

Trainers' House VUOSIKATSAUS 2024



VUOSIKATSAUS
2024

KATSAUS
VUOTEEN 2024

HALLITUKSEN
TOIMINTAKERTOMUS

TILINPÄÄTÖS

SELVITYS
HALLINTO- JA
OHJAUSJÄRJESTELMÄSTÄ

trainers'
HOUSE

VUOSIKATSAUS

- KATSAUS VUOTEEN 2024
- HALLITUKSEN TOIMINTAKERTOMUS
- TILINPÄÄTÖS
- SELVITYS HALLINTO- JA OHJAUSJÄRJESTELMÄSTÄ



SISÄLTÖ

KATSAUS VUOTEEN 2024	4 - 6
Yrittäjän tervehdys	4
Toimitusjohtajalta	5
Keskeiset tunnusluvut	6
HALLITUKSEN TOIMINTAKERTOMUS	7 - 11
Yleistä	8
Liikevaihto ja tuloskehitys	9
Merkittävimmät riskit ja epävarmuustekijät	10
Hallituksen esitys osingonjaosta	11
KONSERNITILINPÄÄTÖS, IFRS	12 - 32
Konsernin laaja tuloslaskelma	13
Konsernitase	14
Konsernin rahavirtalaskelma	15
Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista	16

KONSERNITILINPÄÄTÖKSEN LIITETIEDOT	17 - 32
Konsernitilinpäätöksen laadintaperiaatteet	17 - 23
Konsernin perustiedot	17
EMOYHTIÖN TILINPÄÄTÖS, FAS	33 - 42
Emoyhtiön tuloslaskelma	34
Emoyhtiön tase	34
Emoyhtiön rahavirtalaskelma	35
Emoyhtiön tilinpäätöksen laadintaperiaatteet	36
Emoyhtiön liitetiedot	37 - 39
Osakepääoma ja hallituksen valtuudet	40
Osakkeenomistajat	40
Taloudellista kehitystä kuvaavat tunnusluvut	41
Osakekohtaiset tunnusluvut	41
Tunnuslukujen laskentakaavat	42
Hallituksen ja toimitusjohtajan allekirjoitukset	42

TILINTARKASTUSKERTOMUS	43 - 44
Raportti ESEF-tilinpäätöksestä	45
SELVITYS HALLINTO- JA OHJAUSJÄRJESTELMÄSTÄ	46 - 54
Yleistä	47
Hallinto- ja ohjausjärjestelmä	48
Johtaminen ja toimitusjohtaja	48
Johtoryhmä	49
Hallitus ja tilintarkastus	50 - 51
Sisäinen tarkastus ja sisäpiiri	52
Riskienhallinta	53
Kalenteri 2025	54



Yrittäjän tervehdys

Odotimme vuodesta 2024 kurjempaa, kuin meidän lopulta kävi.

Myös haastavassa toimintaympäristössä pätee, että tulos sittenkin tottelee tekemistä, tunnelmaa ja todennäköisyyksiä.

Meillä tavalliset ihmiset tekevät asiakkaidensa eteen epätavallisia asioita, koska tarkoitus vahvistaa ihmistä erityisesti taloudellisesti hankalana aikana. Ei tehtykään turskaa, vaan sinniteltiin sieraimet pinnalle. Tästä kiitokset asiakkaille, työkavereille ja yhtiön vastuunkantajille.

Mitä isoon kuvaan tulee, niin olisihan tämä kassavirroiltaan rehevämpää touhua, jos Suomea ei olisi kuivattu likviditeetistä kohta jo parikymmentä vuotta. Meille osui huono herraonni, minkä seurauksena johtamiskulttuuriamme kansallisesti hallitsevat kolonisoituvan alusmaan ajatukset sääntöjen, suunnittelun, tehostamisen ja säästämisen autuaaksi tekevistä voimista.

”On maamme köyhä ja siksi jää.”

Ihan kaikkien kansakuntien kansallislaulussa ei manata tuollaista loitsua myöhempien sukupolvien taakaksi, mutta Lauantaiseuran perustajan J.L. Runebergin Värikki Stoolin tarinoista Maamme-lauluun siirretty ajatus kyllä kelpasi. Ai et muista? Sieltä se löytyy, kahdeksannesta säkeistöstä.

Teimme tällaista kulttuuria haastavan, kansainvälisestikin noteeratun vastavallankumouksen 1990-luvulla ja 2000-luvulla, mutta sittemmin taantumus- ja mädättäjävoimat palauttivat hegemonian propuska-kulttuurin kellokkaille. Emme ole tietenkään etnisesti slaaveja, mutta kulttuurillisesti meillä on fetissi venäläis-bysanttilaiseen sääntövaltaisuuteen.

Nyt maailmanhistorian mannerlaatat niin geopoliittisesti, yhteiskunnallisesti kuin taloudellisestikin vaihtavat taas väkivaltaisesti asentoaan. Kaikenlaista kaameata on käynnissä. Ja tässä piilee meidänkin mahdollisuutemme. Vaikeat ajat ovat historiallisesti paras vaihe niin Suomelle kuin Trainers’ Houselle. Hyydyttävävoimat on ajettava hypoksian kouriin.

Me tiedämme, kuinka pelin suunta käännetään ja kaamoksesta kuljetaan kukoistukseen.

Emme vaan ihan osaa. Vielä.

Jari Sarasvuo



YRITTÄJÄN
PUHEENVUORO

VUOSIKATSAUS
2024

KATSAUS
VUOTEEN 2024



HALLITUKSEN
TOIMINTAKERTOMUS

TILINPÄÄTÖS

SELVITYS
HALLINTO- JA
OHJAUSJÄRJESTELMÄSTÄ

trainers'
HOUSE

Toimitusjohtajalta

Vaikeassa markkinatilanteessa yhtiö saavutti vuoden 2024 liikevaihto- ja operatiivisen tuloksen tavoitteensa. Toisella vuosipuoliskolla liikevaihto kasvoi kuusi prosenttia vertailukauteen nähden.

Kassa vahvistui. Asiakkaat olivat tyytyväisiä. Työuran alkuvaiheessa olevien ihmisten rekrytointi markkinoijan tehtävään onnistui. Henkilökunta työskenteli sitkeästi.

Uusien toimeksiantojen hankkiminen sujui ennakoitua paremmin loppuvuonna. Tämä näkyy alkuvuoden liikevaihdossa. Kohtaamismarkkinoinnin tuottavuus ja kannattavuus paranivat.

Yhtiö kirkasti tarjoomaansa. Fokus on parempi. Kasvusysteemi-tuotteessa yhdistyvät kohtaamismarkkinointi ja arjessa tapahtuva valmentaminen. Asiakkaan saamat tulokset paranevat.

Terve kassavirta ja kannattavuus ovat yhtiön liiketoiminnan tärkeimpiä tavoitteita myös jatkossa.

Trainers' Housen tehtävä on auttaa ihmistä eteenpäin. Tämä onnistuu, kun koskettaa ihmistä, sähköistää johtamista ja tuottaa todennettavia tuloksia.

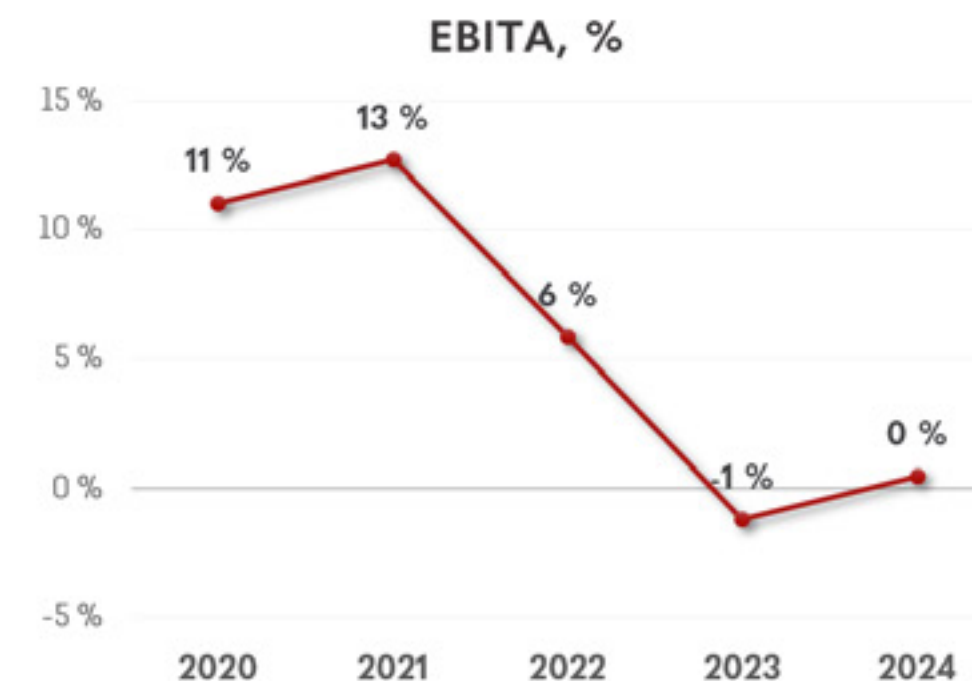
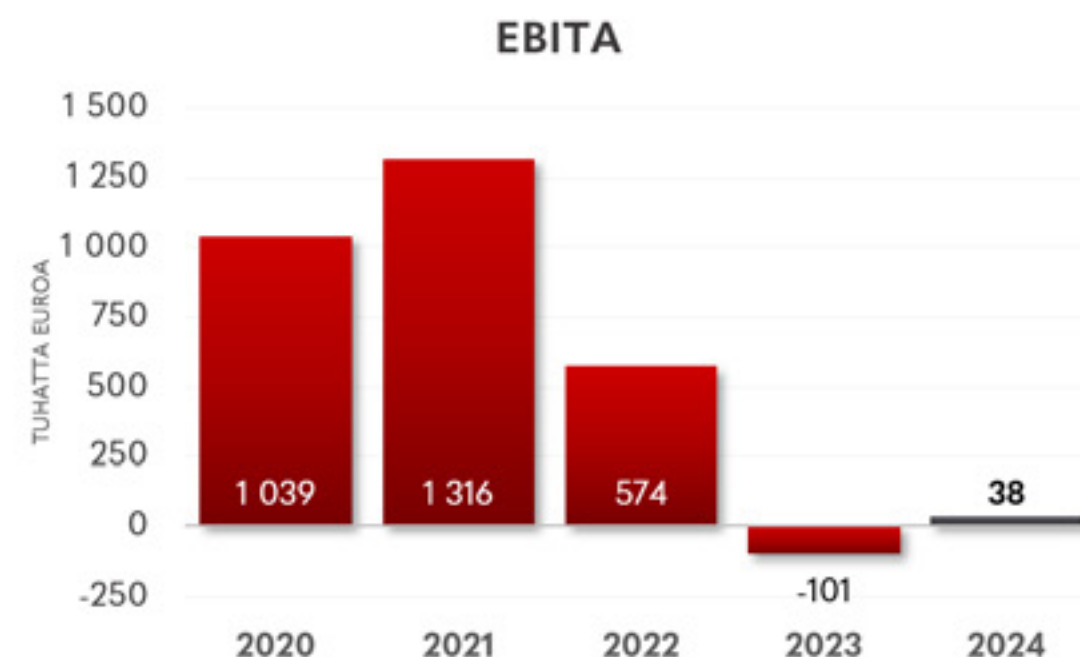
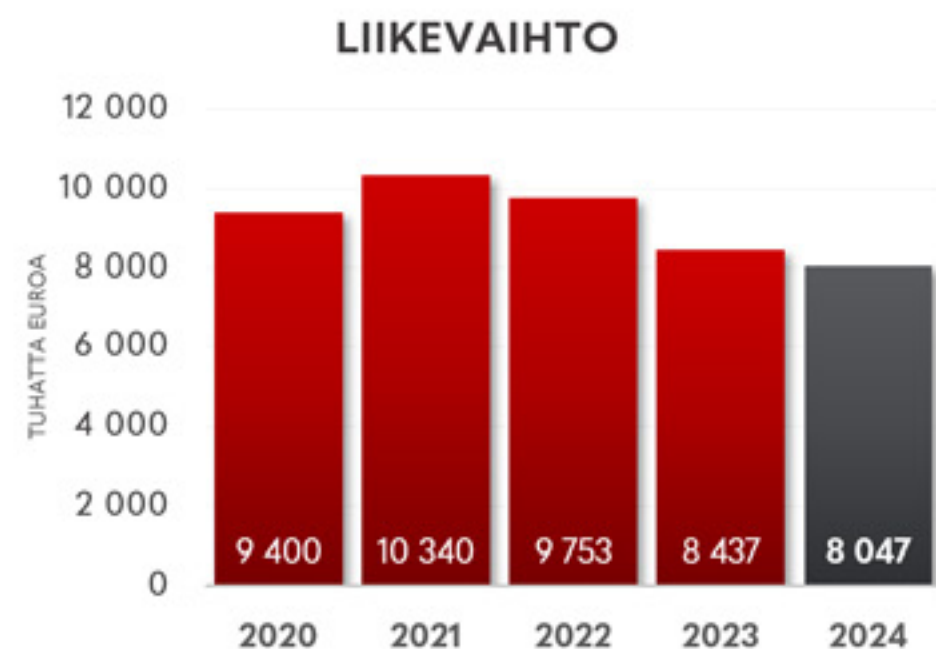
Kiitos asiakkaille ja kaikille sidosryhmille.

Arto Heimonen

TOIMITUSJOHTAJALTA



Keskeiset tunnusluvut



NPS 2024

81

KESKEISET
TUNNUSLUVUT



HALLITUKSEN TOIMINTAKERTOMUS

HALLITUKSEN TOIMINTAKERTOMUS

YLEISTÄ

LIKEVAIHTO JA
TULOSKEHITYS

MERKITTÄVIMMÄT RISKIT
JA EPÄVARMUUSTEKIJÄT

HALLITUKSEN ESITYS
OSINGONJAOSTA

VUOSIKATSAUS
2024

KATSAUS
VUOTEEN 2024

HALLITUKSEN
TOIMINTAKERTOMUS

TILINPÄÄTÖS

SELVITYS
HALLINTO- JA
OHJAUSJÄRJESTELMÄSTÄ

YLEISTÄ

Trainers' House auttaa ihmistä eteenpäin. Synnytämme mainetta, luomme mahdollisuuksia ja tarjoamme menestyksen menetelmiä – niin asiakkaille kuin omille työntekijöillemmekin.

Toiminnan tarkoituksena on koskettaa ihmistä, sähköistää johtamista ja tuottaa todennettavia asiakastuloksia. Ihminen on kaiken tekemisen keskiössä. Jos jokin ei liikkahda ihmisessä, ei voi odottaa, että ihmisetkään liikkuisivat.

Trainers' House työskentelee toimeksiantajansa todellisuudesta, eikä idealistisesta täydellisyydestä tai omasta maailmastaan käsin. Asiakkaat saavat innostuneita ihmisiä ja todennettavia tuloksia. Todennettavia asiakastuloksia saavutetaan parhaiten, kun hankkeita johdetaan asiakkaan yrityskulttuurin kautta.

Vuonna 2024 yhtiön liikevaihto oli 8,0 miljoonaa euroa (-5 % edelliseen vuoteen verrattuna). Operatiivinen tulos vahvistui 38 tuhanteen euroon. Vaikeissa markkinaolosuhteissa tämä oli asetetun tavoitteen mukainen suoritus.

