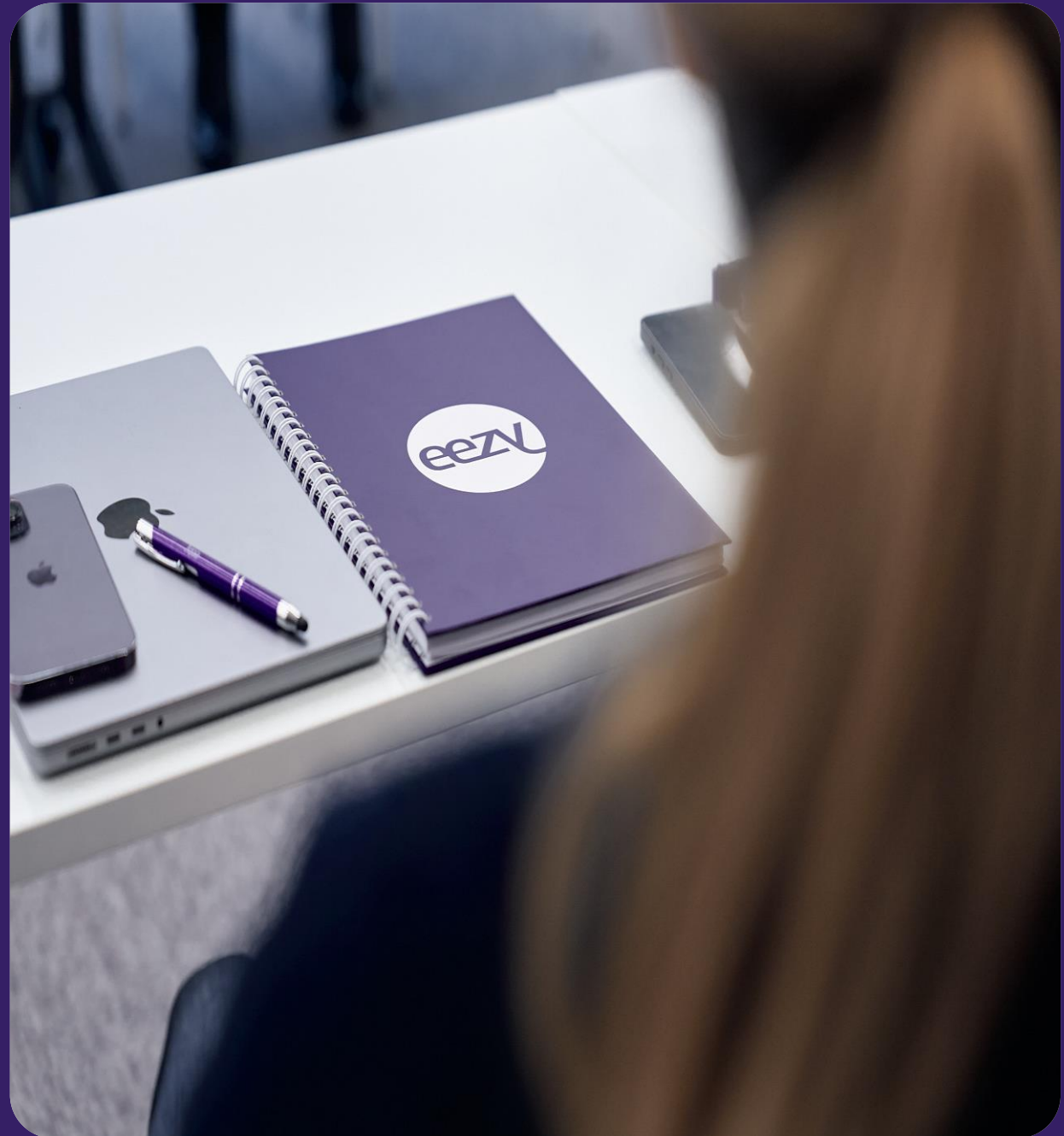


Eezy Oyj osavuosisikatsaus

H1/2024

Toimitusjohtaja Siina Saksi
Talousjohtaja Joni Aaltonen



AGENDA

- Eezy – hyvän työelämän tekijä
- Osavuosisikatsaus 1-6/2024
- Strategia "Hyväätyötä2028" etenee
- Q&A



Eezy sijoituskohteena

Eezy toimii kasvavassa, merkittävän kokoisessa markkinassa.

