

Admicom Oyj:n neljännesvuositulostiedote Q3 1.1.-30.9.2025

ADMICOM OYJ:N OSAVUOSIKATSAUS 1.1.-30.9.2025: OPERATIIVISEN TOIMINNAN KIIHDYTTÄMISTÄ HAASTAVASSA MARKKINASSA. JATKUVAN VUOSILASKUTUKSEN KASVU 7,8 % JA OIKAISTU KÄYTTÖKATE 39,6 %.

ADMICOM OYJ YHTIÖTIEDOTE 9.10.2025 KLO 8:00

Järjestämme sijoittajille ja analyytikoille englanninkielisen infotilaisuuden Admicomin Q3:n tuloksesta 9.10.2025 klo 10.00 EET. Voit rekisteröityä tapahtumaan tästä linkistä:
<https://admicom.events.indes.com/q3-2025/register>

Suluissa esitetyt luvut viittaavat edellisen vuoden vastaavaan raportointijaksoon, ellei toisin ole mainittu.

Heinäkuu-syyskuun 2025 (Q3) yhteenveto:

- Jatkuva vuosilaskutus (ARR) ¹⁾ kasvoi 7,8 % ja oli 36,7 miljoonaa euroa (34,0).
- Jatkuva liikevaihto ²⁾ kasvoi 8,7 % ja oli 9,0 miljoonaa euroa (8,2).
- Liikevaihto kasvoi 7,0 % ja oli 9,3 miljoonaa euroa (8,7).
- Oikaistu käyttökate ³⁾ (EBITDA) oli 3,7 miljoonaa euroa (3,6), eli 39,6 % liikevaihdosta (41,4 %). Kolmannella neljänneksellä ei ollut käyttökatteeseen vaikuttavia oikaisuja.
- Oikaistu liikevoitto (EBIT) ³⁾ oli 2,5 miljoonaa euroa (2,6), eli 27,0 % liikevaihdosta (30,4 %).
- Osakekohtainen tulos oli 0,37 euroa (0,38).
- Henna Kotilainen aloitti konsernin strategiajohtajana (Chief Strategy Officer, CSO) ja johtoryhmän jäsenenä 1.9.2025.
- Admicom päivitti taloudellista ohjeistustaan 8.10.2025 julkaistulla tulosvaroituksella.

Tammi-syyskuun 2025 yhteenveto:

- Jatkuva vuosilaskutus (ARR) ¹⁾ kasvoi 7,8 % ja oli 36,7 miljoonaa euroa (34,0).
- Jatkuva liikevaihto ²⁾ kasvoi 7,3 % ja oli 27,1 miljoonaa euroa (25,3).
- Liikevaihto kasvoi 5,5 % ja oli 28,2 miljoonaa euroa (26,8).
- Oikaistu käyttökate ³⁾ (EBITDA) oli 9,1 miljoonaa euroa (9,9), eli 32,3 % liikevaihdosta (37,0 %). Oikaisut käyttökatteeseen olivat 81 tuhatta euroa (81).
- Oikaistu liikevoitto (EBIT) ³⁾ oli 5,7 miljoonaa euroa (7,0), eli 20,1 % liikevaihdosta (26,3 %).
- Osakekohtainen tulos oli 0,77 euroa (0,98).
- Bauhubin osuus on 1,2 miljoonaa euroa konsernin liikevaihdosta ja 1,8 miljoonaa euroa konsernin jatkuvasta vuosilaskutuksesta (ARR).

- Simo Leisti aloitti konsernin toimitusjohtajana 1.1.2025.
- Admicom julkisti kiihdyttävänsä tekoälykehitystään 2,4 miljoonan euron tutkimushankkeella. Business Finland tukee tutkimushanketta noin miljoonan euron avustuksella.
- Maaliskuussa Admicom julkisti uudistavansa johtamismalliaan ja selkeyttävänsä organisaatorakennettaan. Muutoksen tavoitteena on tehostaa operatiivista päätöksentekoa ja vauhdittaa yrityksen kiihtyvän kasvun strategiavaihetta palvelemaan paremmin asiakkaita. Muutos vaikutti myös konsernin johtoryhmän kokoonpanoon maaliskuusta alkaen.

¹⁾ Jatkuva vuosilaskutus (ARR) = jakson lopussa oleva kuukausittainen toistuva liikevaihto (MRR) x 12 lisättynä vuositasauskutuksen ja tilinpäätösveloitusten viimeisen 12 kuukauden aikana kertyneellä liikevaihdolla.

²⁾ Jatkuva liikevaihto = kuukausittain toistuva liikevaihto lisättynä vuositasauskutuksen ja tilinpäätösveloitusten liikevaihdolla.

³⁾ Admicom raportoi oikaistua käyttökatetta ja liikevoittoa vaihtoehtoisina tunnuslukuina parantaakseen vertailukelpoisuutta kausien välillä. Oikaisut ovat olennaisia eriä, jotka eivät kuulu yhtiön tavalliseen liiketoimintaan. Ne voivat liittyä yrityshankintoihin, olennaisista divestoinneista syntyneisiin voittoihin ja tappioihin, uudelleenjärjestelyihin, arvonalentumisiin tai muihin epätavallisiin, kertaluonteisiin liiketapahtumiin.

Avainluvut

ADMICOM KONSERNI (1 000 euroa ellei toisin mainittu)	7-9/2025	7-9/2024	Muutos- %	1-9/2025	1-9/2024	Muutos- %	2024
Jatkuva vuosilaskutus (ARR), miljoonaa euroa	36,7	34,0	7,8 %	36,7	34,0	7,8 %	35,7
Liikevaihto	9 288	8 679	7,0 %	28 245	26 764	5,5 %	35 572
Jatkuva liikevaihto	8 966	8 246	8,7 %	27 101	25 255	7,3 %	33 561
Oikaistu käyttökate (EBITDA)	3 677	3 594	2,3 %	9 121	9 891	-7,8 %	12 395
% liikevaihdesta	39,6 %	41,4 %		32,3 %	37,0 %		34,8 %
Käyttökate (EBITDA)	3 677	3 594	2,3 %	9 040	9 810	-7,9 %	12 069
% liikevaihdesta	39,6 %	41,4 %		32,0 %	36,7 %		33,9 %
Oikaistu liikevoitto (EBIT)	2 509	2 642	-5,0 %	5 672	7 044	-19,5 %	8 561
% liikevaihdesta	27,0 %	30,4 %		20,1 %	26,3 %		24,1 %
Liikevoitto (EBIT)	2 509	2 642	-5,0 %	5 591	6 963	-19,7 %	8 235
% liikevaihdesta	27,0 %	30,4 %		19,8 %	26,0 %		23,2 %
Katsauskauden tulos	1 881	1 912	-1,6 %	3 850	4 901	-21,5 %	5 874
% liikevaihdesta	20,3 %	22,0 %		13,6 %	18,3 %		16,5 %
Osakekohtainen tulos, EPS, €	0,37	0,38	-2,2 %	0,77	0,98	-21,8 %	1,18
Taseen loppusumma	40 206	40 965		40 206	40 965		43 497
Henkilöstömäärä jakson lopussa	315	289	9,0 %	315	289	9,0 %	306
Oman pääoman tuotto, %	23,0 %	25,8 %		15,5 %	21,8 %		19,1 %
Sijoitetun pääoman tuotto, %	30,5 %	31,1 %		21,1 %	27,2 %		23,5 %
Omavaraisuusaste, %	84,3 %	75,4 %		84,3 %	75,4 %		75,3 %
Nettovelkaantumisaste, %	-21,2 %	-27,0 %		-21,2 %	-27,0 %		-15,6 %
Osakkeiden lukumäärä jakson lopussa, 1 000 kpl ¹⁾	5 017	4 986	0,6 %	5 017	4 986	0,6 %	5 005
Osakkeiden lukumäärä jaksolla keskimäärin, 1 000 kpl ¹⁾	5 017	4 986	0,6 %	5 010	4 986	0,5 %	4 987

¹⁾ Admicom hankki kesäkuussa osakevaihdolla tytäryhtiönsä Aitio Finland Oy:n vähemmistön osakkeet. Osakevaihdon yhteydessä toteutetussa suunnatussa osakeannissa rekisteröitiin 11 724 uutta osaketta 6.6.2025.

