



Eezy Oyj

Tammi-kesäkuu 2025



Q2/2025

Ketjuliikevaihdon kehitys markkinan mukaista, tulosparannusohjelma etenee suunnitellusti

Yhteenveto

Huhti–kesäkuu 2025

- Liikevaihto oli 36,2 milj. euroa (45,7 milj. euroa huhti–kesäkuussa 2024). Liikevaihto laski 21 %.
- Ketjuliikevaihto*, joka sisältää myös franchise-yrittäjien liikevaihdon, oli 60,4 milj. euroa (67,3 milj. euroa huhti–kesäkuussa 2024). Ketjuliikevaihto laski 10 %.
(**tarkempi laskentakaava sivulla 21*)
- Käyttökate oli 1,5 milj. euroa (2,4).
- Liikevoitto oli -0,4 milj. euroa (0,6) ja oli -1,2 % liikevaihdesta (1,3 %).
- Tulokseen sisältyi työsuhteiden päättymisiin liittyviä henkilöstökuluja 0,7 milj. euroa (0,1) ja muita kertaluonteisia kuluja 0,3 milj. euroa (0,0).
- Osakekohtainen tulos oli -0,04 euroa (-0,01) osakkeelta.
- Henkilöstöpalveluiden tekoälyavusteisen toiminnanohjausjärjestelmän käyttöönotto vaihe saatiin kesäkuussa onnistuneesti loppuun.
- Huhtikuussa alkaneen tulosparannusohjelman kolmannen vaiheen toimenpiteitä saatiin päätökseen, osa toimenpiteistä jatkuu. Tulosparannusohjelmalla haetaan 4 miljoonan euron vuositasen tulosparannusta.
- Jatkoimme franchise-yrittäjäverkostomme vahvistamista osittaisilla kaupan asiakkuuksien siirroilla.

Tammi–kesäkuu 2025

- Liikevaihto oli 69,9 milj. euroa (87,2 milj. euroa tammi–kesäkuussa 2024). Liikevaihto laski 20 %.
- Ketjuliikevaihto, joka sisältää myös franchise-yrittäjien liikevaihdon, oli 113,4 milj. euroa (127,4 milj. euroa tammi–kesäkuussa 2024). Ketjuliikevaihto laski 11 %.
(**tarkempi laskentakaava sivulla 21*)
- Käyttökate oli 2,8 milj. euroa (4,7).
- Liikevoitto oli -0,8 milj. euroa (1,1) ja oli -1,2 % liikevaihdesta (1,2 %).
- Tulokseen sisältyi työsuhteiden päättymisiin liittyviä henkilöstökuluja 0,8 milj. euroa (0,4) ja muita kertaluonteisia kuluja 0,3 milj. euroa (0,0).
- Osakekohtainen tulos oli -0,08 euroa (0,00) osakkeelta.
- Henkilöstöpalveluiden tekoälyavusteinen toiminnanohjausjärjestelmä on otettu onnistuneesti käyttöön.
- Vahvistimme Franchise-yrittäjäverkostoaamme alkuvuonna Jyväskylän, Vaasan ja Kuopion toimipisteillä sekä osittaisilla kaupan asiakkuuksien siirroilla.
- Huhtikuussa aloitettu tulosparannusohjelman kolmannen vaiheen toimenpiteitä saatiin päätökseen, osa toimenpiteistä jatkuu.

Näkymät vuodelle 2025

Eezy ei anna ohjeistusta vuodelle 2025.

Avainluvut (IFRS)

Miljoonaa euroa, jollei toisin ilmoitettu	4–6/2025	4–6/2024	1–6/2025	1–6/2024	1–12/2024
Liikevaihto	36,2	45,7	69,9	87,2	174,1
Käyttökate	1,5	2,4	2,8	4,7	10,3
Käyttökateprosentti, %	4,2 %	5,2 %	4,1 %	5,4 %	5,9 %
Liikevoitto	-0,4	0,6	-0,8	1,1	2,3
Liikevoittoprosentti, %	-1,2 %	1,3 %	-1,2 %	1,2 %	1,3 %
Osakekohtainen tulos, laimentamaton, euroa	-0,04	-0,01	-0,08	0,00	-0,01
Osakekohtainen tulos, laimennettu, euroa	-0,04	-0,01	-0,08	0,00	-0,01
Nettovelka / käyttökate	-	-	6,2 x	4,7 x	5,1 x
Ketjuliikevaihto	60,4	67,3	113,4	127,4	257,4

Johan Westermarck, toimitusjohtaja:

"Aloitin Eezyn toimitusjohtajana toisen kvartaalin puolella välissä. Kvartaalia kuvaa vaimea kysyntä. Jatkoimme tulosparannusohjelman läpivientiä määrätietoisella otteella ja pidimme katseen tiukasti asiakkaissamme. Rakennamme yhdessä kannattavan kasvun yhtiötä.

Konsernin liikevaihto oli vuoden toisella neljänneksellä 36,2 miljoonaa euroa (45,7). Pääsyynä liikevaihdon laskuun oli Henkilöstöpalveluiden sekä Työllisyyspalveluiden vaimea suoritus haastavassa markkinassa.

Henkilöstöpalveluiden liikevaihto laski huhti-kesäkuussa konserniyksiköissä 22 %. Franchise-yrittäjien liikevaihdon huomioiden liikevaihto laski koko ketjussa 11 % verrattuna viime vuoden vastaavaan ajankohtaan, joka on linjassa markkinakehityksen kanssa.

Teollisuuden ja rakentamisen toimialojen liikevaihto laski edelleen. Kaupan ja horecan toimialoilla vuokratyövoiman kysyntä oli vertailukautta vaimeampaa heikon kuluttajakysynnän takia. Kuluttajien luottamus ei ole palautunut odotetulle tasolle heikentyneen työllisyystilanteen takia. Pääkaupunkiseudulla onnistuimme henkilöstövuokrauksessa markkinaa nähden hyvin. Uudet franchise-yrittäjämme Vaasassa, Kuopiossa ja Jyväskylässä ovat päässeet hyvään vauhtiin.

Saavutimme kesäkuussa merkittävän virstanpylvään, kun meille räätälöidyn, uniikin tekoälyavusteisen toiminnanohjausjärjestelmän käyttöönotto vaihe saatiin onnistuneesti päätökseen. Järjestelmä toimii teknisesti luotettavasti, ja käyttöönotot ovat sujuneet hyvin ottaen huomioon toimintamme monimutkaisuuden muun muassa lähes 100 työehtosopimuksen suhteen. Kesäkuussa jo noin 45 % kaikista vuorotilauksista oli asiakkaidemme itsensä suoraan järjestelmään tekemiä, ja esimerkiksi hotelli- ja ravintola-alan työvuoroista noin 30 % täytettiin automaattisesti tekoälyn avustamana.

Asiantuntijapalveluiden liikevaihto oli toisella neljänneksellä 6,6 miljoonaa euroa (8,0). TE-uudistuksen tuomat muutokset heikensivät edelleen Työllisyyspalveluiden kysyntää kuntasektorilla vertailukauteen nähden, vaikka uudet organisaatiot ja niiden tarpeet alkavat selkeytyä. Suorahakujen, valmennusten ja konsultoinnin kysyntä on vaimeaa haastavassa suhdanne- ja työllisyystilanteessa. Henkilöstötutkimusten sekä muutosturvan myynti ovat edelleen hyvällä tasolla.

Liikevoittomme toisella kvartaalilla jäi tappiolliseksi ollen -0,4 milj. euroa (0,6). Negatiivisen liikevoiton taustalla on liikevaihdon lasku sekä 1,0 miljoonan euron (0,1) kertaluonteiset kulut. Toisaalta tulosparannusohjelmien säästötoimenpiteet ovat alkaneet puremaan ja ovat alentaneet kiinteiden kustannusten tasoa.

Keskitymme kannattavuuden parantamiseen ja kasvuun

Käynnistimme huhtikuussa 2025 tulosparannusohjelmamme kolmannen vaiheen, jonka



tavoitteena on neljän miljoonan euron tulosparannus. Olemme vieneet ohjelmassa tunnistettuja toimenpiteitä määrätietoisesti eteenpäin. Osana ohjelmaa kesä-heinäkuun aikana päättyi noin 45 työsuhdetta ja lisäksi olemme tehneet päätöksiä yli 1 miljoonan euron vuositasoon säästöistä muissa kiinteissä kuluissa.

Kesäkuun lopussa julkistamassamme, 1.7. voimaan astuneessa organisaatio- ja johtamismallissamme Henkilöstöpalvelut -liiketoiminta on jaettu kolmeen tulosvastuulliseen liiketoiminta-alueeseen: Helsinki & Tampere, Turku & Seinäjoki sekä Franchise-ketju. Asiantuntijapalvelut muodostaa neljännen liiketoiminta-alueen. Uusi johtamismalli tuo asiakkaamme ja kannattavuuden parantamisen päätöksenteon keskiöön.

