

Admicom Oyj: puolivuositiedote H1 1.1.-30.6.2025

**ADMICOM OYJ:N PUOLIVUOSIKATSAUS H1 1.1.-30.6.2025:
STRATEGISIA MUUTOKSIA EDISTETÄÄN KIIHTYVÄLLÄ
VAUHDILLA. SIIRTYMINEN TASAUSLASKUTUKSESTA
RULLAAVAAN LASKUTUKSEEN ALOITETTU. HITAASTI
PARANEVASSA MARKKINASSA JATKUVAN
VUOSILASKUTUKSEN KASVU 6,0 % JA OIKAISTU
KÄYTTÖKATE 32,0 %.**

ADMICOM OYJ YHTIÖTIEDOTE 8.7.2025 KLO 8:00

Järjestämme sijoittajille ja analyytikoille englanninkielisen infotilaisuuden Admicomin Q2:n tuloksesta 8.7.2025 klo 10.00 EET. Voit rekisteröityä tapahtumaan tästä linkistä:
<https://admicom.events.indes.com/q2-2025/register>

Suluissa esitetyt luvut viittaavat edellisen vuoden vastaavaan raportointijaksoon, ellei toisin ole mainittu.

Huhtikuu-kesäkuun 2025 (Q2) yhteenveto:

- Jatkuva vuosilaskutus (ARR) ¹⁾ kasvoi 6,0 % ja oli 35,7 miljoonaa euroa (33,7).
- Jatkuva liikevaihto ²⁾ kasvoi 4,3 % ja oli 9,3 miljoonaa euroa (9,0).
- Liikevaihto kasvoi 2,2 % ja oli 9,7 miljoonaa euroa (9,5).
- Oikaistu käyttökate ³⁾ (EBITDA) oli 3,1 miljoonaa euroa (3,6), eli 32,0 % liikevaihdosta (38,4 %). Toisella neljänneksellä ei ollut käyttökateeseen vaikuttavia oikaisuja.
- Oikaistu liikevoitto (EBIT) ³⁾ oli 1,9 miljoonaa euroa (2,7), eli 20,0 % liikevaihdosta (28,4 %).
- Osakekohtainen tulos oli 0,26 euroa (0,38).
- Kesäkuussa Henna Kotilainen nimitettiin konsernin strategiajohtajaksi (Chief Strategy Officer, CSO) ja johtoryhmän jäseneksi 1.9.2025 alkaen.
- Tilinpäätöstiedotteen yhteydessä annettu taloudellinen ohjeistus on ennallaan, mutta liikevaihtoon ja kannattavuuteen vaikuttavia asioita on täsmennetty.

Tammi-kesäkuun 2025 (H1) yhteenveto:

- Jatkuva vuosilaskutus (ARR) ¹⁾ kasvoi 6,0 % ja oli 35,7 miljoonaa euroa (33,7).
- Jatkuva liikevaihto ²⁾ kasvoi 6,6 % ja oli 18,1 miljoonaa euroa (17,0).
- Liikevaihto kasvoi 4,8 % ja oli 19,0 miljoonaa euroa (18,1).
- Oikaistu käyttökate ³⁾ (EBITDA) oli 5,4 miljoonaa euroa (6,3), eli 28,7 % liikevaihdosta (34,8 %). Oikaisut käyttökateeseen olivat 81 tuhatta euroa (81).
- Oikaistu liikevoitto (EBIT) ³⁾ oli 3,2 miljoonaa euroa (4,4), eli 16,7 % liikevaihdosta (24,3 %).

- Osakekohtainen tulos oli 0,39 euroa (0,60).
- Bauhubin osuus on 767 tuhatta euroa konsernin liikevaihdosta ja 1,7 miljoona euroa konsernin jatkuvasta vuosilaskutuksesta (ARR).
- Simo Leisti aloitti konsernin toimitusjohtajana 1.1.2025.
- Admicom julkisti kiihdyttävänsä tekoälykehitystään 2,4 miljoonan euron tutkimushankkeella. Business Finland tukee tutkimushanketta noin miljoonan euron avustuksella.
- Maaliskuussa Admicom julkisti uudistavansa johtamismalliaan ja selkeyttävänsä organisaatorakennettaan. Muutoksen tavoitteena on tehostaa operatiivista päätöksentekoa ja vauhdittaa yrityksen kiihtyvän kasvun strategiavaihetta palvelemaan paremmin asiakkaita. Muutos vaikutti myös konsernin johtoryhmän kokoonpanoon maaliskuusta alkaen.

¹⁾ Jatkuva vuosilaskutus (ARR) = jakson lopussa oleva kuukausittainen toistuva liikevaihto (MRR) x 12 lisättynä vuositasaustalaskutuksen ja tilinpäätösveloitusten viimeisen 12 kuukauden aikana kertyneellä liikevaihdolla.

²⁾ Jatkuva liikevaihto = kuukausittain toistuva liikevaihto lisättynä vuositasaustalaskutuksen ja tilinpäätösveloitusten liikevaihdolla.

³⁾ Admicom raportoi oikaistua käyttökatetta ja liikevoittoa vaihtoehtoisina tunnuslukuina parantaakseen vertailukelpoisuutta kausien välillä. Oikaisut ovat olennaisia eriä, jotka eivät kuulu yhtiön tavalliseen liiketoimintaan. Ne voivat liittyä yrityshankintoihin, olennaisista divestoinneista syntyneisiin voittoihin ja tappioihin, uudelleenjärjestelyihin, arvonalentumisiin tai muihin epätavallisiin, kertaluonteisiin liiketapahtumiin.

Avainluvut

ADMICOM KONSERNI (1 000 euroa ellei toisin mainittu)	4-6/2025	4-6/2024	Muutos- %	1-6/2025	1-6/2024	Muutos- %	2024
Jatkuva vuosilaskutus (ARR), miljoonaa euroa	35,7	33,7	6,0 %	35,7	33,7	6,0 %	35,7
Liikevaihto	9 688	9 479	2,2 %	18 958	18 084	4,8 %	35 572
Jatkuva liikevaihto	9 342	8 955	4,3 %	18 135	17 008	6,6 %	33 561
Oikaistu käyttökate (EBITDA)	3 096	3 640	-14,9 %	5 444	6 297	-13,5 %	12 395
% liikevaihdesta	32,0 %	38,4 %		28,7 %	34,8 %		34,8 %
Käyttökate (EBITDA)	3 096	3 640	-14,9 %	5 363	6 217	-13,7 %	12 069
% liikevaihdesta	32,0 %	38,4 %		28,3 %	34,4 %		33,9 %
Oikaistu liikevoitto (EBIT)	1 935	2 688	-28,0 %	3 163	4 402	-28,1 %	8 561
% liikevaihdesta	20,0 %	28,4 %		16,7 %	24,3 %		24,1 %
Liikevoitto (EBIT)	1 935	2 688	-28,0 %	3 082	4 321	-28,7 %	8 235
% liikevaihdesta	20,0 %	28,4 %		16,3 %	23,9 %		23,2 %
Katsauskauden tulos	1 292	1 918	-32,6 %	1 969	2 989	-34,1 %	5 874
% liikevaihdesta	13,3 %	20,2 %		10,4 %	16,5 %		16,5 %
Osakekohtainen tulos, EPS, €	0,26	0,38	-32,9 %	0,39	0,60	-34,4 %	1,18
Taseen loppusumma	38 778	39 877		38 778	39 877		43 497
Henkilöstömäärä jakson lopussa	313	288	8,7 %	313	288	8,7 %	306
Oman pääoman tuotto, %	16,8 %	27,5 %		12,3 %	21,6 %		19,1 %
Sijoitetun pääoman tuotto, %	23,4 %	33,7 %		17,9 %	27,1 %		23,5 %
Omavaraisuusaste, %	82,6 %	72,6 %		82,6 %	72,6 %		75,3 %
Nettovelkaantumisaste, %	-15,6 %	-23,5 %		-15,6 %	-23,5 %		-15,6 %
Osakkeiden lukumäärä jakson lopussa, 1 000 kpl ¹⁾	5 017	4 986	0,6 %	5 017	4 986	0,6 %	5 005
Osakkeiden lukumäärä jaksolla keskimäärin, 1 000 kpl ¹⁾	5 009	4 986	0,5 %	5 007	4 986	0,4 %	4 987

¹⁾ Admicom hankki kesäkuussa osakevaihdoilla tytäryhtiönsä Aitio Finland Oy:n vähemmistön osakkeet. Osakevaihdon yhteydessä toteutetussa suunnatussa osakeannissa rekisteröitiin 11 724 uutta osaketta 6.6.2025.

