Netum Group Oyj

Liiketoimintakatsaus 1.1.–30.9.2026

netum

Sisällys

Netum Group Oyj:n liiketoimintakatsaus 1.1.–30.9.2026 (tilintarkastamaton) 3

Heinä–syyskuu 2026 lyhyesti 3
Tammi–syyskuu 2026 lyhyesti 3
Konsernin avainluvut 4
Ohjeistus vuodelle 2026 (muuttunut 24.9.2026) 4
Toimitusjohtajan katsaus 5
Katsauskauden päättymisen jälkeiset tapahtumat 6
Vaihtoehtoisten tunnuslukujen täsmäytys 8
Tunnuslukujen laskentaperiaatteet 9

Netum Group Oyj:n liiketoimintakatsaus 1.1.–30.9.2026 (tilintarkastamaton)

Toimintaympäristö edelleen haastava – kannattavuus parani kolmannella vuosineljänneksellä

Ellei toisin mainita, sulkeissa olevat luvut viittaavat vertailukauteen ja ovat samaa yksikköä kuin katsauskauden luvut. Tämän liiketoimintakatsauksen sisältämät 2026 luvut ovat tilintarkastamattomat.

Heinä–syyskuu 2026 lyhyesti

- Liikevaihto laski 11,1 % vertailukaudesta ja oli 6,7 (7,5) miljoonaa euroa
- Käyttökate (EBITDA) oli 0,2 (0,01) miljoonaa euroa eli 2,7 (0,2) % liikevaihdosta
- EBITA oli 0,1 (-0,1) miljoonaa euroa eli 1,0 (-1,9) % liikevaihdosta
- Vertailukelpoinen EBITA oli 0,1 (0,1) miljoonaa euroa eli 1,0 (1,8) % liikevaihdosta
- Liikevoitto oli 0,1 (-0,1) miljoonaa euroa eli 1,0 (-1,9) % liikevaihdosta
- Katsauskauden tulos oli -0,1 (-0,3) miljoonaa euroa eli -1,7 (-3,4) % liikevaihdosta

Tammi–syyskuu 2026 lyhyesti

- Liikevaihto laski 21,7 % vertailukaudesta ja oli 22,6 (28,9) miljoonaa euroa
- Käyttökate (EBITDA) oli 0,01 (1,9) miljoonaa euroa eli 0,2 (6,6) % liikevaihdosta
- EBITA oli -0,3 (1,4) miljoonaa euroa eli -1,4 (5,0) % liikevaihdosta
- Vertailukelpoinen EBITA oli -0,1 (1,8) miljoonaa euroa eli -0,5 (6,2) % liikevaihdosta
- Liikevoitto oli -0,3 (1,4) miljoonaa euroa eli -1,4 (5,0) % liikevaihdosta
- Katsauskauden tulos oli -0,8 (0,7) miljoonaa euroa eli -3,4 (2,5) % liikevaihdosta
- Henkilöstön määrä kauden lopussa oli 308 (346)
- Vuoden 2026 aikana käynnistettiin muutosneuvotteluja sekä organisaation uudelleensuunnittelu toiminnan sopeuttamiseksi ja kannattavuuden parantamiseksi

Konsernin avainluvut

Tuhatta euroa ellei toisin mainita	7–9/2026	7–9/2025	Muutos	1–9/2026	1–9/2025	Muutos	1–12/2025
Liikevaihto	6 670	7 504	-11,1 %	22 624	28 905	-21,7 %	37 814
Liikevaihdon kasvu, %	-11,1 %	-22,6 %		-21,7 %	-11,0 %		
Orgaaninen kasvu, %	-12,0 %	-22,6 %		-22,3 %	-11,0 %		
Käyttökate (EBITDA)	178	13	1 221,8 %	44	1 914	-97,7 %	2 176
EBITDA, % liikevaihdosta	2,7 %	0,2 %		0,2 %	6,6 %		5,8 %
EBITA	64	-140	145,4 %	-318	1 432	-122,2 %	1 532
EBITA, % liikevaihdosta	1,0 %	-1,9 %		-1,4 %	5,0 %		4,1 %
Vertailukelpoinen EBITA[1]	66	135	-51,0 %	-113	1 796	-106,3 %	2 081
Vertailukelpoinen EBITA, % liikevaihdosta	1,0 %	1,8 %		-0,5 %	6,2 %		5,5 %
Liikevoitto (-tappio)	64	-140	145,4 %	-318	1 432	-122,2 %	1 532
Liikevoitto (-tappio), % liikevaihdosta	1,0 %	-1,9 %		-1,4 %	5,0 %		4,1 %
Katsauskauden tulos	-116	-257	55,0 %	-770	731	-205,3 %	858
Katsauskauden tulos, % liikevaihdosta	-1,7 %	-3,4 %		-3,4 %	2,5 %		2,3 %
Osakekohtainen tulos (EPS), laimentamaton, EUR	-0,01	-0,02		-0,06	0,06		0,07
Osakekohtainen tulos (EPS), laimennettu, EUR	-0,01	-0,02		-0,06	0,06		0,07
Henkilöstön lukumäärä kauden lopussa	308	346		308	346		329
Kokonaiskapasiteetti, oma henkilöstö (FTE), kauden lopussa	276	337		276	337		318

