



Puolivuotiskatsaus TAMMI–KESÄKUU 2025





Remedy Entertainment Oyj | Pörssitiedote | 12.8.2025 kello 09.00

Remedy Entertainment Oyj | Puolivuotiskatsaus tammi–kesäkuu 2025

Remedyn ensimmäinen itsejulkaistu peli FBC: Firebreak julkaistiin

Kasvu jatkui ja peliliikevaihdon osuus kasvoi

Puolivuotiskatsaus on tilintarkastamaton. Suluissa esitetyt luvut viittaavat edellisvuoden vastaavaan ajanjaksoon, ellei muuta ole mainittu.

Huhti–kesäkuun 2025 pääkohdat

- Liikevaihto nousi 63,5 prosenttia 16,9 (10,3) miljoonaan euroon.
- Käyttökate (EBITDA) oli 4,2 (-2,4) miljoonaa euroa.
- Liikevoitto (EBIT) oli -0,5 (-3,2) miljoonaa euroa ja liikevoittomarginaali oli -2,7 (-31,0) prosenttia liikevaihdosta.
- Liiketoiminnan kassavirta oli 3,1 (0,9) miljoonaa euroa.
- Kesäkuussa 2025 Remedy julkaisi maailmanlaajuisesti kolmen pelaajan yhteistyöhön perustuvan FPS-pelin nimeltään FBC: Firebreak, joka on yhtiön ensimmäinen itsejulkaisema peli.
- Toukokuussa 2025 Remedy osti 80 prosenttia avainhenkilöiden vuoden 2019 optio-oikeuksista (103 199 oikeutta, 8. toukokuuta) ja myyjät käyttivät jäljellä olevia optioita 25 800 osakkeen merkitsemiseen.

Tammi–kesäkuun 2025 pääkohdat

- Liikevaihto nousi 43,4 prosenttia ollen 30,3 (21,1) miljoonaa euroa.
- Käyttökate (EBITDA) oli 6,8 (-3,6) miljoonaa euroa.
- Liikevoitto (EBIT) oli 0,8 (-5,3) miljoonaa euroa ja liikevoittomarginaali oli 2,8 (-25,0) prosenttia liikevaihdosta.
- Liiketoiminnan kassavirta oli -3,5 (4,2) miljoonaa euroa.
- Vuoden 2025 ensimmäisellä vuosineljänneksellä Remedy maksoi viimeisen erän liittyyen Control-pelibrändin kaikkien oikeuksien hankintaan 505 Gamesilta.

Keskeiset tunnusluvut

MEUR, IFRS, konserni, tilintarkastamaton	4–6/2025	4–6/2024	1–6/2025	1–6/2024	1–12/2024
Liikevaihto	16,9	10,3	30,3	21,1	50,7
Liikevaihdon kasvu, %	63,5%	16,2%	43,4%	33,7%	49,3%
Käyttökate (EBITDA)	4,2	-2,4	6,8	-3,6	2,5
Käyttökate liikevaihdosta, %	24,9%	-23,0%	22,4%	-16,8%	5,0%
Liikevoitto (EBIT)	-0,5	-3,2	0,8	-5,3	-4,3
Liikevoitto liikevaihdosta, %	-2,7%	-31,0%	2,8%	-25,0%	-8,4%
Katsauskauden tulos	-0,6	-2,2	0,0	-4,2	-3,6
Katsauskauden tulos liikevaihdosta, %	-3,4%	-21,4%	0,1%	-19,9%	-7,1%
Taseen loppusumma	97,5	90,3	97,5	90,3	99,3
Liiketoiminnan kassavirta	3,1	0,9	-3,5	4,2	11,0
Nettokassa	10,0	19,0	10,0	19,0	25,3
Rahavarat ja likvidit investoinnit	27,6	23,1	27,6	23,1	41,1
Nettovelkaantumisaste, %	-14,4%	-29,1%	-14,4%	-29,1%	-36,9%
Omavaraisuusaste, %	72,8%	73,5%	72,8%	73,5%	70,9%
Investoinnit	5,5	3,4	9,2	23,0*	26,6*
Henkilöstön lukumäärä keskimäärin kauden aikana	370	350	366	348	351
Henkilöstön lukumäärä kauden lopussa	385	361	385	361	367
Osakekohtainen tulos, €	-0,04	-0,16	0,00	-0,31	-0,27
Osakekohtainen tulos, € (huomioiden laimentuminen)	-0,04	-0,16	0,00	-0,31	-0,27
Osakkeiden lukumäärä kauden lopussa	13 640 451	13 552 651	13 640 451	13 552 651	13 574 151

*Sisältää 16,9 miljoonaa investointeja Control-pelibrändin julkaisuoikeuksiin

Toimitusjohtaja Tero Virtalan kommentit

Vuoden 2025 toisella neljänneksellä Remedyn liikevaihto kasvoi 63,5 prosenttia vertailukaudesta 16,9 (10,3) miljoonaan euroon. Pelimyynnit ja rojaltit nousivat, kun taas kehitysmaksut puolestaan laskivat. Pelimyyntin nousua ajoi *FBC: Firebreak* -pelin myynti, sisältäen ensimmäisen tuloutuserän Sonyn ja Microsoftin kanssa solmituista tilaajapalvelusopimuksista. *Alan Wake 2* ja *Control* -pelit jatkoivat tasaista myyntiään ja rojaltien kerryttämistä. Kehitysmaksut olivat *Control 2* ja *Max Payne 1 & 2 remake* -projekteista. Käyttökate (EBITDA) oli 4,2 miljoonaa euroa, kasvaen 6,6 miljoonaa euroa vertailukaudesta. Liikevoitto (EBIT) oli -0,5 miljoonaa euroa, kasvaen 2,7 miljoonaa euroa vertailukaudesta.

