

# Tilinpäätöstiedote 2023

Kasvu oli vahvaa, kannattavuustavoitteista jäätiin.  
Kannattavuus- ja strategiatoimien ansiosta odotukset  
vuodelle 2024 ovat positiiviset.

1.1.–31.12.2023 (tilintarkastamaton)



# Tilinpäätöstiedote 2023:

Kasvu oli vahvaa, kannattavuustavoitteista jäätiin. Kannattavuus- ja strategiatoimien ansiosta odotukset vuodelle 2024 ovat positiiviset.

## Tammi-joulukuun 2023 yhteenveto

- Liikevaihto 121,7 (102,1) milj. euroa, kasvu 19,2 (23,3) %
- Käyttökate 31,9 (32,4) milj. euroa, 26,2 (31,7) % liikevaihdosta
- Vertailukelpoinen liikevoitto (EBIT)\* 11,1 (15,3) milj. euroa, 9,1 (15,0) % liikevaihdosta
- Liikevoitto (EBIT) 7,9 (15,3) milj. euroa, 6,5 (15,0) % liikevaihdosta
- Nettotulos 3,4 (11,8) milj. euroa
- Osakekohtainen tulos 0,07 (0,27) euroa
- Hallituksen ehdotus osingoksi 0,19 (0,18) euroa osakkeelta

## Loka-joulukuun 2023 yhteenveto

- Liikevaihto 29,7 (26,3) milj. euroa, kasvu 12,8 (21,1) %
- Käyttökate 7,0 (7,0) milj. euroa, 23,7 (26,4) % liikevaihdosta
- Vertailukelpoinen liikevoitto (EBIT)\* 1,6 (2,2) milj. euroa, 5,4 (8,3) % liikevaihdosta
- Liikevoitto (EBIT) 1,6 (2,2) milj. euroa, 5,4 (8,3) % liikevaihdosta
- Nettotulos 0,8 (1,8) milj. euroa
- Osakekohtainen tulos 0,02 (0,04) euroa

## Avainluvut

Konserni	1-12/2023	1-12/2022	Muutos, %	10-12/2023	10-12/2022	Muutos, %
Liikevaihto, 1 000 euroa	121 728	102 107	19,2 %	29 716	26 344	12,8 %
Liikevaihdon kasvu, %	19,2 %	23,3 %		12,8 %	21,1 %	
Käyttökate, 1 000 euroa	31 884	32 394	-1,6 %	7 029	6 967	0,9 %
Käyttökate liikevaihdosta, %	26,2 %	31,7 %		23,7 %	26,4 %	
Liikevoitto, 1 000 euroa	7 948	15 266	-47,9 %	1 598	2 199	-27,3 %
Liikevoitto liikevaihdosta, %	6,5 %	15,0 %		5,4 %	8,3 %	
Vertailukelpoinen liikevoitto, 1 000 euroa *)	11 107	15 266	-27,2 %	1 598	2 199	-27,3 %
Vertailukelpoinen liikevoitto liikevaihdosta, %	9,1 %	15,0 %		5,4 %	8,3 %	
Sijoitetun pääoman tuotto (ROI), % (rullaava 12 kk)	6,0 %	14,0 %				
Liiketoiminnan rahavirta, 1 000 euroa	28 628	27 448	4,3 %			
Korolliset nettovelat, 1 000 euroa	75 843	54 404	39,4 %			
Nettovelkaantumisaste, %	135,9 %	97,1 %				
Omavaraisuusaste, %	31,8 %	35,9 %				
Nettoinvestoinnit, 1 000 euroa	39 944	40 868	-2,3 %	9 056	8 949	1,2 %
Likvidit varat, 1 000 euroa	10 254	15 970	-35,8 %			
Osakekohtainen tulos, euroa	0,07	0,27	-72,0 %	0,02	0,04	-55,8 %
Osakkeiden lukumäärän painotettu keskiarvo kauden aikana	45 175 668	44 384 390	1,8 %	45 410 852	44 384 390	2,3 %
Nettotulos, 1 000 euroa	3 361	11 801	-71,5 %	831	1 837	-54,8 %

\*) Liikevoitto ilman ohjelmistojen arvonalentumisia

## Ohjeistus vuodelle 2024

Talenom arvioi vuoden 2024 liikevaihdon olevan noin 130–140 miljoonaa euroa, käyttökateen 34–40 miljoonaa euroa sekä liikevoiton 14–17 miljoonaa euroa.

### Toimitusjohtaja Otto-Pekka Huhtala

Euroopan tilitoimistomarkkina digitalisoituu nopeasti, mikä näkemyksemme mukaan kasvattaa tilitoimistomarkkinaa ja luo kysyntää digitaalisille palveluille. Tätä kehitystä tukee kasvava regulaatio, lisääntynyt työvoimapula ja digitaalisuutta ajavat direktiivit, kuten verkkolaskutusvaateet. Talenomilla on vahva näyttö Suomesta digitalisaation ja konseptoidun liiketoimintamallin hyödyntämisestä tilitoimistoliiketoiminnassa. Olemme viimeisen kolmen vuoden ajan kasvaneet voimakkaasti yritysostovetoisesti ja kansainvälistyneet. Tulemme monistamaan Suomen kokemuksia muissa toimintamaissamme. Toimimme nyt neljässä maassa: Suomessa, Ruotsissa, Espanjassa ja Italiassa. Meillä on, Italiaa lukuun ottamatta, riittävän vahva perusta ja laaja toimistoverkosto laadukkaan palvelun tuottamiseen ja orgaaniseen kasvuun.

Etenimme strategisten painopistealueiden toteuttamisessa määrätietoisesti vuonna 2023. Digitaalista jakelua onnistuttiin parantamaan yhdessä uudistetun brändin ja digitaalisen ostopolun kanssa. Saimme pankkitilit jakeluun Suomessa, mikä aikaisempien kokemustemme mukaan auttaa meitä etenkin uusien pienyritysten asiakashankinnassa. Ruotsissa oman alustan käyttöönotto pääsi hyvään vauhtiin. Saimme kriittiset toiminnallisuudet valmiiksi ja asiakassiirrot omaan ohjelmistoon etenevät vaiheittain toimisto kerrallaan. Tavoitteenamme on siirtää vuoden 2024 aikana vähintään 50 % säännöllisesti raportoivista asiakkaista omiin järjestelmiin. Suomen kokemuksiin pohjautuen, Talenomin prosessien ja alustan käyttöönotto mahdollistaa rutiinityöajan tiputtamisen jopa neljännekseen nykyisestä.

Liikevaihto kasvoi 19,2 (23,3) prosenttia 121,7 (102,1) miljoonaan euroon vuonna 2023. Kasvu perustui useisiin yritysostoihin Ruotsissa ja Espanjassa sekä orgaaniseen kasvuun Suomessa. Käyttökate oli 31,9 (32,4) miljoona euroa ja liiketoiminnan kassavirta säilyi vahvana. Käyttökateprosentti oli 26,2 (31,7). Vertailukelpoinen liikevoitto ilman kolmannella kvartaalilla toteutettuja ohjelmistojen alaskirjauksia oli 11,1 (15,3) miljoona euroa eli 9,1 (15,0) prosenttia liikevaihdosta. Liikevoitto oli 7,9 (15,3) miljoonaa euroa. Keväällä 2023 aloitettujen kannattavuuden parannustoimien vaikutukset näkyvät Suomessa vertailukaudesta parantuneena kannattavuutena toisella vuosipuoliskolla. Kannattavuuden parannustoimenpiteet luovat hyvän pohjan vuodelle 2024 samalla ylläpitäen strategian mukaiset kasvun edellytykset.

Katsomme positiivisesti tulevaisuuteen. Talenomin erilainen lähestymistapa, joka yhdistää tilitoimistopalvelut ja oman ohjelmistoalustan ainutlaatuisella tavalla sekä asiakkaiden että taloushallinnon asiantuntijoiden hyväksi, on toimiva. Tällä tiellä jatkamme, ja vahvistamme orgaanisen kannattavan kasvun edellytyksiä. Arvioimme liikevaihtomme olevan tänä vuonna 130–140 miljoonaa euroa, käyttökateen 34–40 miljoonaa euroa sekä liikevoiton 14–17 miljoonaa euroa. Kovan yritysostovetoisen kasvuvaiheen jälkeen jatkamme vuonna 2024 kannattavuuden parantamista ja orgaanisen kasvun kiihdyttämistä, minkä takia liikevaihdon kasvun arvioidaan jäävän alle keskipitkän aikavälin tavoitteen.

Haluan kiittää asiakkaitamme luottamuksesta, loistavaa henkilöstöämme sitoutumisesta ja kumppaneitamme hyvästä yhteistyöstä kuluneen vuoden aikana.

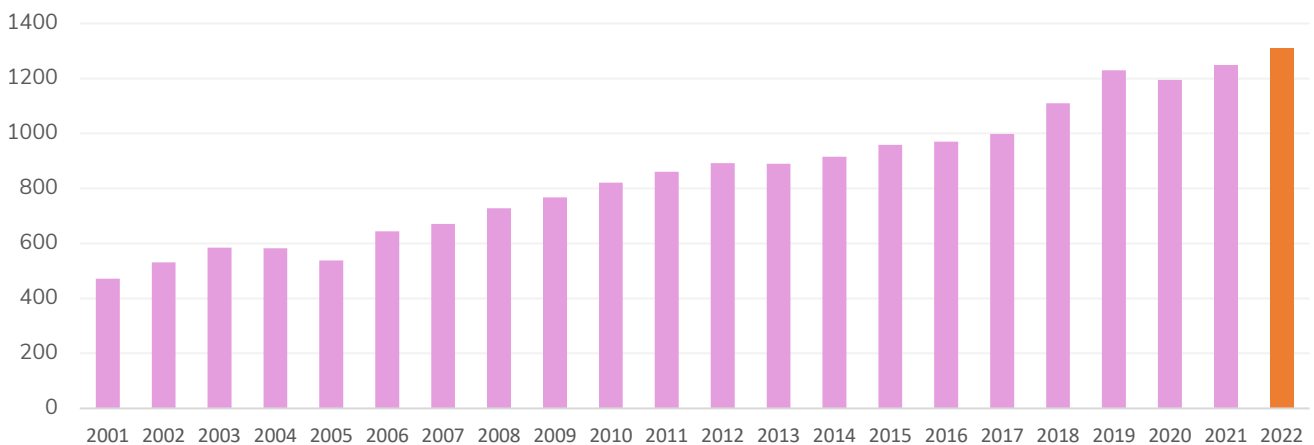
## Markkinakatsaus

*Yritysten rakenne- ja tilinpäätöstilaston tilastoyksiköiden joukko laajentui tilastovuodesta 2021 alkaen. Tilastoyksiköiden rajauksesta on poistettu toiminta-aikaa sekä yritysten kokoa koskeneet rajoitukset. Tilastointimuutoksen myötä yritysten lukumäärä on kasvanut merkittävästi. Vaikutus muihin muuttujiin kuin yritysten lukumäärään on pääosin hyvin pieni.*

Tilitoimistopalveluiden markkina on perinteisesti ollut varsin vakaa ja defensiivinen. Markkina on kasvanut Suomessa lähes joka vuosi vuodesta 2001 lähtien Suomen bruttokansantuotteen ajoittaisesta supistumisesta huolimatta. Tilastokeskuksen mukaan Suomen tilitoimistomarkkinan keskimääräinen liikevaihdon vuosikasvu aikavälillä 2001–2022 oli 5 prosenttia.

Tilastokeskuksen mukaan Suomen kirjanpito- ja tilinpäätöspalveluiden markkina oli noin 1 310 (1 247) miljoonaa euroa vuonna 2022. Talenomien markkinaosuus oli liikevaihdolla mitattuna 7,8 (6,7) prosenttia. Kirjanpito- ja tilinpäätöstoimialan liikevaihto kasvoi 5,0 (4,4) prosenttia vuonna 2022 edellisvuoteen verrattuna.