Toimitusjohtaja Simo Leisti:

"Toisen vuosineljänneksen aikana markkinoiden toipuminen eteni hitaammin kuin viime vuoden lopulla ennakoitiin ja rakennusalan liikevaihdot olivat vain hienoisessa nousussa. Tilannetta kuvaa osuvasti erään asiakkaamme toteamus: "Tarjouskanta on ennätyksellisen korkea, mutta tilauskanta ennätysmäisen alhainen." Myymättömien asuntojen määrä rakennusyhtiöiden taseissa vähenee, ja Rakennusteollisuuden arvioiden mukaan on väistämätöntä, että myös väestökehitys ja pitkän aikavälin asuntotuotantotarve kääntävät rakentamisen jälleen kasvuun. Makrotalouden signaalitkin ovat rakentamisen näkökulmasta toiveikkaampia. Yleiset palkkaratkaisut, verotuksen linjaukset ja korkokehitys tukevat rakentamisen elpymistä.

Admicomin toisen vuosineljänneksen kasvua painoi asiakkaidemme liikevaihtoon pohjautuvien vuotuisten tasa-laskutusten määrän pieneneminen. Jatkuva vuosilaskutus (ARR) kasvoi vuoden takaisesta 6 %, mutta epäorgaanisen kasvun vaikutus Bauhubin hankinnasta oli 5 % Tasa-laskutuksen määrän pieneneminen vaikutti ARR:n kasvuun -2,3%-yksikköä.

Tämän vuoden osalta odotamme kasvumme painottuvan loppuvuoteen, kun tasa-laskutuksen vaikutus vähenee ja pääsemme toteuttamaan muutoksia hinnoittelussamme. Tavanomaisten hinnankorotusten lisäksi olemme toteuttamassa vuoden loppupuolelta alkaen merkittävää muutosta Ultima-toiminnan ohjausjärjestelmän ja tilitoimistopalvelujen laskutuksessa, kun tasa-laskutus jää asteittain historiaan ja alamme siirtää tasauksen osaksi asiakkaidemme liikevaihtopohjaista kuukausilaskutusta. Muutoksella tavoittelemme muun muassa tasaisempaa ja ennustettavampaa liikevaihdon kehitystä sekä parempaa asiakaskokemusta, kun laskutuksemme elää samassa syklissä asiakkaidemme liiketoiminnan kanssa. Uusi laskutusmalli on myös hallinnollisesti kevyempi.

Asiakaspöytä on edelleen seurannut markkinan haastavaa kehitystä ja oli toisella neljänneksellä 1,6 % vuoden 2024 lopun ARR:sta. Konkursseista johtuva poistuma väheni edelliseen vuoteen verrattuna, mutta poistumaa on tuonut konkurssien lisäksi myös rakennusalan konsolidoituminen, jossa järjestelmiä harmonisoidaan konsernitason tasolla, sekä voimistunut kilpailu. Admicomin pyrkimyksenä on löytää kasvumahdollisuuksia asiakaskunnan kehittyessä kansainvälisiksi konserneiksi. Kilpailuun pyrimme vastaamaan entistä vahvemman tuoteportfoliolla ja sen kaupallisella paketoinnilla sekä panostamalla asiakaskokemukseen.

Poistumasta huolimatta asiakasmäärä kehittyi toisella vuosineljänneksellä positiivisesti ja asiakaslukumäärä kasvoi yli kaksinkertaista vauhtia Q1:een verrattuna. Uusien asiakkaiden keskimääräinen kuukausilaskutus on tällä hetkellä kuitenkin poistuvia asiakkaita pienempää, mikä hidastaa kasvua.

Haastavassa toimintaympäristössä olemme edenneet määrätietoisesti uuden operatiivisen mallimme jalkauttamisessa. Q2 oli uuden toimintamallin käynnistysvaihe, ja Q3 tuo mukanaan useita konkreettisia toiminnallisia uudistuksia.

Moni uudistuksistamme tähtää yksinkertaisempaan toimintamalliin. Ultiman ja tilitoimistopalveluiden edellä mainitun laskutusmuutoksen lisäksi olemme myös yksinkertaistamassa yhtiörakennettamme Suomessa fuusioimalla kotimaiset tytäryhtiöt, jotta voimme selkiyttää sisäisiä prosessejamme. Muutosten tärkeimpinä tavoitteina on parantaa asiakaskokemustamme ja tehdä Admicomin tuotteiden ostamisesta sekä hyödyntämisestä läpi portfolioamme entistä sujuvampaa.

Bauhub on myös saanut lukuisia uusia käyttäjiä Suomesta lanseerauksen jälkeen. Uusista Bauhub-asiakkaista Respect Talotec ja Respect Project ovat Bauhubin lisäksi lukuisten muiden Admicom-tuotteiden käyttäjiä (ml. Vision, Tempo ja Ultima). Uusiasiakashankinnassa yhä useampi asiakas

luottaa Admicomin laajaan portfolioon yhdistämällä tuotteiden tarjoamia ominaisuuksia. Näistä esimerkkinä Sähköpartio Oy, joka on ottanut käyttöönsä Quantiman määrälaskentaan ja Ultiman toiminnanohjaukseen sekä taloushallintoon. Tämä näkyy myös tuotepenetraatiomme tasaisena nousuna.

Asiakkaamme ovat olleet vahvasti mukana validoimassa rakentamisen siirtymää projektitoiminnasta kohti prosessiohjattua rakentamista. Tavoitteenamme on rakentaa kokonaisvaltainen, tekoälykyvykäs alusta, joka tukee rakentamisen keskeisiä työnkulkuja ja ratkoo tuottavuushaasteita. Tekoälykehitys on myös edennyt asiakaspilottien myötä ja monia työmaatoimintoja helpottavia käyttötapauksia on ollut asiakkaidemme testattavana. Rakentamisessa ollaan siirtymässä tuntitahtiin, jolloin tietojen jatkuva ajan tasalla pitäminen ja oikeellisuus korostuu. Jatkuvat päivittämiset työmailta pitää siksi hoitua mahdollisimman helposti ja automaattisesti eri osapuolille. Näiden haasteiden ratkominen on keskeisenä tavoitteena tekoälyn kehittämisessä osaksi alustaamme.

Organisaatiomme vahvistuu entisestään, kun Henna Kotilainen aloittaa strategiajohtajanamme (CSO) 1.9.2025. Hennan rooli on keskeinen, kun siirrymme strategiaamme kiihdytetyn kasvun vaiheeseen. Hän tuo mukanaan vankkaa kokemusta liiketoiminnan kehittämisestä ja strategisesta suunnittelusta sekä toimeenpanosta. Hänen vastuulleen tulee yhtiön strategian johtamisen lisäksi myös kansainvälistymisen edistäminen sekä epäorgaaninen kasvu.

