

BOREO

Q1/2025
OSAVUOSIKATSAUS

29.4.2025 kello 9:00

Tulos jatkoi kasvuaan, 'Takaisin Kasvu-uralle' -ohjelma edistyy hyvin

Tammi-maaliskuu 2025

- Liikevaihto kasvoi 4 % 34,0 milj. euroon (2024: 32,6).
- Operatiivinen liikevoitto kasvoi 128 % 1,3 milj. euroon (2024: 0,6) ja oli 3,9 % liikevaihdosta (2024: 1,8 %).
- Liikevoitto nousi 1,5 milj. euroon (2024: -0,4).
- Katsauskauden tulos parani 0,8 milj. euroon (2024: -0,9).
- Liiketoiminnan nettorahavirta oli 0,3 milj. euroa (2024: 6,1), johon vaikutti negatiivisesti ennakoitu käyttö pääoman kasvu 1,1 milj. eurolla (2024: lasku 5,0).
- Operatiivinen osakekohtainen tulos oli 0,05 euroa (2024: -0,15).
- Osakekohtainen tulos oli 0,10 euroa (2024: -0,45).
- Boreo tiedotti 6.3.2025 toteuttaneensa Viron kiinteistön myynniin, josta syntynyt myyntivoitto (0,7m€) on raportoitu ei-operatiivisena eränä Q1 tuloksessa
- Boreo tiedotti 31.3.2025 allekirjoittaneensa sopimuksen hitsausteknologian jakelijan Spetsselektroodi AS:n osakekannan ostamisesta
- Boreo tiedotti 1.4.2025 allekirjoittaneensa sopimuksen Elfa Distrelec:n myyntitoimintojen ostamisesta Suomessa, Latviassa, Virossa ja Liettuassa RS Group plc:ltä

Taloudellinen ohjeistus ja liiketoimintamalli

Boreon ensisijainen tavoite on kestävä pitkän aikavälin tulokasvu. Yhtiön liiketoimintamallina on kannattavien ja korkeaa pääoman tuottoa tekevien yrittäjämäisten yhtiöiden hankinta, kehittäminen ja pitkäaikainen omistaminen. Yhtiön liiketoimintamallin keskiössä on sen yhtiöiden kassavirtojen uudelleensijoittaminen korkeilla odotetuilla pääoman tuottotasolla konserniyhtiöihin tai yritysostoihin. Boreo toimii hajautetussa organisaatiomallissa, jossa korostetaan paikallista vastuuta ja yrittäjämäistä toimintatapaa. Konsernin yhtiöiden kestävä pitkän aikavälin tulokasvu varmistetaan yhtiöiden ja niiden henkilöstön tukemisella ja kouluttamisella.

Boreo keskittyy tulokasvuun ja pääoman tuottoon. Yhtiön pitkän aikavälin strategiset taloudelliset tavoitteet ovat:

- Vähintään 15 % keskimääräinen vuotuinen operatiivisen tuloksen kasvu
- Vähintään 15 % sijoitetun pääoman tuotto (ROCE)
- Nettovelka suhteessa operatiiviseen käyttökatteeseen välillä 2-3 (sisältäen hankitut liiketoiminnot kuin ne olisi omistettu 12 kuukautta raportointihetkellä)

Boreon osingonjakopolitiikkana on maksaa vuosittain kasvavaa osakekohtaista osinkoa ottaen huomioon pääoman allokoinnin prioriteetit.

Edellä mainitut strategiset taloudelliset tavoitteet toimivat edelleen yhtiön taloudellisena ohjeistuksena. Boreon ohjeistuskäytännön mukaisesti yhtiö ei anna erillistä lyhyen aikavälin taloudellista ohjeistusta.

Q1/2025 - Toimitusjohtaja Kari Nerg:

Tulos jatkoi kasvuaan

Vuoden 2025 ensimmäinen neljännes sujui vahvasti, ja saavutimme alkuvuodelle asetetut tavoitteet. Liikevaihto kasvoi toisena peräkkäisenä neljänneksenä ja kannattavuus parani merkittävästi edellisvuoteen verrattuna. Orgaaninen kasvu oli 4 % ja operatiivinen liikevoitto yli kaksinkertaistui 1,3 milj. euroon. Molempien liiketoiminta-alueiden tulokset paranivat edellisvuodesta ja tulosparannukseen vaikuttivat liikevaihdon kasvun lisäksi edellisvuoden aikana toteutetut tehostustoimenpiteet ja 3 prosenttiyksikköä parantunut myyntikate.

Käyttöpääomat kasvoivat odotustemme mukaisesti sekä liiketoimintojemme kausiluonteisuutta heijastellen 1,1 milj. eurolla. Näin ollen ensimmäisen neljänneksen liiketoiminnan nettorahavirta oli 0,3 milj. euroa ja kassakonversio 22 %.

Lunastimme neljänneksen aikana vuonna 2022 liikkeeseen laskemamme hybridilainan jäljellä olevan osan (noin 4 milj. euroa) ja maksoimme vuonna 2024 liikkeeseenlasketun hybridilainan vuotuiset korot. Näiden rahoituserien maksun ja käyttöpääomien kasvun seurauksena nettovelka suhteessa edellisen 12 kuukauden operatiiviseen käyttökatteeseen nousi tasolta 2,8 tasolle 3,1.

Kannattavuusparannuksen seurauksena viimeisen kahdentoista kuukauden operatiivinen liikevoitto nousi edellisen vuoden lopun 6,8 milj. eurosta 7,6 milj. euroon, sijoitetun pääoman tuotto (ROCE) 7,9 %:sta, 8,8 %:iin ja käyttöpääoman tuotto 25,2 %:sta, 27,6 %:n.

'Takaisin Kasvu-uralle' -toimenpideohjelma edistyy hyvin: kaksi allekirjoitettua yritysostoa ja Tallinnan kiinteistön myynti

Osana keväästä 2024 toteuttamaamme 'Takaisin Kasvu-uralle' -toimenpideohjelmaa tiedotimme Tallinnan kiinteistön myynnistä ja Spetselektroodi AS:n ostosta. Lisäksi tiedotimme huhtikuun ensimmäisenä päivänä Elfa Distrelecin myyntitoimintojen hankinnasta Suomessa ja Baltian maissa.

Tiedotetut yritysostot ovat merkittäviä askeleita tavoitteessamme palata kasvu-uralle ja niiden odotettu vuotuinen operatiivisen liikevoiton lisäys on noin 1,5 milj. euroa. Hankitut liiketoiminnot sopivat erinomaisesti tavoiteyhtiöprofiiliimme liiketoimintamalliensa, kannattavuutensa, vahvan kassavirtansa ja kevyen pääomarakenteensa ansiosta, ja parantavat portfoliomme laatua. Tallinnan kiinteistön myyntihinta oli 1,3 milj. euroa ja kirjasimme kaupasta 0,7 milj. euron myyntivoiton ensimmäisen neljänneksen ei-operatiiviseen tulokseen.

Tilauskirjat kasvoivat, kauppa- ja geopolittiset jännitteet luovat epävarmuutta

Markkinaolosuhteet paranivat vuoden ensimmäisen neljänneksen loppua kohden ja yhtiöidemme tilauskirjat nousivat vuoden 2024 lopusta. Odotamme tuloksenteekokykymme säilyvän hyvänä vuoden 2025 toisella neljänneksellä, kun taas näkymä vuoden toiselle vuosipuoliskolle on sumeampi johtuen lisääntyneistä kauppa- ja geopolittisistä jännitteistä. Jatkamme toimintaympäristön seuraamista tarkasti ja reagoimme tarpeen vaatiessa nopeasti yhtiön kannattavuuden sekä taloudellisen aseman turvaamiseksi.

