



**PUUILO**

**PUUILO OYJ**

Hallituksen toimintakertomus ja tilinpäätös 31.1.2024

# Sisällys

Hallituksen toimintakertomus.....	4
Konsernin keskeiset tunnusluvut.....	24
Tilinpäätös.....	28
Konsernin laaja tuloslaskelma.....	28
Konsernitase.....	29
Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista.....	30
Konsernin rahavirtalaskelma.....	31
Konsernitilinpäätöksen liitetiedot.....	32
1 YLEISET LAADINTAPERIAATTEET.....	33
Liite 1.1 Yrityksen perustiedot.....	33
Liite 1.2 Laatumisperusta.....	33
Liite 1.3 Kirjanpidolliset arviot ja johdon harkinta.....	34
2 LIIKETOIMINNAN KEHITYS.....	35
Liite 2.1 Tuotot.....	35
Liite 2.2 Segmenttitiedot.....	36
Liite 2.3 Kulut.....	36
Liite 2.4 Tuloverot.....	40
3 KÄYTTÖPÄÄOMA.....	43
Liite 3.1 Vaihto-omaisuus.....	43
Liite 3.2 Myyntisaamiset ja muut saamiset.....	43
Liite 3.3 Ostovelat ja muut velat.....	44
4 SIDOTTU PÄÄOMA.....	46
Liite 4.1 Liikearvo.....	46
Liite 4.2 Aineettomat hyödykkeet.....	47
Liite 4.3 Aineelliset hyödykkeet.....	49
Liite 4.4 Vuokrasopimukset.....	51
Liite 4.5 Varaukset.....	53
5 PÄÄOMARAKENNE JA RAHOITUS.....	55
Liite 5.1 Pääoman hallinta ja nettovelka.....	55
Liite 5.2 Oma pääoma.....	56
Liite 5.3 Osakekohtainen tulos.....	56
Liite 5.4 Rahoitusriskien hallinta.....	57
Liite 5.5 Rahoitusvarat ja velat.....	60

Liite 5.6 Rahoitustuotot ja -kulut .....	62
Liite 5.7 Ehdolliset velat.....	63
6 MUUT LIITETIEDOT.....	64
Liite 6.1 Lähipiiritapahtumat.....	64
Liite 6.2 Konsernin rakenne ja konsolidointi .....	64
Liite 6.3 Tilikauden päättymispäivän jälkeiset merkittävät tapahtumat .....	65
Liite 6.4 Uudet standardit.....	65
Emoyhtiön tilinpäätös.....	66
Emoyhtiön tuloslaskelma .....	66
Emoyhtiön tase.....	67
Emoyhtiön rahavirtalaskelma.....	68
Emoyhtiön tilinpäätöksen liitetiedot.....	69
Tilinpäätöksen laatimisperiaatteet.....	69
Olenneiset tapahtumat tilikaudella .....	69
Tilikauden päättymispäivän jälkeiset merkittävät tapahtumat.....	70
Tuloslaskelman liitetiedot .....	71
Taseen vastaavia koskevat liitetiedot .....	71
Taseen vastattavia koskevat liitetiedot .....	72
Liitetiedot tilintarkastajan palkkioista.....	72
Liitetiedot henkilöstöstä .....	73
Omistukset muissa yrityksissä .....	73
Allekirjoitukset.....	74
Tilintarkastuskertomus.....	75
ESEF-tilinpäätöstä koskeva riippumattoman tilintarkastajan varmennusraportti .....	81

# Hallituksen toimintakertomus

## Puuilon liiketoiminta

Puuido on suomalainen vähittäiskauppaa harjoittava halpakauppaketju. Voimakkaasti kasvavalla ketjulla oli 31.1.2024 päättyneen tilikauden lopussa 42 myymälää eri puolilla Suomea. Lisäksi asiakkaita palvelee verkkokauppa. Tuotevalikoimaan kuuluvat rakennustarvikkeet, työkalut, LVI- ja sähkötarvikkeet, eläinruoka ja -tarvikkeet, autotarvikkeet, elintarvikkeet, taloustavara, puutarhatarvikkeet, vapaa-ajan ja muut välineet sekä palvelut. Puuido on yksi Suomen johtavista halpakaupoista ja se palvelee sekä yksityisasiakkaita että huolto- ja korjaustoimintaan sekä rakentamiseen keskittyviä yrityksiä. Yritys tunnetaan edullisista hinnoistaan ja laajasta tuotevalikoimasta. Tilikauden aikana avattiin yhteensä viisi uutta myymälää: Vantaa Porttipuisto, Vihti Nummela, Kerava, Helsinki Konala sekä Vantaa Varisto.

## Yhtiö rakenne

Puuido-konsernin emoyhtiö on Puuido Oyj, jonka liiketoimintana on myydä hallintopalveluja tytäryhtiölleen. Emoyhtiön lisäksi konserniin kuuluu Puuido Oyj:n 100 % omistama, vähittäiskauppaa harjoittava liiketoimintayhtiö Puuido Tavaratalot Oy. Puuido Oyj:n 100 %:sti omistama Puuido Invest II Oy sulautui emoyhtiönsä tilikauden aikana. Konsernin rakenteessa ei ole tapahtunut muita muutoksia tilikauden 2023 aikana.

## Näkymät tilikaudelle 2024

Puuido ennustaa tilikauden 2024 liikevaihdon olevan 380–410 milj. euroa ja euromääräisen, oikaistun liikevoiton (oikaistu EBITA) olevan 60–70 milj. euroa.

Tilikauden näkymät sisältävät epävarmuustekijöitä liittyen inflaatiosta ja korkotason kehityksestä johtuviin ostovoiman ja kuluttajakäyttäytymisen muutoksiin. Lisäksi Suomen sisäisillä työtaistelutoimilla, geopoliittisilla kriiseillä ja jännitteillä voi olla vaikutusta tavarantoimituksen saatavuuteen ja hintatasoon.

## Puuilon pitkän aikavälin tavoitteet

Listautumisen yhteydessä julkistetuissa Puuilon pitkän aikavälin tavoitteissa tai kasvuodotuksissa ei ole tapahtunut muutoksia.

Puuilon pitkän aikavälin tavoitteet tilikausille 2021–2025:

- Kasvu: Liikevaihto ylittää 400 milj. euroa tilikauden 2025 loppuun mennessä ja kasvaa organisaationa yli 10 prosenttia vuosittain.
- Kannattavuus: Oikaistu EBITA-% on välillä 17–19 prosenttia liikevaihdosta.
- Osinkopoliittikka: Yhtiö pyrkii jakamaan vähintään 80 prosenttia osinkoa kunkin tilikauden tuloksesta, riippuen yhtiön pääomarakenteesta, taloudellisesta asemasta, yleisestä talous- ja liiketoimintaympäristöstä sekä tulevaisuuden näkymistä.
- Velkaantuneisuus: Yhtiön nettovelan ja oikaistun käyttökäteen suhde alittaa 2.0x.

Puuido tulee saavuttamaan pitkän aikavälin liikevaihtotavoitteensa selvästi ennen strategiakauden loppua. Päivitetty strategia julkaistaan Sijoittajapäivässä 23.4.2024.

## **Tärkeitä tapahtumia**

### **Avainhenkilöiden suoriteperusteinen lisäosakejärjestelmä**

Puulo Oyj:n hallitus päätti 14.4.2023 uudesta yhtiön avainhenkilöiden osakepohjaisesta kannustinjärjestelmästä. Järjestelmän tarkoituksena on yhdistää omistajien ja avainhenkilöiden tavoitteet yhtiön arvon nostamiseksi pitkällä aikavälillä.

Suoriteperusteisessa lisäosakejärjestelmässä on yksi ansaintajakso, joka kattaa kalenterivuodet 2023–2025. Ansaintakriteereinä ovat Puuilon osakkeen kokonaistuotto (TSR) ja Puulo-konsernin oikaistu liikevoitto (EBITA). Järjestelmän kohderyhmään kuuluu enintään 80 henkilöä mukaan lukien toimitusjohtaja, johtoryhmän jäsenet, myymäläpäälliköt sekä muita yhtiön avainhenkilöitä. Järjestelmän palkkiot maksetaan lähtökohtaisesti osittain yhtiön osakkeina ja osittain rahana toukokuun loppuun 2026 mennessä. Rahaosuus on tarkoitettu kattamaan palkkiosta osallistujalle aiheutuvia veroja ja veronluonteisia maksuja. Järjestelmän perusteella maksettavat palkkiot vastaavat arviolta yhteensä enintään 678 000 Puulo Oyj:n osakkeen arvoa mukaan lukien rahana maksettava osuus. Osakkeiden lopullinen määrä riippuu osallistujien hankkimien osakkeiden määrästä ja ansaintakriteereille asetettujen tavoitteiden saavuttamisesta.

### **Omien osakkeiden hankinta**

Puulo tiedotti 14.6.2023, että yhtiön hallitus on päättänyt käyttää 16.5.2023 pidetyn varsinaisen yhtiökokouksen myöntämää valtuutusta hankkia yhtiön omia osakkeita.

Omien osakkeiden hankinnat alkoivat 15.6.2023 ja päättyivät 27.6.2023. Tämän jakson aikana Puulo hankki 240 000 omaa osaketta keskihintaan 7,0885 per osake. Määrä vastaa noin 0,28 % yhtiön kokonaisosakemäärästä, joka on 84 776 953 osaketta.

Hankitut osakkeet käytetään Puulo Oyj:n osakepohjaisten kannustinjärjestelmien mukaisiin maksuihin. Osakkeet hankittiin Nasdaq Helsingin järjestämässä julkisessa kaupankäynnissä hankintahetken markkinahintaan.

Hankintojen jälkeen yhtiön hallussa on yhteensä 555 000 omaa osaketta.

### **Hurrikaani-halpakauppaketjun hankinta**

Puulo tiedotti 19.9.2023 ostavansa halpakauppaketju Hurrikaanin Nokian, Ylöjärven ja Forssan myymälöiden liiketoiminnan, muuttaen ne Puulo-myymäloiksi asteittain tilikauden 2024 ensimmäisen vuosipuoliskon aikana. Ostettavan liiketoiminnan liikevaihto oli vuonna 2022 noin 15 miljoonaa euroa. Kauppahintaa ei julkisteta. Hurrikaanin henkilöstö (n. 38 työntekijää) siirtyy kauppaan kuuluvien myymälöiden osalta Puuilolle niin sanottuina vanhoina työntekijöinä.

Nokian myymälä siirtyi Puuilolle tammikuussa 2024 ja Ylöjärven myymälä helmikuussa 2024. Forssan myymälä siirtyy Puuilolle tilikauden 2024 ensimmäisen kvartaalin aikana. Yrityskaupalla ei ole ollut vaikutusta Puuilon vuoden 2023 liikevaihtoon tai oikaistuun liikevoittoon (oikaistu EBITA), eikä sillä odoteta olevan merkittävää vaikutusta Puuilon rahoitusasemaan. Kaupan arvioidaan lisäävän Puuilon kasvuvauhtia tilikaudesta 2024 eteenpäin. Ostettujen kolmen myymälän arvioidaan kerryttävän liikevaihtoa yhteensä arviolta 15–30 milj. euroa vuosittain ja alkaen vuodesta 2024 vaiheittain eteenpäin. Vastaavasti vaikutuksen oikaistuun liikevoittoon (oikaistu EBITA) arvioidaan olevan 3–5 milj. euroa vuosittain ja alkaen vaiheittain vuodesta 2024 eteenpäin. Kilpailuviranomainen hyväksyi yrityskaupan ilman ehtoja marraskuussa 2023 (sijoittajuutinen 28.11.2023).

## **Osakkeenomistajien nimitystoimikunta**

Puulo tiedotti 27.11.2023, että osakkeenomistajien nimitystoimikuntaan valitaan 2.10.2023 päivätyn osakasluettelon perusteella kolmen suurimman osakkeenomistajan nimeämät edustajat sekä asiantuntijajäsenenä Puulo Oyj:n hallituksen puheenjohtaja Lasse Aho. Nimitystoimikunnan tehtävänä on valmistella Puulo Oyj:n hallituksen jäsenten ja puheenjohtajan valintaa ja palkitsemista sekä hallituksen valiokuntien jäsenten palkitsemista koskevat ehdotukset varsinaiselle yhtiökokoukselle 2024, sekä tarvittaessa ylimääräiselle yhtiökokoukselle.

Kolme suurinta osakkeenomistajaa ovat nimenneet seuraavat jäsenet Puulon osakkeenomistajien nimitystoimikuntaan: Puulo Invest Holding AB (Adelis Equity Partners), edustajanaan John-Matias Uuttana, Markku Tuomaala, edustajanaan Toni Kempainen sekä Keskinäinen Eläkevakuutusyhtiö Ilmarinen, edustajanaan Esko Torsti.

## **Tilikauden päättämispäivän jälkeiset merkittävät tapahtumat**

### **Liputusilmoitus**

Puulo vastaanotti 9.2.2024 Evli Evli Oyj:tä arvopaperimarkkinalain 9 luvun 5 §:n mukaisen ilmoituksen, jonka mukaan Evli Rahastoyhtiöt Oy:n (Evli Oyj:n 100 % omistama yhtiö) suora omistusosuus Yhtiön osakkeista ja äänistä alitti 5 prosentin liputusrajan ja oli sen jälkeen 4,94 %.

## **Osakkeenomistajien nimitystoimikunnan ehdotukset**

Osakkeenomistajien nimitystoimikunta ehdottaa Puulon varsinaiselle yhtiökokoukselle, että jäseniksi valitaan uudelleen hallituksen nykyiset jäsenet Lasse Aho, Bent Holm, Mammu Kaario ja Tuomas Piirtola. Lisäksi nimitystoimikunta ehdottaa, että hallitukseen valittaisiin uusina jäseninä Jens Joller ja Anne-Mari Paapio. Nykyiset hallituksen jäsenet Rasmus Molander ja Markku Tuomaala ovat ilmoittaneet, etteivät he ole enää käytettävissä hallituksen jäseniksi. Nimitystoimikunta ehdottaa varsinaiselle yhtiökokoukselle, että hallituksen puheenjohtajaksi valitaan Lasse Aho.

Osakkeenomistajien nimitystoimikunta ehdottaa, että hallituksen jäsenille maksettavat palkkiot vastaavat hallituksen nykyisiä palkkioita. (pörssitiedote 11.4.2024)

## **Kasvustrategia**

Puulon tavoitteena on jatkaa asemansa vahvistamista yhtenä Suomen johtavista halpakaupoista hyödyntäen keskeisiä vahvuuksiaan: houkuttelevaa ja laajaa tuotevalikoimaa, edullisia hintoja ja helppoa asiointikokemusta.

Kasvustrategiansa mukaisesti yhtiö pyrkii avaamaan vähintään 3–4 uutta myymälää vuodessa sekä jatkamaan vertailukelpoisen liikevaihdon kasvattamista nostamalla entisestään tunnettuuttaan. Yhtiöllä on tehokas ja standardoitu myymälänavaamisprosessi, mikä mahdollistaa usean myymälän avaamisen vuosittain ilman, että se vaikuttaa negatiivisesti muuhun operatiiviseen toimintaan. Uudet myymälät ovat keskimäärin kannattavia jo ensimmäisen kokonaisen kuukauden jälkeen avauksesta.

Puulo pyrkii jatkamaan arvolupauksensa kehittämistä tarjoamalla myös jatkossa asiakaskunnan tarpeisiin vastaavan laajan tuotevalikoiman aina edullisin hinnoin. Puulo pyrkii myös jatkamaan panostuksia verkkokauppansa kehittämiseen ja kasvattamiseen, tarjoten asiakkailleen mahdollisuuden asioida niin myymälöissä kuin verkkokaupassa.

## **Myymäverkoston kehittäminen**

Tilikauden 2023 aikana avattiin yhteensä viisi uutta myymälää: Vantaan Porttipuisto, Vihdin Nummela, Kerava, Helsingin Konala ja Vantaan Varisto. Tilikauden 2024 aikana tavoitteenamme on avata vähintään kuusi uutta myymälää. Ensimmäisen vuosipuoliskon aikana avaamme Hurrikaanilta siirtyvät myymälät Nokialle (avattu helmikuussa 2024), Ylöjärvelle (avattu maaliskuussa 2024) ja Forssaan sekä uuden myymälän Tampereen Lahdesjärvelle. Toisen vuosipuoliskon aikana avaamme vähintään kaksi uutta myymälää, joista toinen Ouluun ja toisesta tiedotetaan lähempänä avausta. Puuilon määritelmän mukaan myymälää pidetään uutena avaamisvuonna ja sitä seuraavana tilikautena. Uudelleensijoitetut myymälät katsotaan vertailukelpoisiksi myymälöiksi.

Puuilolla oli 31.1.2024 yhteensä 42 myymälää (37 myymälää) eri puolilla Suomea. Nykyinen myymäläverkosto on nuori ja yli puolet myymälöistä on avattu viimeisen viiden vuoden aikana. Puilo on avannut viime vuosina keskimäärin 3–5 uutta myymälää vuodessa.

## **Taloudellinen kehitys**

### **Kausivaihtelu**

Puuilon liiketoiminta on osittain kausiluonteista. Näin ollen Puuilon liikevaihdossa, liiketoiminnan tuloksessa ja rahavirroissa esiintyy kausittaisia huippuja, vaikka sesonkiriippuvuus on suhteellisen vähäistä verrattuna kaupanalaan yleisesti. Historiallisesti Puuilon tärkeimpiä kausia liikevaihdollisesti ovat olleet tilikauden toinen ja kolmas neljännes. Lisäksi Puuilon liikevaihtoon vaikuttaa osittain poikkeukselliset, ankarat tai vuodenajalle epätyypilliset sääolot.

### **Liikevaihto, tulos ja kannattavuus**

Tilikaudella 2023 Puuilon liikevaihto kasvoi 14,2 % (+9,7 %) ja oli 338,4 milj. euroa (296,4). Puuilon myymälöiden liikevaihto oli 329,5 milj. euroa (286,4) ja verkkokaupan liikevaihto oli 8,9 milj. euroa (10,0), mikä vastasi 2,6 % (3,4 %) liikevaihdosta. Vertailukelpoisten myymälöiden liikevaihto kasvoi katsauskaudella 5,2 % (+5,5 %). Verkkokaupan liikevaihto laski 11,2 % (+3,9 %).

Liikevaihtoa kasvattivat sekä uudet että vertailukelpoiset myymälät. Asiakasmäärä jatkoi kasvuaan myös vertailukelpoisissa myymälöissä.

Puuilon myyntikate katsauskaudella oli 123,9 milj. euroa (107,2) ja myyntikatemarginaali oli 36,6 % (36,2 %). Myyntikatteen nousuun vaikuttivat erityisesti logistiikkakustannusten lasku, myyntimixin muutos ja omien tuotemerkkien positiivinen kehitys. Logistiikkakustannusten positiivinen kehitys johtui merirahdin hinnan laskusta sekä varaston kiertonopeuden paranemisen vaikutuksesta varastointikustannuksiin. Lisäksi myymäläketjun laajentumisen myötä ostojen volyymi on kasvanut, millä on ollut positiivinen vaikutus ostoehtoihin. Omien tuotemerkkien tuotteiden osuus liikevaihdosta nousi 20,6 prosenttiin (20,0 %).

Liiketoiminnan kulut olivat 56,3 milj. euroa (47,0), eli 16,6 % liikevaihdosta (15,9 %). Liiketoiminnan kuluissa merkittävin erä oli henkilöstökulut. Henkilöstökulut olivat 35,4 milj. euroa (29,0), eli 10,4 % (9,8 %) liikevaihdosta. Pääosa henkilöstökulujen kasvusta johtui uusista myymälöistä.

Oikaistu EBITA oli 54,1 milj. euroa (48,8) ja oikaistu EBITA-% oli 16,0 % (16,5 %). EBITA oli 54,1 milj. euroa (48,2) ja EBITA-% oli 16,0 % (16,2 %).

Liikevoitto oli 52,8 milj. euroa (47,0), mikä vastasi 15,6 %:n (15,9 %) liikevoittomarginaalia.

Nettorahoituskulut olivat -4,4 milj. euroa (-3,1). Nettorahoituskulut ilman IFRS 16 vaikutusta olivat -2,4 milj. euroa (-1,7).

Tulos ennen veroja oli 48,4 milj. euroa (43,9). Verot olivat 9,7 milj. euroa (8,8). Tulos oli 38,7 milj. euroa (35,1). Osakekohtainen tulos oli 0,46 euroa (0,41). Osakekohtainen tulos ilman listautumiskulujen vaikutusta oli 0,46 euroa (0,42).

### **Tase, rahoitus ja rahavirta**

Puuilon vaihto-omaisuus oli tilikauden päättyessä 93,1 milj. euroa (89,9). Varaston kiertonopeuden parantumisesta johtuen vaihto-omaisuuden tasossa ei ole tapahtunut merkittävää muutosta, vaikka tilikaudella avattiin viisi uutta myymälää. Tavoitteena on kuitenkin edelleen varaston kiertonopeuden parantaminen.

Konsernin operatiivinen vapaa kassavirta oli 54,8 milj. euroa (52,7). Operatiiviseen vapaaseen kassavirtaan vaikuttivat erityisesti hyvä liikevoitto sekä käyttöpääoman aleneminen.

Rahavarat olivat katsauskauden lopussa 21,5 milj. euroa (28,8) ja rahoitusasema on vakaa.

Puuilon korolliset velat tilikauden päättyessä olivat yhteensä 122,8 milj. euroa (123,2), josta pitkäaikaisia rahoituslaitoslainoja oli 50,0 milj. euroa (69,9). Konsernin kassavarojen ollessa erinomaisella tasolla, Puuilo teki tilikauden aikana 20,0 milj. euron ylimääräisen lainanlyhennyksen. Katsauskauden päättyessä konsernilla ei ollut lyhytaikaisia rahoituslaitoslainoja (-). Muut korolliset velat olivat IFRS 16 -standardin perusteella raportoitavia vuokravelkoja. Nettovelan suhde oikaistuun käyttökatteeseen tilikauden päättyessä oli 1,5 (1,5), mikä on linjassa pitkän aikavälin tavoitteen kanssa. Rahoituslaitoslainan ja rahavarojen netto oli noin 28,5 milj. euroa (41,1).

### **Investoinnit**

Puuilon investoinnit olivat 4,7 milj. euroa (2,6). Investoinnit kohdistuivat pääosin Hurrikaani-myymäläketjun hankintaan sekä uusien myymälöiden kalustamiseen. Vertailukauden investoinnit kohdistuivat pääosin uusien myymälöiden kalustamiseen ja IT-järjestelmien kehitystyöhön.

### **Henkilöstö**

Henkilöstön määrä kokoaikaisiksi muutettuna oli 791 (693). Henkilöstön määrä keskimäärin oli 938 (806). Henkilöstökulut olivat 35,4 milj. euroa (29,0).

### **Osakkeet ja osakkeenomistajat**

#### **Osaketiedot ja kaupankäynti osakkeilla**

Puuilo Oyj:llä on yksi osakelaji. Kukin osake tuottaa yhden äänen yhtiön yhtiökokouksessa. Osakkeilla ei ole nimellisarvoa. Puuilo Oyj:n osakepääoma oli tilikauden lopussa 80 000 euroa ja yhtiöllä oli tilikauden päättyessä 84 776 953 osaketta.

Tilikauden viimeisenä kaupankäyntipäivänä 31.1.2024 osakkeen päätöskurssi oli 8,92 euroa. Osakevaihto tilikaudella oli 315 milj. euroa ja 42 045 822 kappaletta. Osakkeen päivänsisäinen (intraday) ylin hinta tilikaudella oli 9,07 euroa ja alin 5,82 euroa. Tilikauden päättyessä osakkeiden markkina-arvo oli 751 milj. euroa.



Yhtiöllä oli tilikauden lopussa hallussaan 555 000 omaa osaketta.

Lisää tietoa Puuilon osakkeista ja osakkeenomistajista on yhtiön verkkosivuilla osoitteessa <https://www.investors.puuilo.fi/fi/sijoittajat/osaketieto/osakkeenomistajat> ja johdon omistuksista osoitteessa [https://www.investors.puuilo.fi/fi/sijoittajat/osaketieto/johdon\\_omistukset](https://www.investors.puuilo.fi/fi/sijoittajat/osaketieto/johdon_omistukset).

## Osakkeenomistajat

Tilikauden päättyessä Puuilolla oli 36 215 rekisteröityä osakkeenomistajaa.

Puuilo on elokuussa 2022 tehdyn liputusilmoituksen perusteella saanut tiedon, että The Capital Group Companies, Inc:n välillinen omistus Puuilon osakkeista vastaa 10,03 % omistusosuutta.

Puuilo on syyskuussa 2023 tehdyn liputusilmoituksen perusteella saanut tiedot, että Ampfield Management LP:n välillinen omistus Puuilon osakkeista vastaa 10,11 % omistusosuutta.

Puuilo on tammikuussa 2024 tehdyn liputusilmoituksen perusteella saanut tiedot, että mukaan Evli Rahastoyhtiöt Oy:n suora omistusosuus Puuilon osakkeista vastasi tilinpäätöshetkellä 5,29 %.

### Suurimmat osakkeenomistajat 31.1.2024

	Osakemäärä	% Osakkeista
1. Tuomaala Markku Kalevi	4 884 238	5,76 %
2. Evli Finland Select Fund	2 233 901	2,64 %
3. Evli Finland Small Cap Fund	2 160 000	2,55 %
4. Keskinäinen Eläkevakuutusyhtiö Ilmarinen	1 814 000	2,14 %
5. Keskinäinen Työeläkevakuutusyhtiö Elo	1 663 000	1,96 %
6. Säästöpankki Kotimaa -sijoitusrahasto	1 500 000	1,77 %
7. Danske Invest Finnish Equity Fund	1 393 257	1,64 %
8. Tuomaala Päivi Maria	1 332 521	1,57 %
9. Conficap Oy	888 342	1,05 %
10. Sijoitusrahasto Säästöpankki Pienyhtiöt	843 721	1,00 %
10 suurinta osakkeenomistajaa yhteensä	18 712 980	22,07 %
100 suurinta osakkeenomistajaa yhteensä	30 435 665	35,90 %
Hallintarekisteröityjä osakkeenomistajia yhteensä	40 974 474	48,33 %
<b>Yhteensä</b>	<b>84 776 953</b>	<b>100,00 %</b>

### Omistusjakauma sektoreittain 31.1.2024

	Osakemäärä	% Osakkeista
Kotitaloudet	21 927 313	25,86 %
Yritykset	6 975 933	8,23 %
Eläke ja vakuutus	5 900 715	6,96 %
Rahastoyhtiö	5 127 934	6,05 %
Muut	3 149 043	3,71 %
Voittoa tavoittelemattomat yhteisöt yhteensä	721 541	0,85 %
<b>Hallintarekisteröidyt</b>	<b>40 974 474</b>	<b>48,33 %</b>
<b>Yhteensä</b>	<b>84 776 953</b>	<b>100,00 %</b>

<b>Osakemäärä</b>	<b>Osakemäärä</b>	<b>% Osakkeista</b>	<b>Omistajien määrä</b>
1-100	832 818	0,98 %	16 373
101-500	3 401 067	4,01 %	13 937
501-1000	2 505 918	2,96 %	3 337
1001-5000	4 433 103	5,23 %	2 217
5001-10000	1 191 954	1,41 %	169
10001-50000	2 338 813	2,76 %	117
50001-100000	1 226 530	1,45 %	16
100001-	27 872 276	32,88 %	40
<b>Hallintarekisteröidyt</b>	<b>40 974 474</b>	<b>48,33 %</b>	<b>10</b>
<b>Yhteensä</b>	<b>84 776 953</b>	<b>100,00 %</b>	<b>36 215</b>

### Johdon osakeomistus

Puulo Oyj:n hallituksen jäsenet ja toimitusjohtaja omistivat 31.1.2024 yhteensä 5 092 926 Puulo Oyj:n osaketta, mikä vastasi 6,01 % yhtiön kaikista osakkeista ja äänimäärästä.

Toimitusjohtajalla oli 31.1.2024 200 247 Puulo Oyj:n osaketta, mikä vastasi 0,24 % yhtiön kaikista osakkeista ja äänimäärästä. Konsernin johtoryhmällä mukaan lukien toimitusjohtaja oli 31.1.2024 703 433 Puulo Oyj:n osaketta, mikä vastasi 0,83 % yhtiön kaikista osakkeista ja äänimäärästä.

### Liputusilmoitukset

Tilikauden aikana Puulo sai seuraavat arvopaperimarkkinalain mukaiset osakkeenomistajien liputusilmoitukset:

- Puulo vastaanotti 20.9.2023 arvopaperimarkkinalain 9 luvun 6 ja 7 pykälän mukaisen liputusilmoituksen. Ilmoituksen mukaan Ampfield Management LP:n välillinen omistus Puulon osakkeista ylitti 10 prosentin rajan ja oli sen jälkeen 10,11 %.
- Puulo vastaanotti 11.1.2024 arvopaperimarkkinalain 9 luvun 10 pykälän mukaisen liputusilmoituksen. Ilmoituksen mukaan Adelis Holding I AB:n välillinen omistus Puulon osakkeista laski alle 5 prosentin liputusrajan. Osakemyynnin seurauksena Puulo Invest Holding AB ei enää omista Yhtiön osakkeita eikä Adeliksella ole enää epäsuoraa omistusta yhtiössä. Tätä ennen Adelis Holding I AB:n välillinen omistusosuus oli 20.9.2023 vastaanotetun liputusilmoituksen mukaan 10,40 %. 15.2.2023 vastaanotetun liputusilmoituksen mukaan omistusosuus oli 18,66 %.
- Puulo vastaanotti 11.1.2024 arvopaperimarkkinalain 9 luvun 5 pykälän mukaisen liputusilmoituksen. Ilmoituksen mukaan Evli Rahastoyhtiöt Oy:n suora omistusosuus Puulon osakkeista ylitti 5 prosentin liputusrajan ja oli sen jälkeen 5,29 %.

