

# Puolivuosikatsaus 2024

Käyttökate kasvoi 14,6 prosenttia ja strategian toteutus eteni suunnitellusti

1.1.–30.6.2024 (tilintarkastamaton)



# Puolivuosikatsaus 2024:

Käyttökate kasvoi 14,6 prosenttia ja strategian toteutus eteni suunnitellusti

## Tammi–kesäkuun 2024 yhteenveto

- Liikevaihto 68,0 (63,7) milj. euroa, kasvu 6,7 (22,1) %
- Käyttökate 19,7 (17,2) milj. euroa, 29,0 (27,0) % liikevaihdosta
- Liikevoitto (EBIT) 8,4 (7,1) milj. euroa, 12,3 (11,2) % liikevaihdosta
- Nettotulos 4,7 (4,2) milj. euroa
- Osakekohtainen tulos 0,10 (0,09) euroa

## Huhti–kesäkuun 2024 yhteenveto

- Liikevaihto 33,9 (32,4) milj. euroa, kasvu 4,5 (20,1) %
- Käyttökate 10,3 (8,9) milj. euroa, 30,3 (27,3) % liikevaihdosta
- Liikevoitto (EBIT) 4,5 (3,7) milj. euroa, 13,3 (11,3) % liikevaihdosta
- Nettotulos 2,7 (2,2) milj. euroa
- Osakekohtainen tulos 0,06 (0,05) euroa

## Avainluvut

Konserni	1–6/2024	1–6/2023	Muutos, %	4–6/2024	4–6/2023	Muutos, %
Liikevaihto, 1 000 euroa	67 971	63 720	6,7 %	33 876	32 409	4,5 %
Liikevaihdon kasvu, %	6,7 %	22,1 %		4,5 %	20,1 %	
Käyttökate, 1 000 euroa	19 741	17 228	14,6 %	10 253	8 862	15,7 %
Käyttökate liikevaihdosta, %	29,0 %	27,0 %		30,3 %	27,3 %	
Liikevoitto, 1 000 euroa	8 356	7 123	17,3 %	4 501	3 665	22,8 %
Liikevoitto liikevaihdosta, %	12,3 %	11,2 %		13,3 %	11,3 %	
Sijoitetun pääoman tuotto (ROI), % (rullaava 12 kk)	6,5 %	9,7 %		6,5 %	9,7 %	
Liiketoiminnan rahavirta, 1 000 euroa	18 157	14 932	21,6 %			
Korolliset nettovelat, 1 000 euroa	83 899	70 438	19,1 %	83 899	70 438	
Nettovelkaantumisaste, %	160,1 %	125,7 %		160,1 %	125,7 %	
Omavaraisuusaste, %	28,7 %	32,8 %		28,7 %	32,8 %	
Nettoinvestoinnit, 1 000 euroa	13 125	24 848	-47,2 %	4 767	12 207	-61,0 %
Likvidit varat, 1 000 euroa	12 314	10 789	14,1 %	12 314	10 789	14,1 %
Osakekohtainen tulos, euroa	0,10	0,09	10,1 %	0,06	0,05	21,9 %
Osakkeiden lukumäärän painotettu keskiarvo kauden aikana	45 467 837	45 004 577	1,0 %	45 477 972	45 115 100	0,8 %
Nettotulos, 1 000 euroa	4 692	4 219	11,2 %	2 657	2 162	22,9 %

## Ohjeistus vuodelle 2024 ennallaan

Talenom arvioi vuoden 2024 liikevaihdon olevan noin 130–140 miljoonaa euroa, käyttökatteen 34–40 miljoonaa euroa sekä liikevoiton 14–17 miljoonaa euroa.

## Toimitusjohtaja Otto-Pekka Huhtala

Vuoden alkupuolisko eteni hyvin. Jatkoimme kuluvan vuoden strategisten painopistealueiden toteuttamista. Näitä ovat tänä vuonna toiminnan tehostaminen, alustamme käyttöönotto Ruotsissa ja orgaanisen kasvun kiihdyttäminen. Tärkeimpänä tavoitteenamme oli kannattavuuden parantaminen, joka on toteutunut suunnitellusti. Lisäksi Ruotsissa saimme siirrettyä asiakkaita omaan alustamme tavoitteiden mukaisesti. Tavoitteenamme on siirtää vuoden 2024 aikana vähintään 50 % säännöllisesti raportoivista asiakkaista omiin järjestelmiin. Suomen kokemuksiin pohjautuen, Talenomien prosessien ja alustan käyttöönotto mahdollistaa rutiinivaihtojen tiputtamisen jopa 75 prosenttia nykyisestä. Vahvistaaksemme orgaanista kasvua, jatkoimme digitaalisen ostopolun kehittämistä sekä teimme kasvua tukevia avainhenkilökrytoiteja.

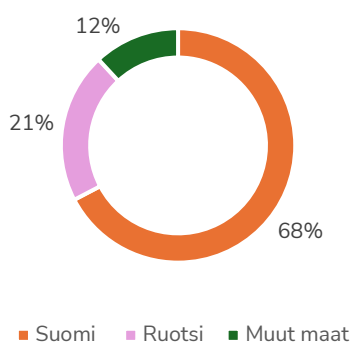
Liikevaihto kasvoi 6,7 (22,1) prosenttia 68,0 (63,7) miljoonaan euroon vuoden 2024 ensimmäisellä vuosipuoliskolla. Vertailukauteen nähden yritysostotahtia on hidastettu merkittävästi suunnitelman mukaan. Heikko taloudellinen suhdanne vaikutti Suomessa ja Ruotsissa asiakkaidemme liiketoiminnan volyymeihin laskevasti. Tästä seurasi Talenomille transaktiovolyymien laskua, mikä johti asiakaskohtaisten laskutusten pienenemiseen. Yritystoiminnan lopettamiset ja konkurssit olivat vertailukautta suuremmat. Onnistuneella uusasiakashankinnalla kompensoitiin heikon taloussuhdanteen vaikutuksia.

Kannattavuus parani. Tammi-kesäkuun käyttökate nousi 14,6 prosenttia 19,7 (17,2) miljoonaan euroon ja liikevoitto nousi 17,3 prosenttia 8,4 (7,1) miljoonaan euroon. Kannattavuutta onnistuttiin parantamaan Suomessa merkittävästi vuonna 2023 aloitetuilla tehostamistoimenpiteillä. Samanaikaisesti olemme priorisoineet asiakaspitoa ollaksemme paremmassa asemassa nousukautta ajatellen. Ruotsissa oman ohjelmiston käyttöönotto painoi kannattavuutta. Saimme useita merkittäviä organisaatiota työllistäneitä integraatioprojekteja päätökseen. Espanjassa liiketoiminnan osuus on kasvanut yli 10 prosenttiin konsernin liikevaihdosta ja kannattavuutta onnistuttiin parantamaan merkittävästi käyttökateen noustessa noin miljoona euroa vertailukauteen nähden. Odotamme vahvan kannattavuuskehityksen ja kasvun jatkuvan Espanjassa myös jatkossa.

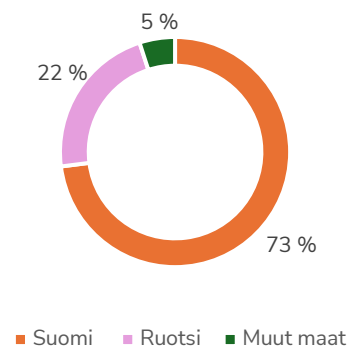
Katsomme positiivisesti tulevaisuuteen ja uskomme vahvuksiimme, joita ovat helppojen rutiinien tarjoaminen asiakkaalle, korkea automaatio ja asiakaskeskeisyys. Talenomien erilainen lähestymistapa yhdistää tilitoimisto- sekä maksu- ja korttipalvelut ja oman ohjelmistoalustan ainutlaatuisella tavalla. Yli 90 prosentin jatkuvan laskutuksen osuus liikevaihdosta antaa vakaan pohjan yhtiön pitkäjänteiseen kehittämiseen.

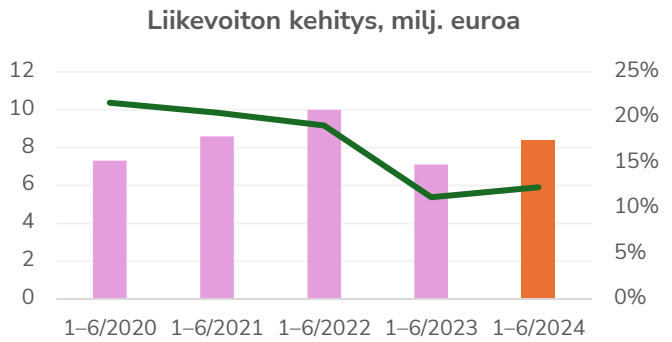
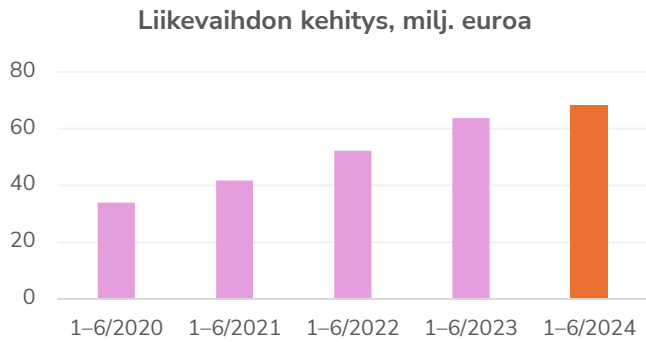
## Konsernin taloudellinen kehitys tammi-kesäkuu 2024

Liikevaihto maittain 1–6/2024



Liikevaihto maittain 1–6/2023





Liikevaihto kasvoi 6,7 % ja oli 68,0 (63,7) miljoonaa euroa. Liikevaihdon kasvu tuli yrityskauppojen vaikutuksesta lähinnä Espanjassa. Laskusuhdanne Suomessa ja Ruotsissa on selkeästi hidastanut orgaanista kasvua.