- Markkinakoko yli 3 mrd €
- Markkina reagoi selkeästi BKT:ta voimakkaammin
- Toimintaympäristön megatrendit antavat myötätuulta liiketoiminnallemme

Eezyllä on vahva asema markkinassa

Parhaat osaajat:

- 60 000 tyytyväisen osaajan verkosto koko Suomessa

Ketterä palvelu

- Suomen laajin maantieteellinen verkosto
- Ylivoimainen digitaalinen palvelumalli sekä asiakkaille että osaajille
- Vahva brändi, maine ja asiakastyytyväisyys
- Vastuullinen työnantaja ja kumppani
- Laajimmat työelämän palvelut luovat arvoa laajalle asiakaskunnallemme

Asiakasymmärrys:

- Laaja asiakaskunta kymmenillä toimialoilla

Tavoitteena mittava kannattavuustason nosto ja markkinaa nopeampi kasvu

- Markkinaa nopeampi kasvu Henkilöstöpalvelumarkkinassa
- Asiantuntijapalveluiden liikevaihdon kaksinkertaistaminen
- Merkittävä kannattavuuden parantaminen
 - Toimintamallin uudistaminen ja tuottavuuden nostaminen teknologian avulla
 - Liikevaihdon kasvun tuoma skaalaetu
 - Kannattavampi ja syklisyyttä vähentävä toimiala- ja palveluportfolio



Eezyllä on laaja vaikutus suomalaiseseen työelämään

Hyvän työelämän tekijä



25 000
vuokratyöntekijää



1 000
johtamisen ja henkilöstö-
kokemuksen kehitysohjelmia



2 600
henkilöarviointia



500
omaa toimihenkilöä

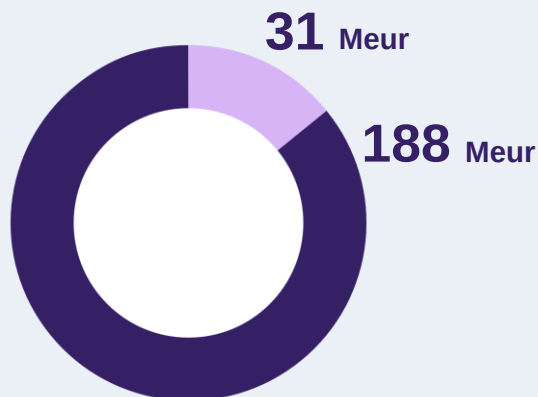


1 000 000
vastaajaa henkilöstötutkimuksissa
2014-2023

Liikevaihto

219 Meur
(2023)

Ketjuliikevaihto 308 Meur



● Henkilöstöpalvelut
● Asiantuntijapalvelut

TOP 1

Henkilöstötutkimuksissa

TOP 2

Henkilöstöpalveluissa

TOP 3

Työllisyyspalveluissa

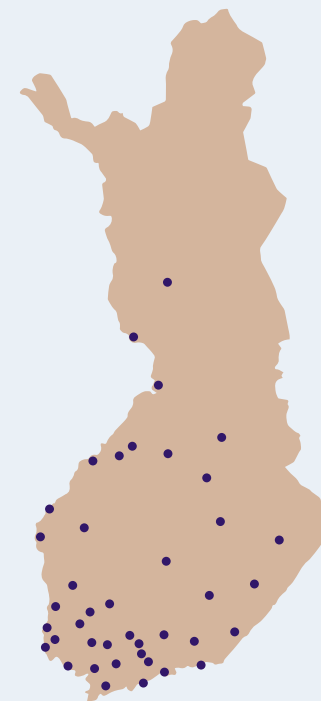
N. **5 000**

Asiakasyritystä kymmeniltä
toimialoilta

**Vahva brändi, maine
ja asiakaskokemus**

Lähde: **LUOTTAMUS
& MAINE** Signi

Yli **25** vuoden
kokemus
alalta



Valtakunnallisesti paikallinen

41 toimistoa eri puolella Suomea
sekä oman että franchise-
yrittäjäverkoston kautta



Osavuositatsaus

Q2/2024



Henkilöstöpalveluiden kysyntä edelleen vaimeaa – toimenpiteet tuottavuuden parantamiseksi etenevät

- Liikevaihto oli 45,7 milj. euroa (58,1 milj. euroa; -21 %)
- Käyttökate oli 2,4 milj. euroa (3,1); 5,2 % liikevaihdosta (5,4 %)
- Liikevoitto oli 0,6 milj. euroa (1,1); 1,3 % liikevaihdosta (1,9 %)
- Osakekohtainen tulos oli -0,01 euroa (0,01) osakkeelta
- Liikevoittoa painaa liikevaihdon lasku, toisaalta kannattavuusohjelma on alentanut kustannustasoa merkittävästi.
- Strategian mukaiset kärkihankkeet etenevät suunnitellusti
 - Henkilöstöpalveluiden tuotannonohjausjärjestelmähanke rajatussa tuotantokäytössä.
 - Toimintamallien uudistamisen seuraava vaihe käynnissä. Arvioimme tämän tuovan n. 2,8 milj. euron vuositason kustannussäästöt viime vuonna aloitetun kannattavuusohjelman lisäksi.
 - Panoksia uusiin kasvualueisiin mm. avainhenkilörekrytoinneilla.
 - Aktiivinen yhteinen myyntityö ja valtakunnallinen voima erityisesti strategisissa asiakkuuksissa.