Yhtiön merkittävimpiä rahoitusvastuita ovat tällä hetkellä normaalit liiketoimintaan liittyvät leasing-vastuut sekä vuoteen 2027 asti ulottuva pääkonttorin vuokrasopimus. Trainers' Housella ei ole velkoja, poisluettuna normaalit ostovelat ja laskennalliset vuokrasopimuksiin perustuvat velat. Yhtiön rahoitusasema on vakaa.

Kassavirran ja kannattavuuden parantaminen ovat edelleen yhtiön tärkeimpiä tavoitteita.

Yhtiön omistusrakenne sekä suurimmat omistajat ovat nähtävissä yhtiön internet-sivuilla www.trainershouse.fi - sijoittajille.

**HALLITUKSEN
TOIMINTAKERTOMUS****YLEISTÄ**

LIKEVAIHTO JA
TULOSKEHITYS

MERKITTÄVIMMÄT RISKIT
JA EPÄVARMUUSTEKIJÄT

HALLITUKSEN ESITYS
OSINGONJAOSTA

VUOSIKATSAUS
2024

KATSAUS
VUOTEEN 2024

HALLITUKSEN
TOIMINTAKERTOMUS



TILINPÄÄTÖS

SELVITYS
HALLINTO- JA
OHJAUSJÄRJESTELMÄSTÄ

LIKEVAIHTO JA TULOSKEHITYS

Trainers’ House -konsernin tilinpäätös on laadittu kansainvälisten tilinpäätösstandardien (IFRS) mukaisesti. Emoyhtiön tilinpäätös on laadittu Suomessa olevien lakien ja säännösten mukaisesti.

Konsernin raportointirakenteessa on kaksi rahavirtaa tuottavaa yksikköä; valmennusliiketoiminta ja muut liiketoiminnot. Arvonalentumistestausta varten liiketoimintojen yhdistämisessä hankittujen tavaramerkkien kirjanpitoarvo 1,0 milj. euroa on kohdistettu valmennusliiketoiminnalle. Stronghold Suksee Oy:n ostamisen myötä vuonna 2020 syntynyt liikearvo 0,5 milj. euroa on kohdistettu valmennusliiketoiminnalle. Konsernitaseessa jäljellä oleva muu liikearvo 1,7 milj. euroa kohdistuu muille liiketoiminnoille.

Katsauskaudella taseeseen kirjatut liikearvo ja muut aineettomat hyödykkeet testattiin vuosineljänneksittäin. Testausten perusteella ei ilmennyt tarvetta arvonalentumiskirjaukselle.

Yhtiö alaskirjasi 31.12.2024 verosaamisia 135 tuhatta euroa. Konsernitase sisältää aikaisempien vuosien vahvistetuista tappioista kirjattuja verosaamisia 0,1 milj. euroa. Laskennallisen verosaamisen määrittämisessä on huomioitu tappioiden hyödynnettävyyteen liittyvä epävarmuus sekä liiketoiminnan ennustamisen vaikeus huomioiden konsernin toimintaympäristö. Konsernilla oli tilikauden 2024 lopussa vahvistettuja tappioita Suomessa 2,4 milj. euroa. Tappiot vanhenevat vuosien 2024, 2025 ja 2033 aikana.

KONSERNIN JATKUVIEN TOIMINTOJEN TALOUDELLISTA ASEMAA JA TULOSTA KUVAAVAT TUNNUSLUVUT

Konsernin jatkuvien toimintojen taloudellista asemaa ja tulosta kuvaavat tunnusluvut ovat:

	2024	2023	2022
LIKEVAIHTO, EUR	8 047 414,64	8 437 076,97	9 753 368,40
Operatiivinen liikevoitto, EUR	37 520,61	-100 880,43	574 007,03
%:a liikevaihdosta	0,5	-1,2	5,9
EBIT, EUR	37 520,61	-100 880,43	574 007,03
%:a liikevaihdosta	0,5	-1,2	5,9
Tilikauden tulos, EUR	-109 191,19	-90 704,50	581 157,29
Tulos/osake, laimentamaton EUR	-0,05	-0,04	0,27
Oman pääoman tuotto, %	-2,8	-2,0	10,6
Sijoitetun pääoman tuotto, %	1,2	-1,3	9,4
Omavaraisuusaste, %	65,5	63,5	68,9
Oma pääoma/osake, EUR	1,78	1,83	2,35

RAHOITUS, VAKAVARAISUUS JA RISKIT

Vakavaraisuus

	2024	2023	2022
Konsernin käteisvarat (milj. euroa)	1,5	1,2	2,2
Omavaraisuusaste, %	65,5	63,5	68,9
Nettovelat suhteessa omaan pääomaan (gearing), %	-22,9	-8,8	-34,3
Korollinen vieras pääoma kauden päättyessä (milj. euroa)	0,63	0,83	0,52

	2024	2023	2022
Liiketoiminnan rahavirta (milj. euroa)	0,6	0,2	1,0
Investointien rahavirta (milj. euroa)	0,0	0,1	-0,3
Rahoituksen rahavirta (milj. euroa)	-0,3	-1,3	-1,8
Kokonaisrahavirta (milj. euroa)	0,3	-1,1	-1,1

Alla olevat tiedot on esitetty konsernitilinpäätöksessä seuraavasti:	Kohta tilinpäätöksessä:
Osakkeiden omistuksen jakautuminen	Osakkeenomistajat
Tiedot osakkeenomistajista	Osakkeenomistajat
Johdon omistus	Konsernitilinpäätöksen liitetieto kohta 25
Osakekohtaiset tunnusluvut	Osakekohtaiset tunnusluvut
Taloudellista kehitystä kuvaavat tunnusluvut	Taloudellista kehitystä kuvaavat tunnusluvut

HALLITUKSEN TOIMINTAKERTOMUS

YLEISTÄ

LIKEVAIHTO JA TULOSKEHITYS

MERKITTÄVIMMÄT RISKIT JA EPÄVARMUUSTEKIJÄT

HALLITUKSEN ESITYS OSINGONJAOSTA



MERKITTÄVIMMÄT RISKIT JA EPÄVARMUUSTEKIJÄT

Trainers’ Housen liiketoiminta on suhdanneherkkää, erityisesti valmennusliiketoiminnan osalta.

Yleinen taloudellinen tilanne kansainvälisesti ja Suomessa sisältää merkittäviä riskejä. Euroopassa ja Lähi-idässä käytävä sota, jännittynyt maailmanpoliittinen tilanne ja mahdollinen kriisin laajentuminen voivat aikaansaada nopeita muutoksia toimintaympäristössä.

Mahdolliset maailmankaupan rajoitteet ja muutokset maailmanpoliittisessa tilanteessa vaikuttavat suomalaisten yritysten vientiin, mikä näkyy kotimarkkinoiden kysynnässä. Tämän riskintoteutumisen todennäköisyys on kasvanut. Kotimarkkinoiden kysyntää myös heikentävät julkisen vallan säästötoimenpiteet ja veronkorotukset. Kotimarkkinoiden kysynnän muutos vaikuttaa suoraan Trainers’ Housen liiketoimintaan.

Viimeisen vuosikymmenen tasoon nähden korkea korkotaso vaikuttaa negatiivisesti taloudelliseen toimeliaisuuteen. Inflaatio voi myös uudelleen kiihtyä esimerkiksi maailmanpoliittisten kriisien kärjistymisen takia.

Jatkuva kilpailu parhaista työntekijöistä vaikuttaa rekrytointiin ja avainhenkilöiden sitoutumiseen. Yhtiön näkökulmasta työmarkkinatilanne on helpottunut viimeisen vuoden aikana.

Edellä mainitut riskit toteutuessaan yksin tai yhdessä vaikuttavat merkittävästi yhtiön toimintaan.

Yhtiö jakaa liiketoimintaan, tulokseen ja pörssiarvoon vaikuttavat riskitekijät viiteen pääkategoriaan: markkina- ja liiketoimintariskit, henkilöstöön liittyvät riskit, teknologia- ja tietoturvariskit, rahoitusriskit sekä juridiset riskit.

Muiden riskien haitallista vaikutusta vastaan Trainers’ House on pyrkinyt suojautumaan kattavilla vakuutussopimuksilla. Näitä ovat esimerkiksi lakisääteiset vakuutukset, vastuu- ja omaisuusvakuutukset ja oikeusturvavakuutukset. Vakuutusten kattavuus, vakuutusarvot ja omavastuut tarkistetaan vuosittain yhdessä vakuutusyhtiön kanssa.

Johtoryhmä raportoi hallitukselle kuukausittain keskeiset liiketoimintaan liittyvät riskit ja tarpeen mukaan riskien hallitsemiseen liittyvät toimenpiteet.

Konsernissa on liiketoiminnan tehokkaan seurannan edellyttämät raportointijärjestelmät. Sisäinen valvonta kytkeytyy yrityksen visioon, strategiaan tavoitteisiin ja niiden pohjalta asetettuihin liiketoiminnallisiin tavoitteisiin.

Liiketoiminnan tavoitteiden toteutumista ja konsernin taloudellista kehitystä seurataan kuukausittain konsernin ohjausjärjestelmän avulla. Olennaisena osana ohjausjärjestelmää toteumatiedot ja ajantasaiset ennusteet käydään läpi kuukausittain konsernin johtoryhmässä. Ohjausjärjestelmä sisältää muun muassa myynnin raportoinnin, tuloslaskelman, rullaavan liikevaihto- ja tulosenusteen sekä toiminnalle tärkeitä tunnuslukuja.

Trainers’ House on asiantuntijaorganisaatio. Markkina- ja liiketoimintariskien suuruutta on vaikea määrittää. Tyypilliset riskit tällä alueella liittyvät esimerkiksi yleiseen taloudelliseen kehitykseen, asiakasjakamaan, teknologiavalintoihin, kilpailutilanteen kehittymiseen ja henkilöstökulujen hallintaan.

Riskejä hallitaan myynnin, henkilöresurssien ja liikekulujen suunnittelulla ja säännöllisellä seurannalla, mikä mahdollistaa nopeat toimenpiteet olosuhteiden muuttuessa. Myyntisaamisten riskit on huomioitu saatavien ikään ja yksittäisiin riskianalyysiin perustuvalla kulukirjauksella.

Trainers’ Housen rahoitusriskien hallinnan tavoitteena on turvata oman ja vieraan pääoman ehtoisen rahoituksen saatavuus kilpailukykyisin ehdoin ja vähentää markkinoiden haitallisten liikkeiden vaikutuksia yhtiön toiminnassa.

Rahoitusriskit on jaettu neljään kategoriaan, joita ovat maksuvalmius-, korko-, valuutta- ja luottoriskit. Jokaista riskiä seurataan erikseen. Maksuvalmius- ja korkoriskiä vähennetään riittävillä kassavaroilla ja saatavien tehokkaalla perinnällä. Valuutariskit ovat vähäisiä, koska Trainers’ House toimii pääasiallisesti euromarkkinoilla. Rahoitusriskien hallinnassa keskeinen huomio kiinnittyy likviditeettiin.

Trainers’ Housen menestys asiantuntijaorganisaationa riippuu sen kyvystä houkutella ja pitää palveluksessa osaavaa henkilökuntaa. Henkilöstöriskejä hallitaan kilpailukykyisellä taloudellisella palkitsemisella ja panostuksilla henkilöstön koulutukseen, uramahdollisuuksiin ja yleiseen viihtyvyyteen.

Teknologia on keskeinen osa Trainers’ Housen liiketoimintaa. Teknologiariskeihin kuuluvat muun muassa toimittajariski, sisäisiin järjestelmiin liittyvät riskit, teknologiamuutosten tuomat haasteet ja tietoturvariskit. Riskejä vastaan suojaudutaan pitkäjänteisellä yhteistyöllä teknologiatoimittajien kanssa, asianmukaisilla tietoturvajärjestelmillä, henkilöstön koulutuksella ja säännöllisillä tietoturva-auditoinneilla.

Trainers’ Housen juridiset riskit painottuvat pääosin yhtiön ja asiakkaiden tai palveluntoimittajien välisiin sopimussuhteisiin. Tyypillisimmillään ne liittyvät toimitusvastuuseen ja immateriaalioikeuksien hallintaan. Sopimuksiin ja immateriaalioikeuksiin liittyvien riskien hallitsemiseksi yhtiössä on sisäinen sopimusmenettelyohjeistus. Yhtiön käsityksen mukaan sopimusriskit eivät poikkea tavanomaisesta.

Katsauskauden päättyessä taseeseen kirjatut liikearvo ja muut aineettomat hyödykkeet on testattu normaalilla tavalla. Testauksen perusteella ei ilmennyt tarvetta arvonalentumiskirjaukselle.

Trainers’ Housen konsernitaseessa on jäljellä liikearvoa 2,1 milj. euroa. Muiden aineettomien hyödykkeiden tasearvo on 1,0 milj. euroa. Mikäli konsernin kannattavuus ei kehity ennustetulla tavalla tai muut konsernin toiminnasta riippumattomat ulkoiset tekijät, kuten korkotaso, muuttuvat oleellisesti, on mahdollista, että liikearvoa ja muita aineettomia hyödykkeitä joudutaan kirjaamaan alas. Arvonalennustappion kirjaamisella ei olisi vaikutusta konsernin rahavirtaan.

Toiminnan projektiluonteen vuoksi tilauskanta on lyhyt ja ennustettavuus siksi haasteellista.

Selostus mahdollisista riskeistä ei ole kattava. Trainers’ House tekee operatiiviseen toimintaan liittyen jatkuvaa riskikartoitusta ja pyrkii suojautumaan tunnistetuilta riskeiltä.

Tarkempia tietoja riskien hallinnasta on esitetty konserniti linpäättöksen liitetietöjen kohdassa 20 Rahoitusriskien hallinta.

HALLITUKSEN TOIMINTAKERTOMUS

YLEISTÄ

LIKEVAIHTO JA TULOSKEHITYS

MERKITTÄVIMMÄT RISKIT JA EPÄVARMUUSTEKIJÄT

HALLITUKSEN ESITYS OSINGONJAOSTA



HENKILÖSTÖ

Konsernin henkilöstöä kuvaavat tunnusluvut jatkuvista toiminnoista ovat:

	2024	2023	2022
Keskimääräinen lukumäärä tilikaudella*	107	113	128
Lukumäärä kauden lopussa*	91	96	131
Tilikauden palkat ja palkkiot, EUR	5 415 144,74	5 690 554,25	6 146 034,83

*Yhtiö raportoi henkilömäärän täysipäiväisiksi työntekijöiksi muutettuna.

OSAKKEET JA OSAKEPÄÄOMA

Yhtiön osake on noteerattu Nasdaq Helsinki Oy:ssä nimellä Trainers’ House Oyj (TRH1V).

Kauden päättyessä Trainers’ House Oyj:n osakekanta oli 2.147.826 osaketta ja rekisteröity osakepääoma oli 880.743,59 euroa. Osakepääoma muodostuu yhden lajisista osakkeista, joilla kullakin on yksi ääni. Yhtiöllä ei ole hallussaan omia osakkeita. Kauden aikana osakepääomassa ei ole tapahtunut muutoksia.