Henkilöstökulut olivat 39,8 (37,0) miljoonaa euroa eli 58,5 (58,1) % liikevaihdosta. Muut kulut olivat materiaalit ja palvelut mukaan lukien 9,7 (9,8) miljoonaa euroa eli 14,2 (15,4) % liikevaihdosta.

Liikevoitto kasvoi 17,3 % ja oli 8,4 (7,1) miljoonaa euroa eli 12,3 (11,2) % liikevaihdosta. Kannattavuutta onnistuttiin parantamaan Suomessa merkittävästi vuonna 2023 aloitetuilla tehostustoimenpiteillä samanaikaisesti, kun Ruotsissa oman ohjelmiston käyttöönotto ja integraatioprojektit rasittivat kannattavuutta. Espanjassa liiketoiminnan volyymin kasvu on mahdollistanut kannattavuuden hyvän kehityksen. Nettotulos kasvoi 11,2 % ja oli 4,7 (4,2) miljoonaa euroa.

### Konsernin taloudellinen kehitys huhti-kesäkuu 2024

Liikevaihto kasvoi 4,5 % ja oli 33,9 (32,4) miljoonaa euroa. Liikevaihdon kasvu tuli yrityskauppojen vaikutuksesta lähinnä Espanjassa. Laskusuhdanne Suomessa ja Ruotsissa on selkeästi hidastanut orgaanista kasvua.

Liikevoitto kasvoi 22,8 % ja oli 4,5 (3,7) miljoonaa euroa eli 13,3 (11,3) % liikevaihdosta. Nettotulos kasvoi 22,9 % ja oli 2,7 (2,2) miljoonaa euroa. Kannattavuutta onnistuttiin parantamaan Suomessa merkittävästi vuonna 2023 aloitetuilla tehostustoimenpiteillä samanaikaisesti, kun Ruotsissa oman ohjelmiston käyttöönotto ja integraatioprojektit rasittivat kannattavuutta. Espanjassa liiketoiminnan volyymin kasvu on mahdollistanut kannattavuuden hyvän kehityksen.

### Maakohtainen taloudellinen kehitys

#### Suomi

	1-6/2024	1-6/2023	Muutos	4-6/2024	4-6/2023	Muutos
Liikevaihto, 1 000 euroa	45 899	46 709	-1,7 %	22 490	23 332	-3,6 %
Liikevaihdon kasvu, %	-1,7 %	10,2 %		-3,6 %	9,0 %	
Käyttökate, 1000 euroa	18 145	16 384	10,8 %	8 847	8 210	7,8 %
Käyttökate liikevaihdosta, %	39,5 %	35,1 %		39,3 %	35,2 %	
Poistot ja arvonalentumiset, 1000 eur	-8 974	-8 529	5,2 %	-4 549	-4 374	4,0 %
Liikevoitto, 1 000 euroa	9 171	7 855	16,8 %	4 298	3 836	12,0 %
Liikevoitto liikevaihdosta, %	20,0 %	16,8 %		19,1 %	16,4 %	

## Tammi-kesäkuu 2024

Liikevaihto laski 1,7 % ja oli 45,9 (46,7) miljoonaa euroa. Yleinen talouden kehitys vaikutti negatiivisesti kasvuun.

Suhteellinen kannattavuus parani selvästi vuonna 2023 käynnistettyjen tehostamistoimien johdosta.

## Huhti-kesäkuu 2024

Liikevaihto jäi vertailukaudesta. Yleinen talouden kehitys on heijastunut negatiivisesti kasvuun, vaikka uusasiakashankinta on toiminut hyvin ja kompensoinut talouden laskusuhdanteen vaikutuksia. Laskusuhdanne on vaikuttanut Talenomien asiakkaiden liiketoiminnan volyyymeihin laskevasti. Tästä on seurannut merkittävää transaktiovolyymien laskua, mikä on johtanut asiakaskohtaisten laskutusten pienenemiseen sekä volyymien että hinnantarkistusten kautta. Monilla asiakastoimialoilla liiketoiminta on supistunut merkittävästi, ja Talenom on priorisoinut asiakaspitoa ollakseen paremmassa asemassa nousukautta ajatellen. Myös yritystoiminnan lopettamiset ja konkurssit ovat lisääntyneet vertailukauteen nähden.

Suhteellinen kannattavuus parani selvästi vuonna 2023 käynnistettyjen tehostamistoimien johdosta. Suomessa kyvykyys tehdä erittäin korkeaa kannattavuutta on olemassa pohjautuen oman alustan automaatioon ja tehokkaisiin liiketoimintaprosesseihin. Ilman laskusuhdannetta kannattavuuden kasvulle olisi ollut korkeammatkin edellytykset.

Talenom arvioi talouden laskusuhdanteen helpottavan korkojen laskiessa. Tämä vaikuttaa positiivisesti Talenomien kasvumahdollisuuksiin noin puolen vuoden viiveellä.

## Ruotsi

	1-6/2024	1-6/2023	Muutos	4-6/2024	4-6/2023	Muutos
Liikevaihto, 1 000 euroa	14 223	14 026	1,4 %	7 226	7 299	-1,0 %
Liikevaihdon kasvu, %	1,4 %	50,9 %		-1,0 %	37,5 %	
Käyttökate, 1000 euroa	415	1 443	-71,2 %	435	596	-27,0 %
Käyttökate liikevaihdosta, %	2,9 %	10,3 %		6,0 %	8,2 %	
Poistot ja arvonalentumiset, 1000 eur	-1 423	-1 189	19,7 %	-706	-603	17,1 %
Liikevoitto, 1 000 euroa	-1 008	254	-496,4 %	-271	-7	-3 671,1 %
Liikevoitto liikevaihdosta, %	-7,1 %	1,8 %		-3,8 %	-0,1 %	

## Tammi-kesäkuu 2024

Liikevaihto kasvoi 1,4 % ja oli 14,2 (14,0) miljoonaa euroa.

Suhteellinen käyttökate oli 2,9 (10,3) % ja liikevoitto -7,1 (1,8) % liikevaihdosta. Kannattavuutta rasittivat integraatioprojektit ja erityisesti oman alustan käyttöönotto, joka vaatii resursointia projektin etenemisen varmistamiseksi.

## Huhti-kesäkuu 2024

Liikevaihto laski 1,0 % ja oli 7,2 (7,3) miljoonaa euroa. Vertailukauteen nähden yritysostotahtia on hidastettu merkittävästi suunnitelman mukaan ja siirrytty painottamaan orgaanista kasvua. Orgaanisen kasvun tehokkuus ja taso ovat kuitenkin vielä matalat liiketoiminnan kokoon suhteutettuna. Liikevaihdon lasku johtui yleisen talouden laskusuhdanteen heijastevaikutuksista, jotka ovat vaikuttaneet Talenomien

asiakkaiden liiketoiminnan volyymeihin laskevasti. Tästä on seurannut merkittävää transaktiovolyymien laskua, mikä on johtanut asiakaskohtaisten laskutusten pienenemiseen sekä volyymien että hinnantarkistusten kautta. Monilla asiakastoimialoilla liiketoiminta on supistunut merkittävästi, ja Talenom on priorisoinut asiakaspitoa ollakseen paremmassa asemassa nousukautta ajatellen. Myös yritystoiminnan lopettamiset ja konkurssit ovat lisääntyneet vertailukauteen nähden.

Suhteellinen käyttökate oli 6,0 (8,2) % ja liikevoitto -3,8 (-0,1) % liikevaihdosta. Kannattavuutta heikensivät yleisen talouden laskusuhdanteen heijastevaikutukset yhdessä oman ohjelmiston käyttöönoton vaatiman resurssoinnin kanssa. Henkilöstöä työllistäneet merkittävät integraatioprojektit on saatu päätökseen. Muiden projektien valmistuttua Ruotsissa keskitytään vuoden toisella puoliskolla ottamaan oma ohjelmisto ja siihen liittyvät prosessit käyttöön, mikä pidemmällä aikavälillä parantaa tehokkuutta, kannattavuutta sekä organisen kasvun mahdollisuuksia.