Useiden tilastojen ja asiakaskommenttien perusteella markkinan pohja on saavutettu. Q3:n osalta odotamme edelleen maltillista, mutta vakaata asiakasmäärän kasvua. Loppuvuoden kasvua tukevat myös Ultiman laskutusmallin muutos sekä muut hinnoittelupäivitykset. Syksy tulee olemaan strategiaamme toimeenpanon aikaa. Uudistukset näkyvät sekä sisäisessä toiminnassamme että asiakaskokemuksessa.

Ensimmäisen Admicomin vuosipuolikkaan jälkeen uskon edelleen vahvasti, että Admicomin tavoite tulla eurooppalaisen rakentamisen ohjelmistoekosysteemin ykköskumppaniksi on meille oikea. Tämä matka vaatii pitkäjänteisyyttä ja määrätietoista tekemistä. Syksyn aikana täsmennämme myös polkua kohti 100 miljoonan euron ARR-tavoitettamme.

Kiitän kaikkia asiakkaitamme ja henkilöstöämme sitoutumisesta yhteiseen matkaamme ja yhteistyöstä muutostemme läpiviennissä.”

Tulevaisuuden näkymät

Taloudellinen ohjeistus 2025

Tilinpäätösjulkistuksen yhteydessä 23.1.2025 annettu ohjeistus säilyy ennallaan. Liikevaihtoon ja kannattavuuteen vaikuttavia asioita on tarkennettu.

Yhtiö arvioi vuonna 2025 jatkuvan vuosilaskutuksen (ARR) kasvavan 8-14 %. Jatkuva vuosilaskutus vuonna 2024 oli 35,7 miljoonaa euroa.

Kokonaisliikevaihdon arvioidaan kasvavan 6-11 % vuodesta 2024. Kokonaisliikevaihto vuonna 2024 oli 35,6 miljoonaa euroa.

Oikaistun käyttökatteen (EBITDA) arvioidaan olevan 31-36 % liikevaihdosta.

Liikevaihtoon ja kannattavuuteen vaikuttavat asiat

Vuoden 2025 alussa Admicom arvioi rakentamisen markkinanäkymien kehittyvän vuoden 2025 aikana positiivisesti, mutta piti toimialan kasvuvauhtia epävarmana. Markkinoiden paraneminen ensimmäisellä vuosipuoliskolla on ollut hidasta, ja vaikka merkkejä markkinoiden paranemisesta on saatu kiihtyvässä tahdissa, Admicom ei usko markkinoiden parantumisen vaikuttavan merkittävästi kasvuun vielä vuoden 2025 aikana. Konkurssien määrä on ollut alkuvuonna korkea, ja Admicom uskoo edelleen konkurssien jatkuvan asiakaspoistumassa myös toisen vuosipuoliskon aikana.

Admicomissa tehdään jatkuvasti aktiivista työtä uus- ja lisämyynnin mahdollisuuksien lisäämiseksi sekä asiakaspidon parantamiseksi. Viimeisin organisaation ja toimintamallin muutos tähtää siihen, että näitä tavoitteita voidaan entistä paremmin edistää omalla toiminnalla myös heikommassa markkinassa.

Nykyisellään Ultima-toiminnanohjausjärjestelmän ja tilitoimistopalveluiden hinnoittelu perustuu asiakkaan ennustetun liikevaihdon mukaan määräytyvään kuukausimaksuun. Asiakkaan todellisen vuosiliikevaihdon poiketessa ennustetusta asiakkaalta laskutetaan tasauslaskutuserä viiden kuukauden kuluttua asiakkaan tilikauden päättymisestä. Asiakkaiden pienentyneiden liikevaihtojen johdosta tasauslaskutuksen uskotaan vuonna 2025 olevan päivitetyn arvion mukaan noin 0,8-1,0 miljoonaa euroa (aiempi arvio 0,7 miljoonaa euroa ja 2024 toteuma 1,4 miljoonaa euroa). Tasauslaskutuksen pienentyminen heikentää yhtiön kasvua ja kannattavuutta vuoteen 2024 verrattuna.

Vuoden 2025 ensimmäisellä puolikkaalla Admicomissa valmistauduttu Ultiman ja tilitoimistopalveluiden laskutusmallin muuttamiseen. Tulevaisuudessa tasauslaskutus on tarkoitus tuoda sisään rullaavasti asiakkaiden kuukausimaksuihin historialliseen liikevaihtoon pohjautuen. Kerran vuodessa laskutettava tasauslaskutus poistuu asteittain. Admicomin suunnitelmana on tuoda nykyiset asiakkaat uuden laskutusmallin piiriin asteittain vuoden 2025 viimeiseltä neljännekseltä lähtien. Muutoksella arvioidaan olevan positiivinen vaikutus Admicomin jatkuvaan vuosilaskutukseen vuoden loppupuolella.

Bauhub Oü:n yritystoston yhteydessä Admicom tiedotti tuotekehitysresurssiensa uudelleenkohdentamisesta sisäiseen kehitykseen. Arvioitu taloudellinen vaikutus vuoden 2025 ulkoisten ohjelmistokehityspalveluiden liikevaihtoon on noin -0,5 miljoonaa euroa. Päätös heikentää hetkellisesti myös yhtiön kannattavuutta.

Bauhubin suhteellinen kannattavuus on Admicom-konsernin kannattavuutta heikompi, mikä vaikuttaa koko konsernin kannattavuuteen vuonna 2025. Suomen toimintojen kannattavuuden odotetaan säilyvän euromääräisesti vuoden 2024 tasolla.

Edellä mainittujen kannattavuuteen vaikuttavien seikkojen johdosta Admicom ei tavoittele suhteellisesti paranevaa kannattavuutta vuoden 2025 aikana.

Oikaistun käyttökatteen (EBITDA) laskennassa tehtävät oikaisut ovat olennaisia, tavanomaisesta liiketoiminnasta poikkeavia eriä esimerkiksi yrityshankintoihin tai muihin kertaluonteisiin transaktioihin liittyen.

Liiketoiminnan kehitys

Huhti-kesäkuu 2025 (Q2)

Jatkuva vuosilaskutus (ARR) kasvoi vertailukauteen nähden 6,0 % ja oli 35,7 miljoonaa euroa (33,7). Bauhubin yritysoston vaikutus ARR:n kasvuun vertailukaudesta oli 1,7 miljoonaa euroa. Vuotuisten tasauslaskujen määrän pieneneminen heikensi kasvua lähes 0,8 miljoonaa euroa. Jatkuva vuosilaskutus säilyi vuoden 2024 lopun tasolla. Kasvua heikensi erityisesti toiminnanohjaus- ja tilitoimistoasiakkaiden poistuma ja sopimuspäivitykset, joita lisäsivät haastava taloudellinen tilanne asiakasmarkkinassa.

Jatkuva liikevaihto kasvoi 4,3 % ja oli 9,3 miljoonaa euroa (9,0). Bauhubin vaikutus jatkuvan liikevaihdon kasvuun oli 0,4 miljoonaa euroa. **Liikevaihto** kasvoi 2,2 % ja oli 9,7 miljoonaa euroa (9,5). Katsauskauden liikevaihtoon sisältyi asiakkailta laskutettuja, liikevaihtoon perustuvia **vuositasausveloituksia** yhteensä 0,7 miljoonaa euroa (1,1).