Toimitusjohtaja Simo Leisti:

"Vuoden 2025 kolmannella neljänneksellä liikevaihtomme oli 9,3 miljoonaa euroa ja oikaistu käyttökatte (EBITDA) 3,7 miljoonaa euroa, mikä vastaa 39,6 % marginaalia. Kuten aiemmin viestimme, merkittävimmät kasvupanostuksemme ajoittuivat vuoteen 2023-2024 ja alkuvuoteen 2025. Operatiivisten kustannusten vakiintuessa olemme tyytyväisiä siihen, että euromääräisesti oikaistu käyttökatte kasvaa ja suhteellisesti lähestymme viime vuoden kolmannen neljänneksen tasoa.

Keskeiset rakentamisen markkinoita ennakoivat indikaattorit ovat yhä heikot. Talouden elpymisen edellytykset ovat kuitenkin parantuneet, sillä yritysten luottamus on kasvussa, kotitalouksien ostovoima vahvistuu ja matalamman korkotason odotetaan tukevan kehitystä tulevaisuudessa. Kuluttajien luottamus pysyy kuitenkin alhaisena, talouskasvu on lähes pysähtynyt, ja asuntomarkkinoiden elpyminen on yhä kesken.

Asuinrakentamisen ei arvioida palaavan kasvuun ennen vuotta 2027. Toimitila- ja infrastruktuuri-investoinnit ovat lisääntymässä, ja erityisesti infrastruktuurin odotetaan jatkavan kasvuaan. Korjausrakentaminen on vähentynyt kuluvana vuonna, ja sijoittajakysyntä yksityisiin vuokra-asuntoihin on pysynyt matalana. Rakennusteollisuus RT odottaa loppuvuodelle 2025 tasaista tai erittäin hidasta kasvua ja vain vaatimatonta 3,5 prosentin kasvua rakentamisen arvonlisäyksessä vuodelle 2026. Vaikka rakentamisen indikaattorit eivät vielä osoita kasvua, tulevaisuuden odotukset ovat paranemassa.

Rakennusalan haastava markkinatilanne on vaikuttanut jatkuvan vuosilaskutuksemme (ARR) kasvun toteutumiseen suhteessa alkuperäisiin suunnitelmiimme. Markkinoiden elpymistä vuoden jälkimmäisellä puoliskolla ei tapahdu odotetussa laajuudessa, ja asiakkaiden poistuma konkurssien seurauksena on pysynyt korkealla tasolla koko vuoden ajan. Emme myöskään ole täysin tyytyväisiä myynnin kehitykseen, ja osaa myyntitavoitteiden alituksista ei kyetä kattamaan viimeisellä vuosineljänneksellä.

Näistä syistä olemme tarkistaneet kasvua koskevaa ohjeistustamme alaspäin. Joulukuussa 2024 Bauhubin hankinnasta syntynyt ARR tukee epäorgaanisesti kasvuamme vielä Q3:n lopussa viidellä prosenttiyksiköllä, mutta vuoden loppuun tultaessa Bauhubin ARR on mukana myös vertailukauden luvussa. Ohjeistuksemme mukainen kasvu on siis kokonaisuudessaan orgaanista. Pidämme edelleen mahdollisena saavuttaa alkuperäisen ohjeistuksen alarajan, mutta olemme päivittäneet vuoden 2025 ARR-kasvuohjeistuksen välille 6-10 % ja liikevaihdon kasvuohjeistuksen välille 5-8%.

Nykyisessä markkinatilanteessa keskitymme toimenpiteisiin, jotka ovat toteutettavissa markkinaolosuhteista riippumatta. Ultima- ja tilitoimistopalvelujen laskutusmallin uudistus on edennyt suunnitelmien mukaisesti, ja ensimmäiset noin 400 asiakasta siirtyvät uuteen malliin lokakuussa. Muutoksen ensimmäiset vaikutukset ovat kuitenkin maltillisia, sillä asiakkaidemme liikevaihdon kasvu on hidastunut.

Jatkamme alustamme integroinnin edistämistä sekä teknisellä että kaupallisella tasolla tukeaksemme ristiinmyynnin kasvua nykyasiakkaillemme. Uusmyynti pk-asiakassegmentissä on ollut vahvaa, ja saimme kolmannella vuosineljänneksellä yli 70 uutta asiakasta. Markkinatilanne on kuitenkin pienentänyt kauppohenkilöstön keskipalkkoja, sillä kysyntä painottuu tällä hetkellä ristiinmyyntiin, lisäosiin ja täydentäviin ratkaisuihin. Suurasiakassegmentissä olemme tehostaneet kilpailutoimia korvataksemme rakennusalan ja taloushallinnon nykyisiä toiminnanohjausjärjestelmiä. Kolmannen

neljänneksen aikana saadut onnistumiset tukevat luottamustamme markkinaosuuden ja kauppohen keskikoon kasvattamiseen jatkossa.

Vuoden 2025 alussa toteutimme merkittäviä toiminnallisia muutoksia tehostaaksemme myyntiä sekä nykyisille että uusille asiakkaillemme. Yhdistimme myös tuotehallintamme, asiakastukemme ja tuotekehityksemme yhtenäisiksi tiimeiksi. Vaikka tämä on oikea tapa edetä ja mahdollistaa kasvua, toiminnan tehokkuutta on vielä parannettava. Neljännellä vuosineljänneksellä lisäämme asiakaskohtaista aktiivisuutta, nopeutamme teknologiakehitystä alustastrategiamme toteuttamiseksi, kaupallistamme uusia ominaisuuksia ja tuotepaketteja (mukaanlukien tekoäly) sekä parannamme organisaation toimintanopeutta. Viimeisellä neljänneksellä saamme myös toteutettua toisella neljänneksellä aloitetut tytäryhtiöfuusiot, jotka selkiyttävät konsernirakennettamme ja tekevät meistä aiempaa yhtenäisempiä asiakkaidemme suuntaan.

Lähestymme vuoden 2023–2025 strategiajaksomme loppua. Aloitamme nyt vuoden 2026–2028 strategisten painopisteiden suunnittelun, jotta voimme konkretisoida seuraavat askeleemme kohti 100 miljoonan euron tavoitetta. Järjestämme pääomamarkkinapäivän Helsingissä 2. joulukuuta. Ilmoittaudu mukaan hybriditilaisuuteen ja tule kuulemaan suunnitelmistamme seuraavalle strategiakaudelle.”

Tulevaisuuden näkymät

Taloudellinen ohjeistus 2025 (päivitetty 8.10.2025)

Yhtiö arvioi vuonna 2025 jatkuvan vuosilaskutuksen (ARR) kasvavan 6-10 %. Jatkuva vuosilaskutus vuonna 2024 oli 35,7 miljoonaa euroa.

