



Eezy Oyj

Tammi-syyskuu 2025



Q3/2025

Ketjuliikevaihdon kehitys hieman markkinaa parempi, kannattavuus parantunut

Yhteenveto

Heinä–syyskuu 2025

- Ketjuliikevaihto*, joka sisältää myös franchise-yrittäjien liikevaihdon, oli 62,2 milj. euroa (66,5 milj. euroa heinä–syyskuussa 2024). Ketjuliikevaihto laski 6 %.
(**tarkempi laskentakaava sivulla 21*)
- Konsernin liikevaihto oli 35,5 milj. euroa (44,9 milj. euroa heinä–syyskuussa 2024). Liikevaihto laski 21 %.
- Käyttökate oli 3,7 milj. euroa (3,3).
- Liikevoitto oli 1,2 milj. euroa (1,1) ja oli 3,4 % liikevaihdosta (2,5 %).
- Tulokseen sisältyi työsuhteiden päättymisiin liittyviä henkilöstökuluja 0,4 milj. euroa (0,4) ja muita kertaluonteisia kuluja 0,6 milj. euroa (0,6).
- Osakekohtainen tulos oli 0,01 euroa (0,02) osakkeelta.
- Tulosparannusohjelmien säästötoimenpiteet näkyivät parantuneena kannattavuutena.
- Henkilöstöpalveluiden tekoälyavusteinen toiminnanohjausjärjestelmä on käytössä kaikilla alueilla ja toimialoilla, olemme siirtyneet suunnitellusti käyttöönotosta jatkokehitysvaiheeseen.
- Kesäkuussa julkistetun uuden organisaation ja asiakkaamme päätöksenteon keskiöön tuovan johtamismallin jalkauttamista jatkettiin.

Tammi–syyskuu 2025

- Ketjuliikevaihto*, joka sisältää myös franchise-yrittäjien liikevaihdon, oli 175,6 milj. euroa (193,9 milj. euroa tammi–syyskuussa 2024). Ketjuliikevaihto laski 9 %.
(**tarkempi laskentakaava sivulla 21*)
- Konsernin liikevaihto oli 105,4 milj. euroa (132,1 milj. euroa tammi–syyskuussa 2024). Liikevaihto laski 20 %.
- Käyttökate oli 6,5 milj. euroa (8,0).
- Liikevoitto oli 0,4 milj. euroa (2,2) ja oli 0,4 % liikevaihdosta (1,7 %).
- Tulokseen sisältyi työsuhteiden päättymisiin liittyviä henkilöstökuluja 1,1 milj. euroa (0,8) ja muita kertaluonteisia kuluja 1,0 milj. euroa (0,6).
- Osakekohtainen tulos oli -0,07 euroa (0,02) osakkeelta.
- Huhtikuussa aloitetun tulosparannusohjelman kolmannen vaiheen toimenpiteitä saatiin päätökseen, osa toimenpiteistä jatkuu. Vaikutukset näkyivät kannattavuuden kehittämisessä.
- Henkilöstöpalveluiden tekoälyavusteinen toiminnanohjausjärjestelmä on otettu onnistuneesti käyttöön ja sen kehitysvaihetta jatketaan.
- Vahvistimme Franchise-yrittäjäverkostoaamme alkuvuonna Jyväskylän, Vaasan ja Kuopion toimipisteillä sekä osittaisilla kaupan asiakkuuksien siirroilla.

Näkymät vuodelle 2025

Eezy ei anna ohjeistusta vuodelle 2025.

Avainluvut (IFRS)

Miljoonaa euroa, jollei toisin ilmoitettu	7–9/2025	7–9/2024	1–9/2025	1–9/2024	1–12/2024
Liikevaihto	35,5	44,9	105,4	132,1	174,1
Käyttökate	3,7	3,3	6,5	8,0	10,3
Käyttökateprosentti, %	10,3 %	7,4 %	6,2 %	6,0 %	5,9 %
Liikevoitto	1,2	1,1	0,4	2,2	2,3
Liikevoittoprosentti, %	3,4 %	2,5 %	0,4 %	1,7 %	1,3 %
Osakekohtainen tulos, laimentamaton, euroa	0,01	0,02	-0,07	0,02	-0,01
Osakekohtainen tulos, laimennettu, euroa	0,01	0,02	-0,07	0,02	-0,01
Nettovelka / käyttökate	-	-	5,7 x	5,0 x	5,1 x
Ketjuliikevaihto	62,2	66,5	175,6	193,9	257,4

Johan Westermarck, toimitusjohtaja:

”Kolmannessa kvartaalissa markkina oli edelleen haastava, mutta teimme hyvää työtä asiakasrajapinnassa ja ketjuliikevaihtomme kehitys oli hieman markkinaa parempi. Tulosparannusohjelma eteni suunnitellusti, mikä näkyy tuloksessamme. Käännämme yhtiötä määrätietoisesti kohti kannattavaa kasvua.

Konserniliikevaihto oli vuoden kolmannella neljänneksellä 35,5 miljoonaa euroa (44,9). Pääsyinä konserniliikevaihdon laskuun oli Henkilöstöpalveluissa tehdyt franchise-yrittäjäsiirrot, sekä vaimea kysyntä haastavassa markkinassa niin Henkilöstöpalveluiden kuin Asiantuntijapalveluiden osalta.

Konsernin Henkilöstöpalveluiden liikevaihto laski heinäsyyskuussa konserniyksiköissä 22%. Franchise-yrittäjien liikevaihdon huomioiden koko Henkilöstöpalveluiden ketjun liikevaihto laski 7% verrattuna viime vuoden vastaavaan ajankohtaan. Tämä kehitys on hieman markkinaa (HELA) parempi suoritus.

Teollisuuden ja rakentamisen toimialojen liikevaihto laski edelleen. Horecan ja kaupan heikentyneeseen liikevaihtoon vaikuttaa vaimea kuluttajakysyntä heikon työllisyystilanteen takia. Pääkaupunkiseudulla onnistuimme edelleen markkinaan ja muihin alueisiin nähden kohtalaisen hyvin. Uudet franchise-yrittäjämme Vaasassa, Kuopiossa ja Jyväskylässä ovat jatkaneet hyvää työtä markkinan haltuunotossa.

Uniikki tekoälyavusteinen toiminnanohjausjärjestelmämme on kesäkuusta lähtien täysimittaisesti käytössä. Olemme siirtyneet suunnitellusti käyttöönostosta jatkokehitysvaiheeseen ja uuden digitaalisen toimintamallin jalkauttamiseen. Syyskuussa 67% kaikista vuorotilauksista oli asiakkaidemme itsensä suoraan järjestelmään tekemiä, ja niin sanotuista nopeista työvuoroista 50% täytettiin automaattisesti tekoälyn avustamana.

Asiantuntijapalveluiden liikevaihto oli kolmannella neljänneksellä 4,7 miljoonaa euroa (5,4). TE-uudistuksen tuomat muutokset vaikuttivat edelleen työllisyyspalveluihin matalampina koulutusten toteutuksina, mutta kilpailutusten määrä on jo hiljaisen kevään jälkeen nyt kasvussa. Konsultointipalveluiden sekä suorahakujen kysyntä on ollut vaimeaa haastavassa markkinassa. Onnistuimme muutosturvapalveluiden ja henkilöstötutkimusten myynnissä hyvin.

Sekä liikevoittomme 1,2 milj. euroa (1,1) että käyttökattomme 3,7 milj. euroa (3,3) parantuivat kolmannella kvartaalilla. Tulosparannusohjelmien toimenpiteet näkyvät alempina kiinteitä kuluina ja paransivat kannattavuutta.



Keskitymme kannattavuuden parantamiseen ja kasvuun

Aloitin työni toimitusjohtajan toukokuun puolessa välissä. Olemme keskittyneet myyntiin ja asiakastyöhön, tulosparannusohjelman läpivientiin, ja hallinnollisen työn yksinkertaistamiseen. Olemme tuoneet ylimpään johtoon liiketoiminnan edustuksen vahvemmin, pysymme myynnin pulssilla joka päivä ja viemme sovittuja päätöksiä systemaattisesti arkeemme. Näemme nyt ensimmäisiä signaaleja siitä, että suuntamme on oikea, vaikka käännös vie aina aikaa.

Eezyllä on vahva asema henkilöstöpalvelumarkkinassa, jonka positiiviseen kehitykseen uskomme pitkällä aikavälillä. Meillä on vahva asiakastytyväisyys ja laaja asiakaskunta usealla toimialalla, niin valtakunnallisesti kuin paikallisesti. Olemme kehittäneet uniikin teknologian asiakkaidemme ja työntekijöidemme palvelemiseen ketterästi ja nopeasti, 24/7. Asiakkaamme pitävät vastuullisuustyötämme erinomaisena ja luottavat meihin kumppanina.

Eezyläiset ovat tehneet hyvää työtä vaikeasta tilanteesta huolimatta. Päivitämme suunnitellusti strategiaamme loppuvuoden aikana, ja jatkamme terveen ja kannattavan yhtiön rakentamista sekä asemamme vahvistamista markkinassa.”