Merkittävä tulosparannusmahdollisuus, kun markkinaolosuhteet paranevat

Viime vuosina olemme parantaneet portfoliomme laatua merkittävästi, rakentaneet vahvan perustan hajautetulle toimintamallillemme ja saavuttaneet vakaata tuottoa yritysostoihin sijoitetulle pääomalle. Olemme tyytyväisiä yhtiön nykyiseen johtamis- ja toimintamalliin. Kahden peräkkäisen kasvuneljänneksen, tilauskirjojen vahvistumisen sekä 'Takaisin Kasvu-uralle' -toimenpideohjelman onnistuneen toteutuksen seurauksena konsernilla on hyvät edellytykset merkittäväälle tulosparannukselle markkinaolosuhteiden parantuessa.

Vaihtoehtoiset tunnusluvut

Euroopan arvopaperimarkkinaviranomaisen (European Securities and Markets Authority, ESMA) ohjeet määrittelevät vaihtoehtoiset tunnusluvut sellaisiksi historiallista tai tulevaa taloudellista suorituskykyä, taloudellista asemaa tai rahavirtoja koskeviksi tunnusluvuiksi, jotka eivät ole yrityksen soveltaman taloudellisen raportointiviitekehyksen määrittelemiä. Boreon tapauksessa tällaisen raportointiviitekehyksen muodostavat

IFRS-standardit siinä muodossa, kuin ne on omaksuttu käyttöön EU:ssa asetuksen (EC) No 1606/2002 mukaisesti.

Boreo esittää tiettyjä taloudellisia tunnuslukuja, jotka eivät perustu IFRS:ään (vaihtoehtoiset tunnusluvut). Vaihtoehtoiset tunnusluvut eivät sisällä tiettyjä kertaluonteisia vertailukelpoisuuteen vaikuttavia eriä, ja niiden tarkoituksena on kuvata liiketoiminnan taloudellista kehitystä ja parantaa vertailukelpoisuutta raportointikausien välillä. Vaihtoehtoisia tunnuslukuja ei tule pitää korvaavina mittareina verrattuna IFRS-tilinpäätösnormistossa määriteltyihin tunnuslukuihin.

Boreo katsoo vertailukelpoisten tunnuslukujen heijastavan paremmin yhtiön operatiivista suorituskyyä poistamalla normaalin liiketoiminnan ulkopuolelta lähtöisin olevien erien ja liiketapahtumien tulosvaikutuksen. Täsmäytyslaskelmat ja keskeisten IFRS-tunnuslukujen sekä vaihtoehtoisten tunnuslukujen laskentakaavat esitetään myöhemmin tässä raportissa.

Konsernin avainluvut

Avainluvut

milj. euroa	Q1 2025	Q1 2024	Muutos	Q1-Q4 2024
Liikevaihto	34,0	32,6	4 %	134,0
Operatiivinen liikevoitto	1,3	0,6	128 %	6,8
suhteessa liikevaihtoon, %	3,9 %	1,8 %	-	5,1 %
Liikevoitto	1,5	-0,4	-	4,1
Tulos ennen veroja	0,7	-1,0	-	1,3
Katsauskauden tulos	0,8	-0,9	-	1,2
Liiketoiminnan nettorahavirta	0,3	6,1	-96 %	12,0
Kassakonversio, %	22 %	1407 %	-	180 %
Omavaraisuusaste, %	36,2%	38,2%	-	39,2%
Nettovelka	35,4	29,3	21 %	30,0
Nettovelan suhde edeltävän 12 kuukauden operatiiviseen käyttökatteeseen*	3,1	2,4	-	2,8
Sijoitetun pääoman tuotto (ROCE %), R12	8,8%	9,3%	-	7,9%
Käyttöpääoman tuotto (ROTC %), R12	27,6%	27,6 %	-	25,2%
Oman pääoman tuotto (ROE %), R12	6,5%	3,4 %	-	2,8%
Henkilöstö kauden lopussa	325	338	-4 %	336
Operatiivinen osakekohtainen tulos, euroa**	0,05	-0,15	-	0,51
Osakekohtainen tulos, euroa**	0,10	-0,45	-	-0,30
Osakekohtainen liiketoiminnan nettorahavirta, euroa	0,10	2,29	-96 %	4,45

*Laskettu rahoittajien kanssa vahvistettujen laskentaperiaatteiden mukaisesti. Laskentakaava on esitetty myöhemmin tässä raportissa.

**2022 alkaen osakekohtaisten tulosten laskennassa huomioitu omaan pääomaan kirjattavan hybridilainan koron vaikutus verovaikutuksella oikaistuna. Q1 2025 tämä nettovaikutus oli 0,17 euroa/osake, Q1 2024 0,13 euroa/osake ja Q1-Q4 2024 0,69 euroa/osake.

Konsernin tulokset

Vuoden ensimmäisellä neljänneksellä konsernin liikevaihto jatkoi kasvua (4 %) ja oli 34,0 milj. euroa (2024: 32,6). Orgaaninen liikevaihto kasvoi 1,3 milj. euroa eikä edellisen vuoden yritysostoilla ollut vaikutusta liikevaihtoon. Myöskään valuuttakursseilla ei ollut olennaista vaikutusta ensimmäisen vuosineljänneksen liikevaihtoon.

Liikevaihto, liiketoiminta-alueet Q1

milj. euroa	Q1 2025	Q1 2024	Muutos	Q1-Q4 2024
Elektroniikka	14,9	13,5	10 %	58,0
Tekninen kauppa	19,1	19,1	0 %	76,0
Yhteensä	34,0	32,6	4 %	134,0

Konsernin liikevaihto jakaantui vuoden ensimmäisellä neljänneksellä maantieteellisesti seuraavasti: Liikevaihto Suomessa kasvoi 14 % ja oli 24,8 milj. euroa. Liikevaihdon kasvuun vaikutti erityisesti Suomen Signal Solutions Nordicin (SSN) vahva kysyntä sekä Suomen Putzmeister -liiketoimintojen liikevaihdon kasvu verrattuna vertailukauteen. Ruotsin liiketoimintojen liikevaihto laski 13 % ja oli 4,8 milj. euroa. Liikevaihto laski pääasiassa johtuen Floby Nya Bilverksstad:in (FNB) heikosta vuosineljänneksestä sekä Ruotsin Putzmeister -liiketoimintojen ajoituksellisesta vaihtumasta vertailukauteen verrattuna. Baltian liiketoimintojen liikevaihto laski 7 % 4,2 milj. euroon johtuen etenkin Latvian elektroniikan komponenttien jakeluliiketoiminnan pienentyneestä liikevaihdosta. Liikevaihto muualle koostuu pääosin SSN:n liiketoiminnoista Yhdysvalloissa.

Liikevaihto maantieteellisesti, Q1

milj. euroa	Q1 2025	Q1 2024	Muutos	Q1-Q4 2024
Suomi	24,8	21,7	14 %	95,5
Ruotsi	4,8	5,6	-13 %	20,2
Baltia	4,2	4,5	-7 %	15,5
Muut	0,2	0,8	-76 %	2,9
Yhteensä	34,0	32,6	4 %	134,0

Vuoden ensimmäisellä neljänneksellä konsernin operatiivinen liikevoitto oli 1,3 milj. euroa (2024: 0,6). Operatiivinen liikevoittoprosentti oli 3,9 % (2024: 1,8 %). Operatiivinen liikevoitto kasvoi nousseen liikevaihdon, noin 3 % korkeamman myyntikatteen ja vuoden 2024 aikana toteutettujen tehostustoimenpiteiden seurauksena. Konsernin raportoitu liikevoitto oli 1,5 milj. euroa (2024: -0,4). Raportoitu liikevoitto sisälsi vertailukelpoisuuteen vaikuttavia eriä nettomääräisesti yhteensä 0,2 milj. euroa koostuen pääasiassa rakennejärjestelyihin liittyvistä kustannuksista, suurimpana Viron kiinteistön myyntivoitto (0,7 milj. euroa) ja hankintamenojen allokoinnista. Valuuttakurssien muutoksilla ei ollut merkittävää vaikutusta konsernin liikevoittoon.