Olen tunnistanut Eezyssä paljon vahvuuksia ja potentiaalia. Toimimme merkittävän kokoisessa, noin kolmen miljardin euron markkinassa, jonka pitkän aikavälin kasvua vauhdittavat työvoimapula, työelämän murros, ja syklisyyden ja nopeiden muutosten voimistuminen. Olemme merkittävä pelaaja markkinassamme. Meillä on vaikeasti kopioitavia kilpailuetuja, kuten Henkilöstöpalveluiden uusi uniikki teknologia, joka automatisoi ja tehostaa toimintaamme ja luo merkittävää lisäarvoa asiakkaillemme ja osajille. Asiakastytyytyväisyys on läpi palvelutarjoamamme erinomaisella tasolla, ja meillä on laaja asiakaskanta niin valtakunnallisia kuin paikallisia asiakkuuksia. Meillä on laajin valtakunnallinen verkosto ja toimiva franchise-liiketoimintamalli. Eezyläiset ovat ammattilaisia ja tunnelma toimistoilla on hyvä vaikeista ajoista huolimatta.

Katselmoimme toisen vuosipuoliskon aikana strategiaamme, panostamme myyntiin, ja jatkamme tulosparannusohjelman läpivientiä. Rakennamme yhtiötä kannattavan kasvun polulle. Kiitän asiakkaitamme, kumppaneitamme ja henkilöstöämme lämpimästi vastaanotosta Eezyllä."

Markkinakatsaus

Eezyn liiketoiminta koostuu erilaisista työelämänpalveluista: henkilöstövuokrauksesta, työllisyys-, tutkimus- ja rekrytointipalveluista, johtamisen ja henkilöstökokemuksen kehittämisestä, yrityskulttuurimuuttolusta, sekä kevytyrittäjyyspalvelusta. Työmarkkinoiden megatrendien ja joustavan työvoiman tarpeen kasvun takia uskomme markkinan kasvupotentiaaliin strategiakaudella.

Suomessa joustavien työntekomuotojen osuus kaikesta tehdystä työstä on vielä selvästi alhaisempi kuin eurooppalaisissa vertailumaissa. Yhtiön johto uskoo markkinan jatkavan rakenteellista kasvuaan joustavien työntekomuotojen yleistytessä

Henkilöstöalan palvelumarkkinoiden koko Suomessa vuonna 2024 oli johdon arvion mukaan noin 3,2 miljardia euroa, josta henkilöstövuokrauspalveluiden osuus oli noin 2,9 miljardia euroa. Rekrytointipalveluiden markkinakoko oli noin 120 miljoonaa euroa. Kevytyrittäjäpalveluiden laskutusvolyyminä on arvioitu noin 300 miljoonaa euroa ja liikevaihdoksi noin 30 miljoonaa euroa. Työllisyyspalveluiden markkina on noin 130-150 miljoonaa euroa. Henkilöstöön liittyvien tutkimus- ja konsultointipalveluiden markkina on noin 120-140 miljoonaa euroa.

Henkilöstöala HELA ry:n mukaan henkilöstövuokrauksen suurimpien yritysten liikevaihto laski toukokuussa 12,5 % ja tammi-toukokuussa 9,4 % edellisvuoteen verrattuna. HELA:n mukaan henkilöstöalan yritysten suhdannetilanne oli synkkä, mutta suhdanneodotukset alkukesällä kirkastuivat. Rekrytointimarkkina oli vaikean suhdanteen takia edelleen voimakkaassa laskussa. Henkilöstöala HELA ry:n mukaan rekrytointipalveluiden liikevaihto laski toukokuussa 30,4 % ja tammi-toukokuussa 19,7 % edellisvuoteen verrattuna. Tilastokeskus tilastoi TOL78200 – luokassa työvoiman vuokrausta tekevien yhtiöiden liikevaihdon kehitystä. Tilastokeskuksen mukaan vuonna 2024 työvoiman vuokrauksen liikevaihto laski 9 %

Liiketoiminnan kehitys

Taloussuhdanne jatkui vuoden 2025 toisella vuosineljänneksellä edelleen heikkona.

Henkilöstöpalveluissa konsernin liikevaihto laski ensimmäisellä vuosipuoliskolla 20 % vertailukauteen verrattuna. Liikevaihdon laskuun vaikutti osaltaan alkuvuoden aikana franchise-yrittäjäverkostolle siirretyt toimipisteet sekä kaupan asiakkuuksien osittaiset siirrot kesäkuun alussa. Yrittäjätieteiden haltuunotot ovat

sujuineet hyvin. Henkilöstöpalveluiden koko ketjussa liikevaihto laski noin 11 % vertailukauteen verrattuna, mikä on HELA:n tilastointeihin nähden samansuuntainen.

Henkilöstöpalveluiden teollisuuden ja rakentamisen toimialoilla kysyntä oli edelleen heikkoa muualla kuin pääkaupunkiseudulla. Kaupan ja Horecan volyymeihin vaikutti yleisesti kuluttajien varovaisuus talouden epävarmuuden vuoksi. Horecaan vaikutti myös kolea alkukesä. Pääkaupunkiseudulla kysyntä oli kokonaisuutena viime vuoden tasolla, mitä voimme pitää hyvänä kehityksenä markkinaa nähden.

Asiantuntijapalveluiden liikevaihto laski ensimmäisellä vuosipuoliskolla 21 % vertailukauteen verrattuna. Työllisyyspalveluiden TE-uudistuksen muutokset kuntasektorilla vaikuttivat yhä alhaisempaan kysyntään. Suorahaku-, valmennus- ja konsultointipalveluiden kysyntä jatkui myös vaimeana haastavassa suhdanne- ja työllisyystilanteessa vertailukauteen verrattuna.

Liikevaihto

Huhti–kesäkuu

Eezyn liikevaihto oli 36,2 milj. euroa (45,7) ja se laski 21 % edellisvuoden vastaavaan ajanjaksoon verrattuna. Henkilöstöpalveluissa liikevaihto laski 22 %, mistä erityisesti laskua teollisuudessa ja rakentamisessa, mutta myös franchise-yrittäjäverkostomme vahvistamisella oli vaikutus konsernin liikevaihtoon laskuun. Asiantuntijapalveluiden liikevaihto laski 17 %, erityisesti Työllisyyspalveluiden ja suorahaku- ja rekrytointipalveluiden heikon kysynnän vuoksi.

Eezyn ketjuliikevaihto oli 60,4 milj. euroa (67,3) ja se laski 10 %. Franchise-tuotot olivat 1,5 milj. euroa (1,4). Kevytyrittäjien laskutusvolyymi oli 8,9 milj. euroa (9,0).

Tammi–kesäkuu

Eezyn liikevaihto oli 69,9 milj. euroa (87,2) ja se laski 20 % edellisvuoden vastaavaan ajanjaksoon verrattuna. Liikevaihdon laskuun vaikutti erityisesti Henkilöstöpalveluissa teollisuuden ja rakentamisen kysyntä haastavassa markkinassa sekä konsernin Vaasan, Jyväskylän ja Kuopion toimipisteiden siirtäminen franchise-yrittäjäverkostomme hoidettavaksi. Asiantuntijapalveluissa liikevaihdon laskuun vaikutti työllisyyspalveluiden TE-uudistuksen muutokset kuntasektorilla sekä suorahakujen, valmennusten ja konsultointipalveluiden vaimea kysyntä vertailukauteen verrattuna.

Eezyn ketjuliikevaihto oli 113,4 milj. euroa (127,4) ja se laski 11 %. Franchise-tuotot olivat 2,7 milj. euroa (2,5). Kevytyrittäjien laskutusvolyymi oli 16,3 milj. euroa (17,0).

Liikevaihto palvelualueittain

Miljoonaa euroa	4–6/2025	4–6/2024	Muutos %	1–6/2025	1–6/2024	Muutos %	1–12/2024
Henkilöstöpalvelut	29,7	37,9	-22 %	57,5	71,5	-20 %	145,5
Asiantuntijapalvelut	6,6	8,0	-17 %	12,7	16,0	-21 %	29,0
Yhteiset toiminnot ja eliminoinnit	-0,1	-0,1	-	-0,2	-0,3	-	-0,5
Yhteensä	36,2	45,7	-21 %	69,9	87,2	-20 %	174,1

Tulos

Huhti–kesäkuu

Käyttökate oli 1,5 milj. euroa (2,4). Tulokseen vaikutti erityisesti liikevaihdon lasku. Kannattavuutta toisaalta paransi vertailukautta pienemmät toimihenkilökulut. Käyttökatteeseen sisältyi työsuhteiden päättymisiin liittyviä henkilöstökuluja 0,7 milj. euroa (0,1) ja muita kertaluonteisia kuluja 0,2 milj. euroa (0,0)

Liikevoitto oli -0,4 milj. euroa (0,6). Kauden poistot ja arvonalentumiset olivat 2,0 milj. euroa (1,8), joista yrityskauppoihin kohdistuvia poistoja oli 0,8 milj. euroa (0,8). Liikevoittoon sisältyi toimitiloihin kohdistuvia arvonalentumisia 0,1 milj. euroa (0,0).

Tulos ennen veroja oli -1,4 milj. euroa (-0,2) ja tulos -1,0 milj. euroa (-0,2). Osakekohtainen tulos oli -0,04 euroa (-0,01).

Tammi–kesäkuu

Käyttökate oli 2,8 milj. euroa (4,7). Käyttökatteeseen vaikutti liikevaihdon laskun myötä erityisesti henkilöstöpalveluiden teollisuuden ja rakentamisen osuuden pienentyminen, mikä heikensi kannattavuutta. Tulosparannusohjelmien mukaisesti kannattavuutta paransi vertailukautta pienemmät toimihenkilökulut. Käyttökatteeseen sisältyi työsuhteiden päättymisiin liittyviä henkilöstökuluja 0,8 milj. euroa (0,4) ja muita kertaluonteisia kuluja 0,2 milj. euroa (0,0).