Oikaistu käyttökate (EBITDA) laski 14,9 % ja oli 3,1 miljoonaa euroa (3,6) eli 32,0 % liikevaihdosta (38,4 %). Oikaisut käyttökatteeseen olivat 0 tuhatta euroa (0). Vuositasausveloitusten määrän pieneneminen vaikutti kannattavuuteen noin -2,4 %-yksikköä ja ulkoisen ohjelmistokehityspalvelujen myynnin vähentäminen suunnitellusti noin -0,9 %-yksikköä. Lisäksi kannattavuuteen vaikuttivat yhtiön Focus for Growth -strategiavaiheen aikaiset investoinnit erityisesti myyntiin ja markkinointiin sekä tuotekehitykseen ja tuotehallintaan. **Käyttökate (EBITDA)** laski 14,9 % ja oli 3,1 miljoonaa euroa (3,6), eli 32,0 % liikevaihdosta (38,4 %).

Oikaistu liikevoitto (EBIT) laski 28,0 % ja oli 1,9 miljoonaa euroa (2,7). **Liikevoitto (EBIT)** laski 28,0 % ja oli 1,9 miljoonaa euroa (2,7) eli 20,0 % liikevaihdosta (28,4 %). Käyttökatteen heikkenemiseen vaikuttaneiden seikkojen lisäksi liikevoiton laskuun vaikutti konserniliikearvon poiston kasvu 0,2 miljoonaa euroa Trackinnon ja Bauhubin hankinnasta johtuen. **Katsauskauden tulos** oli 1,3 miljoonaa euroa (1,9).

Liiketoiminnan rahavirta ennen rahoituseriä ja veroja oli 3,4 miljoonaa euroa (4,2). Liiketoiminnan rahavirta oli 2,7 miljoonaa euroa (3,5). Investointien rahavirta oli -1,0 miljoonaa euroa (-0,2), jossa aktivoidut tuotekehitykset oli -0,3 miljoonaa euroa (-0,2) ja PlanManin ehdollisen kauppahinnan maksun vaikutus oli -0,6 miljoonaa euroa. Rahoituksen rahavirta oli -4,5 miljoonaa euroa (0,7), josta -4,0 miljoonaa euroa liittyi rahoituslaitoslainan takaisinmaksuun ja -0,5 miljoonaa euroa osingonmaksujen ennakonpidätyksiin. Konsernin rahavirta toisella neljänneksellä oli yhteensä -2,7 miljoonaa euroa (2,6).

Tammi-kesäkuu 2025 (H1)

Jatkuva vuosilaskutus (ARR) kasvoi vertailukauteen nähden 6,0 % ja oli 35,7 miljoonaa euroa (33,7). Bauhubin yritysoston vaikutus ARR:n kasvuun vertailukaudesta oli 1,7 miljoonaa euroa. Jatkuva vuosilaskutus säilyi vuoden 2024 lopun tasolla. Kasvua heikensi erityisesti toiminnanohjaus- ja tilitoimistoasiakkaiden poistuma ja sopimuspäivitykset, joita lisäsivät haastava taloudellinen tilanne asiakasmarkkinassa.

Jatkuva liikevaihto kasvoi 6,6 % ja oli 18,1 miljoonaa euroa (17,0). Bauhubin vaikutus jatkuvan liikevaihdon kasvuun oli 0,8 miljoonaa euroa. **Liikevaihto** kasvoi 4,8 % ja oli 19,0 miljoonaa euroa (18,1). Katsauskauden liikevaihtoon sisältyi asiakkailta laskutettuja, liikevaihtoon perustuvia **vuositasausveloituksia** yhteensä 0,8 miljoonaa euroa (1,2).

Oikaistu käyttökate (EBITDA) laski 13,5 % ja oli 5,4 miljoonaa euroa (6,3) eli 28,7 % liikevaihdesta (34,8 %). Vuositasausveloitusten määrän pieneneminen vaikutti kannattavuuteen noin -1,3 %-yksikköä ja ulkoisen ohjelmistokehityspalvelujen myynnin vähentäminen suunnitellusti noin -1,0 %-yksikköä. Lisäksi kannattavuuteen vaikuttivat yhtiön Focus for Growth -strategiavaiheen aikaiset investoinnit erityisesti myyntiin ja markkinointiin sekä tuotekehitykseen ja tuotehallintaan. Oikaisut käyttökatteeseen olivat 81 tuhatta euroa (81). **Käyttökate (EBITDA)** laski 13,7 % ja oli 5,4 miljoonaa euroa (6,2), eli 28,3 % liikevaihdesta (34,4 %).

Oikaistu liikevoitto (EBIT) laski 28,1 % ja oli 3,2 miljoonaa euroa (4,4). **Liikevoitto (EBIT)** laski 28,7 % ja oli 3,1 miljoonaa euroa (4,3) eli 16,3 % liikevaihdesta (23,9 %). Käyttökatteen heikkenemiseen vaikuttaneiden seikkojen lisäksi liikevoiton laskuun vaikutti konserniliikearvon poiston kasvu 0,3 miljoonaa euroa Bauhubin hankinnasta johtuen. **Katsauskauden tulos** oli 2,0 miljoonaa euroa (3,0).

Liiketoiminnan rahavirta ennen rahoituseriä ja veroja oli 6,1 miljoonaa euroa (7,2). Liiketoiminnan rahavirta oli 4,7 miljoonaa euroa (5,9). Investointien rahavirta oli -1,6 miljoonaa euroa (-1,2), jossa aktivoidut tuotekehityksenot oli -0,7 miljoonaa euroa (-0,3) ja Bauhubin yritysoston sekä PlanManin lisäkauppahinnan maksun vaikutus olivat -0,7 miljoonaa euroa. Rahoituksen rahavirta oli -7,3 miljoonaa euroa (3,5) ja koostui -4,0 miljoonan euron lainojen takaisinmaksusta ja -3,3 miljoonan euron maksetuista osingonmaksuista. Konsernin rahavirta ensimmäisellä vuosipuoliskolla oli yhteensä -4,2 miljoonaa euroa (-1,1).

Yhtiön tase ja rahoitusasema

Taseen loppusumma 30.6.2025 oli 38,8 miljoonaa euroa (39,9). Konserniliikearvon määrä oli katsauskauden lopussa 29,2 miljoonaa euroa (26,4). Konserniliikearvon lisäys toisella neljänneksellä liittyi pääasiassa Aitio Finland Oy:n vähemmistöosuuksien hankintaan. Konserniliikearvon poistot katsauskaudella olivat 2,1 miljoonaa euroa (1,8).

Oman pääoman määrä katsauskauden lopussa oli 31,8 miljoonaa euroa (28,7) ja omavaraisuusaste oli 82,6 % (72,6 %). Osinkoa jaettiin osakkeenomistajille katsauskaudella 3,3 miljoonaa euroa (3,5). Admicom Oyj:n Aitio Finland Oy:n vähemmistöosuuden hankintaan liittyvässä suunnatussa osakeannissa vastikeosakkeiden merkintähinta 0,6 miljoonaa euroa on kirjattu Admicom Oyj:n sijoitetun vapaan oman pääoman rahastoon.

Rahoitusasema säilyi vahvana ja konsernin **likvidit rahavarat** 30.6.2025 olivat yhteensä 5,2 miljoonaa euroa (11,0). Konsernin **nettovelka** 30.6.2025 oli -5,0 miljoonaa euroa (-6,8) ja **nettovelkaantuneisuusaste** -15,6 % (-23,5 %). Rahoituslaitoslainan viimeinen 4 miljoonan euron osuus maksettiin takaisin kesäkuussa.

Investoinnit ja poistot

Katsauskauden taseeseen kirjatut investoinnit liittyivät pääasiassa tuotekehitykseen. Katsauskauden aikana aktivoidut tuotekehitysmenot olivat yhteensä 0,7 miljoonaa euroa (0,3).

Katsauskauden poistot olivat 2,3 miljoonaa euroa (1,9). Poistojen kasvu johtui pääosin Bauhubin yritystoston konserniliikearvon poistoista. Liikearvon poistot muodostavat 94 % poistoista.