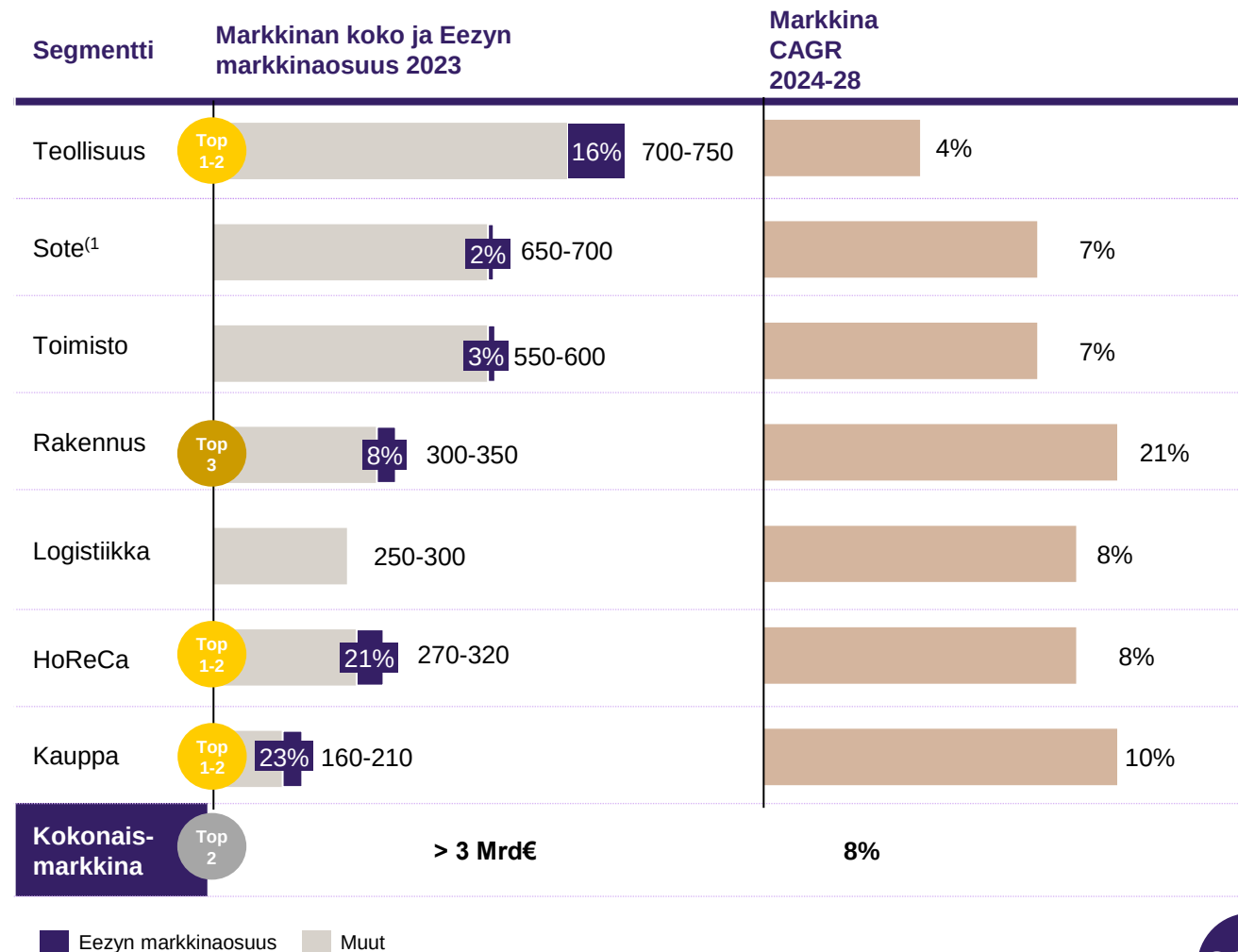


Henkilöstöpalvelut



Henkilöstöpalveluiden markkina on noin 3 mrd€ ja kasvaa

Eezyllä jo nyt vahva jalansija ja mahdollisuudet kasvaa myös uusilla sektoreilla



Markkinan koko- ja kasvuanalyysit tehty markkinapenetratation, kunkin toimialan työtuntien ja keskituntihintojen avulla.
Lähteet: Tilastokeskus, TEM, Opetushallitus, Suomen Pankki, Euroconstruct, Euromonitor, Statista, Hela.
Huomioita: 1) Sisältää lääkärin, sairaanhoitajat, päiväkodin ja apteekit



Eezy Q2/2024

Kysyntä edelleen vaimeaa

Henkilöstö-
palvelut Q2/24

37,9M€

(-24%)

Henkilöstö-
palvelut Q2/23

50,1M€

Henkilöstö-
palvelut H1/24

71,5M€

(-25%)

Henkilöstö-
palvelut H1/23

95,5M€

- Työvoiman kysyntä heikkoa edelleen erityisesti teollisuuden ja rakentamisen sektoreilla.
- Horecan volyymi on laskenut alan liikevaihdon putoamisen sekä työvoiman hyvän saatavuuden myötä.
- Kaupan volyymit ovat pysyneet lähes viime vuoden tasolla.
- Etelä-Suomessa kysynnän heikkeneminen vertailukauteen verrattuna on ollut pienempää.
- Hyvää työtä toimitusvarmuudessa, asiakastyytyväisyyden sekä strategisten asiakkuuksien suhteen. NPS 64 (vs. 52).
- Työllistimme 4-6/2024 keskimäärin 2 611 vuokratyöntekijää (FTE).