Liikevoitto oli -0,8 milj. euroa (1,1). Kauden poistot ja arvonalentumiset olivat 3,7 milj. euroa (3,6), joista yrityskauppoihin kohdistuvia poistoja oli 1,6 milj. euroa (1,6). Liikevoittoon sisältyy toimitiloihin kohdistuvia arvonalentumisia 0,1 milj. euroa (0,0).

Tulos ennen veroja oli -2,6 milj. euroa (0,0) ja tulos -2,0 milj. euroa (0,1). Osakekohtainen tulos oli -0,08 euroa (0,00).

Taloudellinen asema ja rahavirta

Eezyn konsernitaseen loppusumma 30.6.2025 oli 193,8 milj. euroa (205,9), mistä omaa pääomaa oli 106,4 milj. euroa (109,4).

Konsernilla oli 30.6.2025 lainaa rahoituslaitoksilta yhteensä 47,9 milj. euroa (53,2), josta 44,8 milj. euroa (46,8) oli pitkäaikaista. Rahoittajien kanssa on neuvoteltu uudistettu lainasopimus huhtikuussa 2025, jossa on sovittu uusista lainoihin sovellettavista kovenanttitasoista.

Konsernin rahavarat 30.6.2025 olivat 0,1 milj. euroa (0,1). Konsernilla oli yhteensä 10,0 milj. euron luotolliset tililimiitit, joista 30.6.2025 oli käytössä 0,6 milj. euroa.

Omavaraisuusaste oli 55,0 % (53,1 %). Konsernin nettovelka sisältäen IFRS 16:n mukaiset vuokrasopimusvelat 30.6.2025 oli 52,2 milj. euroa (60,0) ja nettovelka ilman IFRS16 vuokrasopimusvelkoja 47,9 milj. euroa (53,1). Nettovelan suhde käyttökatteeseen oli 6,2 x (4,7 x).

Operatiivinen vapaa kassavirta oli huhti–kesäkuussa 3,2 milj. euroa (1,6) ja tammi–kesäkuussa 1,2 milj. euroa (-0,6).

Investoinnit ja yrityskaupat

Eezyn investoinnit aineellisiin ja aineettomiin hyödykkeisiin olivat huhti–kesäkuussa 1,2 milj. euroa (0,7) ja tammi–kesäkuussa 2,6 milj. euroa (1,4). Investoinnit liittyivät pääosin IT-investointeihin.

Henkilöstö

Eezyn henkilömäärä koostuu konsernin toimihenkilöistä ja konsernin välittämistä vuokratyöntekijöistä. Eezyn toimihenkilöitä oli huhti–kesäkuussa keskimäärin 377 (483) ja tammi–kesäkuussa keskimäärin 377 (480) sekä vuokratyöntekijöitä huhti–kesäkuussa keskimäärin 2 172 (2 611) ja tammi–kesäkuussa keskimäärin 2 084 (2 428) henkilötyövuosina laskettuna.

Henkilöstövuokrausliiketoiminnan luonteesta johtuen Eezyn työllistämä kokonaishenkilömäärä on suurempi kuin keskimääräinen henkilöstölukumäärä. Vuokratyöntekijöiden keskimääräisen työntekijämäärän laskemisessa työntekijöiden työpanos on muutettu henkilötyövuosiksi. Kevytyrittäjäpalveluiden käyttäjiä ei ole sisällytetty konsernin henkilöstömäärään.

Muutokset yhtiön johdossa

Yhtiön toimitusjohtaja Siina Saksi irtisanoutui tehtävästään 2.4.2025. Uudeksi toimitusjohtajaksi nimitetty Johan Westermarck aloitti tehtävässään 15.5.2025.

Yhtiön talousjohtaja Joni Aaltonen irtisanoutui tehtävästään 2.5.2025. Yhtiön vt. talousjohtajaksi ja johtoryhmän jäseneksi nimitetty Sari Lehto aloitti tehtävässään 12.5.2025.

Yhtiön kehitysjohtajaksi ja johtoryhmän jäseneksi valittu Laura Kauppinen aloitti tehtävässään 16.5.2025.

Yhtiön henkilöstöjohtaja Minna Gentz irtisanoutui tehtävästään 5.6.2025. Yhtiön henkilöstöjohtajaksi on nimitetty kehitysjohtaja Laura Kauppinen.

Yhtiön liiketoimintajohtaja Mia Lindström irtisanoutui tehtävästään 13.6.2025. Yhtiön kaupallinen johtaja Markus Jussila on ottanut vastuulleen kasvuliiketoimintojen kokonaisuuden.

30.6.2025 johtoryhmään kuuluivat:

- Johan Westermarck, toimitusjohtaja
- Marleena Bask, viestintä- ja markkinointijohtaja
- Markus Jussila, kaupallinen johtaja
- Laura Kauppinen, henkilöstö- ja kehitysjohtaja
- Sari Lehto, vt. talousjohtaja
- Päivi Salo, johtaja, palvelutuotanto (henkilöstöpalvelut) ja digitaalinen kehitys

Eezy Oyj on tehnyt muutoksia konsernin johtoryhmässään tukeakseen kannattavuuskäänteen läpivientä ja vahvistaakseen liiketoiminnan kasvun edellytyksiä. Uusi organisaatio astui voimaan 1.7.2025. Henkilöstöpalveluiden Helsinki & Tampere -liiketoiminta-alueen johtoon ja johtoryhmän jäseneksi nimitettiin Jaakko Koivisto. Turku & Seinäjoki -liiketoiminta-alueen johtoon ja johtoryhmän jäseneksi nimitettiin Markus Muurinen. Franchise-ketju ja Asiantuntijapalvelut -liiketoiminta-alueiden johtoon nimitettiin Markus Jussila. Lisäksi Päivi Salo nimitettiin liiketoimintaratkaisujen johtajaksi.

Osakkeet ja osakkeenomistajat

Eezy Oyj:llä oli 25 046 815 (25 046 815) rekisteröityä osaketta 30.6.2025. Yhtiö ei omista omia osakkeitaan. Yhtiöllä oli 3 453 (3 428) osakkeenomistajaa sisältäen hallintarekisteröidyt osakkeenomistajat.

Tammi–kesäkuussa 2025 osakevaihto oli 4 250 715 kpl (8 207 532) ja osakkeiden kokonaisvaihto oli 3,3 milj. euroa (11,6). Ajanjaksolla osakkeen korkein noteeraus oli 1,30 euroa (1,76) ja alin 0,60 euroa (1,05). Kaupankäynnillä painotettu osakkeen keskihinta oli 0,79 euroa (1,41). Osakkeen päätöskurssi kesäkuun lopussa oli 0,94 euroa (1,46) ja yhtiön markkina-arvo 23,6 milj. euroa (36,6).

Hallituksen jäsenet ja johtoryhmän jäsenet omistivat 30.6.2025 yhteensä 2 469 819 (2 456 241) Eezy:n osaketta, mikä vastaa noin 9,9 % (9,8 %) osakkeista ja niiden tuottamasta äänimäärästä. Osakemäärät sisältävät henkilöiden suorat omistukset sekä omistukset määräysvaltayhtiöiden kautta. Lisäksi hallituksen jäseniä toimii merkittävien osakkeenomistajien johtotehtävissä.

Yhtiö on 5.5.2025 vastaanottanut liputusilmoituksen, jonka mukaan OP-rahastoyhtiö Oy:n omistus on laskenut alle 5 %:n.

10 suurinta osakkeenomistajaa 30.6.2025:

Osakkeenomistaja	Osakkeet	%
1. Sentica Buyout V Ky	7 065 658	28,21
2. Meissa-Capital Oy	3 223 071	12,87
3. Evli Suomi Pienyhtiöt	1 585 592	6,33
Sijoitusrahasto		
4. SVP-Invest Oy	1 500 000	5,99
5. Op-Suomi Pienyhtiöt -	1 191 251	4,76
sijoitusrahasto		
6. WestStar Oy	490 464	1,96
7. Oy Jobinvest Ltd	365 877	1,46
8. Kirkon Eläkerahasto	350 000	1,40
9. Tapio Pajuharju	333 942	1,33
10. Notacon Oy	331 353	1,32
10 suurinta yhteensä	16 437 208	65,63
Hallintarekisteröidyt	871 119	3,48
Muut	7 738 488	30,90
Yhteensä	25 046 815	100,00

Hallinnointi

Varsinainen yhtiökokous

Varsinainen yhtiökokous pidettiin 8.4.2025.

Tilinpäätös ja konsernitilinpäätös tilikaudelta 2024 vahvistettiin. Hallituksen jäsenille ja toimitusjohtajille myönnettiin vastuuvapaus tilikaudelta 2024. Toimielinten palkitsemisraportti hyväksyttiin.

Yhtiökokous päätti, että vuodelta 2024 vahvistettavan taseen perusteella ei jaeta osinkoa.

Hallitukseen valittiin seitsemän jäsentä. Jäseniksi valittiin uudelleen Tapio Pajuharju, Kati Hagros, Tomi Laaksola, Maria Pajamo, Paul-Petteri Savolainen, Mika Uotila ja Mikko Wirén.