Toimialan koko Suomessa, milj. euroa



Suomen tilitoimistomarkkina on pirstaloitunut. Tilastokeskuksen mukaan alalla oli vuonna 2022 yrityksiä 6 195 (vuonna 2021: 6 212), ja keskimääräinen yrityksen koko oli 2,1 (1,9) työntekijää. Tilitoimistomarkkinoilla on paljon yhden hengen toimistoja ja sivutoimisia yrittäjiä.

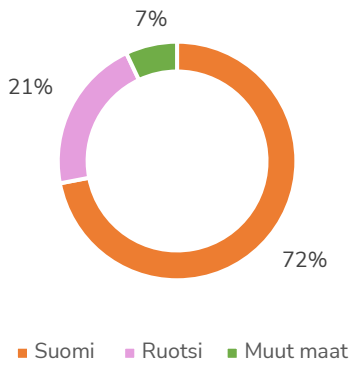
Ruotsin tilitoimistomarkkina on arviomme mukaan noin 2 miljardia euroa, Espanjan noin 10 miljardia euroa ja Italian noin 12 miljardia euroa. Ruotsi on tilitoimistoalan digitalisaatiossa Suomea jäljessä, mutta selvästi Espanjaa ja Italiaa edellä.

Euroopassa tehtiin vuoden 2022 aikana päätöksiä verkkolaskudirektiivin pakollisesta käyttöönotosta tuleville vuosille, minkä arvioidaan kiihdyttävän alan digitalisaatiokehitystä. Esimerkiksi Espanjassa yli 8 miljoonan euron liikevaihdon yritysten tulee ottaa verkkolaskutus käyttöön vuoden 2025 aikana, ja kaikkien yritysten vuoden 2026 aikana.

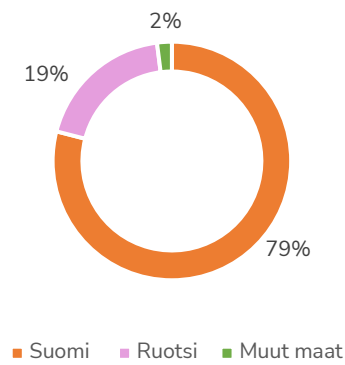
Tilitoimistoala on murroksessa, jota ajavat digitalisaatio, ulkoistaminen, palvelutarjonnan laajentuminen ja konsultoinnin merkityksen kasvaminen, työnteen murros sekä lainsäädännön muutokset. Toimialan murros tulee hiljalleen konsolidoimaan markkinaa.

## Konsernin taloudellinen kehitys tammi-joulukuu 2023

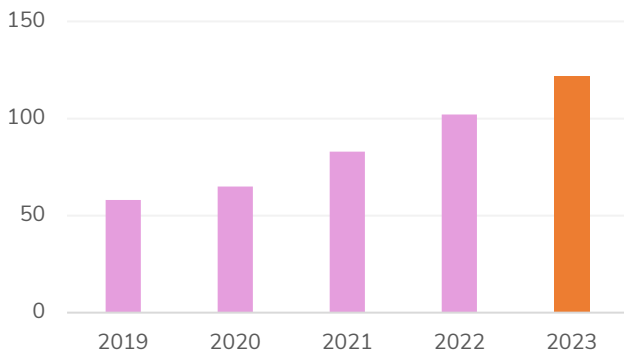
Liikevaihto maittain 1–12/2023



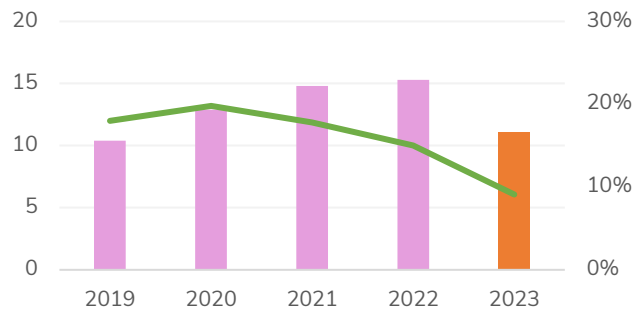
Liikevaihto maittain 1–12/2022



Liikevaihdon kehitys, milj. euroa



Vertailukelpoisen liikevoiton kehitys, milj. euroa



Liikevaihto kasvoi 19,2 % ja oli 121,7 (102,1) miljoonaa euroa. Liikevaihdon kasvusta noin kaksi kolmasosaa tuli yrityskauppojen vaikutuksesta etenkin Ruotsissa ja Espanjassa ja noin kolmasosa orgaanisesti aktiivisen myynnin ja lisäarvopalvelujen myynnin kautta Suomessa.

Henkilöstökulut olivat 71,9 (55,7) miljoonaa euroa eli 59,1 (54,5) % liikevaihdosta. Muut kulut olivat materiaalit ja palvelut mukaan lukien 19,2 (15,7) miljoonaa euroa eli 15,7 (15,3) % liikevaihdosta.

Käyttökate laski -1,6 % ja oli 31,9 (32,4) miljoonaa euroa eli 26,2 (31,7) % liikevaihdosta.

Vertailukelpoinen liikevoitto laski -27,2 % ja oli 11,1 (15,3) miljoonaa euroa eli 9,1 (15,0) % liikevaihdosta. Vertailukelpoinen liikevoitto ei sisällä vuoden 2023 kolmannella neljänneksellä tehtyä 3,2 miljoonan euron kertaluonteista ohjelmistoihin liittyvää alaskirjausta. Kannattavuutta painoivat etupainotteiset panostukset kasvuun, palkkainflaatio, Espanjasta vuonna 2022 hankittu järjestelmäläpisy sekä yritysostoista johtuvat integraatio- ja muut kertaluonteiset kulut. Liikevoitto laski -47,9 % ja oli 7,9 (15,3) miljoonaa euroa eli 6,5 (15,0) % liikevaihdosta. Nettotulos laski -71,5 % ja oli 3,4 (11,8) miljoonaa euroa.

## Konsernin taloudellinen kehitys loka-joulukuu 2023

Liikevaihto kasvoi 12,8 % ja oli 29,7 (26,3) miljoonaa euroa. Liikevaihdon kasvusta noin kaksi kolmasosaa tuli yrityskauppojen vaikutuksesta etenkin Ruotsissa ja Espanjassa ja kolmasosa orgaanisesti aktiivisen myynnin ja lisäarvopalvelujen myynnin kautta lähinnä Suomessa.

Käyttökate kasvoi 0,9 % ja oli 7,0 (7,0) miljoonaa euroa eli 23,7 (26,4) % liikevaihdosta. Liiketulos laski -27,3 % ja oli 1,6 (2,2) miljoonaa euroa eli 5,4 (8,3) % liikevaihdosta. Kannattavuutta painoivat etupainotteiset panostukset kasvuun, palkkainflaatio, Espanjasta vuonna 2022 hankittu järjestelmälusta, sekä yritysostoista johtuvat integraatio- ja Ruotsin omien ohjelmistojen käyttöönotkokulut. Näistä Espanjan alustaliiketoiminta vaikuttaa negatiivisesti kannattavuuteen vielä 2024, ja Ruotsin ohjelmistojen käyttöönotto jarruttaa suhteellisen kannattavuuden kehitystä vuonna 2024. Poistojen nousu jatkuu vuonna 2024 vuosina 2019–2020 tapahtuneen investointitason nousun myötä.

Nettotulos laski -54,8 % ja oli 0,8 (1,8) miljoonaa euroa.

## Maakohtainen taloudellinen kehitys

### Suomi

	1-12/2023	1-12/2022	Muutos, %	10-12/2023	10-12/2022	Muutos, %
Liikevaihto, 1 000 euroa	88 404	81 116	9,0 %	21 028	19 873	5,8 %
Liikevaihdon kasvu, %	9,0 %	13,1 %		5,8 %	7,2 %	
Käyttökate, 1000 euroa	31 700	29 731	6,6 %	7 594	6 095	24,6 %
Käyttökate liikevaihdosta, %	35,9 %	36,7 %		36,1 %	30,7 %	
Poistot ja arvonalentumiset, 1000 eur	-20 306	-15 148	34,1 %	-4 349	-4 106	5,9 %
Liikevoitto, 1 000 euroa	11 394	14 583	-21,9 %	3 245	1 989	63,2 %
Liikevoitto liikevaihdosta, %	12,9 %	18,0 %		15,4 %	10,0 %	
Vertailukelpoinen liikevoitto, 1 000 euroa *)	14 553	14 583	-0,2 %	3 245	1 989	63,2 %
Vertailukelpoinen liikevoitto liikevaihdosta, %	17,3 %	18,0 %		15,4 %	10,0 %	

\*) Liikevoitto ilman ohjelmistojen arvonalentumisia

### Tammi-joulukuu 2023

Liikevaihto kasvoi 9,0 % ja oli 88,4 (81,1) miljoonaa euroa. Liikevaihdon kasvu syntyi orgaanisesti, ja sen taustalla olivat aktiivinen myynti ja lisäarvopalvelujen myynti. Yleinen taloudellinen hidastuminen ja sen heijastevaikutukset heikensivät kasvua, vaikka uusasiakashankinta säilyi hyvällä tasolla.

Käyttökate oli 31,7 (29,7) miljoonaa euroa eli 35,9 (36,7) % liikevaihdosta. Vuoden alussa rekrytoinneissa varauduttiin voimakkaampaan kasvuun, mikä yhdessä odotettua heikomman liikevaihdon kanssa on painanut suhteellista kannattavuutta. Talenom aloitti keväällä 2023 merkittävät kannattavuuden parannustoimenpiteet Suomen liiketoiminnoissa. Kannattavuuden parannustoimet ovat edenneet hyvin, ja suhteellinen kannattavuus on parantunut vuoden loppua kohden.

### Loka-joulukuu 2023

Liikevaihto kasvoi 5,8 % ja oli 21,0 (19,9) miljoonaa euroa. Liikevaihdon kasvun taustalla olivat aktiivinen myynti ja lisäarvopalvelujen myynti. Yleinen talouden kehitys heijastui negatiivisesti kasvuun. Talouden yleinen hiipuminen johti asiakaskohtaisten volyymiperusteisten laskutusten pienenemiseen asiakkaiden liiketoimintojen supistuessa sekä yritystoiminnan lopettamisien lisääntymisiin, ja niiden vaikutus alkoi näkyä yhä voimakkaammin vuoden loppua kohti mentäessä. Tehdyt hinnantarkistukset inflaation aiheuttamaa kustannusnousua vastaan liudentuivat huomattavasti yleisten talouden heijastevaikutusten vuoksi.

Käyttökate kasvoi 24,6 % ja oli 7,6 (6,1) miljoonaa euroa eli 36,1 (30,7) % liikevaihdosta. Suhteellinen kannattavuus nousi parannustoimien myötä selkeästi, ja kannattavuuden odotetaan parantuvan edelleen.

## Ruotsi

	1-12/2023	1-12/2022	Muutos, %	10-12/2023	10-12/2022	Muutos, %
Liikevaihto, 1 000 euroa	26 048	19 705	32,2 %	6 078	5 908	2,9 %
Liikevaihdon kasvu, %	32,2 %	84,6 %		2,9 %	102,4 %	
Käyttökate, 1000 euroa	388	1 849	-79,0 %	-1 025	178	-677,3 %
Käyttökate liikevaihdosta, %	1,5 %	9,4 %		-16,9 %	3,0 %	
Poistot ja arvonalentumiset, 1000 eur	-2 598	-1 808	43,7 %	-725	-569	27,4 %
Liikevoitto, 1 000 euroa	-2 211	41	-5 472,3 %	-1 750	-391	-347,3 %
Liikevoitto liikevaihdosta, %	-8,5 %	0,2 %		-28,8 %	-6,6 %	

## Tammi-joulukuu 2023

Liikevaihto kasvoi 32,2 % ja oli 26,0 (19,7) miljoonaa euroa. Liikevaihdon kasvu syntyi pääosin yritysostoista. Heikko Ruotsin kruunun valuuttakurssi vaikutti negatiivisesti euromääräisen liikevaihdon kehitykseen.