HALLITUS JA TILINTARKASTAJAT

Trainers’ House Oyj:n varsinainen yhtiökokous pidettiin 27.3.2024. Hallituksen jäsenmääräksi vahvistettiin viisi (5) jäsentä. Hallituksen jäseniksi valittiin uudelleen Aarne Aktan, Jarmo Hyökyvaara, Elma Palsila, Jari Sarasvuو ja Emilia Tauriainen. Yhtiökokouksen jälkeen pitämässään järjestäytymiskokouksessa hallitus valitsi puheenjohtajakseen Jari Sarasvuon.

Yhtiökokous päätti hallituksen jäsenen palkkioksi 1.500 euroa kuukaudessa ja puheenjohtajan palkkioksi 3.500 euroa kuukaudessa.

Tilintarkastajaksi valittiin tilintarkastusyhteisö Grant Thornton Oy. Päävastuullisena tilintarkastajana toimii Satu Peltonen, KHT.

Hallitus kokoontui 11 kertaa vuonna 2024. Jäsenten läsnäoloprosentti hallituksen kokouksissa oli 98.

HALLITUKSEN VALTUUTUKSET

Ei voimassa olevia valtuutuksia.

TOIMIVA JOHTO

Trainers’ House Oyj:n toimitusjohtajana toimii Arto Heimonen sekä talous- ja liiketoimintajohtajana Saku Keskitalo.

OSAKASSOPIMUKSET

Yhtiön tiedossa ei ole, että osakkailla olisi keskinäisiä yhtiön toimintaan tai omistukseen liittyviä osakassopimuksia.

SELVITYS HALLINTO- JA OHJAUSJÄRJESTELMÄSTÄ (CORPORATE GOVERNANCE STATEMENT)

Trainers’ House Oyj:n hallituksen antama selvitys yhtiön hallinto- ja ohjausjärjestelmästä noudattaa Suomen listayhtiöiden hallinnointikoodia (2025) ja arvopaperimarkkinalain määräyksiä.

Selvitys julkaistaan erillään hallituksen toimintakertomuksesta ja se löytyy vuosikatsauksen kohdasta ”Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä”.

PITKÄN AIKAVÄLIN TAVOITTEET

Yhtiön pitkän aikavälin tavoitteena on kannattava kasvu.

HALLITUKSEN ESITYS OSINGONJAOSTA

Tilikauden 2024 lopussa konsernin emoyhtiön jakokelpoinen oma pääoma on 0,5 miljoonaa euroa ja konsernin kertyneet voittovarar 2,9 miljoonaa euroa. Konsernin rahavarar olivar 1,5 miljoonaa euroa. Rahavarar kasvoivar 0,3 miljoonaa euroa vuonna 2024.

Hallitus ehdottaa 26. maaliskuuta 2025 kokoontuvalle yhtiökokoukselle, että yhtiö jakaa 0,05 euroa osinkoa osaketta kohden.

Osinko maksetaan yhdessä erässä 4.4.2025 (täsmäytyspäivä 28.3.2025). Osinko maksetaan osakkeenomistajalle, joka on osingonmaksun täsmäytyspäivänä merkittynä yhtiön osakasluetteloon.

TILINPÄÄTÖSPÄIVÄN JÄLKEISET TAPAHTUMAT

Konsernissa ei ole merkittäviä tilinpäätöspäivän jälkeisiä tapahtumia.

ARVIO TODENNÄKÖISESTÄ TULEVASTA KEHITYKSESTÄ

Yhtiö arvioi vuoden 2025 operatiivisen liikeytuloksen olevan 100 tuhannen euron tappion ja 500 tuhannen euron voiton välillä.



TILINPÄÄTÖS

KONSERNIN LAAJA
TULOS LASKELMA

KONSERNITASE

KONSERNIN
RAHAVIRTALASKELMA

LASKELMA KONSERNIN
OMAN PÄÄOMAN
MUUTOKSISTA

KONSERNITILIN-
PÄÄTÖKSEN LIITETIEDOT

EMOYHTIÖN
TULOS LASKELMA, TASE
JA RAHAVIRTALASKELMA

EMOYHTIÖN
TILINPÄÄTÖKSEN
LAADINTAPERIAATTEET

EMOYHTIÖN
TILINPÄÄTÖKSEN
LIITETIEDOT

OSAKEPÄÄOMA
JA HALLITUKSEN
VALTUUDET

TALOUDELLISET JA
OSAKEKOHTAISET
TUNNUSLUVUT

TILINTARKASTUS-
KERTOMUS

TILINPÄÄTÖS KONSERNITILINPÄÄTÖS

VUOSIKATSAUS
2024

KATSAUS
VUOTEEN 2024

HALLITUKSEN
TOIMINTAKERTOMUS

TILINPÄÄTÖS

SELVITYS
HALLINTO- JA
OHJAUSJÄRJESTELMÄSTÄ



KONSERNIN LAAJA TULOSLASKELMA
IFRS

EUR	LIITETIETO	1.1. - 31.12.2024	1.1. - 31.12.2023
JATKUVAT TOIMINNOT			
Liikevaihto	1.	8 047 414,64	8 437 076,97
Kulut:			
Materiaalit ja palvelut	4.	-402 707,67	-390 678,26
Työsuhde-etuuksista aiheutuvat kulut	5.	-5 415 144,74	-5 690 554,25
Poistot	6.	-348 636,79	-531 276,70
Liiketoiminnan muut kulut	7.	-1 843 404,83	-1 925 448,19
Kulut yhteensä		-8 009 894,03	-8 537 957,40
LIIKEVOITTO		37 520,61	-100 880,43
Rahoitustuotot	8.	16 410,19	32 304,23
Rahoituskulut	9.	-34 202,61	-26 579,90
TULOS ENNEN VEROJA		19 728,19	-95 156,10
Tuloverot	10.	-128 919,38	4 451,60
TILIKAUDEN TULOS JATKUVISTA TOIMINNOISTA		-109 191,19	-90 704,50
TILIKAUDEN TULOS		-109 191,19	-90 704,50
TILIKAUDEN LAAJA TULOS YHTEENSÄ		-109 191,19	-90 704,50

EUR	LIITETIETO	1.1. - 31.12.2024	1.1. - 31.12.2023
Tilikauden tuloksen jakautuminen:			
Emoyhtiön omistajille		-109 191,19	-90 704,50
Tilikauden laajan tuloksen jakautuminen:			
Emoyhtiön omistajille		-109 191,19	-90 704,50
Laimentamaton ja laimennusvaikutuksella oikaistu			
Emoyhtiön omistajille kuuluvasta voitosta laskettu osakekohtainen tulos:	11.		
Jatkuvien toimintojen tilikauden tuloksen osakekohtainen tulos		-0,05	-0,04
Emoyhtiön omistajille kuuluva jatkuvien toimintojen osakekohtainen tulos		-0,05	-0,04
Tilikauden tuloksesta laskettu osakekohtainen tulos		-0,05	-0,04

TILINPÄÄTÖS

KONSERNIN LAAJA
TULOSLASKELMA

KONSERNITASE

KONSERNIN
RAHAVIRTALASKELMA

LASKELMA KONSERNIN
OMAN PÄÄOMAN
MUUTOKSISTA

KONSERNITILIN-
PÄÄTÖKSEN LIITETIEDOT

EMOYHTIÖN
TULOSLASKELMA, TASE
JA RAHAVIRTALASKELMA

EMOYHTIÖN
TILINPÄÄTÖKSEN
LAADINTAPERIAATTEET

EMOYHTIÖN
TILINPÄÄTÖKSEN
LIITETIEDOT

OSAKEPÄÄOMA
JA HALLITUKSEN
VALTUUDET

TALOUDELLISET JA
OSAKEKOHTAISET
TUNNUSLUVUT

TILINTARKASTUS-
KERTOMUS



KONSERNITASE
IFRS

EUR	LIITETIETO	31.12.2024	31.12.2023
VARAT			
Pitkäaikaiset varat			
Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet	12.	614 778,93	960 724,25
Liikearvo	13.	2 128 954,44	2 128 954,44
Muut aineettomat hyödykkeet	13.	1 012 769,56	1 012 769,56
Muut saamiset	15.	105 450,00	138 475,00
Laskennalliset verosaamiset	14.	82 359,68	202 309,13
Pitkäaikaiset varat yhteensä		3 944 312,61	4 443 232,38
Lyhytaikaiset varat			
Myyntisaamiset ja muut saamiset	15.	637 719,48	782 987,47
Rahavarat	16.	1 506 442,51	1 174 834,05
Lyhytaikaiset varat yhteensä		2 144 161,99	1 957 821,52
VARAT YHTEENSÄ			
		6 088 474,60	6 401 053,90

EUR	LIITETIETO	31.12.2024	31.12.2023
OMA PÄÄOMA JA VELAT			
Emoyhtiön omistajille kuuluva oma pääoma			
Osakepääoma	17.	880 743,59	880 743,59
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto		37 200,00	37 200,00
Kertyneet voittovarot		3 020 725,64	3 111 430,14
Tilikauden tulos		-109 191,19	-90 704,50
Oma pääoma yhteensä		3 829 478,04	3 938 669,23
Pitkäaikaiset velat			
Laskennalliset verovelat	14.	202 552,91	202 552,91
Rahoitusvelat	18. & 21.	348 786,78	630 655,05
Pitkäaikaiset velat yhteensä		551 339,69	833 207,96
Lyhytaikaiset velat			
Rahoitusvelat	18. & 21.	281 868,47	197 288,45
Ostovelat ja muut velat	19.	1 425 788,40	1 431 888,26
Lyhytaikaiset velat yhteensä		1 707 656,87	1 629 176,71
Velat yhteensä			
		2 258 996,56	2 462 384,67
OMA PÄÄOMA JA VELAT YHTEENSÄ			
		6 088 474,60	6 401 053,90

Liitetiedot muodostavat olennaisen osan tilinpäätöstä.

TILINPÄÄTÖS

KONSERNIN LAAJA
TULOSLASKELMA

KONSERNITASE

KONSERNIN
RAHAVIRTUALASKELMA

LASKELMA KONSERNIN
OMAN PÄÄOMAN
MUUTOKSISTA

KONSERNITILIN-
PÄÄTÖKSEN LIITETIEDOT

EMOYHTIÖN
TULOSLASKELMA, TASE
JA RAHAVIRTUALASKELMA

EMOYHTIÖN
TILINPÄÄTÖKSEN
LAADINTAPERIAATTEET

EMOYHTIÖN
TILINPÄÄTÖKSEN
LIITETIEDOT

OSAKEPÄÄOMA
JA HALLITUKSEN
VALTUUDET

TALOUDELLISET JA
OSAKEKOHTAISET
TUNNUSLUVUT

TILINTARKASTUS-
KERTOMUS



KONSERNIN RAHAVIRTALASKELMA
IFRS

EUR	1.1.-31.12.2024	1.1.-31.12.2023
LIIKETOIMINNAN RAHAVIRTA		
Tilikauden voitto/tappio	-109 191,19	-90 704,50
Oikaisut:		
Liiketoimet, joihin ei liity maksutapahtumaa		
Suunnitelman mukaiset poistot	348 636,79	531 276,70
Laskennalliset tuloverot	119 949,45	-4 691,25
Muut varaukset	4 960,00	35 360,40
Rahoitustuotot ja -kulut	17 792,42	-5 724,33
Muut oikaisut	8 969,93	14 148,45
	391 117,40	479 665,47
Käyttöpääoman muutokset:		
Myyntisaamisten ja muiden saamisten lisäykset(-) / vähennykset(+)	140 309,65	342 932,75
Ostovelkojen ja muiden velkojen lisäykset(+) / vähennykset(-)	75 681,43	-600 371,59
Liiketoiminnan rahavirta ennen rahoituseriä ja veroja	607 108,48	222 226,63
Maksetut korot ja maksut muista liiketoiminnan rahoituskuluista	-34 202,61	-26 579,90
Saadut korot	8 606,48	11 469,98
Maksetut välittömät verot	-8 969,93	-1 169,27
Liiketoiminnan nettorahavirta	572 542,42	205 947,44

EUR	1.1.-31.12.2024	1.1.-31.12.2023
INVESTOINTIEN RAHAVIRTA		
Investoinnit aineellisiin ja aineettomiin hyödykkeisiin	-2 691,47	-12 004,18
Lainasaamisten takaisinmaksut	33 023,34	42 294,19
Saadut korot	7 803,71	20 834,25
Investointien nettorahavirta	38 135,58	51 124,26
RAHOITUKSEN RAHAVIRTA		
Käyttöoikeusomaisuuden vuokranmaksuvelan lyhennys	-197 288,25	-363 088,36
Maksetut osingot	-81 781,29	-965 879,53
Rahoituksen nettorahavirta	-279 069,54	-1 328 967,89
RAHAVAROJEN MUUTOS	331 608,46	-1 071 896,19
Rahavarat tilikauden alussa	1 174 834,05	2 246 730,24
Rahavarat tilikauden lopussa	1 506 442,51	1 174 834,05
Muutos tilikauden aikana	331 608,46	-1 071 896,19

TILINPÄÄTÖS

KONSERNIN LAAJA
TULOSLASKELMA

KONSERNITASE

KONSERNIN
RAHAVIRTALASKELMA

LASKELMA KONSERNIN
OMAN PÄÄOMAN
MUUTOKSISTA

KONSERNITILIN-
PÄÄTÖKSEN LIITETIEDOT

EMOYHTIÖN
TULOSLASKELMA, TASE
JA RAHAVIRTALASKELMA

EMOYHTIÖN
TILINPÄÄTÖKSEN
LAADINTAPERIAATTEET

EMOYHTIÖN
TILINPÄÄTÖKSEN
LIITETIEDOT

OSAKEPÄÄOMA
JA HALLITUKSEN
VALTUUDET

TALOUDELLISET JA
OSAKEKOHTAISET
TUNNUSLUVUT

TILINTARKASTUS-
KERTOMUS



LASKELMA KONSERNIN OMAN PÄÄOMAN MUUTOKSISTA
IFRS

EMOYHTIÖN OMISTAJILLE KUULUVA OMA PÄÄOMA 2024

EUR	OSAKE- PÄÄOMA	SIJOITETUN VAPAAN OMAN PÄÄOMAN RAHASTO	KERTYNEET VOITTOVARAT	YHTEENSÄ
Oma pääoma 1.1.	880 743,59	37 200,00	3 020 725,64	3 938 669,23
Tilikauden tulos			-109 191,19	-109 191,19
Tilikauden laaja tulos yhteensä			-109 191,19	-109 191,19
Osingonjako			0,00	0,00
Oma pääoma 31.12.	880 743,59	37 200,00	2 911 534,45	3 829 478,04

EMOYHTIÖN OMISTAJILLE KUULUVA OMA PÄÄOMA 2023

EUR	OSAKE- PÄÄOMA	SIJOITETUN VAPAAN OMAN PÄÄOMAN RAHASTO	KERTYNEET VOITTOVARAT	YHTEENSÄ
Oma pääoma 1.1.	880 743,59	37 200,00	4 120 908,36	5 038 851,95
Tilikauden tulos			-90 704,50	-90 704,50
Tilikauden laaja tulos yhteensä			-90 704,50	-90 704,50
Osingonjako			-1 009 478,22	-1 009 478,22
Oma pääoma 31.12.	880 743,59	37 200,00	3 020 725,64	3 938 669,23

TILINPÄÄTÖS



KONSERNITILINPÄÄTÖKSEN LIITETIEDOT

IFRS

KONSERNITILINPÄÄTÖKSEN LAADINTAPERIAATTEET

KONSERNIN PERUSTIEDOT

Trainers’ House auttaa ihmistä eteenpäin. Synnyttämme mainetta, luomme mahdollisuuksia ja tarjoamme menestyksen menetelmiä – niin asiakkaille kuin omille työntekijöillemmekin.