Kesäkuun alussa Admicom Oyj hankki tytäryhtiönsä Aitio Finland Oy:n vähemmistön osakkeet osakevaihdolla. Kauppahinta oli noin 0,6 miljoonaa euroa ja se maksettiin suunnatussa osakeannissa Admicom Oyj:n osakkeilla. Osakevaihdon jälkeen Admicom omistaa 100 % Aitio Finland Oy:n osakkeista.

Henkilöstö ja johto

Konsernilla oli tarkastelujakson lopussa 313 (288) työntekijää. Henkilöstömäärän kasvu vuoden 2024 lopusta oli 7 työntekijää. Henkilöstömäärä väheni toisen neljänneksen aikana 12 työntekijällä ensimmäisen neljänneksen lopusta.

Katsauskauden lopussa yhtiön johtoryhmän muodostavat:

- Simo Leisti, toimitusjohtaja, CEO
- Satu Helamo, talousjohtaja, CFO
- Helena Marjokorpi, henkilöstöjohtaja, CHRO
- Pekka Pulkkinen, kasvujohtaja, CGO
- Thomas Raehalme, tuotekehitysjohtaja, CTO
- Teemu Uusitalo, tuotejohtaja, CPO

Henna Kotilainen nimitettiin strategiajohtajaksi (Chief Strategy Officer, CSO) kesäkuussa. Kotilainen aloittaa roolissaan syyskuun alussa.

Johtoryhmän kokoonpano muuttui 19.3.2025 julkaistun organisaation ja johtamismallin uudistamisen yhteydessä.

Yhtiökokous valitsi 19.3.2025 hallituksen jäseniksi uudelleen seuraavat henkilöt: Pasi Aaltola, Tomi Lod, Henna Mäkinen, Petri Niemi, Olli Nokso-Koivisto, Camilla Skoog ja Marko Somerma. Yhtiökokous valitsi Petri Niemen hallituksen puheenjohtajaksi.

Admicom Oyj:n hallituksen tarkastusvaliokuntaan valittiin 19.3.2025 Henna Mäkinen (puheenjohtaja), Marko Somerma ja Petri Niemi.

Osakkeet ja osakkeenomistajat

Admicom Oyj:n osakemäärä 30.6.2025 oli 5 019 576 (4 988 985) osaketta ja yhtiön osakepääoma oli 106 000 euroa. Admicom Oyj:n tytäryhtiö Admicom Finland Oy jakoi omistamansa Admicom Oyj:n osakkeet osinkona emoyhtiölle katsauskauden aikana. Katsauskauden lopussa Admicom Oyj omistaa 2 520 omaa osaketta. Osakemäärä kasvoi Aitio Finland Oy:n vähemmistöosuuden hankintaan liittyvässä suunnatussa osakeannissa 11 724 osakkeella. Uudet osakkeet on rekisteröity 6.6.2025.

Admicom Oyj:llä oli 30.6.2025 yhteensä 5 772 osakkeenomistajaa, mukaan lukien hallintarekisteröidyt osakkeenomistajat. Admicom Oyj:n osakkeenomistajaluettelo perustuu Euroclear Finland Oy:n antamiin tietoihin.

Admicom Oyj:n osakkeen päätöskurssi Nasdaq First North Growth Market Finland -listalla 30.6.2025 oli 52,40 euroa ja yhtiön markkina-arvo siten 263,03 miljoonaa euroa. Osakkeen keskimääräinen päivittäinen vaihtovolyymi oli katsauskaudella 6 416 kappaletta. Katsauskaudella korkein kauppahinta oli 56,00 euroa, matalin hinta oli 43,10 euroa ja keskihinta oli 51,18 euroa.

Optio-ohjelmat

Admicom Oyj:n hallitus päätti 8.12.2023 avainhenkilöiden optio-ohjelmasta 21.3.2023 pidetyn varsinaisen yhtiökokouksen päättämän valtuutuksen nojalla. Optio-oikeudet tarjotaan Admicom-konsernin valituille avainhenkilöille osana konsernin kannustus- ja sitouttamisjärjestelmää, ja niiden tarkoituksena on kannustaa avainhenkilöitä pitkäjänteiseen työntekoon yhtiön omistaja-arvon kasvattamiseksi.

Alkuperäisen ohjelman mukaan optio-oikeuksien määrä on yhteensä enintään 164 000 kappaletta. Optio-oikeudet oikeuttavat merkitsemään yhteensä enintään 164 000 Admicom Oyj:n osaketta. Kukin optio-oikeus oikeuttaa merkitsemään yhden (1) uuden tai yhtiön hallussa olevan osakkeen. Optio-oikeuksista enintään 82 000 on merkitty tunnuksella 2023A ja enintään 82 000 tunnuksella 2023B. Optio-oikeudet annetaan vastikkeetta. Optio-oikeuksilla merkittävien osakkeiden enimmäismäärä, 164 000 osaketta, muodostaa noin 3,29 prosenttia yhtiön täysin dilutoidusta osakemäärästä.

Yhtiön hallitus päätti toukokuussa 2025 mitätöidä yhtiölle palautuneita optioita yhteensä 13 000 kappaletta. Mitätöintien jälkeen optio-oikeuksien enimmäismäärä on yhteensä 151 000 kappaletta, joista 69 000 kappaletta on merkitty tunnuksella 2023A ja 82 000 kappaletta tunnuksella 2023B.

Optio-oikeuksia tunnuksella 2023A on allokoitu 30.6.2025 mennessä yhteensä 56 000 kappaletta. Optioiden merkintäaika on 1.7.2026-1.1.2029.

Optio-ohjelma	Allokoitu kokonaismäärä	Merkitsemättä	Merkintähinta, eur/osake	Merkintäaika
2023A	56 000	56 000	36,30	1.7.2026-1.1.2029

Optio-ohjelmasta 2023B ei ole katsauskauden lopussa tehty allokaatioita.

Optio-oikeuksilla 2023B merkintähinta on 45,24 euroa. Merkintäaika on 1.7.2027 – 1.1.2030.

Varsinainen yhtiökokous ja hallinto

Admicom Oyj:n varsinainen yhtiökokous 19.3.2025 vahvisti yhtiön tilinpäätöksen vuodelta 2024 ja myönsi vastuuvapauden hallituksen jäsenille sekä toimitusjohtajalle tilikaudelta 2024.

Yhtiökokous päätti, että tilikaudelta 2024 osinkona jaetaan 0,65 euroa rekisteröidyltä osakkeelta tilikauden voitosta. Osinko maksetaan osakkeenomistajalle, joka on osingonmaksun täsmäytyspäivänä 21.3.2025 merkittynä Euroclear Finland Oy:n pitämään yhtiön osakeluetteloon. Osingon maksupäiväksi vahvistettiin 28.3.2025.

Yhtiökokous päätti yhtiön hallituksen jäsenten lukumääräksi seitsemän (7) henkilöä. Yhtiökokous valitsi hallituksen jäseniksi uudelleen seuraavat henkilöt: Pasi Aaltola, Tomi Lod, Henna Mäkinen, Petri Niemi, Olli Nokso-Koivisto, Camilla Skoog ja Marko Somerma. Yhtiökokous valitsi Petri Niemen hallituksen puheenjohtajaksi.

Yhtiökokous päätti, että hallituksen palkkio on varsinaisesta yhtiökokouksesta seuraavaan varsinaiseen yhtiökokoukseen ulottuvalta toimikaudelta 29 000 euroa hallituksen jäsenelle ja 62 000 euroa hallituksen puheenjohtajalle. Tarkastusvaliokunnan puheenjohtajalle maksetaan lisäksi 7 000 euroa ja kullekin muulle tarkastusvaliokunnan jäsenelle 3 000 euroa palkkiota toimikaudelta. Mikäli hallituksen jäsen eroaa kesken toimikauden, maksetaan palkkio suhteessa toimikauden keston.