## Muut maat

	1-6/2024	1-6/2023	Muutos	4-6/2024	4-6/2023	Muutos
Liikevaihto, 1 000 euroa	7 849	2 985	162,9 %	4 161	1 778	134,0 %
Liikevaihdon kasvu, %	162,9 %	471,6 %		134,0 %	566,8 %	
Käyttökate, 1000 euroa	314	-569	155,2 %	372	-191	295,0 %
Käyttökate liikevaihdosta, %	4,0 %	-19,1 %		8,9 %	-10,7 %	
Poistot ja arvonalentumiset, 1000 eur	-988	-388	154,7 %	-497	-221	125,4 %
Liikevoitto, 1 000 euroa	-674	-957	29,6 %	-125	-411	69,7 %
Liikevoitto liikevaihdosta, %	-8,6 %	-32,1 %		-3,0 %	-23,1 %	

## Tammi-kesäkuu 2024

Liikevaihto kasvoi 162,9 % ja oli 7,8 (3,0) miljoonaa euroa. Liikevaihdon kasvu syntyi pääosin yritysostoista Espanjassa samaan aikaan, kun organisen kasvun kyvykkyksiä on kehitetty.

Espanjan liiketoiminnan volyymin kasvun myötä kannattavuuden kehitys oli erittäin hyvää. Kannattavuutta onnistuttiin parantamaan merkittävästi käyttökateen noustua noin miljoona euroa vertailukauteen nähden. Talenom odottaa vahvan kannattavuuskehityksen jatkuvan Espanjassa.

Talenom hankki sillanpääaseman Italiasta vuoden 2023 alussa. Uusiin maihin laajentumisen strategian mukaisesti Italiassa on tutkittu tiloimistomarkkinaa ja jatkettu liiketoimintamallin suunnittelua. Tutkimuksen seurauksena Talenom rekrytoi Italiaan maajohtajan. Ensisijaisena tavoitteena on kasvaa Italiassa organisesti. Italian liiketoiminta on käyttökatteella mitattuna tällä hetkellä hieman tappiollista.

## Huhti-kesäkuu 2024

Liikevaihto kasvoi 134,0 % ja oli 4,2 (1,8) miljoonaa euroa. Liikevaihdon kasvu syntyi pääosin yritysostoista Espanjassa. Myös organisen kasvun kyvystä saatiin hyvää näyttöä, vaikka volyymien pienuuden vuoksi organisen kasvun osuus kokonaiskasvusta jäi vähäiseksi. Organisen kasvun odotetaan vahvistuvan muun muassa verkkolaskutusdirektiivin voimaantulon myötä. Verkkolaskutusdirektiivi edellyttää, että jokaisen yrityksen on hankittava ohjelmisto verkkolaskujen lähettämiseen ja vastaanottamiseen. Direktiivin voimaantulo tapahtuu tämänhetkisen tiedon mukaan vaiheittain vuosina 2025–2027 yrityksen koosta riippuen. Tämän uskotaan kasvattavan kysyntää Talenomien kokonaisratkaisulle, joka tarjoaa asiakkaalle ohjelmiston ja palvelun samassa paketissa.

Espanjan liiketoiminnan volyymin kasvun myötä kannattavuuden kehitys oli erittäin hyvää.

## Kohdistamattomat erät

	1-6/2024	1-6/2023	Muutos	4-6/2024	4-6/2023	Muutos
Liikevaihto, 1 000 euroa						
Liikevaihdon kasvu, %						
Käyttökate, 1000 euroa	867	-30	3 018,6 %	599	248	141,7 %
Käyttökate liikevaihdosta, %						
Poistot ja arvonalentumiset, 1000 eur						
Liikevoitto, 1 000 euroa	867	-30	3 018,6 %	599	248	141,7 %
Liikevoitto liikevaihdosta, %						

## Maakohtaiset vertailutiedot vuodelta 2023

Vertailutietoja on oikaistu segmenttien välisten erien osalta. Vuoden 2023 liiketoimintakatsauksissa sekä puolivuositarkastuksessa segmenttien väliset erät oli eliminoitu.

## Konsernin tase, rahoitus ja investoinnit

Konsernin taseen loppusumma 30.6.2024 oli 182,7 (171,3) miljoonaa euroa. Konsernin omavaraisuusaste oli 28,7 (32,8) % ja nettovelkaantumisaste 160,1 (125,7) %. Korollista pankkilainaa oli 30.6.2024 yhteensä 85,7 (70,9) miljoonaa euroa, mihin eivät sisälly osamaksuvelat. Muut pitkäaikaiset korolliset velat (osamaksuvelat) olivat 0,4 (0,3) miljoonaa euroa ja muut lyhytaikaiset korolliset velat (osamaksuvelat) 0,3 (0,2) miljoonaa euroa.

IFRS 16:n mukaiset pitkäaikaiset vuokrasopimusvelat 30.6.2024 olivat 5,7 (6,1) miljoonaa euroa ja lyhytaikaiset vuokrasopimusvelat 4,0 (3,8) miljoonaa euroa.

Konserni käsittelee uusista asiakassopimuksista aiheutuneita kuluja, kuten sopimuksen saamisesta ja täyttämisestä syntyneitä menoja, investointeina IFRS 15 -standardin edellyttämällä tavalla ja kirjaa ne taseessaan aktivoituihin sopimuksesta aiheutuviin menoihin. Lisäksi konserni käsittelee osan ohjelmistoihin ja digitaalisiin palveluihin liittyvistä kehittämismenoista investointeina IAS 38 -standardissa esitettyjen vaatimuksien mukaisesti ja kirjaa ne taseessaan muihin aineettomiin hyödykkeisiin.

Nettoinvestoinnit 1.1.–30.6.2024 olivat yhteensä 13,1 (24,8) miljoonaa euroa.

Uusista asiakassopimuksista johtuvia investointeja oli katsauskaudella 1,8 (1,6) miljoonaa euroa. Ohjelmistojen ja digitaalisten palveluiden investoinnit olivat katsauskaudella 7,9 (7,3) miljoonaa euroa. Teknologiainvestointimme suuntautuivat asiakaskäyttöliittymien kehittämiseen ja automaation edelleen kehittämiseen. Suurin muutos oli Talenom Onlinen asiakaskäyttöliittymien päivitys, tili- ja maksukorttien kehittäminen uuden kumppanin kanssa sekä omien järjestelmien käyttöönoton aloittaminen Ruotsissa.

Katsauskaudella Talenom hankki kahdella osakekaupalla kaksi liiketoimintakokonaisuutta. Katsauskauden aikana tehtyjen osakekauppojen kauppahinnat olivat yhteensä 3,2 miljoonaa euroa. Yrityskaupoissa osa kauppahinnasta maksettiin suunnatuissa aneissa merkittäväällä Talenomien uusilla osakkeilla. Yrityskauppojen osuus nettoinvestoinneista oli 2,7 (13,8) miljoonaa euroa. Lisätietoa yrityskaupoista on luettavissa kohdassa Katsauskauden liiketoimintojen hankinnat.

Investoinnit	1.1. –30.6.2024	1.1.–30.6.2023	Muutos
Uudet asiakassopimukset, 1000 euroa	1 837	1 639	198
Ohjelmistot ja digitaaliset palvelut, 1000 euroa	7 876	7 292	584
Yrityskaupat Suomessa, 1000 euroa	0	0	0
Yrityskaupat ulkomailla, 1000 euroa	2 713	13 775	-11 062
Muut investoinnit	699	2 142	-1 442
<b>Nettoinvestoinnit yhteensä, 1 000 euroa</b>	<b>13 125</b>	<b>24 848</b>	<b>-11 723</b>

Likvidit varat 30.6.2024 olivat 12,3 (10,8) miljoonaa euroa.

## Katsauskauden liiketoimintojen hankinnat

Osakekaupat tammi-kesäkuussa:

- Bujan Y Asociados S.L., Espanja
- Assessoria del Bages, Espanja

Katsauskaudella hankittujen ostokohteiden kauppahinnat, liikevaihdot ja liikevoitot:

1 000 euroa	Osakekaupat	Liiketoimintakaupat
Kauppahinnat yhteensä	3 196	0
Ehdollinen vastike korkeintaan	0	0
Liikevaihdot ed. 12 kk ostohetkellä yhteensä	2 318	0
Liikevoitot ed. 12 kk ostohetkellä yhteensä	591	0

Yrityskaupoissa osa kauppahinnasta maksettiin suunnatuissa aneissa merkittävillä Talenom Oyj:n uusilla osakkeilla. Yrityskauppoihin liittyneissä suunnatuissa osakeanneissa merkittiin katsauskauden aikana yhteensä 10 577 osaketta.

Katsauskauden liiketoimintojen hankinnoista löytyy tarkempaa tietoa tämän tiedotteen taulukko-osiosta.

## Henkilöstö ja johto

Talenomin palveluksessa oli kesäkuun 2024 lopussa 1 607 (1 474) henkilöä. Talenomin keskimääräinen henkilöstömäärä 1.1.–30.6.2024 oli 1 604 (1 433) henkilöä. Yhtiön johtoryhmään kuuluivat katsauskaudella Otto-Pekka Huhtala (toimitusjohtaja), Antti Aho (varatoimitusjohtaja), Matti Eilonen (talousjohtaja), Juho Ahosola (henkilöstöjohtaja), Olli Lätti (kaupallinen johtaja) ja Marika Aho (palveluliiketoiminnasta vastaava johtaja).