Markkinakatsaus

Eezyn liiketoiminta koostuu erilaisista työelämänpalveluista: henkilöstövuokrauksesta, työllisyys-, tutkimus- ja rekrytointipalveluista, johtamisen ja henkilöstökokemuksen kehittämisestä, yrityskulttuurimuuttolusta, sekä kevytyrittäjyyspalvelusta. Työmarkkinoiden megatrendien ja joustavan työvoiman tarpeen kasvun takia uskomme markkinan kasvupotentiaaliin strategiakaudella.

Suomessa joustavien työntekomuotojen osuus kaikesta tehdystä työstä on vielä selvästi alhaisempi kuin eurooppalaisissa vertailumaissa (Euromonitor). Yhtiön johto uskoo markkinan jatkavan rakenteellista kasvuaan joustavien työntekomuotojen yleistyessä.

Henkilöstöalan palvelumarkkinoiden koko Suomessa vuonna 2024 oli yhtiön arvion mukaan noin 3,2 miljardia euroa, josta henkilöstövuokrauspalveluiden osuus oli noin 2,9 miljardia euroa (Tilastokeskus, HELA). Rekrytointipalveluiden markkinakoko yhtiön arvion mukaan oli noin 120 miljoonaa euroa. Kevytyrittäjäpalveluiden laskutusvolyyminä on arvioitu noin 300 miljoonaa euroa ja liikevaihdoksi noin 30 miljoonaa euroa. Työllisyyspalveluiden markkinan kooksi on arvioitu 130-150 miljoonaa euroa. Henkilöstöön liittyvien tutkimus- ja konsultointipalveluiden markkinan kooksi on arvioitu 120-140 miljoonaa euroa.

Taloussuhdanne jatkui edelleen haastavana, ja vaikutti laajasti yhtiön palveluiden kysyntään. Henkilöstöala HELA ry:n mukaan henkilöstövuokrauksen TOP20-yritysten liikevaihto laski heinä-syyskuussa 8 % ja tammi-syyskuussa 9 % edellisvuoteen verrattuna. HELA:n mukaan henkilöstöalan yritysten suhdannetilanne oli yhä heikko, mutta suhdanneodotukset jatkuivat positiivisena. Rekrytointimarkkina oli vaikean suhdanteen takia edelleen voimakkaassa laskussa. Henkilöstöala HELA ry:n mukaan rekrytointipalveluiden liikevaihto laski heinä-syyskuussa noin 27 % ja tammi-syyskuussa 20 % edellisvuoteen verrattuna.

Liikevaihto ja liiketoiminnan kehitys

Heinä-syyskuu

Eezyn konserniliikevaihto oli 35,5 milj. euroa (44,9) ja se laski 21 % edellisvuoden vastaavaan ajanjaksoon verrattuna.

Henkilöstöpalveluissa liikevaihto laski 22 %. Liikevaihdon laskuun vaikutti alkuvuoden aikana franchise-yrittäjäverkostolle siirretyt toimipisteet sekä kaupan

asiakkuuksien osittaiset siirrot kesäkuun alussa. Siirrot nostivat toisaalta franchise-tuottoja. Henkilöstöpalveluiden ketjuliikevaihto laski 7 %, mikä on hieman parempi suoritus verrattuna HELAn markkinakehitykseen.

Henkilöstöpalveluiden teollisuuden ja rakentamisen toimialoilla kysyntä oli edelleen vaimeaa. Kaupan ja Horecan volyymeihin vaikutti yleisesti kuluttajien varovaisuus jatkuneen talouden epävarmuuden vuoksi. Kaupan osalta uuden toiminnanohjausjärjestelmän käyttöönottoaiheessa oli myös tilapäisiä käyttöönottohaasteita, joita on korjattu heinä-syyskuun aikana.

Pääkaupunkiseudulla onnistuimme edelleen markkinaa ja muihin alueisiin nähden kohtalaisesti.

Asiantuntijapalveluiden liikevaihto laski 12 %. Työllisyyspalveluiden TE-uudistuksen muutokset kuntasektorilla vaikuttivat edelleen alhaisempaan koulutusten ja valmennusten toteuttamiseen. Suorahaku-, valmennus- ja konsultointipalveluiden kysyntä jatkui vaimeana haastavassa suhdanne- ja työllisyystilanteessa.

Eezyn ketjuliikevaihto oli 62,2 milj. euroa (66,5) ja se laski 6 %. Franchise-tuotot olivat 1,8 milj. euroa (1,4). Kevytyrittäjien laskutusvolyymi oli 8,7 milj. euroa (8,7).

Tammi-syyskuu

Eezyn konserniliikevaihto oli 105,4 milj. euroa (132,1) ja se laski 20 % edellisvuoden vastaavaan ajanjaksoon verrattuna. Liikevaihdon laskuun vaikutti alkuvuoden aikana franchise-yrittäjäverkostolle siirretyt toimipisteet sekä kaupan asiakkuuksien osittaiset siirrot kesäkuun alussa. Siirrot nostivat toisaalta franchise-tuottoja. Henkilöstöpalveluiden koko ketjussa liikevaihto laski 9 %, mikä on samansuuntainen kehitys verrattuna HELAn markkinatilastoihin.

Henkilöstöpalveluiden teollisuuden ja rakentamisen toimialoilla kysyntä on jatkunut vaimeana koko vuoden. Kaupan ja Horecan kysyntä on myös ollut heikompaa heikentyneen kuluttajakysynnän vuoksi.

Pääkaupunkiseudulla onnistuimme markkinaa ja muihin alueisiin nähden kohtalaisesti.

Asiantuntijapalveluissa liikevaihdon laskuun vaikutti työllisyyspalveluiden TE-uudistuksen muutokset kuntasektorilla sekä suorahakujen, henkilöarviointien, valmennusten ja konsultointipalveluiden vaimea kysyntä haastavassa suhdannetilanteessa vertailukauteen verrattuna.

Eezyn ketjuliikevaihto oli 175,6 milj. euroa (193,9) ja se laski 9 %. Franchise-tuotot olivat 4,5 milj. euroa (3,9). Kevytyrittäjien laskutusvolyymi oli 25,0 milj. euroa (25,7).

Liikevaihto palvelualueittain

Miljoonaa euroa	7–9/2025	7–9/2024	Muutos %	1–9/2025	1–9/2024	Muutos %	1–12/2024
Henkilöstöpalvelut	30,8	39,7	-22 %	88,3	111,2	-21 %	145,5
Asiantuntijapalvelut	4,7	5,4	-12 %	17,4	21,3	-18 %	29,0
Yhteiset toiminnot ja eliminoinnit	-0,1	-0,1	-	-0,3	-0,4	-	-0,5
Yhteensä	35,5	44,9	-21 %	105,4	132,1	-20 %	174,1

Tulos

Heinä–syyskuu

Käyttökate oli 3,7 milj. euroa (3,3). Tulokseen vaikutti erityisesti liikevaihdon lasku. Kannattavuutta toisaalta paransi vertailukautta pienemmät toimihenkilökulut ja liiketoiminnan muut kulut. Käyttökatteeseen sisältyi työsuhteiden päättymisiin liittyviä henkilöstökuluja 0,4 milj. euroa (0,4) ja muita kertaluonteisia kuluja 0,2 milj. euroa (0,2).

Liikevoitto oli 1,2 milj. euroa (1,1). Kauden poistot ja arvonalentumiset olivat 2,5 milj. euroa (2,2), joista yrityskauppoihin kohdistuvia poistoja ja arvonalentumisia oli 1,0 milj. euroa (0,8). Liikevoittoon sisältyi pitkäaikaisiin varoihin kohdistuvia arvonalentumisia 0,5 milj. euroa (0,4).

Tulos ennen veroja oli 0,3 milj. euroa (0,3) ja tulos 0,2 milj. euroa (0,3). Osakekohtainen tulos oli 0,01 euroa (0,02).

Tammi–syyskuu

Käyttökate oli 6,5 milj. euroa (8,0). Käyttökatteeseen vaikutti liikevaihdon laskun myötä erityisesti henkilöstöpalveluiden teollisuuden ja rakentamisen osuuden pientyminen, mikä heikensi kannattavuutta. Tulosparannusohjelmien mukaisesti kannattavuutta paransi vertailukautta pienemmät toimihenkilökulut. Käyttökatteeseen sisältyi työsuhteiden päättymisiin liittyviä henkilöstökuluja 1,1 milj. euroa (0,8) ja muita kertaluonteisia kuluja 0,4 milj. euroa (0,2).

Liikevoitto oli 0,4 milj. euroa (2,2). Kauden poistot ja arvonalentumiset olivat 6,1 milj. euroa (5,8), joista yrityskauppoihin kohdistuvia poistoja ja arvonalentumisia oli 2,6 milj. euroa (2,4). Liikevoittoon sisältyy pitkäaikaisiin varoihin kohdistuvia arvonalentumisia 0,6 milj. euroa (0,4).