Kokonaisliikevaihdon arvioidaan kasvavan 5-8 % vuodesta 2024. Kokonaisliikevaihto vuonna 2024 oli 35,6 miljoonaa euroa.

Oikaistun käyttökatteen (EBITDA) arvioidaan olevan 31-33 % liikevaihdosta.

Aiempi taloudellinen ohjeistus 2025

Yhtiö arvioi vuonna 2025 jatkuvan vuosilaskutuksen (ARR) kasvavan 8-14 %. Jatkuva vuosilaskutus vuonna 2024 oli 35,7 miljoonaa euroa.

Kokonaisliikevaihdon arvioidaan kasvavan 6-11 % vuodesta 2024. Kokonaisliikevaihto vuonna 2024 oli 35,6 miljoonaa euroa.

Oikaistun käyttökatteen (EBITDA) arvioidaan olevan 31-36 % liikevaihdosta.

Liikevaihtoon ja kannattavuuteen vaikuttavat asiat

Vuoden 2025 alussa Admicom arvioi rakentamisen markkinanäkymien kehittyvän vuoden 2025 aikana positiivisesti, mutta piti toimialan kasvuvauhtia epävarmana. Markkinan elpyminen on viivästynyt ja vuoden toisella neljänneksellä Suomessa raportoitiin edelleen jopa negatiivisia liikevaihdon kasvulukuja.

Rakennusalan haastava markkina näkyy Admicomin liiketoiminnassa monella tavalla, vaikka Yhtiön liiketoiminta onkin asiakkaiden toimialaa selvästi vähemmän syklinen. Rakennusyhtiöiden konkurssit ja haasteet maksukyvyssä lisäävät sekä asiakaspoistumaa että Admicomin tuotteiden käyttöä. Lisäksi asiakkaiden liikevaihtoon pohjautuva laskutus jää alemmalle tasolle asiakkaiden kasvun hidastuessa tai kääntyessä laskuun. Admicomin toiminnanohjausjärjestelmän Ultiman laskutusmallin muutos on edennyt suunnitellusti, mutta asiakkaiden kasvun ollessa hidasta, liikevaihtopohjainen laskutus ei kasva merkittävästi vuoden viimeisellä neljänneksellä.

Markkinasta johtuvien tekijöiden lisäksi Admicomin vuoden 2025 aikana käynnistämät laajamittaiset organisaation ja operatiivisen mallin uudistukset ovat parhaillaan siirtymävaiheessa. Muutosten odotetaan vahvistavan pitkän aikavälin kasvua ja tehokkuutta, vaikka niiden odotetut positiiviset vaikutukset eivät ole vielä täysimääräisesti näkyneet kolmannen neljänneksen myyntituloksissa ja tuotekehityksen vauhdissa.

Nykyisellään Ultima-toiminnanohjausjärjestelmän ja tilitoimistopalveluiden hinnoittelu perustuu asiakkaan ennustetun liikevaihdon mukaan määräytyvään kuukausimaksuun. Asiakkaan todellisen vuosiliikevaihdon poiketessa ennustetusta asiakkaalta laskutetaan tasauslaskutuserä viiden kuukauden kuluttua asiakkaan tilikauden päättymisestä. Asiakkaiden pienentyneiden liikevaihtojen johdosta tasauslaskutuksen uskotaan vuonna 2025 olevan heinäkuussa päivitetyn arvion mukaan noin 0,8-1,0 miljoonaa euroa. Tasauslaskutuksen pienentyminen heikentää yhtiön kasvua ja kannattavuutta vuoteen 2024 verrattuna.

Ultiman ja tilitoimistopalveluiden laskutusmallin muuttaminen on parhaillaan käynnissä. Tulevaisuudessa tasauslaskutus on tarkoitus tuoda sisään rullaavasti asiakkaiden

kuukausimaksuihin historialliseen liikevaihtoon pohjautuen. Kerran vuodessa laskutettava tasauskaskutus poistuu asteittain. Admicomin suunnitelmassa on tuoda nykyiset asiakkaat uuden laskutusmallin piiriin asteittain vuoden 2025 viimeiseltä neljännekseltä lähtien. Ensimmäisten noin 400 asiakkaan osalta uuden laskutusmallin mukaiset laskut lokakuuta koskien on lähetetty syyskuussa. Muutos vaikuttaa positiivisesti Admicomin jatkuvaan vuosilaskutukseen lokakuusta alkaen.

Bauhub Oü:n yritysoston yhteydessä Admicom tiedotti tuotekehitysresurssiensa uudelleenohjelmistamisesta sisäiseen kehitykseen. Arvioitu taloudellinen vaikutus vuoden 2025 ulkoisten ohjelmistokehityspalveluiden liikevaihtoon on noin -0,5 miljoonaa euroa. Päätös heikentää hetkellisesti myös yhtiön kannattavuutta.

Bauhubin suhteellinen kannattavuus on Admicom-konsernin kannattavuutta heikompi, mikä vaikuttaa koko konsernin kannattavuuteen vuonna 2025. Suomen toimintojen kannattavuuden odotetaan säilyvän euromääräisesti vuoden 2024 tasolla.

Edellä mainittujen kannattavuuteen vaikuttavien seikkojen johdosta Admicom ei tavoittele suhteellisesti paranevaa kannattavuutta vuoden 2025 aikana.

Oikaistun käyttökatteen (EBITDA) laskennassa tehtävät oikaisut ovat olennaisia, tavanomaisesta liiketoiminnasta poikkeavia eriä esimerkiksi yrityshankintoihin tai muihin kertaluonteisiin transaktioihin liittyen.

Liiketoiminnan kehitys

Heinäkuu-syyskuu 2025 (Q3)

Jatkuva vuosilaskutus (ARR) kasvoi 7,8 % ja oli 36,7 miljoonaa euroa (34,0). Bauhubin yritysoston vaikutus ARR:n kasvuun oli 1,8 miljoonaa euroa. Vuotuisten tasauskaskujen määrän pieneneminen heikensi kasvua yli 0,5 miljoonaa euroa. Jatkuvan vuosilaskutuksen kasvu vuoden 2024 ja edellisen neljänneksen lopusta oli 2,8 %. Vuoden lopussa Bauhubin ARR on mukana myös vertailukauden luvussa.

Jatkuva liikevaihto kasvoi 8,7 % ja oli 9,0 miljoonaa euroa (8,2). Bauhubin vaikutus jatkuvan liikevaihdon kasvuun oli 0,4 miljoonaa euroa. **Liikevaihto** kasvoi 7,0 % ja oli 9,3 miljoonaa euroa (8,7). Katsauskauden liikevaihtoon sisältyi asiakkailta laskutettuja, liikevaihtoon perustuvia **vuositasausveloituksia** yhteensä 0,2 miljoonaa euroa (0,2).

Oikaistu käyttökate (EBITDA) kasvoi 2,3 % ja oli 3,7 miljoonaa euroa (3,6) eli 39,6 % liikevaihdosta (41,4 %). Oikaisut käyttökatteeseen olivat 0 tuhatta euroa (0). Ulkoisen ohjelmistokehityspalvelujen myynnin vähentäminen suunnitellusti heikensi kannattavuutta noin -1,1 %-yksikköä. Vuositasausveloitukset olivat edellisen vuoden tasolla eivätkä siten vaikuttaneet kannattavuuteen. Yhtiön Focus for Growth -strategiavaiheessa tehdyt investoinnit erityisesti myyntiin ja markkinointiin sekä tuotekehitykseen ja tuotehallintaan vaikuttavat kannattavuuteen vielä hieman vuoteen 2024 verrattuna, mutta investointien vaikutukset alkavat tasaantua. **Käyttökate (EBITDA)** kasvoi 2,3 % ja oli 3,7 miljoonaa euroa (3,6), eli 39,6 % liikevaihdosta (41,4 %).