Toiminnan tarkoituksena on koskettaa ihmistä, sähköistää johtamista ja tuottaa todennettavia asiakastuloksia. Ihminen on kaiken tekemisen keskiössä. Jos jokin ei liikahda ihmisessä, ei voi odottaa, että ihmisetkään liikkuisivat.

Trainers’ House työskentelee toimeksiantajansa todellisuudesta, eikä idealistisesta täydellisyydestä tai omasta maailmastaan käsin. Asiakkaat saavat innostuneita ihmisiä ja todennettavia tuloksia. Todennettavia asiakastuloksia saavutetaan parhaiten, kun hankkeita johdetaan asiakkaan yrityskulttuurin kautta.

Konsernin emoyhtiö Trainers’ House Oyj on julkisesti noteerattu yhtiö, jonka osakkeet on noteerattu Nasdaq Helsinki Oy:ssä. Emoyhtiön kotipaikka on Helsinki ja sen rekisteröity osoite on Tammasaarenlaituri 3, 00180 Helsinki. Jäljennös konsernitilinpäätöksestä on saatavissa internetosoitteesta www.trainershOUSE.fi tai konsernin emoyhtiön pääkonttorista osoitteesta Tammasaarenlaituri 3, 00180 Helsinki.

Trainers’ House Oyj:n hallitus on hyväksynyt kokouksessaan 26.2.2025 tämän tilinpäätöksen julkistettavaksi.

ESEF-MUOTOISEN TILINPÄÄTÖKSEN VARMENNUS

Vuoden 2024 tilinpäätöksen osalta tilintarkastaja on varmentanut yhtiön ESEF-muotoisen tilinpäätöksen.

TOIMINNAN JATKUVUUS

Yhtiön tavoitteena on kannattava kasvu. Yhtiön merkittävimpiä rahoitusvastuita ovat tällä hetkellä normaalit liiketoimintaan liittyvät leasing-vastuut sekä vuoteen 2027 asti ulottuva pääkonttorin vuokrasopimus. Yhtiön rahoitusasema on vakaa. Kassavirran ja kannattavuuden parantaminen ovat edelleen yhtiön tärkeimpiä tehtäviä.

TILINPÄÄTÖKSEN LAATIMISPERUSTA

Konsernitilinpäätös on laadittu kansainvälisten tilinpäätösstandardien (International Financial Reporting Standards, IFRS) mukaisesti, jäsitä laadittaessa on noudatettu 31.12.2024 voimassa olevia IAS- ja IFRS- standardeja sekä SIC- ja IFRIC- tulkintoja. Kansainvälisillä tilinpäätösstandardeilla tarkoitetaan Suomen kirjanpito-laissa ja sen nojalla annetuissa säännöksissä EU:n asetuksessa (EY) N:o 1606/2002 säädetyn menettelyn mukaisesti EU:ssa sovellettaviksi hyväksytyt standardit ja niistä annettuja tulkintoja. Konsernitilinpäätöksen liitetiedot ovat myös suomalaisten, IFRS-säännöksiä täydentävien kirjanpito- ja yhteisölainsäädännön vaatimusten mukaiset.

Konsernitilinpäätös on laadittu alkuperäisiin hankintamenoihin perustuen lukuun ottamatta käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavia rahoitusvaroja ja -velkoja, sekä käteisvaroina suoritettavia osakeperusteisia liiketoimia, jotka on arvostettu käypään arvoon.

Tilinpäätöksen laatiminen IFRS-standardien mukaisesti edellyttää konsernin johdolta tiettyjen arvioiden tekemistä ja harkintaan perustuvia ratkaisuja. Tietoa harkintaan perustuvista ratkaisuista, joita johto on käyttänyt konsernin noudattamia tilinpäätöksen laatimisperiaatteita soveltaessaan ja joilla on eniten vaikutusta tilinpäätöksessä esitettäviin lukuihin, sekä tulevaisuutta koskevista oletuksista ja arvioihin liittyvistä keskeisistä oletuksista, on esitetty laatimisperiaatteiden kohdassa ”Johdon harkintaa edellyttävät laatimisperiaatteet ja arvioihin liittyvät keskeiset epävarmuustekijät”.

TILINPÄÄTÖS

KONSERNIN LAAJA
TULOSLASKELMA

KONSERNITASE

KONSERNIN
RAHAVIRTALASKELMA

LASKELMA KONSERNIN
OMAN PÄÄOMAN
MUUTOKSISTA

KONSERNITILIN-
PÄÄTÖKSEN LIITETIEDOT

EMOYHTIÖN
TULOSLASKELMA, TASE
JA RAHAVIRTALASKELMA

EMOYHTIÖN
TILINPÄÄTÖKSEN
LAADINTAPERIAATTEET

EMOYHTIÖN
TILINPÄÄTÖKSEN
LIITETIEDOT

OSAKEPÄÄOMA
JA HALLITUKSEN
VALTUUDET

TALOUDELLISET JA
OSAKEKOHTAISET
TUNNUSLUVUT

TILINTARKASTUS-
KERTOMUS



SOVELLETUT UUDET STANDARDIT JA TULKINNAT

Konserni otti 1.1.2024 käyttöön seuraavat uudet tai muutetut standardit. Muutoksien käyttöänotolla ei ollut olennaista vaikutusta konsernin tilinpäätökseen:

- IAS 7 Rahavirtalaskelmat ja IFRS 7 Rahoitusinstrumentit: tilinpäätöksessä esitettävät tiedot. Uudistukset edellyttävät yhteisöiltä tiettyjä tietoja toimittajarahojusjärjestelyistä. Lisäksi muutoksia liitetietovaatimuksiin, mutta ne eivät vaikuta kirjaamiseen tai arvostamiseen.
- IFRS 16 Vuokrasopimukset -standardin muutos koskien vuokrasopimusvelkaa myynti- ja takaisinvuokrausjärjestelyissä. Uudistukset vaativat myyjä-vuokralle ottajaa määrittämään muuttuvat vuokramaksut siten, ettei myyjä-vuokralle ottaja kirjaa voittoa tai tappiota siitä osasta, joka liittyy myyjä-vuokralle ottajalle jäävään käyttöoikeuteen.
- IAS 1 Tilinpäätöksen esittäminen -standardin muutos, joka tarkentaa vaatimuksia liittyen vieraan pääoman luokitteluun lyhyt- ja pitkäaikaisiin eriin.
- IAS 1 Tilinpäätöksen esittäminen -standardin muutos, joka koskee pitkäaikaisia velkoja, joihin liittyy kovenantti. Muutoksilla parannetaan informaatiota, jota yritys antaa, kun edellytyksenä yrityksen oikeudelle lykätä velan takaisinmaksua on kovenanttien täyttyminen.

JULKISTETUT UUDET JA MUUTETUT IFRS-STANDARDIT, JOTKA EIVÄT OLE VIELÄ VOIMASSA

Seuraavat uudet tai muutetut IFRS-standardit eivät ole vielä voimassa ja ne otetaan käyttöön 1.1.2025 alkavalla tilikaudella tai myöhemmin. Ainoastaan konsernin kannalta olennaisimmat muutokset on sisällytetty alla olevaan yhteenvetoon. Johto ei odota muutoksilla olevan olennaista vaikutusta konsernin tilinpäätökseen tulevilla raportointikausilla:

- IAS 21 Valuuttakurssien muutosten vaikutukset -standardin muutos: Vaihdeettavuuden rajoitukset. Uudistukset edellyttävät yhteisöjä arvioimaan milloin valuutta on vaihdettavissa toiseksi valuutaksi ja milloin se ei ole. Uudistukset vaativat yhteisöjä käyttämään harkittuja vaihtokursseja silloin kun se arvioi, että valuutta ei ole vaihdettavissa toiseksi valuutaksi.

KONSERNITILINPÄÄTÖKSEN LAATIMISPERIAATTEET

TYTÄRYHTIÖT

Konsernitilinpäätökseen sisältyvät emoyhtiö Trainers’ House Oyj ja kaikki sen tytäryhtiöt. Tytäryhtiöt ovat yhtiöitä, joissa konsernilla on määräysvalta. Määräysvalta syntyy, kun konserni olemalla osallisena yhteisössä altistuu yhteisön muuttuvalle tuotolle tai on oikeutettu sen muuttuvaan tuottoon ja se pystyy vaikuttamaan tähän tuottoon käyttämällä yhteisöä koskevaa valtaansa. Tilikauden aikana hankitut yhtiöt sisältyvät konsernitilinpäätökseen siitä lähtien, kun konserni on saanut määräysvallan ja myydyt yhtiöt siihen saakka, kun konsernin määräysvalta päättyy.

Tytäryhtiöt on yhdistelty hankintamenomenetelmällä, jonka mukaan hankitun yhtiön varat ja velat arvostetaan käypiin arvoihin hankintahetkellä. Liikearvona käsitellään hankintamenon osa, joka ylittää hankitun yhtiön nettovarallisuuden käyvän arvon. Sisäiset liiketapahtumat ja konsernin keskinäiset saamiset ja velat on eliminoitu. Realisoitumattomat voitot on eliminoitu ja realisoitumattomat tappiot on eliminoitu silloin, kun ne eivät johdu arvonalentumisesta. Tytäryhtiöiden tilinpäätösten laatimisperiaatteet on muutettu vastaamaan konsernin tilinpäätöksen laatimisperiaatteita.

ULKOMAAN RAHAN MÄÄRÄISTEN ERIEN MUUNTAMINEN

Konsernin yksiköiden tulosta ja taloudellista asemaa koskevat luvut mitataan siinä valuutassa, joka on kunkin yksikön pääasiallisen toimintaympäristön valuutta. Konsernitilinpäätös on esitetty euroina, joka on konsernin emoyhtiön toiminta- ja esittämismvaluutta.

Ulkomaan rahan määräiset liiketapahtumat on kirjattu toimintavaluutan määräisiksi käyttäen tapahtumapäivänä vallitsevaa kurssia. Käytännössä käytetään usein kurssia, joka vastaa likimain tapahtumapäivän kurssia. Ulkomaan rahan määräiset monetaariset erät on muunnettu toimintavaluutan määräisiksi tilinpäätöspäivän kurssija käyttäen. Ulkomaan rahan määräiset ei-monetaariset erät, jotka on arvostettu käypiin arvoihin, on muunnettu toimintavaluutan määräisiksi käyttäen arvostuspäivän valuuttakursseja. Muutoin ei-monetaariset erät on arvostettu tapahtumapäivän kurssiin.

Ulkomaan rahan määräisistä liiketapahtumista ja monetaaristen erien muuntamisesta syntyneet voitot ja tappiot on merkitty tuloslaskelmaan. Liiketoiminnan kurssivoitot ja -tappiot sisältyvät vastaaviin eriin liikevoiton yläpuolelle.

Ulkomaisten konserniyhtiöiden tuloslaskelmien tuotto- ja kuluerät on muunnettu euroiksi tilikauden keskimurssiin ja taseet tilinpäätöspäivän kurssija käyttäen. Tilikauden tuloksen muuntaminen eri kurssilla tuloslaskelmassa ja taseessa aiheuttaa muuntoeron, joka kirjataan omaan pääomaan. Ulkomaisten tytäryritysten hankintamenon eliminoinnista sekä hankinnan jälkeen kertyneiden oman pääoman erien muuntamisesta syntyneet muuntoerot kirjataan omaan pääomaan. Kun tytäryritys myydään kokonaan tai osittain, kertyneet muuntoerot kirjataan tuloslaskelmaan osana myyntivoittoa tai -tappiota.

Muiden kuin euromääräisten erien merkitys Trainers’ Housen liiketoiminnassa on vähäinen.

TILINPÄÄTÖS

KONSERNIN LAAJA TULOSLASKELMA

KONSERNITASE

KONSERNIN RAHAVIRTALASKELMA

LASKELMA KONSERNIN OMAN PÄÄOMAN MUUTOKSISTA

KONSERNITILINPÄÄTÖKSEN LIITETIEDOT

EMOYHTIÖN TULOSLASKELMA, TASE JA RAHAVIRTALASKELMA

EMOYHTIÖN TILINPÄÄTÖKSEN LAADINTAPERIAATTEET

EMOYHTIÖN TILINPÄÄTÖKSEN LIITETIEDOT

OSAKEPÄÄOMA JA HALLITUKSEN VALTUUDET

TALOUDELLISET JA OSAKEKOHTAISET TUNNUSLUVUT

TILINTARKASTUSKERTOMUS



AINEELLISET KÄYTTÖOMAISUUSHYÖDYKKEET

Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet on arvostettu kertyneillä poistoilla ja arvonalentumisilla vähennettyyn alkuperäiseen hankintameneon. Hyödykkeistä tehdään tasapoistot arvioidun taloudellisen vaikutusajan kuluessa.

Arvioidut taloudelliset vaikutusajat ovat seuraavat:

Koneet ja kalusto	
IT-laitteistot	1 - 3 vuotta
Konttorikalusto	3 - 5 vuotta

Hyödykkeiden jäännösarvo ja taloudellinen vaikutusaika tarkistetaan jokaisessa tilinpäätöksessä ja tarvittaessa oikaistaan kuvastamaan taloudellisen hyödyn odotuksissa tapahtuneita muutoksia. Aineellisten käyttöomaisuushyödykkeiden käytöstä poistamisesta ja luovutuksista syntyneet myyntivoitot ja -tappiot sisältyvät joko liiketoiminnan muihin tuottoihin tai kuluihin.

AINEETTOMAT HYÖDYKKEET

Liikearvo

Liiketoimintojen yhdistämisessä syntyvä liikearvo kirjataan määrään, jolla luovutettu vastike, määräysvallattomien omistajien osuus hankinnan kohteessa ja aiemmin omistettu osuus yhteenlaskettuina ylittävät hankitun nettovarallisuuden käyvän arvon.

Liikearvosta (ja muista taloudelliselta vaikutusajaltaan rajoittamattomista aineettomista hyödykkeistä) ei kirjata poistoja, vaan ne testataan mahdollisen arvonalentumisen varalta vuosittain ja aina kun esiintyy jokin viite siitä, että arvo saattaa olla alentunut. Tätä tarkoitusta varten liikearvo on kohdistettu rahavirtaa tuottaville yksiköille. Liikearvo arvostetaan alkuperäiseen hankintameneon vähennettynä arvonalentumisilla.

Muut aineettomat hyödykkeet

Aineeton hyödyke merkitään taseeseen alkuperäiseen hankintameneon siinä tapauksessa, että hankintameno on määritettävissä luotettavasti ja on todennäköistä, että hyödykkeestä johtuva odotettavissa oleva taloudellinen hyöty koituu konsernin hyväksi.

Aineettomista hyödykkeistä, joilla on rajoittamaton taloudellinen vaikutusaika, ei kirjata poistoja, vaan ne testataan vuosittain mahdollisen arvonalentumisen varalta. Aineettomat hyödykkeet, joilla on rajallinen taloudellinen vaikutusaika, kirjataan tasapoistoina kuluksi tuloslaskelmaan niiden taloudellisen vaikutusajan kuluessa.