Tulos ennen veroja oli -2,3 milj. euroa (0,3) ja tulos -1,7 milj. euroa (0,4). Osakekohtainen tulos oli -0,07 euroa (0,02).

Taloudellinen asema ja rahavirta

Eezyn konsernitaseen loppusumma 30.9.2025 oli 191,5 milj. euroa (200,8), mistä omaa pääomaa oli 106,6 milj. euroa (109,2).

Konsernilla oli 30.9.2025 lainaa rahoituslaitoksilta yhteensä 46,3 milj. euroa (51,8), josta 43,5 milj. euroa (45,5) oli pitkäaikaista. Yhtiö täytti lainasopimusehtojen mukaiset kovenanttiehdot 30.9.2025 tilanteessa ja kovenanttiehtojen odotetaan täyttyvän myös 31.12.2025 tilanteessa. Yhtiö on arvioinut, että lainasopimusehtojen täyttämässä on haasteita ensi vuoden aikana. Johto käy aktiivista keskustelua rahoittajien kanssa kovenanttiehtojen tarkistamisesta. Lainoihin rahoituslaitoksilta (46,3 milj. euroa) liittyy kvartaalitaso kovenanttiehdot, jotka ovat nettovelkaantumisaste, korollisten nettovelkojen ja oikaistun käyttökateen suhde sekä vähimmäiskassavarat.

Konsernin rahavarat 30.9.2025 olivat 0,1 milj. euroa (0,1). Konsernilla oli yhteensä 10,0 milj. euron luotolliset tililimiitit, joista 30.9.2025 oli käytössä 0,3 milj. euroa.

Omavaraisuusaste oli 55,7 % (54,3 %). Konsernin nettovelka sisältäen IFRS 16:n mukaiset vuokrasopimusvelat 30.9.2025 oli 50,0 milj. euroa (57,9) ja nettovelka ilman IFRS16 vuokrasopimusvelkoja 46,3 milj. euroa (51,7). Nettovelan suhde käyttökatteeseen oli 5,7 x (5,0 x).

Operatiivinen vapaa kassavirta oli heinä–syyskuussa 2,0 milj. euroa (2,5) ja tammi–syyskuussa 3,2 milj. euroa (1,9). Operatiivisen vapaan kassavirran määrään vaikuttaa väliaikaisesti tammi–syyskuun aikana kassavirran optimointiin tehdyt toimenpiteet.

Investoinnit ja yrityskaupat

Eezyn investoinnit aineellisiin ja aineettomiin hyödykkeisiin olivat heinä–syyskuussa 1,0 milj. euroa (0,8) ja tammi–syyskuussa 3,5 milj. euroa (2,2). Investoinnit liittyivät pääosin IT-investointeihin.

Henkilöstö

Eezyn henkilömäärä koostuu konsernin toimihenkilöistä ja konsernin välittämistä vuokratyöntekijöistä. Eezyn toimihenkilöitä oli heinä–syyskuussa keskimäärin 324 (442) ja tammi–syyskuussa keskimäärin 359 (467) sekä vuokratyöntekijöitä heinä–syyskuussa keskimäärin 2 063 (2 697) ja tammi–syyskuussa keskimäärin 2 077 (2 518) henkilötöyvuosina laskettuna.

Henkilöstövuokrausliiketoiminnan luonteesta johtuen Eezyn työllistämä kokonaishenkilömäärä on suurempi kuin keskimääräinen henkilöstölukumäärä. Vuokratyöntekijöiden keskimääräisen työntekijämäärän laskemisessa työntekijöiden työpanos on muutettu henkilötyövuosiksi. Kevytyrittäjäpalveluiden käyttäjiä ei ole sisällytetty konsernin henkilöstömäärään.

Muutokset yhtiön johdossa

Eezy Oyj teki muutoksia konsernin johtoryhmässään tukeakseen kannattavuuskäänteen läpivientiä ja vahvistaakseen liiketoiminnan kasvun edellytyksiä. Uusi organisaatio astui voimaan 1.7.2025. Henkilöstöpalveluiden Helsinki & Tampere -liiketoiminta-alueen johtoon ja johtoryhmän jäseneksi nimitettiin Jaakko Koivisto. Turku & Seinäjoki -liiketoiminta-alueen johtoon ja johtoryhmän jäseneksi nimitettiin Markus Muurinen. Franchise-ketju ja Asiantuntijapalvelut -liiketoiminta-alueiden johtoon nimitettiin Markus Jussila. Lisäksi Päivi Salo nimitettiin liiketoimintaratkaisujen johtajaksi.

Esko Puolusmäki nimitettiin 3.10.2025 talousjohtajaksi ja konsernin johtoryhmän jäseneksi. Hän aloittaa tehtävässään 4.1.2026.

Heikki Tyrväinen nimitettiin 2.10.2025 liiketoiminta- ja myyntijohtajaksi, Franchise-ketju ja valtakunnalliset asiakkaat, sekä konsernin johtoryhmän jäseneksi. Hän aloitti tehtävässään 6.10.2025. Markus Jussila keskittyy Asiantuntijapalveluiden johtamiseen ja jatkaa konsernin johtoryhmän jäsenenä.

Yhtiön viestintä- ja vastuullisuusjohtaja Marleena Bask irtisanoutui tehtävästään 11.9.2025. Yhtiön henkilöstö- ja kehitysjohtaja Laura Kauppinen otti vastuulleen myös viestintä- ja vastuullisuuskokonaisuuden johtamisen.

Yhtiön liiketoimintajohtaja Mia Lindström irtisanoutui tehtävästään 13.6.2025. Yhtiön kaupallinen johtaja Markus Jussila otti vastuulleen kasvuliiketoimintojen kokonaisuuden.

Yhtiön henkilöstöjohtaja Minna Gentz irtisanoutui tehtävästään 5.6.2025. Yhtiön henkilöstöjohtajaksi nimitettiin kehitysjohtaja Laura Kauppinen.

Yhtiön kehitysjohtajaksi ja johtoryhmän jäseneksi valittu Laura Kauppinen aloitti tehtävässään 16.5.2025.

Yhtiön talousjohtaja Joni Aaltonen irtisanoutui tehtävästään 2.5.2025. Yhtiön vt. talousjohtajaksi ja johtoryhmän jäseneksi nimitetty Sari Lehto aloitti tehtävässään 12.5.2025.

Yhtiön toimitusjohtaja Siina Saksi irtisanoutui tehtävästään 2.4.2025. Uudeksi toimitusjohtajaksi nimitetty Johan Westermarck aloitti tehtävässään 15.5.2025.

30.9.2025 johtoryhmään kuuluivat:

- Johan Westermarck, toimitusjohtaja

- Jaakko Koivisto, liiketoimintajohtaja Henkilöstöpalvelut Helsinki & Tampere
- Markus Muurinen, liiketoimintajohtaja Henkilöstöpalvelut Turku & Seinäjoki
- Markus Jussila, liiketoimintajohtaja, Franchise-ketju ja Asiantuntijapalvelut
- Laura Kauppinen, henkilöstö- ja kehitysjohtaja
- Sari Lehto, vt. talousjohtaja
- Päivi Salo, johtaja, liiketoimintaratkaisut

Osakkeet ja osakkeenomistajat

Eezy Oyj:llä oli 25 046 815 (25 046 815) rekisteröityä osaketta 30.9.2025. Yhtiö ei omista omia osakkeitaan. Yhtiöllä oli 3 678 (3 364) osakkeenomistajaa sisältäen hallintarekisteröidyt osakkeenomistajat.

Tammi-syyskuussa 2025 osakevaihto oli 5 644 345 kpl (8 686 850) ja osakkeiden kokonaisvaihto oli 4,6 milj. euroa (12,2). Ajanjaksolla osakkeen korkein noteeraus oli 1,30 euroa (1,76) ja alin 0,60 euroa (1,05). Kaupankäynnillä painotettu osakkeen keskihinta oli 0,82 euroa (1,41). Osakkeen päätoskurssi syyskuun lopussa oli 0,81 euroa (1,42) ja yhtiön markkina-arvo 20,3 milj. euroa (35,4).

Hallituksen jäsenet ja johtoryhmän jäsenet omistivat 30.9.2025 yhteensä 2 468 819 (2 479 172) Eezyn osaketta, mikä vastaa noin 9,9 % (9,9 %) osakkeista ja niiden tuottamasta äänimäärästä. Osakemäärät sisältävät henkilöiden suorat omistukset sekä omistukset määräysvalta-yhtiöiden kautta. Lisäksi hallituksen jäseniä toimii merkittävien osakkeenomistajien johtotehtävissä.

Yhtiö vastaanotti 5.5.2025 liputusilmoituksen, jonka mukaan OP-rahastoyhtiö Oy:n omistus laski alle 5 %:n.