Operatiivinen liikevoitto, liiketoiminta-alueet Q1

milj. euroa	Q1 2025	Q1 2024	Muutos	Q1-Q4 2024
Elektroniikka	1,0	0,5	96 %	4,3
Tekninen kauppa	0,9	0,6	41 %	4,5
Konsernitoiminnot	-0,5	-0,5	-3 %	-2,0
Yhteensä	1,3	0,6	128 %	6,8

Pääoman tehokkuus

Vuoden 2025 ensimmäisen vuosineljänneksen lopussa konsernitason käyttöpääoman tuotto oli 27,6 % (2024 Q1: 27,6 % ja 2024 Q4: 25,2 %) ja liiketoiminta-alueittain käyttöpääoman tuottotasot olivat: Elektroniikka 57,1 % (2024 Q1: 41,1 % ja 2024 Q4: 52,3 %) ja Tekninen kauppa 25,0 % (2024 Q1: 31,9 % ja 2024 Q4: 23,8 %).

Vuoden ensimmäisen vuosineljänneksen lopussa sijoitetun pääoman tuotto (ROCE) oli 8,8 % (2024 Q1: 9,3 % ja 2024 Q4: 7,9 %). Sijoitetun pääoman tuotto ilman rahavaroja olisi ollut 9,6 %. Oman pääoman tuotto (ROE) oli 6,5 % (2024 Q1: 3,4 % ja 2024 Q4: 2,8 %).

Käyttöpääoman tuotto (ROTWC %) R12, Q1

Prosenttia	Q1 2025	Q1 2024	Q1-Q4 2024
Elektroniikka	57,1 %	41,1 %	52,3 %
Tekninen kauppa	25,0 %	31,9 %	23,8 %
Yhteensä	27,6 %	27,6 %	25,2 %

Taloudellinen asema

Konsernin korollinen nettovelka oli ensimmäisen vuosineljänneksen lopussa 35,4 milj. euroa (2024 Q1: 29,3 ja Q4 2024 lopussa 30,0). IFRS 16 liitännäisten vastuiden osuus nettovelasta oli 8,3 milj. euroa (2024: 7,8). Nettovelka suhteessa 12 kuukauden operatiiviseen käyttökatteeseen oli 3,1 (2024 Q1: 2,4 ja 2024 Q4 lopussa 2,8), johon vaikutti vanhan hybridilainan takaisinmaksu.

Emoyhtiön osakkeenomistajille kuuluva oma pääoma oli 39,9 milj. euroa (2024: 43,1), jota laski aiemman hybridilainan 4 milj. euron lunastettu loppuosuus. Omavaraisuusaste oli 36,2 % (2024 Q1: 38,2 % ja 2024 Q4 lopussa 39,2 %) ja konsernitaseen loppusumma 116,6 milj. euroa.

Rahavirta

Liiketoiminnan nettorahavirta ensimmäisellä vuosineljänneksellä oli 0,3 milj. euroa (2024: 6,1), jota heikensi käyttöpääoman sitoutuminen 1,1 milj. eurolla (2024: lasku 5,0). Rahavirta investointien jälkeen oli 1,2 milj. euroa (2024: 5,1). Osakekohtainen liiketoiminnan nettorahavirta oli 0,10 euroa (2024: 2,29).

Yhtiö lunasti 10.2.2025, helmikuussa 2022 liikkeeseen laskemansa 20 milj. euron hybridilainan jäljellä olevan osan (noin 4 milj. euroa) ja maksoi maaliskuussa 2024 liikkeeseenlaskeman 20 milj. euron hybridilainan vuotuiset korot, jotka vaikuttivat likviditeettiin odotetusti laskevasti. Konsernin rahavarat olivat ensimmäisen vuosineljänneksen lopussa 7,2 milj. euroa (2024: 9,7). Yhtiön käytettävissä oleva likviditeetti laski vuoden 2024 lopun tilanteesta 11,5 milj. euroon (2024 Q1: 24,6 ja 2024 Q4: 24,5).

Ensimmäisen vuosineljänneksen aikaiset keskeiset tapahtumat

6.3.2025 Boreo tiedotti toteuttaneensa Viron kiinteistön myynnin.

31.3.2025 Boreo tiedotti allekirjoittaneensa sopimuksen hitsausteknologian jakelijan Spetselektroodi AS:n osakekannan ostamisesta.

Liiketoiminta-alueet

Boreon liiketoiminnot on vuoden 2024 alusta alkaen organisoitu kahteen liiketoiminta-alueeseen.

Elektroniikka-liiketoiminta-alue koostuu ammattilaiselektroniikan komponenttien ja omien tuotteiden jakelua sekä valmistusta ja kokoonpanoa harjoittavista liiketoiminnoista. Sen yhtiöt toimivat maailman johtavien päämiesten edustajina Pohjois-Euroopassa, Puolassa ja Yhdysvalloissa. Päämiehille ja asiakkaille yhtiöt tarjoavat varastointi- ja logistiikkapalveluita sekä teknisen myynnin palveluita. Liiketoiminta-alueen yhtiöt ovat

Yliselektroniikka, YE International, Noretron Komponentit, Milcon, Infradex, SSN sekä Delfin Technologies (Delfin).

Boreo yhdisti entiset Tekninen kauppa ja Raskas kalusto -liiketoiminta-alueet yhdeksi Tekninen kauppa -liiketoiminta-alueeksi vuoden 2024 alusta. Tekninen kauppa -liiketoiminta-alue koostuu teknistä kauppaa harjoittavista ja teollisuuden palveluita tarjoavista liiketoiminnoista. Sen yhtiöt toimivat tunnettujen päämiesten edustajina ja palvelevat muun muassa konepaja-, rakennus-, prosessi-, metsä- ja betoniteollisuutta Suomessa, Ruotsissa ja Virossa. Liiketoiminta-alueen yhtiöt ovat Machinery, Machinery MT, Muottikolmio, Pronius, J-Matic, Filterit, PM Nordic, Tornokone, HM Nordic, FNB, Lackmästarn, Etelä-Suomen Kuriiripalvelu (ESKP) sekä Vesterbacka Transport. 1.10.2024 Machinery Oy jakautui kahdeksi itsenäiseksi yritykseksi: Machinery Oy ja Machinery MT Oy. Jakautumisen seurauksena yhtiöt voivat keskittyä ydinosaamiseensa, vahvistaa asiakaslähtöisyyttä ja nopeuttaa strategioiden toteutusta. Itsenäisinä yhtiöinä toimiminen korostaa Boreon hajautetulle organisaatiomallille ominaista paikallista päätöksentekoa.

Edellä mainittujen liiketoiminta-alueiden uudelleenorganisointien seurauksena entinen Muut toiminnot -raportointiyksikkö on vuoden 2024 alusta koostunut ainoastaan emoyhtiö Boreon konsernitoiminnoista ja raportointiyksikön nimi on siitä lähtien ollut 'Konsernitoiminnot'.

Elektroniikka-liiketoiminta-alue

Liiketoiminta-alueen ensimmäisen vuosineljänneksen operatiivinen liikevoitto vahvistui merkittävästi 1,0 milj. euron tasolle (2024: 0,5 milj. euroa) operatiivisen liikevoittoprosentin vahvistuessa 3,6 %:sta 6,4 %:iin ja liikevaihdon kasvaessa 10 % vertailukauteen nähden. Viimeisen kahdentoista kuukauden operatiivinen liikevoitto oli hyvällä 4,7 milj. euron tasolla (2024: 3,6 milj. euroa) operatiivisen liikevoittoprosentin vahvistuessa 6,0 %:sta 8,0 %:iin, liikevaihdon laskiessa 1 %. Liiketoiminta-alueen hyvään tulokseen vaikutti etenkin SSN:n erinomainen suoriutuminen yhtiön suurimman asiakkaan merkittävien investointien jatkumisen ansiosta. Lisäksi Milconin ensimmäinen vuosineljännes oli erinomainen, ja yhtiön liikevaihto ylitti vertailukauden liikevaihdon. Liiketoiminta-alueen suhteellinen myyntikate parani edellisvuoteen verrattuna liiketoimintayksiköiden myyntimixin muutosten seurauksena.