Asiantuntijapalvelut



Asiantuntijapalveluiden markkina on n. 500m€

- Kasvupotentiaalia erityisesti henkilöstökokemuksen kehittämisen ja työllistämisen palveluissa

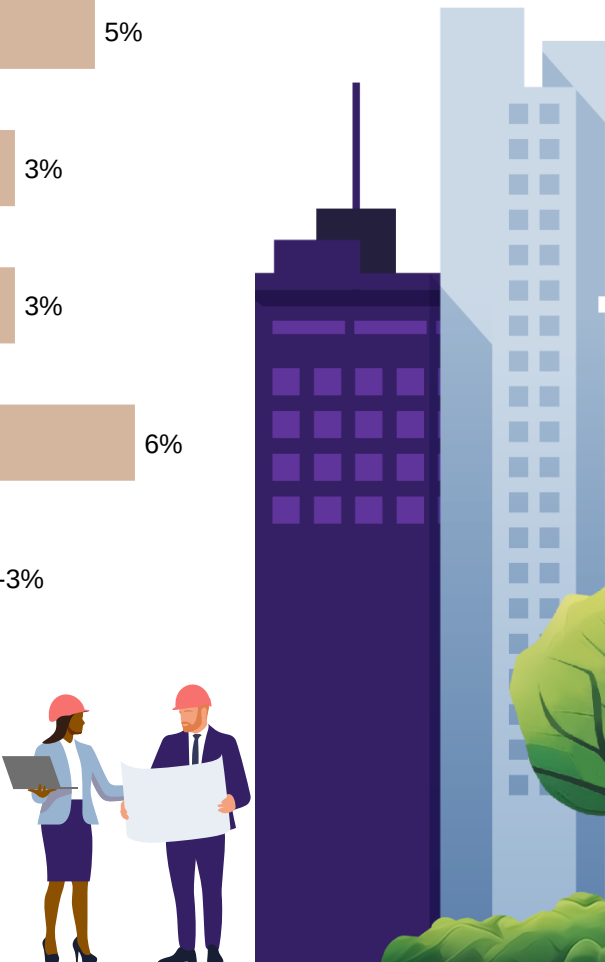
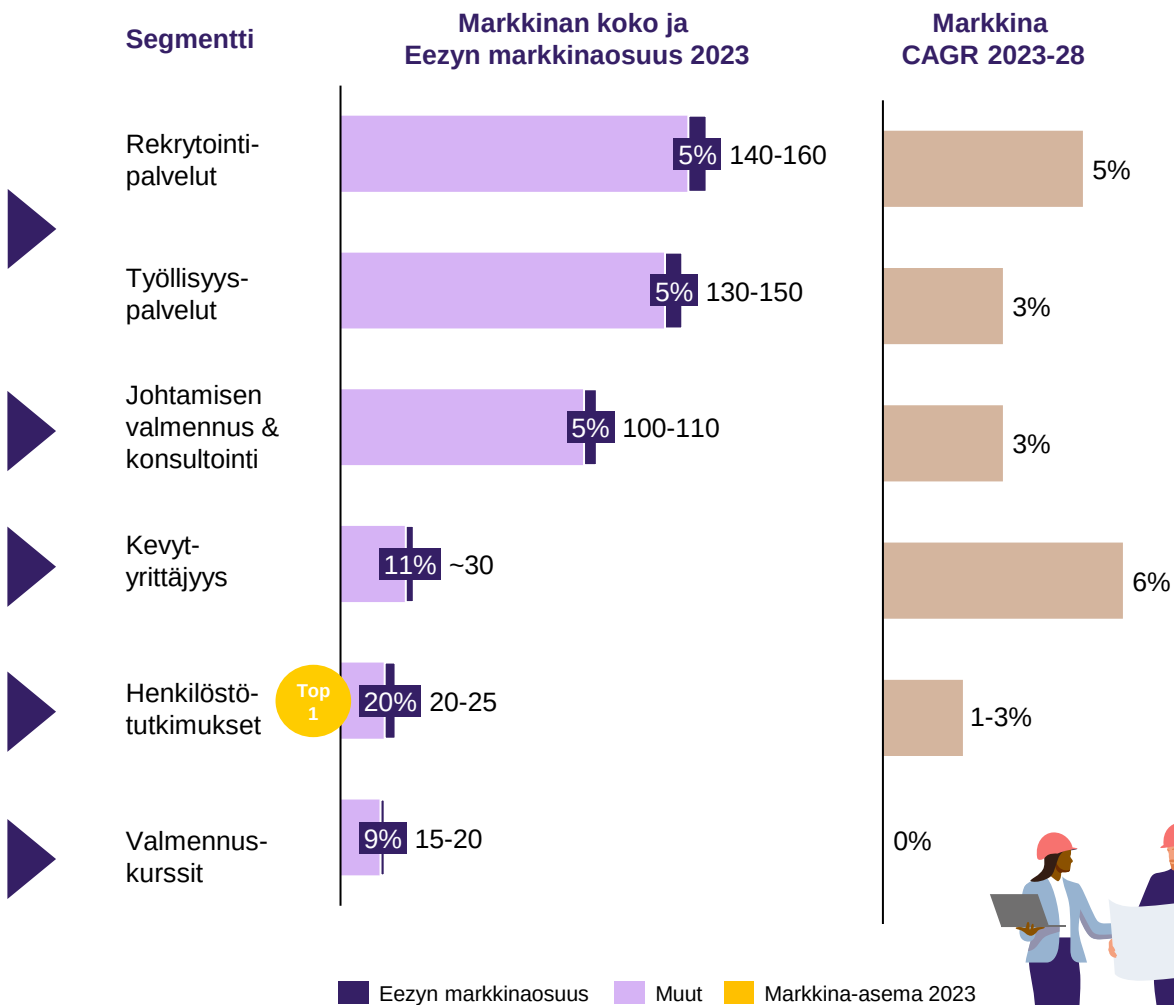
Rekrytointipalvelut ja Työllisyyspalvelut.
Fragmentoitunut markkina ja vakaa markkinoiden kasvu yhdistettynä Eezyn suhteellisen pieneen markkinaosuuteen tarjoavat mahdollisuuden kasvaa.