Remedyn ensimmäisen itsejulkaistun *FBC: Firebreak* -pelin julkaisu

Remedyn ensimmäinen moninpeli *FBC: Firebreak* julkaistiin 17. päivä kesäkuuta. Julkaisu onnistui teknisesti, ja peli saavutti yli miljoona pelaajaa ensimmäisen 10 päivän aikana. Suurin osa pelaajista oli Xbox Series X|S ja PlayStation 5 -käyttäjiä.

Steam -alustalla, joka oli suunniteltu pääasialliseksi myyntikanavaksi PC:lle, julkaisu alisuoriutui. Pelin alkuvaiheen perehdytys ja tehtävärakenne johtivat korkeaan pelaajien poistumisasteeseen ja suureen määrään negatiivisia arvioita. Kun pelaajat käyttivät pelin parissa enemmän aikaa, ja julkaisimme peliä parantavia päivityksiä, arvioiden luonne muuttui positiivisemmaksi.

Emme olleet tyytyväisiä *FBC: Firebreak* -pelin julkaisuvaiheen kuluttajamyyntiin. Tähän asti *FBC: Firebreak* -pelin kaupallista suoriutumista ovat pääosin ajaneet Xbox ja PlayStation -tilaajapalvelusopimukset. Merkittävä osa näiden sopimusten liikevaihdosta tullaan tulouttamaan vielä sopimuskauden kuluessa.

FBC: Firebreak suunniteltiin peliksi, joka kehittyy ajan myötä. Haastavasta julkaisusta huolimatta uskomme, että meillä on vahva peli, jota voimme edelleen parantaa. Pelaajat, jotka ovat pelanneet peliä yli tunnin, ovat arvostelleet pelin pääosin myönteisesti – osoittaen, että pelin ydinkokemus on hyvä. Olemme jo tuoneet peliin päivityksiä ja viestineet, miten peli tulee kehittymään. Suunnaten katseen eteenpäin, syyskuun loppupuolella julkaistava suurempi päivitys "Major Update" tulee olemaan seuraava merkittävä askel *FBC: Firebreak* -pelille. Päivitystä tullaan tukemaan kohdistetuilla markkinointitoimenpiteillä, joiden oletamme lisäävään kiinnostusta peliä kohtaan. Olemme sitoutuneita jatkamaan työtä pelin kanssa, olemaan vuorovaikutuksessa yhteisön kanssa ja laajentamaan peliä.

Kehityksessä olevat pelit

Control 2 -projektin kehitys etenee hyvin kohti seuraavia välitavoitteita. Fokusalueita ovat nyt pelikokemus, ympäristöt ja tehtävät. Työtä jatketaan pelin kehittämiseksi vahvaksi kaupalliseksi tuotteeksi.

Max Payne 1 & 2 remake -projekti jatkaa kehitystään ja on täydessä tuotannossa. Toisella kvartaalilla tiimi jatkoi alkuvuoden tasaista kehitysvauhtiaan. Yhteistyö Rockstar Gamesin kanssa jatkuu läheisenä ja rakentavana, varmistaen yhteisen linjan projektin jatkaessa seuraavaan merkittävään vaiheeseensa.

Markkinoilla olevat pelit

Control -pelin koko elinkaaren myynnit ylittivät 5 miljoonan kappaleen rajan toisella vuosineljänneksellä. *Control* -pelin julkaisu-, jakelu- ja markkinointioikeudet siirtyivät Remedyllle vuoden 2025 ensimmäisellä vuosineljänneksellä. Olemme nyt pystyneet ohjaamaan *Control* -pelin myyntitoimenpiteitä kokonaan itse, ja näimme positiivista kehitystä myyntitoimenpiteidemme kautta.

Alan Wake 2 -peli jatkoi tasaista myyntiään ja rojaltien kerryttämistä. Muut *Alan Wake* -pelit jatkoivat myyntiään odotustemme mukaisesti ja pienien ja tasaisten liikevaihtovirtojen kerryttämistä.

Ensimmäinen sivu Remedyn itsejulkaisuluvussa

Toteutamme strategisia painopistealueitamme, korostaen erityisesti Remedyn omistamien pelien itsejulkaisua ja erinomaisten pelien tuomista markkinoille tasaisella rytmillä. Olemme saaneet arvokasta kokemusta tulevan katalogimme itsejulkaisuun liittyen.

Toisen neljänneksen aikana yli puolet Remedyn liikevaihdosta tuloutui pelimyyntien ja rojalteista verrattuna kehitysmaksuihin, jotka olivat pienempi osuus liikevaihdosta. Tämä korostaa Remedyn asteittaista siirtymistä itsejulkaisumalliin. Jatkamme strategiaamme toteuttamista saavuttaaksemme vuodelle 2027 asetetut tavoitteet.

Näkymät vuodelle 2025 (muuttumattomat)

Remedy arvioi yhtiön liikevaihdon ja liikevoiton (EBIT) kasvavan edellisvuodesta ja liikevoiton (EBIT) olevan positiivinen.

Pitkän aikavälin liiketoimintanäkymät

Meillä on kaksi omaa vakiintunutta pelibrändiä, *Control* ja *Alan Wake*, jotka linkittyvät Remedy Connected Universen kautta. Remedy itsejulkaisee tulevat pelit, joiden IP:t se omistaa. Kahden pelibrändin kasvattaminen ja laajentaminen tulee olemaan keskeinen osa tulevaisuuttamme. Lisäksi työskentelemme partneripelibrändi *Max Paynen* parissa, joka on alunperin Remedyn luoma.

Vuoteen 2030 mennessä pyrimme olemaan arvostettu luova studio, jolla on kestävä ja merkittävää kaupallista menestystä. Olemme asettaneet itsellemme seuraavat taloudelliset tavoitteet: 1) Vuoden 2024 liikevaihdon kaksinkertaistaminen vuoteen 2027 mennessä ja tasainen kasvu tämän merkkipaalan jälkeen, sekä 2) 30 prosentin EBITDA-marginaali vuoteen 2027 mennessä, ja tämän vähimmäistason ylläpitäminen strategiakauden loppuun asti.