Oikaistu liikevoitto (EBIT) laski 5,0 % ja oli 2,5 miljoonaa euroa (2,6). **Liikevoitto (EBIT)** laski 5,0 % ja oli 2,5 miljoonaa euroa (2,6) eli 27,0 % liikevaihdosta (30,4 %). Liikevoiton laskuun vaikutti konserniliikkeen poiston kasvu 0,2 miljoonaa euroa Bauhubin hankinnasta johtuen.

Katsauskauden tulos oli 1,9 miljoonaa euroa (1,9).

Liiketoiminnan rahavirta ennen rahoituseriä ja veroja kasvoi edellisvuodesta, ja oli 3,0 miljoonaa euroa (2,5). Liiketoiminnan rahavirta oli 2,5 miljoonaa euroa (1,8). Investointien rahavirta oli -0,3 miljoonaa euroa (-0,3), jossa aktivoidut tuotekehitykset oli -0,3 miljoonaa euroa (-0,3). Rahoituksen rahavirta oli -0,0 miljoonaa euroa (0,0). Konsernin rahavirta kolmannella neljänneksellä oli yhteensä 2,2 miljoonaa euroa (1,5).

Tammi-syyskuu 2025

Jatkuva vuosilaskutus (ARR) kasvoi vertailukauteen nähden 7,8 % ja oli 36,7 miljoonaa euroa (34,0). Bauhubin yritysoston vaikutus ARR:n kasvuun oli 1,8 miljoonaa euroa. Vuotuisten tasauslaskujen määrän pieneneminen heikensi kasvua yli 0,5 miljoonaa euroa. Jatkuvan vuosilaskutuksen kasvu vuoden 2024 ja edellisen neljänneksen lopusta oli 2,8 %. Vuoden lopussa Bauhubin ARR on mukana myös vertailukauden luvussa.

Jatkuva liikevaihto kasvoi 7,3 % ja oli 27,1 miljoonaa euroa (25,3). Bauhubin vaikutus jatkuvan liikevaihdon kasvuun oli 1,2 miljoonaa euroa. **Liikevaihto** kasvoi 5,5 % ja oli 28,2 miljoonaa euroa (26,8). Katsauskauden liikevaihtoon sisältyi asiakkailta laskutettuja, liikevaihtoon perustuvia **vuositasausveloituksia** yhteensä 1,0 miljoonaa euroa (1,4).

Oikaistu käyttökate (EBITDA) laski 7,8 % ja oli 9,1 miljoonaa euroa (9,9) eli 32,3 % liikevaihdosta (37,0 %). Vuositasausveloitusten määrän pieneneminen vaikutti kannattavuuteen noin -0,9 %-yksikköä ja ulkoisen ohjelmistokehityspalvelujen myynnin vähentäminen suunnitellusti noin -0,9 %-yksikköä. Lisäksi kannattavuuteen vaikuttivat yhtiön Focus for Growth -strategiavaiheen aikaiset investoinnit erityisesti myyntiin ja markkinointiin sekä tuotekehitykseen ja tuotehallintaan. Oikaisut käyttökatteeseen olivat 81 tuhatta euroa (81). **Käyttökate (EBITDA)** laski 7,9 % ja oli 9,0 miljoonaa euroa (9,8), eli 32,0 % liikevaihdosta (36,7 %).

Oikaistu liikevoitto (EBIT) laski 19,5 % ja oli 5,7 miljoonaa euroa (7,0). **Liikevoitto (EBIT)** laski 19,7 % ja oli 5,6 miljoonaa euroa (7,0) eli 19,8 % liikevaihdosta (26,0 %). Käyttökatteen heikkenemiseen vaikuttaneiden seikkojen lisäksi liikevoiton laskuun vaikutti konserniliikearvon poiston kasvu 0,5 miljoonaa euroa Bauhubin hankinnasta johtuen. **Katsauskauden tulos** oli 3,9 miljoonaa euroa (4,9).

Liiketoiminnan rahavirta ennen rahoituseriä ja veroja oli 9,0 miljoonaa euroa (9,6). Liiketoiminnan rahavirta oli 7,2 miljoonaa euroa (7,7). Investointien rahavirta oli -1,9 miljoonaa euroa (-1,5), jossa aktivoidut tuotekehitykset oli -1,0 miljoonaa euroa (-0,6) ja Bauhubin yritysoston sekä PlanManin lisäkauppahinnan maksun vaikutus olivat -0,7 miljoonaa euroa. Rahoituksen rahavirta oli -7,3 miljoonaa euroa (3,5) ja koostui -4,0 miljoonan euron (0,0) lainojen takaisinmaksusta ja -3,3 miljoonan euron (-3,5) maksetuista osingonmaksuista. Konsernin rahavirta katsauskaudella oli yhteensä -2,0 miljoonaa euroa (2,6).

Yhtiön tase ja rahoitusasema

Taseen loppusumma 30.9.2025 oli 40,2 miljoonaa euroa (41,0). Konserniliikearvon määrä oli katsauskauden lopussa 28,1 miljoonaa euroa (25,5). Konserniliikearvon lisäys toisella neljänneksellä liittyi pääasiassa Aitio Finland Oy:n vähemmistöosuuksien hankintaan. Konserniliikearvon poistot katsauskaudella olivat 3,2 miljoonaa euroa (2,7).

Oman pääoman määrä katsauskauden lopussa oli 33,7 miljoonaa euroa (30,6) ja omavaraisuusaste oli 84,3 % (75,4 %). Osinkoa jaettiin osakkeenomistajille katsauskaudella 3,3 miljoonaa euroa (3,5). Admicom Oyj:n Aitio Finland Oy:n vähemmistöosuuden hankintaan liittyvässä suunnatussa osakeannissa vastikeosakkeiden merkintähinta 0,6 miljoonaa euroa on kirjattu Admicom Oyj:n sijoitetun vapaan oman pääoman rahastoon.

Rahoitusasema säilyi vahvana ja konsernin **likvidit rahavarat** 30.9.2025 olivat yhteensä 7,3 miljoonaa euroa (12,5). Konsernin **nettovelka** 30.9.2025 oli -7,1 miljoonaa euroa (-8,3) ja **nettovelkaantuneisuusaste** -21,2 % (-27,0 %). Rahoituslaitoslainan viimeinen 4 miljoonan euron osuus maksettiin takaisin kesäkuussa.

Investoinnit ja poistot

Katsauskauden taseeseen kirjatut investoinnit liittyivät pääasiassa tuotekehitykseen. Katsauskauden aikana aktivoidut tuotekehitykseen olivat yhteensä 1,0 miljoonaa euroa (0,6).

Katsauskauden poistot olivat 3,4 miljoonaa euroa (2,8). Poistojen kasvu johtui pääosin Bauhubin yritystalon konserniliikearvon poistoista. Liikearvon poistot muodostavat 96 % poistoista.

Kesäkuun alussa Admicom Oyj hankki tytäryhtiönsä Aitio Finland Oy:n vähemmistön osakkeet osakevaihdolla. Kauppahinta oli noin 0,6 miljoonaa euroa ja se maksettiin suunnatussa osakeannissa Admicom Oyj:n osakkeilla. Osakevaihdon jälkeen Admicom omistaa 100 % Aitio Finland Oy:n osakkeista.