Suhteellinen käyttökate oli 1,5 (9,4) % ja liikevoitto -8,5 (0,2) % liikevaihdosta. Ruotsin kasvua ja kannattavuutta heikensivät yleisen talouden hiipumisen heijastevaikutukset. Rekrytoinneissa varauduttiin voimakkaampaan kasvuun, mikä yhdessä odotettua heikomman liikevaihdon kanssa on painanut suhteellista kannattavuutta. Nousseet luottotappiovaraukset ja kertaluontoiset erät nostivat kustannuksia yhteensä 0,6 miljoonaa euroa. Lisäksi kannattavuutta painaa edelleen suunnitellusti integraatiotyö ja uuden alustan käyttöönotto sekä näiden toimien vaatima resursointi. Talenom hidastaa Ruotsissa kovan kasvuvaiheen jälkeen toistaiseksi yrityskauppojen toteuttamista, ja keskittyy parantamaan tehokkuutta ja kannattavuutta ottamalla taloudelliset hyödyt yhtenäisistä toimintatavoista sekä omasta alustasta. Lisäksi heikko Ruotsin kruunun valuuttakurssi vaikutti negatiivisesti euromääräisen käyttökateen kehitykseen.

## Loka-joulukuu 2023

Liikevaihto kasvoi 2,9 % ja oli 6,1 (5,9) miljoonaa euroa. Liikevaihdon kasvu syntyi pääosin yritysostoista. Kasvua hidastivat yleiset talouden hidastumisen heijastevaikutukset. Lisäksi edelleen heikentynyt Ruotsin kruunun valuuttakurssi vaikutti negatiivisesti euromääräisen liikevaihdon kehitykseen.

Suhteellinen kannattavuus heikkeni. Käyttökateprosentti oli -16,9 (3,0) ja liikevoittoprosentti -28,8 (-6,6). Ruotsin kannattavuutta painoi edelleen suunnitellusti integraatiotyö ja erityisesti alustan käyttöönotto sekä näiden toimien vaatima resursointi. Lisäksi heikko Ruotsin kruunun valuuttakurssi vaikutti negatiivisesti euromääräisen käyttökateen kehitykseen.

## Muut maat

	1-12/2023	1-12/2022	Muutos, %	10-12/2023	10-12/2022	Muutos, %
Liikevaihto, 1 000 euroa	8 829	1 746	405,7 %	3 069	747	310,6 %
Liikevaihdon kasvu, %	405,7 %	295,8 %		310,6 %	156,9 %	
Käyttökate, 1000 euroa	-890	-396	-124,7 %	-256	-325	21,4 %
Käyttökate liikevaihdosta, %	-10,1 %	-22,7 %		-8,3 %	-43,5 %	
Poistot ja arvonalentumiset, 1000 eur	-1 031	-172	499,5 %	-358	-93	284,4 %
Liikevoitto, 1 000 euroa	-1 921	-568	-238,2 %	-613	-418	-46,7 %
Liikevoitto liikevaihdosta, %	-21,8 %	-32,5 %		-20,0 %	-56,0 %	

## Tammi-joulukuu 2023

Liikevaihto kasvoi 405,7 % ja oli 8,8 (1,7) miljoonaa euroa. Liikevaihdon kasvu syntyi pääosin yritysostoista.

Liiketoiminta oli tappiollista. Espanjan tilitoimistoliiketoiminta on käyttökatteella mitattuna kannattavaa, mutta kannattavuutta rasittaa tukitoimintojen suhteellinen osuus. Espanjan liiketoiminnan kannattavuutta rasittaa myös syksyllä 2022 hankittu alustaliiketoiminta, jolla pyritään vastaamaan EU:n verkkolaskutusdirektiivin käyttöönoton tuomaan kasvumahdollisuuteen. Talenom on hyödyntänyt kokemustaan Ruotsiin etabloitumisesta ja vahvistanut etupainotteisesti resursseja johtamiseen sekä samalla yksinkertaistanut ja nopeuttanut integraatioprosesseja. Lisäksi tuotetarjoamaa on yhdenmukaistettu vahvistamaan kasvua, ja on aloitettu robotiikkahankkeet tehostamaan prosesseja. Talenom odottaa Espanjan liiketoimintojen parantavan selvästi suhteellista kannattavuuttaan liiketoiminnan volyymin nousun ja Talenomien tehokkaiden prosessien käyttöönoton myötä. Vuoden aikana tehtyjen yrityskauppojen myötä volyymin ja tukitoimintojen tasapainoa on onnistuttu parantamaan. Jakson lopussa tehdyt ja vuoden 2024 alussa sekä mahdolliset tulevat yrityskaupat tukevat kannattavuuden kehitystä. Italiassa jatkamme markkinan ja toimintaympäristön oppimista toteutetun yritysoston avulla.

## Loka-joulukuu 2023

Liikevaihto kasvoi 310,6 % ja oli 3,1 (0,7) miljoonaa euroa. Liikevaihdon kasvu syntyi pääosin yritysostoista.

Liiketoiminta oli tappiollista. Espanjan tilitoimistoliiketoiminta on käyttökatteella mitattuna kannattavaa, mutta kannattavuutta rasittaa tukitoimintojen suhteellinen osuus sekä Espanjassa hankittu alustaliiketoiminta. Liiketoiminnan skaalautuessa neljännellä vuosineljänneksellä suhteellinen kannattavuus on kohentunut käyttökatteella mitattuna edellisiin vuosineljänneksiin verrattuna.

## Kohdistamattomat erät

Kohdistamattomat erät pitävät sisällään yrityskauppojen lisäkauppasummien tuloutukset ja kulukirjaukset.

	1-12/2023	1-12/2022	Muutos	10-12/2023	10-12/2022	Muutos
Liikevaihto, 1 000 euroa						
Liikevaihdon kasvu, %						
Käyttökate, 1000 euroa	686	1 210	-43,3 %	716	1 020	-29,8 %
Käyttökate liikevaihdosta, %						
Poistot ja arvonalentumiset, 1000 eur						
Liikevoitto, 1 000 euroa	686	1 210	-43,3 %	716	1 020	-29,8 %
Liikevoitto liikevaihdosta, %						

## Konsernin tase, rahoitus ja investoinnit

Konsernin taseen loppusumma 31.12.2023 oli 175,7 (156,3) miljoonaa euroa. Konsernin omavaraisuusaste oli 31,8 (35,9) % ja nettovelkaantumisaste 135,9 (97,1) %. Korollista pankkilainaa oli 31.12.2023 yhteensä 75,9 (60,1) miljoonaa euroa, mihin eivät sisälly osamaksuvelat. Muut pitkäaikaiset korolliset velat (osamaksuvelat) olivat 0,4 (0,1) miljoonaa euroa ja muut lyhytaikaiset korolliset velat (osamaksuvelat) 0,3 (0,2) miljoonaa euroa.

IFRS 16:n mukaiset pitkäaikaiset vuokrasopimusvelat 31.12.2023 olivat 5,6 (6,3) miljoonaa euroa ja lyhytaikaiset vuokrasopimusvelat 3,9 (3,7) miljoonaa euroa.



Konserni käsittelee uusista asiakassopimuksista aiheutuneita kuluja, kuten sopimuksen saamisesta ja täyttämisestä syntyneitä menoja, investointeina IFRS 15 -standardin edellyttämällä tavalla ja kirjaa ne taseessaan aktivoituihin sopimuksesta aiheutuviin menoihin. Lisäksi konserni käsittelee osan ohjelmistoihin ja digitaalisiin palveluihin liittyvistä kehittämismenoista investointeina IAS 38 -standardissa esitettyjen vaatimuksien mukaisesti ja kirjaa ne taseessaan muihin aineettomiin hyödykkeisiin.

Nettoinvestoinnit 1.1.–31.12.2023 olivat yhteensä 39,9 (40,9) miljoonaa euroa.

Uusista asiakassopimuksista johtuvia investointeja oli katsauskaudella 3,3 (3,3) miljoonaa euroa. Ohjelmistojen ja digitaalisten palveluiden investoinnit olivat katsauskaudella 14,5 (12,1) miljoonaa euroa. Teknologiainvestointimme suuntautuivat asiakaskäyttöliittymien kehittämiseen ja automaation edelleen kehittämiseen. Suurin muutos oli Talenom Onlinen asiakaskäyttöliittymien päivitys, tili- ja maksukorttien kehittäminen uuden kumppanin kanssa sekä omien järjestelmien käyttöönoton aloittaminen Ruotsissa.

Katsauskaudella Talenom hankki Ruotsissa ja Espanjassa osakekaupalla 14 ja liiketoimintakaupalla yhden liiketoimintakokonaisuuden. Katsauskauden aikana tehtyjen osakekauppojen kauppahinnat olivat yhteensä 17,0 miljoonaa euroa sisältäen kirjatut ehdolliset vastikkeet ja liiketoimintakauppojen kauppahinnat yhteensä 0,4 miljoonaa euroa sisältäen kirjatut ehdolliset vastikkeet. Yrityskaupoissa osa kauppahinnasta maksettiin suunnatuissa aneissa merkittäväillä Talenomien uusilla osakkeilla. Yrityskauppojen osuus nettoinvestoinneista oli 18,8 (24,5) miljoonaa euroa. Lisätietoa yrityskaupoista on luettavissa kohdassa Katsauskauden liiketoimintojen hankinnat.

Investoinnit	1.1. –31.12.2023	1.1.–31.12.2022	Muutos
Uudet asiakassopimukset, 1000 euroa	3 279	3 345	-66
Ohjelmistot ja digitaaliset palvelut, 1000 euroa	14 535	12 114	2 421
Yrityskaupat Suomessa, 1000 euroa	0	857	-857
Yrityskaupat ulkomailla, 1000 euroa	18 768	23 634	-4 867
Muut investoinnit	3 362	917	2 445
<b>Nettoinvestoinnit yhteensä, 1 000 euroa</b>	<b>39 944</b>	<b>40 868</b>	<b>-924</b>

Likvidit varat 31.12.2023 olivat 10,3 (16,0) miljoonaa euroa.

## Katsauskauden liiketoimintojen hankinnat

Osakekaupat tammi-joulukuussa:

- MTE Göteborg AB, Ruotsi
- R2 Redovisning AB, Ruotsi
- BKF Asesores SL, Espanja
- Easycount AB, Ruotsi
- Bv Coruña Asesoría De Empresas SL, Espanja
- Consultoria Granadina SL, Espanja
- LR Redovisning i Strängnäs AB, Ruotsi
- Aditio Gestion SL, Espanja
- Advisoria Advocats I Economistes SLP, Espanja
- Acega Asesores SL, Espanja
- VM Redovisning AB, Ruotsi
- Sant Cugat Consulting SL, Espanja
- Gesgal Asesores SL, Espanja

- Novak Digital Solutions SL, Espanja

Liiketoimintakaupat tammi-joulukuussa:

- Gavazzi, Italia

Katsauskaudella hankittujen ostokohteiden kauppahinnat, liikevaihdot ja liikevoitot:

1 000 euroa	Osakekaupat	Liiketoimintakaupat
Kauppahinnat yhteensä	13 837	270
Ehdollinen vastike korkeintaan	4 268	170
Liikevaihdot ed. 12 kk ostohetkellä yhteensä	12 663	553
Liikevoitot ed. 12 kk ostohetkellä yhteensä	2 846	0

Yrityskaupoissa osa kauppahinnasta maksettiin suunnatuissa aneissa merkittävillä Talenom Oyj:n uusilla osakkeilla. Yrityskauppoihin liittyneissä suunnatuissa osakeanneissa merkittiin katsauskauden aikana yhteensä 512 964 osaketta.

## Katsauskauden jälkeiset liiketoimintojen hankinnat

Osakekaupat katsauskauden jälkeen:

- Bujan Y Asociados S.L., Espanja
- Assessoria del Bages, Espanja

Katsauskauden jälkeen hankittujen ostokohteiden kauppahinnat, liikevaihdot ja liikevoitot:

1 000 euroa	Osakekaupat	Liiketoimintakaupat
Kauppahinnat yhteensä	3 196	0
Ehdollinen vastike korkeintaan	0	0
Liikevaihdot ed. 12kk ostohetkellä, yhteensä	2 318	0
Liikevoitot ed, 12kk ostohetkellä, yhteensä	591	0

Katsauskauden jälkeisistä liiketoimintojen hankinnoista löytyy lisätietoja konsernin tilinpäätöksestä, joka julkaistaan viikolla 8.