Elektroniikan komponenttikauppaa harjoittavien yhtiöiden kysyntä vaihteli yhtiökohtaisesti vuoden ensimmäisellä neljänneksellä. Yleinen teollisuuden markkinatilanne heijastui YE Suomen ja Baltian elektroniikkakomponenttien jakeluliiketoimintoihin, mikä näkyi vaisuna myyntinä ja vertailukaudesta laskeneena liikevaihtona. Yhtiöiden kannattavuutta tukivat kuitenkin 2024 aikana toteutetut tehostamistoimenpiteet. Noretronin suoritus jäi odotuksista heikkona jatkuneen kysynnän vuoksi. Lämpökameratekniikkaan erikoistuneen Infradexin tulos vastasi odotuksia. Terveysteknologiayhtiö Delfinin tulos jäi odotuksista. Yhtiössä jatkettiin tuotealustan uudistusta, globaalin jakeluverkoston uudistusta ja valikoitujen strategisten polkujen edistämistä. Yhtiö lanseerasi uuden brändin sekä verkkokaupan vuoden ensimmäisellä neljänneksellä.

Viron elektroniikkakomponenttien jakeluliiketoiminnoissa toteutettiin vuonna 2024 kuluttajaliiketoiminnan alasajoa ja toimintojen uudelleenjärjestelyä. Näiden toimenpiteiden seurauksena yhtiön tilankäytön tarpeet vähenivät merkittävästi ja tämän seurauksena Tallinnan kiinteistön myynti toteutettiin vuoden ensimmäisellä neljänneksellä. Myyntivoitto (0,7 m€) on kirjattu ei-operatiivisena eränä, eikä sillä ole vaikutusta liiketoiminta-alueen operatiiviseen tulokseen.

Käyttöpääoman hallinta on onnistunut hyvin Elektroniikka-liiketoiminta-alueen yhtiöissä, ja sidotun käyttöpääoman määrä on kehittynyt odotusten mukaisesti. Käyttöpääoman tuottoon vaikutti positiivisesti liiketoiminta-alueen hyvä tulos vuoden ensimmäisellä neljänneksellä. Vuoden 2025 ensimmäisen neljänneksen käyttöpääoman tuotto (57 %) ylitti vertailukauden tason (41 %).

Liiketoiminta-alueen lähiajan näkymät ovat kokonaisuudessaan kohtuulliset yhtiöiden tilauskannat ja vuoden 2024 aikana toteutetut tehostustoimenpiteet huomioiden. Toimintaympäristön epävarmuuksista johtuen yhtiöissä seurataan tarkasti toimintaympäristön kehitystä ja ollaan valmiita tarvittaessa reagoimaan muutoksiin.

Avainluvut Elektroniikka

milj. euroa	Q1 2025	Q1 2024	Muutos	Q1-Q4 2024
Liikevaihto	14,9	13,5	10 %	58,0
Operatiivinen liikevoitto	1,0	0,5	96 %	4,3
suhteessa liikevaihtoon, %	6,4 %	3,6 %	-	7,3 %
Liikevoitto	1,4	0,1	2418 %	3,1
Käyttöpääoman tuotto (ROTCW %), R12	57 %	41 %	-	52 %
Käyttöomaisuusinvestoinnit	0,1	0,3	-69 %	0,6
Henkilöstö kauden lopussa	126	133	-5 %	132

Tekninen kauppa -liiketoiminta-alue

Tekninen kauppa -liiketoiminta-alueen operatiivinen liikevoitto oli vuoden ensimmäisellä vuosineljänneksellä 0,9 milj. euroa (2024: 0,6). Operatiivinen liikevoittoprosentti nousi 4,8 %:iin (3,4 %). Operatiivisen liikevoiton vahvistuminen vertailukaudesta oli seurausta vakaana säilyneestä liikevaihdosta, aavistuksen vertailukautta paremmista myyntikatteista sekä vuoden 2024 aikana toteutetuista kulusäästötoimenpiteistä.

Ruotsin Putzmeister-liiketoimintojen (PM Nordic) tuloksetekokyky ylitti odotukset ensimmäisellä vuosineljänneksellä osittain johtuen aiemmin saatujen merkittävien Construction Logistics Sweden AB-tilausten (CLS) ensimmäisistä toimituksista. Suomen Putzmeister-liiketoiminta (Tornokone) ylitti odotetun tulostason, mutta oli silti alavireinen johtuen yhä jatkuvasta haastavasta markkinatilanteesta. Puutavara-autojen päällerakentamiseen erikoistuneen FNB:n ensimmäinen vuosineljännes jäi tuotannollisista haasteista johtuen liikevaihdollisesti odotuksista useamman vahvan vuosineljänneksen jälkeen. Yhtiön kysynnän odotetaan kuitenkin jatkuvan vakaana ja liikevaihdon kehittyvän hyvän tilauskannan tukemana.

Machinery MT Oy:n vuoden ensimmäinen kvartaali sujui myynnillisesti odotusten mukaisesti, vahvan myyntikatteen siivittäessä yhtiön selvästi vertailukautta parempaan tulokseen. Vertailukautena Machinery MT oli osa Machinery Oy:tä, toimien yhtiössä omana Metallintyöstön liiketoiminta-alueenaan. Machinery Oy on jakanut toimintansa tälle vuodelle neljään liiketoimintayksikköön: Generaattorit, Moottorit, Rakennuskalusto sekä Huolto ja varaosat. Moottoreita lukuun ottamatta liiketoimintayksiköiden operatiiviset liikevoitot paranivat vertailukaudesta.

Muista liiketoiminta-alueen yhtiöistä betonirakentamisen tuotteisiin keskittyneen Muottikolmion liikevaihto pysyi vertailukauden maltillisella tasolla, mutta liikevoitto parani selkeästi erinomaisesta myyntikatteesta ja laskeneista kuluista johtuen. Kuljetus- ja kuriiripalveluita tuottavan ESKP:n ja Vesterbacka Transportin tulostaso oli odotetulla tasolla ollen edellisvuoden ensimmäistä kvartaalia hieman parempi. Yhtiö voitti alkuvuoden aikana uusia reittejä avainasiakkaiden kanssa, joiden odotetaan tuovan kasvua vuoden toisesta neljänneksestä lähtien. Teollisuuden sopimusvalmistaja J-Maticin vuosi alkoi kohtuullisesti liikevaihdon piristyessä kvartaalin loppua kohden. Hyvä myyntikate ja maltilliset kulut kantoivat J-Maticin vertailukautta parempaan liikevoittoon. Prosessisuodatukseen erikoistunut Filterit aloitti vuoden vahvasti myynnin ollessa alkuvuonna hyvällä tasolla ja yhtiön tehdessä selvästi paremman tuloksen vertailukautteen nähden. Filterit onnistui ensimmäisen neljänneksen aikana uusissa asiakasprojekteissa ja yhtiön tilauskirja kasvoi neljänneksellä merkittävästi. Hitsauskoneiden ja -varusteiden maahantuoja Proniuksen ensimmäinen kvartaali sujui odotusten mukaisesti liikevaihdon ylittäessä vertailukauden tason ja tuloksen ollessa kohtuullinen.

Liiketoiminta-alueen käyttöpääoman tuotto (R12) laski edellisvuodesta ollen 25 % (2024: 32 %). Liiketoiminnan sitomat käyttöpääomien määrät pysyivät loppuvuoden tasoilla. Huolimatta tuloksellisesti paremmasta kvartaalista verrattuna vuoden takaiseen, on rullaava kahdentoista kuukauden tulos vertailuluvuissa nykyistä tasoa korkeampi, selittäen tämän hetken heikomman käyttöpääoman tuoton.

Liiketoiminta-alueen lähiajan näkymät ovat kokonaisuudessaan kohtuulliset yhtiöiden tilauskantojen kasvettua hieman edellisen vuoden viimeisen neljänneksen lopun tasolta. Ruotsin Putzmeister -liiketoiminta sai toisen vuosineljänneksen alussa merkittävän lisätilauksen CLS:ltä, joka tulee nostamaan yhtiön tilauskantaa huomattavasti toisen vuosineljänneksen aikana. Yhtiöiden tilauskantojen pituuksissa on kuitenkin eroja, ja toimintaympäristön näkymien epävarmuus jatkuu etenkin vuoden jälkimmäiselle puoliskolle siirryttäessä.

