024-2025 toteutuvaan toistuvan liikevaihdon kasvuun ja kannattavuuskehitykseen sekä muiden liiketoiminnallisten tavoitteiden täyttymiseen sidotusta lisäkauppahinnasta. Lisäkauppahinta 385 tuhatta euroa sisältyy taseen muihin lyhytaikaisiin velkoihin.

Tytäryhtiö Bauhub OÜ on hankittu 12.12.2024. Tästä syystä konsernitilinpäätöksen tilinpäätöstiedot vuodelta 2025 ja 2024 eivät ole täysin vertailukelpoisia keskenään. Hankitun tytäryhtiön vaikutus vuoden 2025 liikevaihtoon oli 1 664 tuhatta euroa ja 2024 liikevaihtoon oli 63 tuhatta euroa.

Tytäryritykset	Yhtiön omistusosuus-%
Admicom Finland Oy, Jyväskylä	100
Bauhub OÜ, Viro	100

Arvostusperiaatteet ja menetelmät

Pysyvät vastaavat on arvostettu hankintamenoon vähennettynä suunnitelman mukaisilla poistoilla.

Saamisiin merkityt myynti-, laina- ja muut saamiset on arvostettu nimellisarvoonsa tai tätä alhaisempaan todennäköiseen arvoonsa.

Velat on arvostettu nimellisarvoonsa.

Myyntisaamisten ja siirtovelkojen määrää on raportointijaksolla ja vertailukausilla oikaistu KILAn lausuntoon (KILA 2056/13.2.2024) perustuen maksamattomien ennakoiden määrällä.

Suunnitelman mukaisten poistojen perusteet

Yhtiön pysyvien vastaavien hankintameno poistetaan ennalta laaditun suunnitelman mukaisesti. Hyödykkeet, joiden todennäköinen taloudellinen käyttöaika on alle kolme vuotta, sekä pienhankinnat on kirjattu kokonaisuudessaan hankintatilikauden kuluksi.

Omaisuserä	Poisto	Menetelmä
Aineettomat oikeudet	3-5 v	tasapoisto
Muut aineettomat hyödykkeet	3 v	tasapoisto
Kehittämismenot	5 v	tasapoisto
Liikearvo	5 v	tasapoisto
Konserniliikearvo	5-10 v	tasapoisto
Koneet ja laitteet	25 %	menojäännöspoisto

Konsernitilinpäätöksen liitetiedot

Liikevaihdon jaksotusperiaatteet

Yhtiön toistuva laskutus tuloutetaan liikevaihtoon sopimuskuukausittain voimassa olevien sopimusten perusteella.

Ultima-toiminnanohjausjärjestelmän ja tilitoimistopalveluiden sopimusveloituksiin liittyy tasauslaskutuskomponentti. Vuoteen 2025 asti tasauslaskutus on perustunut asiakasyritysten tilikausien toteutuneeseen liikevaihtoon. Ennen asiakasyritysten tilinpäätösten valmistumista erän suuruuden arviointiin on liittynyt olennaista epävarmuutta, minkä vuoksi vuositasauslaskutus on kirjattu yhtiön tuotoksi vasta siinä vaiheessa, kun asiakasyritysten tilinpäätökset ovat valmistuneet ja tasaus tosiasiallisesti laskutettu / hyvitetty.

Vuonna 2025 on aloitettu laskutusmallin muutos, jonka myötä tasauslaskutus on tarkoitus tuoda sisään rullaavasti asiakkaiden kuukausimaksuihin historialliseen liikevaihtoon pohjautuen. Kerran vuodessa laskutettava tasauslaskutus poistuu asteittain.

Vanhaan laskutusmallin mukaisen vuositasauslaskutuksen osuus yhtiön liikevaihdosta oli 1 041 tuhatta euroa tilikaudella 2025 ja 1 445 tuhatta euroa tilikaudella 2024.

Taseen vastaavia koskevat liitetiedot

Aineettomat ja aineelliset hyödykkeet

Konserni	Kehittämismenot	Aineettomat oikeudet	Muut aineettomat hyödykkeet	Liikearvo	Koneet ja kalusto	Konserni-liikearvo	Yhteensä
Kirjanpitoarvo 31.12.2024	1 242 047	11 455	25 926	5 000	135 824	30 705 760	32 126 012
Lisäykset	1 195 708		73 464		94 109	662 527	2 025 808
Hankintameno 31.12.2025	2 437 754	11 455	99 390	5 000	229 934	31 368 287	34 151 820
Kertyneet poistot 1.1.2025	-2 122 730	-1 258 713		-608 525	-608 076	-12 110 187	-16 708 231
Tilikauden poistot	-212 329	-5 967	-31 116	-5 000	-60 571	-4 298 631	-4 613 614
Kertyneet poistot 31.12.2025	-2 335 059	-1 264 681	-31 116	-613 525	-668 648	-16 408 818	-21 321 845
Kirjanpitoarvo 31.12.2025	2 225 425	5 488	68 275	0	169 363	27 069 656	29 538 207

Konsernitilinpäätöksen liitetiedot

Kehittämismenot

Kehittämismenot koostuvat konsernin ohjelmistojen kaupalliseen käyttöön kehitettäviin tuotteisiin liittyvistä kehittämismenoista.