[1)] Vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät esitetään taulukossa Vertailukelpoinen EBITA.

Ohjeistus vuodelle 2026 (muuttunut 24.9.2026)

Netum arvioi liikevaihdon laskevan selvästi (2025: 37,8 MEUR) ja vertailukelpoisen EBITAn olevan tappiollinen (2025: 5,5 % liikevaihdosta).

Netum alensi 24.9.2026 vuoden 2026 tulosohjeistustaan vertailukelpoisen kannattavuuden osalta. Liikevaihtoa koskeva arvio säilyi ennallaan. Aiemmin yhtiö arvioi vertailukelpoisen EBITA-marginaalin jäävän edellisvuoden tasosta.

Ohjeistuksen tarkentamisen taustalla ovat uusien hankkeiden odotettua hitaampi käynnistyminen, olemassa olevien hankkeiden ennakoitua matalammat volyymit sekä toimituskapasiteettiin ja käyttöasteeseen vaikuttaneet tekijät. Näiden vaikutus koko vuoden tulokseen on aiemmin arvioitua suurempi.

Toimitusjohtajan katsaus



”Kolmas vuosineljännes oli alkuvuotta parempi, vaikka jäimme edelleen tavoitteistamme. Liikevaihtomme oli 6,7 miljoonaa euroa ja laski 11,1 prosenttia edellisvuodesta, kun toisella neljänneksellä laskua oli vielä 25,7 prosenttia. Vertailukelpoinen EBITA oli 0,1 miljoonaa euroa eli 1,0 prosenttia liikevaihdosta ja käyttökate 2,7 prosenttia. Vertailukauden lukuihin sisältyi vielä merkittävästi liikevaihtoa ja tulosta kahdesta heinäkuussa 2025 päättyneestä suuresta asiakashankkeesta. Liikevaihdon laskun hidastuminen on myönteistä, mutta kannattavuutemme on edelleen selvästi alle tavoitteidemme.

Tammi–syyskuun liikevaihtomme oli 22,6 miljoonaa euroa ja laski 21,7 prosenttia edellisvuodesta. Vertailukelpoinen EBITA oli −0,5 prosenttia liikevaihdosta. Emme ole kyenneet korvaamaan päättyneiden hankkeiden volyymia riittävän nopeasti uudella liiketoiminnalla, minkä vuoksi tarkensimme tulosohjeistustamme 24.9.2026. Puolivuosikatsauksessa arvioimme kehityksen paranevan voitettujen hankkeiden käynnistyessä. Näin on vähitellen tapahtunut, mutta hitaammin kuin odotimme. Syyskuussa liikevaihto kasvoi selvästi verrattuna aiempiin kuukausiin. Operatiivisessa kannattavuudessamme on kuitenkin edelleen paljon parannettavaa.

Uusmyyntimme on jatkunut erittäin hyvällä tasolla haastavasta markkinatilanteesta huolimatta. Tänä vuonna voittamiemme sopimusten yhteenlaskettu arvo on jo lähes kaksinkertainen koko viime vuoden sopimuskertymään verrattuna. Katsauskaudella voitimme muun muassa Järvenpään ja Turun kaupunkien integraatiohankkeet sekä Tilastokeskuksen tietoturvatestauksen asiakkuuden. Syyskuussa lanseerasimme myös tekoälyä hyödyntävän lukujärjestysten suunnitteluun kehitetyn ratkaisumme, AI-lukkarin. Onnistunut uusmyynti vahvistaa käsitystämme kilpailukyvystämme ja luo pohjaa tulevalle kasvulle, kunhan voitetut sopimukset muuttuvat täysimääräisesti liikevaihdoksi.