10 suurinta osakkeenomistajaa 30.9.2025:

Osakkeenomistaja	Osakkeet	%
1. Sentica Buyout V Ky	7 065 658	28,21
2. Meissa-Capital Oy	3 223 071	12,87
3. Evli Suomi Pienyhtiöt Sijoitusrahasto	1 585 592	6,33
4. SVP-Invest Oy	1 500 000	5,99
5. Op-Suomi Pienyhtiöt - sijoitusrahasto	1 081 251	4,32
6. WestStar Oy	490 464	1,96
7. Oy Jobinvest Ltd	365 877	1,46
8. Kirkon Eläkerahasto	350 000	1,40
9. Tapio Pajuharju	333 942	1,33
10. Notacon Oy	331 353	1,32
10 suurinta yhteensä	16 327 208	65,19
Hallintarekisteröidyt	962 767	3,84
Muut	7 756 840	30,97
Yhteensä	25 046 815	100,00

Hallinnointi

Varsinainen yhtiökokous

Varsinainen yhtiökokous pidettiin 8.4.2025.

Tilinpäätös ja konsernitilinpäätös tilikaudelta 2024 vahvistettiin. Hallituksen jäsenille ja toimitusjohtajille myönnettiin vastuuvapaus tilikaudelta 2024. Toimielinten palkitsemisraportti hyväksyttiin.

Yhtiökokous päätti, että vuodelta 2024 vahvistettavan taseen perusteella ei jaeta osinkoa.

Hallitukseen valittiin seitsemän jäsentä. Jäseniksi valittiin uudelleen Tapio Pajuharju, Kati Hagros, Tomi Laaksola, Maria Pajamo, Paul-Petteri Savolainen, Mika Uotila ja Mikko Wirén.

Hallituksen jäsenille maksetaan kuukausipalkkiota puheenjohtajalle 5 000 euroa kuukaudessa ja kaikille muille hallituksen jäsenille 2 500 euroa kuukaudessa kullekin. Lisäksi hallituksen valiokuntien jäsenille maksetaan kokouspalkkiona 300 euroa kustakin valiokunnan kokouksesta.

Tilintarkastajaksi valittiin uudelleen yhtiön nykyinen tilintarkastaja, tilintarkastusyhteisö KPMG Oy Ab, joka on ilmoittanut päävastuulliseksi tilintarkastajaksi KHT Niklas Oikian. KPMG Oy Ab toimii myös yhtiön kestävyysraportoinnin varmentajana tilikaudella 2025.

Yhtiökokouksen jälkeen pidetyssä hallituksen järjestäytymiskokouksessa Tapio Pajuharju valittiin jatkamaan hallituksen puheenjohtajana. Tarkastusvaliokunnan jäseniksi valittiin Mika Uotila (pj), Kati Hagros ja Paul-Petteri Savolainen. Vastuullisuus- ja henkilöstövaliokunnan jäseniksi valittiin Maria Pajamo (pj), Tapio Pajuharju ja Mikko Wirén.

Voimassaolevat valtuutukset

Yhtiökokouksen 8.4.2025 antamista valtuutuksista on kerrottu tarkemmin tiedotteessa yhtiökokouksen päätöksistä.

Yhtiökokous valtuutti hallituksen päättämään yhtiön omien osakkeiden hankkimisesta yhtiön vapaalla omalla pääomalla. Valtuutuksen nojalla hankittavien osakkeiden lukumäärä voi olla yhteensä enintään 2 500 000 kappaletta. Valtuutus on voimassa vuoden 2026 varsinaisen yhtiökokouksen loppuun saakka, kuitenkin enintään 18 kuukautta. Valtuutusta ei ole käytetty.

Yhtiökokous valtuutti hallituksen päättämään yhdessä tai useammassa erässä osakeanneista sekä optio-oikeuksien ja muiden osakeyhtiölain 10 luvun 1 §:ssä tarkoitettujen osakkeisiin oikeuttavien erityisten oikeuksien antamisista. Valtuutuksen nojalla annettavien osakkeiden lukumäärä voi olla yhteensä enintään 2 500 000 kappaletta. Valtuutus on voimassa vuoden 2026 varsinaisen yhtiökokouksen päättämiseen saakka, kuitenkin enintään 18 kuukautta. Valtuutusta ei ole käytetty.

Strategia ja pitkän aikavälin taloudelliset tavoitteet

Eezy Oyj:n hallitus on helmikuussa 2024 hyväksynyt yhtiön päivitetyn strategian ja pitkän aikavälin taloudelliset tavoitteet vuosille 2024–2028. Eezyn pitkän aikavälin tavoitteet strategiakaudelle tähtäävät kannattavaan kasvuun. Eezy on merkittävä ja vastuullinen yhteiskunnallinen toimija Suomessa. Kasvava yksityinen sektori, korkea työllisyys ja työvoimapulan ratkaiseminen ovat elinehtoja hyvinvointiyhteiskunnallemme. Eezy auttaa asiakkaitaan menestymään liiketoiminnassaan rekrytoimalla osaavia työntekijöitä joustavasti, tutkimalla ja kehittämällä henkilöstökokemusta ja johtamista sekä muotoilemalla strategiaa tukevia yritys-kulttuureja. Tehtävämme on olla hyvän työelämän tekijä. Tarkempi voimassa olevan strategian ja pitkän aikavälin tavoitteiden kuvaus löytyy yhtiön verkkosivustolta.

Yhtiö päivittää strategiaansa sekä pitkän aikavälin tavoitteita syksyn-talven 2025-2026 aikana.

Kolmas tulosparannusohjelma

Eezy käynnisti huhtikuussa 2025 tulosparannusohjelmansa kolmannen vaiheen, jonka tavoitteena on tarkastella eri liiketoimintojen tuloksentekokykyä sekä koko Eezyn organisaatiota ja johtamismalleja. Tulosparannusohjelman tavoitteena on noin neljän miljoonan euron vuosittaisen tulosparannus. Toimenpiteet ovat alkaneet vaikuttamaan vuoden 2025 toisella vuosipuoliskolla. Osana ohjelmaa kesä-heinäkuun aikana päättyi noin 45 työsuhdetta ja lisäksi olemme tehneet päätöksiä yli miljoonan euron vuosittaisen säästöistä muissa kiinteissä kuluissa.

Riskit ja epävarmuustekijät

Eezyn riskienhallinnan periaatteet pohjautuvat Suomen listayhtiöiden hallinnointikoodiin. Riskienhallinnan tavoitteena on varmistaa konsernin tavoitteiden saavuttaminen sekä toiminnan häiriötön jatkuvuus. Eezyn toimintaan vaikuttavat riskit arvioidaan vuosittain. Viimeisin riskienarviointi on tehty kesäkuussa 2025. Tunnistetuissa riskeissä ei ollut suuria muutoksia.

Yleinen heikko taloudellinen kehitys Suomessa voi vaikuttaa haitallisesti Eezyn liiketoimintaan ja liiketoiminnan tulokseen. Talouden laskusuhdanteissa on mahdollista, että yhtiöt käyttävät vähemmän vuokratyövoimaa ja muita Eezyn tarjoamia henkilöstöpalveluja. Yhtiön voi olla haastavaa täyttää rahoitussopimusten ehtoja, jos liikevaihto ja käyttökate heikkenevät vaimeassa markkinatilanteessa, tai jos liiketoiminta kasvaa nopeasti ja sitoo enemmän käyttöpääomaa.

Muita Eezyn toiminnan kannalta tunnistettuja olennaisia riskejä ovat: henkilöstön motivaatio ja sitoutuminen, riittämätön panostus teknologiseen kehittämiseen ja

toimintamallien yhtenäistämiseen sekä toimittajariippuvuus. Jos teknologiseen kehittämiseen ja uuden digitaalisen toimintamallin ja muiden prosessien yhtenäistämiseen ja käyttöönottoon ei panosteta riittävässä tasolla, tämä voi johtaa tehottomuuteen ja heikentyneeseen asiakastytytyvyyteen.

Lisätietoa riskienhallinnasta löytyy yhtiön verkkosivuilta.

Vuoden 2025 näkymät

Eezy ei anna ohjeistusta vuodelle 2025.

Lisätietoja:

Johan Westermarck, toimitusjohtaja
puh. +358 50 339 7972

Tulosjulkistukset

Tilinpäätöstiedote tammi-joulukuu 2025	11.2.2026
Tilinpäätös 2025	viimeistään vko 11/2026
Osavuositarkastus tammi-maaliskuu 2026	7.5.2026
Puolivuosikatsaus tammi-kesäkuu 2026	13.8.2026
Osavuositarkastus tammi-syyskuu 2026	5.11.2026

Katsauskauden jälkeiset tapahtumat

Heikki Tyrväinen nimitettiin 2.10.2025 liiketoiminta- ja myyntijohtajaksi, Franchise-ketju ja valtakunnalliset asiakkaat, sekä konsernin johtoryhmän jäseneksi. Hän aloitti tehtävässään 6.10.2025.