Tilikauden 2025 kehittämismenojen lisäys koostuu konsernin tuotekehityksen perusteella tehdyistä akti-
voinneista, joilla on tuotto-odotuksia tulevina tilikausina. Taseeseen sisältyy tilikauden lopussa 878 tuhan-
nella keskeneräisiä kehittämismenoja, joista ei ole tehty tilikaudella poistoa.

Siirtosaamisiin sisältyvät olennaiset erät

	2025	2024
Menoennakot	359 909	165 227
Muut siirtosaamiset	175 273	0
Tuloverosaaminen	662 224	474 681
Yhteensä	1 197 407	639 909

Taseen vastattavia koskevat liitetiedot

Oman pääoman muutokset

	2025	2024
OMA PÄÄOMA		
Osakepääoma tilikauden alussa	106 000	106 000
Osakepääoma yhteensä	106 000	106 000
Sidottu oma pääoma yhteensä	106 000	106 000
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto tilikauden alussa	16 208 298	15 308 298
Osakeanti	600 386	900 000
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto yhteensä	16 808 684	16 208 298
Edellisten tilikausien voitto/tappio tilikauden alussa	16 201 564	13 818 174
Osingonjako tilikaudella	-3 253 466	-3 490 526
Edellisten tilikausien voitto/tappio yhteensä	12 948 099	10 327 648
Tilikauden tulos	5 307 782	5 873 916
Vapaa oma pääoma yhteensä	35 064 565	32 409 862
OMA PÄÄOMA YHTEENSÄ	35 170 565	32 515 863
Vähemmistöosuudet		56 371

Admicom Oyj toteutti 6.6.2025 suunnatun osakeannin liittyen Aitio Finland Oy:n vähemmistöosakkeiden hankintaan. Osakeannissa merkityt 11 724 uutta osaketta on rekisteröity Patentti- ja rekisterihallituksen yl-
läpitämään kaupparekisteriin 6.6.2025. Yhtiön osakkeiden kokonaismäärä uusien osakkeiden rekisteröinnin
jälkeen on 5 019 576 osaketta. Merkintähinnasta yhteensä 600 tuhatta euroa kirjattiin sijoitetun vapaan
oman pääoman rahastoon.

Optio-ohjelma

Admicom Oyj:n hallitus päätti 8.12.2023 avainhenkilöiden optio-ohjelmasta 21.3.2023 pidetyn varsi-
naisen yhtiökokouksen päättämän valtuutuksen nojalla. Tarkemmat tiedot optio-ohjelmaan liittyen
on kerrottu emoyhtiön liitetiedoissa.

Konsernitilinpäätöksen liitetiedot

Siirtovelkoihin liittyvät olennaiset erät

	2025	2024
Henkilöstökulut	2 962 745	2 844 011
Kulujaksotukset	137 755	194 144
Tuloverovelka	74 384	174 068
Yhteensä	3 174 884	3 212 223

Tuloslaskelmaa koskevat liitetiedot

Liiketoiminnan muut kulut

	2025	2024
Toimitilavuokrat	1 156 229	1 170 847
Mainonta ja markkinointi	525 078	535 611
Henkilökunnan koulutus	125 114	246 746
Kone- ja kalustohankinnat	644 195	748 059
Muut liiketoiminnan kulut	2 835 167	2 745 913
Yhteensä	5 285 783	5 447 176

Annetut vakuudet ja taseen ulkopuoliset sitoumukset ja järjestelyt sekä eläkevastuut

Toimitilojen vuokravakuudet

	2025	2024
Vuokravakuustilit	56 815	68 774
Yhteensä	56 815	68 774

Taseeseen sisältymättömät toimitilojen vuokravastuut

	2025	2024
Tulevalla tilikaudella maksettavat	870 065	868 059
Myöhemmillä tilikausilla maksettavat	426 979	1 032 698
Yhteensä	1 297 045	1 900 758

Samaan konserniin kuuluvien yritysten puolesta annetut vakuudet

	2025	2024
Vuokratakaukset	55 082	55 082

Eläkevastuut

Yhtiön eläkevastuut on vakuutettu ulkopuolisissa eläkevakuutusyhtiöissä.

Leasingvastuut

	2025	2024
Tulevalla tilikaudella maksettavat	42 172	54 186
Myöhemmillä tilikausilla maksettavat	26 961	49 980
Yhteensä	69 133	104 166

Velat, joiden vakuudeksi on annettu yrityskiinnitys

	2025	2024
Velat, joiden vakuudeksi on annettu yrityskiinnitys	0	4 000 000
Vakuudeksi annetut yrityskiinnitykset	0	19 500 000

Yrityskiinnitykset on vapautettu yleispanntauksesta lainojen takainmaksun myötä.

Konsernitilinpäätöksen liitetiedot

Liitetiedot tilintarkastajan palkkioista

Emoyhtiön tilintarkastusyhteisölle maksetut palkkiot

	2025	2024
Tilintarkastuspalkkiot	63 876	42 727
Muut palvelut		57 786
Tilintarkastajan lakisääteiset lausunnot	13 585	6 311
Yhteensä	77 461	106 824

Lähipiiriliiketoimet

Osapuolten katsotaan kuuluvan toistensa lähipiiriin, jos toinen osapuoli pystyy käyttämään toiseen nähden määräysvaltaa tai huomattavaa vaikutusvaltaa tai yhteistä määräysvaltaa sen taloutta ja liiketoimintaa koskevassa päätöksenteossa. Yhtiön lähipiiriin kuuluvat Yhtiön tytäryhtiöt. Lisäksi lähipiiriin kuuluvat Yhtiön hallituksen jäsenet, toimitusjohtaja ja johtoryhmän jäsenet, näiden henkilöiden läheiset perheenjäsenet sekä yhteisöt, jotka ovat lähipiiriin kuuluvan henkilön määräysvallassa tai yhteisessä määräysvallassa. Tietoja hallituksen jäsenille sekä johtoryhmälle maksetuista palkkioista ja etuuksista on esitetty liitetiedossa johdon palkat ja palkkiot.