Hallituksen jäsenille maksetaan kuukausipalkkiota puheenjohtajalle 5 000 euroa kuukaudessa ja kaikille muille hallituksen jäsenille 2 500 euroa kuukaudessa kullekin. Lisäksi hallituksen valiokuntien jäsenille

maksetaan kokouspalkkiona 300 euroa kustakin valiokunnan kokouksesta.

Tilintarkastajaksi valittiin uudelleen yhtiön nykyinen tilintarkastaja, tilintarkastusyhteisö KPMG Oy Ab, joka on ilmoittanut päävastuulliseksi tilintarkastajaksi KHT Niklas Oikian. KPMG Oy Ab toimii myös yhtiön kestävyysraportoinnin varmentajana tilikaudella 2025.

Yhtiökokouksen jälkeen pidetyssä hallituksen järjestäytymiskokouksessa Tapio Pajuharju valittiin jatkamaan hallituksen puheenjohtajana. Tarkastusvaliokunnan jäseniksi valittiin Mika Uotila (pj), Kati Hagros ja Paul-Petteri Savolainen. Vastuullisuus- ja henkilöstövaliokunnan jäseniksi valittiin Maria Pajamo (pj), Tapio Pajuharju ja Mikko Wirén.

Voimassaolevat valtuutukset

Yhtiökokouksen 8.4.2025 antamista valtuutuksista on kerrottu tarkemmin tiedotteessa yhtiökokouksen päätöksistä.

Yhtiökokous valtuutti hallituksen päättämään yhtiön omien osakkeiden hankkimisesta yhtiön vapaalla omalla pääomalla. Valtuutuksen nojalla hankittavien osakkeiden lukumäärä voi olla yhteensä enintään 2 500 000 kappaletta. Valtuutus on voimassa vuoden 2026 varsinaisen yhtiökokouksen loppuun saakka, kuitenkin enintään 18 kuukautta. Valtuutusta ei ole käytetty.

Yhtiökokous valtuutti hallituksen päättämään yhdessä tai useammassa erässä osakeanneista sekä optio-oikeuksien ja muiden osakeyhtiölain 10 luvun 1 §:ssä tarkoitettujen osakkeisiin oikeuttavien erityisten oikeuksien antamisista. Valtuutuksen nojalla annettavien osakkeiden lukumäärä voi olla yhteensä enintään 2 500 000 kappaletta. Valtuutus on voimassa vuoden 2026 varsinaisen yhtiökokouksen päättämiseen saakka, kuitenkin enintään 18 kuukautta. Valtuutusta ei ole käytetty.

Strategia ja pitkän aikavälin taloudelliset tavoitteet

Eezy Oyj:n hallitus on helmikuussa 2024 hyväksynyt yhtiön päivitetyn strategian ja pitkän aikavälin taloudelliset tavoitteet vuosille 2024–2028. Strategian myötä Eezy keskittyy asiakkaidensa henkilöstöön, johtamiseen ja yrityskulttuurimuotoiluun liittyviin palveluihin. Yhtiö hakee liikevaihdon ja kannattavuuden kasvua erityisesti teknologian ja tekoälyn hyödyntämisestä Henkilöstöpalvelut-liiketoiminta-alueella.

Eezyn pitkän aikavälin tavoitteet strategiakaudelle tähtäävät kannattavaan kasvuun. Henkilöstöpalveluiden osalta Eezy hakee henkilöstövuokrauksen markkinaa nopeampaa liikevaihdon kasvua. Asiantuntijapalveluliiketoiminta-alueen osalta tavoitteena on liikevaihdon kaksinkertaistaminen vuoden 2023 tasosta strategiakauden loppuun mennessä.

Eezyn tavoitteena on parantaa kannattavuuttaan merkittävästi ja saavuttaa 8 %:n liikevoittomarginaali strategiakauden loppuun mennessä. Kannattavuuden parantaminen perustuu liikevaihdon kasvun tuomaan skaalaetuun, tuottavuuden nostamiseen teknologiaa ja tekoälyä hyödyntämällä sekä tehokkuuden parantamiseen palveluiden voimakkaammalla tuotteistamisella.

Eezy:n tavoitteena on edelleen jakaa osinkona 30–50 prosenttia tilikauden tuloksesta.

Tärkeimmiksi kasvun lähteiksi on tunnistettu viisi aluetta.

Valtakunnallisen voiman hyödyntäminen. Valtakunnallisen toimipiste- ja yrittäjäverkoston myötä yhtiö näkee merkittäviä kasvumahdollisuuksia rakentamisen ja teollisuuden sektoreilla, alueellisesti epätasaisesti kasvaneella kaupan ja horecan toimialoilla, sekä tällä hetkellä vain rajatusti pääkaupunkiseudun ulkopuolella toimivissa palvelukokonaisuuksissa kuten henkilöarviointissa ja suorahauissa.

Tuottavuutta teknologian ja AI:n hyödyntämisellä. Eezyn kasvua ja tuottavuuden parantamista tukevat merkittävät panostukset teknologian ja tekoälyn hyödyntämiseen. Henkilöstöpalveluiden toiminnanohjausjärjestelmän kehityshanke skaalaa toimintaa ja tuottavuutta sekä nostaa toimitusvarmuutta ja -nopeutta, mikä tuo yhtiölle selkeää kilpailuetua ja kasvun mahdollisuuksia erityisesti nopeatempoisilla toimialoilla kuten ravintola-ala ja kaupan sektori. Myös muiden palveluiden osalta teknologian ja tekoälyn hyödyntäminen luo merkittäviä kasvu- ja tuottavuusmahdollisuuksia.

Panostus sote- ja toimistotyö-toimialoihin. Yhtiön tavoitteena on laajentaa Henkilöstöpalvelut-liiketoimintaa strategiakaudella vahvemmin sote- ja toimistotyösektoreille. Nämä toimialat ovat vähemmän syklisiä kuin monet muut henkilöstövuokrauksen sektorit, kuten esimerkiksi rakentaminen tai teollisuus.

Tehokkuutta palveluiden konseptoinnilla ja tuotteistamisella. Tuotteistamalla ja konseptuomalla palveluitaan tehokkaammin Eezy arvioi voivansa kasvattaa markkinaosuuttaan asiakkaidensa henkilöstö- ja kasvustrategioihin liittyvissä tarpeissa sekä parantaa tehokkuuttaan ja kannattavuuttaan.

Ulkomaisen työvoiman skaalaus. Työvoimapulan myötä yhteiskuntamme tarvitsee tekijöitä myös valtakunnan rajojen ulkopuolelta. Eezy aikoo vahvistaa ulkomaisen työvoiman rekrytointia strategiakauden aikana.

Eezy tavoittelee strategiakaudella kasvua ensisijaisesti orgaanisesti, mutta kasvua voidaan edistää myös liiketoimintaa tukevilla yrityskaupoilla.

Eezy on merkittävä ja vastuullinen yhteiskunnallinen toimija Suomessa. Kasvava yksityinen sektori, korkea työllisyys ja työvoimapulan ratkaiseminen ovat elinehtoja hyvinvointiyhteiskunnallemme. Eezy auttaa asiakkaitaan menestymään liiketoiminnassaan rekrytoimalla osaavia työntekijöitä joustavasti, tutkimalla ja kehittämällä henkilöstökokemusta ja johtamista sekä muotoilemalla

strategiaa tukevia yrityskulttuureja. Tehtävämme on olla hyvän työelämän tekijä.

Kolmas tulosparannusohjelma

Eezy käynnisti huhtikuussa 2025 tulosparannusohjelmansa kolmannen vaiheen, jonka tavoitteena on tarkastella eri liiketoimintojen tuloksentekokykyä sekä koko Eezyn organisaatiota ja johtamismalleja. Tulosparannusohjelman tavoitteena on noin neljän miljoonan euron vuositason tulosparannus. Toimenpiteet alkavat vaikuttamaan vuoden 2025 toisella vuosipuoliskolla. Osana ohjelmaa kesä-heinäkuun aikana päättyi noin 45 työsuhdetta ja lisäksi olemme tehneet päätöksiä yli miljoonan euron vuositason säästöistä muissa kiinteissä kuluissa.

Riskit ja epävarmuustekijät

Eezyn riskienhallinnan periaatteet pohjautuvat Suomen listayhtiöiden hallinnointikoodiin. Riskienhallinnan tavoitteena on varmistaa konsernin tavoitteiden saavuttaminen sekä toiminnan häiriötön jatkuvuus. Eezyn toimintaan vaikuttavat riskit arvioidaan vuosittain. Viimeisin riskienarviointi on tehty kesäkuussa 2025. Tunnistetuissa riskeissä ei ollut suuria muutoksia.

Yleinen heikko taloudellinen kehitys Suomessa voi vaikuttaa haitallisesti Eezyn liiketoimintaan ja liiketoiminnan tulokseen. Talouden laskusuhdanteissa on mahdollista, että yhtiöt käyttävät vähemmän vuokratyövoimaa ja muita Eezyn tarjoamia henkilöstöpalveluja.

Muita Eezyn toiminnan kannalta tunnistettuja olennaisia riskejä ovat: henkilöstön motivaatio ja sitoutuminen, riittämätön panostus teknologiseen kehittämiseen ja toimintamallien yhtenäistämiseen sekä toimittajariippuvuus. Jos teknologiseen kehittämiseen ja uuden digitaalisen toimintamallin ja muiden prosessien yhtenäistämiseen ja käyttöönottoon ei panosteta riittävällä tasolla, tämä voi

Lisätietoja:

Johan Westermarck, toimitusjohtaja
puh. +358 50 339 7972

Marleena Bask, viestintä- ja markkinointijohtaja
puh. +358 50 352 3643

Tulosjulkistukset

Osavuositarkastus tammi–syyskuu 2025

johtaa tehottomuuteen ja heikentyneeseen asiakastytytyväisyyteen.