Liiketoiminta-alueen yhtiöissä seurataan tarkasti toimintaympäristön kehitystä ja ollaan valmiita tarvittaessa reagoimaan muutoksiin.

Avainluvut Tekninen kauppa

milj. euroa	Q1 2025	Q1 2024	Muutos	Q1-Q4 2024
Liikevaihto	19,1	19,1	0 %	76,0
Operatiivinen liikevoitto	0,9	0,6	41 %	4,5
<i>suhteessa liikevaihtoon, %</i>	4,8 %	3,4 %	-	5,9 %
Liikevoitto	0,7	0,1	812 %	2,7
Käyttöpääoman tuotto (ROTWC %), R12	25 %	32 %	-	24 %
Käyttöomaisuusinvestoinnit	0,4	0,2	72 %	1,3
Henkilöstö kauden lopussa	194	199	-3 %	199

Konsernitoiminnot

Vuoden 2024 alussa tehdyn muutoksen jälkeen liiketoiminta-alueille kohdistamattomat kustannukset raportoidaan Konsernitoimintojen alla. Konsernitoimintojen neljännen vuosineljänneksen operatiivinen liikevoitto oli -0,5 milj. euroa (2024: -0,5 milj. euroa).

Avainluvut Konsernitoiminnot

milj. euroa	Q1 2025	Q1 2024	Muutos	Q1-Q4 2024
Liikevaihto	0,0	0,0	-	0,0
Operatiivinen liikevoitto	-0,5	-0,5	-3 %	-2,0
<i>suhteessa liikevaihtoon, %</i>	-	-	-	-
Liikevoitto	-0,5	-0,6	-4 %	-1,7
Käyttöomaisuusinvestoinnit	0,0	0,0	-	0,0
Henkilöstö kauden lopussa	5	6	-17 %	5

Konsernin henkilöstö

Boreo-konsernin henkilöstömäärä oli vuoden ensimmäisen neljänneksen lopussa 325 (2024: 338) ja jakaantui eri liiketoiminta-alueisiin seuraavasti: Elektroniikka 126 (2024: 133), Tekninen kauppa 194 (2024: 199) ja Konsernitoiminnot 5 (2024: 6). Ensimmäisen vuosineljänneksen työsuhdekulut olivat 5,7 milj. euroa (2024: 6,0).

Johdon liiketoimet

Vuoden 2025 ensimmäisen vuosineljänneksen aikana Boreo Oyj ei vastaanottanut Johdon liiketoimet (MAR 19 artikla) mukaisia ilmoituksia.

Osakkeet ja osakepääoma

Boreo Oyj:n osakepääoma oli ensimmäisen vuosineljänneksen lopussa 2 483 836 euroa ja osakkeiden lukumäärä 2 701 353 kappaletta. Yhtiön omistuksessa oli ensimmäisen vuosineljänneksen lopussa 11 716 osaketta (0,4 % osakkeiden lukumäärästä).

Merkittävimmät lähiajan riskit ja liiketoiminnan epävarmuustekijät

Boreo on alttiina erilaisille sen omasta liiketoiminnasta ja muuttuvasta liiketoimintaympäristöstä nouseville riskeille ja mahdollisuuksille. Seuraavassa on esitetty merkittävimmät riskit, joilla voisi toteutuessaan olla kielteinen vaikutus konsernin liiketoimintaan, tulokseen tai taloudelliseen asemaan. Tulevaisuudessa voi kuitenkin ilmentyä tällä hetkellä tunnistamattomia riskejä tai nykyisin vähäisiksi arvioitua riskit voivat muuttua merkittäviksi.

Yleiset markkinariskit: keskeisimmät markkinariskit liittyvät Ukrainan kriisin myötä yleiseen epävarmuuteen markkinoilla ja taloudessa sekä erityisesti Suomen yleiseen talouskehityksen. Tämä heijastuu muun muassa tuotteiden ja palvelujen kysyntään, tuotteiden ja komponenttien toimitusketjuihin, toimitusvarmuuteen ja toimitusaikoihin sekä hintoihin. Yleinen inflaatioympäristön kiristyminen luo puolestaan paineita mm. henkilöstökustannuksiin ja polttoaineiden hintoihin heijastuen suoraan logistiikkakustannuksiin. Konsernin liiketoiminta on myös altis muutoksille maanosien ja maiden välisissä kauppasopimuksissa sekä yksittäisten maiden asettamille tulleille sekä myynnin tai tuonnin rajoituksille. Toteutuessaan muutokset kauppasopimuksissa ja kaupan esteissä voivat vaikuttaa negatiivisesti konsernin liiketoimintaan toimitusketjussa aiheutuvien häiriöiden ja lisääntyvien kustannusten myötä.

Asiakkaiden kysyntävaihtelu ja syklisyys: konsernin liikevaihdesta merkittävä osa tulee asiakkailta, joiden liiketoiminnot ovat luonteeltaan syklisiä, projektiluonteisia ja investointivetoisia ja siten usein myös alttiita suhdannemuutoksille. Konsernin kannalta kysynnän vaihtelua ja syklisyyttä korostaa lisäksi se, että konsernin liiketoimintojen tilauskanta on usein varsin lyhyt.

Päämiessuhteet ja asema arvoketjussa: konsernin kilpailukyky on sen ansaintalogiikasta johtuen vahvasti korreloinut ja riippuvainen päämiesportfoliosta ja näin ollen merkittävän päämiehen menettäminen heikentäisi liikevaihdon kehitystä ja tulostasoa. Lisäksi on riski, että keskeisen päämiehen oma kilpailu- ja suorituskyky heikentyy, mikä voi heijastua myös konsernin tarjoaman kiinnostavuuteen. Konsernilla voi esiintyä asteittaisia vaikeuksia puolustaa myyntikatteitaan tilanteissa, joissa lopputuotteiden myyntihinnat kohtaavat selvää laskupainetta ja/tai hankintahinnat nousupainetta.

Henkilöstöriskit: henkilöstö on konsernin keskeinen voimavara. Henkilöstöriskeistä aiheutuva inhimillisen tiedon ja taidon korvaaminen on hankalaa, kallista ja hidasta. Lisäksi uusien avainhenkilöiden rekrytoiminen voi olla haastavaa. Henkilöriskejä on hankala ennakoida ja määrittää rahamääräisesti.

Yritysosioriskit: konsernin yhtenä strategisena tavoitteena on kasvaa yritysostojen kautta. Yritysosioihin liittyvät merkittävimmät riskit voivat koskea potentiaalisten ostokohteiden saatavuutta, sopivaa ajoitusta, yrityskaupprosessia, ostetun liiketoiminnan integrointia, avainhenkilöiden sitouttamista tai asetettujen tavoitteiden saavuttamista.

Rahoitusriskit: Konsernin rahoitusriskejä ovat korko-, valuutta-, maksuvalmius- ja luotto- sekä velka- tasoon liittyvät riskit. Muita riskejä ovat omaan pääomaan ja arvonalentumisiin liittyvät riskit. Konsernilla on jatkuvia toimintoja seitsemässä maassa, ja se on siten alttiina valuuttariskeille, joita syntyy konsernin sisäisestä kaupasta, viennistä ja tuonnista sekä ulkomaisten tytäryhtiöiden rahoituksesta. Konsernin merkittävimmät valuuttapositionit muodostuvat Yhdysvaltain dollari- ja Ruotsin kruunumääräisistä eristä. Valuuttakurssiriskit syntyvät pääosin muuntoeroista (nettosijoitukset ulkomaisiin tytäryhtiöihin ja niiden omat pääomat) sekä valuuttamääräisistä transaktioista. Markkinakorkojen muutoksilla on vaikutuksia konsernin nettokorkoihin. Suurin osa konsernin korollisista veloista on emoyhtiön euromääräisiä velkoja.