Admicom Finland Oy on myöntänyt Admicom Oyj:lle 5 300 000 euron suuruisen lainan. Lainan korko on kiinteä 5,0% ja laina-aika on viisi (5) vuotta.

Liitetiedot henkilöstöstä ja toimielinten jäsenistä

Henkilöstö tilikaudella keskimäärin

	2025	2024
Henkilöstö keskimäärin	317	289

Johdon palkat ja palkkiot

	2025	2024
Toimitusjohtajan ja hallituksen palkkiot	585 460	666 544

Tilikauden 2025 osalta hallituspalkkiot maksettiin seitsemälle (7) henkilölle.

Tilikauden jälkeiset olennaiset tapahtumat

Konsernin johtoryhmään tehtiin 1.1.2026 alkaen muutoksia, ja Talouspalvelut-yksikön johtaja Katariina Lähdesniemi liittyi konsernin johtoryhmään. Tuotekehitysjohtaja Thomas Raehalme vastaa koko Platform-toiminnasta sisältäen tuotestrategian, tuotehallinnan, tuotekehityksen, asiakastuen sekä muut Admicomin Platformin kehittämiseen liittyvät toiminnot. Entinen tuotejohtaja Teemu Uusitalo siirtyi vastaamaan asiakaslähtöisestä tuotestrategiasta nimikkeellä Head of Product Strategy, ja kuuluu jatkossa Admicomin laajennettuun johtoryhmään.

Emoyhtiön tilinpäätös

Emoyhtiön tuloslaskelma (FAS)

	1.1. - 31.12.2025	1.1. - 31.12.2024
LIKEVAIHTO	4 750 636	3 622 404
Liiketoiminnan muut tuotot	361 416	148 317
Materiaalit ja palvelut		
Ostot tilikauden aikana	-276 168	-72 749
Materiaalit ja palvelut yhteensä	-276 168	-72 749
Henkilöstökulut		
Palkat ja palkkiot	-2 479 885	-1 985 555
Henkilösivukulut		
Eläkekulut	-379 390	-285 360
Muut henkilösivukulut	-66 866	-28 611
Henkilöstökulut yhteensä	-2 926 141	-2 299 526
Poistot ja arvonalentumiset		
Suunnitelman mukaiset poistot	-907 820	-902 098
Liiketoiminnan muut kulut	-2 064 731	-1 796 348
LIKEVOITTO / TAPPIO	-1 062 808	-1 299 999
Rahoitustuotot ja -kulut		
Tuotot osuuksista saman konsernin yrityksissä	3 224 146	5 587 661
Korko- ja rahoitustuotot saman konsernin yrityksiltä	83 192	91 500
Muut korko- ja rahoitustuotot	16	21
Korko- ja rahoituskulut saman konsernin yrityksille	-384 689	-305 834
Korkokulut ja muut rahoituskulut	-73 408	-182 394
TULOS ENNEN TILINPÄÄTÖSSIIRTOJA JA VEROJA	1 786 449	3 890 955
Tilinpäätössiirrot		
Saadut konserniavustukset	537 391	782 227
Tuloverot	-462	
TILIKAUDEN TULOS	2 323 378	4 673 182

Emoyhtiön tase (FAS)

	31.12.2025	31.12.2024
VASTAAVAA		
PYSYVÄT VASTAAVAT		
Aineettomat hyödykkeet		
Aineettomat oikeudet	5 488	10 976
Fuusioaktiiva	6 276 269	7 172 879
Muut aineettomat hyödykkeet	7 889	16 926
Aineettomat hyödykkeet yhteensä	6 289 646	7 200 781
Aineelliset hyödykkeet		
Koneet ja kalusto	5 334	
Aineelliset hyödykkeet yhteensä	5 334	
Sijoitukset		
Osuudet saman konsernin yrityksissä	26 510 773	25 888 382
Sijoitukset yhteensä	26 510 773	25 888 382
PYSYVÄT VASTAAVAT YHTEENSÄ	32 805 753	33 089 162
VAIHTUVAT VASTAAVAT		
Pitkäaikaiset saamiset		
Saamiset saman konsernin yrityksiltä		3 000 000
Pitkäaikaiset saamiset yhteensä		3 000 000
Lyhytaikaiset saamiset		
Saamiset saman konsernin yrityksiltä	537 391	1 354 659
Muut saamiset	19 606	16 390
Siirtosaamiset	267 373	84 641
Lyhytaikaiset saamiset yhteensä	824 370	1 455 690
Rahat ja pankkisaamiset		
Rahat ja pankkisaamiset	1 558 157	2 874 845
VAIHTUVAT VASTAAVAT YHTEENSÄ	2 382 527	7 330 535
VASTAAVAA YHTEENSÄ	35 188 280	40 419 697