Lisää tietoa Puulon osakkeista ja osakkeenomistajista on yhtiön verkkosivuilla osoitteessa <https://www.investors.puulo.fi/fi/sijoittajat/osaketieto/osakkeenomistajat> ja johdon omistuksista osoitteessa [https://www.investors.puulo.fi/fi/sijoittajat/osaketieto/johdon\\_omistukset](https://www.investors.puulo.fi/fi/sijoittajat/osaketieto/johdon_omistukset).

## **Riskit ja liiketoiminnan epävarmuustekijät**

Puulo-konsernin riskienhallintaa ohjaa hallituksen hyväksymä riskienhallintapolitiikka. Riskienhallintapolitiikan tarkoituksena on määrittää riskienhallinnan viitekehys, prosessit, hallinnointi ja vastuut Puuilossa.

Riskienhallinnan pääasiallinen tavoite Puuilossa on tukea yrityksen strategian mukaista toimintaa, liiketoiminnan jatkuvuutta ja liiketoiminnan tavoitteiden saavuttamista tunnistamalla yhtiön toimintaan liittyviä riskejä ja hallitsemalla niitä proaktiivisesti. Kokonaisvaltainen riskienhallinta painottaa yrityskulttuurin roolia ja se on integroitu osa Puuilon liiketoimintaa ja sen suunnittelua sekä päätöksentekoa.

Hallituksella on vastuu valvoa ja varmistaa, että yhtiön riskienhallintaprosessin toiminnot ovat kokonaisvaltaisia. Hallitus määrittää riskihalun ja -toleranssin vallitsevien olosuhteiden mukaisesti. Hallitus on myös vastuussa riskienhallintaan liittyvien yhtiön politiikkojen hyväksymisestä. Puuilon operatiivinen johto on vastuussa asetettujen tavoitteiden saavuttamisesta sekä niitä uhkaavien riskien kontrolloinnista, johtamisesta ja lieventämisestä. Operatiivinen johto on myös vastuussa riskienhallintatyöstä sekä riskienhallinnan suorituskyvyn ja riittävien resurssien saatavuuden takaamisesta.

Riskejä arvioidaan säännöllisesti ja hallitaan kokonaisvaltaisesti. Konsernin riskikartta sekä merkittävimmät riskit ja epävarmuustekijät raportoidaan Puuilon hallitukselle säännöllisesti. Merkittävimmistä riskeistä ja epävarmuustekijöistä raportoidaan markkinoille toimintakertomuksessa ja niissä tapahtuneissa olennaisista muutoksista liiketoiminta- ja puolivuotiskatsauksissa.

## **Puuilon merkittävimmät riskit ja epävarmuustekijät**

### ***Muutokset ostovoimassa ja kuluttajakäyttäytymisessä***

Ostovoimassa ja kuluttajakäyttäytymisessä voi tapahtua muutoksia yleisestä taloudellisesta tilanteesta, inflaatiosta, energiahinnoista ja korkotasosta johtuen.

Puulo pyrkii vaikuttamaan kuluttajakäyttäytymiseen mainonnan keinoin, sekä ylläpitämään edullista hintamielikuvaa ja tekemällä harkittuja hinnoittelupäätöksiä.

### ***Geopoliittiset riskit***

Ukrainan sota ja muut sotilaalliset konfliktit ovat aiheuttaneet merkittävää epävarmuutta Euroopassa sekä kasvattaneet turvallisuuspoliittisia jännitteitä. Konfliktien mahdollinen laajeneminen, sekä Kiinan suurvaltapolitiikan radikaali muutos voisi johtaa merkittäviin muutoksiin toimittajaympäristössä sekä vaikuttaa Puuilon toimitusketjuihin ja nostaa hankinnan kustannuksia. Geopoliittinen tilanne ja sen välilliset markkinavaikutukset lisäävät asiakkaiden hintatietoisuutta.

Puulo pyrkii vaikuttamaan kuluttajakäyttäytymiseen pitämällä yllä laajaa tuotevalikoimaa, ylläpitämällä edullista hintamielikuvaa ja tekemällä harkittuja hinnoittelupäätöksiä. Kiinaan liittyvää riskiä voidaan hallita seuraamalla tilannetta ja lisäämällä hankintamaiden lukumäärää.

### ***Työtaistelutoimet***

Mahdollisilla työtaistelutoimilla mukaan lukien poliittiset lakot voi olla vaikutusta Puuilon toimintaan ja ne voivat aiheuttaa häiriöitä muun muassa toimitusketjuissa ja myymälöissä.

Puulo hallitsee riskiä seuraamalla tilannetta sekä varautumalla mahdollisiin poikkeustilanteisiin.

### ***Häiriöt toimitusketjuissa***

Häiriöillä yhtiön tavarantoimittajien tai omien myymälöiden varastointi- ja logistiikkaketjussa sekä mahdollisilla logistiikka-alan lakoilla voi olla haitallinen vaikutus Puuilon liiketoimintaan, taloudelliseen asemaan, liiketoiminnan tulokseen ja rahavirtoihin.

Puulo hallitsee riskiä hajauttamalla toimitusketjua sekä pitämällä myymälöiden ja keskusvarastojen varastotasot riittävällä tasolla.

### ***Kilpailijoiden toimet ja uusien kilpailijoiden tulo markkinoille***

Suomen vähittäiskauppariikkinat ovat kilpaillut, joten kilpailijoiden toimet ja uusien kilpailijoiden tulo markkinoille voivat vaikuttaa Puuilon asemaan.

Kilpailijoiden eri toimiin pystytään reagoimaan markkinoinnin, hinnoittelun ja valikoimanhallinnan avulla sekä myymäläverkoston nopean laajentamisen kautta. Lisäksi riskiä hallitaan seuraamalla kilpailijoita ja arvioimalla heidän toimenpiteitensä aktiivisesti.

### ***Valikoimakehityksen hidastuminen***

Yhtiön valikoiman kehitys jää kilpailijoista jälkeen, eikä uusia nousevia kysyntätrendejä tunnisteta. Lisäksi valikoiman houkuttelevuus laskee asiakkaiden keskuudessa.

Puulo hallitsee riskiä seuraamalla aktiivisesti toimintaympäristöä ja sen muutoksia, sekä kokeilemalla rohkeasti uusia trendejä.

### ***Tuoteturvallisuus***

Mikäli tuoteturvallisuuden valvonta tai toimitusketjun laadunvarmistus epäonnistuu, voi seurauksena olla taloudellisia tappioita, asiakkaiden luottamuksen sekä maineen menettäminen tai pahimmassa tapauksessa asiakkaiden terveyden vaarantuminen.

Yhtiö hallitsee riskiä ensisijaisesti huolellisella toimittajavalinnalla, johon kuuluu muun muassa toimittajien tuoteturvallisuus- ja laatudokumentaation sekä asiakasreferenssien läpikäynti. Lisäksi yhtiö hallitsee tuoteriskiä vaatimalla korkeamman riskin tuotteille riippumattoman testilaboratorion suorittaman varmennuksen tuotteen turvallisuudesta.

### ***Henkilöstön pysyvyys ja saatavuus***

Työntekijöiden rekrytoinnissa tai palveluksessa pitämisessä epäonnistuminen voi vaikuttaa haitallisesti Puuilon.

Yhtiö hallitsee riskiä pyrkimällä parantamaan työnantajamielikuvaa, panostamalla esihenkilötyön laatuun, sitouttamis- ja kannustinohjelmilla sekä pitämällä henkilökunnan toimenkuvat mielekkäinä. Lisäksi rekrytoinnit tehdään huolellisesti ja niissä käytetään tarvittaessa soveltuvuusarvioiteja.

### ***Epäonnistuminen uusien kauppapaikkojen löytämisessä tai myymälöiden avaamisessa***

Puuilon periaatteena on toimia vuokratiloissa myymälätilojen omistamisen sijasta. Puulo voi kohdata haasteita uusien ja uudelleensijoitettujen myymälöiden avaamisessa ja uusien vuokratilojen löytämisessä.

Puulo vastaa näihin riskeihin arvioimalla kauppapaikkojen potentiaalia tarkasti sekä kartoittamalla aktiivisesti uusia kauppapaikkoja.

#### ***Toimitusketjun kestävään kehitykseen liittyvät riskit (ESG-riskit)***

Puulon oman maahantuonnin toiminnassa voidaan havaita kestävään kehitykseen liittyviä puutteita tai toimittajavalinnat tai toimitusketjun hallinta eivät täytä kestäväen kehityksen vaatimuksia.

Puulo hallitsee riskiä vaatimalla EU:n ulkopuolisilta toimittajilta BSCI-sertifikaatin sekä käymällä säännöllisesti läpi olemassa olevia toimittajia. Uusien toimittajien valinnassa korostetaan laatu- ja vastuullisuusvaatimuksia sekä varmistetaan niiden asianmukaisuus. Lisäksi yhtiö tekee omia tehdas- ja toimittajavierailuja ja siten arvioi toimittajien toimintaa kohdemaassa.

#### ***Yleinen vuokratason nousu***

Inflaatio ja vuokrankorotusten paine saattavat huomattavasti nostaa Puulon vuokrakustannuksia vuokratilojen suuren määrän vuoksi.

Puulo hallitsee riskiä seuraamalla aktiivisesti vuokramarkkinoita ja kartoittamalla sopivia kauppapaikkoja. Lisäksi yhtiö neuvottelee entistä parempia vuokraehtoja, joilla varaudutaan tuleviin vuokrankorotuksiin jo sopimusvaiheessa.

#### ***Puulon maahantuomien tuotteiden epäonnistuminen ja laatuongelmat***

Puulon itse maahantuomissa tuotteissa voi ilmentua laatuongelmia, mikä voi heikentää omien tuotteiden mainetta asiakkaiden keskuudessa. Lisäksi omien tuotteiden valikoiman laajentaminen ja kehittäminen voivat vaikuttaa haitallisesti yhtiön muihin toimittajasuhteisiin.

Yhtiö vastaa riskeihin kehittämällä omaa laadunvarmistusjärjestelmäänsä sekä aktiivisella valikoimanhallinnalla.

#### ***Tehoton varastonhallinta***

Tehoton varaston hallinta voi aiheuttaa tappioita tai tulon menetyksiä. Mikäli Puulo ei kykene hallitsemaan varastoaan kysynnän mukaan, saattavat ylisuuret varastotasot nostaa logistiikkakustannuksia. Sesonkituotteiden liian alhainen määrä puolestaan johtaisi liikevaihdon menetykseen ja negatiiviseen asiakaskokemukseen.

Puulo hallitsee varastonhallintaan liittyvää riskiä aktiivisella tuotevalikoimapäivityksellä, varastonkierron seurannalla sekä varastojen keskittämällä ja riittävän kapasiteetin varmistamisella etupainotteisesti.

#### ***Puulo-brändiin ja markkinointiin liittyvät riskit***

Puulon kyky houkutella asiakkaita riippuu merkittävältä osin sen brändin vahvuudesta, eikä Puulo välttämättä pysty ylläpitämään tai parantamaan brändinsä mainetta. Puulon mainonta- ja markkinointiohjelmat eivät välttämättä tuota riittävää tunnettuutta asiakkaiden keskuudessa ja kasvata asiakasmääriä. Media-inflaatio ja muut muutokset markkinoinnin toimitusketjussa sekä kustannusten nousu saattavat vaikeuttaa markkinointia ja vaikuttaa sen tehokkuuteen.

Puulo-brändin mainetta voidaan ylläpitää ja parantaa tekemällä kuluttaja- ja asiakastutkimuksia, testaamalla konsepteja kontrolliryhmissä, kehittämällä asiakaskokemusta sekä mittaamalla mainontaa.

Lisäksi brändiä voidaan vahvistaa yhä vaikuttavammalla markkinoinnilla, sekä kehittämällä markkinoinnin keinovalikoimaa.

Puuilon riskienhallinnan yleisiä periaatteita on kuvattu myös yhtiön sijoittajasivuilla osoitteessa <https://www.investors.puuilo.fi/fi/sijoittajat/hallinnointi/riskienhallinta>.

### **Varsinaisen yhtiökokouksen päätökset ja hallituksen järjestäytymiskokous**

Puuilo Oyj:n varsinainen yhtiökokous pidettiin 16.5.2023 Vantaalla. Yhtiökokous vahvisti yhtiön tilinpäätöksen ja konsernitilinpäätöksen tilikaudelta 1.2.2022 – 31.1.2023, myönsi vastuuvapauden yhtiön hallituksen jäseninä ja toimitusjohtajana toimineille tilikaudelta 1.2.2022 – 31.1.2023 sekä hyväksyi kaikki hallituksen ja osakkeenomistajien nimitystoimikunnan yhtiökokoukselle tekemät ehdotukset.

### **Osinko**

Yhtiökokous päätti, että 31.1.2023 päättyneeltä tilikaudelta vahvistetun taseen perusteella jaetaan osinkoa yhteensä 0,34 euroa osakkeelta. Osinko päätettiin maksaa kahdessa erässä. Osingonmaksun ensimmäinen erä 0,17 euroa osakkeelta päätettiin maksaa osakkeenomistajille, jotka olivat osingonmaksun ensimmäisen erän täsmäytyspäivänä 23.5.2023 rekisteröityinä Euroclear Finland Oy:n pitämään yhtiön osakasluetteloon. Ensimmäisen osinkoerän maksupäivä oli 30.5.2023. Osingonmaksun toinen erä 0,17 euroa osakkeelta päätettiin maksaa osakkeenomistajille, jotka olivat osingonmaksun toisen erän täsmäytyspäivänä 19.10.2023 rekisteröityinä Euroclear Finland Oy:n pitämään yhtiön osakasluetteloon. Toisen osinkoerän maksupäivä oli 26.10.2023.

Lisäksi yhtiökokous valtuutti hallituksen tarvittaessa päättämään uudesta täsmäyspäivästä ja maksupäivästä osingonmaksun toiselle erälle, mikäli Euroclear Finland Oy:n säännöt tai Suomen arvo-osuusjärjestelmää koskevat säädökset muuttuvat tai muutoin sitä edellyttävät.

### **Hallituksen kokoonpano**

Hallituksen jäsenten lukumääräksi vahvistettiin kuusi (6). Hallituksen jäseniksi valittiin nykyisistä jäsenistä Rasmus Molander, Mammu Kaario, Markku Tuomaala ja Bent Holm sekä uusina jäseninä Lasse Aho ja Tuomas Piirtola seuraavan varsinaisen yhtiökokouksen päättymiseen saakka.

Yhtiökokous valitsi hallituksen puheenjohtajaksi Lasse Ahon.

### **Hallituksen jäsenten palkkiot**

Yhtiökokous päätti, että hallituksen jäsenten vuosipalkkiot maksetaan seuraavasti: hallituksen puheenjohtajalle 60 000 euroa ja hallituksen muille jäsenille 30 000 euroa. Lisäksi yhtiökokous päätti, että hallituksen tarkastusvaliokunnan jäsenten vuosipalkkiot maksetaan seuraavasti: tarkastusvaliokunnan puheenjohtajalle 5 000 euroa ja muille tarkastusvaliokunnan jäsenille 2 500 euroa.

### **Tilintarkastaja**

Yhtiön tilintarkastajaksi tilikaudelle 1.2.2023 – 31.1.2024 valittiin uudelleen tilintarkastusyhteisö PricewaterhouseCoopers Oy. Päävastuullisena tilintarkastajana jatkaa KHT Mikko Nieminen.

Tilintarkastajalle maksetaan palkkio yhtiön hyväksymän laskun perusteella.

### **Hallituksen valtuuttaminen päättämään omien osakkeiden hankkimisesta ja/tai pantiksi ottamisesta**

Yhtiökokous päätti valtuuttaa hallituksen päättämään yhteensä enintään 8 477 695 yhtiön oman osakkeen hankkimisesta ja/tai pantiksi ottamisesta kuitenkin siten, että yhtiön hallussa kulloinkin olevien osakkeiden määrä ei ylitä 10 prosenttia yhtiön kaikista osakkeista. Omia osakkeita voidaan hankkia vain yhtiön vapaalla omalla pääomalla osakkeiden hankintapäivänä julkisessa kaupankäynnissä muodostuvaan hintaan tai muuhun markkinaehtoiseen hintaan. Hallitus päättää muista omien osakkeiden hankkimiseen ja/tai pantiksi ottamiseen liittyvistä seikoista. Omien osakkeiden hankinnassa voidaan käyttää muun ohessa johdannaisia. Omia osakkeita voidaan hankkia muuten kuin osakkeenomistajien omistamien osakkeiden suhteessa (suunnattu hankinta). Valtuutus kumoaa 17.5.2022 annetun valtuutuksen päättää omien osakkeiden hankkimisesta. Valtuutus on voimassa seuraavaan varsinaisen yhtiökokouksen alkuun asti, kuitenkin enintään 31.7.2024 saakka.

### **Hallituksen valtuuttaminen päättämään osakeannista sekä osakkeisiin oikeuttavien erityisten oikeuksien antamisesta**

Yhtiökokous päätti valtuuttaa hallituksen päättämään osakeannista sekä osakkeisiin oikeuttavien erityisten oikeuksien antamisesta. Valtuutuksen nojalla annettavien uusien osakkeiden lukumäärä voi olla yhteensä enintään 8 477 695 osaketta, mikä vastaa noin 10 prosenttia yhtiön kaikista osakkeista. Hallitus päättää muista osakkeiden ja osakkeisiin oikeuttavien erityisten oikeuksien antamiseen liittyvistä ehdoista. Osakeanti ja osakkeisiin oikeuttavien erityisten oikeuksien antaminen voi tapahtua osakkeenomistajien merkintäetuoikeudesta poiketen (suunnattu anti). Valtuutus kumoaa 17.5.2022 annetun valtuutuksen päättää osakeannista sekä osakkeisiin oikeuttavien erityisten oikeuksien antamisesta. Valtuutus on voimassa seuraavaan varsinaisen yhtiökokouksen alkuun asti, kuitenkin enintään 31.7.2024 saakka.

### **Hallituksen valtuuttaminen päättämään lahjoituksista yleishyödyllisiin tarkoituksiin**

Yhtiökokous päätti valtuuttaa hallituksen päättämään yhteensä enintään 50 000 euron suuruisista lahjoituksista yleishyödyllisiin tai niihin rinnastettaviin tarkoituksiin. Hallitus päätettiin valtuuttaa päättämään lahjoitusten saajista, käyttötarkoituksista ja muista lahjoitusten ehdoista. Valtuutus on voimassa vuoden 2024 varsinaisen yhtiökokouksen päättymiseen saakka, kuitenkin enintään 18 kuukautta yhtiökokouksen päätöksen päivämäärästä lukien.

### **Yhtiöjärjestyksen muuttaminen**

Yhtiökokous päätti, että yhtiöjärjestykseen tehdään lisäys hallituksen mahdollisuudesta päättää, harkintansa mukaan, yhtiökokouksen järjestämisestä etäkokouksena kokonaan ilman kokouspaikkaa. Tällöin osakkeenomistajat käyttävät päätösvaltaansa kokouksen aikana täysimääräisesti ja ajantasaisesti tietoliikenneyhteyden ja teknisen apuvälineen avulla (etäkokous).

Yhtiökokouksen puheenjohtajana toimi asianajaja Antti Ihamuotila.

Yhtiökokouspöytäkirja on saatavilla Puuilo Oyj:n sijoittajasivuilla osoitteessa <https://www.investors.puuilo.fi/fi/hallinnointi/yhtiokokous>.

### **Hallituksen järjestäytymiskokouksen päätökset**

Yhtiön tarkastusvaliokunnan kokoonpanoon ei tehty muutoksia. Tarkastusvaliokuntaan kuuluvat: Mammu Kaario (puheenjohtaja), Rasmus Molander ja Markku Tuomaala.

## **Voitonjakoehdotus**

Puulo Oyj:n hallitus ehdottaa 15.5.2024 pidettävälle yhtiökokoukselle, että tilikaudelta 1.2.2023-31.1.2024 vahvistetun taseen perusteella osinkoa jaetaan osingonjakohetkellä yhtiön ulkopuolisessa omistuksessa oleville osakkeille 0,38 euroa osaketta kohden. Muu osa voitonjakokelpoisista varoista jätetään omaan pääomaan. Hallitus ehdottaa osingon jakamista kahdessa erässä.

Osingon ensimmäinen erä, 0,19 euroa osakkeelta, maksetaan osakkeenomistajalle, joka osingon ensimmäisen maksuerän täsmäytyspäivänä 22.5.2024 on merkittynä Euroclear Finland Oy:n pitämään osakasluetteloon. Hallitus ehdottaa osingon ensimmäisen erän maksupäiväksi 29.5.2024.

Osingon toinen erä, 0,19 euroa osakkeelta, maksetaan osakkeenomistajalle, joka osingon toisen maksuerän täsmäytyspäivänä 17.10.2024 on merkittynä Euroclear Finland Oy:n pitämään yhtiön osakasluetteloon. Hallitus ehdottaa toisen osinkoerän maksupäiväksi 24.10.2024. Hallitus ehdottaa, että se valtuutetaan tarvittaessa päättämään osingon toiselle maksuerälle uusi osingonmaksun täsmäytyspäivä ja maksupäivä, mikäli Suomen arvo-osuusjärjestelmän säädökset tai säännöt muuttuvat tai muutoin sitä edellyttävät.

Voitonjakoehdotuksen tekopäivänä 26.3.2024 yhtiön ulkopuolisessa omistuksessa oli 84 221 953 osaketta, jota vastaava osingon kokonaismäärä on 32 004 342,14 euroa.

Puulo Oyj:n voitonjakokelpoiset varat ovat 116 453 046,29 euroa, josta tilikauden voitto on 44 096 363,66 euroa. Ehdotettu osinko vastaa noin 83 % Puulo-konsernin tilikauden tuloksesta.

## **Varsinainen yhtiökokous**

Puulon varsinainen yhtiökokous pidetään 15.5.2024.

## **Selvitys muista kuin taloudellisista tiedoista**

### **Puulon liiketoimintamalli**

Puulo toimii Suomen halpakauppamarkkinalla, joka on osa Suomen vähittäiskaupan kokonaismarkkinaa. Halpakauppamarkkinan trendejä Suomessa ja muissa Pohjoismaissa ovat muun muassa ihmisten hintatietoisuuden lisääntyminen.

Puulo on noussut yhdeksi Suomen halpakauppamarkkinan johtavista toimijoista menestyvän myymäläkonseptin ansiosta. Liikevaihdolla mitattuna Puulo on yksi Suomen suurimmista käyttötavaroihin keskittyvistä myymäläketjuista.

Puulon päätuoteryhmät ovat: rakennustarvikkeet, työkalut, LVI- ja sähkötarvikkeet, eläinruoka ja -tarvikkeet, autotarvikkeet, elintarvikkeet, taloustavara, puutarhatarvikkeet, vapaa-ajan ja muut välineet sekä palvelut.

### **Vastuullisuuden periaatteet ja olennaiset näkökohdat**

Toiminnan harjoittaminen kestävästi ja vastuullisesti on olennainen osa Puulon toimintaa, tekemisen kokonaislaatua ja arvopohjaa. Puulo on sitoutunut kehittämään toimintaohjeitaan ja käytäntöjään, jotka edesauttavat kestävästä kehityksestä. Yhtiö tunnistaa yritysvastuun teemaksi, jonka edistäminen läpi koko toimintaketjun on sekä velvollisuus että mahdollisuus luoda lisäarvoa. Tämä edellyttää tavoitteellisia toimenpiteitä yhtiön kaikilla tasoilla.



Vastuullisuustyömme tavoitteet pohjautuvat tärkeimpien sidosryhmien kanssa laadittuun olennaisuusanalyysiin. Vastuullisuustyön kannalta merkittävimiksi sidosryhmiksi on tunnistettu asiakkaat, henkilöstö, omistajat, viranomaiset, rahoittajat ja media. Toimilla pyritään palvelemaan sidosryhmiä mahdollisimman laadukkaasti, vastuullisuusnäkökohdat huomioiden. Olennaiset vastuullisuusteemat on jaoteltu kolmeen painopistealueeseen, jotka ovat vastuullinen kauppias, hyvä työpaikka ja kestävämpi kuluttaminen. Vastuullinen kauppias tarkoittaa Puuloa ja etenkin sen toimitusketjua, joka on laaja ja siten vaikutuksiltaan suuri. Hyvä työpaikka tarkoittaa, että Puilo työnantajana pyrkii olemaan henkilökunnallemme työpaikka, johon halutaan sitoutua. Kestävämpi kuluttaminen tarkoittaa konkreettisia säästö- ja tehostamistoimia ympäristöä mutta myös kustannuksia ajatellen.

### **Vastuullisuuden organisointi**

Puulossa johtoryhmän jäsenet vastaavat vastuullisuustyöstä. Vastuullisuuden kokonaisuudesta sekä talous-, ympäristö- ja yhteiskuntavastuusta vastaa toimitusjohtaja, toimitusketjusta (tuotevastuu ja logistiikka) ostojohtaja ja sosiaalisesta vastuusta työntekijöiden osalta henkilöstöjohtaja. Olennaisuusmatriisin ajantasaisuutta ja vastuullisuustyön etenemistä käydään läpi säännöllisesti johtoryhmän kokouksissa.

### **Keskeiset sitoumukset ja politiikat**

Puilo edellyttää toimittajiensa ja yhteistyökumppaneidensa sitoutuvan edistämään vastuullisuutta. Puilo on sitoutunut Amfori BSCI:n eettisiin toimintaperiaatteisiin ja siten noudattaa YK Global Compact -yritysvastuualoitteen periaatteita sekä OECD:n monikansallisten yritysten toimintaohjeita. Lakien ja säädösten noudattamisen lisäksi Puilo edellyttää toimittajiltaan ja kumppaneiltaan samaa tai vastaavaa lähestymistapaa ja kannustaa heitä proaktiiviseen vastuullisen tuotannon ja valikoiman kehittämiseen. Puuilolla on käytössä myös Hankinnan eettinen ohjeistus (Supplier Code of Conduct), joka sisällytetään osaksi kotimaisia yhteistyösopimuksia. Ohjeistus sisältää hankinnan peruseriaatteet ja odotukset toimittajille.

### **Sosiaaliset vaikutukset ja ihmisoikeuksien kunnioittaminen**

Puilon vastuullisuustyötä pohjustavat yritystoiminnan kansalliset ja kansainväliset lait ja säädökset sekä työnantajavelvoitteet ja sitoumukset. Yhtiö on sitoutunut noudattamaan näitä, mutta pyrkii samalla kasvattamaan vapaaehtoisten sitoumusten ja vastuullisuustoimien määrää ja kehittämään toimitusketjujen vastuullisuuden varmentamista. Yhtiö kiinnittää erityistä huomiota tavarantoimittajien valintaan ja konkreettisena toimenpiteenä on liittynyt Amfori Business Social Compliance Initiative (BSCI) -aloitteeseen. Aloitteen tavoite on edistää sosiaalista vastuuta kansainvälisessä toimitusketjussa. BSCI:n järjestelmä perustuu kansainvälisiin sopimuksiin, kuten ILO:n, YK:n ja OECD:n ihmisoikeusperiaatteisiin. BSCI vaikuttaa moniulotteisesti vastuullisten työolojen kehittämiseen toimitusketjuissa tarjoamalla tietoa, koulutusta, vaikuttamistyötä ja suorittamalla auditointeja. Tilikauden 2023 aikana BSCI:n tai vastaavan sitoumuksen omaavien EU:n ulkopuolisten toimittajien osuus toimitusketjussamme on ollut noin 56 % (44 %). Tavoitteemme on nostaa osuus 80 %:iin tilikauden 2025 loppuun mennessä. BSCI:n tai vastaavan sitoumuksen omaavilta EU:n ulkopuolisilta toimittajilta tehtyjen hankintojen osuus Puilon ulkomaisista ostoista oli noin 70 % (70 %).

Puilo on sitoutunut vastuulliseen hankintaan. Peruseriaatteet ja odotukset toimittajille löytyvät Hankinnan eettisestä ohjeistuksesta (Supplier Code of Conduct). Sitoumus on liitetty kaikkiin kevään 2021 jälkeen tehtyihin tai uusittuihin suomalaisten toimittajien yhteistyösopimuksiin. Tilikauden 2023

lopussa sitoumuksen piirissä oli 76 % niistä Puuilon aktiivisista suomalaisista toimittajista, joiden vuosiotot ylittivät 50 tuhatta euroa (tilikaudella 2022 82 % niistä toimittajista, joiden ostot ylittivät 100 tuhatta euroa). Näiden toimittajien osuus vastasi noin 67 % (70 %) kotimaan tavarahankinnoista. Hankinnan eettinen ohjeistus on sisällytetty myös ulkomaisten toimittajien yhteissopimuksiin.