## Henkilöstö ja johto

Talenomin palveluksessa oli vuoden 2023 lopussa 1 560 (1 336) henkilöä. Talenomin keskimääräinen henkilöstömäärä 1.1.–31.12.2023 oli 1501 (1 204) henkilöä. Yhtiön johtoryhmään kuuluivat katsauskaudella Otto-Pekka Huhtala (toimitusjohtaja), Antti Aho (varatoimitusjohtaja), Matti Eilonen (talousjohtaja), Juho Ahosola (henkilöstöjohtaja), Olli Lähti (kaupallinen johtaja), Marika Aho (palveluliiketoiminnasta vastaava johtaja) 1.4.2023 alkaen ja Tuomas Iivanainen (markkinointijohtaja) 8.5.2023 saakka.

## Vastuullisuus

EU:n uusi kestävyysraportointidirektiivi CSRD (Corporate Sustainability Reporting Directive) astui voimaan 1.1.2024, ja se edellyttää Talenomin julkaisevan kestävyystietonsa toimintakertomuksessa direktiivin ja eurooppalaisten kestävyysraportointistandardien (ESRS) vaatimusten mukaisesti ensimmäisen kerran tilikaudelta 2024. Talenom on aloittanut valmistautumisen uusien vaatimusten mukaiseen kestävyysraportointiin.

Vuoden 2023 aikana Talenom varautui uuden vastuullisuuslainsäädännön voimaantuloon päivittämällä vastuullisuusstrategioita, jotka määrittelevät yrityksen sitoumukset vastuulliseen liiketoimintaan. Nämä strategiat kattavat eettiset käytännöt, ympäristövaatimukset ja sosiaalisen vastuun periaatteet, ja ne saavat lopullisen muotonsa vuoden 2024 ensimmäisen neljänneksen aikana. Strategioiden lisäksi Talenom on valmistellut konkreettisia vastuullisuustavoitteita, joita yhtiö tulee seuraamaan valittujen mittareiden avulla vuoden 2024 aikana, ja raportoimaan vastaavan tilinpäätöksen yhteydessä.

Talenom panostaa sisäisen osaamisen kehittämiseen vastuullisuusasioissa useilla tavoilla:

**Koulutusohjelmat:** Talenom järjestää lisääntyvässä määrin koulutusohjelmia ja työpajoja, jotka keskittyvät vastuullisuusasioihin. Koulutukset tarjoavat työntekijöille mahdollisuuden kasvattaa tietämystään ja taitojaan näillä alueilla.

**Vastuullisuusasiantuntijat:** Talenom on valinnut työntekijöidensä joukosta ryhmän vastuullisuusasiantuntijoita, jotka toimivat jatkossa resursseina ja ohjaavana voimana vastuullisuuskysymyksissä. Nämä asiantuntijat tarjoavat ohjeita ja neuvoja, osallistua koulutuksiin ja auttaa kehittämään vastuullisuutta edistäviä toimintamalleja.

**Yrityksen Kulttuuri:** Talenom pyrkii integroimaan vastuullisuuden osaksi yrityksen kulttuuria ja arvoja. Tämä tekee vastuullisista käytännöistä luontevan osan päivittäistä liiketoimintaa ja vahvistaa niiden merkitystä kaikille työntekijöille.

Talenom vahvisti vastuullisuuden olennaisuusanalyysin vuoden 2023 lopussa. Analyysin tulokset säilyivät muuttumattomina vuoden 2022 tuloksiin verrattuna. Olennaisuusanalyysissa tarkasteltiin eri vastuullisuuden osa-alueita, kuten ilmastonmuutosta, ihmisoikeuksien toteutumista, työelämän kysymyksiä sekä lahjontaan ja korruptioon liittyviä riskejä. Analyysissä arvioitiin Talenomin toimintamalleja ja vaikutuksia vastuullisuuden eri osa-alueisiin ja sidosryhmiin sekä toisaalta vastuullisuustrendien vaikutuksia Talenomin liiketoimintaan. Vaikutuksia tarkasteltiin sekä niiden laajuuden ja mittakaavan kautta että mahdollisten taloudellisten vaikutusten kautta. Analyysi kattoi sekä Talenomin omien toimintojen että alihankintaketjun ja tuotteiden vastuullisuuskulmat.

Keskeisimmäksi vastuullisuuden osa-alueeksi arvioitiin työntekijäkysymykset. Talenomin tarjoama koostuu asiantuntijapalvelujen ja automatisoitujen tilitoimistopalvelujen yhdistelmästä, ja työntekijöiden rooli tulevaisuuden kasvun edistäjinä on merkittävä. Liiketoiminnan rooli yhteiskunnassa puolestaan nostaa eettiset toimintamallit, korruptionvastaisen toiminnan ja tietoturvakysymykset sekä datan hallinnan, sen käytön ja säilytyksen merkittäviksi vastuullisuusasioiksi. Talenomin arvoketjusta ja liiketoimintamallista johtuen perinteiset ihmisoikeuksiin ja ympäristöasioihin liittyvät riskit ovat verrattain rajoitetut. Vaikka Talenomin toimintamalli on ympäristökuormitukseltaan hyvin pientä, ilmastoasioiden merkittävyyttä kasvattaa sidosryhmien, erityisesti rahoitussektorin, tarpeet ajantasaiselle ilmastotyölle ja siitä raportoiselle.

Olennaisuusanalyysin tulokset vahvistivat Talenomin käsitystä yhtiön merkittävimmistä vaikutuksista, ja yhtiö tulee seuraavien vuosien aikana kehittämään vastuullisuusstrategiaansa ja vastuullisuusraportointiaan päivitetyn olennaisuusanalyysin tuloksiin perustuen.

Talenom julkaisee lisää tietoa vastuullisuudesta osana vuosikatsausta viikolla 8.

## **Varsinainen yhtiökokous 2023 ja hallituksen valtuutukset**

Talenom Oyj:n yhtiökokous pidettiin 15.3.2023. Kokous pidettiin osakeyhtiölain 5 luvun 16 §:n 3 momentin mukaisena etäkokouksena. Kokoukseen oli mahdollista osallistua myös ennakkoäänestyksen kautta.

Varsinainen yhtiökokous vahvisti emoyhtiön ja konsernin tilinpäätöksen 31.12.2022 päättyneeltä tilikaudelta ja myönsi vastuuvapauden yhtiön hallituksen jäsenille ja toimitusjohtajalle sekä hyväksyi kaikki hallituksen yhtiökokoukselle tekemät ehdotukset. Yhtiökokous hyväksyi myös yhtiön toimielinten palkitsemisraportin.

Yhtiökokous päätti, että tilikaudelta 1.1.–31.12.2022 jaettiin osinkoa 0,18 euroa osakkeelta. Jakamatta jääneet voittovarot jätettiin omaan pääomaan.

Osinko maksettiin osakkeenomistajalle, joka oli osingonmaksun täsmäytyspäivänä 20.3.2023 merkitty Euroclear Finland Oy:n pitämään yhtiön osakasluetteloon. Osingon maksupäivä oli 27.3.2023. Osinkoa ei maksettu yhtiön hallussa oleville osakkeille.

Yhtiökokous vahvisti, että nykyiset hallituksen jäsenet Harri Tahkola, Mikko Siuruainen, Olli Hyyppä, Johannes Karjula, Sampsa Laine ja Elina Tourunen valittiin uudelle toimikaudelle. Uutena jäsenenä valittiin Erik Tahkola. Yhtiökokous päätti, että hallituksen jäsenten lukumäärä on seitsemän.

Hallituksen puheenjohtajalle päätettiin maksaa palkkiota 6 000 euroa kuukaudessa ja muille jäsenille 2 200 euroa kuukaudessa. Lisäksi hallituksen jäsenten matkakulut korvataan yhtiön matkustussäännön mukaisesti.

Yhtiökokous päätti, että yhtiön tilintarkastajana jatkaa tilintarkastusyhteisö KPMG Oy Ab. Päävastuullisena tilintarkastajana jatkaa KHT Juho Rautio. Tilintarkastajan toimikausi jatkuu seuraavan varsinaisen yhtiökokouksen loppuun. Tilintarkastajalle maksetaan palkkio yhtiön hyväksymän kohtuullisen laskun mukaan.

Yhtiökokous päätti valtuuttaa hallituksen päättämään enintään 150 000 oman osakkeen hankkimisesta yhdessä tai useammassa erässä yhtiön vapaalla omalla pääomalla. Osakkeet hankitaan muuten kuin osakkeenomistajien omistusten mukaisessa suhteessa Nasdaq Helsinki Oy:n järjestämässä julkisessa kaupankäynnissä hankintahetken markkinahintaan.

Valtuutus on voimassa seuraavan varsinaisen yhtiökokouksen päättymiseen saakka, kuitenkin enintään 30.6.2024 asti. Valtuutus korvaa aiemman varsinaisen yhtiökokouksen 3.3.2022 antaman valtuutuksen omien osakkeiden hankkimisesta.

Yhtiökokous päätti valtuuttaa hallituksen päättämään osakeannista sekä osakeyhtiölain 10 luvun 1 §:n tarkoittamien osakkeisiin oikeuttavien erityisten oikeuksien antamisesta yhdessä tai useammassa erässä, joko maksua vastaan tai maksutta.

Annettavien osakkeiden määrä, mukaan lukien erityisten oikeuksien perusteella saatavat osakkeet, voi olla yhteensä enintään 2 200 000 osaketta. Hallitus voi päättää antaa joko uusia osakkeita tai luovuttaa yhtiön hallussa mahdollisesti olevia omia osakkeita. Valtuutuksen enimmäismäärä vastaa noin 4,9 % yhtiön kaikista osakkeista.

Valtuutus oikeuttaa hallituksen päättämään kaikista osakeannin sekä osakkeisiin oikeuttavien erityisten oikeuksien antamisen ehdoista, mukaan lukien oikeuden osakkeenomistajien merkintäetuoikeudesta poikkeamiseen. Valtuutusta esitetään käytettäväksi yrityskauppojen kauppahintojen suorittamiseen, henkilöstölle suunnattaviin osakeantoihin tai osakepalkkiojärjestelyihin tai annettaviin osakeoptioihin tai muihin hallituksen päättämiin tarkoituksiin.

Valtuutus on voimassa seuraavan varsinaisen yhtiökokouksen päättymiseen saakka, kuitenkin enintään 30.6.2024 asti. Valtuutus kumoaa kaikki aikaisemmat käyttämättömät osakeantia ja optio-oikeuksien sekä muiden osakkeisiin oikeuttavien erityisten oikeuksien antamista koskevat valtuutukset.

Varsinaisen yhtiökokouksen jälkeen pitämässään järjestäytymiskokouksessa Talenom Oyj:n hallitus valitsi puheenjohtajaksi uudelleen Harri Tahkolan.

Hallitus on arvioinut jäsentensä riippumattomuuden yhtiöstä ja sen merkittävistä osakkeenomistajista. Harri Tahkolan ei katsota olevan riippumaton yhtiöstä kokonaisarvion perusteella. Hänen ei myöskään katsota olevan riippumaton merkittävistä osakkeenomistajista hänen omistaessaan enemmän kuin 10 % yhtiön kaikista osakkeista. Mikko Siuruaisen, Olli Hyypän, Johannes Karjulan, Sampsa Laineen ja Elina Tourusen katsotaan olevan riippumattomia yhtiöstä ja sen merkittävistä osakkeenomistajista. Erik Tahkolan ei katsota olevan riippumaton yhtiöstä, koska hän on ollut viimeisen kolmen vuoden aikana työsuhteessa yhtiöön. Erik Tahkolan katsotaan olevan riippumaton merkittävistä osakkeenomistajista.