	31.12.2025	31.12.2024
VASTATTAVAA		
OMA PÄÄOMA		
Osakepääoma	106 000	106 000
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto	16 807 323	16 206 937
Edellisten tilikausien voitto/tappio	9 360 828	8 079 333
Tilikauden tulos	2 323 378	4 673 182
OMA PÄÄOMA YHTEENSÄ	28 597 529	29 065 453
VIERAS PÄÄOMA		
Pitkäaikainen vieras pääoma		
Velat saman konsernin yrityksille	5 300 000	5 000 000
Muut velat		384 643
Pitkäaikainen vieras pääoma yhteensä	5 300 000	5 384 643
Lyhytaikainen vieras pääoma		
Lainat rahoituslaitoksilta		4 000 000
Ostovelat	158 666	83 929
Velat saman konsernin yrityksille		1 000 000
Muut velat	637 045	493 156
Siirtovelat	495 040	392 516
Lyhytaikainen vieras pääoma yhteensä	1 290 752	5 969 601
VIERAS PÄÄOMA YHTEENSÄ	6 590 752	11 354 244
VASTATTAVAA YHTEENSÄ	35 188 280	40 419 697

Emoyhtiön rahoituslaskelma

	1.1. - 31.12.2025	1.1. - 31.12.2024
Liiketoiminnan rahavirta:		
Tulos ennen tilinpäätössiirtoja ja veroja	1 786 449	3 890 955
Oikaisut:		
Suunnitelman mukaiset poistot	907 820	902 098
Rahoitustuotot ja -kulut	-2 849 258	-5 190 954
Rahavirta ennen käyttöpääoman muutosta	-154 988	-397 901
Käyttöpääoman muutos:		
Lyhytaikaisten korottomien liikesaamisten lisäys (-) / vähennys (+)	386 484	-629 844
Lyhytaikaisten korottomien velkojen lisäys (+) / vähennys (-)	-64 212	107 787
Liiketoiminnan rahavirta ennen rahoituseriä ja veroja	167 284	-919 958
Maksetut korot ja maksut muista liiketoiminnan rahoituskuluista	-458 097	-536 658
Saadut korot liiketoiminnasta	83 208	91 500
Maksetut välittömät verot		-1 034
Saadut veronpalautukset	257	
Liiketoiminnan rahavirta (A)	-207 348	-1 366 150
Investointien rahavirta:		
Investoinnit aineellisiin ja aineettomiin hyödykkeisiin	-2 019	-16 926
Tytäryrityksen hankinta	-22 006	-1 177 107
Saadut osingot tytäryhtiöiltä	3 087 562	5 587 661
Investointien rahavirta (B)	3 063 537	4 393 628
Rahoituksen rahavirta:		
Osakeanti		900 000
Pitkäaikaisten lainojen nostot	2 300 000	
Pitkäaikaisten lainojen takaisinmaksut	-4 000 000	
Maksetut osingot ja muu voitonjako	-3 255 104	-3 492 290
Saadut konserniavustukset, jotka on maksettu	782 227	485 675
Rahoituksen rahavirta (C)	-4 172 877	-2 106 615
Rahavarojen muutos (A+B+C) lisäys (+) / vähennys (-)	-1 316 687	920 863
Rahavarat tilikauden alussa	2 874 845	1 953 982
Rahavarat tilikauden lopussa	1 558 157	2 874 845
Rahavarojen muutos	-1 316 687	920 863

Emoyhtiön liitetiedot

Tilinpäätöksen laatimisperiaatteet

Arvostusperiaatteet ja -menetelmät

Pysyvät vastaavat on arvostettu hankintamenoon vähennettynä suunnitelman mukaisilla poistoilla. Saamisiin merkityt myynti-, laina- ja muut saamiset on arvostettu nimellisarvoonsa tai tätä alhaisempaan todennäköiseen arvoonsa. Velat on arvostettu nimellisarvoonsa.

Suunnitelman mukaisten poistojen perusteet

	Poisto	Menetelmä
Aineettomat oikeudet	3 v	tasapoisto
Fuusioaktiiva	10 v	tasapoisto
Koneet ja laitteet	25 %	menojäännöspoisto
Muut aineettomat hyödykkeet	3 v	tasapoisto

Taseen vastaavia koskevat liitetiedot

Konserniyritykset

Tytäryritykset	Yhtiön omistusosuus-%
Admicom Finland Oy, Jyväskylä	100
Bauhub OÜ, Viro	100

Hillava Oy sulautui Admicom Finland Oy:öön 31.10.2025
Tocoman Oy, Aitio Finland Oy, Trackinno Oy ja Kotopro Oy sulautuivat Admicom Finland Oy:öön 30.11.2025.

Siirtosaamisiin sisältyvät olennaiset erät

	2025	2024
Menoennakot	267 038	83 586
Tuloverosaaminen	336	1 055
Yhteensä	267 373	84 641

Saamiset saman konsernin yrityksiltä

	2025	2024
Konsernilainasaamiset		3 000 000
Konsernimyyntisaamiset		572 432
Saatu konserniavustus	537 391	782 227
Yhteensä	537 391	4 354 659