## **Henkilöstö ja työturvallisuus**

Puuilon henkilöstömäärä kasvaa jatkuvasti ketjun laajenemisen myötä. Tilikaudella 2023 yhtiö avasi viisi uutta myymälää. Henkilöstön määrä kokoaikaisiksi muutettuna oli tilikauden 2023 päättyessä 791 (693). Puuilo tukee koko henkilöstöään oppimisessa ja urakehityksessä, tarjoaa turvalliset työolosuhteet ja oikeudenmukaiset työehdot sekä kohtelee kaikkia tasa-arvoisesti. Yhtiö panostaa työsuhteiden pysyvyyteen. Noin 74 % (78 %) työsuhteistamme on kokoaikaisia ja tavoitteenamme on pitää sama taso myös jatkossa. Puuilo tekee järjestelmällisesti työtä henkilöstön hyvinvoinnin eteen ja mittaa tuloksia vuosittaisella henkilöstötyytyväisyyskyselyllä. Vuoden 2023 lopussa tehdyn henkilöstökyselyn tulokset olivat Puuilon kaupan alan keskiarvon yläpuolella. Puuilo maksaa kaikille vähintään työehtosopimuksen mukaista palkkaa, työntekijöillä on täysi järjestäytymisvapaus, ja kaikille henkilöstöryhmille on valittu heitä edustavat luottamushenkilöt.

Työntekijöille tarjotaan sairaanhoitotasoinen työterveyshuolto. Työterveyshuollon kanssa käytetään toimivaa yhteistyömallia, jossa yhteisillä tavoitteilla ja niiden toteutumisen seurannalla pyritään ennalta ehkäisemään riskejä.

Kaikki Puuilon työntekijät suorittavat vuosittain työturvallisuuskoulutuksen ja se on myös osa uusien työntekijöiden perehdytystä. Puuilo seuraa tiiviisti työturvallisuuden toteutumista työsuojelutoimikunnassa, joka edistää turvallisuusasioita aktiivisesti arjessa esihenkilöiden tukena. Mittaamme järjestelmällisesti tapaturmataajuutta. Henkilöstö tekee sisäisen ilmoitusjärjestelmän kautta ilmoitukset vaaratilanteista ja läheltä piti -tilanteista, jotka esihenkilö käsittelee. Työsuojelutoimikunta seuraa ilmoitusten määriä ja toimenpiteitä. Järjestelmästä on nähtävissä myös muun muassa vaarojen ja riskien kartoitukset sekä työsuojelun toimintaohjelma.

Puuilon työtä raamittaa on tasa-arvo-, yhdenvertaisuus- ja henkilöstön kehittämissuunnitelma. Yhtiön tavoitteena on olla menestyvä yritys, jonka kaikilla työntekijöillä on yhtäläiset mahdollisuudet onnistua ja kehittyä työssään. Puuilo haluaa olla työyhteisö, jossa työntekijät kohtelevat toisiaan tasavertaisesti ja tasapuolisesti. Yhtiöllä on toimintamallit kiusaamiseen, häirintään ja epäasialliseen kohteluun puuttumiseen. Ketään ei saa syrjiä sukupuolen, iän, alkuperän, kansalaisuuden, kielen, uskonnon, vakaumuksen, mielipiteen, poliittisen toiminnan, ammattiyhdistystoiminnan, perhesuhteiden, terveydentilan, vammaisuuden, seksuaalisen suuntautumisen tai muun henkilöön liittyvän syyn perusteella.

## **Ympäristönäkökulmat**

Puuilo tahtoo toimia resurssiviisaasti ja varmistaa puhtaan ja elinkelpoisen ympäristön myös tulevaisuudessa. Yhtiö kiinnittää erityistä huomiota jätetuoton kierrätysasteen sekä sen hiilijalanjäljen seurantaan ja hallintaan. Sekajätteen määrää pystyttiin pienentämään lisäämällä muovin ja energijakeen lajittelua. Jätetuottoa mitataan siten, että myymäläpäälliköt voivat seurata sekä myymäläkohtaisia että koko ketjun jätetuottoa. Henkilökuntaa koulutetaan entistä laadukkaampaan lajitteluun, ja jätehuollon välineistöä uusittiin ja lisättiin.

Puuilon jätehuolto on hiilineutraali. Aiheutettuja hiilidioksidipäästöjä kompensoitiin metsittämällä pysyviä hiilinieluja. Puuilo pyrki myös parantamaan sen tuottamien jättejakeiden uudelleenkäyttöä. Tilikaudella 2023 jätetuotto oli 1 401 tonnia (1 156 tonnia) ja kierrätysaste 67 % (69 %). Tavoitteena on tilikauden

2025 loppuun mennessä nostaa kierrätysaste vähintään 73 prosenttiin sekä hidastaa jätteiden kokonaismäärän ja hiilijalanjäljen kasvua vuosittain.

Puuilon itse hankkima sähköstä 100 % on peräisin hiilidioksidivapaista energialähteistä. Sähkönhankintaa keskitetään Puuilon omaan hankintaan, jotta kulutuksen mitattavuutta sekä hankinnan ja käytön vastuullisuutta voidaan parantaa. Tilikaudella 2023 vertailtavissa oleva sähkönkulutus laski 78 852 kWh (81 653 kWh) eli noin 2 % suhteessa edelliseen vuoteen (-2 % tilikaudella 2022). Sähkönkulutusta on pystytty vähentämään siirtymällä LED-valoihin useammassa myymälässä sekä optimoimalla energiankulutusta. Yli puolet Puuilon myymälöistä on korkeintaan viisi vuotta vanhoja, jolloin niiden kiinteistötekniikka on jo lähtökohtaisesti ajan tasalla ja energiatehokasta.

Puuilon tavoitteena on vertailukelpoisesti pienentää sen hallinnassa olevien kuljetusten kasvihuonekaasupäästöjä tekemällä tiivistä yhteistyötä päälogistiikkakumppanien kanssa. Tilikaudella 2023 Puuilon kuljetussopimuksilla tehtyjen kuljetusten kasvihuonekaasupäästöt olivat 1 955 tonnia (1 639 tonnia). Päästöjen kasvu johtui tilausmäärien merkittävästä kasvusta verrattuna edelliseen vuoteen, jolloin tilauksia tehtiin poikkeuksellisen vähän varastotasojen ollessa korkealla. Teemme yhteistyötä kuljetuksissa tunnetun kansainvälisen toimijan kanssa. Tilikauden 2024 aikana jatkamme logistiikkakumppanimme kanssa kuljetusten ilmastovaikutusten arviointia ja mitattavuuden kehittämistä.

### **Korruption ja lahjonnan torjuminen**

Puילו ei hyväksy minkäänlaista korruptiota ja lahjontaa. Puילו on sitoutunut korruption vastaiseen ja eettiseen toimintaan ja edellyttää samaa kumppaneiltaan. Korruption vastainen toiminta on sisällytetty myös Hankinnan eettiseen ohjeistukseen. Puילו kantaa vastuunsa tutkimalla tilanteet ja tekemällä korjaavia toimenpiteitä yhteistyössä muiden ketjun jäsenten kanssa. Yhtiössä on laadittu Puuilon Sisäinen eettinen ohjeistus, joka kaikkien yhtiössä työskentelevien tulee lukea vuosittain.

Puuilon verkkosivuilla on kaikille avoin Whistleblowing-ilmoituskanava. Kanavan kautta voi nimettömänä ilmoittaa Puילו johdolle hankinnan eettisten ohjeiden rikkomisesta, esimerkiksi korruptiosta tai muusta epäeettisestä käytöksestä tai tällaisesta epäilystä. Yhtiössä ei ole ilmennyt raportoituja syrjimis tapauksia tai epäilyjä väärinkäytöksistä.

Puילו on tilikauden 2023 aikana aloittanut valmistautumisen uuden kestävyysraportointidirektiivin (CSRD, Corporate Sustainability Reporting Directive) mukaiseen raportointiin. ESRS-standardien mukaiset tiedot tullaan julkaisemaan osana tilikauden 2024 tilinpäätöstä keväällä 2025.

## EU-taksonomia

Puulo raportoi EU-asetuksen 2020/852 sekä Suomen kirjanpitolain vaatimusten mukaisesti EU:n kestävän rahoituksen taksonomiaa koskevat tiedot. EU-taksonomia on luokitusjärjestelmä, jonka tarkoituksena on ohjata pääomavirtoja kestäviin sijoituksiin ja edesauttaa ilmastoneutraalin Euroopan unionin saavuttamista vuoteen 2050 mennessä. Tässä vaiheessa luokitusjärjestelmän piirissä ovat vain ne taloudelliset toiminnot, jotka voivat potentiaalisesti vaikuttaa merkittävästi ilmastonmuutoksen hillintään ja siihen sopeutumiseen. Kaupan alalle tyypillisiä toimintoja ei tällä hetkellä ole erikseen mainittu luokitusjärjestelmässä. Yhtiön liiketoiminta muodostuu vähittäiskaupasta. Yhtiö on käynyt läpi toimintansa tunnistaakseen liiketoiminnassaan luokitusjärjestelmäkelpoisia ja luokitusjärjestelmän mukaisia toimintoja.

Suurin osa Puuilon liiketoiminnasta ei ole luokitusjärjestelmän piirissä. Yhtiö ei ole tunnistanut taksonomian mukaista liikevaihtoa, pääomamenoja eikä toimintamenoja. Yhtiöllä on taksonomiakelpoisia pääomamenoja, jotka liittyvät myymälöiden remontointiin ja LED-valoihin siirtymiseen. Nämä pääomamenot on eritelty oheisessa taulukossa. Taksonomia asetuksessa vaaditut tulosindikaattorit liikevaihdon, pääomamenojen (CapEx) ja toimintamenojen (OpEx) osalta raportoidaan omissa taulukoissaan, kuten asetuksessa on määritelty.

Tilikausi 2023	2023			Merkittävän edistämisen kriteeri						"Ei merkittävää haittaa" -kriteerit (DNSH: Does Not Significantly Harm)									
	Koodi	Liikevaihto	Osuus liikevaihdosta, vuosi 2023	Ilmastonmuutoksen hillintä	Ilmastonmuutokseen sopeutuminen	Vesi	Ympäristön pilaantuminen	Kiertotalous	Biologinen monimuotoisuus	Ilmastonmuutoksen hillintä	Ilmastonmuutokseen sopeutuminen	Vesi	Ympäristön pilaantuminen	Kiertotalous	Biologinen monimuotoisuus	Vähimmäistason suojaustoimet	Taksonomian mukaisten tai taksonomiakelpoisten osuus liikevaihdosta, vuosi 2022	Luokka mahdollistava toiminta	Luokka siirtymätoiminta
Taloudelliset toiminnot		milj.€	%	K; E; E/S	K; E; E/S	K; E; E/S	K; E; E/S	K; E; E/S	K; E; E/S	K/E	K/E	K/E	K/E	K/E	K/E	K/E	%	M	T
<b>TAKSONOMIAKELPOISET TOIMINNAT</b>																			
<b>Ympäristön kannalta kestävät (taksonomian mukaiset) toiminnot</b>																			
Ympäristön kannalta kestävästä (taksonomian mukaisista) toiminnoista saatu liikevaihto																			
Josta mahdollistavat toiminnot																			
Josta siirtymätoiminnot																			
<b>Taksonomiakelpoiset muttei ympäristön kannalta kestävät (muut kuin taksonomian mukaiset) toiminnot</b>																			
Taksonomiakelpoisista muttei ympäristön kannalta kestävästä (muista kuin taksonomian mukaisista) toiminnoista saatu liikevaihto																			
Taksonomiakelpoisista toiminnoista saatu liikevaihto																			
<b>EI-TAKSONOMIAKELPOISET TOIMINNAT</b>																			
Ei-taksonomiakelpoisista toiminnoista saatu liikevaihto																			
<b>YHTEENSÄ</b>																			

Tilikausi 2023	2023			Merkittävän edistämisen kriteeri						"Ei merkittävää haittaa" - kriteerit (DNSH: Does Not Significantly Harm)									
	Koodi	Pääomamenot	Osuus pääomamenoista, vuosi 2023	Ilmastomuutoksen hillintä	Ilmastomuutokseen sopeutuminen	Vesi	Ympäristön pilaantuminen	Kiertotalous	Biologinen monimuotoisuus	Ilmastomuutoksen hillintä	Ilmastomuutokseen sopeutuminen	Vesi	Ympäristön pilaantuminen	Kiertotalous	Biologinen monimuotoisuus	Vähimmäistason suojatoimet	Taksonomian mukaisten tai taksonomiakelpoisten osuus pääomamenoista, vuosi 2022	Luokka mahdollistava toiminta	Luokka siirtymätoiminta
Taloudelliset toiminnot		milj. €	%	K; E; E/S	K; E; E/S	K; E; E/S	K; E; E/S	K; E; E/S	K; E; E/S	K/E	K/E	K/E	K/E	K/E	K/E	K/E	%	M	T
<b>TAKSONOMIAKELPOISET TOIMINNAT</b>																			
Ympäristön kannalta kestävät (taksonomian mukaiset) toiminnot																			
Ympäristön kannalta kestävien (taksonomian mukaisten) toimintojen pääomamenot																			
Josta mahdollistavat toiminnot																			
Josta siirtymätoiminnot																			
Taksonomiakelpoiset muttei ympäristön kannalta kestävät (muut kuin taksonomian mukaiset) toiminnot																			
				KEL; E/KEL	KEL; E/KEL	KEL; E/KEL	KEL; E/KEL	KEL; E/KEL	KEL; E/KEL										
Olemassa olevien rakennusten korjaus	CCM 7.2	0,3	1,2 %	KEL	KEL	E/KEL	E/KEL	KEL	E/KEL								0,0 %		
Energiatehokkuuslaitteiden asennus, huolto ja korjaus	CCM 7.3	0,3	1,1 %	KEL	KEL	E/KEL	E/KEL	E/KEL	E/KEL								0,0 %		
Taksonomiakelpoisten muttei ympäristön kannalta kestävien (muiden kuin taksonomian mukaisten) toimintojen pääomamenot		0,6	2,3 %														0,0 %		
Taksonomiakelpoisten toimintojen pääomamenot		0,6	2,3 %														0,0 %		
<b>EI-TAKSONOMIAKELPOISET TOIMINNAT</b>																			
Ei-taksonomiakelpoisten toimintojen pääomamenot		24,8	97,7 %														100,0 %		
<b>YHTEENSÄ</b>		<b>25,4</b>	<b>100,0 %</b>														100,0 %		

Investoinnit sisältävät lisäykset aineettomiin ja aineellisiin hyödykkeisiin sekä käyttöoikeusomaisuuseriin (vuokrasopimukset)

Tilikausi 2023	2023			Merkittävän edistämisen kriteeri							"Ei merkittävää haittaa" - kriteerit (DNSH: Does Not Significantly Harm)								
	Koodi	Toimintamenot	Osuus toimintamenoista, vuosi 2023	Ilmastomuutoksen hillintä	Ilmastomuutokseen sopeutuminen	Vesi	Ympäristön pilaantuminen	Kiertotalous	Biologinen monimuotoisuus	Ilmastomuutoksen hillintä	Ilmastomuutokseen sopeutuminen	Vesi	Ympäristön pilaantuminen	Kiertotalous	Biologinen monimuotoisuus	Vähimmäistason suojatimet	Taksonomian mukaisten tai taksonomiakelpoisten osuus toimintamenoista, vuosi 2022	Luokka mahdollistava toiminta	Luokka siirtymätoiminta
Taloudelliset toiminnot		milj. €	%	K; E; E/S	K; E; E/S	K; E; E/S	K; E; E/S	K; E; E/S	K; E; E/S	K/E	K/E	K/E	K/E	K/E	K/E	K/E	%	M	T
<b>TAKSONOMIAKELPOISET TOIMINNAT</b>																			
Ympäristön kannalta kestävät (taksonomian mukaiset) toiminnot																			
Ympäristön kannalta kestävien (taksonomian mukaisten) toimintojen toimintamenot																			
Josta mahdollistavat toiminnot																			
Josta siirtymätoiminnot																			
Taksonomiakelpoiset muttei ympäristön kannalta kestävät (muut kuin taksonomian mukaiset) toiminnot																			
Taksonomiakelpoisten mutta ei ympäristön kannalta kestävien (muiden kuin taksonomian mukaisten) toimintojen toimintamenot																			
Taksonomiakelpoisten toimintojen toimintamenot																			
<b>EI-TAKSONOMIAKELPOISET TOIMINNAT</b>																			
Ei-taksonomiakelpoisten toimintojen toimintamenot																			
<b>YHTEENSÄ</b>																			
		0,0	100,0 %														100,0 %		
		0,0	100,0 %														100,0 %		

## Konsernin keskeiset tunnusluvut

milj. euroa	1.2.2023- 31.1.2024	1.2.2022- 31.1.2023	1.2.2021- 31.1.2022
Liikevaihto	338,4	296,4	270,1
Liikevaihdon kehitys (%)	14,2 %	9,7 %	13,2 %
Vertailukelpoisten myymälöiden liikevaihdon kehitys (%)	5,2 %	5,5 %	2,6 %
Verkkokaupan liikevaihdon kehitys (%)	-11,2 %	3,9 %	20,8 %
Myyntikate	123,9	107,2	99,6
Myyntikate-%	36,6 %	36,2 %	36,9 %
Oikaistu EBITA*	54,1	48,8	48,4
Oikaistu EBITA-%*	16,0 %	16,5 %	17,9 %
EBITA*	54,1	48,2	45,6
EBITA-%*	16,0 %	16,2 %	16,9 %
Liikevoitto	52,8	47,0	44,5
Liikevoitto (%)	15,6 %	15,9 %	16,5 %
Tilikauden tulos	38,7	35,1	31,9
Osakekohtainen tulos (euroa)	0,46	0,41	0,38
Osakekohtainen tulos ilman listautumiskuluja (euroa)	0,46	0,42	0,42
Osinko (euroa per osake)	0,38**	0,34	0,30
Operatiivinen vapaa kassavirta	54,8	52,7	10,8
Nettovelka / oikaistu käyttökate	1,5	1,5	1,7
Myymälöiden lukumäärä tilikauden päättyessä	42	37	34
Henkilöstön määrä kokoaikaisiksi muutettuna	791	693	663

\* Liikevoitto ennen aineettomien oikeuksien poistoja ja alaskirjauksia

\*\* Hallituksen ehdotus



## Tunnuslukujen laskentaperiaatteet

Puuilo käyttää vaihtoehtoisia tunnuslukuja kuvaamaan liiketoiminnan ja kannattavuuden kehitystä. Vaihtoehtoisia tunnuslukuja tulee tarkastella yhdessä IFRS-tilinpäätösstandardien mukaisten tunnuslukujen kanssa.

Vertailukelpoisen liikevaihdon kehitystä käytetään kuvaamaan Puuilon liiketoiminnan kehittymistä eri kausien välillä. Tunnusluku kuvaa liikevaihdon muutosta ilman uusia myymälöitä. Vertailukelpoisiksi myymälöiksi sisällytetään ne myymälät, jotka ovat olleet olemassa sekä raportointikaudella että vertailukaudella.

Oikaistua tulosta ja kannattavuutta kuvaavia tunnuslukuja käytetään parantamaan kausien välistä vertailukelpoisuutta liiketoiminnan tuloksen kehityksestä. Vertailukelpoisuuteen vaikuttaviksi eriksi luokitellaan olennaiset, tavanomaisesta liiketoiminnasta poikkeavat erät, normaalista liiketoiminnasta poikkeaviin transaktioihin, kuten listautumiseen tai yritysjärjestelyihin.

Vaihtoehtoisia tunnuslukuja, joista on oikaistu IFRS 16 -standardin vaikutus, käytetään taloudellisten tavoitteiden toteutumisen seurannassa. Käyttökate ilman IFRS 16 vaikutusta vastaa ennen IFRS 16 -standardin käyttöönoton mukaista käyttökateä.

Lisäksi vaihtoehtoisina tunnuslukuina on esitetty konsernin taloudellista kehitystä kuvaavat tunnusluvut. Johto käyttää näitä tunnuslukuja liiketoiminnan kehityksen, kannattavuuden sekä taloudellisen aseman seurantaan ja analysointiin.

Tunnusluku	Määritelmä
<b>Vertailukelpoisten myymälöiden liikevaihdon kehitys (%)</b>	Liikevaihdon kehitys vertailukelpoisissa myymälöissä lasketaan ottamalla huomioon niiden myymälöiden liikevaihdon kehitys, joita ei katsota uusiksi tai lopetuiksi myymälöiksi.  Myymlää pidetään uutena avaamisvuotenaan ja sitä seuraavana tilikautena. Uudelleensijoitetut myymälät katsotaan vertailukelpoisiksi myymälöiksi.
<b>Verkkokaupan liikevaihdon kehitys (%)</b>	Verkkokaupan liikevaihdon kauden muutos jaettuna edeltävän kauden verkkokaupan liikevaihdolla
<b>Myyntikate</b>	Liikevaihto - materiaalit ja palvelut
<b>Myyntikate-%</b>	Myyntikate prosentteina liikevaihdosta
<b>EBITA</b>	Liikevoitto ennen aineettomien oikeuksien poistoja ja alaskirjauksia
<b>EBITA-%</b>	EBITA prosentteina liikevaihdosta
<b>Oikaistu EBITA</b>	EBITA oikaistuna vertailukelpoisuuteen vaikuttavilla erillä
<b>Oikaistu EBITA-%</b>	Oikaistu EBITA prosentteina liikevaihdosta

<b>Liikevoitto</b>	Voitto ennen tuloveroja sekä rahoitustuottoja ja -kuluja
<b>Liikevoitto-%</b>	Liikevoitto prosentteina liikevaihdosta
<b>Osakekohtainen tulos (laimentamaton) (euroa)</b>	Osakekohtainen tulos on laskettu jakamalla konsernin tuloslaskelman mukainen kauden tulos liikkeeseen laskettujen osakkeiden painotetulla keskiarvolla.
<b>Osakekohtainen tulos (laimennettu) (euroa)</b>	Osakekohtainen tulos on laskettu jakamalla konsernin tuloslaskelman mukainen kauden tulos liikkeeseen laskettujen osakkeiden painotetulla, laimennusvaikutuksella oikaistulla keskiarvolla
<b>Osakekohtainen tulos ilman listautumiskuluja (euroa)</b>	Osakekohtainen tulos ilman listautumiskuluja on laskettu jakamalla konsernin tuloslaskelman mukainen kauden tulos vähennettynä tulosvaikutteisilla listautumiskuluilla liikkeeseen laskettujen osakkeiden painotetulla keskiarvolla.
<b>Käyttökate</b>	Liikevoitto ilman poistoja ja arvonalentumisia
<b>Oikaistu käyttökate</b>	Käyttökate ennen vertailukelpoisuuteen vaikuttavia eriä
<b>Operatiivinen vapaa kassavirta</b>	Oikaistu käyttökate – poistot käyttöoikeusomaisuuseristä – rahavirtalaskelman nettokäyttöpääoman muutos - investoinnit
<b>Nettovelka / oikaistu käyttökate</b>	Korolliset velat (rahoituslaitoslainat + vuokrasopimusvelat) - rahavarat / oikaistu käyttökate

## Vaihtoehtoisten tunnuslukujen täsmätykset IFRS-tilinpäätöslukuihin

milj. euroa	1.2.2023- 31.1.2024	1.2.2022- 31.1.2023	1.2.2021- 31.1.2022
<b>Vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät</b>			
Strategiset hankkeet	-	0,1	-
Hallinnointipalkkiot	-	-	0,0
Listautumiskulut	-	0,5	2,8
<b>Vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät yhteensä</b>	<b>-</b>	<b>0,6</b>	<b>2,9</b>
<b>Myyntikate</b>			
Liikevaihto	338,4	296,4	270,1
Materiaalit ja palvelut	214,5	189,3	170,6
<b>Myyntikate</b>	<b>123,9</b>	<b>107,2</b>	<b>99,6</b>
<b>Liikevoitto ennen aineettomien oikeuksien poistoja ja alaskirjauksia (EBITA) ja oikaistu EBITA</b>			
Liikevoitto	52,8	47,0	44,5
Aineettomien oikeuksien poistot ja alaskirjaukset	1,3	1,1	1,1
<b>EBITA</b>	<b>54,1</b>	<b>48,2</b>	<b>45,6</b>
Vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät	-	0,6	2,9
<b>Oikaistu EBITA</b>	<b>54,1</b>	<b>48,8</b>	<b>48,4</b>
<b>Käyttökate ja oikaistu käyttökate</b>			
Liikevoitto	52,8	47,0	44,5
Poistot ja arvonalentumiset	15,2	13,5	11,5
<b>Käyttökate</b>	<b>68,0</b>	<b>60,6</b>	<b>55,9</b>
Vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät	-	0,6	2,9
<b>Oikaistu käyttökate</b>	<b>68,0</b>	<b>61,2</b>	<b>58,8</b>
<b>Operatiivinen vapaa kassavirta</b>			
Oikaistu käyttökate	68,0	61,2	58,8
Nettoinvestoinnit	-4,7	-2,6	-4,4
Poistot käyttöoikeusomaisuuseristä	-11,9	-9,8	-8,7
Käyttöpääoman muutos	3,4	3,9	-34,9
<b>Operatiivinen vapaa kassavirta</b>	<b>54,8</b>	<b>52,7</b>	<b>10,8</b>
<b>Nettovelka / oikaistu käyttökate</b>			
Nettovelka	101,3	94,4	97,6
Oikaistu käyttökate	68,0	61,2	58,8
<b>Nettovelka / oikaistu käyttökate</b>	<b>1,5</b>	<b>1,5</b>	<b>1,7</b>

## Tilinpäätös

### Konsernin laaja tuloslaskelma

milj. euroa	Liite	1.2.2023- 31.1.2024	1.2.2022- 31.1.2023
<b>Liikevaihto</b>	2.1	<b>338,4</b>	<b>296,4</b>
Liiketoiminnan muut tuotot	2.1	0,5	0,4
Materiaalit ja palvelut	2.3	-214,5	-189,3
Henkilöstökulut	2.3	-35,4	-29,0
Liiketoiminnan muut kulut	2.3	-21,0	-18,0
Poistot ja arvonalentumiset	4.1-4.4	-15,2	-13,5
<b>Liikevoitto</b>		<b>52,8</b>	<b>47,0</b>
Rahoitustuotot	5.6	0,9	0,0
Rahoituskulut	5.6	-5,4	-3,1
Rahoitustuotot ja -kulut yhteensä		-4,4	-3,1
<b>Voitto ennen veroja</b>		<b>48,4</b>	<b>43,9</b>
Kauden verotettavaan tuloon perustuvat verot	2.4	-10,2	-9,2
Laskennalliset verot	2.4	0,5	0,4
Tuloverot yhteensä		-9,7	-8,8
<b>Tilikauden tulos</b>		<b>38,7</b>	<b>35,1</b>
<b>Tilikauden laaja tulos</b>		<b>38,7</b>	<b>35,1</b>
Tilikauden tuloksen jakautuminen:			
Emoyhtiön omistajille		38,7	35,1
<b>Tilikauden tulos</b>		<b>38,7</b>	<b>35,1</b>
<b>Emoyhtiön omistajille kuuluvasta tuloksesta laskettu osakekohtainen tulos</b>			
Laimentamaton ja laimennusvaikutuksella oikaistu osakekohtainen tulos (euroa)	5.3	0,46	0,41

Liitetiedot ovat kiinteä osa tilinpäätösinformaatiota.

# Konsernitase

milj. euroa	Liite	31.1.2024	31.1.2023
<b>VARAT</b>			
<b>Pitkäaikaiset varat</b>			
Liikearvo	4.1	33,5	33,5
Aineettomat hyödykkeet	4.2	16,4	17,4
Aineelliset hyödykkeet	4.3	3,9	2,6
Käyttöoikeusomaisuuserät	4.4	72,0	53,0
Laskennalliset verosaamiset	2.4	1,0	0,7
<b>Pitkäaikaiset varat yhteensä</b>		<b>126,8</b>	<b>107,2</b>
<b>Lyhytaikaiset varat</b>			
Vaihto-omaisuus	3.1	93,1	89,9
Myyntisaamiset	3.2, 5.5	5,3	4,1
Muut saamiset	3.2	1,9	1,3
Rahavarat	5.5	21,5	28,8
<b>Lyhytaikaiset varat yhteensä</b>		<b>121,7</b>	<b>124,1</b>
<b>Varat yhteensä</b>		<b>248,5</b>	<b>231,3</b>
<hr/>			
milj. euroa		31.1.2024	31.1.2023
<b>OMA PÄÄOMA JA VELAT</b>			
<b>Oma pääoma</b>			
Osakepääoma	5.2	0,1	0,1
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto	5.2	29,0	29,0
Kertyneet voittovarot		17,2	12,0
Tilikauden tulos		38,7	35,1
<b>Emoyhtiön osakkeenomistajille kuuluva oma pääoma yhteensä</b>		<b>85,0</b>	<b>76,1</b>
<b>Oma pääoma yhteensä</b>		<b>85,0</b>	<b>76,1</b>
<b>Velat</b>			
<b>Pitkäaikaiset velat</b>			
Rahoituslaitoslainat	5.4, 5.5	50,0	69,9
Vuokrasopimusvelat	4.4	58,2	43,5
Varaukset	4.5	0,9	0,8
Laskennalliset verovelat	2.4	2,7	3,0
<b>Pitkäaikaiset velat yhteensä</b>		<b>111,8</b>	<b>117,1</b>
<b>Lyhytaikaiset velat</b>			
Vuokrasopimusvelat	4.4	14,6	9,9
Ostovelat	3.3, 5.5	21,2	16,1
Saadut ennakot	2.1	0,3	0,3
Tuloverovelat	2.4	2,7	2,0
Muut lyhytaikaiset velat	3.3, 5.5	12,9	9,9
<b>Lyhytaikaiset velat yhteensä</b>		<b>51,7</b>	<b>38,0</b>
<b>Velat yhteensä</b>		<b>163,5</b>	<b>155,1</b>
<b>Oma pääoma ja vieras pääoma yhteensä</b>		<b>248,5</b>	<b>231,3</b>

Liitetiedot ovat kiinteä osa tilinpäätösinformaatiota.

## Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista

Emoyhtiön osakkeenomistajille kuuluva oma pääoma						
milj. euroa	Liite	Osakepääoma	Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto	Omat osakkeet	Kertyneet voittovarat	Oma pääoma yhteensä
<b>Oma pääoma 1.2.2023</b>		<b>0,1</b>	<b>29,0</b>	<b>-1,5</b>	<b>48,6</b>	<b>76,1</b>
Tilikauden voitto					38,7	38,7
<b>Tilikauden laaja tulos</b>					<b>38,7</b>	<b>38,7</b>
Osingonjako	5.2				-28,7	-28,7
Omien osakkeiden hankinta	5.2			-1,7		-1,7
Osakeperusteinen palkitseminen	2.3				0,5	0,5
<b>Liiketoimet omistajien kanssa</b>				<b>-1,7</b>	<b>-28,2</b>	<b>-29,9</b>
<b>Oma pääoma 31.1.2024</b>		<b>0,1</b>	<b>29,0</b>	<b>-3,2</b>	<b>59,2</b>	<b>85,0</b>

Emoyhtiön osakkeenomistajille kuuluva oma pääoma						
milj. euroa	Liite	Osakepääoma	Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto	Omat osakkeet	Kertyneet voittovarat	Oma pääoma yhteensä
<b>Oma pääoma 1.2.2022</b>		<b>0,1</b>	<b>29,0</b>	<b>-</b>	<b>38,8</b>	<b>67,8</b>
Tilikauden voitto					35,1	35,1
<b>Tilikauden laaja tulos</b>					<b>35,1</b>	<b>35,1</b>
Osingonjako	5.2				-25,4	-25,4
Omien osakkeiden hankinta	5.2			-1,5		-1,5
Osakeperusteinen palkitseminen	2.3				0,2	0,2
<b>Liiketoimet omistajien kanssa</b>				<b>-1,5</b>	<b>-25,2</b>	<b>-26,8</b>
<b>Oma pääoma 31.1.2023</b>		<b>0,1</b>	<b>29,0</b>	<b>-1,5</b>	<b>48,6</b>	<b>76,1</b>

Liitetiedot ovat kiinteä osa tilinpäätösinformaatiota.

# Konsernin rahavirtalaskelma

milj. euroa	Liite	1.2.2023- 31.1.2024	1.2.2022- 31.1.2023
<b>Liiketoiminnan rahavirrat</b>			
Tilikauden tulos		38,7	35,1
Oikaisut:			
Poistot ja arvonalentumiset	4.1-4.4	15,2	13,5
Aineellisten hyödykkeiden myyntivoitot/-tappiot		0,0	0,0
Muut liiketoimet, joihin ei liity maksutapahtumaa		0,5	0,2
Rahoitustuotot ja -kulut	5.6	4,4	3,1
Tuloverot	2.4	9,7	8,8
Käyttöpääoman muutokset			
Myyntisaamisten ja muiden saamisten muutos	3.2	-1,7	0,0
Vaihto-omaisuuden muutos	3.1	-3,2	2,3
Ostovelkojen ja muiden lyhytaikaisten korottomien velkojen muutos	3.3	8,3	1,6
Maksetut korot		-3,0	-1,1
Vuokrasopimusvelkojen korot		-2,0	-1,4
Saadut korot		0,9	0,0
Rahoituslaitoslainan järjestelypalkkiot ja muut rahoituskulut		-0,3	-0,3
Maksetut tuloverot		-9,5	-11,4
<b>Liiketoiminnasta kertyneet nettorahavirrat</b>		<b>58,0</b>	<b>50,4</b>
<b>Investointien rahavirrat</b>			
Aineettomien hyödykkeiden hankinta	4.2	-1,2	-0,8
Aineellisten hyödykkeiden hankinta	4.3	-3,5	-1,8
Aineellisten hyödykkeiden myyntitulot	4.3	0,1	0,0
<b>Investointeihin käytetyt nettorahavirrat</b>		<b>-4,7</b>	<b>-2,6</b>
<b>Rahoituksen rahavirrat</b>			
Lainojen nostot	5.1	-	8,0
Lainojen takaisinmaksut	5.1	-20,0	-8,0
Vuokrasopimusvelan lyhennys	5.1	-10,3	-8,6
Osingonjako	5.2	-28,7	-25,4
Omien osakkeiden hankinnat		-1,7	-1,5
<b>Rahoitukseen käytetyt nettorahavirrat</b>		<b>-60,7</b>	<b>-35,6</b>
<b>Rahavarojen nettolisäys (+)/(-) vähennys</b>		<b>-7,3</b>	<b>12,3</b>
Rahavarat tilikauden alussa		28,8	16,5
<b>Rahavarat tilikauden lopussa</b>		<b>21,5</b>	<b>28,8</b>

Liitetiedot ovat kiinteä osa tilinpäätösinformaatiota.

## Konsernitilinpäätöksen liitetiedot

- 1 Yleiset laadintaperiaatteet
- 2 Liiketoiminnan kehitys
- 3 Käyttöpääoma
- 4 Sidottu pääoma
- 5 Pääomarakenne ja rahoitus
- 6 Muut liitetiedot



## 1 YLEISET LAADINTAPERIAATTEET

### *Liite 1.1 Yrityksen perustiedot*

Puulo-konserni harjoittaa vähittäiskauppaa Suomessa. Voimakkaasti kasvavalla konsernilla oli tilinpäätöshetkellä 31.1.2024 yhteensä 42 (37) myymälää eri puolilla Suomea. Lisäksi asiakkaita palvelee verkkokauppa. Tuotevalikoimaan kuuluvat muun muassa rakennustarvikkeet, työkalut, LVI- ja sähkötarvikkeet, eläinruoka ja -tarvikkeet, autotarvikkeet, elintarvikkeet, taloustavara, puutarhatarvikkeet, vapaa-ajan ja muut välineet sekä palvelut. Puulo on yksi Suomen johtavista halpakaupoista ja se palvelee sekä yksityisasiakkaita että huolto- ja korjaustoimintaan sekä rakentamiseen keskittyviä yrityksiä. Yhtiö tunnetaan edullisista hinnoistaan ja laajasta tuotevalikoimasta.

Konsernin emoyhtiön on Puulo Oyj, jonka kotipaikka on Helsinki, Suomi. Yhtiön rekisteröity osoite on Pakkalankuja 6, 01510 Vantaa ja sen Y-tunnus on 2726573-8. Puulo Oyj on listattu Nasdaq OMX Helsingin pörssissä. Konsernitilinpäätös on saatavilla Puulon sijoittajasivuilla [www.investors.puulo.fi](http://www.investors.puulo.fi) ja yhtiön pääkonttorissa osoitteessa Pakkalankuja 6, 01510.

Tämä konsernitilinpäätös sisältää Puulo Oyj:n ("yhtiö") ja sen tytäryhtiön yhdistellyt tilinpäätökset ("konserni" tai "Puulo"). Tämä konsernitilinpäätöskokonaisuus sisältää konsernin laajan tuloslaskelman, konsernitaseen, laskelman konsernin oman pääoman muutoksista, konsernin rahavirtalaskelman sekä liitetiedot 31.1.2024 päättyneeltä tilikaudelta sekä vertailutiedot 31.1.2023 päättyneeltä tilikaudelta. Yhtiön hallitus on hyväksynyt tämän tilinpäätöksen 16 huhtikuuta 2024.

Puulo julkaisee sijoittajasivuillaan tilinpäätöksen ESEF-vaatimusten mukaisena XHTML-tiedostona. Tilintarkastusyhteisö PricewaterhouseCoopers Oy on antanut yhtiölle ISAE 3000 -standardin (uudistettu) mukaisen riippumattoman tilintarkastajan kohtuullisen varmuuden antavan raportin Puulon ESEF-tilinpäätöksestä.

Yhtiön tilikausi alkaa 1. helmikuuta ja päättyy 31. tammikuuta. Tilikausi 2023 käsittää ajanjakson 1.2.2023–31.1.2024 ja vertailukausi ajanjakson 1.2.2022–31.1.2023.

### *Liite 1.2 Laatimisperusta*

Puulon konsernitilinpäätös on laadittu EU:ssa sovellettavaksi hyväksytyjen kansainvälisten IFRS-tilinpäätösstandardien mukaisesti. Sitä laadittaessa on noudatettu voimassa olevia IAS- ja IFRS-tilinpäätösstandardeja sekä SIC- ja IFRIC-tulkintoja. Konsernitilinpäätöksen liitetiedot sisältävät myös Suomen kirjanpito- ja osakeyhtiölainsäädännön mukaisia vaatimuksia.

Konsernitilinpäätöksen liitetiedot on ryhmitelty osioihin niiden aiheen mukaisiksi asiakokonaisuuksiksi. Yleinen tilinpäätöksen laadintaperusta on kerrottu osana tilinpäätöksen yleisiä laadintaperiaatteita, kun taas sellaiset laadintaperiaatteet, jotka liittyvät läheisesti johonkin tiettyyn liitetietoon, on esitetty osana kyseistä liitetietoa. Jokaisen osa-alueen liitetiedot sisältävät olennaisen taloudellisen informaation, laatimisperiaatteet sekä keskeiset arviot ja harkintaan perustuvat ratkaisut.

Tilinpäätös on laadittu perustuen alkuperäisiin hankintamenoihin.

Konsernitilinpäätöksen luvut on esitetty miljoonissa euroissa, ellei toisin mainita. Luvut on pyöristetty lähimpään miljoonaan, joten yksittäisten lukujen summa voi poiketa esitetystä kokonaismäärästä. Tilinpäätöksen esittämisvaluutta on euro, joka on yhtiön ja konsernin toimintavaluutta.

### *Liite 1.3 Kirjanpidolliset arviot ja johdon harkinta*

Konsernitilinpäätöksen laatiminen edellyttää johdolta arvioita ja oletuksia, jotka vaikuttavat tilinpäätöksen laatimisperiaatteiden soveltamiseen sekä kirjattujen varojen, velkojen, tuottojen ja kulujen määriin. Seuraaviin osa-alueisiin liittyy johdon arvioita ja oletuksia:

- Osakepalkitseminen (Liite 2.3)
- Vaihto-omaisuuden arvostaminen (Liite 3.1)
- Liikearvon arvonalennustestaus (Liite 4.1)
- Puuilo-tavaramerkin taloudellinen vaikutusaika (Liite 4.2)
- Vuokravelkojen ja käyttöoikeusomaisuuserien arvostaminen (Liite 4.4)
- Ennallistamisvaraus (Liite 4.5)
- Odotettavissa olevat luottotappiot (Liite 5.5)

Näihin osa-alueisiin liittyvät kirjanpidolliset arviot ja johdon harkinta on selostettu tarkemmin kunkin liitetiedon yhteydessä.

Tehtyjen arvioiden ja oletusten toteutumista seurataan ja arvioidaan jatkuvasti. Tehdyt arviot ja oletukset perustuvat historialliseen kokemukseen ja muihin tekijöihin, mukaan lukien odotukset tulevista tapahtumista. Näillä tekijöillä voi olla taloudellisia vaikutuksia yhteisöön ja niiden oletetaan olevan kohtuullisia vallitsevissa olosuhteissa.

## 2 LIIKETOIMINNAN KEHITYS

### Liite 2.1 Tuotot

#### Laadintaperiaatteet

Puuilon vähittäismyymäläketju ja verkkokauppa myyvät rakennustarvikkeita, työkaluja, LVI- ja sähkötarvikkeita, eläinruokaa ja -tarvikkeita, autotarvikkeita, elintarvikkeita, taloustavaroita, puutarhatarvikkeita, vapaa-ajan ja muita välineitä sekä palveluita. Liikevaihto kertyy pääosin tuotteiden myynnistä ja se kirjataan tuotteen määräysvallan siirtyessä asiakkaalle eli tuotteen luovutushetkellä.

Konsernin myymillä tuotteilla on palautusoikeus. Kokemukseen perustuen palautettujen tuotteiden määrän katsotaan olevan merkityksetön verrattuna yhtiön liikevaihtoon.

Puulo myy lahjakortteja asiakkaille. Yhtiö kirjaa velan näiden ennakomaksujen määrästä. Velka on esitetty taseessa omana eränään saadut ennakot. Liikevaihto tuloutetaan ja velka kirjataan pois taseesta, kun asiakas ostaa tuotteita lahjakortilla. Lahjakortin käyttämisen jälkeen Puuilon katsotaan täyttäneen suoritevelvoitteen.

Myynti on pääosin käteis- tai luottokorttimyyntiä. Yksityisasiakkaille tarjottu rahoitus on järjestetty ulkopuolisen kumppanin kautta, eikä siitä synny suoritevelvoitetta Puuilolle. Tästä johtuen järjestely ei vaikuta liikevaihdon tuloutukseen. Yrityisasiakkaille tarjottavassa laskutusmyynnissä maksuaika on tyypillisesti 14-30 päivää. Koska maksuaika on alle 12 kuukautta, transaktiohintoja ei oikaista rahan aika-arvon huomioon ottamiseksi.

Puuilon asiakassopimukset eivät sisällä eriaikaisesti tuloutettavia, erillisiä suoritevelvoitteita. Yhtiön myöntämät tuotetakuut käsitellään varmennustyyppisinä takuina, koska ne eivät sisällä asiakkaalle tarjottavaa lisäpalvelua. Useimmissa tapauksissa yhtiö laskuttaa takuukustannukset tavarantoimittajalta.

Puulo esittää liiketoiminnan muissa tuotoissa vuokratuottoja, aineellisten hyödykkeiden myyntivoittoja ja muita tuottoja, jotka eivät suoraan liity yhtiön varsinaiseen liiketoimintaan. Vuokratuotot koostuvat myyntipaikoista saaduista tuotoista.

#### Liikevaihto

milj. euroa	31.1.2024	31.1.2023
Myymälät	329,5	286,4
Verkkokauppa	8,9	10,0
<b>Liikevaihto yhteensä</b>	<b>338,4</b>	<b>296,4</b>

#### Asiakassopimukseen perustuvat velat (saadut ennakot)

milj. euroa	31.1.2024	31.1.2023
	0,3	0,3

#### Liiketoiminnan muut tuotot

milj. euroa	31.1.2024	31.1.2023
Vuokratuotot	0,3	0,3
Aineellisten hyödykkeiden myyntivoitot	0,0	0,0
Muut	0,2	0,1
<b>Yhteensä</b>	<b>0,5</b>	<b>0,4</b>

## Liite 2.2 Segmenttitiedot

Puuilon toiminnan luonteesta johtuen konsernilla on yksi raportoitava toimintasegmentti. Yksittäiset myymälät sekä verkkokauppa katsotaan Puuilon tuotteiden jakelukanaviksi ja ne kaikki toimivat Puuilo-tavaramerkin alla. Konserni toimii pääosin Suomessa, poikkeuksena Puuilon verkkokauppa Ruotsissa. Ruotsin verkkokaupan osuus Puuilon liikevaihdosta on vähäinen. Toiminnot, kuten taloushallinto, tietohallinto, markkinointi sekä ostot ja logistiikka hoidetaan keskitetysti konsernitasolla.

Ylimpänä operatiivisena päätöksentekijänä toimii hallitus, koska se vastaa konsernin resurssien allokoinnista ja arvioi toiminnan tuloksellisuutta. Puuilon hallitus seuraa säännöllisesti konsernin taloudellista informaatiota. Sisäisessä seurannassa ja arvioinnissa käytetään konsernin oikaistua liikevoittoa ennen aineettomien oikeuksien poistoja ja alaskirjauksia (oikaistu EBITA), joka vastaa tulosta ennen korkoja, veroja sekä aineettomien oikeuksien postoja ja alaskirjauksia oikaistuna vertailukelpoisuuteen vaikuttavilla erillä.

Asiakkaiden suuren lukumäärän ja liiketoiminnan luonteen vuoksi myynti yhdellekään yksittäiselle asiakkaalle ei ole ylittänyt 10 prosenttia 31.1.2024 päättyneellä tilikaudella tai vertailukaudella.

## Liite 2.3 Kulut

### **Materiaalit ja palvelut sekä liiketoiminnan muut kulut**

#### **Laadintaperiaatteet**

Materiaalit ja palvelut sisältävät tilikauden aikana myytyjen suoritteiden hankintamenon sekä palvelut, jotka suoraan liittyvät myytyihin tuotteisiin. Liiketoiminnan muissa kuluissa esitetään muut kuin myytyjen suoritteiden hankintamenot kuten hallintokulut, kiinteistöjen ylläpitokulut, markkinointi- ja IT-kulut sekä myyntirahdit ja luottokorttiprovisiot. Liiketoiminnan muissa kuluissa esitetään myös mahdolliset aineellisten ja aineettomien hyödykkeiden luovutuksesta syntyvät tappiot.

Ostoista johtuvat valuuttakurssierot kirjataan liiketoimen luonnetta vastaavaan erään liiketuloksen yläpuolelle.

#### **Materiaalit ja palvelut**

milj. euroa	1.2.2023-31.1.2024	1.2.2022-31.1.2023
Ostot tilikaudella	216,7	187,2
Varastojen muutokset	-2,4	1,7
Ulkopuoliset palvelut	0,2	0,4
<b>Yhteensä</b>	<b>214,5</b>	<b>189,3</b>

#### **Liiketoiminnan muut kulut**

milj. euroa	1.2.2023-31.1.2024	1.2.2022-31.1.2023
Hallintokulut	1,9	2,1
Kiinteistöjen ylläpitokulut	4,5	3,4
Markkinointikulut	6,1	5,5
IT kulut	3,2	2,2
Myyntirahdit ja luottokorttiprovisiot	2,0	2,1
Muut	3,4	2,7
<b>Yhteensä</b>	<b>21,0</b>	<b>18,0</b>

## Tilintarkastajien palkkiot

milj. euroa	1.2.2023-31.1.2024	1.2.2022-31.1.2023
Lakisääteinen tilintarkastus	0,1	0,1
Muut palvelut	0,0	0,0
<b>Yhteensä</b>	<b>0,2</b>	<b>0,1</b>

## Työsuhde-etuudet

### Laadintaperiaatteet

#### Lyhytaikaiset etuudet

Palkat ja palkkiot koostuvat pääosin työntekijöille maksetuista kiinteistä kuukausipalkoista ja tuntipalkoista. Henkilösivukulut koostuvat eläkekuluista ja muista sosiaalikuluista. Työsuhde-etuudet kirjataan tilinpäätöspäivään mennessä suoritetun työn osalta muihin velkoihin ja arvostetaan määrään, joka odotetaan maksettavan, kun velat suoritetaan.

#### Työsuhteen jälkeiset etuudet

Puuilon eläkejärjestelyt ovat maksupohjaisia. Maksupohjaisten eläkejärjestelyiden maksut suoritetaan eläkevakuutusyhtiöille, jonka jälkeen konsernilla ei ole muita maksuvelvoitteita. Maksupohjaisista eläkejärjestelyistä suoritettavat maksut kirjataan kuluiksi tuloslaskelmaan sille tilikaudelle, jolle ne kohdistuvat.

### Henkilöstökulut

milj. euroa	1.2.2023-31.1.2024	1.2.2022-31.1.2023
Palkat ja palkkiot	29,4	24,0
Eläkekulut	4,9	4,2
Sosiaalikulut	1,1	0,9
<b>Yhteensä</b>	<b>35,4</b>	<b>29,0</b>

### Henkilökunta keskimäärin ja tilikauden päättyessä:

	1.2.2023-31.1.2024	1.2.2022-31.1.2023
Henkilöstön määrä tilikauden päättyessä		
kokoaikaisiksi muutettuna	791	693
Henkilöstön määrä keskimäärin	938	806

### Johdon palkitseminen

Johto koostuu hallituksesta, toimitusjohtajasta ja muusta johtoryhmästä. Hallitus päättää toimitusjohtajan ja muun johtoryhmän palkitsemisesta. Toimitusjohtajan ja johtoryhmän palkkio koostuu kiinteästä kuukausipalkasta ja tavanomaisista luontaiseduista sekä avainhenkilöiden osakepohjaisesta kannustinjärjestelmästä (kts. kappale Osakepalkitseminen). Toimitusjohtajalla tai muulla johtoryhmällä ei ole lyhytaikaista palkitsemisjärjestelmää (bonusohjelma).

Yhtiön toimitusjohtaja ja muut johtoryhmän jäsenet ovat oikeutettuja lakisääteiseen eläke-etuun. Yhtiöllä ei ole voimassa olevia lisäeläkkeitä tai vakuusjärjestelyjä toimitusjohtajalle tai muille johtoryhmän jäsenille.

Toimitusjohtajalla on oikeus lakisääteiseen eläkkeeseen ja eläkeikä määräytyy voimassa olevan lainsäädännön mukaisesti. Toimitusjohtajan työsopimuksen irtisanomisaika on kuusi kuukautta, ja hänellä on oikeus irtisanomisajan palkkaan. Muiden johtoryhmän jäsenten toimitusuhjeiden irtisanomisaika on kolme kuukautta. Johtoryhmän jäsenet ovat oikeutettuja kuukausipalkkaan irtisanomisajalta.

Osakeyhtiölain mukaisesti yhtiön hallituksen jäsenille maksettavista palkkioista päättävät osakkeenomistajat varsinaisessa yhtiökokouksessa. Hallitus valmistelee esityksen hallituksen jäsenten palkitsemisesta yhtiökokoukselle. Hallituksen palkkiot maksetaan rahana. Hallituksen palkkio perustuu vuosipalkkioon, eikä jäsenille makseta tämän lisäksi erillisiä kokouspalkkioita. Hallituksen kokouksista aiheutuvat matkakulut korvataan yhtiön matkakulujen korvaussääntöjen mukaisesti. Yhtiön hallituksen palkkioihin ei sisälly eläkemaksuja.

### Johdon palkitseminen

<b>milj. euroa</b>	<b>1.2.2023-31.1.2024</b>	<b>1.2.2022-31.1.2023</b>
<b>Toimitusjohtaja</b>		
Kiinteät palkat ja luontoisedut	0,2	0,2
Osakeperusteiset maksut	0,0	0,0
Eläkekulut	0,0	0,0
<b>Yhteensä</b>	<b>0,2</b>	<b>0,2</b>
<b>Muu konsernin johtoryhmä</b>		
Kiinteät palkat ja luontoisedut	0,8	0,8
Osakeperusteiset maksut	0,2	0,1
Eläkekulut	0,1	0,1
<b>Yhteensä</b>	<b>1,2</b>	<b>1,0</b>
<b>Hallitus</b>		
Lasse Aho, hall. pj. 16.5.2023 alkaen	0,0	-
Timo Mänty, hall. pj 16.5.2023 asti	0,0	0,1
Gustav Bard	-	0,0
Tomas Franzén	0,0	0,0
Bent Holm	0,0	0,0
Mammu Kaario	0,0	0,0
Rasmus Molander	0,0	0,0
Tuomas Piirtola	0,0	-
Markku Tuomaala	0,0	0,0
<b>Yhteensä</b>	<b>0,2</b>	<b>0,2</b>
<b>Johtoryhmä ja hallitus yhteensä</b>	<b>1,4</b>	<b>1,4</b>

Tilikaudella 2023 tai vertailukaudella ei ole maksettu osakepohjaisia palkkioita. Suoriteperusteisesti esitetyt osakeperusteiset maksut sisältävät tilikaudelle kohdistuvan kuluvaikutuksen.

## **Osakepalkitseminen**

### **Laatimisperiaate**

Osakeperusteisen maksun käypä arvo määritellään päivänä, jolloin järjestelmästä on sovittu yhtiön ja kohderyhmän kesken. Osakeperusteisten maksujen käypä arvo kirjataan kuluksi ansaintajakson aikana. Maksut sisältävät ehtojen täyttyessä osakkeina ja käteisenä selvitettävän osuuden. Osakkeina selvitettävä osuus kirjataan omaan pääomaan ja rahana selvitettävä osuus vieraaseen pääomaan. Sellaiset rahana selvitettävät osakeperusteiset maksut, joissa työnantajan on työntekijän puolesta vähennettävä osakepalkkiosta sellainen osakkeiden määrä, joka kattaa käteisenä maksettavat verot ja veron luonteiset maksut, on luokiteltava kokonaisuudessaan osakkeina selvitettäviksi osakeperusteisiksi maksuiksi ja siten kirjattava kokonaisuudessaan omaan pääomaan.

### **Johdon harkintaan perustuvat ratkaisut**

Myönnettävien osakkeiden lukumäärä arvioidaan aina raportointihetkellä. Arvioinnissa otetaan huomioon palkitsemisjärjestelmän piiriin kuuluvien henkilöiden vaihtuvuus ja muut myönnettävien osakkeiden määrään vaikuttavat tekijät. Lisäksi järjestelmän käyvän arvon määrittäminen ja siinä käytettävät parametrit edellyttävät johdolta harkintaa.

### **Osakepohjainen kannustinjärjestelmä**

Puuilon hallitus päättää avainhenkilöiden osakepohjaisesta kannustinjärjestelmästä vuosittain. Järjestelmän tarkoituksena on yhdistää omistajien ja avainhenkilöiden tavoitteet yhtiön arvon nostamiseksi pitkällä aikavälillä. Järjestelmän tarkoituksena on kannustaa avainhenkilöitä sijoittamaan henkilökohtaisesti yhtiön osakkeisiin, ohjata heitä yhtiön strategisten tavoitteiden saavuttamiseen, sitouttaa heitä yhtiöön ja tarjota heille kilpailukykyinen Puuilon osakkeiden hankkimiseen, ansaintaan ja kertymiseen perustuva palkkiojärjestelmä.

Kussakin lisäosakejärjestelmässä on yksi ansaintajakso, joka noin kattaa 3 tilikautta. Ansaintakriteereinä ovat Puuilon osakkeen kokonaistuotto (TSR) ja Puuilo-konsernin oikaistu liikevoitto (EBITA). Osallistujalle maksettava osuus enimmäispalkkiosta määräytyy ansaintakriteereille asetettujen tavoitteiden saavuttamisen perusteella. Järjestelmään osallistumisen ja palkkion saamisen edellytyksenä on, että osallistuja on hankkinut Puuilon osakkeita hallituksen ilmoittaman määrän. Lisäksi palkkion maksaminen perustuu osallistujan voimassa olevaan työ- tai toimisuhteeseen palkkion maksuhetkellä.

Järjestelmän palkkiot maksetaan lähtökohtaisesti osittain yhtiön osakkeina ja osittain rahana ansaintajakson päättymistä seuraavan toukokuun loppuun mennessä. Rahaosuudella katetaan palkkiosta osallistujalle aiheutuvia veroja ja veronluonteisia maksuja. Palkkiota ei pääsääntöisesti makseta, jos osallistujan työ- tai toimisuhte päättyy ennen palkkionmaksua. Toimitusjohtajan ja muiden johtoryhmän jäsenten on pidettävä palkkiona maksetut osakkeet omistuksessaan 12 kuukauden ajan palkkionmaksun jälkeen.

Järjestelmien kohderyhmään kuuluvat toimitusjohtaja, johtoryhmän jäsenet, myymäläpäälliköt sekä muita yhtiön avainhenkilöitä. Osakkeiden lopullinen määrä riippuu osallistujien hankkimien osakkeiden määrästä ja ansaintakriteereille asetettujen tavoitteiden saavuttamisesta.

Ohjelmista aiheutuvat kulut jaksotetaan oikeuden syntymisjaksolle, joka on noin 34 kuukautta. Tilikaudella 2023 tulokseen on kirjattu kuluja 0,5 milj. euroa (0,2). Osakepalkkioista aiheutuva kulu kirjataan henkilöstökuluihin. Tilikausilla 2024–2026 realisoituvan kulukirjauksen arvioidaan raportointikauden päättyessä olevan yhteensä 1,1 milj. euroa (0,5 milj. euroa). Todellinen määrä voi poiketa arvioidusta.