KPMG Oy Ab valittiin uudelleen yhtiön tilintarkastusyhteisöksi. Päävastuullisena tilintarkastajana tulee toimimaan KHT Petri Sammalisto. Yhtiökokous päätti, että tilintarkastajalle maksetaan palkkio tilintarkastajan kohtuullisen laskun mukaan.

Lisäksi KPMG Oy Ab toimii osakeyhtiölain muuttamisesta annetun lain (1252/2023) siirtymäsäännöksen mukaisesti myös yhtiön kestävyysraportoinnin varmentajana tilikaudella 2025, ja tästä tehtävästä maksetaan sille palkkio yhtiön hyväksymän kohtuullisen laskun mukaan.

Yhtiökokous valtuutti hallituksen päättämään osakeannista sekä optio-oikeuksien ja muiden osakkeisiin oikeuttavien erityisten oikeuksien antamisesta yhdessä tai useammassa erässä, joko maksua vastaan tai maksutta. Valtuutuksen nojalla annettavien osakkeiden määrä, mukaan lukien erityisten oikeuksien perusteella annettavat osakkeet, voi olla yhteensä enintään 500 785 osaketta. Hallitus voi päättää antaa joko uusia osakkeita tai luovuttaa yhtiön hallussa mahdollisesti olevia omia osakkeita. Valtuutuksen enimmäismäärä vastaa yhteensä noin 10 % yhtiön kaikista osakkeista yhtiökokouskutsun päivämäärällä.

Valtuutus oikeuttaa hallituksen päättämään kaikista osakeannin sekä optio-oikeuksien ja muiden osakkeisiin oikeuttavien erityisten oikeuksien antamisen ehdoista. Osakeanti voidaan toteuttaa osakkeenomistajien merkintäetuoikeudesta poiketen (suunnattu anti), edellyttäen että sille on painava taloudellinen syy. Valtuutusta voidaan käyttää mahdollisten yrityskauppojen tai muiden järjestelyjen toteuttamiseen, toimivan johdon ja avainhenkilöiden osakepohjaisten kannustinjärjestelmien toteuttamiseen tai muutoin hallituksen päättämiin tarkoituksiin. Valtuutuksesta voidaan käyttää osana edellä mainittuja kannustinjärjestelmiä enintään 250 392 osaketta, mikä vastaa noin 5 % yhtiön kaikista osakkeista yhtiökokouskutsun päivämäärällä. Valtuutus on voimassa seuraavan varsinaisen yhtiökokouksen loppuun saakka, kuitenkin enintään 18 kuukautta yhtiökokouksen valtuutus päätöksestä lukien.

Yhtiökokous valtuutti hallituksen päättämään yhtiön omien osakkeiden hankkimisesta yhtiön vapaalla omalla pääomalla. Valtuutuksen nojalla hankittavien osakkeiden lukumäärä voi olla yhteensä enintään 500 785 kappaletta, mikä vastaa noin 10 % yhtiön kaikista osakkeista

yhtiökokouksutsun päivämäärällä. Osakkeet hankitaan Nasdaq Helsinki Oy:n järjestämässä julkisessa kaupankäynnissä Nasdaq First North Growth Market Finland -markkinapaikalla määräytyvään hankintahetken markkinahintaan. Hallitus voi valtuutuksen nojalla päättää omien osakkeiden hankkimisesta myös muuten kuin osakkeenomistajien omistamien osakkeiden suhteessa. Valtuutus on voimassa seuraavan varsinaisen yhtiökokouksen loppuun saakka, kuitenkin enintään 18 kuukautta yhtiökokouksen valtuutus päätöksestä lukien.

Yhtiökokouksen jälkeen pitämässään järjestäytymiskokouksessa hallitus totesi, että yhtiön hallituksen puheenjohtajana jatkaa yhtiökokouksen tekemällä päätöksellä Petri Niemi. Hallitus päätti lisäksi kokouksessa, että tarkastusvaliokunnan puheenjohtajana jatkaa Henna Mäkinen ja jäsenenä Marko Somerma ja Petri Niemi.

Riskit ja epävarmuustekijät

Admicomin liiketoiminnan merkittävimpinä riskeinä ja epävarmuustekijöinä nähdään:

- Kilpailijakentässä tapahtuvat muutokset voivat lisätä yhtiön liiketoiminnan riskejä kotimarkkinalla. Yritysjärjestelyjen määrä ja ulkomaisten pääomasijoittajien ja yhtiöiden intressit suomalaisissa ohjelmistoyhtiöissä ovat kasvaneet, mikä voi muokata kilpailijakenttää. Lisäksi toimialalle on syntynyt pieniä, fokuoituneita ohjelmistotaloja. Admicom seuraa aktiivisesti kilpailukentän muutoksia ja huomioi niissä tapahtuvia muutoksia strategiatyössään sekä tuotteidensa kehityksessä ja positioinnissa markkinaan.
- Kansainvälistyminen on osa Admicomin strategiaa, ja ensimmäinen merkittävä avaus kansainvälisille markkinoille tehtiin Bauhubin yritysostolla vuoden 2024 lopussa. Osana kiihtyvän kasvun strategiavaihetta Admicom tavoittelee läsnäoloa useilla Euroopan markkinoilla. Kansainvälistyminen yritysostojen tai kansainvälisten toimintojen perustamisen kautta voi edellyttää uusia toimintoja ja monimutkaistaa nykyistä toimintaympäristöä. Tämä voi sisältää riskejä suhteellisen kannattavuuden heikentymisestä lyhyellä aikajänteellä. Riskin pienentämiseksi Admicom tekee markkinaselvityksiä ja tutkii huolella parhaita tapoja kansainvälistyä ja arvioi kunkin mahdollisuuden liiketoimintapotentiaalin valintaa tehdessään.
- Rakennusalan haastava markkinatilanne voi jatkuessaan hidastaa kasvua ja lisätä asiakaspoistumaa konkurssien ja maksuvaikeuksien lisääntyessä. Asiakasyritysten liikevaihdon lasku voi vaikuttaa konsernin liikevaihtoon erityisesti Admicom Ultiman asiakkaiden taannehtivaan liikevaihtoon perustuvan tasauslaskun pienentymisen kautta. Riskiä pienentää Admicomin ohjelmistojen tarpeellisuus vaikeassakin markkinatilanteessa sekä ohjelmistojen hyvä skaalautuvuus. Lisäksi Admicomin asiakkaat pystyvät tyypillisesti vaihtelemaan painopistettään uudisrakentamisen ja korjausrakentamisen välillä. Riskiä pyritään pienentämään myös tukemalla asiakkaiden liiketoimintaa koulutuksella ja asiakaspalvelua kehittämällä sekä tarjoamalla asiakkaille tuottavuutta ja kustannustehokkuutta parantavia ratkaisuja.
- Teknologia- ja tietoturvariskit sekä niihin liittyvä maineriski ovat pilvipalveluja tarjoaville yhtiölle kriittisiä alueita. Admicomissa tehdään jatkuvasti toimenpiteitä konsernin tuotteiden tietoturvan parantamiseksi, teknologia- ja tietoturvahkien havainnoimiseksi ja estämiseksi sekä konsernin tietosuoja- ja tietoturvaprosessien kehittämiseksi.
- Osaava henkilöstö on merkittävässä roolissa yhtiön kasvustrategian toteuttamisessa ja palvelukyvyn ylläpitämisessä. Avainhenkilöiden poistuminen yhtiön palveluksesta tai

haasteet rekrytoinnissa voivat johtaa liiketoiminnan kehittämisen ja strategian toteutuksen viivästymiseen. Yhtiö rekrytoi ja kasvattaa uusia osaajia varautuakseen kriittisiin poistumiin. Admicomissa on myös panostettu yhteisen kasvukulttuurin luomiseen sekä palkitsemisjärjestelmien ja johtamisen kehittämiseen.