Hallintoon, sääntelyyn ja järjestelmiin liittyvät riskit: konsernin hajautetun johtamismallin ja itsenäisten tytäryhtiöiden toimintamallille on tärkeää, että konserni ylläpitää selkeää hallintomallia, päätöksentekomatriisia ja yleisiä toimintaperiaatteita yhtiöiden ja henkilöstön päätöksenteon tueksi. Sääntelyn noudattamiseen ja väärinkäytösten havaitsemiseen liittyvien riskien mitigointiin on tärkeää ylläpitää selkeää hallintomallia ja toimintaperiaatteita toiminnan ohjauksessa. Konsernin liiketoiminta on myös riippuvaista erinäisistä tietojärjestelmistä, joiden toimivuus palvelunestohyökkäyksien, epäonnistuneiden käyttöönottojen tai tietoturvavuotojen jäljiltä on riski liiketoiminnalle.

Ensimmäisen vuosineljänneksen jälkeiset keskeiset tapahtumat

Varsinaisen yhtiökokouksen päätökset

Boreo Oyj:n varsinainen yhtiökokous pidettiin 15.4.2025 yhtiön pääkonttorissa, osoitteessa Ansatie 5, Vantaa. Yhtiökokous vahvisti Boreo Oyj:n konsernitilinpäätöksen ja emoyhtiön tilinpäätöksen vuodelta 2024 sekä myönsi hallitukselle ja toimitusjohtajalle vastuuvapauden tilikaudelta 2024. Yhtiökokous päätti myös taseen osoittaman voiton käyttämisestä ja osingonmaksusta, toimielinten palkitsemisraportin hyväksymisestä, hallituksen kokoonpanosta ja palkkioista, tilintarkastajan sekä kestävyysraportoinnin varmentajan valinnasta

ja palkkioista sekä hallituksen valtuuttamisesta yhtiön omien osakkeiden hankintaan, päättämään osakeannista sekä optio-oikeuksien ja muiden osakkeisiin oikeuttavien erityisten oikeuksien antamisesta sekä omien osakkeiden luovuttamisesta.

Yhtiön hallitukseen valittiin kuusi (6) jäsentä. Hallitukseen valittiin uudelleen Simon Hallqvist, Jouni Grönroos, Camilla Grönholm ja Noora Neilimo-Kontio. Uutena jäsenenä hallitukseen valittiin Mattias Björk.

Yhtiökokouksen jälkeen 15.4.2025 pitämässään järjestäytymiskokouksessa hallitus valitsi puheenjohtajakseen Simon Hallqvistin. Hallitus valitsi myös jäsenet valiokuntiinsa. Tarkastusvaliokuntaan valittiin Jouni Grönroos (puheenjohtaja), Noora Neilimo-Kontio ja Mattias Björk. Palkitsemis- ja nimitysvaliokuntaan valittiin Camilla Grönholm (puheenjohtaja), Simon Hallqvist ja Jussi Vanhanen.

Yhtiökokouksen päätöksiä koskeva pörssitiedote on julkaistu 15.4.2025 yhtiön verkkosivuilla osoitteessa www.boreo.com.

Muut keskeiset tapahtumat

1.4.2025 Boreo tiedotti allekirjoittaneensa sopimuksen Elfa Distrelecin myyntitoimintojen ostamisesta Suomessa, Latviassa, Liettuassa ja Virossa sekä perustavansa kaupan toteutumisen jälkeen uuden YE RS -liiketoiminnan, joka muodostuu hankituista liiketoiminnoista ja Boreon nykyisistä RS-liiketoiminnoista Suomen ja Baltian yhtiöissä. Kaupan odotetaan tapahtuvan vuoden 2025 kolmannen vuosineljänneksen aikana.

Avainlukujen täsmäytyslaskelmat

Täsmäytyslaskelma, operatiivinen liikevoitto

milj. euroa	Q1 2025	Q1 2024	Q1-Q4 2024
LIIKEVOITTO	1,5	-0,4	4,1
VERTAILUKELPOISUUTEEN VAIKUTTAVAT ERÄT			
Elektroniikka			
Rakennejärjestelyt	0,6	-0,2	-0,3
Yrityshankintaan liittyvät kulut	0,0	0,0	0,0
Hankintamenojen allokointeihin liittyvät poistot	-0,2	-0,2	-0,9
Tekninen kauppa			
Rakennejärjestelyt	0,0	-0,1	-0,2
Yrityshankintaan liittyvät kulut	0,0	0,0	0,0
Hankintamenojen allokointeihin liittyvät poistot	-0,2	-0,5	-1,7
Konsernitoiminnot			
Rakennejärjestelyt	0,0	0,0	0,3
Yrityshankintaan liittyvät kulut	0,0	0,0	0,0
VERTAILUKELPOISUUTEEN VAIKUTTAVAT ERÄT YHTEENSÄ			
	0,2	-1,0	-2,7
OPERATIIVINEN LIIKEVOITTO	1,3	0,6	6,8

Operatiivinen osakekohtainen tulos

milj. euroa	Q1 2025	Q1 2024	Q1-Q4 2024
Emoyhtiön omistajille kuuluva katsauskauden tulos**	0,3	-1,2	-0,8
Vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät	-0,1	0,8	2,2
Operatiivinen emoyhtiön omistajille kuuluva katsauskauden tulos	0,3	-0,4	1,4
Ulkona oleva osakemäärä keskimäärin tkpl	2 690	2 687	2 689
Operatiivinen osakekohtainen tulos*	0,05	-0,15	0,51

*Operatiivista osakekohtaista tulosta laskettaessa on vähennetty verovaikutus sekä määräysvallattomien omistajien osuus vertailukelpoisuuteen vaikuttavista eristä.

** Hybridilainan korko verovaikutus huomioiden on vähennetty emoyhtiön omistajille kuuluvasta katsauskauden tuloksesta.

Korollinen nettovelka

milj. euroa	31.3.2025	31.3.2024	31.12.2024
Pitkäaikaiset rahoitusvelat	33,5	33,6	33,8
Lyhytaikaiset rahoitusvelat	10,5	7,1	7,4
Korolliset saamiset	1,4	1,0	1,5
Rahavarat	7,2	10,4	9,7
Korollinen nettovelka	35,4	29,3	30,0

Avainlukujen laskentakaavat

Vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät	= Kertaluonteiset rakennejärjestelykulut, yrityshankintaan liittyvät kulut, hankintamenojen allokointeihin liittyvät poistot ja myyntivoitot/-tappiot
Operatiivinen liikevoitto	= Liikevoitto +/- vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät
Operatiivinen käyttökate	= Operatiivinen liikevoitto + poistot ja arvonalentumiset
Korollisen nettovelan suhde operatiivisen käyttökatteeseen	= $\frac{\text{Korollinen nettovelka}}{\text{Operatiivinen käyttökate edelliseltä 12 kuukaudelta (sisältäen hankitut liiketoiminnot kuin ne olisi omistettu 12 kuukautta raportointihetkellä)}}$
Omavaraisuusaste, %	= $\frac{\text{Oma pääoma + määräysvallattomien omistajien osuus yhteensä}}{\text{Taseen loppusumma – saadut ennakot}} \times 100$
Osakekohtainen liiketoiminnan nettorahavirta	= $\frac{\text{Liiketoiminnan nettorahavirta}}{\text{Ulkona oleva osakemäärä keskimäärin}}$
Korollinen nettovelka	= Korolliset velat – korolliset saamiset - rahavarat
Osakekohtainen tulos (EPS)	= $\frac{\text{Emoyhtiön osakkeenomistajille kuuluva katsauskauden tulos – omaan pääomaan kirjattu hybridilainan korko verovaikutuksella vähennettynä}}{\text{Ulkona oleva osakemäärä keskimäärin}}$
Operatiivinen osakekohtainen tulos	= $\frac{\text{Emoyhtiön osakkeenomistajille kuuluva katsastuskauden tulos – omaan pääomaan kirjattu hybridilainan korko verovaikutuksella vähennettynä +/- vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät}}{\text{Ulkona oleva osakemäärä keskimäärin}}$
Sijoitetun pääoman tuotto (ROCE %)	= $\frac{\text{Operatiivinen liikevoitto edelliseltä 12 kuukaudelta}}{\text{Keskimääräinen taseen loppusumma edelliseltä 12 kuukaudelta - korottomat velat keskimäärin edelliseltä 12 kuukaudelta}}$
Sijoitetun pääoman tuotto (ROCE %), ilman rahavaroja	= $\frac{\text{Operatiivinen liikevoitto edelliseltä 12 kuukaudelta}}{\text{Keskimääräinen taseen loppusumma edelliseltä 12 kuukaudelta - korottomat velat keskimäärin edelliseltä 12 kuukaudelta – rahavarat keskimäärin edelliseltä 12 kuukaudelta}}$
Käyttöpääoman tuotto (ROTWC %)	= $\frac{\text{Operatiivinen liikevoitto edelliseltä 12 kuukaudelta}}{\text{Keskimääräinen käyttöpääoma edelliseltä 12 kuukaudelta (vaihto-omaisuus + myyntisaamiset – ostovelat – saadut ennakkomaksut)}}$
Oman pääoman tuotto (ROE %)	= $\frac{\text{Katsauskauden tulos edelliseltä 12 kuukaudelta}}{\text{Keskimääräinen oma pääoma edelliseltä 12 kuukaudelta}}$
Kassakonversio, %	= $\frac{\text{Liiketoiminnan nettorahavirta + maksetut korot – investoinnit aineettomiin ja aineellisiin hyödykkeisiin}}{\text{Liikevoitto + poistot ja arvonalentumiset – käyttö-oikeusomaisuuspoistojen vaikutus (IFRS 16)}}$