Muiden aineettomien oikeuksien poistoajat ovat seuraavat:

IT-ohjelmistojen käyttöoikeudet	1 - 5 vuotta
Asiakaslistat	5 vuotta
Asiakassuhteet	3 - 5 vuotta
Kilpailukieltosopimukset	3 vuotta
Tilaukanta	1 vuosi
Muut sopimukset	5 vuotta

Tavaramerkkien taloudelliset vaikutusajat on arvioitu rajoittamattomiksi.

Hyödykkeiden jäännösarvo ja taloudellinen vaikutusaika tarkistetaan jokaisessa tilinpäätöksessä ja tarvittaessa oikaistaan kuvastamaan taloudellisen hyödyn odotuksissa tapahtuneita muutoksia. Muihin aineettomiin hyödykkeisiin liittyvät myöhemmin toteutuvat menot aktivoidaan vain siinä tapauksessa, jos niiden vaikutuksesta yhtiölle koituva taloudellinen hyöty lisääntyy yli alun perin arvioidun suoritustason. Muussa tapauksessa menot kirjataan kuluksi niiden syntymishetkellä.

TUTKIMUS- JA KEHITTÄMISMENOT

Tutkimus- ja kehittämismenot syntyvät SaaS (Software as a Service) -palveluiden kehitystyöstä. Menot kirjataan sen tilikauden kuluksi, jolloin ne syntyvät ja ne koostuvat palkoista ja alihankintatyöstä. Palvelut tukevat kiinteästi konsernin liiketoimintaa ja niitä kehitetään jatkuvasti asiakasohjauksessa. Uusien tuotteiden ja prosessien kehitystoimintaan liittyviä kuluja ei ole aktivoitu, koska niistä saatavat tulevaisuuden tuotot varmistuvat vasta, kun tuotteet tulevat markkinoille. Tilinpäätöshetkellä konsernin taseessa ei ole aktivoituja kehitysmenoja.

VAIHTO-OMAISUUS

Vaihto-omaisuus arvostetaan hankintameneon tai sitä alhaisempaan todennäköiseen nettorealisointiarvoon. Nettorealisointiarvo on tavanomaisessa liiketoiminnassa saatava arvioitu myyntihinta, josta on vähennetty arvioidut valmiiksi saattamisesta johtuvat menot sekä arvioidut myynnin toteutumiseksi välttämättömät menot.

TILINPÄÄTÖS

KONSERNIN LAAJA
TULOSLASKELMA

KONSERNITASE

KONSERNIN
RAHAVIRTALASKELMA

LASKELMA KONSERNIN
OMAN PÄÄOMAN
MUUTOKSISTA

KONSERNITILIN-
PÄÄTÖKSEN LIITETIEDOT

EMOYHTIÖN
TULOSLASKELMA, TASE
JA RAHAVIRTALASKELMA

EMOYHTIÖN
TILINPÄÄTÖKSEN
LAADINTAPERIAATTEET

EMOYHTIÖN
TILINPÄÄTÖKSEN
LIITETIEDOT

OSAKEPÄÄOMA
JA HALLITUKSEN
VALTUUDET

TALOUDELLISET JA
OSAKEKOHTAISET
TUNNUSLUVUT

TILINTARKASTUS-
KERTOMUS



VUOKRASOPIMUKSET

Konserni vuokralleottajana

Vuokrasopimukset, jotka täyttävät IFRS 16 -standardin vaatimukset, kirjataan taseeseen käyttöoikeusomaisuuseränä ja sitä vastaavana vuokravelkana. Käyttöoikeusomaisuuserät ja vuokravelat arvostetaan hankintahetkellä jäljellä olevien vuokramaksujen nykyarvoon. Konsernin arvioitua lisäluoton korkoa käytetään tulevien maksujen diskonttaamisessa. Konsernin diskonttauskorko on keskimäärin 3,6 %.

Konserni on päättänyt hyödyntää standardin sallimaa helpotusta olla kirjaamatta taseeseen lyhytaikaisia vuokrasopimuksia (vuokra-aika alle 12 kuukautta) tai vuokrasopimuksia, joiden kohdeomaisuuserä on arvoltaan vähäinen. Konsernin useat vuokrasopimukset sisältävät jatkamis- ja päättämisoptioita.

Konserni käyttää harkintaa arvioidessaan optioiden hyödyntämistä huomioiden kaikki tekijät, jotka vaikuttavat konsernin saamaan taloudelliseen hyötyyn sopimuksen jatkamisesta tai päättämisestä.

Konserni käyttää seuraavia keinoja arvioidessaan vuokra-aikaa:

- jos molemmilla osapuolilla on oikeus päättää vuokrasopimus tiettyä päivänä ja tämän päivän jälkeen vuokrasopimus jatkuu toistaiseksi voimassaolevana, kyseinen vuokrasopimus määritellään päättyväksi silloin, kun molemmilla osapuolilla on oikeus päättää vuokrasopimus;
- jos konsernilla on oikeus päättää vuokrasopimus ennen vuokranantajaa, jokainen vuokrasopimus analysoidaan erikseen ottaen huomioon tulevaisuuden mahdollisuudet ja konsernin tekemät investoinnit omaisuuserään. Konserni ei ole alttiina mahdollisille ulosvirtaaville kassavirroille, jotka eivät heijastu vuokrasopimusten arvoon.

AINEELLISTEN JA AINEETTOMIEN HYÖDYKKEIDEN ARVONALENTUMINEN

Jokaisena tilinpäätöspäivänä arvioidaan, onko viitteitä siitä, että jonkin omaisuuserän arvo on alentunut. Jos viitteitä arvonalentumisesta on, arvioidaan kyseisestä omaisuuserästä kerrytettävissä oleva rahamäärä. Kerrytettävissä oleva rahamäärä arvioidaan lisäksi vuosittain seuraavista omaisuuseristä riippumatta siitä, onko arvonalentumisesta viitteitä: liikearvo sekä aineettomat hyödykkeet, joilla on rajoittamaton taloudellinen vaikutusaika. Arvonalentumistarvetta tarkastellaan rahavirtaa tuottavien yksikköjen tasolla, eli sillä alimmalla yksikkötasolla, joka on pääosin muista yksiköistä riippumaton, ja jonka rahavirrat ovat erotettavissa muista rahavirroista. Rahavirtaa tuottava yksikkö on konsernin alin sellainen taso, jolla liikearvoa seurataan sisäistä johtamista varten. Sellaiset konsernin yhteiset omaisuuserät, jotka palvelevat useita rahavirtaa tuottavia yksiköitä, eivätkä tuota erillistä rahavirtaa, on kohdistettu rahavirtaa tuottaville yksiköille järkevällä ja johdonmukaisella tavalla ja testataan osana kutakin rahavirtaa tuottavaa yksikköä.

Kerrytettävissä oleva rahamäärä on omaisuuserän käypä arvo vähennettynä luovutuksesta johtuvilla menoilla tai käyttöarvo sen mukaan, kumpi niistä on suurempi. Käyttöarvolla tarkoitetaan kyseisestä omaisuuserästä tai rahavirtaa tuottavasta yksiköstä saatavissa olevia arvioituja vastaisia nettorahavirtoja, jotka diskontataan nykyarvoonsa. Diskonttauskorkona käytetään ennen veroa määritettyä korkoa, joka kuvastaa markkinoiden näkemystä rahan aika-arvosta ja omaisuuserään liittyvistä erityisriskeistä.

Arvonalentumistappio kirjataan, kun omaisuuserän kirjanpitoarvo on suurempi kuin siitä kerrytettävissä oleva rahamäärä. Arvonalentumistappio kirjataan välittömästi tulospaikutteisesti. Mikäli arvonalentumistappio kohdistuu rahavirtaa tuottavaan yksikköön, se kohdistetaan ensin vähentämään rahavirtaa tuottavalle yksikölle kohdistettua liikearvoa ja tämän jälkeen vähentämään muita yksikön omaisuuseriä tasasuhteisesti. Arvonalentumistappion kirjaamisen yhteydessä poistojen kohteena olevan omaisuuserän taloudellinen vaikutusaika arvioidaan uudelleen. Muusta omaisuuserästä kuin liikearvosta kirjattu arvonalentumistappio peruutetaan siinä tapauksessa, että on tapahtunut muutos niissä arvioissa, joita on käytetty määrittäessä omaisuuserästä kerrytettävissä olevaa rahamäärää. Arvonalentumistappiota ei kuitenkaan peruta enempää, kuin mikä omaisuuserän kirjanpitoarvo olisi ilman arvonalentumistappion kirjaamista. Liikearvosta kirjattua arvonalentumistappiota ei peruta missään tilanteessa.

TYÖSUHDE-ETUUDET

Eläkevelvoitteet

Konsernin eläkejärjestelyt ovat maksupohjaisia järjestelyjä, joihin liittyvät maksut kirjataan tuloslaskelmaan sillä kaudella, jota veloitus koskee. Maksupohjaisissa järjestelyissä konserni suorittaa kiinteitä maksuja erilliselle yksikölle. Konsernin kotimaisten yhtiöiden henkilöstön eläketurva on järjestetty lainmukaisella TyEL-vakuutuksella ulkopuolisessa eläkevakuutusyhtiössä. Konsernilla ei ole oikeudellista eikä tosiasiallista velvoitetta lisämaksujen suorittamiseen, mikäli maksujen saajataho ei pysty suoriutumaan kyseisten eläke-etuuksien maksamisesta.

VARAUKSET JA EHDOLLISET VELAT

Varaus kirjataan, kun konsernilla on aikaisemman tapahtuman seurauksena olemassa oleva oikeudellinen tai tosiasiallinen veloitte ja on todennäköistä, että veloitteen täyttyminen edellyttää taloudellista suoritusta tai aiheuttaa taloudellisen menetyksen ja veloitteen määrä on luotettavasti arvioitavissa. Varaukset arvostetaan veloitteen kattamiseksi vaadittavien menojen nykyarvoon. Nykyarvon laskennassa käytetty diskonttaustekijä valitaan siten, että se kuvastaa markkinoiden näkemystä rahan aika-arvosta tarkasteluhetkellä ja veloitteeseen liittyvistä riskeistä.

Varausten määriä arvioidaan jokaisena tilinpäätöspäivänä ja niiden määriä muutetaan vastaamaan parasta arviota tarkasteluhetkellä. Varausten muutokset kirjataan tuloslaskelmaan samaan erään, mihin varaus on alun perin kirjattu.

Uudelleenjärjestelyvaraus kirjataan, kun konserni on laatinut yksityiskohtaisen uudelleenjärjestelysuunnitelman ja aloittanut suunnitelman toimeenpanon tai tiedottanut suunnitelman keskeisistä kohdista niille, joihin järjestely vaikuttaa. Konsernin jatkuvaan toimintaan liittyvistä menoista ei kirjata varausta.

Tappiollisista sopimuksista kirjataan varaus, kun veloitteiden täyttämiseksi vaadittavat välttämättömät menot ylittävät sopimuksesta saatavat hyödyt.

Ehdollinen velka on aikaisempien tapahtumien seurauksena syntynyt mahdollinen veloitte, jonka olemassaolo varmistuu vasta konsernin määräysvallan ulkopuolella olevan epävarman tapahtuman toteutuessa. Ehdolliseksi velaksi katsotaan myös sellainen olemassa oleva veloitte, joka ei todennäköisesti edellytä maksuveloitteen täyttämistä, tai jonka suuruutta ei voida määrittää luotettavasti. Ehdollinen velka esitetään liitetietona.

TILINPÄÄTÖS

KONSERNIN LAAJA
TULOSLASKELMA

KONSERNITASE

KONSERNIN
RAHAVIRTALASKELMA

LASKELMA KONSERNIN
OMAN PÄÄOMAN
MUUTOKSISTA

KONSERNITILIN-
PÄÄTÖKSEN LIITETIEDOT

EMOYHTIÖN
TULOSLASKELMA, TASE
JA RAHAVIRTALASKELMA

EMOYHTIÖN
TILINPÄÄTÖKSEN
LAADINTAPERIAATTEET

EMOYHTIÖN
TILINPÄÄTÖKSEN
LIITETIEDOT

OSAKEPÄÄOMA
JA HALLITUKSEN
VALTUUDET

TALOUDELLISET JA
OSAKEKOHTAISET
TUNNUSLUVUT

TILINTARKASTUS-
KERTOMUS



KAUDEN VEROTETTAVAAN TULOON PERUSTUVAT VEROT
JA LASKENNALLISET VEROT

Konsernin tuloslaskelman verokulu muodostuu tilikauden erotettavaan tuloon perustuvasta verosta ja laskennallisesta verosta. Verot kirjataan tulosvaikutteisesti, paitsi milloin ne liittyvät suoraan omaan pääomaan kirjattuihin eriin tai muihin laajan tuloksen eriin. Tällöin myös vero kirjataan kyseisiin eriin. Kauden erotettavaan tuloon perustuva vero lasketaan erotettavasta tulosta kunkin maan voimassa olevan verokannan tai tilinpäätöspäivään mennessä käytännössä hyväksytyn verokannan perusteella.

Laskennalliset verot lasketaan väliaikaisista eroista kirjanpitoarvon ja verotuksellisen arvon välillä. Laskennallista verovelkaa ei kuitenkaan kirjata liikearvon alkuperäisestä kirjaamisesta tai jos se johtuu omaisuuserän tai velan alkuperäisestä kirjaamisesta, kun kyseessä ei ole liiketoimintojen yhdistäminen, eikä liiketapahtuma toteutumisaikanaan vaikuta kirjanpidon tulokseen eikä erotettavaan tuloon.

Merkittävimmät väliaikaiset erot syntyvät aineellisten käyttöomaisuushyödykkeiden poistoista, käyttämättömistä verotuksellisista tappioista ja liiketoimintojen hankintojen yhteydessä tehdyistä käypiin arvoihin arvostuksista. Laskennalliset verot lasketaan käyttämällä raportointikauden päättymispäivään mennessä säädettyjä verokantoja tai niitä verokantoja, jotka on käytännössä hyväksytty raportointikauden päättymispäivään mennessä.

Laskennallinen verosaaminen kirjataan siihen määrään asti kuin on todennäköistä, että tulevaisuudessa syntyy erotettavaa tuloa, jota vastaan väliaikainen ero voidaan hyödyntää. Laskennallisen verosaamisen kirjaamisedellytykset arvioidaan aina jokaisen raportointikauden päättymispäivänä.

TULOUTUSPERIAATTEET

IFRS 15 Myyntituotot asiakassopimuksista perustuu periaatteelle, että myynti tuloutetaan sillä hetkellä, kun tavaran tai palvelun määräysvalta siirtyy asiakkaalle. IFRS 15 määrittelee asiakassopimuksen sopimukseksi, josta ilmenee molempien osapuolien yksilöidyt oikeudet ja velvoitteet, sopimus on molempien osapuolien hyväksymä, molemmat osapuolet ovat sitoutuneet täyttämään omat velvoitteensa, sopimuksella on kaupallista merkitystä ja on todennäköistä, että yhteisö saa vastikkeen, johon se on oikeutettu asiakkaalle luovutettavia tavaroita tai palveluja vastaan. Konsernilla ei ole asiakassopimuksissaan merkittäviä rahoituskomponentteja tai palautusoikeuksia.

Myynnin tulouttamis- ja laskutushetki voivat poiketa toisistaan. Konserni kirjaa sopimukseen perustuvan varan silloin, kun liikevaihto tuloutetaan ennen laskutusta, ja vastaavasti sopimukseen perustuvan velan silloin, kun liikevaihto tuloutetaan laskutuksen jälkeen.