Johtamisen valmennus & konsultointi.
Mahdollisuus kasvattaa edelleen markkinaosuutta.

Kevytyrittäjäyys. Pieni markkinakoko ja kova hintakilpailu rajoittavat Eezyn kasvumahdollisuuksia.

Henkilöstötutkimukset. Perinteisillä tutkimuksilla pieni markkinakoko, Eezyllä valmius kehittää tuotteita, joiden avulla markkinan koko kasvaa huomattavasti.

Opiskelijoiden valmennuskurssit (YO, AMK jne).
Pieni markkinakoko ja heikko markkinoiden kasvu rajoittavat Eezyn kasvumahdollisuuksia.



Eezy Q2/2024

Hyvä saavutus haastavassa markkinassa

Asiantuntija-
palvelut Q2/24

8,0M€

(-1%)

Asiantuntija-
palvelut Q2/23

8,1M€

Asiantuntija-
palvelut H1/24

16,0M€

(+3%)

Asiantuntija-
palvelut H1/23

15,5M€

- Työllisyyspalvelut edelleen kasvussa.
- Johtamisen valmennus & konsultointi noin viime vuoden tasolla onnistuneen myyntityön ansiosta.
- Suorahaut haasteissa, suhdanne hidastanut rekrytointeja keväällä.
- Muutosturvapalveluille kysyntää.
- Kevytyrittäjäpalvelut pienessä laskussa, rakentamisen sektorin alamäki vaikuttaa.
- Hyvää työtä palveluiden konseptoinnissa sekä asiakkuuksien yhdessä johtamisessa.



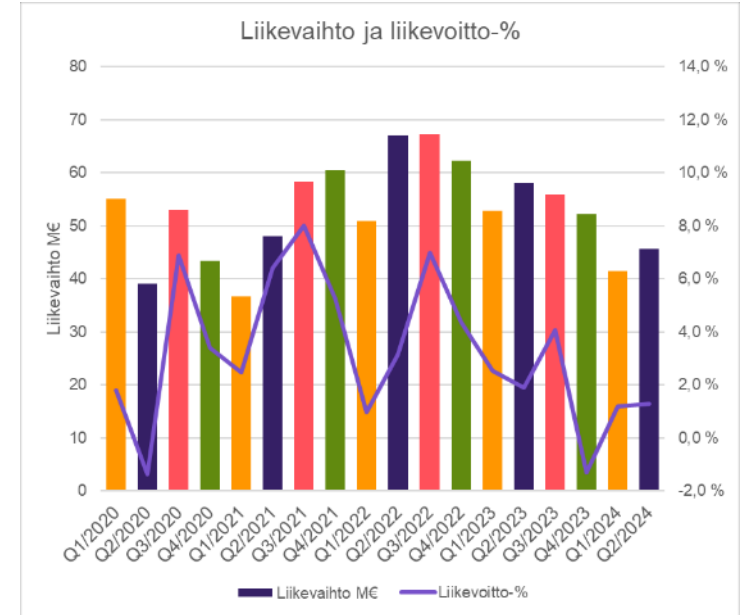
Taloudelliset tiedot



Avainluvut

Eezy H1/2024

Tuhatta euroa	4-6/2024	4-6/2023	Muutos	1-6/2024	1-6/2023	Muutos	2023
Liikevaihto	45 713	58 107	-21 %	87 163	110 883	-21 %	218 974
Käyttökate	2 388	3 114	-23 %	4 676	6 553	-29 %	14 519
Käyttökate-%	5,2 %	5,4 %		5,4 %	5,9 %		6,6 %
Liikevoitto	593	1 098	-46 %	1 085	2 441	-56 %	4 031
Liikevoitto-%	1,3 %	1,9 %		1,2 %	2,2 %		1,8 %
Osakekohtainen tulos, euroa /osake	-0,01	0,01		0,00	0,03		0,03
Ketjuliikevaihto, miljoonaa euroa	67,3	81,1	-17 %	127,4	155,0	-18 %	307,6