Henkilöstö ja johto

Konsernilla oli tarkastelujakson lopussa 315 (289) työntekijää. Henkilöstömäärän kasvu vuoden 2024 lopusta oli 9 työntekijää. Henkilöstömäärä kasvoi kolmannen neljänneksen aikana 2 työntekijällä toisen neljänneksen lopusta.

Katsauskauden lopussa yhtiön johtoryhmän muodostavat:

- Simo Leisti, toimitusjohtaja, CEO
- Satu Helamo, talousjohtaja, CFO
- Helena Marjokorpi, henkilöstöjohtaja, CHRO
- Pekka Pulkkinen, kasvujohtaja, CGO
- Thomas Raehalme, tuotekehitysjohdaja, CTO
- Teemu Uusitalo, tuotejohtaja, CPO
- Henna Kotilainen, strategiajohtaja, CSO (1.9.2025 alkaen)

Johtoryhmän kokoonpano muuttui 19.3.2025 julkaistun organisaation ja johtamismallin uudistamisen yhteydessä.

Yhtiökokous valitsi 19.3.2025 hallituksen jäseniksi uudelleen seuraavat henkilöt: Pasi Aaltola, Tomi Lod, Henna Mäkinen, Petri Niemi, Olli Nokso-Koivisto, Camilla Skoog ja Marko Somerma. Yhtiökokous valitsi Petri Niemen hallituksen puheenjohtajaksi.

Admicom Oyj:n hallituksen tarkastusvaliokuntaan valittiin 19.3.2025 Henna Mäkinen (puheenjohtaja), Marko Somerma ja Petri Niemi.

Osakkeet ja osakkeenomistajat

Admicom Oyj:n osakemäärä 30.9.2025 oli 5 019 576 (4 988 985) osaketta ja yhtiön osakepääoma oli 106 000 euroa.

Admicom Oyj:llä oli 30.9.2025 yhteensä 5 539 osakkeenomistajaa, mukaan lukien hallintarekisteröidyt osakkeenomistajat. Admicom Oyj:n osakkeenomistajaluettelo perustuu Euroclear Finland Oy:n antamiin tietoihin.

Admicom Oyj:n osakkeen päätöskurssi Nasdaq First North Growth Market Finland -listalla 30.9.2025 oli 48,80 euroa ja yhtiön markkina-arvo siten 244,96 miljoonaa euroa. Osakkeen keskimääräinen päivittäinen vaihtovolyymi oli katsauskaudella 7 580 kappaletta. Katsauskaudella korkein kauppahinta oli 56,00 euroa, matalin hinta oli 42,00 euroa ja keskihinta oli 49,97 euroa.

Optio-ohjelmat

Admicom Oyj:n hallitus päätti 8.12.2023 avainhenkilöiden optio-ohjelmasta 21.3.2023 pidetyn varsinaisen yhtiökokouksen päättämän valtuutuksen nojalla. Optio-oikeudet tarjotaan Admicom-konsernin valituille avainhenkilöille osana konsernin kannustus- ja sitouttamisjärjestelmää, ja niiden tarkoituksena on kannustaa avainhenkilöitä pitkäjänteiseen työntekoon yhtiön omistaja-arvon kasvattamiseksi.

Alkuperäisen ohjelman mukaan optio-oikeuksien määrä on yhteensä enintään 164 000 kappaletta. Optio-oikeudet oikeuttavat merkitsemään yhteensä enintään 164 000 Admicom Oyj:n osaketta. Kukin optio-oikeus oikeuttaa merkitsemään yhden (1) uuden tai yhtiön hallussa olevan osakkeen. Optio-oikeuksista enintään 82 000 on merkitty tunnuksella 2023A ja enintään 82 000 tunnuksella 2023B. Optio-oikeudet annetaan vastikkeetta. Optio-oikeuksilla merkittävien osakkeiden enimmäismäärä, 164 000 osaketta, muodostaa noin 3,29 prosenttia yhtiön täysin dilutoidusta osakemäärästä.

Yhtiön hallitus päätti toukokuussa 2025 mitätöidä yhtiölle palautuneita 2023A optioita yhteensä 13 000 kappaletta. Elokuussa optioita mitätöitiin edelleen 6 000 kappaletta. Mitätöintien jälkeen optio-oikeuksien enimmäismäärä on yhteensä 145 000 kappaletta, joista 63 000 kappaletta on merkitty tunnuksella 2023A ja 82 000 kappaletta tunnuksella 2023B.

Optio-oikeuksia tunnuksella 2023A on allokoitu 30.9.2025 mennessä yhteensä 63 000 kappaletta ja optio-oikeuksia tunnuksella 2023 B yhteensä 38 000 kappaletta. Tunnuksella 2023A merkittyjen optioiden merkintäaika on 1.7.2026-1.1.2029 ja tunnuksella 2023B merkittyjen optioiden 1.7.2027-1.1.2030.

Optio-ohjelma	Allokoitu kokonaismäärä	Merkitsemättä	Merkintähinta, eur/osake	Merkintäaika
2023A	63 000	63 000	36,30	1.7.2026-1.1.2029
2023B	38 000	38 000	45,24	1.7.2027-1.1.2030

Varsinainen yhtiökokous ja hallinto

Admicom Oyj:n varsinainen yhtiökokous 19.3.2025 vahvisti yhtiön tilinpäätöksen vuodelta 2024 ja myönsi vastuuvapauden hallituksen jäsenille sekä toimitusjohtajalle tilikaudelta 2024.

Yhtiökokous päätti, että tilikaudelta 2024 osinkona jaetaan 0,65 euroa rekisteröidyltä osakkeelta tilikauden voitosta. Osinko maksetaan osakkeenomistajalle, joka on osingonmaksun täsmäytyspäivänä 21.3.2025 merkittynä Euroclear Finland Oy:n pitämään yhtiön osakeluetteloon. Osingon maksupäiväksi vahvistettiin 28.3.2025.

Yhtiökokous päätti yhtiön hallituksen jäsenten lukumääräksi seitsemän (7) henkilöä. Yhtiökokous valitsi hallituksen jäseniksi uudelleen seuraavat henkilöt: Pasi Aaltola, Tomi Lod, Henna Mäkinen, Petri Niemi, Olli Nokso-Koivisto, Camilla Skoog ja Marko Somerma. Yhtiökokous valitsi Petri Niemen hallituksen puheenjohtajaksi.

Yhtiökokous päätti, että hallituksen palkkio on varsinaisesta yhtiökokouksesta seuraavaan varsinaiseen yhtiökokoukseen ulottuvalta toimikaudelta 29 000 euroa hallituksen jäsenelle ja 62 000 euroa hallituksen puheenjohtajalle. Tarkastusvaliokunnan puheenjohtajalle maksetaan lisäksi 7 000 euroa ja kullekin muulle tarkastusvaliokunnan jäsenelle 3 000 euroa palkkiota toimikaudelta. Mikäli hallituksen jäsen eroaa kesken toimikauden, maksetaan palkkio suhteessa toimikauden keston.

KPMG Oy Ab valittiin uudelleen yhtiön tilintarkastusyhteisöksi. Päävastuullisena tilintarkastajana tulee toimimaan KHT Petri Sammalisto. Yhtiökokous päätti, että tilintarkastajalle maksetaan palkkio tilintarkastajan kohtuullisen laskun mukaan.