## Optio-ohjelmat ja osakepalkkiojärjestelmät

Konsernilla oli katsauskauden päättyessä voimassa kolme optio-ohjelmaa. Hallitus päätti varsinaisen yhtiökokouksen 3.3.2021 myöntämin valtuuksin vuoden 2021 optio-ohjelmasta, varsinaisen yhtiökokouksen 3.3.2022 myöntämin valtuuksin vuoden 2022 optio-ohjelmasta ja varsinaisen yhtiökokouksen 15.3.2023 myöntämin valtuuksin vuoden 2023 optio-ohjelmasta. Kaikkiin optio-ohjelmiin liittyy lisäehtona osakkeiden omistusvelvollisuus, jonka perusteella optio-oikeuksien omistajan on hankittava yhtiön osakkeita 20 %:lla optio-oikeuksista saamastaan bruttotulosta. Tämä osakemäärä on omistettava kaksi vuotta osakkeiden hankkimisesta. Hallitus päättää yhtiölle myöhemmin palautuneiden optio-oikeuksien jatkotoimenpiteistä.

Optio-oikeuksilla merkittävien osakkeiden merkintäaika optio-oikeudella 2021 1.3.2026-28.2.2027, optio-oikeudella 2022 1.3.2025-28.2.2026 ja optio-oikeudella 2023 1.3.2026-28.2.2027.

Annetut optiot ja yhtiön hallussa tai jakamattomat optiot jakautuvat 31.12.2023 optiolajeittain seuraavasti:

Optiolajit (kpl)	2021	2022	2023
Annetut optiot	600 000	500 000	650 000
Optioita käytetty	0	0	0
Talenom Oyj:n hallussa tai jakamatta	197 000	51 000	39 900
Annetut käyttämättä olevat optiot	403 000	449 000	610 100

Alla olevassa taulukossa on selvennetty omistus- ja ääniosuutta, jotka liikkeeseen laskettujen optio-oikeuksien nojalla voi saada sekä optioiden vaikutusta osakkeiden lukumäärään.

Optiolajit	2021	2022	2023
Optioiden nykyinen merkintähinta	13,44	9,46	7,42
Käyttämättä olevien optioiden kokonaismäärä	403 000	449 000	610 100
Käytetty tai Talenom Oyj:n hallussa tai jakamatta	197 000	51 000	39 900
Osakkeiden määrä 31.12.2023	45 577 476	45 577 476	45 577 476
Osakkeiden määrä, jos kaikki optiot merkitään uusin osakkein	45 980 476	46 026 476	46 187 576
Optioista saatava ääni- ja omistusosuus, jos kaikki optiot merkitään uusin osakkein	0,88 %	0,98 %	1,32 %

Osakkeiden kokonaismäärä nousee 45 577 476 kappaleesta 47 039 576 kappaleeseen, mikäli kaikilla kolmen optiolajin 2021, 2022 ja 2023 optiolla merkitään täysimääräisesti uusia osakkeita. Kaikista kolmesta optiolajista saatava ääni- ja omistusosuus on yhteensä 3,108 %, mikäli kaikilla optioilla merkitään täysimääräisesti uusia osakkeita.

Optio-oikeuksien ehtojen mukaisesti optioiden merkintähinta voi muuttua, mikäli yhtiö jakaa osinkoa tai varoja vapaan oman pääoman rahastosta tai mikäli yhtiö alentaa osakepääomaansa jakamalla osakepääomaa osakkeenomistajille. Optio-oikeuksien ehdot ovat saatavilla Talenomin sijoittajasivuilta osoitteessa [investors.talenom.com/fi/sijoittajat/hallinnointi/palkitseminen](https://investors.talenom.com/fi/sijoittajat/hallinnointi/palkitseminen)

Talenomilla on voimassa kaksi konsernin avainhenkilöille suunnattua osakepohjaista kannustinjärjestelmää, jotka yhtiön hallitus päätti perustaa 25.2.2020:

### Osakepalkkiojärjestelmä 2020–2024

Talenomin hallitus päätti 25.2.2020 perustaa osakepalkkiojärjestelmän 2020–2024, jossa on kaksi ansaintajaksoa: kalenterivuodet 2020–2022 ja 2021–2023. Hallitus päättää järjestelmän ansaintakriteerit ja kullekin kriteerille asetettavat tavoitteet ansaintajakson alussa. Ansaintajakson 2020–2022 osalta näistä päätettiin 25.2.2020 ja ansaintajakson 2021–2023 osalta 20.5.2021.

Järjestelmän mahdollinen palkkio maksetaan ansaintajakson päättymisen jälkeen osittain yhtiön osakkeina ja osittain rahana. Ensimmäisen kerran palkkioita on maksettu vuonna 2023 ja samalla ansaintajakso päättyi. Rahaosuudella pyritään kattamaan palkkiosta osallistujalle aiheutuvia veroja ja veronluonteisia maksuja. Jos osallistujan työ- tai toimisuhte päättyy ennen palkkion maksamista, palkkiota ei pääsääntöisesti makseta.

Yhtiön johtoryhmän jäsenen on omistettava vähintään puolet järjestelmän perusteella hänelle maksetuista nettomääräisistä osakkeista siihen asti, kunnes hänen osakeomistuksensa yhtiössä on yhteensä hänen bruttovuosipalkkansa arvoinen. Osakkeet on omistettava niin kauan kuin johtoryhmän jäsenyys jatkuu.

	Ansaintajakso 2020–2022	Ansaintajakso 2021–2023
Palkkion peruste	<ul style="list-style-type: none"> <li>• konsernin liikevoitto</li> <li>• kansainvälistyminen</li> <li>• kasvu sekä</li> <li>• lisäarvopalveluiden osuus liikevaihdosta</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• konsernin liikevaihto</li> <li>• liikevoitto sekä</li> <li>• strategisten hankkeiden toteuttaminen</li> </ul>
Ansaintajaksolta maksettavat palkkiot	Palkkiot vastaavat yhteensä enintään noin 326 000 Talenom Oyj:n osakkeen arvoa sisältäen myös rahana maksettavan osuuden	Palkkiot vastaavat yhteensä enintään 239 900 Talenom Oyj:n osakkeen arvoa sisältäen myös rahana maksettavan osuuden
Kohderyhmä	Noin 50 henkilöä mukaan lukien yhtiön johtoryhmä	Noin 85 henkilöä mukaan lukien yhtiön johtoryhmä
Palkkion maksu	Viimeistään huhtikuussa 2023	Viimeistään huhtikuussa 2024

### Sitouttava osakepalkkiojärjestelmä

Yhtiöllä on voimassa oleva sitouttava osakepalkkiojärjestelmä, joka on tarkoitettu valikoiduille avainhenkilöille, mukaan lukien yhtiön johtoryhmän jäsenet. Sitouttavan osakepalkkiojärjestelmän palkkio perustuu osallistujan voimassa olevaan työ- tai toimisuhteeseen ja työssäolon jatkumiseen sitouttamisjaksolla sekä mahdollisiin muihin hallituksen määrittämiin ehtoihin.

Sitouttavan osakepalkkiojärjestelmän 2021–2025 myönnettävät palkkiot vastaavat tällä hetkellä yhteensä enintään 160 000 Talenom Oyj:n osakkeen arvoa sisältäen myös rahana maksettavan osuuden. Palkkio maksetaan osittain yhtiön osakkeina ja osittain rahana 12–60 kuukauden mittaisen sitouttamisjakson päättymisen jälkeen.

## Osakkeet ja osakkeenomistajat

Talenom Oyj:n osakkeita oli 31.12.2023 merkittynä kaupparekisteriin 45 577 476 kappaletta. Yhtiön hallussa oli 31.12.2023 omia osakkeita 150 600 kappaletta (0,33 % osakkeiden kokonaismäärästä ja kokonaisuusmäärästä). Talenomilla oli 31.12.2023 yhteensä 10 333 (9 399) osakkeenomistajaa. Osakkeenomistajien määrä perustuu Modular Financen eri lähteistä, kuten Euroclear Finland Oy:stä, keräämään tietoon.

Talenomin osakkeen vaihdon kappalemäärä oli tammi-joulukuussa 11 125 523 kappaletta ja vaihdon kokonaisarvo oli 72 391 444 euroa. Kurssi oli korkeimmillaan 9,59 euroa ja alimmillaan 4,23 euroa. Volyympainotettu keskipurssi oli 6,51 euroa ja vuoden päätöskurssi oli 6,20 euroa. Päätöskurssin mukainen koko osakekannan markkina-arvo oli noin 282,6 miljoonaa euroa.

## Osakeannit ja uusien osakkeiden rekisteröinti optiojärjestelmän ehtojen mukaisesti

Talenom Oyj:n hallitus päätti 16.1.2023 suunnatusta maksuttomasta osakeannista osana yritysjärjestelyä. Talenom laski liikkeelle 12 191 uutta osaketta ostokohteen eli MTE Göteborg Ab:n myyjille suunnatussa osakeannissa.

Talenom Oyj:n hallitus päätti 1.2.2023 suunnatusta maksuttomasta osakeannista osana yritysjärjestelyä. Talenom laski liikkeelle 50 825 uutta osaketta ostokohteen eli BKF Asesoros, S.L:n ja R2 Redovisning Ab:n myyjille suunnatussa osakeannissa.

Talenom Oyj:n hallitus päätti 23.2.2023 suunnatusta maksuttomasta osakeannista osana yritysjärjestelyä. Talenom laski liikkeelle 71 344 uutta osaketta ostokohteen eli Bv Coruña Asesoría De Empresas, S.L:n myyjille suunnatussa osakeannissa.

Talenom Oyj:n hallitus päätti 1.3.2023 suunnatusta maksuttomasta osakeannista osana yritysjärjestelyä. Talenom laski liikkeelle 78 096 uutta osaketta ostokohteen eli Consultoria Granadina S.L:n myyjille suunnatussa osakeannissa.

Talenom Oyj:n optio-oikeuksien 2019 ehtojen mukaisesti merkityt 79 565 uutta osaketta rekisteröitiin kaupparekisteriin arviolta 2.3.2023. Yhteenlaskettu merkintähinta, 233 125,45 euroa, kirjattiin kokonaisuudessaan yhtiön sijoitetun vapaan oman pääoman rahastoon.

Talenom Oyj:n hallitus päätti 2.5.2023 osakepalkkio-ohjelman perusteella suunnatusta osakeannista osakepalkkioon oikeutetuille työntekijöille. Osakeannissa annettiin vastikkeetta enintään 61 750 Talenom Oyj:n uutta osaketta.

Talenom Oyj:n hallitus päätti 1.6.2023 suunnatusta maksuttomasta osakeannista osana yritysjärjestelyä. Talenom laski liikkeelle 34 620 uutta osaketta ostokohteen eli LR Redovisning i Strängnäs Ab:n myyjille suunnatussa osakeannissa.

Talenom Oyj:n hallitus päätti 27.6.2023 suunnatusta maksuttomasta osakeannista osana yritysjärjestelyä. Talenom laski liikkeelle 84 317 uutta osaketta ostokohteen eli Aditio Gestion S.L:n myyjille suunnatussa osakeannissa.

Talenom Oyj:n hallitus päätti 30.6.2023 suunnatusta maksuttomasta osakeannista osana yritysjärjestelyä. Talenom laski liikkeelle 13 280 uutta osaketta ostokohteen eli Advisoria Advocats I Economistes S.l.p.:n myyjille suunnatussa osakeannissa.

Talenom Oyj:n hallitus päätti 3.7.2023 suunnatusta maksuttomasta osakeannista osana yritysjärjestelyä.

Talenom laski liikkeelle 18 015 uutta osaketta ostokohteen eli Acega Asesores S.L.u.:n myyjille suunnatussa osakeannissa.

Talenom Oyj:n hallitus päätti 1.9.2023 suunnatusta maksuttomasta osakeannista osana yritysjärjestelyä. Talenom laski liikkeelle 23 950 uutta osaketta ostokohteen eli VM Redovising Ab:n myyjille suunnatussa osakeannissa.

Talenom Oyj:n hallitus päätti 5.10.2023 suunnatusta maksuttomasta osakeannista osana yritysjärjestelyä. Talenom laski liikkeelle 118 048 uutta osaketta ostokohteen eli Sant Cugat Consulting S.L.:n ja Gesgal Asesores S.L.:n myyjille suunnatussa osakeannissa.