Esko Puolusmäki nimitettiin 3.10.2025 talousjohtajaksi ja konsernin johtoryhmän jäseneksi. Hän aloittaa roolissaan 4.1.2026.

Eezy Oyj
Hallitus

Tulosjulkistustilaisuus:

Suomenkielinen tiedotustilaisuus torstaina 6.11.2025 klo 13.00 järjestetään webcast-lähetyksenä osoitteessa <https://eezy.events.inderes.com/q3-2025>

Tilaisuutta isännöi toimitusjohtaja Johan Westermarck. Tilaisuuden aikana voit esittää kysymyksiä verkon välityksellä. Esitysaineisto on saatavilla ennen tiedotustilaisuutta yhtiön kotisivuilla osoitteessa <https://eezy.fi/sijoittajille/taloudellinen-informaatio/raportit-ja-esitykset/>

Tilaisuuden nauhoitus on saatavilla samassa osoitteessa myöhemmin päivän aikana.

Konsernin laaja tuloslaskelma (IFRS)

(tilintarkastamaton)

Tuhatta euroa	1.7.–30.9.2025	1.7.–30.9.2024	1.1.–30.9.2025	1.1.–30.9.2024	1.1.–31.12.2024
Liikevaihto	35 474	44 945	105 379	132 109	174 054
Liiketoiminnan muut tuotot	79	173	472	304	504
Materiaalit ja palvelut	-1 322	-1 701	-4 961	-6 452	-8 562
Henkilöstökulut	-27 895	-36 879	-85 417	-108 111	-141 510
Liiketoiminnan muut kulut	-2 670	-3 222	-8 968	-9 858	-14 204
Poistot ja arvonalentumiset	-2 461	-2 173	-6 119	-5 763	-7 942
Liikevoitto	1 204	1 143	387	2 228	2 339
Rahoitustuotot	65	50	156	621	687
Rahoituskulut	-990	-901	-2 837	-2 529	-3 434
Rahoitustuotot ja -kulut	-924	-851	-2 680	-1 909	-2 747
Tulos ennen veroja	280	292	-2 293	320	-409
Tuloverot	-60	36	564	107	210
Kauden tulos	220	327	-1 729	426	-199
Kauden laaja tulos	220	327	-1 729	426	-199
Kauden tuloksen jakautuminen					
Emoyhtiön omistajille	237	389	-1 739	466	-306
Määräysvallattomille omistajille	-18	-62	10	-39	108
Kauden tulos	220	327	-1 729	426	-199
Osakekohtainen tulos, laimentamaton (euroa)	0,01	0,02	-0,07	0,02	-0,01
Osakekohtainen tulos, laimennettu (euroa)	0,01	0,02	-0,07	0,02	-0,01

Konsernitase (IFRS)

Tuhatta euroa	30.9.2025	30.9.2024	31.12.2024
VARAT			
Pitkäaikaiset varat			
Liikearvo	141 654	141 654	141 654
Aineettomat hyödykkeet	21 368	22 330	22 197
Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet	3 251	5 862	5 016
Osakesijoitukset	240	240	240
Saamiset	972	1 512	1 460
Laskennalliset verosaamiset	2 084	1 701	396
Pitkäaikaiset varat yhteensä	169 569	173 300	170 963
Lyhytaikaiset varat			
Myyntisaamiset ja muut saamiset	21 705	26 903	22 060
Kauden verotettavaan tuloon perustuvat verosaamiset	51	510	154
Rahavarat	133	135	1 619
Lyhytaikaiset varat yhteensä	21 889	27 548	23 833
VARAT YHTEENSÄ	191 458	200 848	194 795
OMA PÄÄOMA JA VELAT			
Emoyhtiön omistajille kuuluva oma pääoma			
Osakepääoma	80	80	80
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto	107 876	107 876	107 876
Kertyneet voittovarot	-4 022	-1 621	-2 286
Emoyhtiön omistajille kuuluva oma pääoma yhteensä	103 934	106 335	105 670
Määräysvallattomat omistajat	2 709	2 821	2 968
Oma pääoma yhteensä	106 643	109 156	108 638
Pitkäaikaiset velat			
Lainat rahoituslaitoksilta	43 493	45 526	44 988
Vuokrasopimusvelat	1 976	3 726	3 274
Muut velat	22	78	78
Laskennalliset verovelat	2 792	3 383	3 241
Pitkäaikaiset velat yhteensä	48 283	52 714	51 582
Lyhytaikaiset velat			
Lainat rahoituslaitoksilta	2 851	6 247	3 600
Vuokrasopimusvelat	1 748	2 400	2 399
Ostovelat ja muut velat	30 315	28 694	28 284
Kauden verotettavaan tuloon perustuvat verovelat	1 618	1 637	293
Lyhytaikaiset velat yhteensä	36 532	38 978	34 575
Velat yhteensä	84 815	91 692	86 157
OMA PÄÄOMA JA VELAT YHTEENSÄ	191 458	200 848	194 795

Konsernin rahavirtalaskelma (IFRS)

Tuhatta euroa	1.7.–30.9.2025	1.7.–30.9.2024	1.1.–30.9.2025	1.1.–30.9.2024	1.1.–31.12.2024
Liiketoiminnan rahavirta					
Asiakkailta saadut maksut	36 340	48 347	107 141	135 413	182 371
Maksut tavaroiden/palvelujen toimittajille sekä henkilöstölle	-32 764	-44 450	-98 586	-129 426	-169 170
Liiketoiminnan rahavirta ennen rahoituseriä ja veroja	3 577	3 897	8 555	5 987	13 201
Maksetut korot	-472	-517	-2 032	-2 015	-3 239
Saadut korot	52	21	109	72	111
Muut rahoituserät	-47	-19	-277	41	30
Maksetut tuloverot	108	-29	-145	-877	-598
Liiketoiminnan rahavirta yhteensä	3 218	3 353	6 211	3 208	9 505
Investointien rahavirta					
Investoinnit aineellisiin ja aineettomiin hyödykkeisiin	-985	-808	-3 548	-2 227	-3 229
Aineellisten hyödykkeiden luovutustulot	-	24	0	133	133
Tytäryritysten hankinta vähennettynä hankituilla käteisvaroilla	-	-	-	-476	-476
Investointien rahavirta yhteensä	-985	-784	-3 548	-2 570	-3 571
Rahoituksen rahavirta					
Määräysvallattomien omistajien osuuksien lunastus	-	-164	-	-557	-557
Lyhytaikaisten lainojen nostot	-298	-748	323	2 647	-
Lyhytaikaisten lainojen takaisinmaksut	-1 243	-733	-2 557	-1 564	-2 106
Vuokrasopimusvelkojen takaisinmaksut	-559	-602	-1 781	-1 861	-2 483
Maksetut osingot	-135	-323	-135	-438	-438
Rahoituksen rahavirta yhteensä	-2 234	-2 570	-4 149	-1 773	-5 585
Rahavarojen muutos	-1	-1	-1 486	-1 135	348
Rahavarat kauden alussa	133	136	1 619	1 270	1 270
Rahavarat kauden lopussa	133	135	133	135	1 619

Laskelma oman pääoman muutoksista (IFRS)

Emoyhtiön omistajille kuuluva oma pääoma

Tuhatta euroa	Osake- pääoma	Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto	Kertyneet voittovarot	Yhteensä	Määräys- vallattomille omistajille kuuluva osuus	Yhteensä
Oma pääoma 1.1.2025	80	107 876	-2 286	105 670	2 968	108 638
Kauden tulos	-	-	-1 739	-1 739	10	-1 729
Kauden laaja tulos yhteensä	-	-	-1 739	-1 739	10	-1 729
Liiketoimet omistajien kanssa						
Osingonjako	-	-	-	-	-269	-269
Määräysvallattomien omistajien osuuksien muutokset	-	-	-	-	-	-
Osakeperusteiset maksut	-	-	3	3	-	3
Oma pääoma 30.9.2025	80	107 876	-4 022	103 934	2 709	106 643

Emoyhtiön omistajille kuuluva oma pääoma

Tuhatta euroa	Osake- pääoma	Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto	Kertyneet voittovarot	Yhteensä	Määräys- vallattomille omistajille kuuluva osuus	Yhteensä
Oma pääoma 1.1.2024	80	107 876	-1 819	106 137	3 774	109 911
Kauden tulos	-	-	466	466	-39	426
Kauden laaja tulos yhteensä	-	-	466	466	-39	426
Liiketoimet omistajien kanssa						
Osingonjako	-	-	-	-	-554	-554
Määräysvallattomien omistajien osuuksien muutokset	-	-	-275	-275	-360	-635
Osakeperusteiset maksut	-	-	7	7	-	7
Oma pääoma 30.9.2024	80	107 876	-1 621	106 335	2 821	109 156

Emoyhtiön omistajille kuuluva oma pääoma

Tuhatta euroa	Osake- pääoma	Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto	Kertyneet voittovarot	Yhteensä	Määräys- vallattomille omistajille kuuluva osuus	Yhteensä
Oma pääoma 1.1.2024	80	107 876	-1 819	106 137	3 774	109 911
Kauden tulos	-	-	-306	-306	108	-199
Kauden laaja tulos yhteensä	-	-	-306	-306	108	-199
Liiketoimet omistajien kanssa						
Osingonjako	-	-	-	-	-447	-447
Määräysvallattomien omistajien osuuksien muutokset	-	-	-168	-168	-467	-635
Osakeperusteiset maksut	-	-	7	7	-	7
Oma pääoma 31.12.2024	80	107 876	-2 286	105 670	2 968	108 638

Osavuositarkastuksen liitetiedot

Eezy-konsernin palvelut muodostuvat henkilöstöpalveluista sekä asiantuntijapalveluista mukaan lukien kevytyrittäjäpalvelut. Henkilöstövuokrausta tarjotaan konserniyhtiöiden lisäksi franchise-verkoston kautta. Palveluita tuotetaan monipuolisesti eri toimialoille, kuten mm. hotelli- ja ravintola-alalle, kaupan alalle, teollisuuteen, rakentamiseen ja terveydenhoitoon.