Tuloslaskelma

Eezy H1/2024

Tuhatta euroa	4-6/2024	4-6/2023	1-6/2024	1-6/2023	2023
Liikevaihto	45 713	58 107	87 163	110 883	218 974
Liiketoiminnan muut tuotot	51	91	131	151	261
Osakkuusyrityt	-	13	-	-2	-2
Materiaalit ja palvelut	-2 488	-2 694	-4 750	-5 020	-9 724
Henkilöstökulut	-37 542	-47 951	-71 232	-91 197	-178 326
Liiketoiminnan muut kulut	-3 345	-4 452	-6 636	-8 263	-16 663
Poistot ja arvonalentumiset	-1 795	-2 016	-3 591	-4 112	-10 488
Liikevoitto	593	1 098	1 085	2 441	4 031
Rahoitustuotot	57	42	570	-4	108
Rahoituskulut	-838	-659	-1 628	-1 270	-2 740
Rahoitustuotot ja -kulut	-781	-618	-1 057	-1 274	-2 632
Tulos ennen veroja	-187	480	28	1 167	1 399
Tuloverot	29	-117	71	-289	-370
Tulos määräysvallattomille omistajille	66	119	22	112	384
Tulos emoyhtiön omistajille	-225	244	77	765	645

- Tulokseen vaikuttaa erityisesti henkilöstöpalveluiden teollisuuden ja rakentamisen osuuden pienentyminen mikä heikentänyt kannattavuutta.
- Kannattavuutta parantanut alhaisemmat toimihenkilökulut sekä liiketoiminnan muut kulut.
- Tulokseen sisältyy työsuhteiden päättymisiin liittyviä kuluja Q2 0,1 milj. euroa.
- Henkilöstöä Q2 FTE:
 - Toimihenkilöt 483 (534)
 - Vuokratyöntekijät 2611 (3497)
- Yritysosastoihin liittyviä poistoja Q2 0,8 milj. euroa (Q2 2023: 0,9 milj. euroa)

Tuhatta euroa	6/2024	6/2023	2023
VARAT			
Liikearvo	141 654	141 654	141 654
Aineettomat hyödykkeet	22 673	26 996	23 500
Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet	7 052	4 661	7 969
Pitkäaikaiset sijoitukset ja saamiset	3 232	4 104	2 504
Pitkäaikaiset varat yhteensä	174 612	177 417	175 628
Lyhytaikaiset saamiset	31 168	35 437	29 786
Rahavarat	136	139	1 270
Lyhytaikaiset varat yhteensä	31 304	35 577	31 057
VARAT YHTEENSÄ	205 916	212 994	206 684
OMA PÄÄOMA JA VELAT			
Emoyhtiön omistajille kuuluva oma pääoma yhteensä	105 873	106 259	106 137
Määräysvallattomat omistajat	3 520	3 503	3 774
Oma pääoma yhteensä	109 392	109 762	109 911
Pitkäaikaiset velat yhteensä	54 645	53 298	57 609
Lyhytaikaiset velat yhteensä	41 878	49 934	39 164
OMA PÄÄOMA JA VELAT YHTEENSÄ	205 916	212 994	206 684

- Liikearvoa ja aineettomia hyödykkeitä yhteensä 164,3 milj. euroa
 - Liikearvotestauksessa ei havaittu viitteitä arvonalennukselle.
- Vähemmistöosuuksien hankinta Eezy Doctors 19,25%. Eezyn omistus nyt 100%.
- Oma pääoma 109,4 milj. euroa
 - Omavaraisuusaste 53,1 %
- Nettovelka 60,0 milj. euroa
 - ilman IFRS 16: 53,1 milj. euroa

Taseen tunnusluvut

Tuhatta euroa	6/2024	6/2023	2023
Nettovelka	60 006	56 589	58 001
Nettovelka ilman IFRS 16	53 135	52 477	50 383
Nettovelka / käyttökate	4,7 x	3,1 x	4,0 x
Gearing, prosenttia	54,9 %	51,6 %	52,8 %
Omavaraisuusaste, prosenttia	53,1 %	51,6 %	53,2 %
Oma pääoma / osake, euroa	4,37	4,38	4,39