Hintakilpailu jatkuu Suomessa edelleen kireänä. Asiakkaiden investointipäätöksissä on suuria eroja, eikä yleisestä markkinan elpymisestä voida vielä puhua. Samalla tekoälyn nopea kehitys muuttaa koko toimialaa ja asiakkaidemme tarpeita. Tietojärjestelmien modernisoinnin, datan ja tekoälyn hyödyntämisen sekä kyberturvallisuuden merkitys kasvaa. Näemme tässä Netumille mahdollisuuksia, joiden hyödyntäminen edellyttää kuitenkin nykyistä tehokkaampaa ja yhtenäisempää toimintaa.

Olemme katsauskauden aikana kiinnittäneet erityistä huomiota myös rahoitusasemamme ja kassavirran hallintaan. Olemme toteuttaneet sisäisiä toimenpiteitä sekä kehittäneet rahoitusjärjestelyjämme. Jatkamme rahoitusasemamme vahvistamista suunnitelluilla kustannussäästöillä, käyttöpääoman hallinnalla ja voitetun myynnin kasvattamisella liikevaihdoksi.

Puolivuosikatsauksessa kerroimme käynnistäneemme organisaatiomme uudelleensuunnittelun ja Yhden Netumin toimintatapojen yksinkertaistamisen. Jatkoimme tätä työtä kolmannen vuosineljänneksen aikana osana vuosien 2027–2029 strategiatyötä. Tunnistimme tarpeen keskittää toimintaamme vahvuuksiimme, keventää kustannusrakennettamme ja parantaa asiantuntijoidemme osaamisen hyödyntämistä. Katsauskauden päättymisen jälkeen tämä työ on konkretisoitunut merkittäviksi päätöksiksi:

- Julkaisimme 12.10.2026 tarkennetun strategiamme vuosille 2027–2029. Sen painopisteitä ovat erityisesti ydinjärjestelmät ja integraatiot, data ja tekoäly sekä kyberturvallisuus ja sääntelyosaaminen.

- Päätimme uudistaa organisaatiomme osaamislähtöiseksi, yksinkertaistaa johtamista sekä vahvistaa konsernin yhteisiä myynnin ja resursoinnin toimintatapoja. Uusi organisaatio aloittaa toimintansa joulukuun alussa ja tulee virallisesti voimaan 1.1.2027.
- Saimme päätökseen organisaatiouudistukseen liittyvät muutosneuvottelut. Tavoittelemme uudistuksella n. 1,8 miljoonan euron vuotuisia kustannussäästöjä, joiden taloudelliset vaikutukset näkyvät pääosin vuonna 2027.

Katsauskauden jälkeen 22.10.2026 saimme myös tiedon valinnastamme KEHA-keskuksen kahteen merkittävään, kuusivuotiseen IT-asiantuntijapalvelujen puitejärjestelyyn yhteensä kolmelle osa-alueelle. Erityisen merkittävää on sijoittumisemme etusijajärjestyksessä ensimmäiseksi tietovarantopalvelujen ja integraatioiden osa-alueella. Valinnat vahvistavat pitkäaikaisen asiakassuhteemme jatkuvuuden edellytyksiä ja tukevat strategisia painopisteitämme, vaikka puitejärjestelyt eivät sisällä taattuja ostovolyymeja.

Kulunut vuosi on ollut henkilöstöllemme raskas. Pitkään jatkuneet muutokset, muutosneuvottelut ja epävarmuus ovat kuormittaneet koko organisaatiotamme. Toivon, että nyt päättyneet muutosneuvottelut ja toteutettava organisaatiouudistus päättävät pitkään jatkuneen rakenteellisen muutosvaiheen. Tavoitteemme on palauttaa työrauha ja päästä yhdessä takaisin kohti normaalimpaa arkea, johon kuuluvat niin onnistumiset kuin vastoinkäymisetkin. Haluamme suunnata katseemme jälleen olennaiseen: asiakkaisiimme, asiantuntijoidemme osaamiseen ja yhteisiin onnistumisiin.

Vuodesta 2026 muodostuu taloudellisesti selvästi odotuksiamme heikompi. Olemme kuitenkin onnistuneet uusmyynnissä ja tehneet merkittäviä päätöksiä tulevien vuosien kilpailukykymme vahvistamiseksi. Katsomme tulevaan luottavaisemmin, vaikka edessä on edelleen paljon työtä. Uskon, että nyt tehdyt ratkaisut luovat aiempaa vahvemman perustan kannattavalle kasvulle ja entistä vahvemmalle Yhdelle Netumille.