Lisätietoa riskienhallinnasta löytyy yhtiön verkkosivuilta.

Vuoden 2025 näkymät

Eezy ei anna ohjeistusta vuodelle 2025.

Katsauskauden jälkeiset tapahtumat

Eezy Oyj on tehnyt muutoksia konsernin johtoryhmässään tukeakseen kannattavuuskäänteen läpivientä ja vahvistaakseen liiketoiminnan kasvun edellytyksiä. Uusi organisaatio astui voimaan 1.7.2025. Uusi organisaatio ei vaikuta taloudelliseen raportointiin.

Uudessa organisaatio- ja johtamismallissa Henkilöstöpalvelut -liiketoiminta on jaettu kolmeen liiketoiminta-alueeseen: Helsinki & Tampere, Turku & Seinäjoki sekä Franchise-ketju. Asiantuntijapalvelut muodostaa neljännen liiketoiminta-alueen. Henkilöstöpalveluiden Helsinki & Tampere -liiketoiminta-alueen johtoon ja johtoryhmän jäseneksi nimitettiin Jaakko Koivisto. Turku & Seinäjoki -liiketoiminta-alueen johtoon ja johtoryhmän jäseneksi nimitettiin Markus Muurinen. Franchise-ketju- ja Asiantuntijapalvelut -liiketoiminta-alueiden johtoon nimitettiin Markus Jussila. Lisäksi Päivi Salo nimitettiin liiketoimintaratkaisujen johtajaksi.

Eezy Oyj
Hallitus

Tulosjulkistustilaisuus:

Suomenkielinen tiedotustilaisuus torstaina 14.8.2025 klo 13.00 järjestetään webcast-lähetystenä osoitteessa <https://eezy.events.inderes.com/q2-2025>

Tilaisuutta isännöi toimitusjohtaja Johan Westermarck. Tilaisuuden aikana voit esittää kysymyksiä verkon välityksellä. Esitysaineisto on saatavilla ennen tiedotustilaisuutta yhtiön kotisivuilla osoitteessa <https://eezy.fi/sijoittajille/taloudellinen-informaatio/raportit-ja-esitykset/> Tilaisuuden nauhoitus on saatavilla samassa osoitteessa myöhemmin päivän aikana.

Konsernin laaja tuloslaskelma (IFRS)

(tilintarkastamaton)

Tuhatta euroa	1.4.–30.6.2025	1.4.–30.6.2024	1.1.–30.6.2025	1.1.–30.6.2024	1.1.–31.12.2024
Liikevaihto	36 185	45 713	69 905	87 163	174 054
Liiketoiminnan muut tuotot	204	51	394	131	504
Materiaalit ja palvelut	-2 005	-2 488	-3 639	-4 750	-8 562
Henkilöstökulut	-29 844	-37 542	-57 522	-71 232	-141 510
Liiketoiminnan muut kulut	-3 022	-3 345	-6 298	-6 636	-14 204
Poistot ja arvonalentumiset	-1 966	-1 795	-3 658	-3 591	-7 942
Liikevoitto	-449	593	-817	1 085	2 339
Rahoitustuotot	29	57	91	570	687
Rahoituskulut	-996	-838	-1 847	-1 628	-3 434
Rahoitustuotot ja -kulut	-968	-781	-1 756	-1 057	-2 747
Tulos ennen veroja	-1 416	-187	-2 573	28	-409
Tuloverot	394	29	624	71	210
Kauden tulos	-1 022	-158	-1 949	99	-199
Kauden laaja tulos	-1 022	-158	-1 949	99	-199
Kauden tuloksen jakautuminen					
Emoyhtiön omistajille	-1 076	-225	-1 976	77	-306
Määräysvallattomille omistajille	53	66	28	22	108
Kauden tulos	-1 022	-158	-1 949	99	-199
Osakekohtainen tulos, laimentamaton (euroa)	-0,04	-0,01	-0,08	0,00	-0,01
Osakekohtainen tulos, laimennettu (euroa)	-0,04	-0,01	-0,08	0,00	-0,01

Konsernitase (IFRS)

Tuhatta euroa	30.6.2025	30.6.2024	31.12.2024
VARAT			
Pitkäaikaiset varat			
Liikearvo	141 654	141 654	141 654
Aineettomat hyödykkeet	22 272	22 673	22 197
Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet	3 882	7 052	5 016
Osakesijoitukset	240	240	240
Saamiset	1 157	1 661	1 460
Laskennalliset verosaamiset	1 923	1 331	396
Pitkäaikaiset varat yhteensä	171 128	174 612	170 963
Lyhytaikaiset varat			
Myyntisaamiset ja muut saamiset	22 358	30 672	22 060
Kauden verotettavaan tuloon perustuvat verosaamiset	154	496	154
Rahavarat	133	136	1 619
Lyhytaikaiset varat yhteensä	22 645	31 304	23 833
VARAT YHTEENSÄ	193 773	205 916	194 795
OMA PÄÄOMA JA VELAT			
Emoyhtiön omistajille kuuluva oma pääoma			
Osakepääoma	80	80	80
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto	107 876	107 876	107 876
Kertyneet voittovarot	-4 261	-2 083	-2 286
Emoyhtiön omistajille kuuluva oma pääoma yhteensä	103 695	105 873	105 670
Määräysvallattomat omistajat	2 727	3 520	2 968
Oma pääoma yhteensä	106 422	109 392	108 638
Pitkäaikaiset velat			
Lainat rahoituslaitoksilta	44 753	46 764	44 988
Vuokrasopimusvelat	2 378	4 357	3 274
Muut velat	21	-	78
Laskennalliset verovelat	2 979	3 524	3 241
Pitkäaikaiset velat yhteensä	50 131	54 645	51 582
Lyhytaikaiset velat			
Lainat rahoituslaitoksilta	3 122	6 485	3 600
Vuokrasopimusvelat	1 935	2 513	2 399
Ostovelat ja muut velat	30 958	31 702	28 284
Kauden verotettavaan tuloon perustuvat verovelat	1 205	1 177	293
Lyhytaikaiset velat yhteensä	37 220	41 878	34 575
Velat yhteensä	87 351	96 523	86 157
OMA PÄÄOMA JA VELAT YHTEENSÄ	193 773	205 916	194 795

Konsernin rahavirtalaskelma (IFRS)

Tuhatta euroa	1.4.–30.6.2025	1.4.–30.6.2024	1.1.–30.6.2025	1.1.–30.6.2024	1.1.–31.12.2024
Liiketoiminnan rahavirta					
Asiakkailta saadut maksut	34 726	42 326	70 801	87 066	182 371
Maksut tavaroiden/palvelujen toimittajille sekä henkilöstölle	-29 776	-39 428	-65 823	-84 976	-169 170
Liiketoiminnan rahavirta ennen rahoituseriä ja veroja	4 949	2 898	4 978	2 090	13 201
Maksetut korot	-1 140	-1 293	-1 560	-1 498	-3 239
Saadut korot	16	28	57	51	111
Muut rahoituserät	-208	28	-230	60	30
Maksetut tuloverot	64	-207	-253	-848	-598
Liiketoiminnan rahavirta yhteensä	3 682	1 455	2 993	-145	9 505
Investointien rahavirta					
Investoinnit aineellisiin ja aineettomiin hyödykkeisiin	-1 195	-698	-2 563	-1 419	-3 229
Aineellisten hyödykkeiden luovutustulot	-	24	0	109	133
Tytäryritysten hankinta vähennettynä hankituilla käteisvaroilla	-	-	-	-476	-476
Investointien rahavirta yhteensä	-1 195	-674	-2 563	-1 786	-3 571
Rahoituksen rahavirta					
Määräysvallattomien omistajien osuuksien lunastus	-	-393	-	-393	-557
Lyhytaikaisten lainojen nostot	-1 817	914	621	3 395	-
Lyhytaikaisten lainojen takaisinmaksut	-71	-558	-1 314	-830	-2 106
Vuokrasopimusvelkojen takaisinmaksut	-599	-630	-1 222	-1 259	-2 483
Maksetut osingot	-	-115	-	-115	-438
Rahoituksen rahavirta yhteensä	-2 488	-782	-1 915	797	-5 585
Rahavarojen muutos	-1	-1	-1 485	-1 134	348
Rahavarat kauden alussa	134	137	1 619	1 270	1 270
Rahavarat kauden lopussa	133	136	133	136	1 619

Laskelma oman pääoman muutoksista (IFRS)

Emoyhtiön omistajille kuuluva oma pääoma

Tuhatta euroa	Osake- pääoma	Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto	Kertyneet voittovarot	Yhteensä	Määräys- vallattomille omistajille kuuluva osuus	Yhteensä
Oma pääoma 1.1.2025	80	107 876	-2 286	105 670	2 968	108 638
Kauden tulos	-	-	-1 976	-1 976	28	-1 949
Kauden laaja tulos yhteensä	-	-	-1 976	-1 976	28	-1 949
Liiketoimet omistajien kanssa						
Osingonjako	-	-	-	-	-269	-269
Määräysvallattomien omistajien osuuksien muutokset	-	-	-	-	-	-
Osakeperusteiset maksut	-	-	2	2	-	2
Oma pääoma 30.6.2025	80	107 876	-4 261	103 695	2 727	106 422