Valmennus- ja konsultointipalvelut tuloutetaan sen raportointikauden aikana, jolloin palvelu tuotetaan. Kiinteähintaisten valmennus- ja konsultointiprojektien tulot ja menot kirjataan tuotoiksi ja kuluksi valmiusasteen perusteella, kun liiketoimen lopputulos voidaan luotettavasti arvioida. Jos syntyneet menot ja kirjatut tuotot ovat suuremmat kuin liiketoimen laskutettu määrä, erotus esitetään taseen erässä Sopimusvarat. Jos syntyneet menot ja kirjatut tuotot ovat pienemmät kuin laskutus, erotus esitetään erässä Sopimusvelat. Sopimusvelat koostuvat saaduista ennakosta, jotka tuloutuvat seuraavan tilikauden aikana. Mikäli on todennäköistä, että projektin valmiiksi saamiseen tarvittavat kokonaismenot ylittävät liiketoimesta saatavat kokonaistulot, odotettavissa oleva tappio kirjataan heti kuluksi.

Vuokratuotot tuloutetaan tasaerinä vuokratkaudelle. Korkotuotot on kirjattu efektiivisen koron menetelmällä ja osinkotuotot kun oikeus osinkoon on syntynyt.

JULKISET AVUSTUKSET

Julkiset avustukset esitetään sillä kaudella, jona avustuksen ehdot täytetään. Avustus kirjataan tuloslaskelmaan liiketoiminnan muihin tuottoihin, kun niitä vastaavat menot kirjataan tuloslaskelmaan. Aktivoituihin tuotekehityshankkeisiin kohdistuvat avustukset esitetään taseessa hankintamenon oikaisuina ja ne tuloutuvat pienempien poistojen muodossa taloudellisena vaikutusaikana.

MYYTÄVÄNÄ OLEVAKSI LUOKITELLUT PITKÄAIKAISET
OMAISUUSERÄT JA LOPETETUT TOIMINNOT

Pitkäaikaiset omaisuuserät (tai luovutettavien erien ryhmä) ja lopetettuihin toimintoihin liittyvät omaisuuserät ja velat luokitellaan myytävinä olevaksi, mikäli niiden kirjanpitoarvoa vastaava määrä tulee kertymään pääasiassa omaisuuserän myynnistä jatkuvan käytön sijaan. Myytävänä olevaksi luokittelun edellytyksien katsotaan täyttyvän, kun myynti on erittäin todennäköinen ja omaisuuserä (tai luovutettavien erien ryhmä) on välittömästi myytävissä nykyisessä kunnossaan yleisin ja tavanomaisin ehdoin, kun johto on sitoutunut myyntiin ja myynnin odotetaan tapahtuvan vuoden kuluessa luokittelusta.

Välittömästi ennen luokittelua myytävänä olevaksi kyseiset omaisuuserät tai luovutettavien erien ryhmän varat ja velat arvostetaan niihin sovellettavien IFRS-standardien mukaisesti. Luokitteluhetkestä lähtien myytävänä olevat omaisuuserät (tai luovutettavien erien ryhmä) arvostetaan kirjanpitoarvoon tai myynnistä aiheutuvilla menoilla vähennettyyn käypään arvoon sen mukaan, kumpi niistä on alempi. Poistot näistä omaisuuseristä lopetetaan luokitteluhetkellä.

Luovutettavien erien ryhmään kuuluvat omaisuuserät, jotka eivät kuulu IFRS 5 -standardin arvostussääntöjen soveltamisalaan, ja velat arvostetaan niitä koskevien IFRS-standardien mukaan myös luokitteluhetken jälkeen.

Lopetettu toiminto on konsernin osa, josta on luovuttu tai joka on luokiteltu myytävänä olevaksi ja joka täyttää jonkin seuraavista edellytyksistä:

- 1. Se on merkittävä erillinen liiketoimintayksikkö tai maantieteellistä aluetta edustava yksikkö.
- 2. Se on osa yhtä koordinoitua suunnitelmaa, joka koskee luopumista erillisestä keskeisestä liiketoiminta-alueesta tai maantieteellisestä toiminta-alueesta.
- 3. Se on tytäryhtiö, joka on hankittu yksinomaan tarkoituksena myydä se edelleen.

Lopetettujen toimintojen tulos esitetään omana eränään konsernin laajassa tuloslaskelmassa. Myytävänä olevat omaisuuserät, luovutettavien erien ryhmät, myytävänä oleviin omaisuuseriin liittyvät muihin laajan tuloksen eriin kirjatut erät sekä luovutettavien erien ryhmään sisältyvät velat esitetään taseessa erillään muista eristä.

Jos myöhemmin todetaan, että myytävänä olevaksi luokitellun omaisuuserän (tai luovutettavien erien ryhmän) luokittelemisen edellytykset eivät enää täyty, kyseinen omaisuuserä (tai omaisuuserien ryhmä) siirretään takaisin esitettäväksi ja arvostettavaksi siihen sovellettavien IFRS-standardien mukaisesti.

TILINPÄÄTÖS

KONSERNIN LAAJA
TULOSLASKELMA

KONSERNITASE

KONSERNIN
RAHAVIRTALASKELMA

LASKELMA KONSERNIN
OMAN PÄÄOMAN
MUUTOKSISTA

KONSERNITILIN-
PÄÄTÖKSEN LIITETIEDOT

EMOYHTIÖN
TULOSLASKELMA, TASE
JA RAHAVIRTALASKELMA

EMOYHTIÖN
TILINPÄÄTÖKSEN
LAADINTAPERIAATTEET

EMOYHTIÖN
TILINPÄÄTÖKSEN
LIITETIEDOT

OSAKEPÄÄOMA
JA HALLITUKSEN
VALTUUDET

TALOUDELLISET JA
OSAKEKOHTAISET
TUNNUSLUVUT

TILINTARKASTUS-
KERTOMUS



RAHOITUSVARAT JA RAOITUSVELAT

Rahoitusinstrumentti on mikä tahansa sopimus, joka synnyttää yhdelle yhteisölle rahoitusvaroihin kuuluvan erän ja samalla toiselle yhteisölle rahoitusvelan tai oman pääoman ehtoisen instrumentin.

Rahoitusvarat

Myyntisaamiset arvostetaan jaksotettuun hankintamenoön vähennettynä mahdollisilla arvonalentumistappioilla. Muiden rahoitusvarojen osalta arvonalentuminen kirjataan odotettavissa olevien luottotappioiden (Expected Credit Losses) perusteella. Sen lisäksi arvioidaan jokaisena tilinpäätöspäivänä, onko objektiivista näyttöä rahoitusvaroihin kuuluvan erän arvonalentumisesta.

Konserni luokittelee rahoitusvarat alkuperäisen kirjaamisen yhteydessä seuraaviin ryhmiin:

- jaksotettuun hankintamenoön arvostettaviin rahoitusvaroihin
- käypään arvoon muiden laajan tuloksen erien kautta arvostettaviin rahoitusvaroihin
- käypään arvoon tulosvaikutteisesti arvostettaviin rahoitusvaroihin

Rahoitusvarojen ostot ja myynnit kirjataan kaupantekopäivänä, joka on päivä, jolloin konserni sitoutuu ostamaan tai myymään rahoitusinstrumentin. Rahoitusvarojen taseesta pois kirjaaminen tapahtuu silloin, kun konserni on menettänyt sopimusperusteisen oikeuden rahavirtoihin tai kun se on siirtänyt merkittävilä osin riskit ja tuotot konsernin ulkopuolelle.

Käypään arvoon tulosvaikutteisesti arvostettavat rahoitusvarat -ryhmään luokitellaan sellaiset rahoitusvaroihin kuuluvat erät, jotka on hankittu kaupankäyntitarkoituksessa pidettäväksi tai jotka luokitellaan alkuperäisen kirjaamisen tapahtuessa käypään arvoon tulosvaikutteisesti arvostettaviksi.

Ryhmän erät on arvostettu käypään arvoon, joka perustuu raportointikauden päättymispäivänä noteerattuun markkinahintaan. Käyvän arvon muutoksista johtuvat sekä realisoitumattomat että realisoituneet voitot ja tappiot kirjataan tuloslaskelmaan sillä kaudella, jonka aikana ne syntyvät.

Lainat ja muut saamiset ovat johdannaisvaroihin kuulumattomia varoja, joihin liittyvät maksut ovat kiinteät tai määritettävissä ja joita ei noteerata toimivilla markkinoilla, eikä konserni pidä niitä kaupankäyntitarkoituksessa. Niiden arvostusperuste on jaksotettu hankintameno efektiivisen koron menetelmää käyttäen. Ne sisältyvät taseessa luonteensa mukaisesti lyhyt- tai pitkäaikaisiin varoihin: viimeksi mainittuihin, mikäli ne erääntyvät yli 12 kuukauden kuluttua.

Käypään arvoon muiden laajan tuloksen erien kautta arvostettavat rahoitusvarat ovat johdannaisvaroihin kuulumattomia varoja. Ne sisältyvät pitkäaikaisiin varoihin, paitsi jos ne on tarkoitus pitää alle 12 kuukauden ajan raportointikauden päättymispäivästä lähtien, jolloin ne sisällytetään lyhytaikaisiin varoihin. Rahoitusvarat voivat koostua osakkeista ja korollisista sijoituksista. Ne arvostetaan käypään arvoon, tai milloin käypä arvo ei ole määritettävissä luotettavasti, hankintamenoön. Sijoituksen käypä arvo määritetään sijoituksen ostokurssin perusteella. Mikäli rahoitusvaroilte ei ole noteerattuja kurseja, konserni soveltaa niiden arvostukseen erilaisia arvostusmenetelmiä. Näitä ovat esimerkiksi viimeaikaiset riippumattomien tahojen väliset kaupat, diskontatut rahavirrat tai muiden samankaltaisten instrumenttien arvostukset. Tässä hyödynnetään yleensä markkinoilta saatuja tietoja ja mahdollisimman vähän konsernin itsensä määrittelemiä osatekijöitä.

Rahoitusvarojen käyvän arvon muutokset kirjataan muihin laajan tuloksen eriin ja esitetään oman pääoman erään Muut rahastot sisältyvässä käyvän arvon rahastossa verovaikutus huomioon ottaen. Myytävissä olevien korkosijoitusten korkotuotot kirjataan rahoitustuottoihin käyttäen efektiivisen koron menetelmää.

Rahavarat

Rahavarat muodostuvat käteisestä rahasta, vaadittaessa nostettavissa olevista pankkitalletuksista ja muista lyhytaikaisista, erittäin likvideistä sijoituksista, jotka ovat helposti vaihdettavissa etukäteen tiedossa olevaan määrään käteisvaroja ja joiden arvonmuutosten riski on vähäinen. Rahavaroihin luokitelluilla erillä on enintään kolmen kuukauden maturiteetti hankinta-ajankohdasta lukien.

Rahoitusvarojen arvonalentuminen

Myyntisaamiset arvostetaan jaksotettuun hankintamenoön vähennettynä mahdollisilla arvonalentumistappioilla. Muiden rahoitusvarojen osalta arvonalentuminen kirjataan odotettavissa olevien luottotappioiden (Expected Credit Losses) perusteella. Sen lisäksi, konserni arvioi jokaisen raportointikauden päätöspäivänä, onko objektiivista näyttöä rahoitusvaroihin kuuluvan erän arvonalentumisesta.

Rahoitusvelat ja vieraan pääoman menot

Rahoitusvelat merkitään alun perin kirjanpitoon käypään arvoon. Transaktiomenot sisällytetään jaksotettuun hankintamenoön arvostettavien rahoitusvelkojen alkuperäiseen kirjanpitoarvoon. Myöhemmin rahoitusvelat, lukuun ottamatta johdannaisvelkoja, arvostetaan efektiivisen koron menetelmällä jaksotettuun hankintamenoön. Rahoitusvelkoja sisältyy pitkä- ja lyhytaikaisiin velkoihin. Rahoitusvelat luokitellaan lyhytaikaisiksi, ellei konsernilla ole ehdotonta oikeutta siirtää velan maksua vähintään 12 kuukauden päähän raportointikauden päättymispäivästä.

Ehdot täyttävän omaisuuserän hankkimisesta välittömästi johtuvat vieraan pääoman menot aktivoidaan osana kyseisen omaisuuserän hankintamenoa silloin, kun on todennäköistä, että ne tuottavat vastaista taloudellista hyötyä, ja kun menot ovat määritettävissä luotettavasti. Muut vieraan pääoman menot kirjataan kuluksi sillä tilikaudella, jonka aikana ne ovat syntyneet. Lainasitoumuksiin liittyvät järjestelypalkkiot kirjataan transaktiomenoiksi siihen määrään asti kuin on todennäköistä, että koko lainasitoumus tai osa siitä tullaan nostamaan. Tällöin palkkio merkitään taseeseen kunnes laina nostetaan. Lainan noston yhteydessä lainasitoumuksiin liittyvä järjestelypalkkio merkitään osaksi transaktiokuluja. Siltä osin kuin on todennäköistä, että lainasitoumusta ei tulla nostamaan, järjestelypalkkio kirjataan ennakkomaksuksi maksuvalmiuteen liittyvästä palvelusta ja jaksotetaan kuluksi lainasitoumuksen ajanjaksolle.

Kaikkien rahoitusvarojen ja -velkojen käypien arvojen määrittämisperiaatteet on esitetty liitetiedoissa 21 Rahoitusvarojen ja -velkojen käyvät arvot.

TILINPÄÄTÖS

KONSERNIN LAAJA TULOSLASKELMA

KONSERNITASE

KONSERNIN RAHAVIRTUALASKELMA

LASKELMA KONSERNIN OMAN PÄÄOMAN MUUTOKSISTA

KONSERNITILIN-PÄÄTÖKSEN LIITETIEDOT

EMOYHTIÖN TULOSLASKELMA, TASE JA RAHAVIRTUALASKELMA

EMOYHTIÖN TILINPÄÄTÖKSEN LAADINTAPERIAATTEET

EMOYHTIÖN TILINPÄÄTÖKSEN LIITETIEDOT

OSAKEPÄÄOMA JA HALLITUKSEN VALTUUDET

TALOUDELLISET JA OSAKEKOHTAISET TUNNUSLUVUT

TILINTARKASTUS-KERTOMUS



OMA PÄÄOMA

Konserni luokittelee liikkeeseen laskemansa instrumentit niiden luonteen perusteella joko omaksi pääomaksi tai vieraaksi pääomaksi (rahoitusvelaksi). Oman pääoman ehtoinen instrumentti on mikä tahansa sopimus, joka osoittaa oikeutta osuuteen yhteisön varoista sen kaikkien velkojen vähentämisen jälkeen. Menot, jotka liittyvät omien oman pääoman ehtoisten instrumenttien liikkeeseenlaskuun tai hankintaan, esitetään oman pääoman vähennyseränä. Jos yhtiö hankkii takaisin omia oman pääoman ehtoisia instrumenttejaan, näiden instrumenttien hankintameno vähennetään omasta pääomasta.