## Varsinainen yhtiökokous 2024 ja hallituksen valtuutukset

Talenom Oyj:n yhtiökokous pidettiin 14.3.2024. Kokous pidettiin osakeyhtiölain 5 luvun 16 §:n 3 momentin mukaisena etäkokouksena. Kokoukseen oli mahdollista osallistua myös ennakoäänestyksen kautta.

Varsinainen yhtiökokous vahvisti emoyhtiön ja konsernin tilinpäätöksen 31.12.2023 päättyneeltä tilikaudelta ja myönsi vastuuvapauden yhtiön hallituksen jäsenille ja toimitusjohtajalle sekä hyväksyi kaikki hallituksen yhtiökokoukselle tekemät ehdotukset. Yhtiökokous hyväksyi myös yhtiön toimielinten palkitsemisraportin sekä uuden palkitsemispolitiikan.



Yhtiökokous päätti, että tilikaudelta 1.1.–31.12.2023 jaettiin osinkoa 0,19 euroa osakkeelta. Jakamatta jääneet voittovarot jätettiin omaan pääomaan.

Osinko maksettiin osakkeenomistajalle, joka oli osingonmaksun täsmäytyspäivänä 19.3.2024 merkitty Euroclear Finland Oy:n pitämään yhtiön osakasluetteloon. Osingon maksupäivä oli 26.3.2024. Osinkoa ei maksettu yhtiön hallussa oleville osakkeille.

Yhtiökokous vahvisti, että nykyiset hallituksen jäsenet Harri Tahkola, Mikko Siuruainen, Olli Hyyppä, Johannes Karjula, Sampsa Laine, Erik Tahkola ja Elina Tourunen valitaan uudelle toimikaudelle. Yhtiökokous päätti, että hallituksen jäsenten lukumäärä on seitsemän.

Hallituksen puheenjohtajalle päätettiin maksaa palkkiota 6 000 euroa kuukaudessa ja muille jäsenille 2 200 euroa kuukaudessa. Lisäksi hallituksen jäsenten matkakulut korvataan yhtiön matkustussäännön mukaisesti.

Yhtiökokous päätti, että yhtiön tilintarkastajana jatkaa tilintarkastusyhteisö KPMG Oy Ab. Päävastuullisena tilintarkastajana jatkaa KHT Juho Rautio. Tilintarkastajan toimikausi jatkuu seuraavan varsinaisen yhtiökokouksen loppuun. Tilintarkastajalle maksetaan palkkio yhtiön hyväksymän kohtuullisen laskun mukaan.

Yhtiökokous päätti valtuuttaa hallituksen päättämään enintään 150 000 oman osakkeen hankkimisesta yhdessä tai useammassa erässä yhtiön vapaalla omalla pääomalla. Osakkeet hankitaan muuten kuin osakkeenomistajien omistusten mukaisessa suhteessa Nasdaq Helsinki Oy:n järjestämässä julkisessa kaupankäynnissä hankintahetken markkinahintaan.

Valtuutus on voimassa seuraavan varsinaisen yhtiökokouksen päättymiseen saakka, kuitenkin enintään 30.6.2025 asti. Valtuutus korvaa aiemman varsinaisen yhtiökokouksen 15.3.2023 antaman valtuutuksen omien osakkeiden hankkimisesta.

Yhtiökokous päätti valtuuttaa hallituksen päättämään osakeannista sekä osakeyhtiölain 10 luvun 1 §:n tarkoittamien osakkeisiin oikeuttavien erityisten oikeuksien antamisesta yhdessä tai useammassa erässä, joko maksua vastaan tai maksutta.

Annettavien osakkeiden määrä, mukaan lukien erityisten oikeuksien perusteella saatavat osakkeet, voi olla yhteensä enintään 2 200 000 osaketta. Hallitus voi päättää antaa joko uusia osakkeita tai luovuttaa yhtiön hallussa mahdollisesti olevia omia osakkeita. Valtuutuksen enimmäismäärä vastaa noin 4,8 % yhtiön kaikista osakkeista.

Valtuutus oikeuttaa hallituksen päättämään kaikista osakeannin sekä osakkeisiin oikeuttavien erityisten oikeuksien antamisen ehdoista, mukaan lukien oikeuden osakkeenomistajien merkintäetuoikeudesta poikkeamiseen. Valtuutusta esitetään käytettäväksi yrityskauppojen kauppahintojen suorittamiseen, henkilöstölle suunnattaviin osakeanteihin tai osakepalkkiojärjestelyihin tai annettaviin osakeoptioihin tai muihin hallituksen päättämiin tarkoituksiin.

Valtuutus on voimassa seuraavan varsinaisen yhtiökokouksen päättymiseen saakka, kuitenkin enintään 30.6.2025 asti. Valtuutus kumoaa kaikki aikaisemmat käyttämättömät osakeantia ja optio-oikeuksien sekä muiden osakkeisiin oikeuttavien erityisten oikeuksien antamista koskevat valtuutukset.

Varsinaisen yhtiökokouksen jälkeen pitämässään järjestäytymiskokouksessa Talenom Oyj:n hallitus valitsi puheenjohtajaksi uudelleen Harri Tahkolan.

Hallitus on arvioinut jäsentensä riippumattomuuden yhtiöstä ja sen merkittävistä osakkeenomistajista. Harri Tahkolan ei katsota olevan riippumaton yhtiöstä kokonaisarvion perusteella. Hänen ei myöskään

katsota olevan riippumaton merkittävistä osakkeenomistajista hänen omistaessaan enemmän kuin 10 % yhtiön kaikista osakkeista. Erik Tahkolan katsotaan olevan riippumaton yhtiöstä, mutta hänen ei katsota olevan riippumaton merkittävistä osakkeenomistajista. Mikko Siuruaisen, Olli Hyypän, Johannes Karjulan, Sampsa Laineen ja Elina Tourusen katsotaan olevan riippumaton yhtiöstä ja sen merkittävistä osakkeenomistajista.

## Optio-ohjelmat ja osakepalkkiojärjestelmät

Konsernilla oli katsauskauden päättyessä voimassa kolme optio-ohjelmaa. Hallitus päätti varsinaisen yhtiökokouksen 3.3.2021 myöntämin valtuuksin vuoden 2021 optio-ohjelmasta, varsinaisen yhtiökokouksen 3.3.2022 myöntämin valtuuksin vuoden 2022 optio-ohjelmasta ja varsinaisen yhtiökokouksen 15.3.2023 myöntämin valtuuksin vuoden 2023 optio-ohjelmasta. Kaikkiin optio-ohjelmiin liittyy lisäehtona osakkeiden omistusvelvollisuus, jonka perusteella optio-oikeuksien omistajan on hankittava yhtiön osakkeita 20 %:lla optio-oikeuksista saamastaan bruttotulosta. Tämä osakemäärä on omistettava kaksi vuotta osakkeiden hankkimisesta. Hallitus päättää yhtiölle myöhemmin palautuneiden optio-oikeuksien jatkotoimenpiteistä.

Optio-oikeuksilla merkittävien osakkeiden merkintäaika optio-oikeudella 2021 1.3.2026–28.2.2027, optio-oikeudella 2022 1.3.2025–28.2.2026 ja optio-oikeudella 2023 1.3.2026–28.2.2027.

Annetut optiot ja yhtiön hallussa tai jakamattomat optiot jakautuvat 30.6.2024 optiolajeittain seuraavasti:

Optiolajit (kpl)	2021	2022	2023
Annetut optiot	600 000	500 000	650 000
Optioita käytetty	0	0	0
Talenom Oyj:n hallussa tai jakamatta	197 000	61 000	50 800
Annetut käyttämättä olevat optiot	403 000	439 000	599 200

Alla olevassa taulukossa on selvennetty omistus- ja ääniosuutta, jotka liikkeeseen laskettujen optio-oikeuksien nojalla voi saada sekä optioiden vaikutusta osakkeiden lukumäärään.

Optiolajit	2021	2022	2023
Optioiden nykyinen merkintähinta	13,44	9,09	7,23
Käyttämättä olevien optioiden kokonaismäärä	403 000	439 000	599 200
Käytetty tai Talenom Oyj:n hallussa tai jakamatta	197 000	61 000	50 800
Osakkeiden määrä 30.6.2024	45 628 572	45 628 572	45 628 572
Osakkeiden määrä, jos kaikki optiot merkitään uusin osakkein	46 031 572	46 067 572	46 227 772
Optioista saatava ääni- ja omistusosuus, jos kaikki optiot merkitään uusin osakkein	0,875 %	0,953 %	1,296 %

Osakkeiden kokonaismäärä nousee 45 577 476 kappaleesta 47 069 772 kappaleeseen, mikäli kaikilla kolmen optiolajin 2021, 2022 ja 2023 optiolla merkitään täysimääräisesti uusia osakkeita. Kaikista kolmesta optiolajista saatava ääni- ja omistusosuus on yhteensä 3,062 %, mikäli kaikilla optioilla merkitään täysimääräisesti uusia osakkeita.