Emoyhtiön liitetiedot

Taseen vastattavia koskevat liitetiedot

Oman pääoman muutokset

	2025	2024
OMA PÄÄOMA		
Osakepääoma tilikauden alussa	106 000	106 000
Osakepääoma yhteensä	106 000	106 000
Sidottu oma pääoma yhteensä	106 000	106 000
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto tilikauden alussa	16 206 937	15 306 937
Osakeanti	600 386	900 000
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto yhteensä	16 807 323	16 206 937
Edellisten tilikausien voitto/tappio tilikauden alussa	12 752 516	11 571 623
Osingonjako tilikaudella	-3 255 104	-3 492 290
Omista osakkeista maksettu määrä	-136 584	
Edellisten tilikausien voitto/tappio yhteensä	9 360 828	8 079 333
Tilikauden tulos	2 323 378	4 673 182
Vapaa oma pääoma yhteensä	28 491 529	28 959 453
OMA PÄÄOMA YHTEENSÄ	28 597 529	29 065 453

Jakokelpoinen vapaa oma pääoma

	2025	2024
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto	16 807 323	16 206 937
Edellisten tilikausien voitto/tappio	9 360 828	8 079 333
Tilikauden tulos	2 323 378	4 673 182
Yhteensä	28 491 529	28 959 453

Siirtovelkoihin sisältyvät olennaiset erät

	2025	2024
Henkilöstökulut	495 040	392 516
Yhteensä	495 040	392 516

Velat saman konsernin yrityksille

	2025	2024
Muut velat	5 300 000	6 000 000
Yhteensä	5 300 000	6 000 000

Liiketoiminnan muut kulut

	2025	2024
Muut hallintopalvelut	936 479	801 388
Muut liiketoiminnan kulut	1 128 252	994 960
Yhteensä	2 064 731	1 796 348

Emoyhtiön liitetiedot

Annetut vakuudet ja taseen ulkopuoliset sitoumukset ja järjestelyt sekä eläkevastuut

Toimitilojen vuokravakuudet

	2025	2024
Vuokravakuustilit	19 606	16 390
Yhteensä	19 606	16 390

Taseeseen sisältymättömät toimitilojen vuokravastuut

	2025	2024
Tulevalla tilikaudella maksettavat	105 491	74 460
Myöhemmillä tilikausilla maksettavat	96 841	130 305
Yhteensä	202 332	204 765

Samaan konserniin kuuluvien yritysten puolesta annetut vakuudet

	2025	2024
Vuokratakaukset	55 082	55 082

Eläkevastuut

Yhtiön eläkevastuut on vakuutettu ulkopuolisissa eläkevakuutusyhtiöissä.

Leasingvastuut

	2025	2024
Tulevalla tilikaudella maksettavat	0	1 046
Myöhemmillä tilikausilla maksettavat	0	
Yhteensä	0	1 046

Velat, joiden vakuudeksi on annettu yrityskiinnitys

	2025	2024
Velat, joiden vakuudeksi on annettu yrityskiinnitys	0	4 000 000
Vakuudeksi annetut yrityskiinnitykset	0	19 500 000

Yrityskiinnitykset on vapautettu yleispanntauksesta lainojen takaisinmaksun myötä.

Liitetiedot tilintarkastajan palkkioista

	2025	2024
Tilintarkastuspalkkiot	20 808	19 707
Muut palvelut		57 786
Tilintarkastajan lakisääteiset lausunnot	5 016	6 311
Yhteensä	25 824	83 803

Emoyhtiön liitetiedot

Lähipiiriliiketoimet

Osapuolten katsotaan kuuluvan toistensa lähipiiriin, jos toinen osapuoli pystyy käyttämään toiseen nähden määräysvaltaa tai huomattavaa vaikutusvaltaa tai yhteistä määräysvaltaa sen taloutta ja liiketoimintaa koskevassa päätöksenteossa. Yhtiön lähipiiriin kuuluvat Yhtiön tytäryhtiöt. Lisäksi lähipiiriin kuuluvat Yhtiön hallituksen jäsenet, toimitusjohtaja ja johtoryhmän jäsenet, näiden henkilöiden läheiset perheenjäsenet sekä yhteisöt, jotka ovat lähipiiriin kuuluvan henkilön määräysvallassa tai yhteisessä määräysvallassa. Tietoja hallituksen jäsenille sekä johtoryhmälle maksetuista palkkioista ja etuuksista on esitetty liitetiedossa johdon palkat ja palkkiot.

Admicom Finland Oy on myöntänyt Admicom Oyj:lle 5 300 000 miljoonan euron suuruisen lainan. Lainan korko on kiinteä 5,0% ja laina-aika on viisi (5) vuotta.

Liitetiedot henkilöstöstä ja toimielinten jäsenistä

Henkilöstö tilikaudella keskimäärin

	2025	2024
Henkilöstö keskimäärin	27	21

Johdon palkat ja palkkiot

	2025	2024
Toimitusjohtajan ja hallituksen palkkiot	585 460	666 544

Tilikauden 2025 osalta hallituspalkkiot maksettiin seitsemälle (7) henkilölle.

Yhtiön osakkeet

Admicom Oyj:n tytäryhtiö Admicom Finland Oy jakoi omistamansa Admicom Oyj:n osakkeet osinkona emoyhtiölle tilikauden aikana. Admicom Oyj omistaa 2 520 omaa osaketta.

Admicom Oyj toteutti 6.6.2025 suunnatun osakeannin liittyen Aitio Finland Oy:n vähemmistöosakkeiden hankintaan. Osakeannissa merkityt 11 724 uutta osaketta on rekisteröity Patentti- ja rekisterihallituksen ylläpitämään kaupparekisteriin 6.6.2025. Yhtiön osakkeiden kokonaismäärä uusien osakkeiden rekisteröinnin jälkeen on 5 019 576 osaketta. Merkintähinnasta yhteensä 600 tuhatta euroa kirjattiin sijoitetun vapaan oman pääoman rahastoon.