- Admicomin toteuttamiin yritysjärjestelyihin voi liittyä riskejä, jotka ovat tyypillisiä liiketoimintoja ostettaessa tai integroitaessa. Lisäksi lisääntyvä kilpailu yrityskauppakohteista voi johtaa tilanteeseen, jossa yrityskauppoja on vaikea toteuttaa yhtiölle järkevillä arvostustasoilla. Konsernissa pyritään hallitsemaan riskejä yhdistämällä toimintoja sekä laajentamalla yritysjärjestelyihin liittyvää osaamista ja arvioimalla kunkin kaupan liiketoimintapotentiaali.

Olennaiset tapahtumat katsauskauden jälkeen

Ei olennaisia tapahtumia.

Puolivuosikatsauksen laadintaperiaatteet

Puolivuosikatsaus on laadittu hyvää kirjanpitolapaa ja Suomen lainsäädäntöä noudattaen.

Puolivuosikatsauksen luvut ovat tilintarkastamattomia ja ne on laadittu kansallisen lainsäädännön (FAS) mukaisesti. Tiedot on esitetty Nasdaq First North Growth Market -sääntöjen kohdan 4.4 edellyttämässä laajuudessa. Esitetyt luvut on pyöristetty tarkoista luvuista.

Taloudellinen tiedottaminen vuonna 2025

Vuonna 2025 Admicom julkaisee Q3 osavuositiedot 9.10.2025.

Admicom Oyj
HALLITUS

Lisätietoja antaa:

Simo Leisti
Toimitusjohtaja
simo.leisti@admicom.com
+358 40 059 0511

Satu Helamo
Talousjohtaja
satu.helamo@admicom.com
+358 45 633 7710

Hyväksytty neuvonantaja:

Oaklins Finland Oy
+358 9 6129 670

Admicom Oyj

Vuonna 2004 perustettu Admicom on rakennusalan digitalisaation edelläkävijä. Hyödynnämme asiantuntemustamme tuottamalla koko rakentamisen arvoketjun kattavia ohjelmistoratkaisuita sekä asiakkaidemme toimintaa tukevia palveluita. Ymmärryksemme rakennusalan toimintatavoista ja digitalisaatiotarpeista on vahvaa, ja tavoitteenamme on kasvattaa merkittävästi rakennusalan tuottavuutta ja toiminnan laatua ohjelmistojemme avulla.

Toiminnanohjauksen ratkaisumme tarjoaa rakennusosalle Suomen ainoan kokonaisratkaisun, joka palvelee yritysten toiminnan, talouden ja projektien hallintaa yhden saumattoman kokonaisuuden kautta. Projektinhallinnan tuoteperhe puolestaan tarjoaa alan johtavat ratkaisut koko rakennuksen elinkaaren hallintaan.

Yhtiöllämme on noin 300 työntekijää Suomessa Jyväskylässä, Helsingissä, Tampereella, Oulussa, Seinäjoella ja Turussa sekä Viron Tartossa sijaitseissa toimipisteissämme. Lisätietoa: www.admicom.com.

Admicomin tiedotteet ja tulosraportit: <https://sijoittajille.admicom.fi/tiedotteet-ja-julkaisut/>

JAKELU

Nasdaq Helsinki Oy

Keskeiset tiedotusvälineet

AVAINLUVUT NELJÄNNESVUOSITTAIN

ADMICOM KONSERNI (1 000 euroa ellei toisin mainittu)	4-6/2025	1-3/2025	10-12/2024	7-9/2024	4-6/2024	1-3/2024	10-12/2023	7-9/2023	4-6/2023
ARR, miljoonaa euroa	35,7	35,6	35,7	34,0	33,7	33,8	32,5	32,7	31,6
Liikevaihto	9 688	9 270	8 808	8 679	9 479	8 605	8 194	8 502	9 417
Jatkuva liikevaihto	9 342	8 793	8 307	8 246	8 955	8 054	7 631	8 002	8 808
Oikaistu käyttökate (EBITDA)	3 096	2 348	2 504	3 594	3 640	2 657	2 443	3 762	3 586
% liikevaihdosta	32,0 %	25,3 %	28,4 %	41,4 %	38,4 %	30,9 %	29,8 %	44,2 %	38,1 %
Käyttökate (EBITDA)	3 096	2 267	2 258	3 594	3 640	2 577	2 443	3 762	3 586
% liikevaihdosta	32,0 %	24,5 %	25,6 %	41,4 %	38,4 %	29,9 %	29,8 %	44,2 %	38,1 %
Oikaistu liikevoitto (EBIT)	1 935	1 228	1 517	2 642	2 688	1 713	721	3 004	2 836
% liikevaihdosta	20,0 %	13,3 %	17,2 %	30,4 %	28,4 %	19,9 %	8,8 %	35,3 %	30,1 %
Liikevoitto (EBIT)	1 935	1 148	1 272	2 642	2 688	1 633	721	3 004	2 836
% liikevaihdosta	20,0 %	12,4 %	14,4 %	30,4 %	28,4 %	19,0 %	8,8 %	35,3 %	30,1 %
Katsauskauden tulos	1 292	676	973	1 912	1 918	1 071	455	2 194	2 073
% liikevaihdosta	13,3 %	7,3 %	11,0 %	22,0 %	20,2 %	12,4 %	5,5 %	25,8 %	22,0 %
Osakekohtainen tulos, EPS, €	0,26	0,14	0,19	0,38	0,38	0,21	0,09	0,44	0,42
Henkilöstömäärä jakson lopussa	313	325	306	289	288	279	271	263	275

KONSERNIN TULOSLASKELMA

1 000 EUR	4-6/2025	4-6/2024	1-6/2025	1-6/2024	2024
LIKEVAIHTO	9 688	9 479	18 958	18 084	35 572
Liiketoiminnan muut tuotot	48	0	72	1	0
Materiaalit ja palvelut	-387	-402	-762	-801	-1 461
Henkilöstökulut	-4 860	-4 174	-10 082	-8 432	-16 595
Poistot ja arvonalentumiset	-1 161	-952	-2 281	-1 896	-3 834
Liiketoiminnan muut kulut	-1 393	-1 263	-2 823	-2 636	-5 447
LIKEVOITTO	1 935	2 688	3 082	4 321	8 235
Rahoitustuotot ja -kulut					
Korko- ja rahoitustuotot	1	12	2	31	110
Korko- ja rahoituskulut	-31	-51	-76	-99	-189
TULOS ENNEN VEROJA	1 904	2 649	3 008	4 253	8 156
Tuloverot	-609	-740	-1 031	-1 263	-2 261
Vähemmistöosuudet	-2	10	-8	-1	-22
TILIKAUDEN TULOS	1 292	1 918	1 969	2 989	5 874