LIIEVOITTO

IAS 1 *Tilinpäätöksen esittäminen* -standardi ei määrittele liikevoiton käsitettä. Konserni on määrittänyt sen seuraavasti: liikevoitto on nettosumma, joka muodostuu, kun liikevaihtoon lisätään liiketoiminnan muut tuotot, vähennetään materiaali- ja palveluostoista aiheutuvat kulut, työsuhde-etuuksista aiheutuvat kulut, poistot ja mahdolliset arvonalentumistappiot sekä liiketoiminnan muut kulut. Kaikki muut kuin edellä mainitut tuloslaskelmaerät esitetään liikevoiton alapuolella. Kurssierot sisältyvät liikevoittoon, mikäli ne syntyvät liiketoimintaan liittyvistä eristä; muuten ne on kirjattu rahoituseriin.

JOHDON HARKINTAA EDELLYTTÄVÄT LAATIMISPERIAATTEET JA ARVIOIHIN LIITTYVÄT KESKEISET EPÄVARMUUSTEKIJÄT

Tilinpäätöstä laadittaessa joudutaan tekemään tulevaisuutta koskevia arvioita ja oletuksia, joiden lopputulemat voivat poiketa tehdyistä arvioista ja oletuksista. Lisäksi joudutaan käyttämään harkintaa tilinpäätöksen laatimisperiaatteiden soveltamisessa.

Tilinpäätöksen laadinnan yhteydessä tehdyt arviot pohjautuvat johdon parhaaseen näkemykseen raportointikauden päättymispäivänä. Arvioiden taustalla ovat aiemmat kokemukset sekä tulevaisuutta koskevat, tilinpäätöshetkellä todennäköisimpinä pidetyt oletukset, jotka liittyvät muun muassa konsernin taloudellisen toimintaympäristön odotettuun kehitykseen myynnin ja kustannustason kannalta. Konsernissa seurataan arvioiden ja olettamusten toteutumista sekä näiden taustalla olevien tekijöiden muutoksia säännöllisesti yhdessä liiketoimintayksiköiden kanssa käyttämällä useita, sekä sisäisiä että ulkoisia tietolähteitä. Mahdolliset arvioiden ja olettamusten muutokset merkitään kirjanpitoon sillä tilikaudella, jonka aikana arviota tai oletusta korjataan, ja kaikilla tämän jälkeisillä tilikausilla.

Ne tulevaisuutta koskevat oletukset ja sellaiset raportointikauden päättymispäivän arvioihin liittyvät keskeiset epävarmuustekijät, jotka aiheuttavat merkittävän riskin konsernin varojen ja velkojen kirjanpitoarvojen muuttumisesta olennaisesti seuraavan tilikauden aikana on esitetty jäljempänä. Konsernin johto on katsonut näiden tilinpäätöksen osa-alueiden olevan keskeisimmät, sillä niitä koskevat laatimisperiaatteet ovat konsernin näkökulmasta monimutkaisimmat ja niiden soveltaminen edellyttää eniten merkittävien arvioiden ja oletusten käyttämistä esimerkiksi omaisuuserien arvostamisessa. Lisäksi näillä tilinpäätöksen osa-alueilla käytettyjen oletusten ja arvioiden mahdollisten muutosten vaikutukset on arvioitu olevan suurimmat.

Liiketoimintojen yhdistämisissä hankittujen hyödykkeiden käyvän arvon määrittäminen

Merkittävässä liiketoimintojen yhdistämisissä konserni on käyttänyt ulkopuolista neuvonantajaa arvioitaessa aineellisten ja aineettomien hyödykkeiden käypiä arvoja. Aineellisten hyödykkeiden osalta on tehty vertailuja vastaavien hyödykkeiden markkinahintoihin ja arvioitu hankittujen hyödykkeiden iästä, kulumisesta ja muista vastaavista tekijöistä aiheutuva arvon vähentyminen. Aineettomien hyödykkeiden käyvän arvon määritys perustuu arvioihin hyödykkeisiin liittyvistä rahavirroista, sillä markkinoilta ei ole ollut saatavissa tietoja vastaavanlaisten hyödykkeiden kaupoista.

Johto uskoo käytettyjen arvioiden ja oletusten olevan riittävän tarkkoja käyvän arvon määrittäksen pohjaksi. Lisäksi konsernissa käydään läpi vähintään jokaisena raportointikauden päättymispäivänä mahdolliset viitteet niin aineellisten kuin aineettomienkin hyödykkeiden arvonalentumisesta.

Arvonalentumistestaus

Konsernissa testataan vuosittain mahdollisen arvonalentumisen varalta liikearvo sekä ne aineettomat hyödykkeet, joilla on rajoittamaton taloudellinen vaikutusaika, sekä arvioidaan viitteitä arvonalentumisesta edellä laatimisperiaatteissa esitetyn mukaisesti. Rahavirtaa tuottavien yksiköiden kerrytettävissä olevat rahamäärät on määritetty käyttöarvoon perustuvien laskelmien avulla. Näiden laskelmien laatiminen edellyttää arvioiden käyttämistä.

Lisätietoja kerrytettävissä olevan rahamäärän herkkyydestä käytettyjen oletusten muutoksille on annettu liitetietojen kohdassa 13 Aineettomat hyödykkeet.

TILINPÄÄTÖS

KONSERNIN LAAJA TULOSLASKELMA

KONSERNITASE

KONSERNIN RAHAVIRTALASKELMA

LASKELMA KONSERNIN OMAN PÄÄOMAN MUUTOKSISTA

KONSERNITILIN-PÄÄTÖKSEN LIITETIEDOT

EMOYHTIÖN TULOSLASKELMA, TASE JA RAHAVIRTALASKELMA

EMOYHTIÖN TILINPÄÄTÖKSEN LAADINTAPERIAATTEET

EMOYHTIÖN TILINPÄÄTÖKSEN LIITETIEDOT

OSAKEPÄÄOMA JA HALLITUKSEN VALTUUDET

TALOUDELLISET JA OSAKEKOHTAISET TUNNUSLUVUT

TILINTARKASTUS-KERTOMUS



KONSERNITILINPÄÄTÖKSEN LIITETIEDOT, IFRS - KOHDAT 1.-5.

1. TOIMINTASEGMENTIT

Trainers’ House auttaa ihmistä eteenpäin. Synnyttämme mainetta, luomme mahdollisuuksia ja tarjoamme menestyksen menetelmiä – niin asiakkaille kuin omille työntekijöillemmekin.

Toiminnan tarkoituksena on koskettaa ihmistä, sähköistää johtamista ja tuottaa todennettavia asiakastuloksia. Ihminen on kaiken tekemisen keskiössä. Jos jokin ei liikahta ihmisessä, ei voi odottaa, että ihmisetkään liikkuisivat.

Trainers’ House työskentelee toimeksiantajansa todellisuudesta, eikä idealistisesta täydellisyydestä tai omasta maailmastaan käsin. Asiakkaat saavat innostuneita ihmisiä ja todennettavia tuloksia. Todennettavia asiakastuloksia saavutetaan parhaiten, kun hankkeita johdetaan asiakkaan yrityskulttuurin kautta.

Konserniin kuuluu kaksi rahavirtaa tuottavaa yksikköä; valmennusliiketoiminta sekä muut liiketoiminnot. Konserni käsitellään yhtenä raportoitavana segmenttinä. Konsernin toimintaa johdetaan yhtenä liiketoimintana.

Trainers’ House toimii tällä hetkellä pääosin Suomessa. Konsernin toimipisteet sijaitsevat Helsingissä, Oulussa, Turussa ja Espanjan Torreviejassa.

2024 MAANTIETEELLINEN JAKAUMA	Suomi	Muu Eurooppa	Konserni yhteensä
Liikevaihto kohdemaan mukaan ¹⁾	7 950 909,64	96 505,00	8 047 414,64
Liikevaihto sijaintimaan mukaan ²⁾	8 047 414,64	0,00	8 047 414,64
Varat ²⁾	5 542 919,08	545 555,52	6 088 474,60
Investoinnit ²⁾	2 691,47	0,00	2 691,47

2023 MAANTIETEELLINEN JAKAUMA	Suomi	Muu Eurooppa	Konserni yhteensä
Liikevaihto kohdemaan mukaan ¹⁾	8 337 656,97	99 420,00	8 437 076,97
Liikevaihto sijaintimaan mukaan ²⁾	8 437 076,97	0,00	8 437 076,97
Varat ²⁾	5 856 770,63	544 283,27	6 401 053,90
Investoinnit ²⁾	12 004,18	0,00	12 004,18

¹⁾ Liikevaihtona kohdemaan mukaan on esitetty liikevaihto asiakkaiden maantieteellisen sijainnin mukaan.

²⁾ Liikevaihto, varat ja investoinnit on esitetty konserniyhtiöiden sijaintimaan mukaan.

2. LOPETETUT TOIMINNOT

Konsernissa ei ole lopetettu liiketoimintoja tilikausien 2023 tai 2024 aikana.

3. HANKITUT LIIKETOIMINNOT

Tilikauden aikana ei ole hankittu uusia liiketoimintoja.

4. MATERIAALIT JA PALVELUT

	2024	2023
Aineet, tarvikkeet ja tavarat	15 129,56	19 605,40
Ulkopuoliset palvelut - alihankinta	387 578,11	371 072,86
Yhteensä	402 707,67	390 678,26

5. TYÖSUHDE-ETUUKSISTA AIHEUTUVAT KULUT

	2024	2023
Palkat ja palkkiot	4 538 990,21	4 735 486,09
Eläkekulut - maksupohjaiset järjestelyt	719 623,83	718 129,76
Muut henkilösivukulut	156 530,70	236 938,40
Yhteensä	5 415 144,74	5 690 554,25

	2024	2023
Henkilökunnan lukumäärä keskimäärin	107	113
Henkilökunnan lukumäärä tilikauden lopussa	91	96

Yhtiö raportoi henkilömäärän täysipäiväisiksi työntekijöiksi muutettuna.

Tiedot johdon työsuhde-etuuksista esitetään liitetiedoissa 25. Lähipiiritapahtumat

TILINPÄÄTÖS

KONSERNIN LAAJA
TULOSLASKELMA

KONSERNITASE

KONSERNIN
RAHAVIRTALASKELMA

LASKELMA KONSERNIN
OMAN PÄÄOMAN
MUUTOKSISTA

KONSERNITILIN-
PÄÄTÖKSEN LIITETIEDOT

EMOYHTIÖN
TULOSLASKELMA, TASE
JA RAHAVIRTALASKELMA

EMOYHTIÖN
TILINPÄÄTÖKSEN
LAADINTAPERIAATTEET

EMOYHTIÖN
TILINPÄÄTÖKSEN
LIITETIEDOT

OSAKEPÄÄOMA
JA HALLITUKSEN
VALTUUDET

TALOUDELLISET JA
OSAKEKOHTAISET
TUNNUSLUVUT

TILINTARKASTUS-
KERTOMUS



KONSERNITILINPÄÄTÖKSEN
LIITETIEDOT, IFRS - KOHDAT 6.-11.

6. POISTOT JA ARVONALENTUMISET	2024	2023
Poistot hyödykeryhmittäin		
Aineettomat hyödykkeet		
Asiakaskanta	0,00	54 012,62
Aineettomat oikeudet	0,00	22 030,53
Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet		
Käyttöoikeusomaisuuserät Rakennukset	250 205,70	314 192,87
Käyttöoikeusomaisuuserät Koneet ja kalusto	21 335,35	18 339,08
Koneet ja kalusto	77 095,74	122 701,60
Poistot yhteensä	348 636,79	531 276,70

7. LIIKETOIMINNAN MUUT KULUT	2024	2023
Vapaaehtoiset henkilösivukulut	219 481,86	268 003,91
IT-kulut	122 110,07	130 096,68
Toimitilakulut	327 942,54	426 463,88
Markkinointi- ja edustuskulut	75 360,68	80 867,83
Muut kuluerät	1 098 509,68	1 020 015,89
Yhteensä	1 843 404,83	1 925 448,19

Liiketoiminnan muihin kuluihin ei sisälly valuuttakurssivoittoja tai -tappioita vuosina 2023 tai 2024.

TILINTARKASTAJAN PALKKIOT	2024	2023
Tilintarkastus	44 528,80	56 452,01
Muut palvelut	0,00	0,00
Yhteensä	44 528,80	56 452,01

Konsernin tilintarkastusyhteisö on Grant Thornton Oy.

8. RAHOITUSTUOTOT	2024	2023
Korkotuotot jaksotettuun hankintamenoön arvostetuista saamisista	16 410,19	32 304,23
Korko- ja rahoitustuotot yhteensä	16 410,19	32 304,23

9. RAHOITUSKULUT	2024	2023
TULOSVAIKUTTEISESTI KIRJATUT ERÄT		
Korkokulut jaksotettuun hankintamenoön arvostettavista muista veloista	-34 177,61	-13 591,41
Muut rahoituskulut jaksotettuun hankintamenoön arvostettavista muista veloista	-25,00	-12 988,49
Korko- ja rahoituskulut yhteensä	-34 202,61	-26 579,90

10. TULOVEROT	2024	2023
Välittömät verot	-8 969,93	-239,65
Laskennalliset verot	-119 949,45	4 691,25
Yhteensä	-128 919,38	4 451,60

Alla verokulun ja konsernin kotimaan 20,0 %:n verokannalla laskettujen verojen välinen täsmäytyslaskelma.

	2024	2023
Tulos ennen veroja	19 728,19	-95 156,10
Verot laskettuna emoyhtiön verokannalla	-3 945,64	19 031,22
Tilikauden hyödynnetyt tappiot, verovaikutus	25 096,38	4 892,34
Verotuksessa vähennyskelvottomat kulut ja verovapaat tuotot	-12 134,35	-16 762,20
Kirjaamattomat laskennalliset verot verotuksellisista tuloksista sekä korjaukset	0,00	-2 709,77
Laskennallisen verosaamisen muutos, vahvistetut tappiot	-134 800,00	0,00
Edelliselle tilikaudelle kohdistuva vero	-1 677,22	0,00
Muut erot	-1 458,56	0,00
Verot tuloslaskelmassa	-128 919,38	4 451,60

11. OSAKEKOHTAINEN TULOS

Laimentamaton osakekohtainen tulos lasketaan jakamalla emoyhtiön osakkeenomistajille kuuluva tilikauden tulos tilikauden aikana ulkona olevien osakkeiden lukumäärän painotetulla keskiarvolla. Ulkonaolevat osakkeet eivät sisällä omia osakkeita.

Laimennusvaikutuksella oikaistua osakekohtaista tulosta laskettaessa osakkeiden lukumäärän painotetussa keskiarvossa otetaan huomioon kaikkien laimentavien potentiaalisten kantaosakkeiden osakkeiksi muuntamisesta johtuva laimentava vaikutus.

Konsernilla ei ole tarkastelukaudella laimentavia osakkeiden määrään vaikuttavia instrumentteja.