Eezy Oyj on suomalainen julkinen osakeyhtiö, jonka Y-tunnus on 2854570-7 ja se on Eezy-konsernin ("Eezy", "konserni") emoyhtiö ("emoyhtiö", "Eezy Oyj"). Eezy Oyj:n kotipaikka on Helsinki, Suomi ja sen rekisteröity postiosoite on PL 901, 20101 Turku.

Laatimisperiaatteet

Eezy Oyj on laatinut tämän osavuositarkastuksensa IAS 34 Osavuositarkastukset -standardin mukaisesti. Osavuositarkastuksen taloudellinen informaatio on laadittu kansainvälisten tilinpäätösstandardien (International Financial Reporting Standards – IFRS) mukaisesti ja sitä laadittaessa on noudatettu 30.9.2025 voimassa olevia IAS- ja IFRS-standardeja ja niistä annettuja SIC- ja IFRIC-tulkintoja. Osavuositarkastuksessa on noudatettu samoja laadintaperiaatteita kuin tilinpäätöksessä 2024.

Osavuositarkastuksessa esitetyt tiedot ovat tilintarkastamattomia. Kaikki esitetyt luvut ovat pyöristettyjä, jolloin yksittäisten lukujen summa saattaa poiketa esitetystä summasta.

Arvioiden käyttö

Tätä osavuositarkastusta laadittaessa johto on joutunut tekemään arvioita ja oletuksia sekä tekemään harkintaan perustuvia päätöksiä, jotka vaikuttavat osavuositarkastuksen laatimisperiaatteiden soveltamiseen sekä raportoitujen varojen, velkojen, tuottojen ja kulujen määrään. Toteumat voivat poiketa näistä arvioista.

Liikkeen arvonlennustarkastuksessa liiketoiminnan kasvu ja käyttökatte perustuvat johdon näkemykseen tulevaisuuden kehityksestä. Taloudellisessa kehityksessä on huomioitu yleinen heikko taloudellinen kehitys Suomessa ja näiden vaikutus henkilöstöalan suhdannenäkymiin. Lisäksi huomioitu koventuva kilpailu henkilöstöpalvelu- ja rekrytointimarkkinoilla. Liikkeen arvioidaan säännöllisesti mahdollisten arvonalentumisten viitteiden havaitsemiseksi.

Liikkeenvaihto

Eezyn myyntituotot koostuvat tuotoista henkilöstövuokrauksesta sekä konsernin omien yksiköiden että franchise-ketjun kautta toimitettuna ja asiantuntijapalveluista sisältäen kevytyrittäjäpalvelut.

Henkilöstövuokrauksessa Eezy tarjoaa asiakkaalle yhdessä sovittujen vaatimusten mukaiset henkilöstöresurssit. Eezy hakee työntekijöitä avoimien toimeksiantojen lisäksi työntekijäpooliin, jotta yrityksille pystytään tarjoamaan nopeasti työntekijöitä heidän tarpeita vastaavasti. Työntekijä tekee työsopimuksen Eezy-ketjun yrityksen kanssa, joka huolehtii työnantajavaroista. Työ tehdään asiakasyrityksen työnjohtajan alaisena. Henkilöstövuokrauksen liikkeenvaihto muodostuu omien konserniyhtiöiden tuottamasta ja laskuttamasta palvelusta.

Franchise-palveluissa Eezy tekee paikallisten ketjuyritysten kanssa yhteistyösopimuksen, johon perustuen Eezy antaa paikalliselle yritykselle oikeuden myydä palveluja konsernin konseptin mukaisesti konsernin tavaramerkkejä hyödyntäen. Lisäksi Eezy tarjoaa paikallisille yrityksille liiketoiminnan tukipalveluja. Franchise-liiketoiminnan osalta konsernin liikkeenvaihto muodostuu yhteistyösopimuksen mukaisista palkkioituotoista.

Asiantuntijapalveluiden palvelualueella Eezy tarjoaa konsultointipalveluita organisaatioiden kehittämiseen, kulttuurimuotoiluun ja henkilöstötutkimuksiin. Eezy tarjoaa myös rekrytointin, soveltuvuusarvioinnin, koulutuksen ja suorituksen palveluita. Lisäksi Eezy tarjoaa julkishallinnolle työvoiman koulutus-, valmennus-, ohjaus- ja kuntoutuspalveluja sekä kuluttaja-asiakkaille pääsykokeiden ja lukiolaisten valmennuskursseja.

Kevytyrittäjäpalvelut muodostuvat työntekijäasiakkaille tarjottavista laskutuksen ja hallinnon palveluista, ja kevytyrittäjäpalveluiden liikkeenvaihto työntekijäasiakkailta perityistä palkkioista. Yksityishenkilöille tarjottavien kevytyrittäjäpalveluiden avulla henkilö voi toimia itsenäisesti ja yrittäjämäisesti perustamatta omaa yritystä.

Liikevaihto raportoidaan jaoteltuna kahteen palvelualueeseen: Henkilöstöpalvelut ja Asiantuntijapalvelut. Henkilöstöpalveluiden liikevaihto sisältää sekä konsernin oman henkilöstövuokrauksen että franchise-tuotot. Asiantuntijapalveluiden liikevaihto sisältää asiantuntijapalvelut sekä Kevytyrittäjät.

Liikevaihdon jaottelu palvelualoittain:

Tuhatta euroa	1.7.–30.9.2025	1.7.–30.9.2024	1.1.–30.9.2025	1.1.–30.9.2024	1.1.–31.12.2024
Henkilöstöpalvelut	30 801	39 660	88 252	111 164	145 506
Asiantuntijapalvelut	4 743	5 364	17 422	21 327	29 011
Yhteiset toiminnot ja eliminoinnit	-69	-79	-294	-383	-464
Liikevaihto yhteensä	35 474	44 945	105 379	132 109	174 054

Hankitut liiketoiminnot ja yrityshankinnat

Tammi–syyskuukuu 2025

Tammi-syyskuussa 2025 ei ollut hankintoja.

Tammi–syyskuu 2024

Eezy kasvatti helmikuussa omistussuuttaan Eezy Valmennuskeskus Oy:ssä 10 %:lla, joka pienensi Valmennuskeskukseen liittyvää loppukauppahintavelkaa noin 0,9 milj. euroa sekä tuotti noin 0,5 milj. euron rahoitustuoton. Eezy Valmennuskeskus on yhdistelty Eezy-konserniin (IFRS) 100-prosenttisesti alkuperäisestä hankintahetkestä alkaen.

Liikearvo ja aineettomat hyödykkeet

Tuhatta euroa	Liikearvo	Tavara- merkit	ATK- ohjelmat	Asiakas- suhteet	Kilpailu- kielto- sopimukset	Kehittämisen menot	Aineettomat hyödykkeet yhteensä
Hankintameno 1.1.2025	141 654	3 640	16 955	28 618	1 284	1 610	52 106
Lisäykset	-	-	3 001	-	-	391	3 392
Vähennykset	-	-	-1	-	-	-	-1
Hankintameno 30.9.2025	141 654	3 640	19 954	28 618	1 284	2 001	55 496
Kertyneet poistot ja arvonalennukset 1.1.2025	-	-3 143	-9 587	-15 775	-711	-693	-29 909
Vähennysten kertyneet poistot	-	-	1	-	-	-	1
Arvon alentumiset	-	-12	-57	-176	-36	-	-281
Poistot	-	-56	-1 312	-2 129	-164	-278	-3 940
Kertyneet poistot ja arvonalennukset 30.9.2025	-	-3 211	-10 955	-18 080	-911	-971	-34 128
Kirjanpitoarvo 1.1.2025	141 654	497	7 368	12 842	572	917	22 197
Kirjanpitoarvo 30.9.2025	141 654	429	8 999	10 538	372	1 029	21 368