TAULUKKO-OSA 1.1.-31.3.2025

Osavuositarkastuksen laadintaperiaatteet

Tämä osavuositarkastus on laadittu IAS 34 Osavuositarkastukset -standardin mukaisesti ja tässä osavuositarkastuksessa on noudatettu samoja laadintaperiaatteita kuin 31.12.2024 laaditussa tilinpäätöksessä. Osavuositarkastuksen luvut ovat tilintarkastamattomia.

KONSERNIN TULOSLASKELMA (MEUR)	Q1 2025	Q1 2024	Q1-Q4 2024
Liikevaihto	34,0	32,6	134,0
Liiketoiminnan muut tuotot	0,8	0,1	1,3
Materiaalit ja palvelut	-24,0	-23,3	-95,0
Työsuhdekulut	-5,7	-6,0	-22,1
Poistot ja arvonalentumiset	-1,3	-1,4	-5,6
Liiketoiminnan muut kulut	-2,3	-2,5	-9,0
Osakkuusyhtiöiden tulos	0,1	0,1	0,4
Liikevoitto	1,5	-0,4	4,1
Rahoitustuotot	0,0	0,1	0,3
Rahoituskulut	-0,8	-0,7	-3,1
Voitto ennen veroja	0,7	-1,0	1,3
Tuloverot	0,0	0,1	-0,1
Katsauskauden tulos	0,8	-0,9	1,2
Katsauskauden tuloksen jakautuminen			
Emoyhtiön omistajille	0,7	-0,9	1,1
Määräysvallattomille omistajille	0,0	0,0	0,2
Tulos/osake (laimentamaton) EUR	0,10	-0,45	-0,30
Tulos/osake (laimennettu) EUR	0,10	-0,45	-0,30
Laajan tuloslaskelman erät (MEUR)			
Erät jotka saatetaan myöhemmin siirtää tulosvaikutteiseksi:			
Ulkomaiseen yksikköön liittyvät muuntoerot	0,6	-0,4	-0,3
Katsauskauden muut laajan tuloksen erät verojen jälkeen	0,0	0,0	0,0
Katsauskauden laaja tulos yhteensä	1,4	-1,3	0,9
Katsauskauden laajan tuloksen jakautuminen			
Emoyhtiön omistajille	1,4	-1,3	0,8
Määräysvallattomille omistajille	0,0	0,0	0,2
Ulkona olevien osakkeiden lkm ka (tkpl)	2 690	2 687	2 689
Ulkona olevat osakkeet kauden lopussa	2 690	2 687	2 690
Osakkeiden lkm (tkpl)	2 701	2 701	2 701

KONSERNIN TASE (MEUR)**31.3.2025****31.12.2024****VARAT**

Pitkäaikaiset varat

Liikearvo	42,5	42,3
Aineettomat käyttöom. hyödykkeet	7,5	7,9
Aineelliset käyttöom. hyödykkeet	10,1	10,7
Muut rahoitusvarat	1,7	1,8
Osuudet osakkuus- ja yhteisyrityksistä	1,2	1,1
Laskennallinen verosaaminen	0,1	0,1
Pitkäaikaiset varat yhteensä	63,2	63,8

Lyhytaikaiset varat

Vaihto-omaisuus	27,1	25,1
Myynti- ja muut saamiset	19,1	16,6
Rahavarat	7,2	9,7
Lyhytaikaiset varat yhteensä	53,5	51,4

Myytävissä olevat omaisuuserät	0,0	0,4
--------------------------------	-----	-----

VARAT YHTEENSÄ	116,6	115,7
-----------------------	--------------	--------------

OMA PÄÄOMA JA VELAT**OMA PÄÄOMA**

Emoyhtiön omistajille kuuluva

oma pääoma

Osakepääoma	2,5	2,5
Muu sidottu pääoma	0,1	0,1
Hybridilaina	20,0	24,0
Sijoitetun vapaan pääoman rahasto	5,1	5,1
Edellisten tilikausien voitto	11,5	10,4
Tilikauden voitto	0,7	1,1

Yhteensä	39,9	43,1
-----------------	-------------	-------------

Määräysvallattomien omistajien osuudet	1,5	1,4
--	-----	-----

Oma pääoma yhteensä	41,3	44,5
----------------------------	-------------	-------------

Pitkäaikaiset velat

Rahoitusvelat	33,5	33,8
Laskennalliset verovelat	2,1	2,2
Varaukset	0,0	0,0
Ostovelat ja muut velat	0,0	0,0
Pitkäaikaiset velat yhteensä	35,6	36,0

Lyhytaikaiset velat

Ostovelat ja muut velat	29,1	27,8
Varaukset	0,0	0,0
Rahoitusvelat	10,5	7,4
Lyhytaikaiset velat yhteensä	39,7	35,2

OMA PÄÄOMA JA VELAT YHTEENSÄ	116,6	115,7
-------------------------------------	--------------	--------------

KONSERNIN RAHAVIRTALASKELMA (MEUR)	1.1.-31.3.2025	1.1.-31.3.2024	1.1.-31.12.2024
Liiketoiminnan rahavirta			
Voitto ennen veroja	0,7	-1,0	1,3
Liiketoimet, joihin ei liity maksutapahtumaa			
Poistot ja arvonalentumiset	1,3	1,4	5,6
Rahoituserät, netto	0,8	0,6	2,8
Osuus osakkuusyhtiöiden tuloksesta, netto	-0,1	-0,1	0,0
Vaihto-omaisuuden lisäys (-)/vähennys (+)	-1,7	1,7	5,7
Lyhytaikaisten varojen lisäys (-)/vähennys (+)	-2,1	1,7	-0,3
Lyhytaikaisten velkojen lisäys (+)/vähennys (-)	2,7	2,6	-0,1
Rahoituserät, netto	-0,6	-0,5	-2,5
Maksetut verot	-0,1	-0,2	-0,5
Muut oikaisut	-0,7	0,0	0,0
Liiketoiminnan nettorahavirta	0,3	6,1	12,0
Investointien rahavirta			
Investoinnit aineettomiin ja aineellisiin hyödykkeisiin	-0,5	-0,5	-1,8
Yrityshankinta	0,0	-0,6	-3,8
Luovutushinnat	1,4	0,0	0,8
Investointien nettorahavirta	1,0	-1,1	-4,8
Rahoituksen rahavirta			
Lainojen lyhennykset	-0,6	-2,8	-3,0
Vuokrasopimusvelkojen takaisinmaksut	-0,7	-0,6	-2,5
Lainojen nostot	4,0	0,6	0,0
Hybridilainan muutos, netto	-4,0	4,0	4,0
Hybridilainan korot ja kulut	-2,5	-2,3	-2,3
Maksetut osingot	0,0	-0,1	-0,2
Rahoituksen nettorahavirta	-3,8	-1,1	-3,9
Rahavarojen muutos	-2,6	3,9	3,2
Rahavarat 1.1.	9,7	6,5	6,5
Valuuttakurssimuutosten ja konsolidoinnin vaikutus	0,1	-0,1	0,0
Rahavarat 31.12./31.3.	7,2	10,4	9,7