Lisäksi KPMG Oy Ab toimii osakeyhtiölain muuttamisesta annetun lain (1252/2023) siirtymäsäännöksen mukaisesti myös yhtiön kestävyysraportoinnin varmentajana tilikaudella 2025, ja tästä tehtävästä maksetaan sille palkkio yhtiön hyväksymän kohtuullisen laskun mukaan.

Yhtiökokous valtuutti hallituksen päättämään osakeannista sekä optio-oikeuksien ja muiden osakkeisiin oikeuttavien erityisten oikeuksien antamisesta yhdessä tai useammassa erässä, joko maksua vastaan tai maksutta. Valtuutuksen nojalla annettavien osakkeiden määrä, mukaan lukien erityisten oikeuksien perusteella annettavat osakkeet, voi olla yhteensä enintään 500 785 osaketta. Hallitus voi päättää antaa joko uusia osakkeita tai luovuttaa yhtiön hallussa mahdollisesti olevia omia osakkeita. Valtuutuksen enimmäismäärä vastaa yhteensä noin 10 % yhtiön kaikista osakkeista yhtiökokouskutsun päivämäärällä.

Valtuutus oikeuttaa hallituksen päättämään kaikista osakeannin sekä optio-oikeuksien ja muiden osakkeisiin oikeuttavien erityisten oikeuksien antamisen ehdoista. Osakeanti voidaan toteuttaa osakkeenomistajien merkintäetuoikeudesta poiketen (suunnattu anti), edellyttäen että sille on painava taloudellinen syy. Valtuutusta voidaan käyttää mahdollisten yrityskauppojen tai muiden järjestelyjen toteuttamiseen, toimivan johdon ja avainhenkilöiden osakepohjaisten kannustinjärjestelmien toteuttamiseen tai muutoin hallituksen päättämiin tarkoituksiin. Valtuutuksesta voidaan käyttää osana edellä mainittuja kannustinjärjestelmiä enintään 250 392

osaketta, mikä vastaa noin 5 % yhtiön kaikista osakkeista yhtiökokouskutsun päivämäärällä. Valtuutus on voimassa seuraavan varsinaisen yhtiökokouksen loppuun saakka, kuitenkin enintään 18 kuukautta yhtiökokouksen valtuutuspäätöksestä lukien.

Yhtiökokous valtuutti hallituksen päättämään yhtiön omien osakkeiden hankkimisesta yhtiön vapaalla omalla pääomalla. Valtuutuksen nojalla hankittavien osakkeiden lukumäärä voi olla yhteensä enintään 500 785 kappaletta, mikä vastaa noin 10 % yhtiön kaikista osakkeista yhtiökokouskutsun päivämäärällä. Osakkeet hankitaan Nasdaq Helsinki Oy:n järjestämässä julkisessa kaupankäynnissä Nasdaq First North Growth Market Finland -markkinapaikalla määräytyvään hankintahetken markkinahintaan. Hallitus voi valtuutuksen nojalla päättää omien osakkeiden hankkimisesta myös muuten kuin osakkeenomistajien omistamien osakkeiden suhteessa. Valtuutus on voimassa seuraavan varsinaisen yhtiökokouksen loppuun saakka, kuitenkin enintään 18 kuukautta yhtiökokouksen valtuutuspäätöksestä lukien.

Yhtiökokouksen jälkeen pitämässään järjestäytymiskokouksessa hallitus totesi, että yhtiön hallituksen puheenjohtajana jatkaa yhtiökokouksen tekemällä päätöksellä Petri Niemi. Hallitus päätti lisäksi kokouksessa, että tarkastusvaliokunnan puheenjohtajana jatkaa Henna Mäkinen ja jäsenenä Marko Somerma ja Petri Niemi.

Riskit ja epävarmuustekijät

Admicomin liiketoiminnan merkittävimpinä riskeinä ja epävarmuustekijöinä nähdään:

- Kilpailijakentässä tapahtuvat muutokset voivat lisätä yhtiön liiketoiminnan riskejä kotimarkkinalla. Yritysjärjestelyjen määrä ja ulkomaisten pääomasijoittajien ja yhtiöiden intressit suomalaisissa ohjelmistoyhtiöissä ovat kasvaneet, mikä voi muokata kilpailijakenttää. Lisäksi toimialalle on syntynyt pieniä, fokuoituneita ohjelmistotaloja. Admicom seuraa aktiivisesti kilpailukentän muutoksia ja huomioi niissä tapahtuvia muutoksia strategiatyössään sekä tuotteidensa kehityksessä ja positioinnissa markkinaa.
- Kansainvälistyminen on osa Admicomin strategiaa, ja ensimmäinen merkittävä avaus kansainvälisille markkinoille tehtiin Bauhubin yritysostolla vuoden 2024 lopussa. Osana kiihtyvän kasvun strategiavaihetta Admicom tavoittelee läsnäoloa useilla Euroopan markkinoilla. Kansainvälistyminen yritysostojen tai kansainvälisten toimintojen perustamisen kautta voi edellyttää uusia toimintoja ja monimutkaistaa nykyistä toimintaympäristöä. Tämä voi sisältää riskejä suhteellisen kannattavuuden heikentymisestä lyhyellä aikajänteellä. Riskin pienentämiseksi Admicom tekee markkinaselvityksiä ja tutkii huolella parhaita tapoja kansainvälistyä ja arvioi kunkin mahdollisuuden liiketoimintapotentiaalin valintaa tehdessään.
- Rakennusalan haastava markkinatilanne voi jatkuessaan hidastaa kasvua ja lisätä asiakaspoistumaa konkurssien ja maksuvaikeuksien lisääntyessä. Asiakasyritysten liikevaihdon lasku voi vaikuttaa konsernin liikevaihtoon erityisesti Admicom Ultiman asiakkaiden taannehtivaan liikevaihtoon perustuvan tasaustilaston pienentymisen kautta. Riskiä pienentää Admicomin ohjelmistojen tarpeellisuus vaikeassakin markkinatilanteessa sekä ohjelmistojen hyvä skaalautuvuus. Lisäksi Admicomin asiakkaat pystyvät tyypillisesti vaihtelemaan painopistettään uudisrakentamisen ja korjausrakentamisen välillä. Riskiä pyritään pienentämään myös tukemalla asiakkaiden liiketoimintaa koulutuksella ja

asiakaspalvelua kehittämällä sekä tarjoamalla asiakkaille tuottavuutta ja kustannustehokkuutta parantavia ratkaisuja.

- Teknologia- ja tietoturvariskit sekä niihin liittyvä maineriski ovat pilvipalveluja tarjoaville yhtiölle kriittisiä alueita. Admicomissa tehdään jatkuvasti toimenpiteitä konsernin tuotteiden tietoturvan parantamiseksi, teknologia- ja tietoturvauhkien havainnoimiseksi ja estämiseksi sekä konsernin tietosuoja- ja tietoturvaprosessien kehittämiseksi.
- Osaava henkilöstö on merkittävässä roolissa yhtiön kasvustrategian toteuttamisessa ja palvelukyvyn ylläpitämisessä. Avainhenkilöiden poistuminen yhtiön palveluksesta tai haasteet rekrytoinnissa voivat johtaa liiketoiminnan kehittämisen ja strategian toteutuksen viivästymiseen. Yhtiö rekrytoi ja kasvattaa uusia osaajia varautuakseen kriittisiin poistumiin. Admicomissa on myös panostettu yhteisen kasvukulttuurin luomiseen sekä palkitsemisjärjestelmien ja johtamisen kehittämiseen.
- Admicomin toteuttamiin yritysjärjestelyihin voi liittyä riskejä, jotka ovat tyypillisiä liiketoimintoja ostettaessa tai integroitaessa. Lisäksi lisääntyvä kilpailu yrityskauppakohteista voi johtaa tilanteeseen, jossa yrityskauppoja on vaikea toteuttaa yhtiölle järkevillä arvostustasoilla. Konsernissa pyritään hallitsemaan riskejä yhdistämällä toimintoja sekä laajentamalla yritysjärjestelyihin liittyvää osaamista ja arvioimalla kunkin kaupan liiketoimintapotentiaali.