Verkkolähetys

Remedy järjestää tammi-kesäkuun 2025 puolivuotiskatsausta koskevan englanninkielisen tiedotustilaisuuden verkkolähetystenä sijoittajille, analyytikoille ja lehdistölle 12.8.2025 klo 12.00. Remedyn tulosta esittelevät toimitusjohtaja Tero Virtala ja talousjohtaja Santtu Kallionpää.

Puolivuotiskatsaus on julkaisemisen jälkeen nähtävillä Remedyn sijoittajasivuilla: <https://investors.remedygames.com/fi/taloustieto-ja-raportit/talousjulkaisut/>.

Verkkolähetysten ohjeet:

Ilmoittaudu verkkolähetykseen ennakoon:
<https://remedy.videosync.fi/2025-q2>

Ilmoittautumisen jälkeen saat verkkolähetysten osallistumisohteet sähköpostitse.

Verkkolähetysten tallenne on nähtävillä tiedotustilaisuuden jälkeen yhtiön sijoittajasivuilla: <https://investors.remedygames.com/fi/taloustieto-ja-raportit/talousjulkaisut/>.

Lisätietoja

Santtu Kallionpää, CFO
Puhelin: +358 40 576 8060
Sähköposti: santtu.kallionpaa@remedygames.com

Remedy lyhyesti

Remedy Entertainment Oyj on urauurtava ja kansainvälisesti arvostettu videopeliyhtiö. Vuonna 1995 perustetun yhtiön pääkonttori on Suomessa ja sillä on toimisto myös Tukholmassa. Tarinallisista ja visuaalisesti näyttävistä toimintapeleistään tunnettu Remedy on kehittänyt lukuisia menestyneitä ja kriitikoiden ylistämiä pelejä, kuten Control, Alan Wake ja Max Payne. Lisäksi Remedy kehittää omaa Northlight-pelimootoria ja pelinkehitystyökaluja, joita käytetään useissa yhtiön peleissä. Remedyn osake on noteerattu Nasdaq Helsingin päälistalla.
www.remedygames.com

Liiketoiminnan tulos

Huhti–kesäkuu 2025

Huhti–kesäkuussa 2025 Remedyn liikevaihto kasvoi edellisvuodesta 63,5 prosenttia 16,9 (10,3) miljoonaan euroon. Kehitysmaksut olivat 7,4 (9,4) miljoonaa euroa ja pelimyyntit yhdessä julkaisukumppaneilta saatavien rojaltituottojen kanssa olivat 9,5 (0,9) miljoonaa euroa. Liikevaihto muodostui pääosin *FBC: Firebreak* -pelin tilaajapalvelusopimusliitännäisistä liikevaihdon tuloutuksista ja pelimyynteistä sekä *Max Payne 1 & 2 remake* -projektin kehitysmaksuista. Näiden lisäksi *Alan Wake 2* kerrytti rojalteja ja Remedy sai *Control 2* liitännäisiä kehitysmaksuja.

Remedyn käyttökate (EBITDA) huhti–kesäkuussa 2025 oli 4,2 (-2,4) miljoonaa euroa ja liikevoitto (EBIT) oli -0,5 (-3,2) miljoonaa euroa eli -2,7 (-31,0) prosenttia liikevaihdesta. Parannus johtui pääosin korkeammasta liikevaihdon tasosta. Myös operatiiviset kulut kasvoivat vertailukauteen nähden. Poistokulut olivat 4,7 miljoonaa euroa, ollen 3,8 miljoonaa euroa korkeammat kuin vertailukaudella. Tämä johtui *FBC: Firebreak* -pelin aktivoitujen kehitysmenojen ja ostettujen *Control*-pelibrändin jakeluoikeuksien poistojen alkamisesta. Henkilöstökulut olivat 3,9 prosenttia ja materiaalien ja palveluiden kulut olivat 13,4 prosenttia matalammat kuin vertailukaudella muiden liiketoiminnan kulujen ollessa 43,3 prosenttia korkeammat. Muiden liiketoiminnan kulujen nousu johtui pääosin panostamisesta itsejulkaisuun.

Tammi–kesäkuu 2025

Tammi–kesäkuussa 2025 Remedyn liikevaihto kasvoi 43,4 prosenttia 30,3 (21,1) miljoonaan euroon. Kehitysmaksut olivat 18,1 (18,4) miljoonaa euroa ja pelimyyntit yhdessä julkaisukumppaneilta saatavien rojaltituottojen kanssa olivat 12,2 (2,7) miljoonaa euroa. Liikevaihdon merkittävimmät lähteet olivat *Max Payne 1 & 2 remake* -projektin kehitysmaksut sekä *FBC: Firebreak* -pelin pelimyynti. Myös *Alan Wake 2* tuotti rojaltiluoa ja *Control 2* kerrytti raportointikaudella kehitysmaksuja.

Tammi–kesäkuussa 2025 Remedyn käyttökate (EBITDA) oli 6,8 (-3,6) miljoonaa euroa ja liikevoitto (EBIT) oli 0,8 (-5,3) miljoonaa euroa ollen 2,8 (-25,0) prosenttia liikevaihdesta. Materiaalien ja palveluiden kulut olivat 22,5 prosenttia ja henkilöstökulut olivat 4,9 prosenttia pienemmät kuin vertailukaudella. Liiketoiminnan muut kulut olivat puolestaan 35,7 prosenttia korkeammalla tasolla kuin vertailukaudella. Materiaalien ja palvelujen kulut sekä henkilöstökulut laskivat vuoden 2024 ensimmäiseen vuosipuoliskoon verrattuna pääasiassa siksi, että suurempi osa näistä kustannuksista aktivoitiin pelinkehityskuluina tällä katsauskaudella. Tammi–kesäkuussa 2024 Remedy kerrytti myös alihankintakuluja liittyen tuolloin vielä meneillä olleisiin projekteihin koodinimi *Kestrel* sekä *Alan Wake 2 DLC*:ihin, mikä selittää korkeampia materiaalien ja palveluiden kuluja vuoden 2024 ensimmäisellä vuosipuoliskolla. Muut liiketoiminnan kulut nousivat vuoden 2025 ensimmäisellä puolivuotiskaudella pääosin itsejulkaisuliitännäisten kustannusten lisääntymisen seurauksena.