Emoyhtiön omistajille kuuluva oma pääoma

Tuhatta euroa	Osake- pääoma	Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto	Kertyneet voittovarot	Yhteensä	Määräys- vallattomille omistajille kuuluva osuus	Yhteensä
Oma pääoma 1.1.2024	80	107 876	-1 819	106 137	3 774	109 911
Kauden tulos	-	-	77	77	22	99
Kauden laaja tulos yhteensä	-	-	77	77	22	99
Liiketoimet omistajien kanssa						
Osingonjako	-	-	-	-	-231	-231
Määräysvallattomien omistajien osuuksien muutokset	-	-	-347	-347	-46	-393
Osakeperusteiset maksut	-	-	6	6	-	6
Oma pääoma 30.6.2024	80	107 876	-2 083	105 873	3 520	109 392

Emoyhtiön omistajille kuuluva oma pääoma

Tuhatta euroa	Osake- pääoma	Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto	Kertyneet voittovarot	Yhteensä	Määräys- vallattomille omistajille kuuluva osuus	Yhteensä
Oma pääoma 1.1.2024	80	107 876	-1 819	106 137	3 774	109 911
Kauden tulos	-	-	-306	-306	108	-199
Kauden laaja tulos yhteensä	-	-	-306	-306	108	-199
Liiketoimet omistajien kanssa						
Osingonjako	-	-	-	-	-447	-447
Määräysvallattomien omistajien osuuksien muutokset	-	-	-168	-168	-467	-635
Osakeperusteiset maksut	-	-	7	7	-	7
Oma pääoma 31.12.2024	80	107 876	-2 286	105 670	2 968	108 638

Puolivuosikatsauksen liitetiedot

Eezy-konsernin palvelut muodostuvat henkilöstöpalveluista sekä asiantuntijapalveluista mukaan lukien kevytyrittäjäpalvelut. Henkilöstövuokrausta tarjotaan konserniyhtiöiden lisäksi franchise-verkoston kautta. Palveluita tuotetaan monipuolisesti eri toimialoille, kuten mm. hotelli- ja ravintola-alalle, kaupan alalle, teollisuuteen, rakentamiseen ja terveydenhoitoon.

Eezy Oyj on suomalainen julkinen osakeyhtiö, jonka Y-tunnus on 2854570-7 ja se on Eezy-konsernin ("Eezy", "konserni") emoyhtiö ("emoyhtiö", "Eezy Oyj"). Eezy Oyj:n kotipaikka on Helsinki, Suomi ja sen rekisteröity postiosoite on PL 901, 20101 Turku.

Laatimisperiaatteet

Eezy Oyj on laatinut tämän puolivuositiedotuksensa IAS 34 Osavuositiedotukset -standardin mukaisesti. Puolivuosikatsauksen taloudellinen informaatio on laadittu kansainvälisten tilinpäätösstandardien (International Financial Reporting Standards – IFRS) mukaisesti ja sitä laadittaessa on noudatettu 30.6.2025 voimassa olevia IAS- ja IFRS-standardeja ja niistä annettuja SIC- ja IFRIC-tulkintoja. Puolivuosikatsauksessa on noudatettu samoja laadintaperiaatteita kuin tilinpäätöksessä 2024.

Puolivuosikatsauksessa esitetyt tiedot ovat tilintarkastamattomia. Kaikki esitetyt luvut ovat pyöristettyjä, jolloin yksittäisten lukujen summa saattaa poiketa esitetystä summasta.

Arvioiden käyttö

Tätä puolivuositiedotusta laadittaessa johto on joutunut tekemään arvioita ja oletuksia sekä tekemään harkintaan perustuvia päätöksiä, jotka vaikuttavat puolivuositiedotuksen laatimisperiaatteiden soveltamiseen sekä raportoitujen varojen, velkojen, tuottojen ja kulujen määrään. Toteumat voivat poiketa näistä arvioista.

Liikearvon arvonalennustestauksessa liiketoiminnan kasvu ja käyttökatte perustuvat johdon näkemykseen tulevaisuuden kehityksestä. Taloudellisessa kehityksessä on huomioitu yleinen heikko taloudellinen kehitys Suomessa ja näiden vaikutus henkilöstöalan suhdannenäkymiin. Lisäksi huomioitu kova kilpailu henkilöstöpalvelu- ja rekrytointimarkkinoilla. Liikearvoa arvioidaan säännöllisesti mahdollisten arvonalentumisten viitteiden havaitsemiseksi.

Liikevaihto

Eezyn myyntituotot koostuvat tuotoista henkilöstövuokrauksesta sekä konsernin omien yksikköjen että franchise-ketjun kautta toimitettuna ja asiantuntijapalveluista sisältäen kevytyrittäjäpalvelut.

Henkilöstövuokrauksessa Eezy tarjoaa asiakkaalle yhdessä sovittujen vaatimusten mukaiset henkilöstöresurssit. Eezy hakee työntekijöitä avoimien toimeksiantojen lisäksi työntekijäpooliin, jotta yrityksille pystytään tarjoamaan nopeasti työntekijöitä heidän tarpeitaan vastaavasti. Työntekijä tekee työsuhteen Eezy-ketjun yrityksen kanssa, joka huolehtii työnantajavaroista. Työ tehdään asiakasyrityksen työnjohtajan alaisuudessa. Henkilöstövuokrauksen liikevaihto muodostuu omien konserniyhtiöiden tuottamasta ja laskuttamasta palvelusta.

Franchise-palveluissa Eezy tekee paikallisten ketjuyritysten kanssa yhteistyösopimuksen, johon perustuen Eezy antaa paikalliselle yritykselle oikeuden myydä palveluja konsernin konseptin mukaisesti konsernin tavaramerkkejä hyödyntäen. Lisäksi Eezy tarjoaa paikallisille yrityksille liiketoiminnan tukipalveluja. Franchise-liiketoiminnan osalta konsernin liikevaihto muodostuu yhteistyösopimuksen mukaisista palkkioituotoista.

Asiantuntijapalveluiden palvelualueella Eezy tarjoaa konsultointipalveluita organisaatioiden kehittämiseen, kulttuurimuotoiluun ja henkilöstötutkimuksiin. Eezy tarjoaa myös rekrytointin, soveltuvuusarviointin, koulutuksen ja suorituksen palveluita. Lisäksi Eezy tarjoaa julkishallinnolle työvoiman koulutus-, valmennus-, ohjaus- ja kuntoutuspalveluja sekä kuluttaja-asiakkaille pääsykokeiden ja lukiolaisten valmennuskursseja.

Kevytyrittäjäpalvelut muodostuvat työntekijäasiakkaille tarjottavista laskutuksen ja hallinnon palveluista, ja kevytyrittäjäpalveluiden liikevaihto työntekijäasiakkailta perityistä palkkioista. Yksityishenkilöille tarjottavien kevytyrittäjäpalveluiden avulla henkilö voi toimia itsenäisesti ja yrittäjämäisesti perustamatta omaa yritystä.

Liikevaihto raportoidaan jaoteltuna kahteen palvelualueeseen: Henkilöstöpalvelut ja Asiantuntijapalvelut. Henkilöstöpalveluiden liikevaihto sisältää sekä konsernin oman henkilöstövuokrauksen että franchise-tuotot. Asiantuntijapalveluiden liikevaihto sisältää asiantuntijapalvelut sekä Kevytyrittäjät.

Liikevaihdon jaottelu palvelualoittain:

Tuhatta euroa	1.4.–30.6.2025	1.4.–30.6.2024	1.1.–30.6.2025	1.1.–30.6.2024	1.1.–31.12.2024
Henkilöstöpalvelut	29 693	37 868	57 451	71 504	145 506
Asiantuntijapalvelut	6 582	7 963	12 679	15 963	29 011
Yhteiset toiminnot ja eliminoinnit	-90	-117	-225	-304	-464
Liikevaihto yhteensä	36 185	45 713	69 905	87 163	174 054

Hankitut liiketoiminnot ja yrityshankinnat

Tammi–kesäkuu 2025

Tammi-kesäkuussa 2025 ei ollut hankintoja.

Tammi–kesäkuu 2024

Eezy kasvatti helmikuussa omistusosuuttaan Eezy Valmennuskeskus Oy:ssä 10 %:lla, joka pienensi Valmennuskeskukseen liittyvää loppukauppahintavelkaa noin 0,9 milj. euroa sekä tuotti noin 0,5 milj. euron rahoitustuoton. Eezy Valmennuskeskus on yhdistelty Eezy-konserniin (IFRS) 100-prosenttisesti alkuperäisestä hankintahetkestä alkaen.