Optio-ohjelma

Admicom Oyj:n hallitus päätti 8.12.2023 avainhenkilöiden optio-ohjelmasta 21.3.2023 pidetyn varsinaisen yhtiökokouksen päättämän valtuutuksen nojalla. Optio-oikeudet tarjotaan Admicom-konsernin valituille avainhenkilöille osana konsernin kannustus- ja sitouttamisjärjestelmää, ja niiden tarkoituksena on kannustaa avainhenkilöitä pitkäjänteiseen työntekoon yhtiön omistaja-arvon kasvattamiseksi.

Alkuperäisen ohjelman mukaan optio-oikeuksien määrä on yhteensä enintään 164 000 kappaletta. Optio-oikeudet oikeuttavat merkitsemään yhteensä enintään 164 000 Admicom Oyj:n osaketta. Kukin optio-oikeus oikeuttaa merkitsemään yhden (1) uuden tai yhtiön hallussa olevan osakkeen. Optio-oikeuksista enintään 82 000 on merkitty tunnuksella 2023A ja enintään 82 000 tunnuksella 2023B. Optio-oikeudet annetaan vastikkeetta. Optio-oikeuksilla merkittävien osakkeiden enimmäismäärä, 164 000 osaketta, muodostaa noin 3,29 prosenttia yhtiön täysin dilutoidusta osakemäärästä.

Yhtiön hallitus päätti toukokuussa 2025 mitätöidä yhtiölle palautuneita 2023A optioita yhteensä 13 000 kappaletta. Elokuussa optioita mitätöitiin edelleen 6 000 kappaletta. Mitätöintien jälkeen optio-oikeuksien enimmäismäärä on yhteensä 145 000 kappaletta, joista 63 000 kappaletta on merkitty tunnuksella 2023A ja 82 000 kappaletta tunnuksella 2023B.

Optio-oikeuksia tunnuksella 2023A on allokoitu 31.12.2025 mennessä yhteensä 63 000 kappaletta ja optio-oikeuksia tunnuksella 2023 B yhteensä 72 000 kappaletta. Tunnuksella 2023A merkittyjen optioiden merkintäaika on 1.7.2026-1.1.2029 ja tunnuksella 2023B merkittyjen optioiden 1.7.2027-1.1.2030.

Optio-ohjelma	Kokonaismäärä	Merkitsemättä	Merkintähinta, eur/osake	Merkintäaika
2023A	67 000	67 000	36,3	1.7.2026-1.1.2029
2023B	72 000	72 000	45,24	1.7.2027-1.1.2030

Kirjanpitoaineistot

Kirjanpitokirjojen luettelo

Kirjanpitokirja	Säilytys
Tilinpäätös	sähköisessä muodossa
Tase-erittelyt	sähköisessä muodossa
Päiväkirja	sähköisessä muodossa
Pääkirja	sähköisessä muodossa

Tositteiden lajit

Nro	Tositelaji	Säilytys
100	Myyntilaskut	sähköisessä muodossa
105	Myyntihyvityslaskut	sähköisessä muodossa
150	Suoritukset tiliotteilta	sähköisessä muodossa
200	Ostolaskut	sähköisessä muodossa
205	Ostohyvityslaskut	sähköisessä muodossa
250	Maksut tiliotteelta	sähköisessä muodossa
300	Muistiotositteet	sähköisessä muodossa
310	Toistuvat tapahtumat	sähköisessä muodossa
340	Tiliotetositteet	sähköisessä muodossa
350	Korjaustositteet	sähköisessä muodossa
351	Korjaussiirrot	sähköisessä muodossa
390	Sisäinen laskenta	sähköisessä muodossa
399	Tilinpäätös	sähköisessä muodossa
400	Alv-laskelma	sähköisessä muodossa
500	Palkat	sähköisessä muodossa
811	Inventointi	sähköisessä muodossa
990	Liitetietotositteet	sähköisessä muodossa

Kirjanpitoaineiston säilytys

Erittely	Säilytys
Ostoreskontraerittelyt	sähköisessä muodossa
Myyntireskontraerittelyt	sähköisessä muodossa
Varastokirjanpidon erittelyt	sähköisessä muodossa

Toimintakertomuksen ja tilinpäätöksen allekirjoitukset

Helsingissä 20.1.2026

Petri Niemi
hallituksen puheenjohtaja

Simo Leisti
toimitusjohtaja

Pasi Aaltola
hallituksen jäsen

Henna Mäkinen
hallituksen jäsen

Marko Somerma
hallituksen jäsen

Olli Nokso-Koivisto
hallituksen jäsen

Camilla Skoog
hallituksen jäsen

Tomi Lod
hallituksen jäsen

Tilinpäätösmerkintä

Suoritetusta tilintarkastuksesta on tänään annettu kertomus

Helsingissä 20.1.2026

KPMG Oy Ab
Tilintarkastusyhteistö

Petri Sammalisto
KHT

Tilintarkastuskertomus

Admicom Oyj:n yhtiökokoukselle

Tilinpäätöksen tilintarkastus

Lausunto

Olemme tilintarkastaneet Admicom Oyj:n (y-tunnus 2800085-4) tilinpäätöksen tilikaudelta 1.1.–31.12.2025. Tilinpäätös sisältää sekä konsernin että emoyhtiön taseen, tuloslaskelman, rahoituslaskelman ja liitetiedot.