Rahavirta ja taloudellinen asema

Rahavirta

Huhti–kesäkuu 2025

Huhti–kesäkuussa 2025 Remedyn liiketoiminnan rahavirta oli 3,1 (0,9) miljoonaa euroa. Liiketoiminnan rahavirran paraneminen johtui pääasiassa korkeammista tuottojen maksuista raportointikaudella verrattuna vuoden takaiseen vertailukauteen.

Huhti–kesäkuussa 2025 Remedyn investointien rahavirta oli -3,3 (4,5) miljoonaa euroa ja rahoituksen rahavirta oli -0,6 (0,0) miljoonaa euroa. Vertailukaudella investointien rahavirtaan vaikutti 6,8 miljoonan euron kassanhallinnallisten investointien likvidointi. Raportointikaudella rahoituksen rahavirtaan vaikutti -0,5 miljoonalla eurolla vuoden 2019 optio-oikeuksien osto, kun huomioidaan myös transaktioon osallistuneiden avainhenkilöiden hallussa olleiden 25 800 optio-oikeuden merkitsemisestä saadut merkintähinnat.

Tammi–kesäkuu 2025

Tammi–kesäkuussa 2025 Remedyn liiketoiminnan rahavirta oli -3,5 (4,2) miljoonaa euroa. Vertailukauteen nähden Remedy sai vähemmän sekä sopimusperusteisia kehitysmaksuja että rojaltimaksuja vuoden 2025 ensimmäisen puolivuotiskauden aikana. Liiketoimintaan liittyvät maksut ulospäin olivat myös hieman vertailukautta korkeammat.

Liiketoiminnan rahavirta ei sisällä vielä maksuja liittyen *FBC: Firebreak* -pelin pelimyyntiin. Pelimyynteistä ja rojalteista saatava kassavirta perustuu kumppaneiden kanssa sovittuihin maksuehtoihin ja voi erota tiettyinä kausina merkittävästi suoriteperusteisesti tuloutetusta liikevaihdosta. Lisäksi liiketoiminnan rahavirtaan vaikuttavat merkittävät, Remedyn saamien projektien kehitysmaksujen ajoitukset, jotka vaihtelevat projektien laskutusoikeuden saavuttamisen mukaisesti.

Tammi–kesäkuussa 2025 Remedyn investointien rahavirta oli -6,7 (-1,8) miljoonaa euroa. Rahoituksen rahavirta oli -0,8 (-0,1) miljoonaa euroa.

Taloudellinen asema

Remedyn taseen pitkäaikaiset varat 30.6.2025 olivat 54,7 (56,8) miljoonaa euroa. Pitkäaikaisten varojen lasku vertailukaudesta johtui pääosin kassanhallintaan liittyvien sijoitusten muutoksista, jotka realisoitiin vuoden 2024 viimeisellä neljänneksellä. Yhtiöllä on kehitteillä useita projekteja ja niiden tuotekehityskustannukset, samoin kuin *Control*-pelibrändin julkaisu-oikeudet, on aktivoitu IFRS-standardien mukaisesti. Kokonaisuudessaan yhtiön taseessa oli 29,4 (23,2) miljoonaa euroa aktivoituja tuotekehityskustannuksia 30.6.2025. Yhtiöllä ei ollut taseessa liikearvoa.

Remedyn rahavarat olivat 30.6.2025 yhteensä 10,0 (22,4) miljoonaa euroa ja muut lyhytaikaiset sijoitukset olivat 17,5 (0,7) miljoonaa euroa.

Yhtiön vieras pääoma 30.6.2025 oli 27,9 (25,0) miljoonaa euroa. Tähän sisältyy 13,5 miljoonaa euroa vaihtovelkakirjalainoja ja 0,6 miljoonaa euroa korkokertymiä liittyen Remedyn ja Tencentin välillä syyskuussa 2024 solmittuun lainasopimukseen.

Remedyn taseen loppusumma 30.6.2025 oli 97,5 (90,3) miljoonaa euroa ja oma pääoma oli 69,6 (65,3) miljoonaa euroa. Yhtiön omavaraisuusaste oli 72,8 (73,5) prosenttia ja nettovelkaantumisaste -14,4 (-29,1) prosenttia.

Henkilöstö, johto ja hallinto

Remedyn henkilöstön lukumäärä katsauskauden lopussa oli 385 (361) kasvaen 6,6 prosenttia vuositasona. Henkilöstöstä 54 prosenttia edustaa 37 eri kansallisuutta ja loput (46 prosenttia) ovat suomalaisia.

Katsauskauden lopussa yhtiön johtoryhmään kuuluivat toimitusjohtaja Tero Virtala, talousjohtaja Santtu Kallionpää, tuotejohtaja Markus Mäki, luova johtaja Sami Järvi, luova johtaja Mikael Kasurinen, kaupallinen johtaja Johannes Paloheimo ja teknologiajohtaja Mika Vehkala.

Varsinainen yhtiökokous

Remedyn varsinainen yhtiökokous pidettiin 10.4.2025 yhtiön toimitiloissa osoitteessa Luomanportti 3, 02200 Espoo.