## Osakepalkkion käyvän arvon laskennassa käytetyt olettamukset

<b>Osakepalkkion myöntämishetki ja käypä arvo</b>	<b>Ansaintajakso tilikaudet 2022–2024</b>	<b>Ansaintajakso tilikaudet 2023–2025</b>
Myöntämispäivä	3.6.2022	12.5.2023
Osakepalkkion käypä arvo myöntämishetkellä, euroa	4,43	4,83
Osakekurssi myöntämishetkellä, euroa	5,34	7,29
Ansaintajakson alkamispäivä	3.6.2022	12.5.2023
Ansaintajakson päättymispäivä	28.2.2025	31.3.2026
Sitouttamisjakson päättymispäivä	31.5.2025	31.5.2026

  

<b>Osakepalkkion käyvän arvon laskennassa käytetyt olettamukset:</b>	<b>Ansaintajakso tilikaudet 2022–2024</b>	<b>Ansaintajakso tilikaudet 2023–2025</b>
Myönnettävien osakepalkkioiden enimmäismäärä (kpl)*	315 000	678 000
Kaudella myönnetty osakkeet	-	260 355
Muutokset myönnettyjen osakkeiden määrään	- 29 787	- 6 336
Kaudella toteutetut	-	-
Raportointikauden päättyessä ulkona olevat	278 520	254 019
Ohjelman piiriin kuuluvien henkilöiden lkm kauden lopussa raportointikauden päättyessä	29	32
Osakekurssi raportointikauden päättyessä	8,92	8,92
Ansaintakriteerien toteumaoletama	70 %	93 %
Poistumaoletus	4 %	7 %

\* Osakkeiden bruttomäärä, josta vähennetään ennakonpidätys. Nettomäärä suoritetaan osakkeina.

### Liite 2.4 Tuloverot

#### Laadintaperiaatteet

Tuloverot koostuvat tilikauden veroista ja laskennallisista veroista. Tuloverot kirjataan tuloslaskelmaan. Suoraan omaan pääomaan kirjattuihin eriin liittyvä verovaikutus kirjataan vastaavasti osaksi omaa pääomaa.

Tilikauden verot koostuvat tilikauden verotettavasta tulosta maksettavasta verosta, joka perustuu tilinpäätöspäivään mennessä voimaan tulleeisiin tai käytännössä hyväksytyihin verokantoihin sekä mahdollisista edellisen tilikauden verosta.

Laskennallinen vero lasketaan väliaikaisista eroista varojen ja velkojen kirjanpitoarvojen ja verotettavan arvon välillä sekä vahvistetuista tappioista siltä osin kuin on todennäköistä, että niitä voidaan hyödyntää tulevia verotettavia tuloja vastaan. Laskennallinen vero määritetään käyttäen verokantoja (ja lakeja), jotka on vahvistettu tai käytännössä hyväksyty tilikauden loppuun mennessä ja joita oletetaan sovellettavan, kun siihen liittyvä laskennallinen verosaaminen toteutuu tai laskennallinen verovelka on suoritettu. Laskennallista veroa ei kirjata liikearvon alkuperäiseen kirjaamiseen liittyvistä väliaikaisista eroista.

Laskennalliset verosaamiset ja -velat on netotettu siltä osin kuin yhtiöllä on laillisesti toimeenpantavissa oleva oikeus kuitata kirjatut erät toisiaan vastaan ja kun laskennalliset verot liittyvät saman veronsaajan perimiin veroihin. Kauden verotettavaan tuloon perustuvat verosaamiset ja -velat on netotettu, jos yhteisöllä on netottamiseen oikeudellisesti täytöntöönpanokelpoinen oikeus ja se aikoo joko tehdä suorituksen nettomääräisesti tai luovuttaa omaisuuserän ja suorittaa velan samanaikaisesti.



milj. euroa

1.2.2023-31.1.2024

1.2.2022-31.1.2023

Tilikauden verotettavaan tuloon perustuva vero:	10,2	9,2
Kauden verotettavaan tuloon perustuvat verot yhteensä	10,2	9,2
Laskennalliset verot:		
Laskennallisten verosaamisten muutos	-0,3	-0,2
Laskennallisten verovelkojen muutos	-0,2	-0,2
Laskennalliset verot yhteensä	-0,5	-0,4
<b>Tulovero tuloslaskelmassa</b>	<b>9,7</b>	<b>8,8</b>

Konsernin tuloslaskelmaan merkityn verokulun ja Suomen verokannalla (20 % kaikilla tilikausilla) laskettujen verojen välinen täsmäytyslaskelma:

milj. euroa	1.2.2023-31.1.2024	1.2.2022-31.1.2023
Tulos ennen veroja	48,4	43,9
Vero laskettuna kotimaan verokannalla 20 %	9,7	8,8
Verovapaat tuotot	0,0	0,0
Vähennyskelvottomat kulut	0,0	0,1
<b>Verot tuloslaskelmassa</b>	<b>9,7</b>	<b>8,8</b>

#### Laskennallisten verojen muutokset

	1.2.	Kirjattu tulosvaikutteisesti	31.1.
<b>Tilikausi 2023</b>			
<b>Laskennalliset verosaamiset</b>			
Aineellisten hyödykkeiden poistot	0,0	0,0	0,0
Vuokrasopimukset	0,7	0,2	0,8
Osakeperusteinen palkitseminen	0,0	0,1	0,1
<b>Yhteensä</b>	<b>0,7</b>	<b>0,3</b>	<b>1,0</b>
<b>Tilikausi 2023</b>			
<b>Laskennalliset verovelat</b>			
Aineettomat hyödykkeet	2,9	-0,2	2,7
Aineellisten hyödykkeiden poistot	0,0	0,0	0,0
Rahoituslaitoslainojen järjestelypalkkiot	0,0	0,0	0,0
<b>Yhteensä</b>	<b>3,0</b>	<b>-0,2</b>	<b>2,7</b>
	1.2.	Kirjattu tulosvaikutteisesti	31.1.
<b>Tilikausi 2022</b>			
<b>Laskennalliset verosaamiset</b>			
Aineellisten hyödykkeiden poistot	0,0	0,0	0,0
Vuokrasopimukset	0,5	0,1	0,7
Osakeperusteinen palkitseminen	-	0,0	0,0
<b>Yhteensä</b>	<b>0,5</b>	<b>0,1</b>	<b>0,7</b>

**Tilikausi 2022****Laskennalliset verovelat**

Aineettomat hyödykkeet	3,1	-0,2	2,9
Aineellisten hyödykkeiden poistot	0,0	0,0	0,0
Rahoituslaitoslainojen järjestelypalkkiot	0,0	0,0	0,0
<b>Yhteensä</b>	<b>3,2</b>	<b>-0,2</b>	<b>3,0</b>

### 3 KÄYTTÖPÄÄOMA

#### Liite 3.1 Vaihto-omaisuus

##### Laadintaperiaatteet

Vaihto-omaisuuden eli jälleenmyyntiin tarkoitettujen tuotteiden hankintameno vastaa tuotteen ostohintaa määritettynä painotetun keskihinnan menetelmää käyttäen. Valmiiden tuotteiden hankintamenuon luetaan kaikki ostomenot mukaan lukien välittömät kuljetus- ja käsittelymenot. Vaihto-omaisuus arvostetaan hankintamenuon tai nettorealisointiarvoon sen mukaan, kumpi näistä on alempi. Nettorealisointiarvo on tavanomaisessa liiketoiminnassa saatava arvioitu myyntihinta, josta on vähennetty arvioidut myynnistä aiheutuvat välttämättömät menot. Vaihto-omaisuuden hankintameno ei sisällä vieraan pääoman menoja.

##### Keskeiset arviot ja harkintaan perustuvat ratkaisut – Vaihto-omaisuuden arvostaminen

Konserni seuraa säännöllisesti vaihto-omaisuuden mahdollista epäkuranttiutta ja kiertonopeutta sekä nettorealisointiarvon mahdollista alentumisesta alle hankintamenuon ja kirjaa tarvittaessa arvonalentumisen. Tällainen tarkastelu edellyttää arvioita tuotteiden tulevasta kysynnästä. Mahdolliset muutokset näissä arvioissa voivat aiheuttaa muutoksia vaihto-omaisuuden arvostukseen tulevina kausina.

milj. euroa	31.1.2024	31.1.2023
Valmiit tuotteet	86,6	86,1
Matkalla olevat tavarat	5,0	3,1
Ennakkomaksut vaihto-omaisuudesta	1,4	0,7
<b>Yhteensä</b>	<b>93,1</b>	<b>89,9</b>

Tilinpäätöshetken vaihto-omaisuuden tasearvostuksessa on huomioitu epäkuranteista ja hitaasti liikkuvista tuotteista arvonalennus 31.1.2024 0,4 milj. euroa (0,5 milj. euroa).

Myytyjen tavaroiden hankintameno on esitetty liitetiedossa 2.3.

#### Liite 3.2 Myyntisaamiset ja muut saamiset

##### Laadintaperiaatteet

Myyntisaamiset ovat saamisia, jotka muodostuvat asiakkaille tavanomaisessa liiketoiminnassa myydyistä tuotteista. Ne erääntyvät maksettaviksi 14–30 päivän kuluessa ja sen vuoksi ne kaikki luokitellaan lyhytaikaisiksi. Myyntisaamiset kirjataan alun perin asiakkaalle annettavan laskun määrään. Myyntisaamiset eivät sisällä rahoituskomponentteja.

Lyhytaikaisten myynti- ja muiden saamisten käyvän arvon oletetaan vastaavan niiden kirjanpitoarvoa saamisten lyhyen maturiteetin johdosta.

##### Myyntisaamisten ja muiden saamisten erittely

milj. euroa	31.1.2024	31.1.2023
Myyntisaamiset	5,3	4,1
Muut saamiset	0,0	0,0
Siirtosaamiset	1,9	1,3
<b>Yhteensä</b>	<b>7,2</b>	<b>5,4</b>

## Myyntisaamisten ikäjakauma

milj. euroa	31.1.2024	31.1.2023
Erääntymättömät	5,0	3,8
Erääntyneet		
Alle 14 päivää	0,2	0,2
14-30 päivää	0,0	0,0
31-60 päivää	0,0	0,0
Yli 60 päivää	0,1	0,0
<b>Yhteensä</b>	<b>5,3</b>	<b>4,1</b>

Myyntisaamisista on kirjattu tulosvaikutteinen luottotappio 0,0 milj. euroa tilikaudella 2023 (0,0 milj. euroa). Saamisiin ei liity merkittäviä luottoriskikeskittymiä ja luottoriskin enimmäismäärä vastaa saamisten kirjanpitoarvoa tilikauden lopussa. Myyntisaamisiin kohdistuu arvonalentumista 0,0 milj. euroa (0,0 milj. euroa). Odotettu luottotappioriski ei ole olennainen johtuen liiketoiminnan laskutusmyynnin vähäisestä määrästä. Luottoriskiä kuvataan tarkemmin liitetiedossa 5.4.

## Siirtosaamisten olennaiset erät

milj. euroa	31.1.2024	31.1.2023
Ostojen vuosialennukset	0,7	0,5
Henkilösivukulut	0,2	0,2
Menoennakot	1,0	0,6
Muut	0,1	0,0
<b>Yhteensä</b>	<b>1,9</b>	<b>1,3</b>

## Liite 3.3 Ostovelat ja muut velat

### Laadintaperiaatteet

Ostovelat ja muut velat koskevat tavaroita ja palveluja, joita Puuilo on hankkinut ennen tilikauden päättymistä, ja joita ei ole maksettu tilikauden päättymiseen mennessä. Summat ovat vakuudettomia ja ne maksetaan pääosin 30–60 päivän maksuehdon mukaisesti. Ostovelat ja muut velat esitetään lyhytaikaisina velkoina, jos ne erääntyvät 12 kuukauden kuluessa tilikauden päättymisestä. Ostovelkojen ja muiden velkojen kirjanpitoarvot katsotaan olevan samat kuin niiden käypä arvo niiden lyhyen maturiteetin vuoksi.

### Ostovelkojen ja muiden velkojen erittely

milj. euroa	31.1.2024	31.1.2023
<b>Lyhytaikaiset</b>		
Ostovelat	21,2	16,1
Saadut ennakot	0,3	0,3
Tuloverovelat	2,7	2,0
Muut lyhytaikaiset velat	5,4	3,7
Siirtovelat	7,5	6,2
<b>Yhteensä</b>	<b>37,1</b>	<b>28,2</b>

Muut lyhytaikaiset velat sisältävät pääosin arvonlisäverovelkoja ja ennakonpidätysvelkoja.

### Siirtovelkojen olennaiset erät:

milj. euroa	31.1.2024	31.1.2023
Palkkakulut	1,9	1,6
Sosiaalivakuutusmaksut	1,6	1,3
Korkokulut	0,2	0,3
Lomapalkkavelka	3,8	3,0
<b>Yhteensä</b>	<b>7,5</b>	<b>6,2</b>

## 4 SIDOTTU PÄÄOMA

### *Liite 4.1 Liikearvo*

#### **Laadintaperiaatteet**

Liikearvo kirjataan hankintamenoon vähennettynä kertyneillä arvonalentumistappioilla. Liikearvo kohdistetaan hankintahetkellä niille rahavirtaa tuottaville yksiköille, joiden katsotaan hyötyvän hankinnasta. Liikearvosta ei kirjata vuotuisia poistoja, koska sillä katsotaan olevan määrittelemätön taloudellinen vaikutusaika.

Liikearvo testataan arvonalentumisen varalta vuosittain tai useammin, jos on viitteitä siitä, että sen arvo saattaisi olla alentunut. Arvonalentuminen kirjataan siltä osin kuin liikearvon kirjanpitoarvo ylittää kerrytettävissä olevan rahamäärän. Kerrytettävissä oleva rahamäärä on omaisuuserän käypä arvo vähennettynä luovutuksesta aiheutuville menoilla tai sitä korkeampi käyttöarvo. Kerrytettävissä olevaa rahamäärää ei useinkaan voida arvioida omaisuuseräkohtaisesti. Liikearvon osalta kerrytettävissä oleva rahamäärä määritellään sille rahavirtaa tuottavalle yksikölle, johon liikearvo kuuluu. Liikearvosta kirjattua arvonalentumistappiota ei peruuteta missään olosuhteissa.

#### **Keskeiset arviot ja harkintaan perustuvat ratkaisut – Liikearvon arvonalentumistestaus**

Puuilon liikearvo on syntynyt Puuilo-liiketoiminnan oston yhteydessä, kun nykyinen Puuilo-konserni syntyi vuonna 2015. Siten koko liikearvo syntyi yhdestä hankinnasta, joka kattoi koko Puuilon liiketoiminnan. Liikearvon määrä oli tilikauden päättyessä 33,5 milj. euroa (33,5 milj. euroa).

Liikearvo testataan arvonalentumisen varalta vuosittain tai useammin, jos on viitteitä siitä, että sen arvo olisi alentunut. Rahavirtaa tuottavan yksikön kerrytettävissä oleva rahamäärä määritetään käyttöarvon perusteella, mikä edellyttää oletusten käyttöä. Arvioita ja harkintaa tarvitaan määritettäessä kerrytettävissä olevan rahamäärän komponentteja. Näitä komponentteja ovat diskonttokorko, terminaalikauden kasvukerros sekä liikevaihto ja oikaistu liikevoitto ennen aineettomien oikeuksien poistoja ja alaskirjauksia (Oikaistu EBITA). Diskonttokorko heijastaa rahan aika-arvoa ja markkinariskipreemioita. Riskipreemiot heijastavat riskejä ja epävarmuustekijöitä, joiden osalta tulevia kassavirtaennusteita ei ole oikaistu. Laskelmissa käytetään kassavirtaennusteita, jotka perustuvat johdon hyväksymiin talousarvioihin viiden vuoden ajalta. Viiden vuoden jakson jälkeiset rahavirrat ekstrapoloidaan käyttäen arvioitua kasvuvauhtia.

#### ***Liikearvon arvonalennustestaus***

Puuilon johto on seurannut liikearvoa konsernitasolla siitä lähtien, kun liikearvo syntyi. Tämän vuoksi johdolla on käytettävissä erillistä ja luotettavaa taloudellista informaatiota konsernitasolla vuosittaista liikearvon arvonalennustestausta varten. Puuilon johto arvioi, että konserni koostuu yhdestä kassavirtoja kerryttävästä yksiköstä ja siten liikearvo testataan konsernitasolla.

Arvonalentumislaskelmien keskeiset oletukset ovat arvioitu liikevaihdon kasvu ja arvioitu EBITA viiden vuoden ajalta. Tämän ajanjakson jälkeiset kassavirrat on ekstrapoloitu 2,0 % (2,0 %) ennustetun kasvun perusteella. Käytetty diskonttokorko on painotettu keskimääräinen pääoman tuottovaatimus (WACC) verojen jälkeen. Tuottovaatimuksen laskentakomponentit ovat riskitön tuottoprosentti, markkinariskipremio, toimialakohtainen beetakerros, tavoitepääomarakenne sekä vieraan pääoman kustannus. Ennen veroja määritetty WACC oli 12,2 % (12,2 %). Liikearvoon ei ole kohdistunut arvonalentumista. Lisäksi johto on arvioinut, ettei mikään kohtuudella mahdollinen muutos arvonalentumistestauksen keskeisessä oletuksessa olisi johtanut liikearvon arvonalentumiseen.

### Laadintaperiaatteet

Aineettomat hyödykkeet sisältävät Puuilo-tavaramerkin, muut aineettomat oikeudet, toiminnanohjausjärjestelmän (ERP) sekä muiden IT-järjestelmien aktivoidut kulut. Niiden kirjanpitoarvo vastaa kertyneillä poistoilla ja arvonalennuksilla vähennettyä hankintamenoa. Toiminnanohjausjärjestelmän aktivoidut kustannukset koostuvat ulkoisten palveluntarjoajien laskuista ja lisenssimaksuista sekä toiminnanohjausjärjestelmään liittyvästä Puuilon sisäisestä projektityöstä.

Aineettomat hyödykkeet poistetaan tasapoistoina arvioidun taloudellisen vaikutusajan kuluessa seuraavasti:

Puuilo-tavaramerkki	20 vuotta
Ohjelmistot ja lisenssit	5 vuotta
Muut aineettomat oikeudet	5 vuotta

IT-järjestelmien ja ohjelmistojen ylläpitoon liittyvät kustannukset kirjataan kuluksi sen tilikauden aikana, jolloin ne syntyvät.

### Keskeiset arviot ja harkintaan perustuvat ratkaisut – Puuilo-tavaramerkin taloudellinen vaikutusaika

Puuilo-tavaramerkin taloudellisen vaikutusajan arvioidaan olevan 20 vuotta, ja se edustaa konsernin arviota siitä ajanjaksosta, jona tavaramerkin odotetaan tuottavan rahavirtoja konsernille. Todellinen taloudellinen vaikutusaika voi kuitenkin olla lyhyempi tai pidempi liiketoimintaympäristön muutoksista riippuen. Kaikki tunnistetut muutokset Puuilo-tavaramerkin käyttöiässä heijastuvat poistoikaan ja tarvittaessa arvonalentumistappioiden kirjaamiseen.

Johto arvioi jokaisena tilinpäätöspäivänä, onko viitteitä siitä, että Puuilo-tavaramerkin arvo olisi alentunut. Puuilon tavaramerkin osalta viite arvon alentumisesta voisi olla esimerkiksi muutokset vähittäiskaupan liiketoimintaympäristössä. Tavaramerkin osalta kerrytettävissä olevaa rahamäärää ei voida arvioida omaisuuseräkohtaisesti. Koska rahavirtaa tuottavia yksiköitä Puuilossa on arvioitu olevan yksi, Puuilon tavaramerkki, kuten liikearvokin, testataan konsernitasolla.

Arvonalentuminen kirjataan tulosvaikutteisesti. Omaisuuserästä aikaisemmin kirjattu arvonalentuminen peruutetaan, jos uudelleen arvioitaessa kerrytettävissä oleva rahamäärä on kasvanut. Omaisuuserän arvonalentumista ei kuitenkaan peruuteta enempää kuin mikä omaisuuserän kirjanpitoarvo olisi ollut ennen arvonalentumisen kirjaamista.

milj. euroa	Liikearvo	Aineettomat oikeudet	Muut aineettomat hyödykkeet	Yhteensä
Hankintameno 1.2.2023	33,5	24,0	7,8	65,4
Lisäykset	-	0,9	0,3	1,2
Hankintameno 31.1.2024	<b>33,5</b>	<b>25,0</b>	<b>8,1</b>	<b>66,6</b>
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 1.2.2023	-	-9,5	-5,0	-14,5
Poistot ja arvonalentumiset	-	-1,3	-0,9	-2,2
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 31.1.2024	-	-10,8	-5,9	-16,7
<b>Kirjanpitoarvo 1.2.2023</b>	<b>33,5</b>	<b>14,6</b>	<b>2,8</b>	<b>50,9</b>
<b>Kirjanpitoarvo 31.1.2024</b>	<b>33,5</b>	<b>14,2</b>	<b>2,2</b>	<b>49,9</b>

milj. euroa	Liikearvo	Aineettomat oikeudet	Muut aineettomat hyödykkeet	Yhteensä
Hankintameno 1.2.2022	33,5	24,0	7,0	64,6
Lisäykset	-	-	0,8	0,8
Hankintameno 31.1.2023	<b>33,5</b>	<b>24,0</b>	<b>7,8</b>	<b>65,4</b>
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 1.2.2022	-	-8,4	-3,3	-11,7
Poistot ja arvonalentumiset	-	-1,1	-1,6	-2,8
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 31.1.2023	-	-9,5	-5,0	-14,5
<b>Kirjanpitoarvo 1.2.2022</b>	<b>33,5</b>	<b>15,7</b>	<b>3,7</b>	<b>52,9</b>
<b>Kirjanpitoarvo 31.1.2023</b>	<b>33,5</b>	<b>14,6</b>	<b>2,8</b>	<b>50,9</b>

Aineettomista hyödykkeistä on kirjattu 0,1 milj. euron arvonalentuminen (ei arvonalentumisia vertailukaudella).

Yhtiöllä on olemassa oleva sitoumus aineellisten ja aineettomien omaisuuserien hankintaan osana Hurrikaani-kauppaketjun hankintaa. Maksamattomalla kauppahinnalla ei ole olennaista vaikutusta yhtiön rahoitusasemaan.



## Laadintaperiaatteet

Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet muodostuvat myymälärakennuksista ja niihin liittyvistä perusparannusmenoista sekä koneista ja kalustosta. Ne arvostetaan hankintamenoon vähennettynä kertyneillä poistoilla ja arvonalentumistappioilla. Vuokrattujen kiinteistöjen arvostus käsitellään kappaleessa 4.4 Vuokrasopimukset. Aineellisten hyödykkeiden hankintameno sisältää menot, jotka johtuvat suoraan omaisuuserien hankinnasta tai sisäisesti kehitetyistä omaisuuseristä sekä myöhemmistä kustannuksista, jotka aiheutuvat aktivointikelpoisten osien korvaamisesta. Poistot lasketaan tasapoistoina hyödykkeen arvioidun taloudellisen vaikutusajan tai vuokra-ajanteiden perusparannusmenojen ja vuokrattujen omaisuuserien osalta hyödykkeen vuokra-ajan tai taloudellisen vaikutusajan perusteella, riippuen siitä, kumpi on lyhyempi.

Arvioidut taloudelliset vaikutusajat ovat seuraavat:

Rakennukset	15-30 vuotta
Koneet ja kalusto	3-10 vuotta
Vuokratut omaisuuserät	vuokra-ajan kuluessa

Jäännösarvo, poistomenetelmä ja taloudellinen vaikutusaika tarkistetaan ja tarvittaessa oikaistaan kunkin raportointikauden lopussa. Aineellinen käyttöomaisuushyödyke kirjataan pois taseesta, kun se luovutetaan tai kun sen käytöstä ei odoteta tulevaa taloudellista hyötyä. Myyntivoitto tai -tappio määritetään vertaamalla luovutuksesta saatuja tuottoja luovutetun omaisuuserän kirjanpitoarvoon. Myyntivoitot ja -tappiot kirjataan tuloslaskelman eriin liiketoiminnan muut tuotot tai liiketoiminnan muut kulut sillä kaudella, jolloin luovutus tapahtuu. Myynneistä syntyneet voitot on esitetty liitetiedossa 2.1.

Johto arvioi jokaisena tilinpäätöspäivänä, onko viitteitä siitä, että aineellisten hyödykkeiden arvo olisi alentunut. Mikäli tällaisia viitteitä ilmenee, arvioidaan omaisuuserän kerrytettävissä oleva rahamäärä, joka on omaisuuserän käypä arvo vähennettynä myynnistä aiheutuvilla menoilla tai tätä korkeampi käyttöarvo. Monissa tapauksissa kerrytettävissä olevaa rahamäärää ei voida arvioida omaisuuseräkohtaisesti. Tällöin kerrytettävissä oleva rahamäärä määritellään sille rahavirtaa tuottavalle yksikölle, johon omaisuuserä kuuluu. Puuilon toiminnan luonteesta johtuen konsernilla on vain yksi rahavirtaa tuottava yksikkö.

Arvonalentuminen kirjataan tulosvaikutteisesti. Omaisuuserästä aikaisemmin kirjattu arvonalentuminen peruutetaan, jos uudelleen arvioitaessa kerrytettävissä oleva rahamäärä on kasvanut. Omaisuuserän arvonalentumista ei kuitenkaan peruuteta enempää kuin mikä omaisuuserän kirjanpitoarvo olisi ollut ennen arvonalentumisen kirjaamista.

Puuilon aineelliset hyödykkeet jaetaan omistettuihin ja vuokrattuihin omaisuuseriin seuraavasti. Vuokratut omaisuuserät on käsitelty liitetiedossa 4.4. Vuokrasopimukset.

milj. euroa	31.1.2024	31.1.2023
Vuokratut	72,0	53,0
Omistetut	3,9	2,6
<b>Yhteensä</b>	<b>75,9</b>	<b>55,6</b>

Aineellisten hyödykkeiden muutokset. Luvut eivät sisällä muutoksia vuokrasopimuksissa. Vuokrasopimukset on esitetty liitetiedossa 4.4.

milj. euroa	Rakennukset ja rakennelmat	Koneet ja kalusto	Yhteensä
Hankintameno 1.2.2023	0,8	6,4	7,2
Lisäykset	-	2,5	2,5
Vähennykset	-	-0,1	-0,1
Hankintameno 31.1.2024	0,8	8,9	9,6
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 1.2.2023	-0,7	-3,9	-4,6
Poistot ja arvonalentumiset	0,0	-1,1	-1,1
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 31.1.2024	-0,8	-5,0	-5,7
<b>Kirjanpitoarvo 1.2.2023</b>	<b>0,0</b>	<b>2,5</b>	<b>2,6</b>
<b>Kirjanpitoarvo 31.1.2024</b>	<b>0,0</b>	<b>3,9</b>	<b>3,9</b>

milj. euroa	Rakennukset ja rakennelmat	Koneet ja kalusto	Yhteensä
Hankintameno 1.2.2022	0,8	5,2	6,0
Lisäykset	-	1,2	1,2
Vähennykset	-	0,0	0,0
Hankintameno 31.1.2023	0,8	6,4	7,2
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 1.2.2022	-0,6	-3,0	-3,6
Poistot ja arvonalentumiset	-0,1	-0,8	-1,0
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 31.1.2023	-0,7	-3,9	-4,6
<b>Kirjanpitoarvo 1.2.2022</b>	<b>0,1</b>	<b>2,2</b>	<b>2,3</b>
<b>Kirjanpitoarvo 31.1.2023</b>	<b>0,0</b>	<b>2,5</b>	<b>2,6</b>

Aineellisista hyödykkeistä ei ole kirjattu arvonalentumisia tilikaudella tai vertailukaudella.

Yhtiöllä on olemassa oleva sitoumus aineellisten ja aineettomien omaisuuserien hankintaan osana Hurrikaani-kauppaketjun hankintaa. Maksamattomalla kauppahinnalla ei ole olennaista vaikutusta yhtiön rahoitusasemaan.

#### Poistot ja arvonalentumiset

milj. euroa	1.2.2023-31.1.2024	1.2.2022-31.1.2023
<b>Poistot ja arvonalentumiset hyödykeryhmittäin</b>		
Aineettomat oikeudet	1,3	1,1
Aineettomat hyödykkeet	0,9	1,6
Rakennukset ja rakennelmat	0,0	0,1
Koneet ja kalusto	1,1	0,8
<b>Yhteensä</b>	<b>3,3</b>	<b>3,7</b>
<b>Käyttöoikeusomaisuuserät</b>	<b>11,9</b>	<b>9,8</b>
<b>Poistot ja arvonalentumiset yhteensä</b>	<b>15,2</b>	<b>13,5</b>

Käyttöoikeusomaisuuserien poistot on esitetty tarkemmin liitetiedossa 4.4.

## Laadintaperiaatteet

Puuilon vuokrasopimukset koostuvat pääosin myymäläkiinteistöjen ja toimistotilojen vuokrasopimuksista sekä liiketoiminnan käytössä olevista koneista, kalustosta ja IT-laitteista. Konserni tekee sopimuksen syntymisajankohtana arvion siitä, onko sopimus vuokrasopimus tai sisältyykö siihen vuokrasopimus. Sopimus luokitellaan vuokrasopimukseksi, jos se antaa oikeuden yksilöidyn omaisuuserän käyttöä koskevaan määräysvaltaan tietyksi ajanjaksoksi vastiketta vastaan. Vuokrasopimuksen alkamisajankohtana kirjataan käyttöoikeusomaisuuserä sekä vuokrasopimusvelka. Puuilo ei ole käyttänyt IFRS 16 standardin sallimia poikkeuksia lyhytaikaisille (vuokra-aika alle 12 kk) tai vähäarvoisille vuokrasopimuksille.