Lausuntonamme esitämme, että tilinpäätös antaa oikean ja riittävän kuvan konsernin sekä emoyhtiön toiminnan tuloksesta ja taloudellisesta asemasta Suomessa voimassa olevien tilinpäätöksen laatimista koskevien säännösten mukaisesti ja täyttää lakisääteiset vaatimukset.

Lausunnon perustelut

Olemme suorittaneet tilintarkastuksen Suomessa noudatettavan hyvän tilintarkastustavan mukaisesti. Hyvän tilintarkastustavan mukaisia velvollisuuksiamme kuvataan tarkemmin kohdassa Tilintarkastajan velvollisuudet tilinpäätöksen tilintarkastuksessa. Olemme riippumattomia emoyhtiöstä ja konserniyrityksistä niiden Suomessa noudatettavien eettisten vaatimusten mukaisesti, jotka koskevat suorittamaamme tilintarkastusta ja olemme täyttäneet muut näiden vaatimusten mukaiset eettiset velvollisuutemme. Käsityksemme mukaan olemme hankkineet lausuntomme perustaksi tarpeellisen määrän tarkoitukseen soveltuvaa tilintarkastusevidenssiä.

Tilinpäätöstä koskevat hallituksen ja toimitusjohtajan velvollisuudet

Hallitus ja toimitusjohtaja vastaavat tilinpäätöksen laatimisesta siten, että se antaa oikean ja riittävän kuvan Suomessa voimassa olevien tilinpäätöksen laatimista koskevien säännösten mukaisesti ja täyttää

lakisääteiset vaatimukset. Hallitus ja toimitusjohtaja vastaavat myös sellaisesta sisäisestä valvonnasta, jonka ne katsovat tarpeelliseksi voidakseen laatia tilinpäätöksen, jossa ei ole väärinkäytöksestä tai virheestä johtuvaa olennaista virheellisyttä.

Hallitus ja toimitusjohtaja ovat tilinpäätöstä laatiessaan velvollisia arvioimaan emoyhtiön ja konsernin kykyä jatkaa toimintaansa ja soveltuvis- sa tapauksissa esittämään seikat, jotka liittyvät toiminnan jatkuvuuteen ja siihen, että tilinpäätös on laadittu toiminnan jatkuvuuteen perustuen. Tilinpäätös laaditaan toiminnan jatkuvuuteen perustuen, paitsi jos emoyhtiö tai konserni aiotaan purkaa tai toiminta lakkauttaa tai ei ole muuta realistista vaihtoehtoa kuin tehdä niin.

Tilintarkastajan velvollisuudet tilinpäätöksen tilintarkastuksessa

Tavoitteenamme on hankkia kohtuullinen varmuus siitä, onko tilinpäätöksessä kokonaisuutena väärinkäytöksestä tai virheestä johtuvaa olennaista virheellisyttä, sekä antaa tilintarkastuskertomus, joka sisältää lausuntomme. Kohtuullinen varmuus on korkea varmuustaso, mutta se ei ole tae siitä, että olennainen virheellisyys aina havaitaan hyvän tilintarkastustavan mukaisesti suoritettavassa tilintarkastuksessa. Virheellisyksiä voi aiheutua väärinkäytöksestä tai virheestä, ja niiden katsotaan olevan olennaisia, jos niiden yksin tai yhdessä voisi kohtuudella odottaa vaikuttavan taloudellisiin päätöksiin, joita käyttäjät tekevät tilinpäätöksen perusteella.

Hyvän tilintarkastustavan mukaiseen tilintarkastukseen kuuluu, että käytämme ammatillista harkintaa ja säilytämme ammatillisen skeptisyyden koko tilintarkastuksen ajan. Lisäksi:

- Tunnistamme ja arvioimme väärinkäytöksestä tai virheestä johtuvat tilinpäätöksen olennaisen virheellisuuden riskit, suunnittelemme ja suoritamme näihin riskeihin vastaavia tilintarkastustoimenpiteitä ja hankimme lausuntomme perustaksi tarpeellisen määrän tarkoitukseen soveltuvaa tilintarkastusevidenssiä. Riski siitä, että väärinkäytöksestä johtuva olennainen virheellisyys jää havaitsematta, on

suurempi kuin riski siitä, että virheestä johtuva olennainen virheellisyys jää havaitsematta, sillä väärinkäytökseen voi liittyä yhteistoimintaa, väärentämistä, tietojen tahallista esittämättä jättämistä tai virheellisten tietojen esittämistä taikka sisäisen valvonnan sivuuttamista.