Haluan kiittää asiakkaitamme luottamuksesta ja hyvästä yhteistyöstä sekä henkilöstöämme sitoutumisesta ja kovasta työstä vaikean vuoden aikana.

Kerromme koko vuoden tuloksesta tilinpäätöstiedotteessamme 23.2.2027.

Repe Harmanen
Toimitusjohtaja

Katsauskauden päättymisen jälkeiset tapahtumat

Netum Group Oyj tiedotti 12.10.2026 tarkentavansa strategiaansa ja asettavansa uudet keskipitkän aikavälin taloudelliset tavoitteet strategiakaudelle 2027–2029. Tarkennettu strategia rakentuu Netumin todennetuille vahvuuksille yhteiskunnan kriittisissä järjestelmissä.

Strategian painopisteet:

- Julkisen sektorin asema pidetään vahvana ja sitä vahvistetaan edelleen.
- Yksityisen sektorin liiketoimintaa kasvatetaan valituilla osaamisalueilla.
- Erottautuminen rakentuu jatkuvuuspalveluihin, integraatioihin, dataan ja analytiikkaan sekä kyberturvaan ja tietosuojaan sekä niihin liittyvään regulaatio-osaamiseen.
- Tekoäly on sisäänrakennettu kaikkeen tekemiseen osana palvelu- ja projektityötä.
- Kasvu on ensisijaisesti orgaanista. Rakenteelliset järjestelyt säilytetään mahdollisuutena.
- Kansainvälistymistä haetaan todennettujen vahvuusalueiden kautta.

Taloudelliset tavoitteet strategiakaudelle 2027–2029:

- Kasvu: Tavoitteenamme on kasvaa strategiakaudella 2027–2029 orgaanisesti keskimäärin noin 10 prosenttia vuodessa.

- Kannattavuus: Tavoitteenamme on saavuttaa vähintään 10 prosentin EBITA strategiakauden loppuun mennessä.
- Kansainvälisyys: Tavoitteenamme on, että kansainvälisen liikevaihdon osuus on 10 prosenttia strategiakauden loppuun mennessä.
- Osinkopolitiikka: Osingonjakopolitiikkamme ottaa huomioon taloudellisten tavoitteiden saavuttamisen vaatimat investointi- ja rahoitustarpeet. Yhtiö pyrkii jakamaan osinkoina, rahoitusaseman niin salliessa, noin 40 prosenttia vuosittaisesta liikevoitosta (EBITA).

Taloudelliset tavoitteet ovat keskipitkän aikavälin tavoitteita. Ne eivät ole ennuste tai ohjeistus yksittäiselle tilikaudelle.

Yhtiö tiedotti samana päivänä myös organisaatiouudistuksesta tarkennetun strategian mukaiseksi ja tavoittelevansa 1,4–1,8 miljoonan euron vuotuisia kustannussäästöjä. Uusi organisaatio rakennetaan strategisten vahvuuksien ympärille.

Netumin uusi toimintamalli muodostuu neljästä liiketoiminta-alueesta:
- Data, Digital & AI
- Ydinjärjestelmät, Integraatiot & Operointi
- Kyberturvallisuus, Regulaatio & Tietosuoja
- Oppilaitosratkaisut & Tuotteet

Uusi organisaatio tulee voimaan viimeistään 1.1.2027. Organisaatiomuutos ei muuta yhtiön taloudellisen raportoinnin rakennetta.

Netum Group Oyj tiedotti 22.10.2026, että KEHA-keskus on valinnut Netum Oy:n toimittajaksi kolmelle osa-alueelle kahdessa IT-asiantuntijapalvelujen puitejärjestelyssä. Sopimusten kesto on kuusi vuotta. Osa-alueiden ennakoitu kokonaisarvo on yhteensä 65 miljoonaa euroa. Luku kattaa kaikilta valituilta toimittajilta tehtävät hankinnat, joten se ei kuvaa Netumille kohdistuvaa sopimusarvoa eikä velvoita tilaajaa vähimmäisostoihin. Hankintapäätökset tulevat lainvoimaisiksi valitusajan päätyttyä.

Netum Group Oyj tiedotti 28.10.2026, että yhtiö ja talousjohtaja Peter Ahlskog ovat yhteisymmärryksessä sopineet Ahlskogin siirtymisestä pois yhtiön palveluksesta viimeistään kesäkuun 2027 lopussa. Ahlskog jatkaa tehtävässään sovitun siirtymäkauden ajan ja perehdyttää seuraajansa. Yhtiö on käynnistänyt uuden talousjohtajan haun ja arvioi tehtävään sekä sisäisiä että ulkoisia ehdokkaita.