Liikearvo ja aineettomat hyödykkeet

Tuhatta euroa	Liikearvo	Tavara- merkit	ATK- ohjelmat	Asiakas- suhteet	Kilpailu- kielto- sopimukset	Kehittämis- menot	Aineettomat hyödykkeet yhteensä
Hankintameno 1.1.2025	141 654	3 640	16 955	28 618	1 284	1 610	52 106
Lisäykset	-	-	2 286	-	-	284	2 570
Vähennykset	-	-	-1	-	-	-	-1
Hankintameno 30.6.2025	141 654	3 640	19 239	28 618	1 284	1 894	54 674
Kertyneet poistot ja arvonalennukset 1.1.2025	-	-3 143	-9 587	-15 775	-711	-693	-29 909
Vähennysten kertyneet poistot	-	-	1	-	-	-	1
Poistot	-	-37	-744	-1 422	-110	-181	-2 494
Kertyneet poistot ja arvonalennukset 30.6.2025	-	-3 180	-10 330	-17 197	-821	-874	-32 402
Kirjanpitoarvo 1.1.2025	141 654	497	7 368	12 842	572	917	22 197
Kirjanpitoarvo 30.6.2025	141 654	460	8 909	11 421	463	1 020	22 272

Tuhatta euroa	Liikearvo	Tavara- merkit	ATK- ohjelmat	Asiakas- suhteet	Kilpailu- kielto- sopimukset	Kehittämis- menot	Aineettomat hyödykkeet yhteensä
Hankintameno 1.1.2024	141 654	3 639	14 251	28 618	1 613	1 147	49 269
Lisäykset	-	-	1 239	-	-	155	1 394
Hankintameno 30.6.2024	141 654	3 639	15 490	28 618	1 613	1 301	50 663

Kertyneet poistot ja arvonlennukset 1.1.2024	-	-3 068	-8 669	-12 932	-729	-369	-25 767
Poistot	-	-37	-470	-1 422	-165	-127	-2 221
Kertyneet poistot ja arvonlennukset 30.6.2024	-	-3 105	-9 139	-14 354	-894	-496	-27 988

Kirjanpitoarvo 1.1.2024	141 654	571	5 582	15 686	884	778	23 500
Kirjanpitoarvo 30.6.2024	141 654	534	6 352	14 264	719	804	22 673

Tuhatta euroa	Liikearvo	Tavara- merkit	ATK- ohjelmat	Asiakas- suhteet	Kilpailu- kielto- sopimukset	Kehittämis- menot	Aineettomat hyödykkeet yhteensä
Hankintameno 1.1.2024	141 654	3 639	14 251	28 618	1 613	1 147	49 269
Lisäykset	-	0	2 705	-	-	462	3 168
Vähennykset	-	-	-2	-	-329	-	-331
Hankintameno 31.12.2024	141 654	3 640	16 955	28 618	1 284	1 610	52 106

Kertyneet poistot ja arvonlennukset 1.1.2024	-	-3 068	-8 669	-12 932	-729	-369	-25 767
Vähennysten kertyneet poistot	-	-	-	-	329	-	329
Poistot	-	-75	-917	-2 843	-311	-324	-4 471
Arvonlennukset	-	-	-	-	-	-	-
Kertyneet poistot ja arvonlennukset 31.12.2024	-	-3 143	-9 587	-15 775	-711	-693	-29 909

Kirjanpitoarvo 1.1.2024	141 654	571	5 582	15 686	884	778	23 500
Kirjanpitoarvo 31.12.2024	141 654	497	7 368	12 842	572	917	22 197

Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet

Tuhatta euroa	Rakennukset		Koneet ja kalusto	Koneet ja kalusto, käyttöoikeus	Muut aineelliset hyödykkeet	Yhteensä
	Rakennukset ja rakennelmat	Rakennukset ja rakennelmat, käyttöoikeus				
Hankintameno 1.1.2025	789	10 513	1 144	702	96	13 243
Lisäykset	-	290	3	8	-	301
Vähennykset	-	-38	-113	-40	-	-192
Uudelleenarvostus	-	-249	-	-19	0	-268
Hankintameno 30.6.2025	789	10 515	1 033	651	97	13 085
Kertyneet poistot ja arvonalennukset 1.1.2025	-656	-6 054	-1 076	-407	-34	-8 228
Vähennysten kertyneet poistot	-	38	112	40	-	190
Arvonalennukset	-	-76	-	-	-	-76
Poistot	-26	-968	-9	-75	-10	-1 089
Kertyneet poistot ja arvonalennukset 30.6.2025	-683	-7 060	-974	-442	-45	-9 202
Kirjanpitoarvo 1.1.2025	133	4 458	68	294	62	5 016
Kirjanpitoarvo 30.6.2025	107	3 455	60	209	52	3 882

Tuhatta euroa	Rakennukset		Koneet ja kalusto	Koneet ja kalusto, käyttöoikeus	Muut aineelliset hyödykkeet	Yhteensä
	Rakennukset ja rakennelmat	Rakennukset ja rakennelmat, käyttöoikeus				
Hankintameno 1.1.2024	887	10 134	1 224	738	95	13 078
Lisäykset	-	-	-	123	-	123
Vähennykset	-	-24	-62	-183	-	-269
Uudelleenarvostus	-	457	-	-67	1	391
Hankintameno 30.6.2024	887	10 567	1 162	610	96	13 322
Kertyneet poistot ja arvonalennukset 1.1.2024	-585	-3 032	-1 066	-415	-14	-5 110
Vähennysten kertyneet poistot	-	24	1	183	-	208
Poistot	-46	-1 186	-17	-111	-10	-1 369
Kertyneet poistot ja arvonalennukset 30.6.2024	-631	-4 193	-1 082	-343	-25	-6 271
Kirjanpitoarvo 1.1.2024	302	7 102	159	323	81	7 969
Kirjanpitoarvo 30.6.2024	256	6 373	80	268	71	7 052

Tuhatta euroa	Rakennukset ja rakennelmat, ja rakennelmat	Rakennukset ja rakennelmat, käyttöoikeus	Koneet ja kalusto	Koneet ja kalusto, käyttöoikeus	Muut aineelliset hyödykkeet	Yhteensä
Hankintameno 1.1.2024	887	10 134	1 224	738	95	13 078
Lisäykset	25	310	10	239	-	583
Vähennykset	-123	-24	-90	-201	-	-438
Uudelleenarvostus	-	94	-	-74	1	20
Hankintameno 31.12.2024	789	10 513	1 144	702	96	13 243
Kertyneet poistot ja arvonalennukset 1.1.2024	-585	-3 032	-1 066	-415	-14	-5 110
Vähennysten kertyneet poistot	104	24	24	201	-	353
Poistot	-76	-2 256	-34	-193	-21	-2 579
Arvonalennukset	-100	-792	-	-	-	-892
Kertyneet poistot ja arvonalennukset 31.12.2024	-656	-6 054	-1 076	-407	-34	-8 228
Kirjanpitoarvo 1.1.2024	302	7 102	159	323	81	7 969
Kirjanpitoarvo 31.12.2024	133	4 458	68	294	62	5 016

Käypään arvoon arvostettavat rahoitusvarat ja -velat

Käyvän arvon hierarkia käypään arvoon arvostetuista rahoitusvaroista ja -veloista

Tuhatta euroa	30.6.2025 Käypä arvo	Taso	30.6.2024 Käypä arvo	Taso	31.12.2024 Käypä arvo	Taso
Osakesijoitukset, noteeraamattomat	240	3	240	3	240	3
Lisäkauppahintavelat	113	3	22	3	106	3

Päättäneen kauden aikana ei tapahtunut siirtoja käypien arvojen hierarkian tasojen 1, 2 tai 3 välillä.

Jaksotettuun hankintamenoan jaksotettujen rahoitusvarojen ja -velkojen käyvät arvot vastaavat olennaisesti kirjanpitoarvoja.

Ehdolliset velat ja varat sekä sitoumukset

Konsernissa on käytössä konsernitilijärjestelmä, jonka päätilin haltija on Eezy Oyj ja johon kuuluvat kaikki tytäryhtiöt. Nykyiset ja mahdollisesti syntyvät konsernitilisaamiset ovat yleisvakuutena konsernitiliosopimukseen liitettyjen konsernitilien pankille olevista velkasaldoista.

Tuhatta euroa	30.6.2025	30.6.2024	31.12.2024
Taseeseen sisältyvät velat, joista annettu vakuuksia			
Lainat rahoituslaitoksilta, pitkäaikaiset	44 753	46 764	44 988
Lainat rahoituslaitoksilta, lyhytaikaiset	3 122	6 485	3 600
Yhteensä	47 875	53 249	48 588

Rahoittajien kanssa on neuvoteltu uudistettu lainasopimus huhtikuussa 2025, jossa on sovittu uusista lainoihin sovellettavista kovenanttitasoista. Lainoihin liittyvät kovenanttiehdot ovat nettovelkaantumisaste, korollisten nettovelkojen ja oikaistun käyttökatteen suhde sekä vähimmäiskassavarat.

Tuhatta euroa	30.6.2025	30.6.2024	31.12.2024
Omasta puolesta annetut kiinnitykset			
Yrityskiinnitykset	100 000	100 000	100 000
Yhteensä	100 000	100 000	100 000

Lähipiiritapahtumat

Lähipiiriyhtiöiden kanssa tapahtuneet liiketoimet ja avoimet saldot:

Tuhatta euroa	1.1.–30.6.2025	1.1.–30.6.2024	1.1.–31.12.2024
Yhteisöt, joilla on yhteisössä huomattava vaikutusvalta			
Myynnit	89	3 007	3 094
Ostot	-	-52	-58
Myyntisaamiset ja muut saamiset	23	29	12

Lähipiiriliiketaapahtumat ovat toteutuneet samoilla ehdoilla kuin riippumattomien osapuolten väliset liiketoimet.

Liiketoimet NoHo Partnersin kanssa on raportoitu lähipiiritapahtumina huhtikuun 2024 alkuun saakka.