Optio-oikeuksien ehtojen mukaisesti optioiden merkintähinta voi muuttua, mikäli yhtiö jakaa osinkoa tai varoja vapaan oman pääoman rahastosta tai mikäli yhtiö alentaa osakepääomaansa jakamalla osakepääomaa osakkeenomistajille. Optio-oikeuksien ehdot ovat saatavilla Talenomin sijoittajasivuilta osoitteessa [investors.talenom.com/fi/sijoittajat/hallinnointi/palkitseminen](https://investors.talenom.com/fi/sijoittajat/hallinnointi/palkitseminen)

## **Osakepalkkiojärjestelmä 2024–2027**

Talenom Oyj:n hallitus on päättänyt uudesta osakepalkkiojärjestelmästä 2024–2027 konsernin avainhenkilöille. Järjestelmä on osa konsernin avainhenkilöiden kannustin- ja sitouttamisjärjestelmää. Tavoitteena on yhdenmukaistaa osakkeenomistajien ja avainhenkilöiden tavoitteet yhtiön arvonn kasvattamiseksi pitkällä aikavälillä, sitouttaa avainhenkilöt yhtiöön ja tarjota heille kilpailukykyiset yhtiön osakkeiden ansaintaan ja kertymiseen perustuvat palkkiojärjestelmät.

Osakepalkkiojärjestelmässä 2024–2027 on kolme ansaintajaksoa. Hallitus päättää järjestelmän ansaintakriteerit ja kullekin kriteerille asetettavat tavoitteet ansaintajakson alussa.

Järjestelmän mahdollinen palkkio maksetaan ansaintajakson päättymisen jälkeen osittain yhtiön osakkeina ja osittain rahana. Rahaosuudella pyritään kattamaan palkkiosta osallistujalle aiheutuvia veroja ja veronluonteisia maksuja. Jos osallistujan työ- tai toimisuhte päättyy ennen palkkion maksamista, palkkiota ei pääsääntöisesti makseta.

Yhtiön johtoryhmän jäsenen on omistettava vähintään puolet järjestelmän perusteella hänelle maksetuista nettomääräisistä osakkeista siihen asti, kunnes hänen osakeomistuksensa yhtiössä on yhteensä hänen bruttovuosipalkkansa arvoinen. Osakkeet on omistettava niin kauan kuin johtoryhmän jäsenyys jatkuu.

Ansaintajaksolla 2024–2025 palkkio perustuu konsernin liikevaihdon kasvuun, liikevoiton kehitykseen ja yhtiön strategian toteuttamiseen.

Ansaintajaksolta maksettavat palkkiot vastaavat yhteensä enintään 380 000 Talenom Oyj:n osakkeen arvoa sisältäen myös rahana maksettavan osuuden. Kohderyhmään kuuluu noin 120 avainhenkilöä, mukaan lukien yhtiön johtoryhmän jäsenet.

## **Osakkeet ja osakkeenomistajat**

Talenom Oyj:n osakkeita oli 30.6.2024 merkittynä kaupparekisteriin 45 628 572 kappaletta. Yhtiön hallussa oli 30.6.2024 omia osakkeita 150 600 kappaletta (0,33 % osakkeiden kokonaismäärästä ja kokonaisäänimäärästä). Talenomilla oli 30.6.2024 yhteensä 9 986 (9 755) osakkeenomistajaa. Osakkeenomistajien määrä perustuu Modular Financen eri lähteistä, kuten Euroclear Finland Oy:stä, keräämään tietoon.

Talenomin osakkeen vaihdon kappalemäärä oli tammi-kesäkuussa 4 809 236 kappaletta ja vaihdon kokonaisarvo oli 26 138 372 euroa. Kurssi oli korkeimmillaan 6,41 euroa ja alimmillaan 4,70 euroa. Volyymipainotettu keskipurssi oli 5,44 euroa ja kesäkuun päätöskurssi oli 4,82 euroa. Päätöskurssin mukainen koko osakekannan markkina-arvo oli noin 219,7 miljoonaa euroa.

## **Osakeannit ja uusien osakkeiden rekisteröinti optiojärjestelmän ehtojen mukaisesti**

Talenom Oyj:n hallitus päätti 13.2.2024 osakepalkkio-ohjelman perusteella suunnatusta osakeannista osakepalkkioon oikeutetuille työntekijöille. Osakeannissa annettiin vastikkeetta enintään 40 519 Talenom Oyj:n uutta osaketta. Osakkeet rekisteröitiin kaupparekisteriin 15.2.2024.

## **Liputusilmoitukset**

Talenom vastaanotti katsauskaudella kaksi arvopaperimarkkinalain mukaista ilmoitusta omistusosuuden muutoksesta.

3.6.2024 saapuneen ilmoituksen mukaan Sp-Rahastoyhtiön sijoitusrahastojen omistamien osakkeiden määrä Talenom Oyj:n kaikista osakkeista ylitti 31.5.2024 tehtyjen osakekauppojen seurauksena 5 prosentin rajan.

10.4.2024 saapuneen ilmoituksen mukaan Allianz Vie S.A.:n omistamien osakkeiden määrä Talenom Oyj:n kaikista osakkeista laski 9.4.2024 tehtyjen osakekauppojen seurauksena alle 5 prosentin rajan.

## Taloudellinen tiedottaminen vuonna 2024

Talenom julkaisee liiketoimintakatsauksen tammi-syyskuulta 31.10.2024.

### Riskit, epävarmuustekijät ja riskienhallinta

Yhtiö on tunnistanut toimintaympäristöönsä ja liiketoimintaansa liittyviä riskejä ja epävarmuustekijöitä, jotka voivat vaikuttaa haitallisesti yhtiön liiketoimintaan, kannattavuuteen ja taloudelliseen asemaan. Keskeisimmät tunnistetut riskit ovat seuraavat

- Euroopan geopolittisen kriisin mahdollinen eskaloituminen, yleisen taloustilanteen heikkeneminen, vallitseva korkea korkotaso ja inflaatio saattavat johtaa Talenomien asiakkaiden liiketoimintojen supistumiseen tai konkurssiin, mikä aiheuttaisi asiakasmenetyksiä tai asiakkuuksien pienenemistä.
- Talenom saattaa epäonnistua yritysohjelmien toteuttamisessa tai ostettujen yhtiöiden integroinnissa yhtiön liiketoimintaan.
- Kilpailutilanne voi kiristyä kilpailijoiden mahdollisesti tuodessa uusia palveluita markkinoille tai aloittamalla hintakilpailun.
- Yhtiön omiin tai yhteistyökumppaneiden tarjoamiin IT-järjestelmiin ja tietoliikenneyhteyksiin voi kohdistua tietoturvaloukkauksia tai niiden ylläpidossa ja päivittäisessä voi ilmetä puutteita, vikoja tai häiriöitä.
- Laaja-alainen kustannusinflaatio saattaisi johtaa merkittävään kustannustason nousuun.
- Epäonnistuminen rekrytoinneissa tai henkilöstön sitouttamisessa.

### Ohjeistus vuodelle 2024 ennallaan

Talenom arvioi vuoden 2024 liikevaihdon olevan noin 130–140 miljoonaa euroa, käyttökattteen 34–40 miljoonaa euroa sekä liikevoiton 14–17 miljoonaa euroa.

Talenom odottaa tilitoimistomarkkinan kasvun hidastuvan Pohjoismaissa ja jatkavan kasvua yhtiön muissa toimintamaissa vuonna 2024. Kysynnän odotetaan kuitenkin säilyvän vakaana myös Pohjoismaissa. Lisäksi toimialan konsolidaation ennakoitaan jatkuvan muun muassa digitalisaation aiheuttaman murroksen ja sähköisen taloushallinnon lainsäädännön kiristymisen vauhdittamana. Talenomien tavoitteena on jatkaa vahvaa kasvua ja laajentumista kaikissa toimintamaissaan sekä Euroopan muissa maissa, joissa on merkittävä mahdollisuus laajentua tilitoimistoalan digitalisaation edelläkävijänä.

Orgaanisen kasvun lisäksi ohjeistus sisältää arvion vuoden 2024 aikana mahdollisesti tehtävistä yrityskaupoista. Yrityskauppojen määrän arvioidaan laskevan edellisen vuoden tasosta ja painottuvan enemmän strategisesti merkittäviin yrityskauppiin. Uusille markkina-alueille laajentuminen mahdollistaa yhtiön pitkän aikavälin kasvun. Ruotsissa toteutettava ohjelmiston käyttöönotto painaa kannattavuutta vuonna 2024, mutta omien ohjelmistojen käyttöönotolla on kannattavuutta selkeästi parantava vaikutus tulevina vuosina.

Yritystoilla on lyhyellä aikavälillä negatiivinen vaikutus suhteelliseen kannattavuuteen integraatiokustannusten vuoksi. Yritystokohteen kannattavuus nousee, kun Talenomin omat järjestelmät on otettu kohteessa käyttöön täysimääräisesti. Talenomin viime vuosina tekemät investoinnit automaatioon, asiakasystävällisiin käyttöliittymiin ja pienasiakassegmenttiin sekä kansainvälisesti skaalautuvaan ohjelmistoalustaan nostavat poistotasoa, mutta suhteellisen osuuden liikevaihdosta arvioidaan laskevan. Operatiivinen suhteellinen kannattavuus paranee käyttökatteella ja liikevoitolla mitattuna.