KONSERNITASE

1 000 EUR	6/2025	6/2024	2024
VASTAAVAA			
PYSYVÄT VASTAAVAT			
Aineettomat hyödykkeet			
Kehittämismenot	1 762	748	1 242
Aineettomat oikeudet	8	3	11
Liikearvo	3	15	5
Muut aineettomat hyödykkeet	88	14	26
Konserniliikearvo	29 225	26 449	30 706
Aineettomat hyödykkeet yhteensä	31 086	27 228	31 990
Aineelliset hyödykkeet			
Koneet ja kalusto	170	126	136
Aineelliset hyödykkeet yhteensä	170	126	136
Sijoitukset			
Muut osakkeet ja osuudet	3	3	3
Sijoitukset yhteensä	3	3	3
PYSYVÄT VASTAAVAT YHTEENSÄ	31 258	27 356	32 129
VAIHTUVAT VASTAAVAT			
Vaihto-omaisuus			
Aineet ja tarvikkeet	5	24	6
Vaihto-omaisuus yhteensä	5	24	6
Pitkäaikaiset saamiset			
Muut saamiset	7	21	24
Lainasaamiset	225		225
Pitkäaikaiset saamiset yhteensä	232	21	249
Lyhytaikaiset saamiset			
Myyntisaamiset	427	569	823
Lainasaamiset	75		75
Muut saamiset	142	49	226
Siirtosaamiset	1 479	836	640
Lyhytaikaiset saamiset yhteensä	2 124	1 454	1 764
Rahat ja pankkisaamiset	5 158	11 021	9 350
VAIHTUVAT VASTAAVAT YHTEENSÄ	7 519	12 521	11 369
VASTAAVAA YHTEENSÄ	38 778	39 877	43 497

KONSERNITASE

1 000 EUR	6/2025	6/2024	2024
VASTATTAVAA			
OMA PÄÄOMA			
Osakepääoma	106	106	106
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto	16 809	15 308	16 208
Edellisten tilikausien tulos	12 948	10 328	10 328
Tilikauden tulos	1 969	2 989	5 874
OMA PÄÄOMA YHTEENSÄ	31 831	28 731	32 516
Vähemmistöosuudet	0	35	56
VIERAS PÄÄOMA			
Pitkäaikainen vieras pääoma			
Lainat rahoituslaitoksilta	141	4 253	202
Muut velat	385	385	385
Pitkäaikainen vieras pääoma yht.	526	4 638	587
Lyhytaikainen vieras pääoma			
Lainat rahoituslaitoksilta	43	4	4 051
Saadut ennakot	234	274	233
Ostovelat	395	627	433
Muut velat	1 764	1 978	2 408
Siirtovelat ja jaksotettu liikevaihto	3 985	3 589	3 212
Lyhytaikainen vieras pääoma yht.	6 420	6 472	10 338
VIERAS PÄÄOMA YHTEENSÄ	6 946	11 110	10 925
VASTATTAVAA YHTEENSÄ	38 778	39 877	43 497

KONSERNIN RAHOITUSLASKELMA

1 000 EUR	4-6/2025	4-6/2024	1-6/2025	1-6/2024	2024
Liiketoiminnan rahavirta					
Tulos ennen veroja	1 904	2 649	3 008	4 253	8 156
Oikaisut:					
Suunnitelman mukaiset poistot	1 161	952	2 281	1 896	3 834
Rahoitustuotot ja -kulut	31	39	74	68	79
Rahavirta ennen käyttö pääoman muutosta	3 096	3 640	5 363	6 217	12 069
Käyttöpääoman muutos:					
Lyhytaikaisten korottomien liikesaamisten lisäys (-)/ vähennys (+)	78	507	-411	147	-544
Vaihto-omaisuuden lisäys (-) / vähennys (+)	1	-3	1	3	20
Lyhytaikaisten korottomien velkojen lisäys (+)/ vähennys (-)	191	50	1 128	828	546
Liiketoiminnan rahavirta ennen rahoituseriä ja veroja	3 366	4 193	6 081	7 195	12 091
Maksetut korot ja rahoituskulut	-32	-51	-76	-99	-273
Saadut korot liiketoiminnasta	1	6	2	28	113
Maksetut välittömät verot	-588	-629	-1 353	-1 258	-2 425
Liiketoiminnan rahavirta (A)	2 747	3 519	4 653	5 865	9 542
Investointien rahavirta					
Investoinnit aineellisiin ja aineettomiin hyödykkeisiin	-447	-202	-849	-309	-911
Aineellisten ja aineettomien hyödykkeiden luovutustulot					7
Tytäryritysten hankinta vähennettynä hankintahetken rahavaroilla	-553		-721	-912	-6 565
Investointien rahavirta (B)	-1 000	-202	-1 570	-1 221	-7 469
Rahoituksen rahavirta:					
Osakeanti					900
Pitkäaikaisten lainojen takaisinmaksut	-4 000		-4 000		
Maksetut osingot	-478	-690	-3 275	-3 545	-3 545
Rahoituksen rahavirta (C)	-4 478	-690	-7 275	-3 545	-2 645
Rahavarojen muutos (A+B+C) lisäys (+) / vähennys (-)	-2 731	2 627	-4 192	1 100	-572
Rahavarat tilikauden alussa	7 889	8 394	9 350	9 922	9 922
Rahavarat tilikauden lopussa	5 158	11 021	5 158	11 021	9 350
Rahavarojen muutos	-2 731	2 627	-4 192	1 100	-572

Oman pääoman muutokset

1 000 EUR	1-6/2025	1-6/2024	2024
SIDOTTU OMA PÄÄOMA			
Osakepääoma	106	106	106
SIDOTTU OMA PÄÄOMA YHT.	106	106	106
VAPAA OMA PÄÄOMA			
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto tilikauden alussa	16 208	15 308	15 308
Osakeanti	600		900
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto tilikauden lopussa	16 809	15 308	16 208
Edellisten tilikausien tulos tilikauden alussa	16 202	13 818	13 818
Osingonjako	-3 253	-3 491	-3 491
Edellisten tilikausien tulos tilikauden lopussa	12 948	10 328	10 328
Tilikauden tulos	1 969	2 989	5 874
VAPAA OMA PÄÄOMA YHT.	31 725	28 625	32 410
OMA PÄÄOMA YHTEENSÄ	31 831	28 731	32 516

Laskentakaavat

Liikevoitto, % liikevaihdosta =	$\frac{\text{Liikevoitto}}{\text{Liikevaihto}} \times 100$
EBITDA, % liikevaihdosta =	$\frac{\text{Liikevoitto} + \text{poistot ja arvonalentumiset}}{\text{Liikevaihto}} \times 100$
Oikaistu käyttökate (EBITDA) =	Käyttökate +/- vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät
Oikaistu liikevoitto (EBIT) =	Liikevoitto +/- vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät
Oman pääoman tuotto, % =	$\frac{\text{Tulos ennen veroja} - \text{tuloverot}}{\text{Oma pääoma} + \text{vähemmistöosuus (keskimäärin)}} \times 100$
Sijoitetun pääoman tuotto, % =	$\frac{\text{Tulos ennen veroja} + \text{nettorahoituskulut}}{\text{Taseen loppusumma keskimäärin} - \text{korottomat velat keskimäärin}} \times 100$
Omavaraisuusaste, % =	$\frac{\text{Oma pääoma} + \text{vähemmistöosuus}}{\text{Taseen loppusumma} - \text{saadut ennakot}} \times 100$
Nettovelkaantumisaste, % =	$\frac{\text{Korolliset velat} - \text{rahat ja pankkisaamiset}}{\text{Oma pääoma} + \text{vähemmistöosuus}} \times 100$
Osakekohtainen tulos (EPS), € =	$\frac{\text{Tilikauden tulos}}{\text{Tilikauden keskimääräinen osakeantioikaistu osakkeiden lukumäärä}}$
Jatkuva vuosilaskutus (ARR) =	Jakson lopussa oleva kuukausittainen toistuva liikevaihto (MRR) x 12 lisättynä vuositasauslaskutuksen ja tilinpäätösveloitusten viimeisen 12 kuukauden aikana kertyneellä liikevaihdolla.
Jatkuva liikevaihto =	kuukausittain toistuva liikevaihto lisättynä vuositasauslaskutuksen ja tilinpäätösveloitusten liikevaihdolla.