Varsinainen yhtiökokous hyväksyi kaikki yhtiökokoukselle tehdyt ehdotukset yhtiökokouskutsuun sisältyneessä muodossa. Yhtiökokous päätti muun muassa vahvistaa vuoden 2024 tilinpäätöksen, päätti olla jakamatta osinkoa 31.12.2024 päättyneeltä tilikaudelta, valita Markus Mäen, Henri Österlundin, Kaisa Salakan, Sonja Ängeslevän ja Kai Tavakan hallituksen jäseniksi, myöntää vastuuvapauden hallituksen jäsenille ja toimitusjohtajalle sekä vahvistaa yhtiön palkitsemisraportin.

Lisätietoja varsinaisen yhtiökokouksen tekemistä päätöksistä löytyy Remedyn 10.4.2025 päivätystä varsinaisen yhtiökokouksen päätöstiedotteesta, joka on saatavilla osoitteessa <https://investors.remedygames.com/fi/varsinainen-yhtiokokous-2025/>.

Osakkeet, osakkeenomistajat ja osakepohjaiset kannustinjärjestelmät

Remedyn osakkeella käydään kauppaa Nasdaq Helsingissä kaupankäyntitunnuksella REMEDY. Osakkeen päätöskurssi katsauskauden viimeisenä kaupankäyntipäivänä oli 14,82 euroa.

Tammi- kesäkuu 2025	Osakkeen korkein kaupankäyntihinta, €	Osakkeen alin kaupankäyntihinta, €	Osakkeen viimeisin kaupankäyntihinta, €	Kaupankäynti- määrillä painotettu keskihinta, €
Remedy	18,98	12,88	14,82	14,84

	30.6.2025	30.6.2024	31.12.2024
Markkina-arvo, €	202 151 484	237 984 552	190 852 563
Osakkeenomistajia	17 008	17 352	17 107
Osakemäärä kauden lopussa	13 640 451	13 552 651	13 574 151
Osakemäärä kauden lopussa, laimennusvaikutus huomioiden (IFRS)*	13 640 451	13 741 150	13 632 379
Osakemäärä kauden lopussa, laimennusvaikutus huomioiden	14 972 951	14 773 650	13 743 650
Osakemäärä kaudella keskimäärin	13 595 034	13 530 151	13 550 901
Osakemäärä kaudella keskimäärin, laimennusvaikutus huomioiden (IFRS)*	13 641 860	13 771 733	13 619 843
Osakemäärä kaudella keskimäärin, laimennusvaikutus huomioiden	15 068 450	14 795 983	13 761 275
Osakevaihdon arvo kaudella	15 152 290	27 258 580	40 425 084
Osakkeiden kokonaisvaihto kaudella	1 020 780	1 440 904	2 318 893

*Laskettu kansainvälisten IFRS (International Financial Reporting Standards) standardien mukaisesti.

Yhtiöllä on yksi osakesarja (ISIN-koodi: FI4000251897). Yhtiön osakemäärä 30.6.2025 oli yhteensä 13 640 451. Yhtiöllä ei ollut hallussaan omia osakkeita.

16.9. ja 31.12.2024 välisenä aikana yhteensä 11 000 Remedyn uutta osaketta merkittiin yhtiön vuoden 2019 osakeoptioilla. Nämä osakkeet rekisteröitiin kaupparekisteriin 27.1.2025. Tämän seurauksena yhtiön osakkeiden kokonaismäärä nousi 13 574 151 osakkeesta 13 585 151 osakkeeseen.

1.1. ja 31.3.2025 välisenä aikana yhteensä 2 000 Remedyn uutta osaketta merkittiin yhtiön vuoden 2019 osakeoptioilla. Nämä osakkeet rekisteröitiin kaupparekisteriin 25.4.2025. Tämän seurauksena yhtiön osakkeiden kokonaismäärä nousi 13 585 151 osakkeesta 13 587 151 osakkeeseen.

1.4. ja 31.5.2025 välisenä aikana yhteensä 53 300 Remedyn uutta osaketta merkittiin yhtiön vuoden 2019 osakeoptioilla. Nämä osakkeet rekisteröitiin kaupparekisteriin

13.6.2025. Tämän seurauksena yhtiön osakkeiden kokonaismäärä nousi 13 587 151 osakkeesta 13 640 451 osakkeeseen.

Varsinainen yhtiökokous päätti 10.4.2025 valtuuttaa hallituksen päättämään enintään 1 000 000 uuden osakkeen, yhtiön hallussa olevien omien osakkeiden sekä optio-oikeuksien tai muiden osakkeisiin oikeuttavien erityisten oikeuksien antamisesta yhdessä tai useassa erässä ja joko maksua vastaan tai maksutta. Valtuutusta ei ollut käytetty 30.6.2025 mennessä, joten sen perusteella voidaan antaa yhteensä enintään 1 000 000 uutta osaketta annetun valtuutusajan puitteissa.

Suurimmat osakkeenomistajat 30.6.2025

	Nimi	Osakkeita	Prosenttiosuus
1.	Mäki Markus	3 197 000	23,4
2.	Järvi Sami	560 000	4,1
3.	Virtala Tero	304 000	2,2
4.	Lehtinen Saku	207 000	1,5
5.	Sijoitusrahasto Evli Suomi Pienyhtiöt	204 099	1,5
6.	Sijoitusrahasto Aktia Capital	188 807	1,4
7.	Keskinäinen työeläkevakuutusyhtiö Varma	150 000	1,1
8.	Proprius Partners Micro Finland (non-ucits)	149 750	1,1
9.	Paloheimo Johannes	106 000	0,8
10.	Pulkkinen Janne	100 000	0,7
	10 suurinta osakkeenomistajaa yhteensä	5 166 656	37,9
	Accendo Capital SICAV RAIF (hallintarekisteröity)	2 063 162	15,1
	Muut hallintarekisteröidyt	2 444 175	17,9
	Muut osakkeet	3 966 458	29,1
	Yhteensä	13 640 451	100,0%

Optio-ohjelmat

Raportointikauden aikana Remedyllä on ollut kuusi yhtiön avainhenkilöille suunnattua optio-ohjelmaa: Optio-ohjelma 2019, Optio-ohjelma 2020, Optio-ohjelma 2021, Optio-ohjelma 2022, Optio-ohjelma 2023 ja Optio-ohjelma 2024. Alla olevassa taulukossa kuvataan optio-ohjelmien keskeiset tiedot. Lisätietoja optio-ohjelmista on Remedyn verkkosivuilla osoitteessa <https://investors.remedygames.com/fi/palkitseminen/>.