## **Puolivuosikatsauksen laadintaperiaatteet**

Puolivuosikatsaus on laadittu IAS34 osavuosi- ja vuosikatsaukset -standardin mukaisesti ja sen laadintaperiaatteet esitetään yhtiön tilinpäätöksessä 2023. Tilinpäätös on saatavilla yhtiön sijoittajasivuilla osoitteessa [www.investors.talenom.com/fi](http://www.investors.talenom.com/fi).

Toimintasegmentit on muodostettu maantieteellisten alueiden mukaisesti. Segmenttiraportointi perustuu konsernin yhtiöiden toimintamaihin. Varhaisessa kehitysvaiheessa olevat maat raportoidaan yhtenä kokonaisuutena. Tässä tilinpäätöstiedotteessa esitetyt luvut ovat tilintarkastamattomia. Yhtiö esittää yleisesti käytettyjä vaihtoehtoisia tunnuslukuja kuvaamaan liiketoimintojensa taloudellista kehitystä ja parantaakseen vertailukelpoisuutta eri raportointikausien välillä. Vaihtoehtoiset eli IFRS-tilinpäätösstandardeihin perustumattomat tunnusluvut antavat merkittävää lisätietoa yhtiön johdolle, sijoittajille sekä muille tahoille. Vaihtoehtoisia tunnuslukuja ei tule pitää IFRS-tilinpäätösstandardeissa määriteltyjä tunnuslukuja korvaavina mittareina. Yhtiön käyttämiä vaihtoehtoisia tunnuslukuja ovat liikevoitto, liikevoitto liikevaihdosta %, vertailukelpoinen liikevoitto, vertailukelpoinen liikevoitto % liikevaihdosta, käyttökate, käyttökate liikevaihdosta %, sijoitetun pääoman tuotto (ROI) %, korolliset nettovelat, nettovelkaantumisasaste %, omavaraisuusaste %, käyttöpääoma ja nettoinvestoinnit. Laskentakaavat on esitetty jäljempänä osiossa Laskentakaavat.

# TAULUKOT

## KONSERNIN LAAJA TULOSLASKELMA

1 000 euroa	1-6/2024	1-6/2023	1-12/2023
<b>Liikevaihto</b>	<b>67 971</b>	<b>63 720</b>	<b>121 728</b>
Liiketoiminnan muut tuotot	1 227	295	1 225
Materiaalit ja palvelut	-2 005	-1 798	-3 884
Työsuhde-etuuksista aiheutuvat kulut	-39 777	-36 992	-71 897
Poistot ja arvonalentumiset	-11 385	-10 105	-23 935
Liiketoiminnan muut kulut	-7 674	-7 997	-15 287
<b>Liikevoitto</b>	<b>8 356</b>	<b>7 123</b>	<b>7 948</b>
Rahoitustuotot	222	211	433
Rahoituskulut	-2 455	-1 698	-4 122
<b>Nettorahoituskulut</b>	<b>-2 233</b>	<b>-1 488</b>	<b>-3 689</b>
<b>Voitto (tappio) ennen veroja</b>	<b>6 122</b>	<b>5 635</b>	<b>4 260</b>
Tuloverot	-1 431	-1 416	-899
<b>Tilikauden voitto (tappio)</b>	<b>4 692</b>	<b>4 219</b>	<b>3 361</b>
<b>Muut laajan tuloksen erät</b>			
Erät, jotka saatetaan myöhemmin siirtää tulosvaikutteisiksi			
Muuntoerot	-46	292	-16
<b>Tilikauden laaja tulos yhteensä</b>	<b>4 646</b>	<b>4 512</b>	<b>3 345</b>
<b>Emoyrityksen omistajille kuuluvasta voitosta laskettu osakekohtainen tulos</b>			
Laimentamaton osakekohtainen tulos (EUR)	0,10	0,09	0,07
Laimennusvaikutuksella oikaistu osakekohtainen tulos (EUR)	0,10	0,09	0,07

1 000 euroa	30/06/2024	30/06/2023	31/12/2023
<b>VARAT</b>			
<b>Pitkäaikaiset varat</b>			
Liikearvo	68 643	63 951	66 648
Muut aineettomat hyödykkeet	54 549	52 558	52 681
Käyttöoikeusomaisuuserät	9 660	9 947	9 401
Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet	4 751	3 967	4 685
Muut pitkäaikaiset rahoitusvarat	203	260	184
Laskennalliset verosaamiset	1 571	486	1 487
Aktivoidut sopimuksesta aiheutuvat menot	11 579	11 489	11 347
<b>Pitkäaikaiset varat yhteensä</b>	<b>150 956</b>	<b>142 657</b>	<b>146 434</b>
<b>Lyhytaikaiset varat</b>			
Myyntisaamiset ja muut saamiset	18 867	17 213	16 742
Tilikauden verotettavaan tuloon perustuvat verosaamiset	209	607	2 247
Rahavarat	12 718	10 789	10 255
<b>Lyhytaikaiset varat yhteensä</b>	<b>31 793</b>	<b>28 610</b>	<b>29 243</b>
<b>Varat yhteensä</b>	<b>182 749</b>	<b>171 267</b>	<b>175 677</b>
<b>OMA PÄÄOMA</b>			
Osakepääoma	80	80	80
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto	30 935	29 909	30 875
Kertyneet voittovarot	21 376	26 039	24 859
<b>Oma pääoma yhteensä</b>	<b>52 391</b>	<b>56 029</b>	<b>55 814</b>
<b>VELAT</b>			
<b>Pitkäaikaiset velat</b>			
Rahoitusvelat	85 679	60 806	70 818
Ostovelat ja muut velat	1 978	2 081	636
Vuokrasopimusvelat	5 742	6 069	5 592
Laskennalliset verovelat	4 501	4 091	4 326
<b>Pitkäaikaiset velat yhteensä</b>	<b>97 900</b>	<b>73 047</b>	<b>81 372</b>
<b>Lyhytaikaiset velat</b>			
Rahoitusvelat	36	10 083	5 101
Ostovelat ja muut velat	27 392	28 309	28 463
Vuokrasopimusvelat	4 029	3 771	3 944
Tilikauden verotettavaan tuloon perustuvat verovelat	1 001	27	983
<b>Lyhytaikaiset velat yhteensä</b>	<b>32 459</b>	<b>42 191</b>	<b>38 491</b>
<b>Velat yhteensä</b>	<b>130 358</b>	<b>115 238</b>	<b>119 863</b>
<b>Oma pääoma ja velat yhteensä</b>	<b>182 749</b>	<b>171 267</b>	<b>175 677</b>

**KONSERNIN RAHAVIRTALASKELMA**

1 000 euroa	30/06/2024	30/06/2023	31/12/2023
<b>Liiketoiminnan rahavirrat</b>			
Voitto (tappio) ennen veroja	6 122	5 635	4 260
Oikaisut:			
Poistot ja arvonalentumiset	11 385	10 105	23 935
Rahoitustuotot	-222	-211	-433
Rahoituskulut	2 455	1 698	4 122
Muut oikaisut	-279	563	95
Käyttöpääoman muutokset:			
Myyntisaamisten ja muiden saamisten muutos	-2 190	-1 633	-702
Ostovelkojen ja muiden velkojen muutos	437	1 107	1 022
Saadut korot	115	156	141
Maksetut verot	333	-2 488	-3 812
<b>Liiketoiminnan nettorahavirta</b>	<b>18 157</b>	<b>14 932</b>	<b>28 628</b>
<b>Investointien rahavirrat</b>			
Aineellisten käyttöomaisuushyödykkeiden myynnistä saadut tuotot	120	79	213
Aineellisten käyttöomaisuushyödykkeiden hankinnat	-762	-1 638	-2 820
Sopimuksesta aiheutuneiden menojen aktivointi	-1 837	-1 639	-3 279
Aineettomien käyttöomaisuushyödykkeiden hankinnat	-7869	-7 517	-14 649
Hankitut liiketoiminnot	-2 276	-8 192	-13 593
Sijoitukset	-18	-6	-31
<b>Investointien nettorahavirta</b>	<b>-12 643</b>	<b>-18 913</b>	<b>-34 160</b>
<b>Rahoituksen rahavirta</b>			
Osakeannista saadut maksut	0	233	233
Maksetut korot	-2 441	-1 307	-3 380
Osingonjako	-8 641	-8 112	-8 112
Osamaksuvelkojen muutos	84	208	353
Vuokrasopimusvelkojen lyhennykset	-2 137	-1 959	-4 030
Lainojen nostot	15 000	10 036	15 000
Lainojen takaisinmaksu	-5 203	0	-212
<b>Rahoituksen nettorahavirta</b>	<b>-3 339</b>	<b>-901</b>	<b>-147</b>
<b>Rahavarojen muutos</b>	<b>2 175</b>	<b>-4 882</b>	<b>-5 679</b>
Rahavarat 1.1	10 254	15 970	15 970
Valuuttakurssien muutosten nettovaikutus rahavaroihin	-115	-299	-36
<b>Rahavarat</b>	<b>12 314</b>	<b>10 789</b>	<b>10 255</b>