Vaihtoehtoisten tunnuslukujen täsmäytys

EBITA ja EBITDA

1 000 euroa	7–9/2026	7–9/2025	1–9/2026	1–9/2025	1–12/2025
Liikevoitto (-tappio)	64	-140	-318	1 432	1 532
Yrityshankintoihin liittyvien aineettomien hyödykkeiden poistot					
Liikearvon arvonalentumiset					
EBITA	**64**	**-140**	**-318**	**1 432**	**1 532**
Suunnitelman mukaiset poistot	114	154	362	482	645
EBITDA	**178**	**13**	**44**	**1 914**	**2 176**

Vertailukelpoinen EBITA

1 000 euroa	7–9/2026	7–9/2025	1–9/2026	1–9/2025	1–12/2025
EBITA	64	-140	-318	1 432	1 532
Vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät:					
Yrityshankintojen transaktiokulut			19		
IFRS-siirtymä			45		32
Muutosneuvottelut[1]	2	275	141	364	516
Vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät liikevoitossa yhteensä	**2**	**275**	**206**	**364**	**549**
Vertailukelpoinen EBITA	**66**	**135**	**-113**	**1 796**	**2 081**

[1)] Lukuun sisältyy irtisanottujen henkilöiden palkkakulut sivukuluineen irtisanomisajalta, johon ei ole sisältynyt työvelvoitetta. Lisäksi luvussa on huomioitu muutosneuvotteluiden toimeenpanoon liittyviä laki-, muutosturva- ja uudelleenkoulutuskuluja.

Tunnuslukujen laskentaperiaatteet

Orgaaninen kasvu, %	= Liikevaihdon muutos ilman yritysostojen vaikutusta
EBITDA	= Liikevoitto + poistot ja arvonalentumiset
EBITA	= Liikevoitto + yrityshankintoihin liittyvien aineettomien hyödykkeiden poistot + liikearvon arvonalentumiset
Liikevoitto (-tappio)	= Tulos ennen veroja ja nettorahoituseriä
Vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät	= Yrityshankintoihin liittyvät transaktio- ja integraatiokulut + ehdollisten vastikkeiden tulosvaikutukset + IFRS-siirtymään liittyvät kertaluonteiset kulut + uudelleenjärjestelykulut + merkittävät omaisuuserien myyntivoitot, -tappiot ja arvonalentumiset + muut merkittävät kertaluonteiset erät
Vertailukelpoinen EBITA	= Liikevoitto + yrityshankintoihin liittyvien aineettomien hyödykkeiden poistot + liikearvon arvonalentumiset + vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät liikevoitossa
Osakekohtainen tulos (EPS), laimentamaton, euroa	= Yhtiön osakkeenomistajille kuuluva tilikauden voitto / Osakkeiden osakeantioikaistu lukumäärä tilikaudella keskimäärin ilman omia osakkeita
Osakekohtainen tulos (EPS), laimennettu, euroa	= Yhtiön osakkeenomistajille kuuluva tilikauden voitto / (Osakkeiden osakeantioikaistu lukumäärä tilikaudella keskimäärin ilman omia osakkeita + potentiaaliset uudet osakkeet)
Henkilöstön lukumäärä kauden lopussa	Työsuhteessa olevan henkilöstön määrä katsauskauden päättyessä
Kokonaiskapasiteetti, oma henkilöstö (FTE)	Kokonaiskapasiteetti, oma henkilöstö, Full Time Equivalent (FTE) -luku kertoo konsernin henkilöstön kokonaiskapasiteetin määrän täysipäiväisten työntekijöiden lukumäärää vastaavaksi arvoksi muutettuna. Lukuun lasketaan mukaan koko henkilöstö roolista riippumatta. Vuosilomat, ylityövapaat, sairauslomat tai muut lyhyemmät poissaolot eivät vaikuta lukuun. Osa-aikaisuus ja muut pitkäaikaiset normaalityöajan poikkeamat vähentävät kokonaiskapasiteetin määrää verrattuna työsuhteessa olevan henkilöstön kokonaismäärään. Yrityshankintojen henkilöstön kapasiteetti on huomioitu hankintahetkestä alkaen.

Helsingissä 3.11.2026

Netum Group Oyj
Hallitus

Lisätietoja:

Netum Group Oyj

Repe Harmanen, toimitusjohtaja
+358 400 467 717
repe.harmanen@netum.fi

Hyväksytty neuvonantaja:

Evli Oyj
+358 40 579 6210