Keskeiset tiedot optio-ohjelmista 30.6.2025

Optio-ohjelma	Optio-oikeuksien enimmäismäärä	Allokoitujen optio-oikeuksien lukumäärä	Käyttämättömien optio-oikeuksien lukumäärä	Osakkeiden merkintäaika	Osakkeiden merkintähinta, euroa
Optio-ohjelma 2019	371 000	371 000	0	1.6.2022–31.5.2025	9,23
Optio-ohjelma 2020	179 500	179 500	170 500	1.6.2023–31.5.2026	22,21
Optio-ohjelma 2021	270 000	270 000	270 000	1.6.2024–31.5.2027	47,09
Optio-ohjelma 2022	350 000	292 000	292 000	1.6.2025–31.5.2028	26,64
Optio-ohjelma 2023	350 000	279 000	279 000	1.6.2026–31.5.2029	27,31
Optio-ohjelma 2024	350 000	321 000	321 000	1.6.2027–31.5.2030	19,76

Optio-ohjelma 2019 päättyi 31.5.2025.

Remedy tiedotti 2.5.2025, että sen hallitus oli päättänyt yhtiön tarjoutuvan ostamaan 80 prosenttia sen avainhenkilöiden hallussa olevista 2019 optioista ja oston jälkeen optioiden myyjät merkitsevät Remedy-osakkeita jäljellä olevilla 2019 optioillaan käyttämällä siihen osan kaupasta saamistaan rahoista. Remedy osti tarjouksen perusteella 8.5.2025 yhteensä 103 199 optio-oikeutta, ja myyjät merkitsivät lopuilla optio-oikeuksillaan 2019 yhteensä 25 800 uutta Remedy-osaketta.

Osakemerkintäaika Optio-ohjelmalla 2022 alkoi 1.6.2025. Vuoden 2022 optio-oikeuksia oli alun perin myönnetty yhteensä 350 000, joista Remedy tulee mitätöimään yhteensä 58 000 yhtiön hallussa olevaa optio-oikeutta. Optio-oikeuksia on mitätöinnin jälkeen 292 000 kappaletta ja ne oikeuttavat merkitsemään vastaavan määrän yhtiön osakkeita.

Riskit ja epävarmuustekijät

Olennaisimmat lähiajan riskit ja epävarmuudet ovat:

- Remedyn pelinkehitys saattaa epäonnistua, jos yhtiö ei pysty kehittämään pelejään asetettujen vaatimusten, kuten julkaisuaikataulun, laatuvaatimusten ja budjetin, mukaisesti. Lisäksi yhtiön pelit eivät välttämättä käy kaupaksi riittävän hyvin julkaisunsa jälkeen, vaikka pelit saisivat hyvät arvostelut ja olisivat korkealaatuisia, minkä seurauksena Remedyn pelituotot jäävät arvioitua pienemmiksi.
- Remedy on solminut pitkäaikaisia julkaisusopimuksia keskeisten kumppaneiden kanssa. Jos yhtiö ei pysty täyttämään keskeisiä sopimusvelvoitteitaan, sen kumppanit voisivat irtisanoa yhtiön kanssa tehdyt sopimuksensa tai esittää vaateita yhtiötä kohtaan.
- Remedy itsejulkaisee pelit, joiden oikeudet se täysin omistaa, ja siten yhtiö ottaa enemmän rahoitusriskiä pelien kehityksessä. Mikäli itsejulkaitut pelit eivät menesty eivätkä tuota riittävästi myyntiä, Remedy kantaa riskin pelien kannattamattomuudesta.
- Remedyn menestys perustuu merkittävilta osin sen kykyyn palkata, kouluttaa ja pitää palveluksessaan ammattitaitoista henkilöstöä. Jos yhtiö epäonnistuu tällä saralla, se ei pysty harjoittamaan liiketoimintaansa tehokkaasti.
- Markkinatilanne sekä taloudelliset ja geopoliittiset olosuhteet vaikuttavat Remedyn liiketoimintaan, eikä yhtiö pysty vaikuttamaan näihin tekijöihin. Mahdolliset merkittävät vaihtelut valuuttojen arvoissa, erityisesti Yhdysvaltain dollarin (USD) vaihtokurssissa, voivat vaikuttaa Remedyn kannattavuuteen.

Edellä mainituilla riskeillä voi toteutuessaan olla merkittävä haitallinen vaikutus yhtiön liiketoimintaan, liiketoiminnan tulokseen, taloudelliseen asemaan, tulevaisuudennäkymiin ja osakkeiden arvoon.

Raportointikauden päättymisen jälkeiset tapahtumat

Yhtiöllä ei ole ollut merkittäviä tapahtumia katsauskauden päättymispäivän jälkeen.