## LASKELMA KONSERNIN OMAN PÄÄOMAN MUUTOKSISTA

1 000 euroa	Osake- pääoma	Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto	Kertyneet voittovarot	Yhteensä
<b>Oma pääoma 1.1.2024</b>	<b>80</b>	<b>30 875</b>	<b>24 859</b>	<b>55 814</b>
<b>Laaja tulos</b>				
Tilikauden tulos			4 692	4 692
Keskikurssiero ja muuntoerot			-46	-46
<b>Tilikauden laaja tulos yhteensä</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>4 646</b>	<b>4 646</b>
<b>Liiketoimet omistajien kanssa</b>				
Osingonjako ja pääoman palautus			-8 641	-8 641
Osakeanti		60		60
Osakeperusteiset maksut			632	632
<b>Liiketoimet omistajien kanssa yhteensä</b>	<b>0</b>	<b>60</b>	<b>-8 009</b>	<b>-7 949</b>
<b>Aikaisempien tilikausien korjaukset ja muut oikaisut</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>-120</b>	<b>-120</b>
<b>Oma pääoma 30.6.2024</b>	<b>80</b>	<b>30 935</b>	<b>21 376</b>	<b>52 391</b>

1 000 euroa	Osake- pääoma	Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto	Kertyneet voittovarot	Yhteensä
<b>Oma pääoma 1.1.2023</b>	<b>80</b>	<b>26 861</b>	<b>29 085</b>	<b>56 026</b>
<b>Laaja tulos</b>				
Tilikauden tulos			4 219	4 219
Keskikurssiero ja muuntoerot			292	292
<b>Tilikauden laaja tulos yhteensä</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>4 512</b>	<b>4 512</b>
<b>Liiketoimet omistajien kanssa</b>				
Osingonjako ja pääoman palautus			-8 112	-8 112
Osakeanti		3 049		3 049
Osakeperusteiset maksut			635	635
<b>Liiketoimet omistajien kanssa yhteensä</b>	<b>0</b>	<b>3 049</b>	<b>-7 476</b>	<b>-4 428</b>
<b>Aikaisempien tilikausien korjaukset ja muut oikaisut</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>-81</b>	<b>-81</b>
<b>Oma pääoma 30.6.2023</b>	<b>80</b>	<b>29 909</b>	<b>26 039</b>	<b>56 029</b>

1 000 euroa	Osake- pääoma	Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto	Kertyneet voittovarot	Yhteensä
<b>Oma pääoma 1.1.2023</b>	80	26 861	29 085	56 026
<b>Laaja tulos</b>				
Tilikauden tulos			3 361	3 361
Keskikurssiero ja muuntoerot			-16	-16
<b>Tilikauden laaja tulos yhteensä</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>3 345</b>	<b>3 345</b>
<b>Liiketoimet omistajien kanssa</b>				
Osingonjako ja pääoman palautus			-8 112	-8 112
Osakeanti		4 014		4 014
Osakeperusteiset maksut			755	755
<b>Liiketoimet omistajien kanssa yhteensä</b>	<b>0</b>	<b>4 014</b>	<b>-7 357</b>	<b>-3 343</b>
<b>Aikaisempien tilikausien korjaukset ja muut oikaisut</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>-214</b>	<b>-214</b>
<b>Oma pääoma 31.12.2023</b>	<b>80</b>	<b>30 875</b>	<b>24 859</b>	<b>55 814</b>

## TOIMINTASEGMENTIT

Segmenttiraportointi perustuu konsernin yhtiöiden toimintamaihin. Varhaisessa kehitysvaiheessa olevat maat raportoidaan yhtenä kokonaisuutena. Jaottelun myötä voidaan tarkemmin kuvata eri vaiheissa olevien maiden taloudellista suoriutumista. Toimitusjohtaja ylimpänä operatiivisena päätöksentekijänä arvioi kuukausittain segmenttien kehitystä. Segmentin tuloksellisuuden arviointi perustuu segmentin käyttökatteeseen ja liikevoittoon. Konsernin varoja ja velkoja ei ole jaettu liiketoimintasegmentille, koska ylin operatiivinen päätöksentekijä ei kohdenna resursseja perustuen segmentin varoihin tai velkoihin eikä tarkastele segmentin varoja tai velkoja. Varoja ja velkoja tarkastellaan konsernitason tasolla. Rahoitustuottoja ja -kuluja sekä tuloveroja ei ole kohdistettu segmenteille.

### Toimintasegmentit 1.1.-30.6.2024

1 000 euroa	Suomi	Ruotsi	Muut maat	Kohdistamattomat erät	Konserni yhteensä
Ulkoisen liikevaihto	45 899	14 223	7 849	0	67 971
Segmenttien välinen liikevaihto	489	221	120		830
<b>Liikevaihto yhteensä</b>	<b>46 388</b>	<b>14 444</b>	<b>7 969</b>	<b>0</b>	<b>68 801</b>
Muut tuotot	222	25	42	938	1 227
Liiketoiminnan kulut	-28 128	-13 768	-7 489	-71	-49 456
Segmenttien väliset kulut	-337	-285	-208		-830
<b>Käyttökate</b>	<b>18 145</b>	<b>415</b>	<b>314</b>	<b>867</b>	<b>19 741</b>
Poistot	-8 324	-1 406	-988		-10 718
Arvon alentumiset	-649	-17	0		-667
<b>Liiketulos</b>	<b>9 171</b>	<b>-1 008</b>	<b>-674</b>	<b>867</b>	<b>8 356</b>

### Toimintasegmentit 1.1.-30.6.2023

1 000 euroa	Suomi	Ruotsi	Muut maat	Kohdistamattomat erät	Konserni yhteensä
Ulkoisen liikevaihto	46 709	14 026	2 985	0	63 720
Segmenttien välinen liikevaihto	254	299	192	0	745
<b>Liikevaihto yhteensä</b>	<b>46 963</b>	<b>14 325</b>	<b>3 177</b>	<b>0</b>	<b>64 465</b>
Muut tuotot	50	57	6	181	295
Liiketoiminnan kulut	-30 138	-12 743	-3 695	-211	-46 787
Segmenttien väliset kulut	-491	-196	-57	0	-745
<b>Käyttökate</b>	<b>16 384</b>	<b>1 443</b>	<b>-569</b>	<b>-30</b>	<b>17 228</b>
Poistot	-7 579	-1 189	-388	0	-9 156
Arvon alentumiset	-949	0	0	0	-949
<b>Liiketulos</b>	<b>7 855</b>	<b>254</b>	<b>-957</b>	<b>-30</b>	<b>7 123</b>

### Toimintasegmentit 1.1.-31.12.2023

1 000 euroa	Suomi	Ruotsi	Muut maat	Kohdistamattomat erät	Konserni yhteensä
Ulkoisen liikevaihto	87 759	25 469	8 500	0	121 728
Segmenttien välinen liikevaihto	645	579	329	0	1 553
<b>Liikevaihto yhteensä</b>	<b>88 404</b>	<b>26 048</b>	<b>8 829</b>	<b>0</b>	<b>123 281</b>
Muut tuotot	80	218	29	897	1 225
Liiketoiminnan kulut	-55 876	-25 436	-9 546	-211	-91 069
Segmenttien väliset kulut	-908	-443	-202	0	-1 553
<b>Käyttökate</b>	<b>31 700</b>	<b>388</b>	<b>-890</b>	<b>686</b>	<b>31 884</b>
Poistot	-15 361	-2 598	-1 031	0	-18 991
Arvon alentumiset	-4 945	0	0	0	-4 945
<b>Liiketulos</b>	<b>11 394</b>	<b>-2 211</b>	<b>-1 921</b>	<b>686</b>	<b>7 948</b>

## VAKUUDET JA VASTUUSITOUUMUKSET

<b>Velat, joiden vakuudeksi on annettu yrityskiinnitys</b>	<b>30.6.2024</b>	<b>30.6.2023</b>	<b>31.12.2023</b>
Lainat rahoituslaitoksilta	85 000	70 000	75 000
Vakuudeksi annetut yrityskiinnitykset	110 100	70 100	95 100
<b>Muut pantit ja vastuusitoumukset</b>			
Muut *)	21 561	1 103	16 479

\*) Muut vastuusitoumukset liittyvät myönnettyyn käyttämättömään rahoituslimiittiin, pankkitakauslimiittiin, leasingvastuisiin sekä osamaksuvelkojen sitoumuksiin.

## LIIKETOIMINTOJEN HANKINNAT KATSAUSKAUDELLE

Katsauskaudella konserni hankki Espanjassa osakekaupalla kaksi liiketoimintakokonaisuutta. Kaupat ovat eriteltyinä alla olevassa taulukossa.