- Muodostamme käsityksen tilintarkastuksen kannalta relevantista sisäisestä valvonnasta pystyäksemme suunnittelemaan olosuhteisiin nähden asianmukaiset tilintarkastustoimenpiteet mutta emme siinä tarkoituksessa, että pystyisimme antamaan lausunnon emoyhtiön tai konsernin sisäisen valvonnan tehokkuudesta.
- Arvioimme sovellettujen tilinpäätöksen laatimisperiaatteiden asianmukaisuutta sekä johdon tekemien kirjanpidollisten arvioiden ja niistä esitettävien tietojen kohtuullisuutta.
- Teemme johtopäätöksen siitä, onko hallituksen ja toimitusjohtajan ollut asianmukaista laatia tilinpäätös perustuen oletukseen toiminnan jatkuvuudesta, ja teemme hankkimamme tilintarkastusevidenssin perusteella johtopäätöksen siitä, esiintyykö sellaista tapahtumiin tai olosuhteisiin liittyvää olennaista epävarmuutta, joka voi antaa merkittävää aihetta epäillä emoyhtiön tai konsernin kykyä jatkaa toimintaansa. Jos johtopäätöksemme on, että olennaista epävarmuutta esiintyy, meidän täytyy kiinnittää tilintarkastuskertomuksessamme lukijan huomiota epävarmuutta koskeviin tilinpäätöksessä esitettaviin tietoihin tai, jos epävarmuutta koskevat tiedot eivät ole riittäviä, mukauttaa lausuntomme. Johtopäätöksemme perustuvat tilintarkastuskertomuksen antamispäivään mennessä hankittuun tilintarkastusevidenssiin. Vastaiset tapahtumat tai olosuhteet voivat kuitenkin johtaa siihen, ettei emoyhtiö tai konserni pysty jatkamaan toimintaansa.
- Arvioimme tilinpäätöksen, kaikki tilinpäätöksessä esitettävät tiedot mukaan lukien, yleistä esittämistapaa, rakennetta ja sisältöä ja sitä, kuvastaako tilinpäätös sen perustana olevia liiketoimia ja tapahtumia siten, että se antaa oikean ja riittävän kuvan.

Tilintarkastuskertomus

- Suunnittelemme ja suoritamme konsernin tilintarkastuksen hankkiksemme konsernitilinpäätöstä koskevan tilintarkastuslausunnon laatimisen perustaksi tarpeellisen määrän tarkoitukseen soveltuvaa tilintarkastusevidenssiä konserniin kuuluvia yhteisöjä tai liiketoimintayksiköjä koskevasta taloudellisesta informaatiosta. Vastaamme konsernin tilintarkastusta varten suoritettavan tilintarkastustyön ohjauksesta, valvonnasta ja läpikäynnistä. Vastaamme tilintarkastuslausunnosta yksin.

Kommunikoimme hallintoelinten kanssa muun muassa tilintarkastuksen suunnittelusta laajuudesta ja ajoituksesta sekä merkittävistä tilintarkastushavainnoista, mukaan lukien mahdolliset sisäisen valvonnan merkittävät puutteellisuudet, jotka tunnistamme tilintarkastuksen aikana.

Muut raportointivelvoitteet

Muu informaatio

Hallitus ja toimitusjohtaja vastaavat muusta informaatiosta. Muu informaatio käsittää toimintakertomuksen ja vuosikertomukseen sisältyvän informaation, mutta se ei sisällä tilinpäätöstä eikä sitä koskevaa tilintarkastuskertomustamme.

Tilinpäätöstä koskeva lausuntomme ei kata muuta informaatiota.

Velvollisuutenamme on lukea muu informaatio tilinpäätöksen tilintarkastuksen yhteydessä ja tätä tehdessämme arvioida, onko muu informaatio olennaisesti ristiriidassa tilinpäätöksen tai tilintarkastusta suoritettaessa hankkimamme tietämyksen kanssa tai vaikuttaako se muutoin olevan olennaisesti virheellistä. Toimintakertomuksen osalta velvollisuutenamme on lisäksi arvioida, onko toimintakertomus laadittu noudattaen siihen sovellettavia säännöksiä.

Lausuntonamme esitämme, että toimintakertomuksen ja tilinpäätöksen tiedot ovat yhdenmukaisia ja että toimintakertomus on laadittu noudattaen siihen sovellettavia säännöksiä.

Jos teemme suorittamamme työn perusteella johtopäätöksen, että muussa informaatioissa on olennainen virheellisyys, meidän on raportoitava tästä seikasta. Meillä ei ole tämän asian suhteen raportoitavaa.

Helsingissä 20. tammikuuta 2026

KPMG OY AB

Tilintarkastusyhteisö

Petri Sammalisto

KHT

Hallinnointi

Johtoryhmä



SIMO LEISTI
toimitusjohtaja
s. 1978
DI



SATU HELAMO
talousjohtaja
s. 1983
KTM



PEKKA PULKKINEN
kasvujohtaja
s. 1979
KTM



HENNA KOTILAINEN
strategiajohtaja
s. 1985
KTM



THOMAS RAEHALME
tuotekehitysjohtaja
s. 1978
LuK



HELENA MARJOKORPI
henkilöstöjohtaja
s. 1983
FM



TEEMU UUSITALO
tuotejohtaja
s. 1983
KTM
(31.12.2025 asti)



KATARIINA LÄHDESNIEMI
Talouspalvelut-yksikön johtaja
s. 1974
KTM
(1.1.2026 alkaen)

Hallinnointi

Hallitus



PETRI NIEMI
Hallituksen puheenjohtaja
s. 1961,
FM



HENNA MÄKINEN
Hallituksen jäsen
s. 1981
KTM, OTK



PASI AALTOLA
Hallituksen jäsen
s. 1976
KTT



MARKO SOMERMA
Hallituksen jäsen
s. 1966
TkL



OLLI NOKSO-KOIVISTO
Hallituksen jäsen
s. 1984
fil. yo.



CAMILLA SKOOG
Hallituksen jäsen
s. 1973
Systeemi- ja taloustieteen opin-
toja Linné-yliopistossa



TOMI LOD
Hallituksen jäsen
s. 1962
B.A. (matematiikka)



adm1com

www.admicom.com

sijoittajille.admicom.fi