Talenom Oyj:n hallitus päätti 30.11.2023 suunnatusta maksuttomasta osakeannista osana yritysjärjestelyä. Talenom laski liikkeelle 8 278 uutta osaketta ostokohteen eli Novak Digital Solutions S.L.:n myyjille suunnatussa osakeannissa.

Talenom Oyj:n hallitus päätti 21.12.2023 suunnatusta maksuttomasta osakeannista osana yritysjärjestelyä. Talenom laski liikkeelle 10 577 uutta osaketta ostokohteen eli Bujan Y Asociados S.L.:n myyjille suunnatussa osakeannissa. Osakkeet rekisteröitiin kaupparekisteriin 3.1.2024.

## **Liputusilmoitukset**

Talenom vastaanotti katsauskaudella kolme arvopaperimarkkinalain mukaista ilmoitusta omistusosuuden muutoksesta.

9.1.2023 saapuneen ilmoituksen mukaan Danske Bank A/S:n omistamien osakkeiden määrä Talenom Oyj:n kaikista osakkeista nousi osakekauppojen seurauksena yli 5 prosentin rajan.

6.3.2023 saapuneen ilmoituksen mukaan Allianz Vie S.A.:n omistamien osakkeiden määrä Talenom Oyj:n kaikista osakkeista laski alle 5 prosentin rajan. Rajan alittuminen johtui kohdeyhtiön osakkeiden kokonaismäärän muutoksesta.

7.3.2023 saapuneen ilmoituksen mukaan Allianz Vie S.A.:n omistamien osakkeiden määrä Talenom Oyj:n kaikista osakkeista nousi osakekauppojen seurauksena yli 5 prosentin rajan.

16.10.2023 saapuneen ilmoituksen mukaan SEB Investment Management Ab:n omistamien osakkeiden määrä Talenom Oyj:n kaikista osakkeista laski osakekauppojen seurauksena alle 5 prosentin rajan.

## **Katsauskauden muut merkittävät tapahtumat**

Talenom laski 12.10.2023 ohjeistustaan vuodelle 2023 sekä liikevaihdon että kannattavuuden osalta heikon suhdannetilanteen heijastevaikutusten sekä kertaluontoisen alaskirjauksen johdosta.

## **Katsauskauden jälkeiset tapahtumat**

Talenomilla ei ollut merkittäviä tapahtumia katsauskauden jälkeen.

## **Taloudellinen tiedottaminen ja yhtiökokous vuonna 2024**

Talenom julkaisee taloudelliset katsauksensa vuonna 2024 seuraavasti:



- Tilinpäätöstiedote vuodelta 2023 torstaina 1.2.2024
- Vuosikatsaus vuodelta 2023 viikolla 8
- Liiketoimintakatsaus tammi-maaliskuulta torstaina 18.4.2024
- Puolivuosikatsaus tammi-kesäkuulta perjantaina 19.7.2024
- Liiketoimintakatsaus tammi-syyskuulta torstaina 31.10.2024

Talenom Oyj:n varsinainen yhtiökokous on suunniteltu pidettäväksi torstaina 14.3.2024.

## Selvitys hallinnointi- ja ohjausjärjestelmästä

Talenom laatii erillisen selvityksen hallinnointi- ja ohjausjärjestelmästä suomalaisten listayhtiöiden hallinnointikoodin suosituksen mukaisesti. Selvitys sisältyy vuosikatsaukseen, mutta julkaistaan erillään hallituksen toimintakertomuksesta. Selvitys on saatavilla viikolla 8 Talenomin sijoittajasivustolta osoitteesta [investors.talenom.com/fi](https://investors.talenom.com/fi)

## Hallituksen esitys tilikauden tuloksen käsittelystä

Hallitus esittää, että emoyhtiön tilikauden voitto 5 792 434,77 euroa siirretään voitto/tappio edellisiltä tilikausilta -tilille. Hallitus ehdottaa, että osinkoa maksetaan 0,19 (0,18) euroa osakkeelta.

Yhtiön taloudellisessa asemassa ei tilikauden päättymisen jälkeen ole tapahtunut olennaisia muutoksia.

## Riskit, epävarmuustekijät ja riskienhallinta

Yhtiö on tunnistanut toimintaympäristöönsä ja liiketoimintaansa liittyviä riskejä ja epävarmuustekijöitä, jotka voivat vaikuttaa haitallisesti yhtiön liiketoimintaan, kannattavuuteen ja taloudelliseen asemaan.

Keskeisimmät tunnistetut riskit ovat seuraavat:

- Euroopan geopoliittisen kriisin mahdollinen eskaloituminen, yleisen taloustilanteen heikkeneminen, nouseva korkotasoa ja inflaatio saattavat johtaa Talenomin asiakkaiden liiketoimintojen supistumiseen tai konkurssiin, mikä aiheuttaisi asiakasmenetyksiä tai asiakkuuksien pienenemistä.
- Talenom saattaa epäonnistua yritysostojen toteuttamisessa, ostettujen yhtiöiden integroinnissa yhtiön liiketoimintaan aiheuttaen ostettujen toimintojen liiketoimintaan negatiivisia vaikutuksia.
- Kilpailutilanne voi kiristyä kilpailijoiden mahdollisesti tuodessa uusia palveluita markkinoille tai aloittamalla hintakilpailun.
- Yhtiön omiin tai yhteistyökumppaneiden tarjoamiin IT-järjestelmiin ja tietoliikenneyhteyksiin voi kohdistua tietoturvaloukkauksia tai niiden ylläpidossa ja päivittämisessä voi ilmetä puutteita, vikoja tai häiriöitä.
- Laaja-alainen kustannusinflaatio saattaisi johtaa merkittävään kustannustason nousuun.
- Epäonnistuminen rekrytoinneissa tai henkilöstön sitouttamisessa.

Yhtiössä on hallituksen hyväksymä riskienhallintapolitiikka, joka tukee strategisten ja liiketoiminnallisten tavoitteiden saavuttamista, ja joka turvaa toiminnan jatkuvuuden kaikissa olosuhteissa. Kyky kantaa riskejä ja hallita niitä tehokkaasti ovat liiketoiminnan menestyksen ja omistaja-arvon luomisen kannalta keskeisessä asemassa.

Hallituksen hyväksymän riskienhallintapolitiikan mukaisesti riskeihin varautuminen ja niiden tunnistaminen ovat jatkuvaa ja järjestelmällistä toimintaa, josta vastuu on liiketoimintajohtajilla. Johto vastaa riittävien

toimenpiteiden määrittämisestä, toteuttamisesta sekä toimenpiteiden toteutumisen seurannasta osana normaalia toiminnan ohjausta.

Riskienhallintaa koordinoi tietoturva- ja turvallisuuspäällikkö, joka raportoi konsernin toimitusjohtajalle. Yhtiön hallitukselle esitetään vähintään kerran vuodessa jatkuvasta riskeihin varautumisesta erillään oleva kartoitus riskeistä ja epävarmuustekijöistä, jonka myötä hallitus määrittelee riskeihin varautumiseen ohjaavat toimenpiteet.

## Näkymät ja ohjeistus vuodelle 2024

Talenom arvioi vuoden 2024 liikevaihdon olevan noin 130–140 miljoonaa euroa, käyttökateen 34–40 miljoonaa euroa sekä liikevoiton 14–17 miljoonaa euroa.

Talenom odottaa tilitoimistomarkkinan kasvavan yhtiön kaikissa toimintamaissa vuonna 2024 ja kysynnän säilyvän vakaana. Lisäksi toimialan konsolidaation ennakoitaan jatkuvan muun muassa digitalisaation aiheuttaman murroksen ja sähköisen taloushallinnon lainsäädännön kiristymisen vauhdittamana. Talenomnin tavoitteena on jatkaa vahvaa kasvua ja laajentumista kaikissa toimintamaissaan sekä Euroopan muissa maissa, joissa on merkittävä mahdollisuus laajentua tilitoimistoalan digitalisaation edelläkävijänä.

Orgaanisen kasvun lisäksi ohjeistus sisältää arvion vuoden 2024 aikana mahdollisesti tehtävistä yrityskaupoista. Yrityskauppojen määrän arvioidaan laskevan edellisen vuoden tasosta ja painottuvan enemmän strategisesti merkittäviin yrityskauppoihin. Uusille markkina-alueille laajentuminen mahdollistaa yhtiön pitkän aikavälin kasvun. Ruotsissa toteutettava ohjelmiston käyttöönotto painaa kannattavuutta vuonna 2024, mutta omien ohjelmistojen käyttöönotolla on kannattavuutta selkeästi parantava vaikutus tulevina vuosina.

Yritystoilla on lyhyellä aikavälillä negatiivinen vaikutus suhteelliseen kannattavuuteen integraatiokustannusten vuoksi. Yritystokohteen kannattavuus nousee, kun Talenomnin omat järjestelmät on otettu kohteessa käyttöön täysimääräisesti. Talenomnin viime vuosina tekemät investoinnit automaatioon, asiakasystävällisiin käyttöliittymiin ja pienasiakassegmenttiin sekä kansainvälisesti skaalautuvaan ohjelmistoalustaan nostavat poistotasoa, mutta suhteellisen osuuden liikevaihdosta arvioidaan laskevan. Operatiivinen suhteellinen kannattavuus paranee käyttökateella ja liikevoitolla mitattuna.

## Tilinpäätöksen laadintaperiaatteet

Tilinpäätöstiedote on laadittu IAS34 osavuositarkastukset -standardin mukaisesti ja sen laadintaperiaatteet esitetään yhtiön tilinpäätöksessä 2023. Tilinpäätös on saatavilla viikolla 8 yhtiön sijoittajasivuilla osoitteessa [www.investors.talenom.com/fi](http://www.investors.talenom.com/fi). Toimintasegmentit on muodostettu maantieteellisten alueiden mukaisesti. Segmenttiraportointi perustuu konsernin yhtiöiden toimintamaihin. Varhaisessa kehitysvaiheessa olevat maat raportoidaan yhtenä kokonaisuutena. Tässä tilinpäätöstiedotteessa esitetyt luvut ovat tilintarkastamattomia. Yhtiö esittää yleisesti käytettyjä vaihtoehtoisia tunnuslukuja kuvaamaan liiketoimintojensa taloudellista kehitystä ja parantaakseen vertailukelpoisuutta eri raportointikausien välillä. Vaihtoehtoiset eli IFRS-tilinpäätösstandardeihin perustumattomat tunnusluvut antavat merkittävää lisätietoa yhtiön johdolle, sijoittajille sekä muille tahoille. Vaihtoehtoisia tunnuslukuja ei tule pitää IFRS-tilinpäätösstandardeissa määriteltyjä tunnuslukuja korvaavina mittareina. Yhtiön käyttämiä vaihtoehtoisia tunnuslukuja ovat liikevoitto, liikevoitto liikevaihdosta %, vertailukelpoinen liikevoitto, vertailukelpoinen liikevoitto % liikevaihdosta, käyttökate, käyttökate liikevaihdosta %, sijoitetun pääoman tuotto (ROI) %, korolliset nettovelat, nettovelkaantumisaste %, omavaraisuusaste %, käyttöpääoma ja nettoinvestoinnit. Laskentakaavat on esitetty jäljempänä osiossa Laskentakaavat.