1000 euroa	Hankintahetki	Kauppatapa	Maksutapa	Hankintameno	Ehdollinen vastike maksimissaan
Bujan Y Asociados S.L.	01/01/2024	osakekauppa	Käteinen ja osakkeet	596	0
Assessoria del Bages S.L.	01/01/2024	osakekauppa	Käteinen	2 600	0

Hankittujen varojen ja vastattavaksi otettujen velkojen arvot hankintahetkellä olivat seuraavat:

1 000 euroa	Osakekaupat
Aineettomat hyödykkeet	66
Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet	22
Asiakassuhteet	1 455
Käyttöoikeusomaisuuserät	0
Lyhytaikaiset varat	1 614
<b>Varat yhteensä</b>	<b>3 158</b>
Ostovelat ja muut velat	1 608
Vuokrasopimusvelat	0
Laskennallinen verovelka	374
<b>Velat yhteensä</b>	<b>1 982</b>
<b>Nettovarallisuus</b>	<b>1 176</b>
Luovutettu vastike	3 196
Hankitun kohteen nettovarallisuus	-1 176
<b>Liikearvo</b>	<b>2 020</b>

Hankinnoista syntyneet menot on kirjattu tuloslaskelman muihin kuluihin.

## LIIKETOIMINTOJEN HANKINNAT TAMMIKUU-KESÄKUU 2023

Katsauskaudella konserni hankki Ruotsissa ja Espanjassa osakekaupalla 9 liiketoimintakokonaisuutta ja Italiassa liiketoimintakaupalla yhden liiketoimintakokonaisuuden. Kaupat ovat eriteltynä alla olevassa taulukossa.

1000 euroa	Hankintahetki	Kauppatapa	Maksutapa	Hankintameno	Ehdollinen vastike maksimissaan
Gavazzi	01/01/2023	liiketoimintakauppa	Käteinen	440	170
MTE Göteborg AB	16/01/2023	osakekauppa	Käteinen ja osakkeet	460	212
R2 Redovisning AB	01/02/2023	osakekauppa	Käteinen ja osakkeet	967	305
BKF Asesores SL	01/02/2023	osakekauppa	Käteinen ja osakkeet	1 686	300
Easycount AB	01/03/2023	osakekauppa	Käteinen	575	254
BV Coruña Asesoria de Empresas SL	01/03/2023	osakekauppa	Käteinen ja osakkeet	1 700	300
Consultoria Granadina SL + Grupo CG Consultores 2012 SL	01/03/2023	osakekauppa	Käteinen ja osakkeet	1 600	540
LR Redovisning i Strängnäs AB	01/06/2023	osakekauppa	Käteinen ja osakkeet	1 861	847
Adition Gestion SL	27/06/2023	osakekauppa	Käteinen ja osakkeet	1 285	0
Advisoria Advocats i Economistes SLP	30/06/2023	osakekauppa	Käteinen ja osakkeet	2 600	0

Kaupasta kirjattu ehdollinen hankintahinta perustuu johdon arvioon ehdollisen hankintahinnan todennäköisestä toteumasta. Hankittujen varojen ja vastattavaksi otettujen velkojen arvot hankintahetkellä olivat seuraavat:

1 000 euroa	Osakekaupat	Liiketoimintakaupat
Aineettomat hyödykkeet	192	0
Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet	166	20
Asiakassuhteet	5 106	0
Käyttöoikeusomaisuuserät	1 277	0
Lyhytaikaiset varat	2 201	0
<b>Varat yhteensä</b>	<b>8 943</b>	<b>20</b>
Ostovelat ja muut velat	2 502	0
Vuokrasopimusvelat	1 277	0
Laskennallinen verovelka	1 207	0
<b>Velat yhteensä</b>	<b>4 985</b>	<b>0</b>
<b>Nettovarallisuus</b>	<b>3 957</b>	<b>20</b>
Luovutettu vastike	12 733	440
Hankitun kohteen nettovarallisuus	-3 957	-20
<b>Liikearvo</b>	<b>8 775</b>	<b>420</b>

Hankinnoista syntyneet menot on kirjattu tuloslaskelman muihin kuluihin. Jos hankinnat olisivat tapahtuneet tilikauden 2023 alussa, niiden arvioitu vaikutus olisi ollut lisäävästi katsauskauden liikevoittoon noin 487 teur ja liikevaihtoon noin 2 750 teur.

## LASKENTAKAAVAT

Liikevaihdon kasvu, %	=	$\frac{\text{liikevaihto} - \text{edellisen vuoden liikevaihto}}{\text{edellisen vuoden liikevaihto}} \times 100$
Liikevoitto	=	liikevaihto + liiketoiminnan muut tuotot - materiaalit ja palvelut - henkilöstökulut - poistot ja arvonalentumiset - liiketoiminnan muut kulut
Liikevoitto, %	=	$\frac{\text{liikevoitto}}{\text{liikevaihto}} \times 100$
Sijoitetun pääoman tuotto (ROI), % (rullaava 12 kk)	=	$\frac{\text{liikevoitto ennen veroja} + \text{korot ja muut rahoituskulut}}{\text{kokonaispääoma ja velat} - \text{korottomat velat (tilikauden keskiarvo)}} \times 100$
Korolliset nettovelat	=	korolliset velat - rahat ja pankkisaamiset
Nettovelkaantumisaste, %	=	$\frac{\text{korolliset velat} - \text{rahat ja pankkisaamiset}}{\text{oma pääoma}} \times 100$
Omavaraisuusaste, %	=	$\frac{\text{oma pääoma}}{\text{taseen koko pääoma} - \text{saadut ennakkomaksut}} \times 100$
Käyttöpääoma	=	vaihto-omaisuus + korottomat lyhytaikaiset saamiset - koroton lyhytaikainen vieras pääoma
Nettoinvestoinnit	=	investoinnit aineellisiin ja aineettomiin oikeuksiin - käyttöomaisuuden myynti
Osakekohtainen tulos	=	$\frac{\text{katsauskauden tulos}}{\text{Ulkona olevien osakkeiden lukumäärän painotettu keskiarvo katsauskaudella}} \times 100$
Keskimääräinen vuotuinen kasvu (CAGR)	=	$\left( \frac{\text{liikevaihto jakson lopussa}}{\text{liikevaihto jakson alussa}} \right)^{\frac{1}{\text{vuosien määrä}}} - 1$
Käyttökate	=	liikevoitto + poistot + arvonalentumiset
Käyttökate, %	=	$\frac{\text{käyttökate}}{\text{liikevaihto}} \times 100$
vertailukelpoinen liikevoitto	=	liikevoitto – ohjelmistojen alaskirjaukset

**Liikevoitto** mittaa Talenomin kykyä tuottaa voittoa liiketoiminnassaan. Liikevoitto on tärkeä yhtiön kannattavuutta ja taloudellista suorituskykyä kuvaava tunnusluku, joka osoittaa liiketoiminnasta kertyvän tuloksen.

Liikevoitto liikevaihdosta prosentteina eli **liikevoittoprosentti** suhteuttaa liikevoiton liikevaihtoon ja parantaa liikevoiton vertailtavuutta eri raportointikausien välillä.

**Sijoitetun pääoman tuotto** taas mittaa liiketoiminnan tulosta suhteutettuna sijoitettuun pääomaan. Se kuvaa Talenomin suhteellista kannattavuutta eli sitä, kuinka tehokkaasti yhtiö pystyy kerryttämään tuottoa yhtiöön sijoitetulle pääomalle.

**Korolliset nettovelat** mittaavat Talenomin velkarahoituksen nettomäärää. Tunnusluku antaa tietoa yhtiön velkaantumisesta ja pääomarakenteesta.

**Nettovelkaantumisaste** mittaa Talenomin oman pääoman ja korollisten velkojen suhdetta. Se kuvaa yhtiön rahoitukseen liittyvän riskin tasoa ja on hyödyllinen mittari yhtiön velkaantumisen seuraamiseen.

**Omavaraisuusaste** taas on rahoitusrakennetta kuvaava tunnusluku, joka kertoo, kuinka suuri osuus yhtiön taseesta on rahoitettu omalla pääomalla. Omavaraisuusaste antaa tietoa rahoitukseen liittyvän riskin tasosta sekä liiketoiminnassa käytettävän pääoman tasosta ja kuvaa yhtiön vakavaraisuutta ja tappion sietokykyä pitkällä aikavälillä.

**Käyttöpääoma** mittaa Talenomin liiketoimintaan sitoutuvan rahoituksen määrää ja kuvaa pääoman käytön tehokkuutta.

**Nettoinvestoinnit** mittaavat investointien määrää vähennettynä käyttöomaisuuden myynnillä. Tunnusluku antaa lisätietoa liiketoiminnan rahavirtatarpeista.

**Käyttökate** on tärkeä tunnusluku, joka mittaa Talenomin kykyä tuottaa voittoa liiketoiminnassa ennen poistoja, arvonalentumisia ja rahoituseriä.

Käyttökate liikevaihdosta prosentteina eli **käyttökateprosentti** suhteuttaa käyttökatteen liikevaihtoon ja parantaa käyttökatteen vertailtavuutta eri raportointikausien välillä.

**Vertailukelpoinen liikevoitto** kertoo liikevoiton ilman kertaluonteisia ohjelmistoihin liittyviä alaskirjauksia.

## TALENOM OYJ

Hallitus

### LISÄTIEDOT:

Otto-Pekka Huhtala  
toimitusjohtaja, Talenom Oyj  
040 703 8554  
otto-pekka.huhtala@talenom.fi