Olennaiset tapahtumat katsauskauden jälkeen

Ei olennaisia tapahtumia.

Osavuositarkastuksen laadintaperiaatteet

Osavuositarkastus on laadittu hyvää kirjanpitoa ja Suomen lainsäädäntöä noudattaen.

Osavuositarkastuksen luvut ovat tilintarkastamattomia ja ne on laadittu kansallisen lainsäädännön (FAS) mukaisesti. Tiedot on esitetty Nasdaq First North Growth Market -sääntöjen kohdan 4.4 edellyttämässä laajuudessa. Esitetyt luvut on pyöristetty tarkoista luvuista.

Taloudellinen tiedottaminen vuonna 2026

Admicom julkaisee tilinpäätöstiedotteen arviolta 21.1.2026.

Admicom Oyj
HALLITUS

Lisätietoja antaa:

Simo Leisti
Toimitusjohtaja
simo.leisti@admicom.com
+358 40 059 0511

Satu Helamo
Talousjohtaja
satu.helamo@admicom.com
+358 45 633 7710

Hyväksytty neuvonantaja:

Oaklins Finland Oy
+358 9 6129 670

Admicom Oyj

Vuonna 2004 perustettu Admicom on rakennusalan digitalisaation edelläkävijä. Hyödynnämme asiantuntemustamme tuottamalla koko rakentamisen arvoketjun kattavia ohjelmistoratkaisuita sekä asiakkaidemme toimintaa tukevia palveluita. Ymmärryksemme rakennusalan toimintatavoista ja digitalisaatiotarpeista on vahvaa, ja tavoitteenamme on kasvattaa merkittävästi rakennusalan tuottavuutta ja toiminnan laatua ohjelmistojemme avulla.

Toiminnanohjauksen ratkaisumme tarjoaa rakennusosalle Suomen ainoan kokonaisratkaisun, joka palvelee yritysten toiminnan, talouden ja projektien hallintaa yhden saumattoman kokonaisuuden kautta. Projektinhallinnan tuoteperhe puolestaan tarjoaa alan johtavat ratkaisut koko rakennuksen elinkaaren hallintaan.

Yhtiöllämme on noin 300 työntekijää Suomessa Jyväskylässä, Helsingissä, Tampereella, Oulussa, Seinäjoella ja Turussa sekä Viron Tartossa sijaitsevista toimipisteistämme. Lisätietoa: www.admicom.com.

Admicomin tiedotteet ja tulosraportit: <https://sijoittajille.admicom.fi/tiedotteet-ja-julkaisut/>

JAKELU
Nasdaq Helsinki Oy
Keskeiset tiedotusvälineet

AVAINLUVUT NELJÄNNESVUOSITTAIN

ADMICOM KONSERNI (1 000 euroa ellei toisin mainittu)	7-9/2025	4-6/2025	1-3/2025	10-12/2024	7-9/2024	4-6/2024	1-3/2024	10-12/2023	7-9/2023
ARR, miljoonaa euroa	36,7	35,7	35,6	35,7	34,0	33,7	33,8	32,5	32,7
Liikevaihto	9 288	9 688	9 270	8 808	8 679	9 479	8 605	8 194	8 502
Jatkuva liikevaihto	8 966	9 342	8 793	8 307	8 246	8 955	8 054	7 631	8 002
Oikaistu käyttökate (EBITDA)	3 677	3 096	2 348	2 504	3 594	3 640	2 657	2 443	3 762
% liikevaihdosta	39,6 %	32,0 %	25,3 %	28,4 %	41,4 %	38,4 %	30,9 %	29,8 %	44,2 %
Käyttökate (EBITDA)	3 677	3 096	2 267	2 258	3 594	3 640	2 577	2 443	3 762
% liikevaihdosta	39,6 %	32,0 %	24,5 %	25,6 %	41,4 %	38,4 %	29,9 %	29,8 %	44,2 %
Oikaistu liikevoitto (EBIT)	2 509	1 935	1 228	1 517	2 642	2 688	1 713	721	3 004
% liikevaihdosta	27,0 %	20,0 %	13,3 %	17,2 %	30,4 %	28,4 %	19,9 %	8,8 %	35,3 %
Liikevoitto (EBIT)	2 509	1 935	1 148	1 272	2 642	2 688	1 633	721	3 004
% liikevaihdosta	27,0 %	20,0 %	12,4 %	14,4 %	30,4 %	28,4 %	19,0 %	8,8 %	35,3 %
Katsauskauden tulos	1 881	1 292	676	973	1 912	1 918	1 071	455	2 194
% liikevaihdosta	20,3 %	13,3 %	7,3 %	11,0 %	22,0 %	20,2 %	12,4 %	5,5 %	25,8 %
Osakekohtainen tulos, EPS, €	0,37	0,26	0,14	0,19	0,38	0,38	0,21	0,09	0,44
Henkilöstömäärä jakson lopussa	315	313	325	306	289	288	279	271	263

KONSERNIN TULOSLASKELMA

1 000 EUR	7-9/2025	7-9/2024	1-9/2025	1-9/2024	2024
LIKEVAIHTO	9 288	8 679	28 245	26 764	35 572
Liiketoiminnan muut tuotot	26	0	97	1	0
Materiaalit ja palvelut	-411	-326	-1 173	-1 127	-1 461
Henkilöstökulut	-4 159	-3 631	-14 241	-12 063	-16 595
Poistot ja arvonalentumiset	-1 168	-952	-3 448	-2 847	-3 834
Liiketoiminnan muut kulut	-1 067	-1 128	-3 889	-3 764	-5 447
LIKEVOITTO	2 509	2 642	5 591	6 963	8 235
Rahoitustuotot ja -kulut					
Korko- ja rahoitustuotot	2	27	3	58	110
Korko- ja rahoituskulut	0	-47	-77	-146	-189
TULOS ENNEN VEROJA	2 510	2 622	5 518	6 875	8 156
Tuloverot	-629	-703	-1 660	-1 967	-2 261
Vähemmistöosuudet	0	-6	-8	-7	-22
TILIKAUDEN TULOS	1 881	1 912	3 850	4 901	5 874