Tuhatta euroa	Liikearvo	Tavara- merkit	ATK- ohjelmat	Asiakas- suhteet	Kilpailu- kielto- sopimukset	Kehittämis- menot	Aineettomat hyödykkeet yhteensä
Hankintameno 1.1.2024	141 654	3 639	14 251	28 618	1 613	1 147	49 269
Lisäykset	-	1	1 881	-	-	290	2 170
Hankintameno 30.9.2024	141 654	3 640	16 132	28 618	1 613	1 437	51 438
Kertyneet poistot ja arvonalennukset 1.1.2024	-	-3 068	-8 669	-12 932	-729	-369	-25 767
Poistot	-	-56	-700	-2 132	-247	-205	-3 341
Kertyneet poistot ja arvonalennukset 30.9.2024	-	-3 124	-9 369	-15 064	-976	-574	-29 108
Kirjanpitoarvo 1.1.2024	141 654	571	5 582	15 686	884	778	23 500
Kirjanpitoarvo 30.9.2024	141 654	516	6 763	13 554	637	863	22 330

Tuhatta euroa	Liikearvo	Tavara- merkit	ATK- ohjelmat	Asiakas- suhteet	Kilpailu- kielto- sopimukset	Kehittämis- menot	Aineettomat hyödykkeet yhteensä
Hankintameno 1.1.2024	141 654	3 639	14 251	28 618	1 613	1 147	49 269
Lisäykset	-	0	2 705	-	-	462	3 168
Vähennykset	-	-	-2	-	-329	-	-331
Hankintameno 31.12.2024	141 654	3 640	16 955	28 618	1 284	1 610	52 106
Kertyneet poistot ja arvonalennukset 1.1.2024	-	-3 068	-8 669	-12 932	-729	-369	-25 767
Vähennysten kertyneet poistot	-	-	-	-	329	-	329
Poistot	-	-75	-917	-2 843	-311	-324	-4 471
Arvonalennukset	-	-	-	-	-	-	-
Kertyneet poistot ja arvonalennukset 31.12.2024	-	-3 143	-9 587	-15 775	-711	-693	-29 909
Kirjanpitoarvo 1.1.2024	141 654	571	5 582	15 686	884	778	23 500
Kirjanpitoarvo 31.12.2024	141 654	497	7 368	12 842	572	917	22 197

Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet

Tuhatta euroa	Rakennukset		Koneet ja kalusto	Koneet ja kalusto, käyttöoikeus	Muut aineelliset hyödykkeet	Yhteensä
	Rakennukset ja rakennelmat	Rakennukset ja rakennelmat, käyttöoikeus				
Hankintameno 1.1.2025	789	10 513	1 144	702	96	13 243
Lisäykset	135	290	3	8	-	436
Vähennykset	-	-942	-114	-317	-	-1 372
Uudelleenarvostus	-	-256	-	-43	0	-299
Hankintameno 30.9.2025	924	9 605	1 033	350	97	12 008
Kertyneet poistot ja arvonalennukset 1.1.2025	-656	-6 054	-1 076	-407	-34	-8 228
Vähennysten kertyneet poistot	-	942	113	317	-	1 371
Arvonalennukset	-3	-266	-26	-	-	-295
Poistot	-52	-1 415	-9	-113	-16	-1 605
Kertyneet poistot ja arvonalennukset 30.9.2025	-712	-6 794	-998	-203	-50	-8 757
Kirjanpitoarvo 1.1.2025	133	4 458	68	294	62	5 016
Kirjanpitoarvo 30.9.2025	213	2 811	34	147	47	3 251

Tuhatta euroa	Rakennukset		Koneet ja kalusto	Koneet ja kalusto, käyttöoikeus	Muut aineelliset hyödykkeet	Yhteensä
	Rakennukset ja rakennelmat	Rakennukset ja rakennelmat, käyttöoikeus				
Hankintameno 1.1.2024	887	10 134	1 224	738	95	13 078
Lisäykset	25	-	5	123	-	153
Vähennykset	-123	-24	-90	-201	-	-438
Uudelleenarvostus	-	323	-	-76	1	248
Hankintameno 30.9.2024	789	10 432	1 139	585	96	13 041
Kertyneet poistot ja arvonalennukset 1.1.2024	-585	-3 032	-1 066	-415	-14	-5 110
Vähennysten kertyneet poistot	104	24	24	201	-	353
Poistot	-62	-1 729	-24	-154	-15	-1 986
Arvonalennukset	-100	-337	-	-	-	-437
Kertyneet poistot ja arvonalennukset 30.9.2024	-643	-5 072	-1 067	-369	-29	-7 180
Kirjanpitoarvo 1.1.2024	302	7 102	159	323	81	7 969
Kirjanpitoarvo 30.9.2024	146	5 360	73	216	67	5 862

Tuhatta euroa	Rakennukset ja rakennelmat, ja rakennelmat	Rakennukset ja rakennelmat, käyttöoikeus	Koneet ja kalusto	Koneet ja kalusto, käyttöoikeus	Muut aineelliset hyödykkeet	Yhteensä
Hankintameno 1.1.2024	887	10 134	1 224	738	95	13 078
Lisäykset	25	310	10	239	-	583
Vähennykset	-123	-24	-90	-201	-	-438
Uudelleenarvostus	-	94	-	-74	1	20
Hankintameno 31.12.2024	789	10 513	1 144	702	96	13 243
Kertyneet poistot ja arvonalennukset 1.1.2024	-585	-3 032	-1 066	-415	-14	-5 110
Vähennysten kertyneet poistot	104	24	24	201	-	353
Poistot	-76	-2 256	-34	-193	-21	-2 579
Arvonalennukset	-100	-792	-	-	-	-892
Kertyneet poistot ja arvonalennukset 31.12.2024	-656	-6 054	-1 076	-407	-34	-8 228
Kirjanpitoarvo 1.1.2024	302	7 102	159	323	81	7 969
Kirjanpitoarvo 31.12.2024	133	4 458	68	294	62	5 016

Käypään arvoon arvostettavat rahoitusvarat ja -velat

Käyvän arvon hierarkia käypään arvoon arvostetuista rahoitusvaroista ja -veloista

Tuhatta euroa	30.9.2025 Käypä arvo	Taso	30.9.2024 Käypä arvo	Taso	31.12.2024 Käypä arvo	Taso
Osakesijoitukset, noteeraamattomat	240	3	240	3	240	3
Lisäkauppahintavelat	97	3	102	3	106	3

Päättyneen kauden aikana ei tapahtunut siirtoja käypien arvojen hierarkian tasojen 1, 2 tai 3 välillä.

Jaksotettuun hankintamenoan jaksotettujen rahoitusvarojen ja -velkojen käyvät arvot vastaavat olennaisesti kirjanpitoarvoja.

Ehdolliset velat ja varat sekä sitoumukset

Konsernissa on käytössä konsernitalijärjestelmä, jonka päätilin haltija on Eezy Oyj ja johon kuuluvat kaikki tytäryhtiöt. Nykyiset ja mahdollisesti syntyvät konsernitalisaamiset ovat yleisvakuutena konsernitalisopimukseen liitettyjen konsernitalien pankille olevista velkasaldoista.

Tuhatta euroa	30.9.2025	30.9.2024	31.12.2024
Taseeseen sisältyvät velat, joista annettu vakuuksia			
Lainat rahoituslaitoksilta, pitkäaikaiset	43 493	45 526	44 988
Lainat rahoituslaitoksilta, lyhytaikaiset	2 851	6 247	3 600
Yhteensä	46 344	51 773	48 588

Rahoittajien kanssa on neuvoteltu uudistettu lainasopimus huhtikuussa 2025, jossa on sovittu uusista lainoihin sovellettavista kovenanttitasoin. Yhtiö täytti lainasopimusehtojen mukaiset kovenanttiehdot 30.9.2025 tilanteessa ja kovenanttiehtojen odotetaan täyttyvän myös 31.12.2025 tilanteessa. Yhtiö on arvioinut, että lainasopimusehtojen täyttämisessä on haasteita ensi vuoden aikana. Johto käy aktiivista keskustelua rahoittajien kanssa kovenanttiehtojen tarkistamisesta. Lainoihin rahoituslaitoksilta (46,3 milj. euroa) liittyy kvartaalitasoin kovenanttiehdot, jotka ovat nettovelkaantumisasaste, korollisten nettovelkojen ja oikaistun käyttökatteen suhde sekä vähimmäiskassavarat.

Tuhatta euroa	30.9.2025	30.9.2024	31.12.2024
Omasta puolesta annetut kiinnitykset			
Yrityskiinnitykset	100 000	100 000	100 000
Yhteensä	100 000	100 000	100 000

Lähipiiritapahtumat

Lähipiiriyhtiöiden kanssa tapahtuneet liiketoimet ja avoimet saldot:

Tuhatta euroa	1.1.–30.9.2025	1.1.–30.9.2024	1.1.–31.12.2024
Yhteisöt, joilla on yhteisössä huomattava vaikutusvalta			
Myynnit	142	3 032	3 094
Ostot	-1	-56	-58
Myyntisaamiset ja muut saamiset	12	12	12

Lähipiiriliiketapahtumat ovat toteutuneet samoilla ehdoilla kuin riippumattomien osapuolten väliset liiketoimet.