Rahavirtalaskelma

Eezy H1/2024

Tuhatta euroa	4-6/2024	4-6/2023	1-6/2024	1-6/2023	2023
Liiketoiminnan rahavirta					
Asiakkaalta saadut maksut	42 326	54 697	87 066	109 627	222 674
Maksut tavaroiden/palveluiden toimittajille sekä henkilöstölle	-39 428	-49 981	-84 976	-106 325	-211 274
Liiketoiminnan rahavirta ennen rahoituseriä ja veroja	2 898	4 715	2 090	3 302	11 399
Maksetut ja saadut rahoituserät	-1 237	-591	-1 387	-644	-2 447
Maksetut tuloverot	-207	-363	-848	-2 184	-2 467
Liiketoiminnan rahavirta yhteensä	1 455	3 762	-145	474	6 486
Investointien rahavirta yhteensä	-674	-738	-1 786	-1 420	-2 849
Rahoituksen rahavirta yhteensä	-782	-3 766	797	-4 682	-8 135
Rahavarojen muutos	-1	-742	-1 134	-5 629	-4 498
Rahavarat kauden alussa	137	881	1 270	5 768	5 768
Rahavarat kauden lopussa	136	139	136	139	1 270

- Operatiivinen vapaa kassavirta Q22024 oli 1,6 milj. euroa (Q22023 3,2 milj. euroa)
- Investoinnit Q22024 kohdistuivat pääosin IT –kehitykseen.
- Rahoituksen rahavirrassa lisäyksenä rahoituslimiitin käyttö 3,4 milj. euroa.

Näkymät vuodelle 2024

- Vuosi on jatkanut matalasuhdanteessa ja asiakkaidemme näkemykset omasta työvoimatarpeestaan ja investointikyvystään ovat epävarmoja.
- Suhdanne-ennusteiden perusteella koronlaskujen mahdollisen jatkumisen odotetaan vaikuttavan suhdannekehitykseen myönteisesti loppuvuotta kohden.
- Aikaisemmissa suhdannekäänteissä toimialamme on reagoanut suhdanteeseen nopeasti.

Emme anna ohjeistusta vuodelle 2024.

The image shows a large, light gray circular graphic on the right side of the slide. Inside the circle, the letters 'eezv' are written in a stylized, lowercase font. The letters have a gradient color, transitioning from a light blue on the left to a light orange/brown on the right. The background of the slide is a blurred image of what appears to be a modern office interior with glass partitions and bright lighting.

Strategian eteneminen



#Hyväätyötä2028

MISSIO
HYVÄN
TYÖELÄMÄN
TEKIJÄ



VISIO
TEHDÄÄN
TYÖSTÄ
ILOINEN
ASIA!