Taulukot

Konsernin laaja tuloslaskelma

tuhatta euroa	4-6/2025	4-6/2024	1-6/2025	1-6/2024	1-12/2024
LIKEVAIHTO	16 915	10 349	30 313	21 143	50 661
Kehitysmaksut	7 396	9 436	18 146	18 397	45 609
Pelimyynnit ja rojalit	9 519	912	12 167	2 746	5 052
Liiketoiminnan muut tuotot	0	0	0	1	2
Materiaalit ja palvelut	-3 636	-4 198	-6 220	-8 028	-16 557
Pelinkehityslitännäiset materiaalit ja palvelut	-3 162	-4 197	-5 616	-8 027	-16 552
Tuottoihin liittyvät kumppanikulut	-474	-1	-605	-1	-4
Henkilöstökulut	-6 429	-6 687	-12 465	-13 110	-24 672
Poistot ja arvonalentumiset	-4 667	-825	-5 955	-1 730	-6 791
Liiketoiminnan muut kulut	-2 643	-1 845	-4 838	-3 564	-6 922
LIKEVOITTO (-TAPPIO)	-459	-3 205	835	-5 288	-4 280
Rahoitustuotot	458	323	724	448	879
Rahoituskulut	-559	-60	-1 020	-67	-420
VOITTO (TAPPIO) ENNEN TULOVEROJA	-560	-2 942	539	-4 907	-3 820
Tilikauden verokulu	-7	723	-516	696	224
TILIKAUDEN VOITTO (TAPPIO)	-568	-2 219	23	-4 212	-3 596
MUUT LAAJAN TULOKSEN ERÄT					
Erät, jotka saatetaan myöhemmin siirtää tulosvaikutteisiksi	0	0	0	0	0
Tilikauden muut laajan tuloksen erät yhteensä	0	0	0	0	0
TILIKAUDEN LAAJA TULOS YHTEENSÄ	-568	-2 219	23	-4 212	-3 596
TILIKAUDEN VOITON (TAPPION) JAKAUTUMINEN YHTIÖN OMISTAJILLE	-568	-2 219	23	-4 212	-3 596
OSAKEKOHTAINEN TULOS					
Laimentamaton, euroa	-0,04	-0,16	0,00	-0,31	-0,27
Laimennettu, euroa	-0,04	-0,16	0,00	-0,31	-0,27

Konsernin tase

tuhatta euroa	30.6.2025	30.6.2024	31.12.2024
VARAT			
PITKÄAIKAISET VARAT			
Aineettomat hyödykkeet	41 916	40 194	39 815
Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet	2 919	3 731	3 357
Käyttöoikeusomaisuuserät	4 061	3 159	2 471
Sijoitukset	0	3 000	0
Pitkäaikaiset saamiset	744	1 000	987
Laskennalliset verosaamiset	5 071	5 697	5 355
PITKÄAIKAISET VARAT YHTEENSÄ	54 711	56 781	51 985
LYHYTAIKAISET VARAT			
Myyntisaamiset ja muut saamiset	15 211	10 362	6 237
Johdannaissopimukset	21	0	0
Muut lyhytaikaiset sijoitukset	17 527	749	20 115
Rahavarat	10 029	22 374	20 996
LYHYTAIKAISET VARAT YHTEENSÄ	42 789	33 486	47 348
VARAT YHTEENSÄ	97 500	90 266	99 333

Lyhennetty konsernin rahavirtalaskelma

tuhatta euroa	1–6/2025	1–6/2024	1–12/2024
Liiketoiminnan rahavirta	-3 482	4 177	11 001
Investointien rahavirta*	-6 661	-1 788	-22 939
Rahoituksen rahavirta	-824	-81	12 868
Rahavarat - alkusaldo	20 996	20 066	20 066
Rahavarojen muutos	-10 967	2 308	930
Rahavarat - loppusaldo	10 029	22 374	20 996

*Sisältää tammi-kesäkuussa 2025 aktivoituja kehittämismenoja -6 105 (tammi-kesäkuussa 2024 -4 230) tuhatta euroa.

Konsernin oman pääoman muutoslaskelma

Oman pääoman muutos ajalta 1–6/2025	Osake-pääoma	Ylikurssi-rahasto	Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto	Kertyneet voittovarot	OMA PÄÄOMA YHTEENSÄ
tuhatta euroa					
Oma pääoma 1.1.2025	80	38	58 344	10 065	68 527
Laaja tulos					
Tilikauden voitto (tappio)				23	23
Muut laajan tuloksen erät					
Tilikauden laaja tulos yhteensä				23	23
Liiketoimet omistajien kanssa					
Myönnetyt osakeoptiot				1 223	1 223
Osakeanti ja muut osakemerkinnät			510		510
Optio-oikeuksien osto				-710	-710
Liiketoimet omistajien kanssa yhteensä			510	513	1 023
OMA PÄÄOMA 30.6.2025	80	38	58 855	10 601	69 573

Oman pääoman muutos ajalta 1–6/2024	Osake-pääoma	Ylikurssi-rahasto	Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto	Kertyneet voittovarot	OMA PÄÄOMA YHTEENSÄ
tuhatta euroa					
Oma pääoma 1.1.2024	80	38	57 815	9 817	67 750
Laaja tulos					
Tilikauden voitto (tappio)				-4 212	-4 212
Muut laajan tuloksen erät					
Tilikauden laaja tulos yhteensä				-4 212	-4 212
Liiketoimet omistajien kanssa					
Myönnetyt osakeoptiot				1 385	1 385
Osakeanti ja muut osakemerkinnät			381		381
Liiketoimet omistajien kanssa yhteensä			381	1 385	1 767
OMA PÄÄOMA 30.6.2024	80	38	58 196	6 991	65 305

Liitetiedot, puolivuotiskatsaus tammi–kesäkuu 2025

Puolivuotiskatsauksen laadintaperiaatteet

Puolivuotiskatsaus on laadittu IAS 34 Osavuotiskatsaukset -standardin mukaisesti ja sitä laadittaessa on noudatettu EU:ssa sovellettavaksi hyväksyttyjä, 30.6.2025 voimassa olleita IFRS-standardeja. Noudatetut laadintaperiaatteet ovat yhtenevät yhtiön vuoden 2024 IFRS-tilinpäätöksessä noudattamien periaatteiden kanssa. Esitetyt luvut on pyöristetty tarkoista luvuista.

Puolivuotiskatsauksessa esitetyt tiedot ovat tilintarkastamattomia.