Liiketoimet NoHo Partnersin kanssa on raportoitu lähipiiritapahtumina huhtikuun 2024 alkuun saakka.

Katsauskauden jälkeiset tapahtumat

Heikki Tyrväinen nimettiin 2.10.2025 liiketoiminta- ja myyntijohtajaksi, Franchise-ketju ja valtakunnalliset asiakkaat, sekä konsernin johtoryhmän jäseneksi. Hän aloitti tehtävässään 6.10.2025.

Esko Puolusmäki nimitettiin 3.10.2025 talousjohtajaksi ja konsernin johtoryhmän jäseneksi ja aloittaa tehtävässään 4.1.2026.

Tunnusluvut, laskentakaavat ja täsmäytyslaskelmat

Eezy esittää joitakin keskeisiä tunnuslukuja, jotka liittyvät yhtiön kauden tulokseen. Kaikki nämä tunnusluvut eivät ole IFRS-standardeissa määriteltyjä tunnuslukuja ja niitä pidetään vaihtoehtoisina tunnuslukuina.

Vaihtoehtoisia tunnuslukuja ei pidä tarkastella erillään, eivätkä ne korvaa tilintarkastetussa tilinpäätöksessä esitettyjä tunnuslukuja. Yhtiöt eivät laske vaihtoehtoisia tunnuslukuja yhdenmukaisella tavalla ja siksi Eezy:n esittämät vaihtoehtoiset tunnusluvut eivät välttämättä ole vertailukelpoisia muiden yhtiöiden esittämien, samalla tavalla nimettyjen tunnuslukujen kanssa.

Tunnusluvut

Tuhatta euroa, jollei toisin ilmoitettu	1.7.– 30.9.2025	1.7.– 30.9.2024	Muutos %	1.1.– 30.9.2025	1.1.– 30.9.2024	Muutos %	1.1.– 31.12.2024
Tuloslaskelman tunnusluvut							
Liikevaihto	35 474	44 945	-21 %	105 379	132 109	-20 %	174 054
Käyttökate	3 665	3 316	11 %	6 506	7 992	-19 %	10 281
Käyttökateprosentti	10,3 %	7,4 %	-	6,2 %	6,0 %	-	5,9 %
Liikevoitto	1 204	1 143	5 %	387	2 228	-83 %	2 339
Liikevoittoprosentti	3,4 %	2,5 %	-	0,4 %	1,7 %	-	1,3 %
Osakekohtainen tulos, laimentamaton, euroa	0,01	0,02	-	-0,07	0,02	-	-0,01
Osakekohtainen tulos, laimennettu, euroa	0,01	0,02	-	-0,07	0,02	-	-0,01
Ulkona olevien osakkeiden lukumäärän painotettu keskiarvo kauden aikana, laimentamaton, kpl	25 046 815	25 046 815	-	25 046 815	25 046 815	-	25 046 815
Ulkona olevien osakkeiden lukumäärän painotettu keskiarvo kauden aikana, laimennusvaikutuksella, kpl	25 237 076	25 244 815	-	25 262 523	25 229 078	-	25 225 236
Osakemäärä kauden lopussa, kpl	-	-	-	25 046 815	25 046 815	-	25 046 815
Taseen tunnusluvut							
Nettovelka	-	-	-	50 032	57 866	-	52 749
Nettovelka ilman IFRS16	-	-	-	46 309	51 740	-	47 076
Nettovelka / käyttökate	-	-	-	5,7 x	5,0 x	-	5,1 x
Gearing, prosenttia	-	-	-	46,9 %	53,0 %	-	48,6 %
Omavaraisuusaste, prosenttia	-	-	-	55,7 %	54,3 %	-	55,8 %
Oma pääoma / osake, euroa	-	-	-	4,26	4,36	-	4,34
Rahavirran tunnusluvut							
Operatiivinen vapaa kassavirta	2 033	2 487	-	3 226	1 899	-	7 489
Investoinnit aineellisiin ja aineettomiin hyödykkeisiin	-985	-808	-	-3 548	-2 227	-	-3 229
Tytäryhtiöiden hankinta	-	-	-	-	-476	-	-476
Operatiiviset tunnusluvut							
Ketjuliikevaihto, miljoonaa euroa	62,2	66,5	-6 %	175,6	193,9	-9 %	257,4
Franchise-tuotot, miljoonaa euroa	1,8	1,4	31 %	4,5	3,9	16 %	5,1
Kevytyrittäjäpalveluiden laskutusvolyymi, miljoonaa euroa	8,7	8,7	0 %	25,0	25,7	-3 %	34,7

Eräiden vaihtoehtoisten tunnuslukujen täsmäyttäminen

Tuhatta euroa	1.7.–30.9.2025	1.7.–30.9.2024	1.1.–30.9.2025	1.1.–30.9.2024	1.1.–31.12.2024
Käyttökate					
Liikevoitto	1 204	1 143	387	2 228	2 339
Yrityskauppoihin kohdistuvat poistot ¹⁾ ja arvonalentumiset	1 001	808	2 562	2 425	3 215
Muut poistot ja arvonalentumiset	1 461	1 365	3 557	3 338	4 727
Poistot ja arvonalentumiset yhteensä	2 461	2 173	6 119	5 763	7 942
Käyttökate	3 665	3 316	6 506	7 992	10 281
Operatiivinen vapaa kassavirta					
Liiketoiminnan rahavirta ennen rahoituseriä ja veroja	3 577	3 897	8 555	5 987	13 201
Investoinnit aineellisiin ja aineettomiin hyödykkeisiin	-985	-808	-3 548	-2 227	-3 229
Vuokrasopimusvelkojen takaisinmaksut	-559	-602	-1 781	-1 861	-2 483
Operatiivinen vapaa kassavirta	2 033	2 487	3 226	1 899	7 489

¹⁾ Yrityskauppoihin kohdistuvilla poistoilla tarkoitetaan liiketoimintojen yhdistämisen yhteydessä käypään arvoon arvostamisen vuoksi tehtyjen uudelleen arvostusten poistoja.

Tunnuslukujen laskentakaavat

Tuloslaskelman tunnusluvut

Käyttökate	=	Liikevoitto + Poistot ja arvonalentumiset
Käyttökateprosentti	=	Käyttökate / Liikevaihto x100
Liikevoitto	=	Liikevoitto
Liikevoittoprosentti	=	Liikevoitto / Liikevaihto x100
Osakekohtainen tulos, laimentamaton	=	Emoyhtiön omistajille kuuluva tilikauden nettotulos / Ulkona olevien osakkeiden lukumäärän painotettu keskiarvo
Osakekohtainen tulos, laimennettu	=	Emoyhtiön omistajille kuuluva tilikauden nettotulos / Ulkona olevien osakkeiden lukumäärän painotettu keskiarvo huomioiden vaikutukset, joita aiheutuisi emoyhtiön mahdollisista tulevaisuudessa tapahtuvista osakkeiden liikkeeseenlaskua koskevista velvoitteista

Taseen tunnusluvut

Nettovelka	=	Korolliset velat - Korolliset saamiset - Rahavarat
Nettovelka ilman IFRS16	=	Nettovelka - IFRS16-standardin mukaiset velat
Nettovelka / Käyttökate	=	Nettovelka / Käyttökate
Gearing	=	Nettovelka / Oma pääoma x100
Omavaraisuusaste	=	Oma pääoma / (Taseen loppusumma - Saadut ennakot) x100
Oma pääoma / Osake	=	Oma pääoma / Osakemäärä kauden lopussa

Rahavirran tunnusluvut

Operatiivinen vapaa kassavirta	=	Rahavirtalaskelmassa esitetty liiketoiminnan rahavirta ennen rahoituseriä ja veroja - Investoinnit aineellisiin ja aineettomiin hyödykkeisiin - Vuokrasopimusvelkojen takaisinmaksut
Investoinnit aineellisiin ja aineettomiin hyödykkeisiin	=	Rahavirtalaskelmassa esitetyt investoinnit aineellisiin ja aineettomiin hyödykkeisiin
Investoinnit tytäryhtiöosakkeisiin	=	Rahavirtalaskelmassa esitetyt ostetut tytäryhtiöosakkeet

Operatiiviset tunnusluvut

Ketjuliikevaihto	=	Konserniliikevaihto + Ketjuyrittäjien liikevaihto - Franchise-tuotot (ja muu olennainen ketjun sisäinen liikevaihto) + Kevytyrittäjäpalveluiden laskutusvolyymin konserniliikevaihtoon kuulumaton osuus
Franchise-tuotot	=	Franchise-yrittäjien maksamat liikevaihdon ja/tai myyntikatteen perusteella asetetut maksut + Liittymismaksut
Kevytyrittäjäpalveluiden laskutusvolyymi	=	Kevytyrittäjäpalveluiden laskutuksen volyymi