Vuokrasopimusvelka arvostetaan niiden vuokramaksujen nykyarvoon, joita ei ole sopimuksen alkamisajankohtana maksettu. Vuokrat diskontataan vuokrasopimuksen sisäisellä korolla, jos kyseinen korko on saatavissa. Jos kyseinen korko ei ole määritettävissä, käytetään yhtiön lisäluoton korkoa. Puuilo on käyttänyt diskonttokorkona vuokrasopimuksen sisäistä korkoa koneisiin ja kalustoon liittyvissä vuokrasopimuksissa ja lisäluoton korkoa myymäläkiinteistöjen ja toimistotilojen vuokrasopimusten arvostamisessa. Diskonttokorot vaihtelevat välillä 2,5–5,0 %.

Vuokravelan arvostamisessa käytettävä vuokra-aika on ajanjakso, jonka aikana vuokrasopimus ei ole peruutettavissa. Vuokra-aikaan sisällytetään jatko- tai päättämisoption mukainen ajanjakso, jos on kohtuullisen varmaa, että vuokralle ottaja käyttää jatko-option tai ei käytä päättämisoptiota. Toistaiseksi voimassa olevien vuokrasopimusten vuokra-aika perustuu johdon arviointiin todennäköisestä vuokraajasta.

Kukin vuokramaksu jaetaan velan lyhennykseksi ja rahoituskuluksi. Rahoituskulut kirjataan tulosvaikutteisesti vuokrasopimuksen aikana, jolloin jäljellä olevalle velalle tulee kullakin kaudella samansuuruinen korkoprosentti.

Käyttöoikeusomaisuuserä arvostetaan sopimuksen alkamisajankohtana hankintameno. Hankintameno koostuu vuokrasopimusvelan alkuperäisen arvostuksen mukaisesta määrästä, ennen vuokrakauden alkamista maksetuista vuokrista sekä mahdollisista ennallistamismenoista. Puuilon myymälöiden ja toimistojen vuokrasopimukset on pääosin sidottu elinkustannusindeksiin. Vuokrasopimusvelka uudelleenarvostetaan, kun indeksi muuttuu. Käyttöoikeusomaisuuserä oikaistaan vuokrasopimusvelan uudelleenmäärittämisestä johtuvilla erillä.

Vuokrasopimukseen perustuvat käyttöoikeusomaisuuserät poistetaan tasapoistoina hyödykkeen vuokra-aikana tai taloudellisen vaikutusajan kuluessa sen mukaan, kumpi näistä on lyhyempi. Poistot tehdään omaisuuserän käyttöönottohetkestä alkaen. Arvioidut taloudelliset vaikutusajat ovat seuraavat:

Koneet ja kalusto	3-5 vuotta
Myymälät	5-10 vuotta
Toimitilat	1-4 vuotta

Puuilolla on velvollisuus palauttaa vuokraamansa kiinteistöt vuokra-ajan jälkeen alkuperäiseen tilaansa. Yhtiö on kirjannut arvoiduista kuluista ennallistamisvarauksen. Lisätietoja ennallistamisvarauksesta esitetään liitetiedossa 4.5.

## Keskeiset arviot ja harkintaan perustuvat ratkaisut – Vuokrasopimukset

Vuokra-aikaa määritettäessä johdon on otettava huomioon kaikki tosiasiat ja olosuhteet, jotka luovat taloudellisen kannustimen vuokrasopimuksen jatko-option käyttämiseen. Harkintaa käytetään myös

toistaiseksi voimassa olevien vuokrasopimusten vuokra-ajan määrittämisessä. Jatko-optiot sisällytetään vuokra-aikaan vain siinä tapauksessa, että niiden käyttö on kohtuullisen varmaa. Toistaiseksi voimassa olevien vuokrasopimusten vuokra-aika perustuu johdon arvioon todennäköisestä vuokra-ajasta.

Konserni vuokraa käyttöönsä useita kiinteistöjä sekä koneita ja kalustoa. Myymäläkiinteistöjen vuokrasopimukset tehdään tyypillisesti 5–10 vuoden määräajaksi, mutta niihin voi sisältyä myös jatko-optioita. Johto on arvioinut kunkin jatko-option käyttöä, ja jos option käyttö on katsottu kohtuullisen varmaksi, se on huomioitu vuokrakauden pituutta määritettäessä. Jatko-optioiden käytön arviointiin vaikuttavat muun muassa alkuperäisen vuokrasopimuksen pituus, kiinteistön sijainti ja kunto sekä vuokran määrä. Vuokrasopimusehdot neuvotellaan yksilöllisesti ja niihin voi sisältyä myös muita ehtoja.

Johto on käyttänyt harkintaa määrittäessään kiinteistöjen vuokravelan laskennassa käytettävää asianmukaista lisäluoton korkoa.

#### Käyttöoikeusomaisuuserät

milj. euroa	31.1.2024	31.1.2023
Rakennukset ja rakennelmat	70,4	51,9
Koneet ja kalusto	1,6	1,2
<b>Yhteensä</b>	<b>72,0</b>	<b>53,0</b>

#### Vuokrasopimusvelat

milj. euroa	31.1.2024	31.1.2023
Pitkäaikainen	58,2	43,5
Lyhytaikainen	14,6	9,9
<b>Yhteensä</b>	<b>72,8</b>	<b>53,4</b>

Käyttöoikeusomaisuuserien lisäykset päättyneellä tilikaudella olivat 20,6 milj. euroa (10,2 milj. euroa).

#### Maturiteettianalyysi, sopimusperusteiset diskontatut kassavirrat

milj. euroa	31.1.2024	31.1.2023
Alle vuoden	11,9	9,9
1-5 vuotta	41,5	30,8
Yli 5 vuotta	19,4	12,7
<b>Yhteensä</b>	<b>72,8</b>	<b>53,4</b>

#### Maturiteettianalyysi, sopimusperusteiset diskonttaamattomat kassavirrat

milj. euroa	31.1.2024	31.1.2023
Alle vuoden	14,3	11,4
1-5 vuotta	47,0	34,1
Yli 5 vuotta	20,9	13,4
<b>Yhteensä</b>	<b>82,2</b>	<b>58,9</b>

## Tuloslaskelmaan merkityt määrät

Käyttöoikeusomaisuuserien poistot

milj. euroa	1.2.2023-31.1.2024	1.2.2022-31.1.2023
Rakennukset ja rakennelmat	11,2	9,1
Koneet ja kalusto	0,7	0,7
<b>Yhteensä</b>	<b>11,9</b>	<b>9,8</b>
Rahoituskuluihin sisältyvät korkokulut	2,0	1,4
<b>Kassavirta</b>		
Vuokrasopimuksista aiheutuva lähtevä kassavirta	12,3	10,0

Tulevaisuudessa voimaan astuvien sopimusten vuokravastuu on esitetty liitteessä 5.7

### *Liite 4.5 Varaukset*

#### **Laadintaperiaatteet**

Varaus kirjataan, kun konsernille on syntynyt aikaisemman tapahtuman seurauksena oikeudellinen tai tosiasiallinen velvoite ja on todennäköistä, että velvoitteen täyttäminen edellyttää taloudellista suoritusta ja velvoitteen määrä on luotettavasti arvioitavissa. Arvioituista tulevista liiketappioista ei kirjata varausta. Varausten nykyarvoon diskonttaamisesta syntyvä korkokulu kirjataan rahoituskuluihin. Varaukset jaetaan tilinpäätöstä seuraavien 12 kuukauden aikana realisoituihin (lyhytaikaiset) ja sitä pidempiin varauksiin (pitkäaikaiset).

#### **Keskeiset arviot ja harkintaan perustuvat ratkaisut - Ennallistamisvaraukset**

Puuilon varaukset koostuvat vuokrattujen myymälätilojen ennallistamisvarauksista. Varaukset sisältävät arvioidut kustannukset myymälän palauttamiseksi alkuperäiseen tilaansa. Varausta vastaava omaisuuserä kirjataan aineellisiin hyödykkeisiin ja poistetaan hyödykkeen taloudellisena vaikutusaikana. Varaus sekä sitä vastaava omaisuuserä kirjataan taseeseen vuokratkauden alkaessa eli samaan aikaan kuin vuokrasopimus kirjataan taseeseen.

Myymälöihin liittyvät ennallistamisvelvoitteet määritetään arvioitujen väistämättömien purkamiskustannusten nykyarvon perusteella. Arviot perustuvat tulevaan arvioituun kustannustasoon ottaen huomioon inflaation, kustannusten kehityksen sekä diskonttauksen vaikutukset. Oletuksia käytetään myös arvioitaessa ajanjaksoja, joille korjauskustannuksia syntyy. Koska todelliset kustannukset voivat poiketa teknologian, hintojen ja ehtojen muutoksista johtuvista arvioista ja ne voivat tapahtua usean vuoden päästä tulevaisuudessa, varausten kirjanpitoarvot käydään läpi ja tarkistetaan säännöllisesti muutosten huomioon ottamiseksi.

Johto arvioi, että ennallistamisvaraukset toteutuvat 2-10 vuoden kuluessa.

Ennallistamisvarausten muutokset tilikauden aikana:

**Varaukset**

milj. euroa	
1.2.2023	0,8
Varausten lisäykset	0,1
Käytetyt varaukset	0,0
31.1.2024	0,9
josta	
lyhytaikaista	-
pitkäaikaista	0,9
<b>Yhteensä</b>	<b>0,9</b>

milj. euroa	
1.2.2022	0,7
Varausten lisäykset	0,1
Käytetyt varaukset	0,0
31.1.2023	0,8
josta	
lyhytaikaista	-
pitkäaikaista	0,8
<b>Yhteensä</b>	<b>0,8</b>

## 5 PÄÄOMARAKENNE JA RAHOITUS

### Liite 5.1 Pääoman hallinta ja nettovelka

Konsernin tavoitteena pääoman hallinnassa on turvata toiminnan jatkuvuus, jotta se voi edelleen tarjota tuottoa osakkeenomistajille ja hyötyä muille sidosryhmille sekä ylläpitää optimaalista pääomarakennetta pääoman kustannusten alentamiseksi. Hallitus arvioi säännöllisesti yhtiön pääomarakennetta muun muassa seurattessaan omaa pääomaa ja nettovelan tasoa.

Nettovelka lasketaan konsernitilinpäätöksen taseen perusteella seuraavasti:

milj. euroa	31.1.2024	31.1.2023
<b>Pitkäaikaiset rahoitusvelat</b>		
Rahoituslaitoslainat	50,0	69,9
Vuokrasopimusvelat	58,2	43,5
<b>Pitkäaikaiset rahoitusvelat yhteensä</b>	<b>108,2</b>	<b>113,4</b>
<b>Lyhytaikaiset rahoitusvelat</b>		
Vuokrasopimusvelat	14,6	9,9
<b>Lyhytaikaiset rahoitusvelat yhteensä</b>	<b>14,6</b>	<b>9,9</b>
<b>Rahoitusvelat yhteensä</b>	<b>122,8</b>	<b>123,2</b>
Rahavarat	21,5	28,8
<b>Nettovelka</b>	<b>101,3</b>	<b>94,4</b>

### Nettovelan muutokset

milj. euroa	Nettovelka 1.2.2023	Rahoituksen rahavirrat	Muutokset, joihin ei liity kassatapahtumaa		Nettovelka 31.1.2024
			Uudet vuokrasopimukset	Muut muutokset	
Rahavarat	28,8	-7,3			21,5
Rahoituslaitoslainojen nostot		-			-
Rahoituslaitoslainojen takaisinmaksut		-20,0			-20,0
Rahoituslaitoslainat yhteensä	69,9	-20,0		0,1	50,0
Vuokravelat	53,4	-10,3	20,6	9,1	72,8
<b>Rahavarojen ja velkojen netto</b>	<b>94,4</b>	<b>-37,6</b>	<b>20,6</b>	<b>9,2</b>	<b>101,3</b>

milj. euroa	Nettovelka 1.2.2022	Rahoituksen rahavirrat	Muutokset, joihin ei liity kassatapahtumaa		Nettovelka 31.1.2023
			Uudet vuokrasopimukset	Muut muutokset	
Rahavarat	16,5	12,3			28,8
Rahoituslaitoslainojen nostot		8,0			8,0
Rahoituslaitoslainojen takaisinmaksut		-8,0			-8,0
Rahoituslaitoslainat yhteensä	69,8	0,0		0,1	69,9
Vuokravelat	44,3	-8,6	10,2	7,4	53,4
<b>Rahavarojen ja velkojen netto</b>	<b>97,6</b>	<b>3,6</b>	<b>10,2</b>	<b>7,5</b>	<b>94,4</b>

Muita muutoksia ovat ei-kassavirtaperusteiset muutokset sekä korkojen maksut, jotka esitetään kassavirtalaskelmassa liiketoiminnan kassavirtana.

Puuilolla on yhteensä 90,0 milj. euron konsernirahoitussopimus. Rahoitussopimuksen alaiset lainat koostuvat alun perin yhteensä 70,0 milj. euron määräaikaislainoista ja 20,0 milj. euron luottolimiitistä. Yhtiö teki tilikauden aikana 20 milj. euron ylimääräisen lainalyhennyksen. Määräaikaislainoja on takaisinmaksun jälkeen 50,0 milj. euroa. Laina eräännyty kokonaisuudessaan kesäkuussa 2026.

Rahoitussopimus sisältää tavanomaisia kovenantteja ja eräännyttämistilanteita koskevia ehtoja. Sopimuksen rahoituskovenantteja koskevat ehdot mittaavat yhtiön velkaantumista nettovelan suhteella käyttökatteeseen. Lisäksi rahoitussopimuksen korkomarginaali on sidottu nettovelan ja käyttökatteen väliseen suhteeseen. Rahoitussopimuksen alaiset lainat ovat vakuudettomia.

Kovenanttien ja lainaehtojen noudattamista seurataan osana konsernin taloudellista raportointia ja ne raportoidaan hallitukselle kuukausittain ja lainanantajille kvartaaleittain. Kovenantit eivät ole rikkoutuneet tilikauden aikana tai vertailukaudella.

### *Liite 5.2 Oma pääoma*

Puuilon oma pääoma koostuu osakepääomasta, sijoitetun vapaan oman pääoman rahastosta ja kertyneistä voittovaroista. Osakepääomana esitetään yhtiön kaikki osakkeet. Jos yhtiö hankkii omia osakkeitaan, näiden hankinta vähennetään omasta pääomasta.

Puילו Oyj:n osakepääoma on 80 000 euroa (80 000 euroa). Yhtiöllä on yksi osakelaji. Tilikauden päättyessä osakkeiden määrä oli 84 776 953 kappaletta. Kukin osake oikeuttaa yhteen ääneen yhtiökokouksessa ja yhtä suureen osinkoon. Osakkeilla ei ole nimellisarvoa.

Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto (SVOP), 29,0 milj. euroa (29,0 milj. euroa), sisältää osakkeiden merkintähinnan siltä osin, kun sitä ei nimenomaisen päätöksen mukaan merkitä osakepääomaan.

Konsernilla oli tilinpäätöshetkellä hallussaan 555 000 omaa osaketta (315 000). Osakkeiden hankintameno, noin 3,2 milj. euroa, on vähennetty omaan pääomaan sisältyvistä voittovaroista.

Tilikaudella 2023 osinkoja jaettiin 28,7 milj. euroa (0,34 euroa osakkeelta). Vertailukaudella 2022 osinkoja jaettiin 25,4 milj. euroa (0,30 euroa osakkeelta). Hallituksen yhtiökokoukselle esittämää osinkoa ei ole vähennetty omasta pääomasta, vaan osingot kirjataan yhtiökokouksen päätöksen perusteella.

### *Liite 5.3 Osakekohtainen tulos*

#### **Laadintaperiaatteet**

Laimentamaton osakekohtainen tulos on laskettu jakamalla konsernin tuloslaskelman mukainen voitto liikkeeseen laskettujen osakkeiden painotetulla keskiarvolla. Laimennusvaikutuksella oikaistu osakekohtainen tulos lasketaan muuten samalla tavalla, mutta painotetussa keskiarvossa otetaan huomioon kaikkien laimentavien potentiaalisten osakkeiden osakkeiksi muuttamisesta johtuva laimentava vaikutus.

Osakekohtainen tulos ja laimennettu osakekohtainen tulos on esitetty seuraavassa taulukossa:



milj. euroa	1.2.2023- 31.1.2024	1.2.2022- 31.1.2023
<b>Laimentamaton osakekohtainen tulos</b>		
Yhtiön omistajille kuuluva voitto	38,7	35,1
Laimentamatonta osakekohtaista tulosta laskettaessa käytetty voitto	38,7	35,1
Tilikauden aikana ulkona olleiden osakkeiden painotettu keskiarvo	84 313 660	84 586 851
<b>Laimentamaton osakekohtainen tulos (euroa)</b>	<b>0,46</b>	<b>0,41</b>

#### Laimennusvaikutuksella oikaistu osakekohtainen tulos

Laimennusvaikutuksella oikaistua osakekohtaista tulosta laskettaessa käytetty voitto	38,7	35,1
Tilikauden aikana ulkona olleen osakemäärän painotettu keskiarvo	84 313 660	84 586 851
<b>Laimennusvaikutuksella oikaistu osakekohtainen tulos (euroa)</b>	<b>0,46</b>	<b>0,41</b>

#### Liite 5.4 Rahoitusriskien hallinta

Konsernin toiminta altistaa sen erilaisille rahoitusriskeille: valuuttariskille, kassavirran korkoriskille, luottoriskille sekä likviditeettiriskille. Konsernin rahoitusriskien hallinta pyrkii varmistamaan likviditeetin ja minimoimaan mahdolliset markkinavaihtelujen ja ennakoimattomuuden vaikutukset konsernin tulokseen, taseeseen ja rahavirtoihin.

Hallitus on vastuussa yleisistä riskienhallinnan periaatteista. Rahoitusriskien hallinnan käytännön toteutuksesta vastaa konsernin johtoryhmä. Tämä käsittää riskien tunnistamisen ja arvioinnin sekä riskien suojaamiseksi tarvittavat välineet.

#### Valuuttariski

Puulo altistuu valuuttakurssiriskeille tavaraostojensa kautta. Valuuttakurssien epäsuotuisat muutokset voivat nostaa muissa valuutoissa kuin euroissa ostettujen tuotteiden hankintakustannuksia, eikä Puulo välttämättä pysty siirtämään kaikkia tällaisia kustannuksia myyntihintoihin. Puulon tärkein ulkomainen valuutta on Yhdysvaltain dollari. 31.1.2024 päättyneellä tilikaudella noin 90 % Puulon hankinnoista tehtiin euroissa ja noin 10 % Yhdysvaltain dollarissa (90 % ja 10 % tilikaudella 2022). Puulo ei suojaa dollareissa tekemiään ostojaan. Oheisessa taulukossa on esitetty Puulon transaktiopositio tilinpäätöshetkellä sekä herkkyyshanalyysi. Transaktiopositio herkkyyshanalyysissä on laskettu, mikä olisi konsernin tilauskannan vaikutus tulokseen ennen veroja, jos kurssimuutos olisi +/- 10 %. Transaktiopositio lasku johtuu tuontiestojen tasaantumisesta.

milj. euroa	31.1.2024	31.1.2023
Transaktiopositio	12,5	6,3
Avoin positio	12,5	6,3
Muutos + 10 %	-1,1	-0,6
Muutos - 10 %	1,4	0,7

## **Korkoriski**

Konsernin rahoituslaitoslainat ovat vaihtuvakorkoisia, mikä altistaa konsernin kassavirran korkoriskille. Näiden lainojen kirjanpitoarvo oli 31.1.2024 50,0 milj. euroa (69,9 milj. euroa). Konserni ei ole käyttänyt korkosuojausjärjestelyjä, vaan korkoriskiä on tarvittaessa hallittu käyttämällä kassavaroja lainapääoman lyhentämiseksi.

Konsernin altistuminen korkoriskille on esitetty alla olevassa taulukossa.

milj. euroa	31.1.2024	31.1.2023
<b>Kiinteä korko</b>		
Vuokrasopimusvelat	72,8	53,4
<b>Vaihtuva korko</b>		
Rahoituslaitoslainat	50,0	69,9
<b>Vaihtuvakorkoinen positio yhteensä</b>	<b>50,0</b>	<b>69,9</b>

Jos korot olisivat olleet 1,0 prosenttiyksikön korkeammat ja muut tekijät pysyisivät muuttumattomina, tilikauden tulos (verot huomioon otettuna) olisi ollut vaihtuvakorkoisten korollisten velkojen korkokulujen seurauksena 0,4 milj. euroa (0,4 milj. euroa) euroa alempi. Jos korkotaso olisi ollut 1,0 prosenttiyksikön matalampi, tilikauden tulos (verot huomioon otettuna), olisi ollut vaihtuvakorkoisten korollisten velkojen korkokulujen seurauksena 0,4 milj. euroa korkeampi (0,1 milj. euroa). Herkkyysanalyysi perustuu kunkin tilikauden lopun riskipositioon.

## **Luottoriski**

Konsernin luottoriski muodostuu liiketoiminnan riskeihin liittyvästä luottoriskistä ja muiden rahoitusinstrumenttien vastapuoliriskistä. Suurin osa konsernin myynnistä on käteiskauppaa, ainoastaan yritysasiakkaille myydään luotolla. Yritysasiakkaiden myyntisaamiset eivät sisällä luottoriskikeskittymiä, koska konsernin asiakaskunta on laajalti levinnyt, eikä yksikään asiakas tai asiakasryhmä ole määrävälisessä asemassa konsernin näkökulmasta. Tilinpäätöksessä esitettävien tilikausien tulokseen vaikuttavat luottotappiot olivat merkityksettömiä. Rahavaroihin liittyvää vastapuoliriskiä hallitaan tallettamalla rahavarat suurten pohjoismaisten pankkien tileille, joilla on hyvä luokitus. Konsernin rahavarat ovat täysin konsernin käytettävissä.

Konsernin luottotappioiden enimmäismäärä vastaa rahoitusvarojen kirjanpitoarvoa tilikauden lopussa. Tiedot on esitetty liitetiedossa 5.5.

## **Likviditeettiriski**

Yhtiön talousjohtaja seuraa konsernin likviditeettitilannetta ja raportoi siitä säännöllisesti hallitukselle ja toimitusjohtajalle sen varmistamiseksi, että konsernilla on riittävästi käteisvaroja liiketoiminnan tarpeisiin sekä lainanhoitoon. Konsernissa seurataan liiketoiminnan vaatiman rahoituksen määrää analysoimalla liiketoiminnan rahavirtaennusteita ja vaihto-omaisuuden kiertoa, jotta konsernilla olisi tarpeeksi likvidejä varoja toiminnan rahoittamiseksi ja erääntyvien lainojen takaisinmaksuun.

Konsernin rahavarat olivat tilikauden päättyessä yhteensä 21,5 milj. euroa (28,8 milj. euroa). Myyntisaamiset olivat tilikauden päättyessä yhteensä 5,3 milj. euroa (4,1 milj. euroa) sisältäen pankki- ja luottokorttisaamiset. Konsernilla oli tilikauden päättyessä 20 milj. euron luottolimiitti, joka muodostuu

15,0 milj. euron valmiusluotosta ja 5 milj. euron vuokratakaushinnoista. Konserni ei ole käyttänyt valmiusluottoa tilikauden aikana (vertailukauden aikana luottolimiittiä käytettiin 8,0 milj. euroa ja se maksettiin takaisin kokonaisuudessaan saman tilikauden aikana). Vuokratakaushinnoista oli tilinpäätöshetkellä käytössä 3,6 milj. euroa (2,9 milj. euroa). Puuilon maksuvalmius perustuu rahoitusvarojen ja -velkojen lisäksi liiketoiminnan rahavirtaan ja nettokäyttöpääoman muutoksen hallintaan. Nettokäyttöpääomaan vaikuttavat erityisesti vaihto-omaisuuden ja ostovelkojen kierto. Puuilon liiketoiminnan rahavirta tilikaudella 2023 oli 58,0 milj. euroa (50,4 milj. euroa). Puuilon liikevaihdosta merkittävä osa perustuu pääasiassa käteis- ja luottokorteilla tapahtuvaan kauppaan. Tämän lisäksi yhtiöllä on jonkin verran lähinnä yritysmyyntiin liittyviä myyntisaamisia, joita on kuvattu yllä. Puuilolla on vahva liiketoiminnan kassavirta, jolla se suunnittelee rahoittavansa alla taulukossa kuvatut maksut. Tarvittaessa Puילו voi myös hyödyntää käyttämätöntä valmiusluottoaan likviditeetin hallinnassa.

Alla olevassa taulukossa on esitetty konsernin rahoitusvelat maturiteettiryhmittäin jaettuna tilinpäätöspäivän jäljellä olevan maturiteetin perusteella. Taulukossa esitetyt määrät ovat sopimukseen perustuvia, diskonttaamattomia kassavirtoja.

milj. euroa	alle 1 vuotta	1–2 vuotta	3–5 vuotta	Yli 5 vuotta	Sopimuksiin perustuvat diskonttaamattomat rahavirrat	Kirjanpito- arvo
<b>31.1.2024</b>						
<b>Muut kuin johdannaiset</b>						
Rahoituslaitoslainat	2,5	2,5	51,2		56,2	50,0
Vuokrasopimusvelat	14,3	14,1	32,9	20,9	82,2	72,8
Ostovelat	21,2				21,2	21,2
Muut velat	0,2				0,2	0,2
<b>Yhteensä</b>	<b>38,3</b>	<b>16,6</b>	<b>84,1</b>	<b>20,9</b>	<b>159,9</b>	<b>144,3</b>

milj. euroa	alle 1 vuotta	1–2 vuotta	3–5 vuotta	Yli 5 vuotta	Sopimuksiin perustuvat diskonttaamattomat rahavirrat	Kirjanpito- arvo
<b>31.1.2023</b>						
<b>Muut kuin johdannaiset</b>						
Rahoituslaitoslainat	2,7	2,7	71,3		76,6	69,9
Vuokrasopimusvelat	11,4	10,5	23,6	13,4	58,9	53,4
Ostovelat	16,1				16,1	16,1
Muut velat	0,3				0,3	0,3
<b>Yhteensä</b>	<b>30,4</b>	<b>13,1</b>	<b>94,9</b>	<b>13,4</b>	<b>151,9</b>	<b>139,6</b>

Muut velat eivät sisällä saatuja ennakoita, tuloverovelkoja, arvonlisäverovelkoja, eikä palkkoihin ja sosiaalikuluihin liittyviä velkoja, koska niitä ei luokitella rahoitusveloiksi. Taulukon muut velat sisältävät rahoituslaitoslainoihin liittyvät jaksotetut korot. Muita jaksotettuja kuluja ei ole luokiteltu rahoitusveloiksi, eivätkä ne sisälly taulukkoon. Muut velat on eritelty liitetiedossa 3.3.

## Laadintaperiaatteet

### Rahoitusvarat

Konsernin rahoitusvarat koostuvat myyntisaamisista, muista rahoitussaamisista sekä rahavaroista.

Konserni soveltaa IFRS 9 -standardin mukaista koko saamisen elinajan huomioivaa yksinkertaistettua lähestymistapaa odotettavissa olevien luottotappioiden määrittämiseen kaikille myyntisaamisille ja sopimukseen perustuville saamisille. Konsernin johto arvioi, että myyntisaamisten luottotappioriskiä ei katsota olennaiseksi. IFRS 9 arvonalentumisvaatimusta sovelletaan myös käteisvaroihin, mutta arvonalentumistappioriski on merkityksetön.

Myyntisaaminen kirjataan alas, jos konsernilla ei ole kohtuullista odotusta sen takaisinmaksusta. Indikaattoreita, joiden mukaan takaisinperinnässä ei ole kohtuullista odotusta, ovat muun muassa se, ettei velallinen ole sitoutunut takaisinmaksusuunnitelmaan.

Myyntisaamisten arvonalentumistappiot on esitetty nettona liikevoitossa. Aikaisemmin kirjatuihin luottotappioista myöhemmin saadut suoritukset kirjataan samaan tuloslaskelman erään.

Rahavarat sisältävät käteisen rahan sekä pankkitalletukset. Rahoitusvaroja pidetään sopimukseen perustuvien rahavirtojen keräämiseksi ja niiden rahavirrat koostuvat yksinomaan pääomasta ja pääomalle maksettavasta korosta. Rahoitusvarat arvostetaan alun perin käypään arvoon ja myöhemmin jaksotettuun hankintamenoon. Luottotappiot esitetään tuloslaskelman liiketoiminnan muissa kuluissa.

Rahoitusvarat kirjataan pois taseesta, kun oikeus rahoitusvaroihin kuuluvan erän rahavirtoihin lakkaa olemasta voimassa tai rahoitusvaroihin kuuluva erä on siirtynyt pois konsernista, ja kun omistamiseen liittyvät riskit ovat siirtyneet pois konsernista.