Liikevaihdon jakautuminen vuosineljänneksittäin

tuhatta euroa	4–6/2025	1–3/2025	10–12/2024	7–9/2024	4–6/2024
Kehitysmaksut	7 396	10 749	10 184	17 028	9 436
Pelimyynnit ja rojaltit	9 519	2 648	1 467	839	912
Yhteensä	16 915	13 398	11 651	17 866	10 349

Rahoitusinstrumenttien käypien arvojen määrittäminen ja hierarkia

Remedyn käypään arvoon arvostettavat rahoitusvarat ja -velat koostuvat johdannaisvaroista ja -veloista sekä sijoituksista pääomarahastoihin.

30.6.2025		Tase-arvo	Käypä arvo			
tuhatta euroa			Taso 1	Taso 2	Taso 3	Yhteensä
Käypään arvoon arvostettavat rahoitusvarat						
Rahastosijoitukset	17 527	17 527	-	-	-	17 527
Johdannaisopimukset	21	21	-	-	-	21
	17 548	17 548	-	-	-	17 548
Rahoitusvelat, joita ei arvosteta käypään arvoon						
Vaihtovelkakirjalainat	13 473	-	-	13 473	-	13 473
	13 473	-	-	13 473	-	13 473

31.12.2024	Tase-arvo	Käypä arvo			
tuhatta euroa		Taso 1	Taso 2	Taso 3	Yhteensä
Käypään arvoon arvostettavat rahoitusvarat					
Rahastosijoitukset	20 115	20 115	-	-	20 115
	20 115	20 115	-	-	20 115
Rahoitusvelat, joita ei arvosteta käypään arvoon					
Vaihtovelkakirjalainat	13 331	-	-	13 331	13 331
	13 331	-	-	13 331	13 331

- Taso 1: käypä arvo lasketaan perustuen täysin samanlaisten varojen tai velkojen noteerattuihin (oikaisemattomiin) hintoihin toimivilla markkinoilla, joille Remedyllä on pääsy arvostuspäivänä.
- Taso 2: käypä arvo lasketaan perustuen syöttötietoihin, jotka ovat muita kuin tasolle 1 kuuluvia noteerattuja hintoja ja jotka ovat havainnoitavissa omaisuuserälle tai velalle joko suoraan (ts. hintoina) tai epäsuorasti (ts. hinnoista johdettuina).
- Taso 3: käypä arvo lasketaan perustuen syöttötietoihin, jotka eivät ole havainnoitavissa omaisuuserälle tai velalle (muut kuin havainnoitavissa olevat syöttötiedot).

Määrittäessään omaisuuserän tai velan käypää arvoa Remedy hyödyntää mahdollisimman paljon havainnoitavissa olevia markkinatietoja.

Aineellisten käyttöomaisuushyödykkeiden muutokset

tuhatta euroa	Koneet ja kalusto		Muut aineelliset hyödykkeet		Yhteensä	
	2025	2024	2025	2024	2025	2024
Hankintameno						
Alkusaldo 1.1.	9 550	8 504	1 988	1 988	11 538	10 492
Lisäykset	318	672	-6	0	312	672
Loppusaldo 30.6.	9 868	9 176	1 982	1 988	11 850	11 164
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset						
Kertyneet poistot 1.1.	-6 233	-4 762	-1 947	-1 923	-8 180	-6 686
Poistot	-745	-736	-6	-12	-751	-748
Kertyneet poistot 30.6.	-6 978	-5 498	-1 953	-1 935	-8 931	-7 433
Kirjanpitoarvo 1.1.	3 316	3 742	41	65	3 357	3 806
Kirjanpitoarvo 30.6.	2 890	3 678	29	53	2 919	3 731

Aineettomien käyttömaisuushyödykkeiden muutokset

tuhatta euroa	Kehittämismenot		Muut aineettomat hyödykkeet		Yhteensä	
	2025	2024	2025	2024	2025	2024
Hankintameno						
Alkusaldo 1.1.	46 026	38 017	16 416	0	62 441	38 017
Lisäykset	6 105	4 230	529	16 947	6 635	21 177
Loppusaldo 30.6.	52 131	42 247	16 945	16 947	69 076	59 194
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset						
Alkusaldo 1.1.	-19 197	-18 709	-3 430	0	-22 626	-18 709
Poistot	-3 491	-291	-1 042	0	-4 533	-291
Loppusaldo 30.6	-22 688	-19 001	-4 472	0	-27 160	-19 001
Kirjanpitoarvo 1.1.	26 829	19 308	12 986	0	39 815	19 308
Kirjanpitoarvo 30.6	29 443	23 247	12 473	16 947	41 916	40 194

Tunnuslukujen laskentakaavat

Käyttökate (EBITDA): Liikevoitto (EBIT) + poistot ja arvonalentumiset

Liikevoitto (EBIT): Voitto (tappio) ennen veroja ja rahoituseriä

Liikevoitto liikevaihdosta, %: Liikevoitto (EBIT) / liikevaihto

Nettokassa: Rahat ja pankkisaamiset + likvidit investoinnit* - korollinen vieras pääoma

Nettovelkaantumisaste, %: (Korollinen vieras pääoma - rahat ja pankkisaamiset – likvidit investoinnit*) / oma pääoma

Omavaraisuusaste, %: Oma pääoma / (taseen loppusumma - saadut ennakot)

Investoinnit aineellisiin ja aineettomiin hyödykkeisiin: Aineellisten ja aineettomien hyödykkeiden muutos lisättynä kyseisten erien poistoilla

*Likvidit investoinnit sisältävät Remedyn likvidit rahastosijoitukset. Kaikki nämä sijoitukset ovat käteis-, rahamarkkina- tai korkoinstrumentteja. Vertailukauden tunnusluku on myös oikaistu huomioimaan kyseinen erä.

Espoossa 12. päivänä elokuuta 2025

Remedy Entertainment Oyj

Hallitus