**LASKELMA KONSERNIN OMAN PÄÄOMAN
MUUTOKSISTA (MEUR)**

2025	Osake- pääoma	Vara- rahasto	SVOP- rahasto	Muunto- ero	Hybridi- laina	Kert. voitto varat	Vähemmistö osuus	Yht.
Oma pääoma								
31.12.2024	2,5	0,1	5,1	-1,3	24,0	12,7	1,4	44,5
Tilikauden tulos						0,7	0,0	0,8
Muuntoerot		0,0		0,6		0,0	0,0	0,6
Osakeanti								0,0
Osakeantiin liittyvät kulut								0,0
Omien osakkeiden osto								0,0
Hybridilainan takaisinmaksu					-4,0			-4,0
Osakepalkitseminen						0,0		0,0
Hybridilainan korko ja nostokulut						-0,6		-0,6
Osingonjako							0,0	0,0
Muu muutos						0,0		0,0
Oma pääoma								0,0
31.3.2025	2,5	0,1	5,1	-0,7	20,0	12,9	1,5	41,3
2024	Osake- pääoma	Vara- rahasto	SVOP- rahasto	Muunto- ero	Hybridi- laina	Kert. voitto varat	Vähemmistö osuus	Yht.
Oma pääoma								
31.12.2023	2,5	0,1	5,1	-1,0	20,0	14,5	1,5	42,6
Tilikauden tulos						1,1	0,2	1,2
Muuntoerot		0,0		-0,3		0,0	0,0	-0,3
Osakeanti								0,0
Osakeantiin liittyvät kulut								0,0
Omien osakkeiden osto								0,0
Hybridilainan nosto					4,0			4,0
Osakepalkitseminen						0,1		0,1
Hybridilainan korko ja nostokulut						-2,9		-2,9
Osingonjako							-0,2	-0,2
Muu muutos						0,0		0,0
Oma pääoma								0,0
31.12.2024	2,5	0,1	5,1	-1,3	24,0	12,7	1,4	44,5

SEGMENTTITIEDOT (MEUR)

	1-3/2025	Elektroniikka	Tekninen kauppa	Konsernitoiminnot	Segm. väliset	Yhteensä
Liikevaihto	14,9		19,1	0,0		34,0
Osuus osakkuusyhtiöiden tuloksesta	0,1		0,0	0,0		0,1
Poistot	-0,6		-0,8	0,0		-1,3
Liikevoitto	1,4		0,7	-0,5		1,5
Rahoitustuotot	0,0		0,0	0,4	-0,4	0,0
Rahoituskulut	-0,2		-0,4	-0,6	0,4	-0,8
Tulos ennen veroja	1,1		0,3	-0,7		0,7
Tase varat	68,0		71,2	0,0	-22,6	116,6
Tase velat	-40,7		-57,2	0,0	22,6	-75,3
Investoinnit	0,1		0,4	0,0		0,5
Henkilöstö kauden lopussa	126		194	5		325

SEGMENTTITIEDOT (MEUR)

	1-3/2024	Elektroniikka	Tekninen kauppa	Konsernitoiminnot	Segm. väliset	Yhteensä
Liikevaihto	13,5		25,1	0,0		38,6
Osuus osakkuusyhtiöiden tuloksesta	0,1		0,0	0,0		0,1
Poistot	-0,5		-0,9	0,0		-1,4
Liikevoitto	0,1		0,1	-0,6		-0,4
Rahoitustuotot	0,0		0,0	0,2	-0,2	0,1
Rahoituskulut	-0,1		-0,2	-0,5	0,2	-0,7
Tulos ennen veroja	0,1		-0,1	-0,9		-1,0
Tase varat	58,3		72,2	0,0	-11,8	118,8
Tase velat	-38,8		-47,3	0,0	11,8	-74,4
Investoinnit	0,3		0,2	0,0		0,5
Henkilöstö kauden lopussa	133		199	6		338

TASEEN ULKOPUOLISET VASTUUSITOUMUKSET (MEUR)		
	31.3.2025	31.12.2024
Vastuut		
Käyttämätön tililimiitti	7,0	10,8
Vastuut yhteensä	7,0	10,8
Annetut vakuudet		
Yrityskiinnitykset	71,5	71,5
Takaukset	2,5	2,9
Annetut vakuudet yhteensä	74,0	74,4

Yhtiöllä on korkosuojauksesta johtuva johdannaisvastuu, jonka käypä arvo 31.3.2025 oli -0,1 milj. euroa. Käyvän arvon muutos on kirjattu tulosvaikutteisesti rahoituseriin.

Tiedotustilaisuus sijoittajille, analyytikoille ja medialle

Webcast-lähetys, jossa yhtiön toimitusjohtaja Kari Nerg ja talous- ja rahoitusjohtaja Jesse Petäjä esittelevät osavuosisikatsausta, järjestetään samana päivänä klo 11.00. Tilaisuus on englanninkielinen ja kysymyksiä voi esittää esityksen jälkeen. Esitysmateriaali on saatavilla ennen lähetysten alkua Boreon kotisivuilla osoitteessa: www.boreo.com/investors.

Webcast-lähetystä voi seurata osoitteessa: <https://boreo.events.inderes.com/q1-2025>. Tilaisuus nauhoitetaan ja tallenne on tilaisuuden jälkeen katsottavissa osoitteessa www.boreo.com/investors.

Boreo Oyj:n taloudellisen raportoinnin aikataulu vuonna 2025:

Puolivuosisikatsaus 1-6/2025: 6.8.2025
Osavuosisikatsaus 1-9/2025: 29.10.2025

Vantaalla 29.4.2025

BOREO OYJ

Hallitus

Lisätietoja:

Kari Nerg
Toimitusjohtaja
puh +358 44 341 8514

Jesse Petäjä
Talous- ja rahoitusjohtaja
puh +358 40 706 9450

Jakelu:

Nasdaq Helsinki Oy
Finanssivalvonta
Keskeiset tiedotusvälineet

www.boreo.com

Boreo lyhyesti:

Boreo on Helsingin pörssissä listattu yhtiö, joka luo arvoa omistamalla, hankkimalla ja kehittämällä pieniä ja keskisuuria yhtiöitä pitkällä aikavälillä. Boreon liiketoiminnot on organisoitu kahteen liiketoiminta-alueeseen: Elektroniikka ja Tekninen kauppa.

Boreon ensisijainen tavoite on kestävä pitkän aikavälin tuloskasvu. Yhtiön liiketoimintamallina on kannattavien ja korkeaa pääoman tuottoa tekevien yrittäjämäisten yhtiöiden hankinta ja pitkäaikainen omistaminen. Yhtiön liiketoimintamallin keskiössä on sen yhtiöiden kassavirtojen uudelleensijoittaminen korkeilla odotetuilla pääoman tuottotasolla konserniyhtiöihin tai yritysostoihin. Boreo toimii hajautetussa organisaatiomallissa, jossa korostetaan paikallista vastuuta ja yrittäjämäistä toimintatapaa. Konsernin yhtiöiden kestävä pitkän aikavälin tuloskasvu varmistetaan yhtiöiden ja niiden henkilöstön tukemisella ja kouluttamisella.

Konsernin liikevaihto vuonna 2024 oli 134 miljoonaa euroa ja se työllistää yli 300 henkilöä seitsemässä maassa. Yhtiön pääkonttori sijaitsee Vantaalla.