## TAULUKOT

### KONSERNIN LAAJA TULOSLASKELMA

1 000 euroa	2023	2022
<b>Liikevaihto</b>	<b>121 728</b>	<b>102 107</b>
Liiketoiminnan muut tuotot	1 225	1 625
Materiaalit ja palvelut	-3 884	-3 950
Työsuhde-etuuksista aiheutuvat kulut	-71 897	-55 682
Poistot ja arvonalentumiset	-23 935	-17 128
Liiketoiminnan muut kulut	-15 287	-11 706
<b>Liikevoitto</b>	<b>7 948</b>	<b>15 266</b>
Rahoitustuotot	433	466
Rahoituskulut	-4 122	-1 178
<b>Nettorahoituskulut</b>	<b>-3 689</b>	<b>-712</b>
<b>Voitto (tappio) ennen veroja</b>	<b>4 260</b>	<b>14 554</b>
Tuloverot	-899	-2 753
<b>Tilikauden voitto (tappio)</b>	<b>3 361</b>	<b>11 801</b>
<b>Muut laajan tuloksen erät</b>		
Erät, jotka saatetaan myöhemmin siirtää tulosvaikutteisiksi		
Muuntoerot	-16	57
<b>Tilikauden laaja tulos yhteensä</b>	<b>3 345</b>	<b>11 858</b>
<b>Emoyrityksen omistajille kuuluvasta voitosta laskettu osakekohtainen tulos</b>		
Laimentamaton osakekohtainen tulos (EUR)	0,07	0,27
Laimennusvaikutuksella oikaistu osakekohtainen tulos (EUR)	0,07	0,27

# KONSERNITASE

1 000 euroa		31.12.2023	31.12.2022
<b>VARAT</b>			
	<b>Pitkäaikaiset varat</b>		
	Liikearvo	66 648	54 986
	Muut aineettomat hyödykkeet	52 681	45 806
	Käyttöoikeusomaisuuserät	9 401	9 922
	Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet	4 685	2 752
	Muut pitkäaikaiset rahoitusvarat	184	254
	Laskennalliset verosaamiset	1 487	443
	Aktivoidut sopimuksesta aiheutuvat menot	11 347	11 694
	<b>Pitkäaikaiset varat yhteensä</b>	<b>146 434</b>	<b>125 857</b>
	<b>Lyhytaikaiset varat</b>		
	Myyntisaamiset ja muut saamiset	16 742	14 178
	Tilikauden verotettavaan tuloon perustuvat verosaamiset	2 247	315
	Rahavarat	10 255	15 970
	<b>Lyhytaikaiset varat yhteensä</b>	<b>29 243</b>	<b>30 463</b>
	<b>Varat yhteensä</b>	<b>175 677</b>	<b>156 320</b>
<b>OMA PÄÄOMA</b>			
	Osakepääoma	80	80
	Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto	30 875	26 861
	Kertyneet voittovarot	24 859	29 085
	<b>Oma pääoma yhteensä</b>	<b>55 814</b>	<b>56 026</b>
<b>VELAT</b>			
	<b>Pitkäaikaiset velat</b>		
	Rahoitusvelat	70 818	50 122
	Ostovelat ja muut velat	636	2 845
	Vuokrasopimusvelat	5 592	6 256
	Laskennalliset verovelat	4 326	3 040
	<b>Pitkäaikaiset velat yhteensä</b>	<b>81 372</b>	<b>62 263</b>
	<b>Lyhytaikaiset velat</b>		
	Rahoitusvelat	5 101	10 001
	Ostovelat ja muut velat	28 463	23 724
	Vuokrasopimusvelat	3 944	3 705
	Tilikauden verotettavaan tuloon perustuvat verovelat	983	601
	<b>Lyhytaikaiset velat yhteensä</b>	<b>38 491</b>	<b>38 032</b>
	<b>Velat yhteensä</b>	<b>119 863</b>	<b>100 295</b>
	<b>Oma pääoma ja velat yhteensä</b>	<b>175 677</b>	<b>156 320</b>

## KONSERNIN RAHAVIRTALASKELMA

1 000 euroa	31.12.2023	31.12.2022
<b>Liiketoiminnan rahavirrat</b>		
Voitto (tappio) ennen veroja	4 260	14 554
Oikaisut:		
Poistot ja arvonalentumiset	23 935	17 128
Rahoitustuotot	-433	-542
Rahoituskulut	4 122	1 254
Muut oikaisut	95	266
Käyttöpääoman muutokset:		
Myyntisaamisten ja muiden saamisten muutos	-702	-2 882
Ostovelkojen ja muiden velkojen muutos	1 022	2 233
Saadut korot	141	182
Maksetut verot	-3 812	-4 744
<b>Liiketoiminnan nettorahavirta</b>	<b>28 628</b>	<b>27 448</b>
<b>Investointien rahavirrat</b>		
Aineellisten käyttöomaisuushyödykkeiden myynnistä saadut tuotot	213	161
Aineellisten käyttöomaisuushyödykkeiden hankinnat	-2 820	-779
Sopimuksesta aiheutuneiden menojen aktivointi	-3 279	-3 355
Aineettomien käyttöomaisuushyödykkeiden hankinnat	-14 649	-12 267
Hankitut liiketoiminnot	-13 593	-16 338
Sijoitukset	-31	598
<b>Investointien nettorahavirta</b>	<b>-34 160</b>	<b>-31 980</b>
<b>Rahoituksen rahavirta</b>		
Osakeannista saadut maksut	233	2 425
Maksetut korot	-3 380	-979
Osingonjako	-8 112	-7 431
Osamaksuvelkojen muutos	353	-33
Vuokrasopimusvelkojen lyhennykset	-4 030	-3 266
Lainojen nostot	15 000	20 000
Lainojen takaisinmaksu	-212	-87
<b>Rahoituksen nettorahavirta</b>	<b>-147</b>	<b>10 629</b>
<b>Rahavarojen muutos</b>	<b>-5 679</b>	<b>6 098</b>
Rahavarat 1.1	15 970	10 121
Valuuttakurssien muutosten nettovaikutus rahavaroihin	-36	-248
<b>Rahavarat</b>	<b>10 255</b>	<b>15 970</b>

## LASKELMA KONSERNIN OMAN PÄÄOMAN MUUTOKSISTA

1 000 euroa	Osake- pääoma	Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto	Kertyneet voittovarot	Yhteensä
<b>Oma pääoma 1.1.2023</b>	<b>80</b>	<b>26 861</b>	<b>29 085</b>	<b>56 026</b>
<b>Laaja tulos</b>				
Tilikauden tulos			3 361	3 361
Keskikurssiero ja muuntoerot			-16	-16
<b>Tilikauden laaja tulos yhteensä</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>3 345</b>	<b>3 345</b>
<b>Liiketoimet omistajien kanssa</b>				
Osingonjako ja pääoman palautus			-8 112	-8 112
Osakeanti		4 014		4 014
Osakeperusteiset maksut			755	755
<b>Liiketoimet omistajien kanssa yhteensä</b>	<b>0</b>	<b>4 014</b>	<b>-7 357</b>	<b>-3 343</b>
<b>Aikaisempien tilikausien korjaukset ja muut oikaisut</b>		<b>0</b>	<b>-214</b>	<b>-214</b>
<b>Oma pääoma 31.12.2023</b>	<b>80</b>	<b>30 875</b>	<b>24 859</b>	<b>55 814</b>

1 000 euroa	Osake- pääoma	Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto	Kertyneet voittovarot	Yhteensä
<b>Oma pääoma 1.1.2022</b>	<b>80</b>	<b>21 587</b>	<b>23 051</b>	<b>44 718</b>
<b>Laaja tulos</b>				
Tilikauden tulos			11 801	11 801
Keskikurssiero ja muuntoerot			57	57
<b>Tilikauden laaja tulos yhteensä</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>11 858</b>	<b>11 858</b>
<b>Liiketoimet omistajien kanssa</b>				
Osingonjako ja pääoman palautus			-7 431	-7 431
Osakeanti		5 274		5 274
Osakeperusteiset maksut			1 491	1 491
<b>Liiketoimet omistajien kanssa yhteensä</b>	<b>0</b>	<b>5 274</b>	<b>-5 940</b>	<b>-666</b>
<b>Aikaisempien tilikausien korjaukset ja muut oikaisut</b>		<b>0</b>	<b>116</b>	<b>116</b>
<b>Oma pääoma 31.12.2022</b>	<b>80</b>	<b>26 861</b>	<b>29 085</b>	<b>56 026</b>

## TOIMINTASEGMENTIT

Segmenttiraportointi perustuu konsernin yhtiöiden toimintamaihin. Varhaisessa kehitysvaiheessa olevat maat raportoidaan yhtenä kokonaisuutena. Jaottelun myötä voidaan tarkemmin kuvata eri vaiheissa olevien maiden taloudellista suoriutumista.

Toimitusjohtaja ylimpänä operatiivisena päätöksentekijänä arvioi kuukausittain segmenttien kehitystä. Segmentin tuloksellisuuden arviointi perustuu segmentin käyttökatteeseen ja liikevoittoon. Konsernin varoja ja velkoja ei ole jaettu liiketoimintasegmentille, koska ylin operatiivinen päätöksentekijä ei kohdenna resursseja perustuen segmentin varoihin tai velkoihin eikä tarkastele segmentin varoja tai velkoja. Varoja ja velkoja tarkastellaan konsernitasolla. Rahoitustuottoja ja -kuluja sekä tuloveroja ei ole kohdistettu segmenteille.

### Toimintasegmentit 1.1.-31.12.2023

1 000 euroa	Suomi	Ruotsi	Muut maat	Kohdistamattomat	
				erät	Konserni yhteensä
Ulkoinen liikevaihto	87 759	25 469	8 500	0	121 728
Segmenttien välinen liikevaihto	645	579	329	0	1 553
<b>Liikevaihto yhteensä</b>	<b>88 404</b>	<b>26 048</b>	<b>8 829</b>	<b>0</b>	<b>123 281</b>
Muut tuotot	80	218	29	897	1 225
Liiketoiminnan kulut	-55 876	-25 436	-9 546	-211	-91 069
Segmenttien väliset kulut	-908	-443	-202	0	-1 553
<b>Käyttökate</b>	<b>31 700</b>	<b>388</b>	<b>-890</b>	<b>686</b>	<b>31 884</b>
Poistot	-15 361	-2 598	-1 031	0	-18 991
Arvon alentumiset	-4 945	0	0	0	-4 945
<b>Liiketulos</b>	<b>11 394</b>	<b>-2 211</b>	<b>-1 921</b>	<b>686</b>	<b>7 948</b>

### Toimintasegmentit 1.1.-31.12.2022

1 000 euroa	Suomi	Ruotsi	Muut maat	Kohdistamattomat	
				erät	Konserni yhteensä
Ulkoinen liikevaihto	81 037	19 406	1 664	0	102 107
Segmenttien välinen liikevaihto	79	298	82	0	459
<b>Liikevaihto</b>	<b>81 116</b>	<b>19 705</b>	<b>1 746</b>	<b>0</b>	<b>102 567</b>
Muut tuotot	82	121	16	1 406	1 625
Liiketoiminnan kulut	-51 087	-17 898	-2 158	-196	-71 339
Segmenttien väliset kulut	-380	-79	0	0	-459
<b>Käyttökate</b>	<b>29 731</b>	<b>1 848</b>	<b>-396</b>	<b>1 210</b>	<b>32 393</b>
Poistot	-13 467	-1 774	-163	0	-15 403
Arvon alentumiset	-1 681	-34	-9	0	-1 724
<b>Liiketulos</b>	<b>14 584</b>	<b>40</b>	<b>-568</b>	<b>1 210</b>	<b>15 266</b>

## VAKUUDET JA VASTUUSITOUMUKSET

<b>Velat, joiden vakuudeksi on annettu yrityskiinnitys</b>	<b>31.12.2023</b>	<b>31.12.2022</b>
Lainat rahoituslaitoksilta	75 000	60 000
Vakuudeksi annetut yrityskiinnitykset	95 100	60 100
<b>Muut pantit ja vastuusitoumukset</b>		
Muut *)	16 479	852

\*) Muut vastuusitoumukset liittyvät myönnettyyn, käyttämättömään rahoituslimiittiin, pankkitakauslimiittiin sekä osamaksuvelkojen ja leasing sopimusten sitoumuksiin.



## LIIKETOIMINTOJEN HANKINNAT VUONNA 2023

Katsauskaudella konserni hankki Ruotsissa ja Espanjassa osakekaupalla 14 liiketoimintakokonaisuutta ja Italiassa liiketoimintakaupalla yhden liiketoimintakokonaisuuden.

Kaupat ovat eriteltynä alla olevassa taulukossa.