### Rahavarat

milj. euroa	31.1.2024	31.1.2023
Käteinen raha ja pankkitilit	21,5	28,8
<b>Yhteensä</b>	<b>21,5</b>	<b>28,8</b>

### Keskeiset arviot ja harkintaan perustuvat ratkaisut – Odotetut luottotappiot

Myyntisaamiset eivät sisältäneet olennaisia erääntyneitä saamia tilikaudella tai vertailukaudella. Myyntisaamisten sekä niistä kirjattujen arvonalentumistappioiden määrä on ollut vähäinen. Lisäksi yhtiön myyntisaamisten määrä suhteessa liiketoiminnan volyyymiin on ollut alhainen, koska merkittävä osa yhtiön myynnistä maksetaan yhtiön myymälöissä ostohetkellä. Edellä mainituista johtuen konsernin johto on käyttänyt harkintaa ja arvioinut, että myyntisaamisten luottotappioriskiä ei katsota olennaiseksi eikä ole kirjannut odotettuja luottotappioita tilinpäätöksiin.

### Rahoitusvelat

Rahoitusvelat sisältävät rahoituslaitoslainat ja korot, vuokrasopimusvelat ja ostovelat.

Rahoitusvelat kirjataan alun perin käypään arvoon syntyneillä transaktiomenoilla vähennettynä. Alkuperäisen kirjaamisen jälkeen rahoitusvelat arvostetaan jaksotettuun hankintamenoon käyttäen efektiivisen koron menetelmää.

Rahoitusvelka luokitellaan lyhytaikaiseksi, kun se tullaan suorittamaan 12 kuukauden kuluessa tilinpäätöspäivästä tai jos konsernilla ei ole ehdotonta oikeutta lykätä velan maksua yli 12 kuukauden päähän tilinpäätöspäivästä. Rahoitusvelat, jotka erääntyvät 12 kuukauden kuluessa tilinpäätöspäivästä, luokitellaan lyhytaikaisiksi, vaikka pitkäaikainen jälleenuhoitus sopimus saadaan päätökseen tilinpäätöspäivän jälkeen ja ennen kuin tilinpäätös on hyväksytty. Velka luokitellaan lyhytaikaiseksi myös silloin, jos velka on vaadittaessa maksettava tilanteissa, joissa kovenantti on rikkoutunut tilinpäätöshetkellä tai sitä ennen. Jos lainat luokitellaan lyhytaikaisiksi kovenanttirikkomuksen takia, ne esitetään takaisinlunastettavaan määrään.

Rahoitusvelka kirjataan pois taseesta, kun se on suoritettu, peruutettu tai sen voimassaolo päättyy.

#### Rahoitusvarat ja -velat arvostusryhmittäin

milj. euroa, 31.1.2024	Jaksotettuun hankintamenoön	Käypään arvoon tulosvaikutteisesti	Kirjanpitoarvo
Lyhytaikaiset rahoitusvarat			
Myyntisaamiset	5,3		5,3
Muut rahoitusvarat	0,0		0,0
Rahavarat	21,5		21,5
<b>Yhteensä</b>	<b>26,8</b>		<b>26,8</b>

milj. euroa, 31.1.2024	Jaksotettuun hankintamenoön	Käypään arvoon tulosvaikutteisesti	Kirjanpitoarvo
Pitkäaikaiset rahoitusvelat			
Rahoituslaitoslainat	50,0		50,0
Vuokrasopimusvelat	58,2		58,2
Lyhytaikaiset rahoitusvelat			
Vuokrasopimusvelat	14,6		14,6
Ostovelat	21,2		21,2
Korkojaksotukset	0,2		0,2
<b>Yhteensä</b>	<b>144,3</b>		<b>144,3</b>

milj. euroa, 31.1.2023	Jaksotettuun hankintamenoön	Käypään arvoon tulosvaikutteisesti	Kirjanpitoarvo
Lyhytaikaiset rahoitusvarat			
Myyntisaamiset	4,1		4,1
Muut rahoitusvarat	0,0		0,0
Rahavarat	28,8		28,8
<b>Yhteensä</b>	<b>32,9</b>		<b>32,9</b>

milj. euroa, 31.1.2023	Jaksotettuun hankintamenoön	Käypään arvoon tulosvaikutteisesti	Kirjanpitoarvo
Pitkäaikaiset rahoitusvelat			
Rahoituslaitoslainat	69,9		69,9
Vuokrasopimusvelat	43,5		43,5
Lyhytaikaiset rahoitusvelat			
Vuokrasopimusvelat	9,9		9,9
Ostovelat	16,1		16,1
Korkojaksotukset	0,3		0,3
<b>Yhteensä</b>	<b>139,6</b>		<b>139,6</b>

Muut rahoitusvarat sisältävät ostojen vuosialennuksiin ja toimittajilta laskutettaviin tuoterekламаatioihin liittyviä saamisia. Muita siirtosaamisia ei ole luokiteltu rahoitusvaroiksi, eikä niitä siitä syystä ole esitetty taulukossa. Siirtosaamiset on eritelty yksityiskohtaisemmin liitetiedossa 3.2. Siirtovelosta on huomioitu ainoastaan jaksotetut korot, koska muita siirtovelkoja ei luokitella rahoitusveloiksi. Muut velat on esitetty tarkemmin liitetiedossa 3.3.

Lyhytaikaisten erien tasearvojen arvioidaan olennaisilta osin vastaavan niiden käypiä arvoja. Rahoituslaitoslainojen käyvät arvot käyvät ilmi seuraavasta taulukosta:

milj. euroa	Kirjanpitoarvo	Käypä arvo
31.1.2024	50,0	50,0
31.1.2023	69,9	70,0

Rahoituslaitoslainojen käyvät arvot perustuvat raportointihetken lainakorolla diskontattuihin rahavirtoihin. Rahoituslaitoslainat luokitellaan käypien arvojen hierarkian tasolle 3, koska niiden määrittämiseen käytetään muita kuin havainnoitavissa olevia syöttötietoja, kuten omaa luottoriskiä.

#### *Liite 5.6 Rahoitustuotot ja -kulut*

#### **Laadintaperiaatteet**

Rahoituskulut koostuvat rahoituslaitoslainojen korkokuluista, vuokrasopimusvelkojen korkokuluista sekä muista rahoituskuluista.

Lainoihin liittyvät transaktiomenot kirjataan tuloslaskelmaan efektiivisen koron menetelmällä. Efektiivinen korko on korko, jolla lainan odotettavissa olevan elinkaaren aikaiset rahoitusvelan maksut on diskontattu nykyarvoon. Laskelmassa on mukana kaikki sopimusosapuolten maksamat maksut ja transaktiokustannukset.

#### **Rahoitustuotot**

milj. euroa	1.2.2023-31.1.2024	1.2.2022-31.1.2023
Korkotuotot	0,9	0,0
<b>Rahoitustuotot yhteensä</b>	<b>0,9</b>	<b>0,0</b>

#### **Rahoituskulut**

milj. euroa	1.2.2023-31.1.2024	1.2.2022-31.1.2023
Korkokulut rahoituslaitoslainoista	3,0	1,2
Korkokulut vuokraveloista	2,0	1,4
Muut rahoituskulut	0,3	0,5
<b>Rahoituskulut yhteensä</b>	<b>5,4</b>	<b>3,1</b>

## Liite 5.7 Ehdolliset velat

### Laadintaperiaatteet

Ehdollinen velka on mahdollinen velvoite, joka on syntynyt aikaisempien tapahtumien seurauksena ja jonka olemassaolo varmistuu tulevaisuudessa tai olemassa oleva velvoite, jota ei merkitä taseeseen, koska sen toteutuminen ei ole todennäköistä tai veloitteen suuruus ei ole määritettävissä riittävän luotettavasti.

Ehdollisia velkoja ei kirjata taseeseen. Ne esitetään liitetietona paitsi silloin, kun velan toteutuminen on erittäin epätodennäköistä.

Puuilon ehdolliset velat koostuvat vuokrasopimusveloista niiden vuokrasopimusten osalta, joiden vuokra-aika alkaa raportointikauden päättymisen jälkeen, eikä niitä siten ole merkitty taseeseen. Puuilo-konsernin rahoituslaitoslaina on vakuudeton.

Puuilo on sitoutunut vuokrasopimukseen, joiden vuokra-aika alkaa tulevaisuudessa, eikä niitä siten ole huomioitu taseen käyttöoikeusomaisuuserissä tai vuokrasopimusveloissa. Näiden sopimusten mukaiset vähimmäisvuokrat on esitetty oheisessa taulukossa:

milj. euroa	31.1.2024	31.1.2023
Tulevaisuudessa voimaan astuvien sopimusten vuokravastuu	12,1	17,4

## 6 MUUT LIITETIEDOT

### Liite 6.1 Lähipiiritapahtumat

Puuilon lähipiiriin kuuluvat konsernin avainhenkilöt, heidän läheiset perheenjäsenensä sekä heidän määräysvallassansa olevat yhtiöt. Avainhenkilöiksi luetaan hallituksen jäsenet, toimitusjohtaja sekä muu konsernin johtoryhmä.

Puulo-konserni ostaa vähittäiskaupassa myymiään tuotteita lähipiirin omistamilta yhtiöiltä. Nämä yhtiöt valmistavat tuotteita, jotka kuuluvat Puuilon tuotevalikoimaan. Lisäksi yhtiö vuokraa liiketiloja lähipiiriltä. Konsernin vuokravelat lähipiirille sisältävät edellä mainittujen vuokrattujen toimipisteiden tulevien vuokratulujen nykyarvon. Liiketoimet lähipiirin kanssa ovat tapahtuneet markkinahintaan ja tavanomaisin ehdoin. Puuilon koko henkilöstö on oikeutettu tavanomaiseen henkilökunta-alennukseen Puuilon myymälöissä. Puuiloon työsuhteessa oleva lähipiiri on oikeutettu tähän alennukseen. Näitä tietoja ei ole esitetty lähipiiritapahtumina.

Lähipiiriin kuuluvien kanssa toteutettiin seuraavat liiketoimet:

#### Tuloslaskelma

milj. euroa	1.2.2023-31.1.2024	1.2.2022-31.1.2023
Myynti	0,0	0,0
Ostot	3,5	2,4
Vuokrat ja muut kulut	0,5	0,5

#### Tase

milj. euroa	31.1.2024	31.1.2023
Myyntisaamiset	0,0	0,0
Ostovelat	0,2	0,1
Vuokravelat (IFRS 16)	1,2	1,8

Hallitusten jäsenten, toimitusjohtajan ja muun johtoryhmän osakkeiden omistusosuudet Puulo Oyj:n osakkeista olivat seuraavat:

#### Osakeomistus

	31.1.2024	31.1.2023
Hallitus	4 892 679	5 895 154
Toimitusjohtaja	200 247	297 712
Muu johtoryhmä	503 186	470 414

Johdon palkitseminen on esitetty liitetiedossa 2.3.

### Liite 6.2 Konsernin rakenne ja konsolidointi

Puuilon konsernitilinpäätökseen on yhdistelty Puulo Oyj (emoyhtiö) ja sen 100 %:sti omistama tytäryhtiö Puulo Tavaratalot Oy. Molempien yhtiöiden kotipaikka on Helsinki. Puulo Oyj:n 100%:sti omistama tytäryhtiö Puulo Invest II Oy fuusioitui emoyhtiöön tilikauden 2023 aikana.



## **Laadintaperiaatteet**

### **Tytäryhtiöt**

Hankitut tytäryhtiöt on yhdistelty konsernitilinpäätökseen hankinta-ajankohdasta eli siitä ajankohdasta lähtien, jona konserni on saanut määräysvallan ja siihen saakka, jolloin määräysvalta lakkaa. Puuilolla on määräysvalta yhtiössä, jos se altistuu tai sillä on oikeus yhtiön muuttuviin tuottoihin ja sillä on kyky vaikuttaa näihin tuottoihin määräämällä yhteisön toiminnan periaatteista.

Konsernitilinpäätös on laadittu hankintamenomenetelmää käyttäen. Konserniyhtiöiden väliset liiketapahtumat, saamiset ja velat sekä realisoitumattomat voitot eliminoidaan. Realisoitumattomat tappiot eliminoidaan myös, ellei liiketoimi viittaa siirretyn omaisuuserän arvonalentumiseen.

### *Liite 6.3 Tilikauden päättymispäivän jälkeiset merkittävät tapahtumat*

### **Liputusilmoitus**

Puulo vastaanotti 9.2.2024 Evli Oyj:tä arvopaperimarkkinalain 9 luvun 5 §:n mukaisen ilmoituksen, jonka mukaan Evli Rahastoyhtiöt Oy:n (Evli Oyj:n 100 % omistama yhtiö) suora omistusosuus Yhtiön osakkeista ja äänistä alitti 5 prosentin liputusrajan ja oli sen jälkeen 4,94 %.

### **Osakkeenomistajien nimitystoimikunnan ehdotukset**

Osakkeenomistajien nimitystoimikunta ehdottaa Puuilon varsinaiselle yhtiökokoukselle, että jäseniksi valitaan uudelleen hallituksen nykyiset jäsenet Lasse Aho, Bent Holm, Mammu Kaario ja Tuomas Piirtola. Lisäksi nimitystoimikunta ehdottaa, että hallitukseen valittaisiin uusina jäseninä Jens Joller ja Anne-Mari Paapio. Nykyiset hallituksen jäsenet Rasmus Molander ja Markku Tuomaala ovat ilmoittaneet, etteivät he ole enää käytettävissä hallituksen jäseniksi. Nimitystoimikunta ehdottaa varsinaiselle yhtiökokoukselle, että hallituksen puheenjohtajaksi valitaan Lasse Aho.

Osakkeenomistajien nimitystoimikunta ehdottaa, että hallituksen jäsenille maksettavat palkkiot vastaavat hallituksen nykyisiä palkkioita. (pörssitiedote 11.4.2024)

### *Liite 6.4 Uudet standardit*

Tilinpäätöshetkellä ei ole tiedossa sellaisia uusia standardeja tai muutoksia, jotka eivät vielä ole voimassa, ja joiden odotetaan vaikuttavan olennaisesti yhteisön nykyiseen tai tuleviin raportointikausiin ja ennakoitavissa oleviin tulevaisuuden liiketoimiin.

## Emoyhtiön tilinpäätös

### Emoyhtiön tuloslaskelma

euroa	1.2.2023-31.1.2024	1.2.2022-31.1.2023
<b>Liikevaihto</b>	<b>1 381 121,76</b>	<b>1 324 482,72</b>
Liiketoiminnan muut tuotot	5 015 210,93	-
Henkilöstökulut		
Palkat ja palkkiot	-1 251 944,96	-1 224 284,96
Henkilösivukulut		
Eläkekulut	-177 726,83	-173 146,53
Muut henkilösivukulut	-29 770,84	-32 240,61
Henkilöstökulut yhteensä	-1 459 442,63	-1 429 672,10
Liiketoiminnan muut kulut	-952 070,80	-1 426 090,30
<b>Liikevoitto (-tappio)</b>	<b>3 984 819,24</b>	<b>-1 531 279,68</b>
Rahoitustuotot ja -kulut		
Tuotot osuuksista saman konsernin yrityksissä	697 855,55	9 354 773,12
Muut korko- ja rahoitustuotot		
Muilta	59 005,86	-
Korkokulut ja muut rahoituskulut		
Muille	-2 209 436,33	-1 085 572,58
Rahoitustuotot ja -kulut yhteensä	-1 452 574,92	8 269 200,54
<b>Voitto (tappio) ennen tilinpäätössiirtoja ja veroja</b>	<b>2 532 244,32</b>	<b>6 737 920,86</b>
Tilinpäätössiirrot		
Konserniavustus		
Saadut konserniavustukset	51 338 529,14	42 934 411,29
Tilinpäätössiirrot yhteensä	51 338 529,14	42 934 411,29
Tuloverot		
Tilikauden verot	-9 774 409,80	-8 375 132,52
Tuloverot yhteensä	-9 774 409,80	-8 375 132,52
<b>Tilikauden voitto (tappio)</b>	<b>44 096 363,66</b>	<b>41 297 199,63</b>

# Emoyhtiön tase

euroa	31.1.2024	31.1.2023
<b>Vastaavaa</b>		
<b>Pysyvät vastaavat</b>		
Sijoitukset		
Osuudet saman konsernin yrityksissä	73 156 725,91	19 954,85
Sijoitukset yhteensä	73 156 725,91	19 954,85
<b>Pysyvät vastaavat yhteensä</b>	73 156 725,91	19 954,85
<b>Vaihtuvat vastaavat</b>		
Saamiset		
Lyhytaikaiset		
Saamiset saman konsernin yrityksiltä	76 327 501,64	154 249 516,07
Muut saamiset	128,80	25,20
Siirtosaamiset	117 936,29	66 357,88
Lyhytaikaiset yhteensä	76 445 566,73	154 315 899,15
Rahat ja pankkisaamiset	341 262,50	328 247,20
<b>Vaihtuvat vastaavat yhteensä</b>	76 786 829,23	154 644 146,35
<b>Vastaavaa yhteensä</b>	149 943 555,14	154 664 101,20
<b>Vastattavaa</b>		
<b>Oma pääoma</b>		
Osakepääoma	80 000,00	80 000,00
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto	30 000 004,98	30 000 004,98
Edellisten tilikausien voitto (tappio)	42 356 677,65	31 440 985,96
Tilikauden voitto (tappio)	44 096 363,66	41 297 199,63
<b>Oma pääoma yhteensä</b>	116 533 046,29	102 818 190,57
<b>Vieras pääoma</b>		
Pitkäaikainen		
Lainat rahoituslaitoksilta	30 000 000,00	50 000 000,00
Pitkäaikainen yhteensä	30 000 000,00	50 000 000,00
Lyhytaikainen		
Ostovelat	63 808,08	95 078,81
Velat saman konsernin yrityksille	137 529,27	81 279,78
Muut velat	105 722,41	109 454,80
Siirtovelat	3 103 449,09	1 560 097,24
Lyhytaikainen yhteensä	3 410 508,85	1 845 910,63
<b>Vieras pääoma yhteensä</b>	33 410 508,85	51 845 910,63
<b>Vastattavaa yhteensä</b>	149 943 555,14	154 664 101,20

# Emoyhtiön rahavirtalaskelma

euroa	1.2.2023-31.1.2024	1.2.2022-31.1.2023
<b>Liiketoiminnan rahavirta:</b>		
Voitto (tappio) ennen tilinpäätössiirtoja ja veroja	2 532 244,32	6 737 920,86
Oikaisut:		
Rahoitustuotot ja -kulut	1 452 574,92	-8 269 200,54
Fuusiovoitto	-5 015 210,93	-
Rahavirta ennen käyttöpääoman muutosta	-1 030 391,69	-1 531 279,68
Käyttöpääoman muutos:		
Lyhytaikaisten korottomien liikesaamisten lisäys(-)/vähennys(+)	-57 534,71	9 506,36
Lyhytaikaisten korottomien velkojen lisäys(+)/vähennys(-)	14 668,82	32 468,21
Liiketoiminnan rahavirta ennen rahoituseriä ja veroja	-1 073 257,58	-1 489 305,11
Maksetut korot ja maksut muista liiketoiminnan rahoituskuluista	-2 209 436,33	-952 619,16
Saadut rahoitustuotot liiketoiminnasta	59 005,86	-
Maksetut välittömät verot	-9 488 507,60	-9 429 987,89
Rahavirta ennen poikkeuksellisia eriä	-12 712 195,65	-11 871 912,16
<b>Liiketoiminnan rahavirta (A)</b>	<b>-12 712 195,65</b>	<b>-11 871 912,16</b>
<b>Investointien rahavirta (B)</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>Rahoituksen rahavirta:</b>		
Rahoituslaitoslainojen takaisinmaksut	-20 000 000,00	-
Maksetut osingot	-28 676 264,02	-25 385 835,90
Omien osakkeiden hankinnat	-1 705 243,92	-1 544 135,70
Konsernirahoituksen muutos	62 843 565,16	37 022 467,51
<b>Rahoituksen rahavirta (C)</b>	<b>12 462 057,22</b>	<b>10 092 495,91</b>
<b>Rahavarojen muutos (A+B+C) lisäys(+)/vähennys(-)</b>	<b>-250 138,43</b>	<b>-1 779 416,25</b>
<b>Rahavarat tilikauden alussa</b>	<b>328 247,20</b>	<b>2 107 663,45</b>
<b>Fuusiossa siirtyneet rahavarat</b>	<b>263 153,73</b>	<b>-</b>
<b>Rahavarat tilikauden lopussa</b>	<b>341 262,50</b>	<b>328 247,20</b>

# Emoyhtiön tilinpäätöksen liitetiedot

## *Tilinpäätöksen laatimisperiaatteet*

Puulo Oyj:n tilinpäätös on laadittu Suomen kirjanpitolain ja -asetusten sekä muiden tilinpäätöksen laatimista koskevien säädösten mukaisesti.

Myyntisaamiset, siirtosaamiset sekä muut saamiset on arvostettu nimellisarvoonsa tai tätä alempaan todennäköiseen arvoonsa. Velat on arvostettu nimellisarvoonsa.

Tilinpäätös on laadittu noudattaen kirjanpitoasetuksen 2 luvun 2 a §:ssä säädettyjä arvostamisen ja jaksottamisen olettamaperiaatteita ja -menetelmiä.

## *Olennaiset tapahtumat tilikaudella*

### **Avainhenkilöiden suoriteperusteinen lisäosakejärjestelmä**

Puulo Oyj:n hallitus päätti 14.4.2023 uudesta yhtiön avainhenkilöiden osakepohjaisesta kannustinjärjestelmästä. Järjestelmän tarkoituksena on yhdistää omistajien ja avainhenkilöiden tavoitteet yhtiön arvon nostamiseksi pitkällä aikavälillä.

Suoriteperusteisessa lisäosakejärjestelmässä on yksi ansaintajakso, joka kattaa kalenterivuodet 2023–2025. Ansaintakriteereinä ovat Puulon osakkeen kokonaistuotto (TSR) ja Puulo-konsernin oikaistu liikevoitto (EBITA). Järjestelmän kohderyhmään kuuluu enintään 80 henkilöä mukaan lukien toimitusjohtaja, johtoryhmän jäsenet, myymäläpäälliköt sekä muita yhtiön avainhenkilöitä. Järjestelmän palkkiot maksetaan lähtökohtaisesti osittain yhtiön osakkeina ja osittain rahana toukokuun loppuun 2026 mennessä. Rahaosuus on tarkoitettu kattamaan palkkiosta osallistujalle aiheutuvia veroja ja veronluonteisia maksuja. Järjestelmän perusteella maksettavat palkkiot vastaavat arviolta yhteensä enintään 678 000 Puulo Oyj:n osakkeen arvoa mukaan lukien rahana maksettava osuus. Osakkeiden lopullinen määrä riippuu osallistujien hankkimien osakkeiden määrästä ja ansaintakriteereille asetettujen tavoitteiden saavuttamisesta.

### **Omien osakkeiden hankinta**

Puulo tiedotti 14.6.2023, että yhtiön hallitus on päättänyt käyttää 16.5.2023 pidetyn varsinaisen yhtiökokouksen myöntämää valtuutusta hankkia yhtiön omia osakkeita.

Omien osakkeiden hankinnat alkoivat 15.6.2023 ja päättyivät 27.6.2023. Tämän jakson aikana Puulo hankki 240 000 omaa osaketta keskihintaan 7,0885 per osake. Määrä vastaa noin 0,28 % yhtiön kokonaisosakemäärästä, joka on 84 776 953 osaketta.

Hankitut osakkeet käytetään Puulo Oyj:n osakepohjaisten kannustinjärjestelmien mukaisiin maksuihin. Osakkeet hankittiin Nasdaq Helsingin järjestämässä julkisessa kaupankäynnissä hankintahetken markkinahintaan.

Hankintojen jälkeen yhtiön hallussa on yhteensä 555 000 omaa osaketta.

## **Hurrikaani-halpakauppaketjun hankinta**

Puulo tiedotti 19.9.2023 ostavansa halpakauppaketju Hurrikaanin Nokian, Ylöjärven ja Forssan myymälöiden liiketoiminnan, muuttaen ne Puulo-myyvälöiksi asteittain tilikauden 2024 ensimmäisen vuosipuoliskon aikana. Ostettavan liiketoiminnan liikevaihto oli vuonna 2022 noin 15 miljoonaa euroa. Kauppahintaa ei julkisteta. Hurrikaanin henkilöstö (n. 38 työntekijää) siirtyy kauppaan kuuluvien myymälöiden osalta Puuilolle niin sanottuina vanhoina työntekijöinä.

Nokian myymälä siirtyi Puuilolle tammikuussa 2024 ja Ylöjärven myymälä helmikuussa 2024. Forssan myymälä siirtyi Puuilolle tilikauden 2024 ensimmäisen kvartaalin aikana. Yrityskaupalla ei ole ollut vaikutusta Puulon vuoden 2023 liikevaihtoon tai oikaistuun liikevoittoon (oikaistu EBITA), eikä sillä odoteta olevan merkittävää vaikutusta Puulon rahoitusasemaan. Kaupan arvioidaan lisäävän Puulon kasvuvauhtia tilikaudesta 2024 eteenpäin. Ostettujen kolmen myymälän arvioidaan kerryttävän liikevaihtoa yhteensä arviolta 15–30 milj. euroa vuosittain ja alkaen vuodesta 2024 vaiheittain eteenpäin. Vastaavasti vaikutuksen oikaistuun liikevoittoon (oikaistu EBITA) arvioidaan olevan 3–5 milj. euroa vuosittain ja alkaen vaiheittain vuodesta 2024 eteenpäin. Kilpailuviranomainen hyväksyi yrityskaupan ilman ehtoja marraskuussa 2023 (sijoittajauutinen 28.11.2023).

## **Osakkeenomistajien nimitystoimikunta**

Puulo tiedotti 27.11.2023, että osakkeenomistajien nimitystoimikuntaan valitaan 2.10.2023 päivätyn osakasluettelon perusteella kolmen suurimman osakkeenomistajan nimeämät edustajat sekä asiantuntijajäsenenä Puulo Oyj:n hallituksen puheenjohtaja Lasse Aho. Nimitystoimikunnan tehtävänä on valmistella Puulo Oyj:n hallituksen jäsenten ja puheenjohtajan valintaa ja palkitsemista sekä hallituksen valiokuntien jäsenten palkitsemista koskevat ehdotukset varsinaiselle yhtiökokoukselle 2024, sekä tarvittaessa ylimääräiselle yhtiökokoukselle.

Kolme suurinta osakkeenomistajaa ovat nimenneet seuraavat jäsenet Puulon osakkeenomistajien nimitystoimikuntaan: Puulo Invest Holding AB (Adelis Equity Partners), edustajanaan John-Matias Uuttana, Markku Tuomaala, edustajanaan Toni Kempainen sekä Keskinäinen Eläkevakuutusyhtiö Ilmarinen, edustajanaan Esko Torsti.

*Tilikauden päättymispäivän jälkeiset merkittävät tapahtumat*

## **Liputusilmoitus**

Puulo vastaanotti 9.2.2024 Evli Oyj:tä arvopaperimarkkinalain 9 luvun 5 §:n mukaisen ilmoituksen, jonka mukaan Evli Rahastoyhtiöt Oy:n (Evli Oyj:n 100 % omistama yhtiö) suora omistusosuus Yhtiön osakkeista ja äänistä alitti 5 prosentin liputusrajan ja oli sen jälkeen 4,94 %.

## **Osakkeenomistajien nimitystoimikunnan ehdotukset**

Osakkeenomistajien nimitystoimikunta ehdottaa Puulon varsinaiselle yhtiökokoukselle, että jäseniksi valitaan uudelleen hallituksen nykyiset jäsenet Lasse Aho, Bent Holm, Mammu Kaario ja Tuomas Piirtola. Lisäksi nimitystoimikunta ehdottaa, että hallitukseen valittaisiin uusina jäseninä Jens Joller ja Anne-Mari Paapio. Nykyiset hallituksen jäsenet Rasmus Molander ja Markku Tuomaala ovat ilmoittaneet, etteivät he ole enää käytettävissä hallituksen jäseniksi. Nimitystoimikunta ehdottaa varsinaiselle yhtiökokoukselle, että hallituksen puheenjohtajaksi valitaan Lasse Aho.