Katsauskauden jälkeiset tapahtumat

Eezy Oyj on tehnyt muutoksia konsernin johtoryhmässään tukeakseen kannattavuuskäänteen läpivientiä ja vahvistaakseen liiketoiminnan kasvun edellytyksiä. Uusi organisaatio astui voimaan 1.7.2025. Uusi organisaatio ei vaikuta taloudelliseen raportointiin.

Uudessa organisaatio- ja johtamismallissa Henkilöstöpalvelut -liiketoiminta on jaettu kolmeen liiketoiminta-alueeseen: Helsinki & Tampere, Turku & Seinäjoki sekä Franchise-ketju. Asiantuntijapalvelut muodostaa neljännen liiketoiminta-alueen. Henkilöstöpalveluiden Helsinki & Tampere -liiketoiminta-alueen johtoon ja johtoryhmän jäseneksi nimitettiin Jaakko Koivisto. Turku & Seinäjoki -liiketoiminta-alueen johtoon ja johtoryhmän jäseneksi nimitettiin Markus Muurinen. Franchise-ketju ja Asiantuntijapalvelut -liiketoiminta-alueiden johtoon nimitettiin Markus Jussila. Lisäksi Päivi Salo nimitettiin liiketoimintaratkaisujen johtajaksi.

Tunnusluvut, laskentakaavat ja täsmäytyslaskelmat

Eezy esittää joitakin keskeisiä tunnuslukuja, jotka liittyvät yhtiön kauden tulokseen. Kaikki nämä tunnusluvut eivät ole IFRS-standardeissa määriteltyjä tunnuslukuja ja niitä pidetään vaihtoehtoisina tunnuslukuina.

Vaihtoehtoisia tunnuslukuja ei pidä tarkastella erillään, eivätkä ne korvaa tilintarkastetussa tilinpäätöksessä esitettyjä tunnuslukuja. Yhtiöt eivät laske vaihtoehtoisia tunnuslukuja yhdenmukaisella tavalla ja siksi Eezy:n esittämät vaihtoehtoiset tunnusluvut eivät välttämättä ole vertailukelpoisia muiden yhtiöiden esittämien, samalla tavalla nimettyjen tunnuslukujen kanssa.

Tunnusluvut

Tuhatta euroa, jollei toisin ilmoitettu	1.4.– 30.6.2025	1.4.– 30.6.2024	Muutos %	1.1.– 30.6.2025	1.1.– 30.6.2024	Muutos %	1.1.– 31.12.2024
Tuloslaskelman tunnusluvut							
Liikevaihto	36 185	45 713	-21 %	69 905	87 163	-20 %	174 054
Käyttökate	1 518	2 388	-36 %	2 841	4 676	-39 %	10 281
Käyttökateprosentti	4,2 %	5,2 %	-	4,1 %	5,4 %	-	5,9 %
Liikevoitto	-449	593	-176 %	-817	1 085	-175 %	2 339
Liikevoittoprosentti	-1,2 %	1,3 %	-	-1,2 %	1,2 %	-	1,3 %
Osakekohtainen tulos, laimentamaton, euroa	-0,04	-0,01	-	-0,08	0,00	-	-0,01
Osakekohtainen tulos, laimennettu, euroa	-0,04	-0,01	-	-0,08	0,00	-	-0,01
Ulkona olevien osakkeiden lukumäärän painotettu keskiarvo kauden aikana, laimentamaton, kpl	25 046 815	25 046 815	-	25 046 815	25 046 815	-	25 046 815
Ulkona olevien osakkeiden lukumäärän painotettu keskiarvo kauden aikana, laimennusvaikutuksella, kpl	25 247 958	25 240 419	-	25 275 386	25 221 123	-	25 225 236
Osakemäärä kauden lopussa, kpl	-	-	-	25 046 815	25 046 815	-	25 046 815
Taseen tunnusluvut							
Nettovelka	-	-	-	52 168	60 006	-	52 749
Nettovelka ilman IFRS16	-	-	-	47 855	53 135	-	47 076
Nettovelka / käyttökate	-	-	-	6,2 x	4,7 x	-	5,1 x
Gearing, prosenttia	-	-	-	49,0 %	54,9 %	-	48,6 %
Omavaraisuusaste, prosenttia	-	-	-	55,0 %	53,1 %	-	55,8 %
Oma pääoma / osake, euroa	-	-	-	4,25	4,37	-	4,34
Rahavirran tunnusluvut							
Operatiivinen vapaa kassavirta	3 155	1 571	-	1 193	-588	-	7 489
Investoinnit aineellisiin ja aineettomiin hyödykkeisiin	-1 195	-698	-	-2 563	-1 419	-	-3 229
Tytäryhtiöiden hankinta	-	-	-	-	-476	-	-476
Operatiiviset tunnusluvut							
Ketjuliikevaihto, miljoonaa euroa	60,4	67,3	-10 %	113,4	127,4	-11 %	257,4
Franchise-tuotot, miljoonaa euroa	1,5	1,4	13 %	2,7	2,5	8 %	5,1
Kevytyrittäjäpalveluiden laskutusvolyymit, miljoonaa euroa	8,9	9,0	-2 %	16,3	17,0	-4 %	34,7

Eräiden vaihtoehtoisten tunnuslukujen täsmäyttäminen

Tuhatta euroa	1.4.–30.6.2025	1.4.–30.6.2024	1.1.–30.6.2025	1.1.–30.6.2024	1.1.–31.12.2024
Käyttökate					
Liikevoitto	-449	593	-817	1 085	2 339
Yrityskauppoihin kohdistuvat poistot ¹⁾ ja arvonalentumiset	781	808	1 562	1 617	3 215
Muut poistot ja arvonalentumiset	1 185	987	2 096	1 974	4 727
Poistot ja arvonalentumiset yhteensä	1 966	1 795	3 658	3 591	7 942
Käyttökate	1 518	2 388	2 841	4 676	10 281
Operatiivinen vapaa kassavirta					
Liiketoiminnan rahavirta ennen rahoituseriä ja veroja	4 949	2 898	4 978	2 090	13 201
Investoinnit aineellisiin ja aineettomiin hyödykkeisiin	-1 195	-698	-2 563	-1 419	-3 229
Vuokrasopimusvelkojen takaisinmaksut	-599	-630	-1 222	-1 259	-2 483
Operatiivinen vapaa kassavirta	3 155	1 571	1 193	-588	7 489

¹⁾ Yrityskauppoihin kohdistuvilla poistoilla tarkoitetaan liiketoimintojen yhdistämisen yhteydessä käypään arvoon arvostamisen vuoksi tehtyjen uudelleen arvostusten poistoja.

Tunnuslukujen laskentakaavat

Tuloslaskelman tunnusluvut

Käyttökate	=	Liikevoitto + Poistot ja arvonalentumiset
Käyttökateprosentti	=	Käyttökate / Liikevaihto x100
Liikevoitto	=	Liikevoitto
Liikevoittoprosentti	=	Liikevoitto / Liikevaihto x100
Osakekohtainen tulos, laimentamaton	=	Emoyhtiön omistajille kuuluva tilikauden nettotulos / Ulkona olevien osakkeiden lukumäärän painotettu keskiarvo
Osakekohtainen tulos, laimennettu	=	Emoyhtiön omistajille kuuluva tilikauden nettotulos / Ulkona olevien osakkeiden lukumäärän painotettu keskiarvo huomioiden vaikutukset, joita aiheutuisi emoyhtiön mahdollisista tulevaisuudessa tapahtuvista osakkeiden liikkeeseenlaskua koskevista velvoitteista

Taseen tunnusluvut

Nettovelka	=	Korolliset velat - Korolliset saamiset - Rahavarat
Nettovelka ilman IFRS16	=	Nettovelka - IFRS16-standardin mukaiset velat
Nettovelka / Käyttökate	=	Nettovelka / Käyttökate
Gearing	=	Nettovelka / Oma pääoma x100
Omavaraisuusaste	=	Oma pääoma / (Taseen loppusumma - Saadut ennakot) x100
Oma pääoma / Osake	=	Oma pääoma / Osakemäärä kauden lopussa

Rahavirran tunnusluvut

Operatiivinen vapaa kassavirta	=	Rahavirtalaskelmassa esitetty liiketoiminnan rahavirta ennen rahoituseriä ja veroja - Investoinnit aineellisiin ja aineettomiin hyödykkeisiin - Vuokrasopimusvelkojen takaisinmaksut
Investoinnit aineellisiin ja aineettomiin hyödykkeisiin	=	Rahavirtalaskelmassa esitetyt investoinnit aineellisiin ja aineettomiin hyödykkeisiin
Investoinnit tytäryhtiöosakkeisiin	=	Rahavirtalaskelmassa esitetyt ostetut tytäryhtiöosakkeet

Operatiiviset tunnusluvut

Ketjuliikevaihto	=	Konserniliikevaihto + Ketjuyrittäjien liikevaihto - Franchise-tuotot (ja muu olennainen ketjun sisäinen liikevaihto) + Kevytyrittäjäpalveluiden laskutusvolyymin konserniliikevaihtoon kuulumaton osuus
Franchise-tuotot	=	Franchise-yrittäjien maksamat liikevaihdon ja/tai myyntikatteen perusteella asetetut maksut + Liittymismaksut
Kevytyrittäjäpalveluiden laskutusvolyymi	=	Kevytyrittäjäpalveluiden laskutuksen volyymi