1000 euroa	Hankintahetki	Kauppatapa	Maksutapa	Hankintameno	Ehdollinen vastike maksimissaan
Gavazzi	1.1.2023	liiketoimintakauppa	Käteinen	440	170
MTE Göteborg AB	16.1.2023	osakekauppa	Käteinen ja osakkeet	460	225
R2 Redovisning AB	1.2.2023	osakekauppa	Käteinen ja osakkeet	967	324
BKF Asesores SL	1.2.2023	osakekauppa	Käteinen ja osakkeet	1 686	300
Easycount AB	1.3.2023	osakekauppa	Käteinen	575	270
BV Coruña Asesoría de Empresas SL	1.3.2023	osakekauppa	Käteinen ja osakkeet	1 700	300
Consultoria Granadina SL + Grupo CG Consultores 2012 SL	1.3.2023	osakekauppa	Käteinen ja osakkeet	1 600	540
LR Redovisning i Strängnäs AB	1.6.2023	osakekauppa	Käteinen ja osakkeet	1 861	901
Adition Gestion SL	27.6.2023	osakekauppa	Käteinen ja osakkeet	1 285	0
Advisoria Advocats i Economistes SLP	30.6.2023	osakekauppa	Käteinen ja osakkeet	2 600	0
Acega Asesores SL	3.7.2023	osakekauppa	Käteinen ja osakkeet	265	135
VM Redovisning AB	21.8.2023	osakekauppa	Käteinen ja osakkeet	1 263	901
Sant Cugat Consulting SL	26.9.2023	osakekauppa	Käteinen ja osakkeet	1 650	100
Gesgal Asesorías SL	28.9.2023	osakekauppa	Käteinen ja osakkeet	365	0
Novak Digital Solutions SL	23.11.2023	osakekauppa	Käteinen ja osakkeet	720	270
<b>Yhteensä</b>				<b>17 436</b>	<b>4 438</b>

Kaupasta kirjattu ehdollinen hankintahinta perustuu johdon arvioon ehdollisen hankintahinnan todennäköisestä toteumasta.

Hankittujen varojen ja vastattavaksi otettujen velkojen arvot hankintahetkellä olivat seuraavat:

1 000 euroa	Osakekaupat	Liiketoimintakaupat
Aineettomat hyödykkeet	219	0
Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet	403	20
Muut pitkäaikaiset varat	50	0
Asiakassuhteet	6 863	0
Käyttöoikeusomaisuuserät	1 585	0
Lyhytaikaiset varat	3 146	0
<b>Varat yhteensä</b>	<b>12 266</b>	<b>20</b>
Ostovelat ja muut velat	3 533	0
Vuokrasopimusvelat	1 585	0
Laskennallinen verovelka	1 625	0
<b>Velat yhteensä</b>	<b>6 744</b>	<b>0</b>
<b>Nettovarallisuus</b>	<b>5 522</b>	<b>20</b>
Luovutettu vastike	16 996	440
Hankitun kohteen nettovarallisuus	-5 522	-20
<b>Liikearvo</b>	<b>11 474</b>	<b>420</b>

Hankinnoista syntyneet menot on kirjattu tuloslaskelman muihin kuluihin. Jos hankinnat olisivat tapahtuneet tilikauden 2023 alussa, niiden arvioitu vaikutus olisi ollut lisäävästi katsauskauden liikevoittoon noin 897 teur ja liikevaihtoon noin 5 497 teur.

## LIIKETOIMINTOJEN HANKINNAT VUONNA 2022

Konserni teki tilikauden aikana useita liiketoimintojen hankintoja Suomessa, Ruotsissa ja Espanjassa. Kaupat ovat eriteltyinä alla olevassa taulukossa.

1000 euroa	Hankinta-hetki	Kauppatapa	Maksutapa	Hankinta-meno	Ehdollinen vastike maksimissaan
MH Konsult Väst AB	13.1.2022	Osakekauppa	Käteinen ja osakkeet	2 172	584
Kjell Wengbrand Redovisnings AB	13.1.2022	Osakekauppa	Käteinen ja osakkeet	909	270
Saarijärven Tilipalvelu Oy	3.1.2022	Liiketoimintakauppa	Käteinen	80	0
Accodome Oy	1.2.2022	Liiketoimintakauppa	Käteinen	24	8
Kuopion Tili-Consults Oy	1.2.2022	Liiketoimintakauppa	Käteinen	178	38
Lindgren&Lindgren Ekonomi AB	4.4.2022	Osakekauppa	Käteinen ja osakkeet	658	180
Confido Redovisning AB	4.4.2022	Osakekauppa	Käteinen ja osakkeet	1 710	719
Redovisningsbyrån Öckerö AB	4.4.2022	Osakekauppa	Käteinen ja osakkeet	1 651	719
PJ Yrityspalvelu Oy	1.5.2022	Liiketoimintakauppa	Käteinen ja osakkeet	120	0
Acompany Asesoria y Gestion de Empresas SL	1.8.2022	Liiketoimintakauppa	Käteinen ja osakkeet	652	0
Tilipalvelu Elisa Ruinu Oy	1.9.2022	Liiketoimintakauppa	Käteinen	455	70
Mazars Redovisning AB	1.9.2022	Osakekauppa	Käteinen	8 984	6 833
Gestoria Teruel SL	1.9.2022	Osakekauppa	Käteinen ja osakkeet	1 500	0
Baran Redovisning AB	1.10.2022	Osakekauppa	Käteinen	901	190
Nomo Management Solution SL	1.10.2022	Osakekauppa	Käteinen	2 550	0
Alcea Redovisning AB	1.11.2022	Osakekauppa	Käteinen ja osakkeet	1 184	270
<b>Yhteensä</b>				<b>23 728</b>	<b>9 882</b>

Kaupoista velaksi kirjattu ehdollinen vastike on yhteensä 5 715 tuhatta euroa. Kirjattu ehdollinen vastike perustuu johdon arvioon kauppojen yhteydessä erikseen sovittujen taloudellisten ja toiminnallisten tavoitteiden todennäköisestä toteumasta.

Hankittujen varojen ja vastattavaksi otettujen velkojen arvot hankintahetkellä olivat seuraavat:

1 000 euroa	Osakekaupat	Liiketoimintakaupat
Aineettomat käyttöomaisuushyödykkeet	10	544
Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet	150	0
Asiakassuhteet	4 863	1 090
Käyttöoikeusomaisuuserät	762	27
Lyhytaikaiset varat	2 534	0
<b>Varat yhteensä</b>	<b>8 319</b>	<b>1 661</b>
Ostovelat ja muut velat	1 956	80
Vuokrasopimusvelat	762	27
Laskennallinen verovelka	1 016	194
<b>Velat yhteensä</b>	<b>3 734</b>	<b>301</b>
<b>Nettovarallisuus</b>	<b>4 585</b>	<b>1 360</b>
Luovutettu vastike	19 668	3 979
Hankitun kohteen nettovarallisuus	-4 585	-1 360
Liikearvo	15 083	2 619

Hankinnoista syntyneet menot on kirjattu tulosvaikutteisesti.

Jos hankinnat olisivat tapahtuneet tilikauden 2022 alussa, niiden arvioitu vaikutus olisi ollut lisäävästi tilikauden liikevoittoon noin 296 teur ja liikevaihtoon noin 7 470 teur.

## LASKENTAKAAVAT

Liikevaihdon kasvu, %	=	$\frac{\text{liikevaihto} - \text{edellisen vuoden liikevaihto}}{\text{edellisen vuoden liikevaihto}} \times 100$
Liikevoitto	=	liikevaihto + liiketoiminnan muut tuotot - materiaalit ja palvelut - henkilöstökulut - poistot ja arvonalentumiset - liiketoiminnan muut kulut
Liikevoitto, %	=	$\frac{\text{liikevoitto}}{\text{liikevaihto}} \times 100$
Sijoitetun pääoman tuotto (ROI), % (rullaava 12 kk)	=	$\frac{\text{liikevoitto ennen veroja} + \text{korot ja muut rahoituskulut}}{\text{kokonaispääoma ja velat} - \text{korottomat velat (tilikauden keskiarvo)}} \times 100$
Korolliset nettovelat	=	korolliset velat - rahat ja pankkisaamiset
Nettovelkaantumisaste, %	=	$\frac{\text{korolliset velat} - \text{rahat ja pankkisaamiset}}{\text{oma pääoma}} \times 100$
Omavaraisuusaste, %	=	$\frac{\text{oma pääoma}}{\text{taseen koko pääoma} - \text{saadut ennakkomaksut}} \times 100$
Käyttöpääoma	=	vaihto-omaisuus + korottomat lyhytaikaiset saamiset - koroton lyhytaikainen vieras pääoma
Nettoinvestoinnit	=	investoinnit aineellisiin ja aineettomiin oikeuksiin - käyttöomaisuuden myynti
Osakekohtainen tulos	=	$\frac{\text{katsauskauden tulos}}{\text{Ulkona olevien osakkeiden lukumäärän painotettu keskiarvo katsauskaudella}} \times 100$
Keskimääräinen vuotuinen kasvu (CAGR)	=	$\left( \frac{\text{liikevaihto jakson lopussa}}{\text{liikevaihto jakson alussa}} \right)^{\frac{1}{\text{vuosien määrä}}} - 1$
Käyttökate	=	liikevoitto + poistot + arvonalentumiset
Käyttökate, %	=	$\frac{\text{käyttökate}}{\text{liikevaihto}} \times 100$
Vertailukelpoinen liikevoitto	=	liikevoitto - ohjelmistojen alaskirjaukset

**Liikevoitto** mittaa Talenomin kykyä tuottaa voittoa liiketoiminnassaan. Liikevoitto on tärkeä yhtiön kannattavuutta ja taloudellista suorituskykyä kuvaava tunnusluku, joka osoittaa liiketoiminnasta kertyvän tuloksen.

Liikevoitto liikevaihdosta prosentteina eli **liikevoittoprosentti** suhteuttaa liikevoiton liikevaihtoon ja parantaa liikevoiton vertailtavuutta eri raportointikausien välillä.

**Sijoitetun pääoman tuotto** taas mittaa liiketoiminnan tulosta suhteutettuna sijoitettuun pääomaan. Se kuvaa Talenomin suhteellista kannattavuutta eli sitä, kuinka tehokkaasti yhtiö pystyy kerryttämään tuottoa yhtiön sijoitetulle pääomalle.

**Korolliset nettovelat** mittaavat Talenomin velkarahoituksen nettomäärää. Tunnusluku antaa tietoa yhtiön velkaantumisesta ja pääomarakenteesta.

**Nettovelkaantumisaste** mittaa Talenomin oman pääoman ja korollisten velkojen suhdetta. Se kuvaa yhtiön rahoitukseen liittyvän riskin tasoa ja on hyödyllinen mittari yhtiön velkaantumisen seuraamiseen.

**Omavaraisuusaste** taas on rahoitusrakennetta kuvaava tunnusluku, joka kertoo, kuinka suuri osuus yhtiön taseesta on rahoitettu omalla pääomalla. Omavaraisuusaste antaa tietoa rahoitukseen liittyvän riskin tasosta sekä liiketoiminnassa käytettävän pääoman tasosta ja kuvaa yhtiön vakavaraisuutta ja tappion sietokykyä pitkällä aikavälillä.

**Käyttöpääoma** mittaa Talenomin liiketoimintaan sitoutuvan rahoituksen määrää ja kuvaa pääoman käytön tehokkuutta.

**Nettoinvestoinnit** mittaavat investointien määrää vähennettynä käyttöomaisuuden myynnillä. Tunnusluku antaa lisätietoa liiketoiminnan rahavirtatarpeista.

**Käyttökate** on tärkeä tunnusluku, joka mittaa Talenomin kykyä tuottaa voittoa liiketoiminnassa ennen poistoja, arvonalentumisia ja rahoituseriä.

Käyttökate liikevaihdosta prosentteina eli **käyttökateprosentti** suhteuttaa käyttökatteen liikevaihtoon ja parantaa käyttökatteen vertailtavuutta eri raportointikausien välillä.

**Vertailukelpoinen liikevoitto** kertoo liikevoiton ilman kertaluonteisia ohjelmistoihin liittyviä alaskirjauksia.

## **TALENOM OYJ**

Hallitus

### **LISÄTIEDOT:**

Otto-Pekka Huhtala  
toimitusjohtaja, Talenom Oyj  
040 703 8554  
otto-pekka.huhtala@talenom.fi