Osakkeenomistajien nimitystoimikunta ehdottaa, että hallituksen jäsenille maksettavat palkkiot vastaavat hallituksen nykyisiä palkkioita. (pörssitiedote 11.4.2024)

*Tuloslaskelman liitetiedot*

**Liikevaihto**

euroa	1.2.2023-31.1.2024	1.2.2022-31.1.2023
Konsernin hallintopalkkioveloitukset	1 381 121,76	1 324 482,72
<b>Yhteensä</b>	<b>1 381 121,76</b>	<b>1 324 482,72</b>

**Liiketoiminnan muut tuotot**

euroa	1.2.2023-31.1.2024	1.2.2022-31.1.2023
Fuusiovoitto	5 015 210,93	-
<b>Yhteensä</b>	<b>5 015 210,93</b>	<b>-</b>

**Rahoitustuotot ja -kulut**

euroa	1.2.2023-31.1.2024	1.2.2022-31.1.2023
Tuotot osuuksista saman konsernin yrityksissä	-	7 947 495,34
Korko- ja rahoitustuotot saman konsernin yrityksiltä	697 855,55	1 407 277,78
Korkotuotot muilta	59 005,86	-
Korkokulut muille	-2 209 436,33	-1 085 572,58
<b>Yhteensä</b>	<b>-1 452 574,92</b>	<b>8 269 200,54</b>

*Taseen vastaavia koskevat liitetiedot*

**Siirtosaamiin sisältyvät olennaiset erät**

euroa	31.1.2024	31.1.2023
Menoennakot	117 864,59	66 318,99
Muut siirtosaamiset	71,70	38,89
<b>Yhteensä</b>	<b>117 936,29</b>	<b>66 357,88</b>

**Saamiset samaan konserniin kuuluvalta yrityksiltä**

euroa	31.1.2024	31.1.2023
Konsernilainasaamiset	-	69 400 000,00
Myyntisaamiset	142 715,92	136 863,22
Konserniavustussaamiset	76 184 785,72	74 505 801,95
Muut konsernisaamiset	-	10 206 850,90
<b>Yhteensä</b>	<b>76 327 501,64</b>	<b>154 249 516,07</b>

*Taseen vastattavia koskevat liitetiedot*

**Oma pääoma**

euroa	31.1.2024	31.1.2023
Osakepääoma tilikauden alussa	80 000,00	80 000,00
<b>Osakepääoma tilikauden lopussa</b>	<b>80 000,00</b>	<b>80 000,00</b>
<b>Sidottu oma pääoma yhteensä tilikauden lopussa</b>	<b>80 000,00</b>	<b>80 000,00</b>
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto tilikauden alussa	30 000 004,98	30 000 004,98
<b>Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto tilikauden lopussa</b>	<b>30 000 004,98</b>	<b>30 000 004,98</b>
Edellisten tilikausien voitto/tappio tilikauden alussa	31 440 985,96	33 185 997,37
Edellisen tilikauden voiton/tappion siirto	41 297 199,63	25 184 960,19
Osingonjako	-28 676 264,02	-25 385 835,90
Omista osakkeista maksettu määrä	-1 705 243,92	-1 544 135,70
<b>Edellisten tilikausien voitto/tappio tilikauden lopussa</b>	<b>42 356 677,65</b>	<b>31 440 985,96</b>
<b>Tilikauden voitto/tappio</b>	<b>44 096 363,66</b>	<b>41 297 199,63</b>
<b>Vapaa oma pääoma tilikauden lopussa</b>	<b>116 453 046,29</b>	<b>102 738 190,57</b>
<b>Oma pääoma yhteensä</b>	<b>116 533 046,29</b>	<b>102 818 190,57</b>

**Laskelma jakokelpoisista varoista omassa pääomassa**

euroa	31.1.2024	31.1.2023
Edellisten tilikausien voitto/tappio	42 356 677,65	31 440 985,96
Tilikauden voitto/tappio	44 096 363,66	41 297 199,63
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto	30 000 004,98	30 000 004,98
<b>Jakokelpoiset varat yhteensä</b>	<b>116 453 046,29</b>	<b>102 738 190,57</b>

**Siirtovelkoihin sisältyvät olennaiset erät**

euroa	31.1.2024	31.1.2023
Palkkavelat	53 578,72	49 331,52
Palkkojen sivukuluvelat	54 563,85	53 165,78
Lomapalkkavelka sivukuluineen	188 664,35	160 892,30
Korkovelat	148 152,33	187 200,00
Verovelat	2 658 489,84	1 109 507,64
<b>Yhteensä</b>	<b>3 103 449,09</b>	<b>1 560 097,24</b>

*Liitetiedot tilintarkastajan palkkioista*

euroa	31.1.2024	31.1.2023
Tilintarkastus	97 820,00	57 000,00
Muut palvelut	24 949,82	307,44
<b>Yhteensä</b>	<b>122 769,82</b>	<b>57 307,44</b>



*Liitetiedot henkilöstöstä*

**Henkilökunnan lukumäärä**

	<b>31.1.2024</b>	<b>31.1.2023</b>
Henkilöstön keskimääräinen lukumäärä	7	6
<b>Yhteensä</b>	<b>7</b>	<b>6</b>

**Henkilöstökulut**

euroa	<b>31.1.2024</b>	<b>31.1.2023</b>
Tilikauden palkat	1 251 944,96	1 224 284,96
Eläkekulut	177 726,83	173 146,53
Henkilösivukulut	29 770,84	32 240,61
<b>Yhteensä</b>	<b>1 459 442,63</b>	<b>1 429 672,10</b>

*Omistukset muissa yrityksissä*

Puulo Oyj:llä (emoyhtiö) on yksi 100 %:sti omistettu tytäryhtiö, Puulo Tavaratalot Oy. Puulo Oyj:n 100%:sti omistama tytäryhtiö Puulo Invest II Oy fuusioitui emoyhtiönsä tilikauden 2023 aikana.

## Allekirjoitukset

### Päiväys ja allekirjoitus

Helsingissä,

huhtikuun 16. päivänä 2024

---

Lasse Aho  
Hallituksen puheenjohtaja

---

Bent Holm  
Hallituksen jäsen

---

Mammu Kaario  
Hallituksen jäsen

---

Rasmus Molander  
Hallituksen jäsen

---

Tuomas Piirtola  
Hallituksen jäsen

---

Markku Tuomaala  
Hallituksen jäsen

---

Juha Saarela  
Toimitusjohtaja

### Tilinpäätösmerkintä

Suoritetusta tilintarkastuksesta on tänään annettu kertomus.

Helsingissä,

huhtikuun 16. päivänä 2024

PricewaterhouseCoopers Oy  
tilintarkastusyhteisö

---

Mikko Nieminen  
KHT



## Tilintarkastuskertomus

Puulo Oyj:n yhtiökokoukselle

### Tilinpäätöksen tilintarkastus

---

#### Lausunto

Lausuntonamme esitämme, että

- konsernitilinpäätös antaa oikean ja riittävän kuvan konsernin taloudellisesta asemasta sekä sen toiminnan tuloksesta ja rahavirroista EU:ssa käyttöön hyväksytyjen kansainvälisten tilinpäätösstandardien (IFRS-tilinpäätösstandardit) mukaisesti
- tilinpäätös antaa oikean ja riittävän kuvan emoyhtiön toiminnan tuloksesta ja taloudellisesta asemasta Suomessa voimassa olevien tilinpäätöksen laatimista koskevien säännösten mukaisesti ja täyttää lakisääteiset vaatimukset.

Lausuntomme on ristiriidaton tarkastusvaliokunnalle annetun lisäraportin kanssa.

#### Tilintarkastuksen kohde

Olemme tilintarkastaneet Puulo Oyj:n (y-tunnus 2726573-8) tilinpäätöksen tilikaudelta 1.2.2023–31.1.2024. Tilinpäätös sisältää:

- konsernin taseen, laajan tuloslaskelman, laskelman oman pääoman muutoksista, rahavirtalaskelman ja liitetiedot, jotka sisältävät olennaisen tilinpäätöksen laatimisperiaatteita koskevan informaation ja muuta selittävää informaatiota
- emoyhtiön taseen, tuloslaskelman, rahoituslaskelman ja liitetiedot.

#### Lausunnon perustelut

Olemme suorittaneet tilintarkastuksen Suomessa noudatettavan hyvän tilintarkastustavan mukaisesti. Hyvän tilintarkastustavan mukaisia velvollisuuksiamme kuvataan tarkemmin kohdassa Tilintarkastajan velvollisuudet tilinpäätöksen tilintarkastuksessa.

Käsityksemme mukaan olemme hankkineet lausuntomme perustaksi tarpeellisen määrän tarkoitukseen soveltuvaa tilintarkastusevidenssiä.

#### Riippumattomuus

Olemme riippumattomia emoyhtiöstä ja konserniyrityksistä niiden Suomessa noudatettavien eettisten vaatimusten mukaisesti, jotka koskevat suorittamaamme tilintarkastusta ja olemme täyttäneet muut näiden vaatimusten mukaiset eettiset velvollisuutemme.

Emoyhtiölle ja konserniyrityksille suorittamamme muut kuin tilintarkastuspalvelut ovat parhaan tietomme ja käsityksemme mukaan olleet Suomessa noudatettavien, näitä palveluja koskevien säännösten mukaisia, emmekä ole suorittaneet EU-asetuksen 537/2014 5. artiklan 1-kohdassa tarkoitettuja kiellettyjä palveluja. Suorittamamme muut kuin tilintarkastuspalvelut on esitetty konsernitilinpäätöksen liitetiedossa 2.3.

## Tarkastuksen yleinen lähestymistapa

### Yhteenveto



Konsernitilinpäätökselle määritetty olennaisuus on 2,4 miljoonaa euroa. Olemme arvioineet, että Puuilo-konsernin tilintarkastuksessa olennaisia ovat virheellisyudet, joiden vaikutus yksin tai yhdessä konsernin tulokseen ennen veroja on n. 5%

- Konsernitilinpäätöksen tarkastuksen kohteena ovat olleet seuraavat konserniyhtiöt: Puuilo Oyj ja Puuilo Tavaratalot Oy
- Vaihto-omaisuuden arvostus

Osana tilintarkastuksen suunnittelua olemme määrittäneet olennaisuuden ja arvioineet riskiä siitä, että tilinpäätöksessä on olennainen virheellisyys. Erityisesti olemme arvioineet alueita, joiden osalta johto on tehnyt subjektiivisia arvioita. Tällaisia ovat esimerkiksi merkittävät kirjanpidolliset arviot, joihin liittyy oletuksia ja tulevien tapahtumien arviointia.

### Olennaisuus

Tarkastuksemme suunnitteluun ja suorittamiseen on vaikuttanut soveltamamme olennaisuus. Tilintarkastuksen tavoitteena on hankkia kohtuullinen varmuus siitä, onko tilinpäätöksessä kokonaisuutena olennaista virheellisyttä. Virheellisyyksiä voi aiheutua väärinkäytöksestä tai virheestä. Niiden katsotaan olevan olennaisia, jos niiden yksin tai yhdessä voitaisiin kohtuudella odottaa vaikuttavan taloudellisiin päätöksiin, joita käyttäjät tekevät tilinpäätöksen perusteella.

Perustuen ammatilliseen harkintaamme määritimme olennaisuuteen liittyen tiettyjä kvantitatiivisia raja-arvoja, kuten alla olevassa taulukossa kuvatun konsernitilinpäätökselle määritetyn olennaisuuden. Nämä raja-arvot yhdessä kvalitatiivisten tekijöiden kanssa autoivat meitä määrittämään tarkastuksen kokonaislaajuuden ja yksittäisten tilintarkastustoimenpiteiden luonteen, ajoituksen ja laajuuden sekä arvioimaan virheellisyyksien vaikutusta tilinpäätöksen kokonaisuutena.

<b>Konsernitilinpäätökselle määritetty olennaisuus</b>	2,4 miljoonaa € (edellinen vuosi 2,0 miljoonaa €)
<b>Olennaisuuden määrittämisessä käytetty vertailukohde</b>	5 % tuloksesta ennen veroja
<b>Perustelut vertailukohteen valinnalle</b>	Valitsimme kyseisen vertailukohteen, koska käsityksemme mukaan se on keskeinen tunnusluku, jota tilinpäätöksen lukijat käyttävät arvioidessaan konsernin suoriutumista. Lisäksi tulos ennen veroja on yleisesti hyväksytty vertailukohde. Valitsimme sovellettavaksi prosenttisuudeksi 5 %, joka on tilintarkastusstandardeissa yleisesti hyväksytyjen määrellisten rajojen puitteissa.

### Konsernitilinpäätöksen tarkastuksen laajuuden määrittäminen

Tilintarkastuksemme laajuutta määrittäessämme olemme ottaneet huomioon Puuilo-konsernin rakenteen, toimialan sekä taloudelliseen raportointiin liittyvät prosessit ja kontrollit.

Konsernitilinpäätöksen tarkastuksen kohteena ovat olleet seuraavat konserniyhtiöt: Puuilo Oyj ja Puuilo Tavaratalot Oy.

### Tilintarkastuksen kannalta keskeiset seikat

Tilintarkastuksen kannalta keskeiset seikat ovat seikkoja, jotka ammatillisen harkintamme mukaan ovat olleet merkittävimpiä tarkastuksen kohteena olevan tilikauden tilintarkastuksessa. Nämä seikat on otettu huomioon tilinpäätökseen kokonaisuutena kohdistuneessa tilintarkastuksessamme sekä laatiessamme siitä annettavaa lausuntoa, emmekä anna näistä seikoista erillistä lausuntoa.

Otamme kaikissa tilintarkastuksissamme huomioon riskin siitä, että johto sivuuttaa kontrolleja. Tähän sisältyy arviointi siitä, onko viitteitä sellaisesta johdon tarkoitushakuisesta suhtautumisesta, josta aiheutuu väärinkäytöksestä johtuvan olennaisen virheellisyden riski.

Konsernitilinpäätöksen tilintarkastuksen kannalta keskeinen seikka	Miten seikkaa on käsitelty tilintarkastuksessa
<b>Vaihto-omaisuus</b> <i>Viittaus tilinpäätöksen liitetietoon 3.1 Vaihto-omaisuus</i> Puuilo-konsernin tase sisältää vaihto-omaisuutta 93,1 (2022: 89,9) miljoonan euron arvosta. Vaihto-omaisuuden hankintameno on määritetty painotetun keskihinnan menetelmää käyttäen. Valmiiden tuotteiden hankintamenoon luetaan kaikki ostomenot mukaan lukien välittömät kuljetus- ja käsittelymenot. Hankintameno laskennassa on huomioitu myös tavarantoimittajien myöntämät jälkihyvitteet. vaihto-omaisuus arvostetaan hankintamenoon tai nettorealiointiarvoon sen mukaan, kumpi näistä on alempi.	Tarkastustoimenpiteisiimme kuului muun muassa seuraavia toimenpiteitä: <ul style="list-style-type: none"> <li>– Arvioimme Puuilon käyttämiä vaihto-omaisuuden laskentaperiaatteita sovellettaviin laskentastandardeihin nähden.</li> <li>– Kävimme läpi keskeiset vaihto-omaisuuteen liittyvät prosessit ja kontrollit. Testasimme valittujen kontrollien osalta niiden toimivuutta.</li> <li>– Vertasimme valittujen varastonimikkeiden yksikköhintoja ostolaskuihin.</li> <li>– Testasimme painotetun keskihintalaskennan</li> </ul>

Kiinnitimme tilintarkastuksessamme erityistä huomiota vaihto-omaisuuden hankintamenon määrittämiseen, mukaan lukien jälkihyvitteiden määrän vaikutus. Lisäksi, kiinnitimme huomiota konsernin arvioihin vaihto-omaisuuden nettorealisointiarvosta sekä arvioiden perusteena oleviin oletuksiin. Vaihto-omaisuus on tilintarkastuksen kannalta keskeinen seikka johtuen tase-erän merkittävydestä ja myymäläverkoston laajuudesta ja arvostukseen liittyvästä riskistä.

oikeellisuutta

- Kävimme läpi jälkihyvitteiden laskentaa ja teimme valittuja testauksia niiden kirjanpito-käytäntöjen osalta
- Vertasimme valittujen varastonimikkeiden yksikköhintoja myyntihintoihin.
- Kävimme läpi vaihto-omaisuuden kiertoa verrattuna menekkiin mahdollisten arvonalentumisten tunnistamiseksi.

Emoyhtiön tilinpäätöksen osalta ei ole sellaisia tilintarkastuksen kannalta keskeisiä seikkoja, joista olisi viestittävä kertomuksessamme.

Konsernitilinpäätöksen tai emoyhtiön tilinpäätöksen osalta ei ole EU-asetuksen 537/2014 10. artiklan 2 c -kohdassa tarkoitettuja merkittäviä olennaisen virheellisuuden riskejä.

## Tilinpäätöstä koskevat hallituksen ja toimitusjohtajan velvollisuudet

Hallitus ja toimitusjohtaja vastaavat tilinpäätöksen laatimisesta siten, että konsernitilinpäätös antaa oikean ja riittävän kuvan EU:ssa käyttöön hyväksytyjen kansainvälisten tilinpäätösstandardien (IFRS-tilinpäätösstandardit) mukaisesti ja siten, että tilinpäätös antaa oikean ja riittävän kuvan Suomessa voimassa olevien tilinpäätöksen laatimista koskevien säännösten mukaisesti ja täyttää lakisääteiset vaatimukset. Hallitus ja toimitusjohtaja vastaavat myös sellaisesta sisäisestä valvonnasta, jonka ne katsovat tarpeelliseksi voidakseen laatia tilinpäätöksen, jossa ei ole väärinkäytöksestä tai virheestä johtuvaa olennaista virheellisyyttä.

Hallitus ja toimitusjohtaja ovat tilinpäätöstä laatiessaan velvollisia arvioimaan emoyhtiön ja konsernin kykyä jatkaa toimintaansa ja soveltuvissa tapauksissa esittämään seikat, jotka liittyvät toiminnan jatkuvuuteen ja siihen, että tilinpäätös on laadittu toiminnan jatkuvuuteen perustuen. Tilinpäätös laaditaan toiminnan jatkuvuuteen perustuen, paitsi jos emoyhtiö tai konserni aiotaan purkaa tai toiminta lakkauttaa tai ei ole muuta realistista vaihtoehtoa kuin tehdä niin.

## Tilintarkastajan velvollisuudet tilinpäätöksen tilintarkastuksessa

Tavoitteenamme on hankkia kohtuullinen varmuus siitä, onko tilinpäätöksessä kokonaisuutena väärinkäytöksestä tai virheestä johtuvaa olennaista virheellisyyttä, sekä antaa tilintarkastuskertomus, joka sisältää lausuntonme. Kohtuullinen varmuus on korkea varmuustaso, mutta se ei ole tae siitä, että olennainen virheellisyys aina havaitaan hyvän tilintarkastustavan mukaisesti suoritettavassa tilintarkastuksessa. Virheellisyyksiä voi aiheutua väärinkäytöksestä tai virheestä, ja niiden katsotaan olevan olennaisia, jos niiden yksin tai yhdessä voisi kohtuudella odottaa vaikuttavan taloudellisiin päätöksiin, joita käyttäjät tekevät tilinpäätöksen perusteella.

Hyvän tilintarkastustavan mukaiseen tilintarkastukseen kuuluu, että käytämme ammatillista harkintaa ja säilytämme ammatillisen skeptisyyden koko tilintarkastuksen ajan. Lisäksi:

- tunnistamme ja arvioimme väärinkäytöksestä tai virheestä johtuvat tilinpäätöksen olennaisen virheellisuuden riskit, suunnittelemme ja suoritamme näihin riskeihin vastaavia tilintarkastustoimenpiteitä ja hankimme lausuntonme perustaksi tarpeellisen määrän tarkoitukseen soveltuvaa tilintarkastusevidenssiä. Riski siitä, että väärinkäytöksestä johtuva olennainen virheellisyys jää havaitsematta, on suurempi kuin riski siitä, että virheestä johtuva olennainen virheellisyys jää havaitsematta, sillä väärinkäytökseen voi liittyä yhteistoimintaa,

väärentämistä, tietojen tahallista esittämättä jättämistä tai virheellisten tietojen esittämistä taikka sisäisen valvonnan sivuuttamista.

- muodostamme käsityksen tilintarkastuksen kannalta relevantista sisäisestä valvonnasta pystyäksemme suunnittelemaan olosuhteisiin nähden asianmukaiset tilintarkastustoimenpiteet mutta emme siinä tarkoituksessa, että pystyisimme antamaan lausunnon emoyhtiön tai konsernin sisäisen valvonnan tehokkuudesta.
- arvioimme sovellettujen tilinpäätöksen laatimisperiaatteiden asianmukaisuutta sekä johdon tekemien kirjanpöytäkirjojen arvioiden ja niistä esitettävien tietojen kohtuullisuutta.
- teemme johtopäätöksen siitä, onko hallituksen ja toimitusjohtajan ollut asianmukaista laatia tilinpäätös perustuen oletukseen toiminnan jatkuvuudesta, ja teemme hankkimamme tilintarkastusevidenssin perusteella johtopäätöksen siitä, esiintyykö sellaista tapahtumiin tai olosuhteisiin liittyvää olennaista epävarmuutta, joka voi antaa merkittävää aihetta epäillä emoyhtiön tai konsernin kykyä jatkaa toimintaansa. Jos johtopäätöksemme on, että olennaista epävarmuutta esiintyy, meidän täytyy kiinnittää tilintarkastuskertomuksessamme lukijan huomiota epävarmuutta koskeviin tilinpäätöksessä esitettäviin tietoihin tai, jos epävarmuutta koskevat tiedot eivät ole riittäviä, mukauttaa lausuntomme. Johtopäätöksemme perustuvat tilintarkastuskertomuksen antamispäivään mennessä hankittuun tilintarkastusevidenssiin. Vastaiset tapahtumat tai olosuhteet voivat kuitenkin johtaa siihen, ettei emoyhtiö tai konserni pysty jatkamaan toimintaansa.
- arvioimme tilinpäätöksen, kaikki tilinpäätöksessä esitettävät tiedot mukaan lukien, yleistä esittämistapaa, rakennetta ja sisältöä ja sitä, kuvastaako tilinpäätös sen perustana olevia liiketoimia ja tapahtumia siten, että se antaa oikean ja riittävän kuvan.
- hankimme tarpeellisen määrän tarkoitukseen soveltuvaa tilintarkastusevidenssiä konserniin kuuluvia yhteisöjä tai liiketoimintoja koskevasta taloudellisesta informaatiosta pystyäksemme antamaan lausunnon konsernitiilinpäätöksestä. Vastaamme konsernin tilintarkastuksen ohjauksesta, valvonnasta ja suorittamisesta. Vastamme tilintarkastuslausunnosta yksin.

Kommunikoimme hallintoelinten kanssa muun muassa tilintarkastuksen suunnitellusta laajuudesta ja ajoituksesta sekä merkittävistä tilintarkastushavainnoista, mukaan lukien mahdolliset sisäisen valvonnan merkittävät puutteellisuudet, jotka tunnistamme tilintarkastuksen aikana.

Lisäksi annamme hallintoelimille vahvistuksen siitä, että olemme noudattaneet riippumattomuutta koskevia relevantteja eettisiä vaatimuksia, ja kommunikoimme niiden kanssa kaikista suhteista ja muista seikoista, joiden voi kohtuudella ajatella vaikuttavan riippumattomuuteemme, ja soveltuviissa tapauksissa niihin liittyvistä varotoimista.

Päätämme, mitkä hallintoelinten kanssa kommunikoiduista seikoista olivat merkittävimpiä tarkasteltavana olevan tilikauden tilintarkastuksessa ja näin ollen ovat tilintarkastuksen kannalta keskeisiä. Kuvaamme kyseiset seikat tilintarkastuskertomuksessa, paitsi jos säädös tai määräys estää kyseisen seikan julkistamisen tai kun äärimmäisen harvinaisissa tapauksissa toteamme, ettei kyseisestä seikasta viestitä tilintarkastuskertomuksessa, koska siitä aiheutuvien epäedullisten vaikutusten voitaisiin kohtuudella odottaa olevan suuremmat kuin tällaisesta viestinnästä koitua yleinen etu.

## Muut raportointivelvoitteet

---

### Tilintarkastustoimeksiantoa koskevat tiedot

Olemme toimineet yhtiökokouksen valitsemana tilintarkastajana 26.4.2017 alkaen yhtäjaksoisesti 7 vuotta. Puuilo Oyj:stä on tullut yleisen edun kannalta merkittävä yhteisö 24.6.2021.

---

### Muu informaatio

Hallitus ja toimitusjohtaja vastaavat muusta informaatiosta. Muu informaatio käsittää toimintakertomuksen.

Tilinpäätöstä koskeva lausuntomme ei kata muuta informaatiota.

Velvollisuutenamme on lukea muu informaatio tilinpäätöksen tilintarkastuksen yhteydessä ja tätä tehdessämme arvioida, onko muu informaatio olennaisesti ristiriidassa tilinpäätöksen tai tilintarkastusta suoritettaessa hankkimamme tietämyksen kanssa tai vaikuttaako se muutoin olevan olennaisesti virheellistä. Velvollisuutenamme on lisäksi arvioida, onko toimintakertomus laadittu sen laatimiseen sovellettavien säännösten mukaisesti.

Lausuntonamme esitämme, että

- toimintakertomuksen ja tilinpäätöksen tiedot ovat yhdenmukaisia
- toimintakertomus on laadittu toimintakertomuksen laatimiseen sovellettavien säännösten mukaisesti.

Jos teemme suorittamamme työn perusteella johtopäätöksen, että muussa informaatiossa on olennainen virheellisyys, meidän on raportoitava tästä seikasta. Meillä ei ole tämän asian suhteen raportoitavaa.

Helsingissä

**PricewaterhouseCoopers Oy**

Tilintarkastusyhteisö

Mikko Nieminen  
KHT





## Puulo Oyj:n ESEF-tilinpäätöstä koskeva kohtuullisen varmuuden antava riippumattoman tilintarkastajan varmennusraportti

Puulo Oyj:n johdolle

Olemme Puulo Oyj:n (y-tunnus 2726573-8) (jäljempänä myös "yhtiö") johdon pyynnöstä suorittaneet kohtuullisen varmuuden antavan toimeksiannon, jonka kohteena on ollut yhtiön IFRS-konsernitilinpäätös tilikaudelta 1.2.2023.- 31.1.2024 European Single Electronic Format -muodossa ("ESEF-tilinpäätös") versio 743700UJUT6FWHBXPR69-2024-01-31-fi.zip.

---

### Johdon vastuu ESEF-tilinpäätöksestä

Puulo Oyj:n johto vastaa ESEF-tilinpäätöksen laatimisesta siten, että se täyttää 17.12.2018 annetun komission delegoidun asetuksen (EU) 2019/815 vaatimukset ("ESEF-vaatimukset"). Tähän vastuuseen kuuluu, että suunnitellaan, otetaan käyttöön ja ylläpidetään sisäistä valvontaa, joka on relevanttia sellaisen ESEF-tilinpäätöksen laatimisen kannalta, jossa ei ole väärinkäytöksestä tai virheestä johtuvaa olennaista ESEF-vaatimusten noudattamatta jättämistä.

---

### Meidän riippumattomuutemme ja laadunhallintamme

Olemme noudattaneet IESBAn (International Ethics Standards Board for Accountants) Kansainvälisten eettisten sääntöjen tilintarkastusammattilaisille (sisältäen Kansainväliset riippumattomuusstandardit) (IESBAn eettiset säännöt) mukaisia riippumattomuusvaatimuksia ja muita eettisiä vaatimuksia. Sääntöjen pohjana olevat perusperiaatteet ovat rehellisyys, objektiivisuus, ammatillinen pätevyys ja huolellisuus, salassapitovelvollisuus ja ammatillinen käyttäytyminen.

Yhtiömme soveltaa kansainvälistä laadunhallintastandardia ISQM 1, jonka mukaan tilintarkastusyhteisön on suunniteltava, otettava käyttöön ja pidettävä toiminnassa laadunhallintajärjestelmä, mukaan lukien eettisten vaatimusten, ammatillisten standardien sekä sovellettavien säädöksiin ja määräyksiin perustuvien vaatimusten noudattamista koskevat toimintaperiaatteet ja menettelytavat.

---

### Meidän velvollisuutemme

Meidän velvollisuutenamme on esittää suorittamiemme toimenpiteiden ja hankkimamme evidenssin perusteella lausunto ESEF-tilinpäätöksestä.

Olemme suorittaneet kohtuullisen varmuuden antavan toimeksiannon kansainvälisen varmennustoimeksiantostandardin (ISAE) 3000 (uudistettu) *Muut varmennustoimeksiannot kuin menneitä kausia koskevaan taloudelliseen informaatioon kohdistuva tilintarkastus tai yleisluonteinen tarkastus* mukaisesti. Kyseinen standardi edellyttää, että suunnittelemme ja suoritamme toimeksiannon hankkiaksemme kohtuullisen varmuuden siitä, onko ESEF-tilinpäätöksessä olennaista ESEF-vaatimusten noudattamatta jättämistä.

ISAE 3000 (uudistettu) mukaiseen kohtuullisen varmuuden antavaan toimeksiantoon kuuluu toimenpiteitä evidenssin hankkimiseksi siitä, onko ESEF-tilinpäätös ESEF-vaatimusten mukainen. Valittavat toimenpiteet perustuvat tilintarkastajan harkintaan, johon kuuluu väärinkäytöksestä tai virheestä johtuvan olennaisen ESEF-vaatimusten noudattamatta jättämisen riskien arvioiminen. Näitä riskejä arvioidessamme olemme tarkastelleet sisäistä valvontaa, joka on yhtiössä relevanttia ESEF-tilinpäätöksen laatimisen kannalta.

Käsityksemme mukaan olemme hankkineet lausuntomme perustaksi tarpeellisen määrän tarkoitukseen soveltuva evidenssiä.



---

## Lausunto

Lausuntonamme esitämme, että Puuilo Oyj:n ESEF-tilinpäätös 31.1.2024 päättyneeltä tilikaudelta noudattaa olennaisilta osin ESEF-vaatimuksissa asetettuja vähimmäisvaatimuksia.

Tämä kohtuullisen varmuuden antava varmennusraporttimme on laadittu toimeksiantomme ehtojen mukaisesti. Vastaamme työstämme, tästä raportista ja esittämästämme lausunnosta vain Puuilo Oyj:lle, emme kolmansille osapuolille.

Helsingissä

**PricewaterhouseCoopers Oy**  
Tilintarkastusyhteisö

Mikko Nieminen  
KHT