KONSERNINTASE

1 000 EUR	9/2025	9/2024	2024
VASTAAVAA			
PYSYVÄT VASTAAVAT			
Aineettomat hyödykkeet			
Kehittämismenot	1 955	987	1 242
Aineettomat oikeudet	7	13	11
Liikearvo	1	10	5
Muut aineettomat hyödykkeet	78	11	26
Konserniliikearvo	28 147	25 541	30 706
Aineettomat hyödykkeet yhteensä	30 189	26 562	31 990
Aineelliset hyödykkeet			
Koneet ja kalusto	168	117	136
Aineelliset hyödykkeet yhteensä	168	117	136
Sijoitukset			
Muut osakkeet ja osuudet	3	3	3
Sijoitukset yhteensä	3	3	3
PYSYVÄT VASTAAVAT YHTEENSÄ	30 360	26 682	32 129
VAIHTUVAT VASTAAVAT			
Vaihto-omaisuus			
Aineet ja tarvikkeet	5	19	6
Vaihto-omaisuus yhteensä	5	19	6
Pitkäaikaiset saamiset			
Muut saamiset	7	21	24
Lainasaamiset	188		225
Pitkäaikaiset saamiset yhteensä	195	21	249
Lyhytaikaiset saamiset			
Myyntisaamiset	729	814	823
Lainasaamiset	113		75
Muut saamiset	102	49	226
Siirtosaamiset	1 375	834	640
Lyhytaikaiset saamiset yhteensä	2 318	1 696	1 764
Rahat ja pankkisaamiset	7 327	12 547	9 350
VAIHTUVAT VASTAAVAT YHTEENSÄ	9 846	14 283	11 369
VASTAAVAA YHTEENSÄ	40 206	40 965	43 497

KONSERNITASE

1 000 EUR	9/2025	9/2024	2024
VASTATTAVAA			
OMA PÄÄOMA			
Osakepääoma	106	106	106
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto	16 809	15 308	16 208
Edellisten tilikausien tulos	12 948	10 328	10 328
Tilikauden tulos	3 850	4 901	5 874
OMA PÄÄOMA YHTEENSÄ	33 712	30 643	32 516
Vähemmistöosuudet	0	42	56
VIERAS PÄÄOMA			
Pitkäaikainen vieras pääoma			
Lainat rahoituslaitoksilta	141	4 253	202
Muut velat	385	385	385
Pitkäaikainen vieras pääoma yht.	526	4 638	587
Lyhytaikainen vieras pääoma			
Lainat rahoituslaitoksilta	43	2	4 051
Saadut ennakot	225	292	233
Ostovelat	449	304	433
Muut velat	1 609	1 844	2 408
Siirtovelat ja jaksotettu liikevaihto	3 642	3 200	3 212
Lyhytaikainen vieras pääoma yht.	5 967	5 642	10 338
VIERAS PÄÄOMA YHTEENSÄ	6 493	10 280	10 925
VASTATTAVAA YHTEENSÄ	40 206	40 965	43 497

KONSERNIN RAHOITUSLASKELMA

1 000 EUR	7-9/2025	7-9/2024	1-9/2025	1-9/2024	2024
Liiketoiminnan rahavirta					
Tulos ennen veroja	2 510	2 622	5 518	6 875	8 156
Oikaisut:					
Suunnitelman mukaiset poistot	1 168	952	3 448	2 847	3 834
Rahoitustuotot ja -kulut	-1	20	73	88	79
Rahavirta ennen käyttö pääoman muutosta	3 677	3 594	9 040	9 810	12 069
Käyttöpääoman muutos:					
Lyhytaikaisten korottomien liikesaamisten lisäys (-)/ vähennys (+)	-187	-551	-598	-405	-544
Vaihto-omaisuuden lisäys (-) / vähennys (+)	0	5	1	8	20
Lyhytaikaisten korottomien velkojen lisäys (+)/ vähennys (-)	-507	-594	621	234	546
Liiketoiminnan rahavirta ennen rahoituseriä ja veroja	2 982	2 453	9 063	9 647	12 091
Maksetut korot ja rahoituskulut	0	-47	-77	-147	-273
Saadut korot liiketoiminnasta	2	26	3	54	113
Maksetut välittömät verot	-487	-629	-1 840	-1 887	-2 425
Liiketoiminnan rahavirta (A)	2 497	1 802	7 150	7 668	9 542
Investointien rahavirta					
Investoinnit aineellisiin ja aineettomiin hyödykkeisiin	-328	-277	-1 177	-586	-911
Aineellisten ja aineettomien hyödykkeiden luovutustulot					7
Tytäryritysten hankinta vähennettynä hankintahetken rahavaroilla			-721	-912	-6 565
Investointien rahavirta (B)	-328	-277	-1 898	-1 498	-7 469
Rahoituksen rahavirta:					
Osakeanti					900
Pitkäaikaisten lainojen takaisinmaksut			-4 000		
Maksetut osingot			-3 275	-3 545	-3 545
Rahoituksen rahavirta (C)			-7 275	-3 545	-2 645
Rahavarojen muutos (A+B+C) lisäys (+) / vähennys (-)	2 169	1 525	-2 022	2 625	-572
Rahavarat tilikauden alussa	5 158	11 021	9 350	9 922	9 922
Rahavarat tilikauden lopussa	7 327	12 547	7 327	12 547	9 350
Rahavarojen muutos	2 169	1 524	-2 022	2 625	-572

Oman pääoman muutokset

1 000 EUR	1-9/2025	1-9/2024	2024
SIDOTTU OMA PÄÄOMA			
Osakepääoma	106	106	106
SIDOTTU OMA PÄÄOMA YHT.	106	106	106
VAPAA OMA PÄÄOMA			
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto tilikauden alussa	16 208	15 308	15 308
Osakeanti	600		900
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto tilikauden lopussa	16 809	15 308	16 208
Edellisten tilikausien tulos tilikauden alussa	16 202	13 818	13 818
Osingonjako	-3 253	-3 491	-3 491
Edellisten tilikausien tulos tilikauden lopussa	12 948	10 328	10 328
Tilikauden tulos	3 850	4 901	5 874
VAPAA OMA PÄÄOMA YHT.	33 606	30 537	32 410
OMA PÄÄOMA YHTEENSÄ	33 712	30 643	32 516

Laskentakaavat

Liikevoitto, % liikevaihdosta =	$\frac{\text{Liikevoitto}}{\text{Liikevaihto}} \times 100$
EBITDA, % liikevaihdosta =	$\frac{\text{Liikevoitto} + \text{poistot ja arvonalentumiset}}{\text{Liikevaihto}} \times 100$
Oikaistu käyttökate (EBITDA) =	Käyttökate +/- vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät
Oikaistu liikevoitto (EBIT) =	Liikevoitto +/- vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät
Oman pääoman tuotto, % =	$\frac{\text{Tulos ennen veroja} - \text{tuloverot}}{\text{Oma pääoma} + \text{vähemmistöosuus (keskimäärin)}} \times 100$
Sijoitetun pääoman tuotto, % =	$\frac{\text{Tulos ennen veroja} + \text{nettorahoituskulut}}{\text{Taseen loppusumma keskimäärin} - \text{korottomat velat keskimäärin}} \times 100$
Omavaraisuusaste, % =	$\frac{\text{Oma pääoma} + \text{vähemmistöosuus}}{\text{Taseen loppusumma} - \text{saadut ennakot}} \times 100$
Nettovelkaantumisaste, % =	$\frac{\text{Korolliset velat} - \text{rahat ja pankkisaamiset}}{\text{Oma pääoma} + \text{vähemmistöosuus}} \times 100$
Osakekohtainen tulos (EPS), € =	$\frac{\text{Tilikauden tulos}}{\text{Tilikauden keskimääräinen osakeantioikaistu osakkeiden lukumäärä}}$
Jatkuva vuosilaskutus (ARR) =	Jakson lopussa oleva kuukausittainen toistuva liikevaihto (MRR) x 12 lisättynä vuositasauslaskutuksen ja tilinpäätösveloitusten viimeisen 12 kuukauden aikana kertyneellä liikevaihdolla.
Jatkuva liikevaihto =	kuukausittain toistuva liikevaihto lisättynä vuositasauslaskutuksen ja tilinpäätösveloitusten liikevaihdolla.