Eezy pitkän aikavälin
tavoitteet 2028



Henkilöstöpalvelut:
markkinaa nopeampi kasvu



Asiantuntijapalvelut:
liikevaihdon
kaksinkertaistaminen



Liikevoitto-%: 8

Kilpailuetumme



Parhaat
osaajat



Asiakas-
ymmärrys



Ketterä
palvelu

Työvoima-
pula

Teknologia
& AI

Työelämän
murros

Kannattavan kasvun lähteet

Valtakunnallisen
voiman
hyödyntäminen

Panostus
sote- ja office-
toimialoihin

Ulkomaisen
työvoiman
skaalaus

Tehokkuutta ja
ristiinmyyntiä
tuotteistetuista
palveluista

Tuottavuutta
teknologian
ja AI:n
hyödyntämisellä

Mahdolliset
yrityskaupat

Onnistumisen avaimet

PROMEININKI



KYLLÄ ONNISTUU



TEKOÄLY TÖIHIN



HYVIN AIKEIN

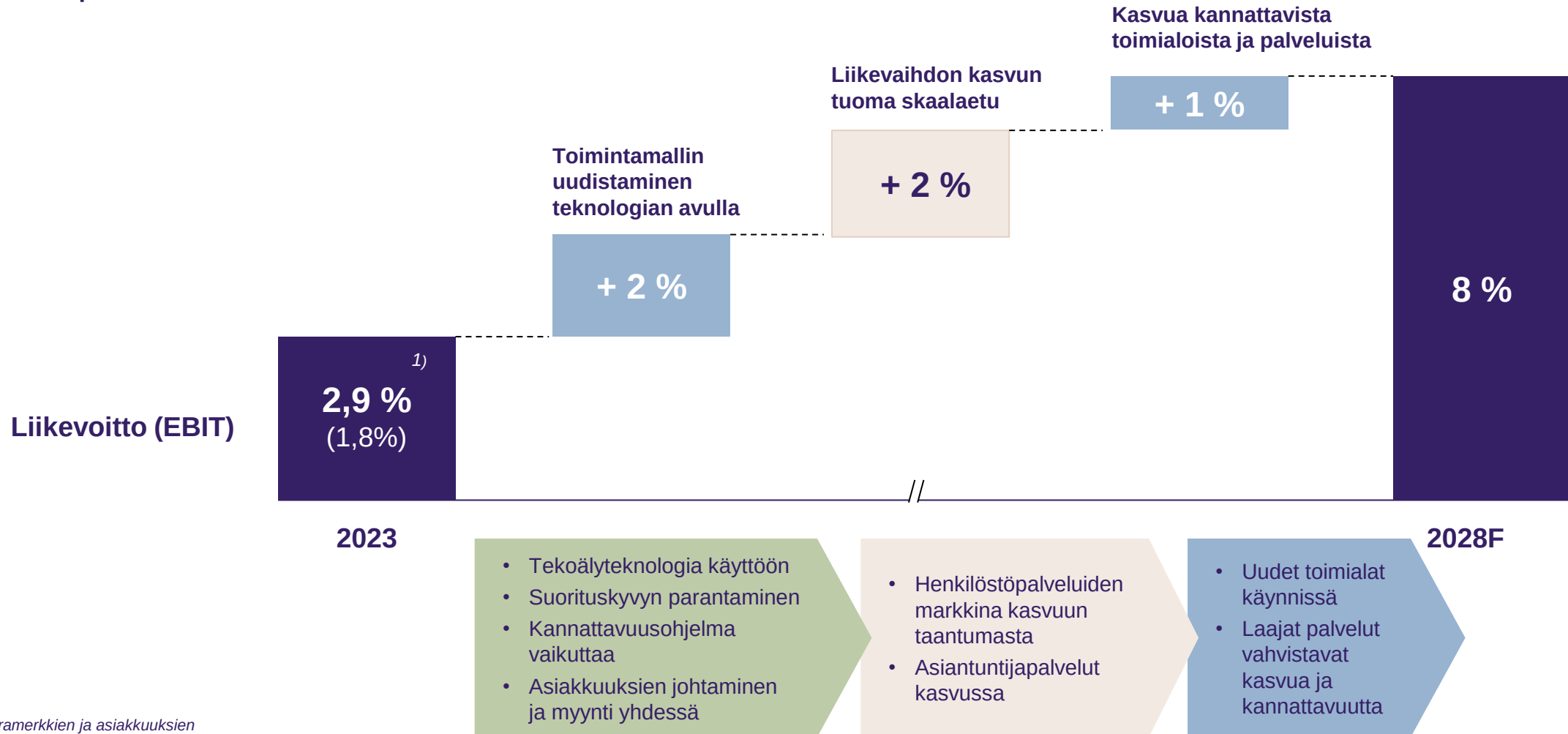
AINA PROMEININGILLÄ

PELAA KAVERI PAREMMAKSI

100 % VASTUU

Suorituskyvyn parantaminen ja kasvu - strategiakauden keskeiset painopisteet

Miten pääsemme 8% liikevoittotasoon



1) Tavaramerkkien ja asiakkuuksien arvonlennuksella oikaistu, raportoitu liikevoitto 1,8%

Toimintamallin uudistaminen etenee

- Toimintamallien uudistamisen tavoitteena on viedä Eezy uudelle kannattavuustasolle luomalla **operatiivisesti tehokas, kilpailukykyinen ja kasvussa skaalautuva** yhtiö.
- Toimintamallien uudistaminen:
 1. Tekoälyavusteisen teknologian käyttöönotto ja manuaalisten työvaiheiden merkittävä vähentäminen henkilöstöpalveluiden prosesseissa.
 2. Valittujen talouden ja henkilöstöhallinnon toimintakokonaisuuksien kehittäminen yhdessä kumppanin kanssa. Ulkoistamme noin 30 taloushallinnon ja henkilöstöhallinnon työtehtävää kumppanille.
 3. Rajatut muutosneuvottelut, joiden tuloksena 15 työsuhdetta on päättynyt.
 4. Toimitilojen tehokkaampi käyttö.
- Arvioimme saavuttavamme ym. toimenpiteillä pysyvän 2,8 miljoonan euron kustannushyödyn, joka toteutuu täysimääräisen vuoden 2025 aikana.
 - Vuoden 2024 osalta arvioimme saavuttavamme noin 0,8 miljoonan euron kustannussäästöt.
 - Uudistamisen mukaisten ratkaisujen täytäntöönpanosta kirjataan noin 0,6 miljoonan euron kertakulut vuodelle 2024.



Mia Lindström nimitetty vahvistamaan strategisia kasvualueita

Mia Lindström, Eezy Oyj, Johtaja, uudet liiketoiminnot (1.9.2024 -)

- s. 1971, FM
- Suomen kansalainen

Keskeinen työkokemus:

- Epic Autokoulu Oy, toimitusjohtaja 2023-2024
- Etelä-Savon Työterveys Oy / Lääkärikeskus Ikioma Oy, toimitusjohtaja 2020-2022
- Labquality Oy, toimitusjohtaja 2013-2020
- Oy Aga Ab Linde kehitysjohtaja 2010-2012
- Oy Aga Ab Linde liiketoimintajohtaja 2007-2010
- Ciba Specialty Chemicals 2004-2007, useita eri tehtäviä
- Raisio Chemicals 1998-2007, useita eri tehtäviä



Q&A



Eläköön elämä ja työ

Kiitos!



Eläköön elämä ja työ