	2024	2023
Emoyhtiön omistajille kuuluva tilikauden tulos (EUR), jatkuvat toiminnot	-109 191,19	-90 704,50
Osakkeiden lukumäärän painotettu keskiarvo tilikauden aikana, kpl	2 147 826	2 147 826
Laimennettu ulkona olevien osakkeiden painotettu keskiarvo, kpl	2 147 826	2 147 826

Laimentamaton osakekohtainen tulos:

Jatkuvien toimintojen tilikauden tuloksen osakekohtainen tulos	-0,05	-0,04
Emoyhtiön omistajille kuuluva jatkuvien toimintojen osakekohtainen tulos	-0,05	-0,04

Tilikauden tuloksesta laskettu osakekohtainen tulos	-0,05	-0,04
---	-------	-------

Laimennusvaikutuksella oikaistu osakekohtainen tulos:

Jatkuvien toimintojen tilikauden tuloksen osakekohtainen tulos	-0,05	-0,04
Emoyhtiön omistajille kuuluva jatkuvien toimintojen osakekohtainen tulos	-0,05	-0,04

Tilikauden tuloksesta laskettu osakekohtainen tulos	-0,05	-0,04
---	-------	-------

TILINPÄÄTÖS

KONSERNIN LAAJA
TULOSLASKELMA

KONSERNITASE

KONSERNIN
RAHAVIRTALASKELMA

LASKELMA KONSERNIN
OMAN PÄÄOMAN
MUUTOKSISTA

KONSERNITILIN-
PÄÄTÖKSEN LIITETIEDOT

EMOYHTIÖN
TULOSLASKELMA, TASE
JA RAHAVIRTALASKELMA

EMOYHTIÖN
TILINPÄÄTÖKSEN
LAADINTAPERIAATTEET

EMOYHTIÖN
TILINPÄÄTÖKSEN
LIITETIEDOT

OSAKEPÄÄOMA
JA HALLITUKSEN
VALTUUDET

TALOUDELLISET JA
OSAKEKOHTAISET
TUNNUSLUVUT

TILINTARKASTUS-
KERTOMUS



KONSERNITILINPÄÄTÖKSEN

LIITETIEDOT, IFRS - KOHDAT 12.-13.

12. AINEELLISET KÄYTTÖOMAISUUSHYÖDYKKEET	Käyttöoikeus-omaisuuserät Rakennukset	Käyttöoikeus-omaisuuserät Koneet ja kalusto	Koneet ja kalusto	Yhteensä
Hankintameno 1.1.2024	1 421 345,12	155 135,05	589 323,45	2 165 803,62
Lisäykset	0,00	0,00	2 691,47	2 691,47
Vähennykset	0,00	0,00	0,00	0,00
Hankintameno 31.12.2024	1 421 345,12	155 135,05	592 014,92	2 168 495,09
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 1.1.2024	654 472,34	105 609,91	444 997,11	1 205 079,36
Vähennykset	0,00			0,00
Tilikauden poistot	250 205,70	21 335,35	77 095,74	348 636,79
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 31.12.2024	904 678,04	126 945,26	522 092,85	1 553 716,15

Kirjanpitoarvo 31.12.2024	516 667,07	28 189,79	69 922,07	614 778,93
---------------------------	------------	-----------	-----------	------------

AINEELLISET KÄYTTÖOMAISUUSHYÖDYKKEET	Käyttöoikeus-omaisuuserät Rakennukset	Käyttöoikeus-omaisuuserät Koneet ja kalusto	Koneet ja kalusto	Yhteensä
Hankintameno 1.1.2023	1 840 202,30	117 657,83	577 319,27	2 535 179,40
Lisäykset	788 703,09	37 477,22	12 004,18	838 184,49
Vähennykset	1 207 560,27	0,00	0,00	1 207 560,27
Hankintameno 31.12.2023	1 421 345,12	155 135,05	589 323,45	2 165 803,62
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 1.1.2023	1 395 580,30	87 270,83	322 295,51	1 805 146,64
Vähennykset	1 055 300,83			1 055 300,83
Tilikauden poistot	314 192,87	18 339,08	122 701,60	455 233,55
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 31.12.2023	654 472,34	105 609,91	444 997,11	1 205 079,36

Kirjanpitoarvo 31.12.2023	766 872,77	49 525,14	144 326,34	960 724,25
---------------------------	------------	-----------	------------	------------

Erittely vuokraveloista, vuokravelojen maturiteetista, lyhytaikaista ja vähäarvoisista vuokrasopimuksista on liitteissä:
18. Rahoitusvelat
23. Vuokrasopimukset

13. AINEETTOMAT HYÖDYKKEET	Liikearvo	Tavaramerkit ja asiakaskanta	Aineettomat oikeudet	Yhteensä
Hankintameno 1.1.2024	2 128 954,44	6 293 852,56	44 061,00	8 466 868,00
Hankintameno 31.12.2024	2 128 954,44	6 293 852,56	44 061,00	8 466 868,00
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 1.1.2024	0,00	5 281 083,00	44 061,00	5 325 144,00
Tilikauden poistot	0,00	0,00	0,00	0,00
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 31.12.2024	0,00	5 281 083,00	44 061,00	5 325 144,00

Kirjanpitoarvo 1.1.2024	2 128 954,44	1 012 769,56	0,00	3 141 724,00
Kirjanpitoarvo 31.12.2024	2 128 954,44	1 012 769,56	0,00	3 141 724,00

AINEETTOMAT HYÖDYKKEET	Liikearvo	Tavaramerkit ja asiakaskanta	Aineettomat oikeudet	Yhteensä
Hankintameno 1.1.2023	2 128 954,44	6 293 852,56	44 061,00	8 466 868,00
Hankintameno 31.12.2023	2 128 954,44	6 293 852,56	44 061,00	8 466 868,00
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 1.1.2023	0,00	5 227 070,38	22 030,47	5 249 100,85
Tilikauden poistot	0,00	54 012,62	22 030,53	76 043,15
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 31.12.2023	0,00	5 281 083,00	44 061,00	5 325 144,00

Kirjanpitoarvo 1.1.2023	2 128 954,44	1 066 782,18	22 030,53	3 217 767,15
Kirjanpitoarvo 31.12.2023	2 128 954,44	1 012 769,56	0,00	3 141 724,00

Liikearvojen ja muiden taloudelliselta vaikutusajaltaan rajoittamattomien aineettomien hyödykkeiden arvonalentumistestaus

Taseeseen kirjatut liikearvo ja muut aineettomat hyödykkeet on testattu 31.12.2024. Testi ei aiheuttanut arvonalennuskirjauksia.

Konsernin raportointirakenteessa on kaksi rahavirtaa tuottavaa yksikköä; valmennusliiketoiminta ja muut liiketoiminnot.

Arvonalentumistestausta varten liiketoimintojen yhdistämisessä hankittujen tavaramerkkien kirjanpitoarvo on kohdistettu valmennusliiketoiminnalle. Stronghold Suksee Oy:n ostamisen myötä vuonna 2020 syntynyt liikearvo 0,5 milj. euroa on kohdistettu valmennusliiketoiminnalle. Konsernitaseessa jäljellä oleva muu liikearvo 1,7 milj. euroa kohdistuu muille liiketoiminnoille.

Trainers’ Housen konsernitaseessa on liikearvoa 2,1 milj. euroa. Tavaramerkkien tasearvo on 1,0 milj. euroa.

Yhtiön markkina-arvo 31.12.2024 oli 4,4 milj. euroa (31.12.2023: 8,9 milj. euroa).

Liikearvon ja tavaramerkkien kirjanpitoarvot jakaantuivat seuraavasti:

	2024	2023
Liikearvo jaettuna rahavirtaa tuottaville yksiköille:		
Muut liiketoiminnot	1 653 030,44	1 653 030,44
Valmennusliiketoiminta	475 924,00	475 924,00
Yhteensä	2 128 954,44	2 128 954,44
Tavaramerkit ja asiakaskunta jaettuna rahavirtaa tuot-taville yksiköille:		
Valmennusliiketoiminta	1 012 769,56	1 012 769,56
Yhteensä	1 012 769,56	1 012 769,56

TILINPÄÄTÖS

KONSERNIN LAAJA TULOSLASKELMA

KONSERNITASE

KONSERNIN RAHAVIRTALASKELMA

LASKELMA KONSERNIN OMAN PÄÄOMAN MUUTOKSISTA

KONSERNITILIN-PÄÄTÖKSEN LIITETIEDOT

EMOYHTIÖN TULOSLASKELMA, TASE JA RAHAVIRTALASKELMA

EMOYHTIÖN TILINPÄÄTÖKSEN LAADINTAPERIAATTEET

EMOYHTIÖN TILINPÄÄTÖKSEN LIITETIEDOT

OSAKEPÄÄOMA JA HALLITUKSEN VALTUUDET

TALOUDELLISET JA OSAKEKOHTAISET TUNNUSLUVUT

TILINTARKASTUS-KERTOMUS



KONSERNITILINPÄÄTÖKSEN

LIITETIEDOT, IFRS - KOHDAT 13.-14.

ARVONALENTUMISTESTAUS

Trainers’ House tarkistaa vuosittain tai tarvittaessa useammin, etteivät liikearvon ja tavaramerkkien tasearvot ylitä kerrytettävissä olevaa rahamäärää. Liiketoiminnasta kerrytettävissä oleva rahamäärä on arvonalentumistestauksessa määritetty käyttöarvon avulla. Laskelmissa käytetyt rahavirtaennusteet pohjautuvat johdon hyväksymiin taloudellisiin suunnitelmiin, joiden tärkeimmät olettamukset ovat liikevaihdon suunniteltu kehitys sekä toiminnasta saavutettava kate.

Laskelmassa käytetyn ennusteen arviot liikevaihdon kehityksestä perustuvat johdon hyväksymään kuluvan vuoden budjettiin ja tulevien vuosien näkymään.

Käyttöarvon laskennassa käytetyt keskeiset muuttujat ovat seuraavat:

- Kasvuprosentti ennustejaksolla vastaa yleistä käsitystä talouden kehityksestä ja perustuu sen lisäksi johdon arvioon markkinoiden ja alan tulevasta kehityksestä sekä yhtiön historialliseen kasvun kehitykseen.
- Ennustettu kate perustuu 2025 budjettiin ja 2024 ja sitä ennen toteutuneisiin vertailukelpoisiin katteisiin. Johdon hyväksymän ennustejakson jälkeiset rahavirrat on ekstrapoloitu käyttämällä 2 % kasvutekijää.
- Diskonttokorko on määritetty keskimääräisen painotetun pääomakustannuksen avulla, joka kuvaa oman ja vieraan pääoman kokonaiskustannusta ottaen huomioon omaisuuseriin liittyvät riskit. Diskonttokoron keskeiset komponentit ovat riskitön korkotaso, markkinariskipreemio, kokopreemio sekä toimialakohtainen betakerroin. Laskelman ennen veroja määriteltynä diskonttokorkona on käytetty 9,9 % arvoa (10,2 % vuonna 2023).

Yllä mainittuja muuttujia on käytetty kummassakin rahavirtaa tuottavassa yksikössä.

Katsauskauden päättyessä taseeseen kirjatut liikearvo ja muut aineettomat hyödykkeet on testattu. Katsauskauden päättyessä tehty testi ei aihettanut arvonalennuskirjauksia. 31.12.2024 konsernin taseessa oli liikearvoa 2,1 milj. euroa ja tavaramerkkejä 1,0 milj. euroa.

KESKEISTEN OLETUSTEN HERKKYYSANALYYSIT

88 % käyttöarvosta syntyy terminaalijaksolla vuodesta 2026 eteenpäin, kun jakson kasvuksi on määritelty 2 %. Käyttöarvolle on tehty herkkyyshanalyysi testaamalla keskeisiä oletuksia, joita ovat kasvu, kannattavuus, loppuarvon kasvuvauhti ja WACC. Näille laskettiin arvot, joilla käyttöarvo laskisi alle kirjanpitoarvon.

Valmennusliiketoiminnan osalta arvenalentumistappion kirjaamiseen syntyisi tarve mikäli

- kasvu jäisi vuodesta 2026 eteenpäin alle -0 % tason.
- kate jäisi vuodesta 2026 eteenpäin alle 2 % tason.
- WACC nousisi vuodesta 2026 eteenpäin 12 % tasoa (pretax) korkeammaksi.

Muiden liiketoimintojen osalta arvonalentumistappion kirjaamiseen syntyisi tarve mikäli

- kasvu jäisi vuodesta 2026 eteenpäin alle -26 % tason.
- kate jäisi vuodesta 2026 eteenpäin alle 1 % tason.
- WACC nousisi vuodesta 2026 eteenpäin yli 42 % tasoa (pretax) korkeammaksi.

Skenaariot ovat hypoteettisia, ja niitä ei pidä tulkita todennäköisinä toteutumisvaihtoehtoina.

14. LASKENNALLISET VEROSAAMISET JA -VELAT

LASKENNALLISTEN VEROJEN MUUTOKSET VUODEN 2024 AIKANA

LASKENNALLISET VEROSAAMISET	1.1.2024	Kirjattu tulos-laskelmaan	31.12.2024
Vahvistetut tappiot	200 000,00	-134 800,00	65 200,00
Muut erät	2 309,13	14 850,55	17 159,68
Laskennalliset verosaamiset yhteensä	202 309,13	-119 949,45	82 359,68

LASKENNALLISET VEROVELAT

LASKENNALLISET VEROVELAT	1.1.2024	Kirjattu tulos-laskelmaan	31.12.2024
Aineellisten ja aineettomien hyödykkeiden arvostaminen käypään arvoon liiketoimintojen yhdistämisessä	202 552,91	0,00	202 552,91
Laskennalliset verovelat yhteensä	202 552,91	0,00	202 552,91

LASKENNALLISTEN VEROJEN MUUTOKSET VUODEN 2023 AIKANA

LASKENNALLISET VEROSAAMISET	1.1.2023	Kirjattu tulos-laskelmaan	31.12.2023
Vahvistetut tappiot	200 000,00	0,00	200 000,00
Muut erät	8 420,40	-6 111,27	2 309,13
Laskennalliset verosaamiset yhteensä	208 420,40	-6 111,27	202 309,13

LASKENNALLISET VEROVELAT

LASKENNALLISET VEROVELAT	1.1.2023	Kirjattu tulos-laskelmaan	31.12.2023
Aineellisten ja aineettomien hyödykkeiden arvostaminen käypään arvoon liiketoimintojen yhdistämisessä	213 355,43	-10 802,52	202 552,91
Laskennalliset verovelat yhteensä	213 355,43	-10 802,52	202 552,91

Liiketoimintojen yhdistämisessä hankitusta aineettomiin oikeuksiin kirjatusta tavaramerkistä sekä asiakaskannan arvosta on kirjattu laskennallista verovelkaa konsernitaseeseen.

31.12.2024 konsernitase sisältää aikaisempien vuosien vahvistetuista tappioista kirjattuja verosaamisia 0,1 milj. euroa. Laskennallisen verosaamisen määrittämisessä on huomioitu tappioiden hyödynnettävyyteen liittyvä epävarmuus sekä liiketoiminnan ennustamisen vaikeus. Konsernilla oli tilikauden 2024 lopussa vahvistettuja tappioita Suomessa 2,4 milj. euroa. Tappiot vanhenevat vuosien 2024, 2025 ja 2033 aikana.

TILINPÄÄTÖS

KONSERNIN LAAJA TULOSLASKELMA

KONSERNITASE

KONSERNIN RAHAVIRTALASKELMA

LASKELMA KONSERNIN OMAN PÄÄOMAN MUUTOKSISTA

KONSERNITILIN-PÄÄTÖKSEN LIITETIEDOT

EMOYHTIÖN TULOSLASKELMA, TASE JA RAHAVIRTALASKELMA

EMOYHTIÖN TILINPÄÄTÖKSEN LAADINTAPERIAATTEET

EMOYHTIÖN TILINPÄÄTÖKSEN LIITETIEDOT

OSAKEPÄÄOMA JA HALLITUKSEN VALTUUDET

TALOUDELLISET JA OSAKEKOHTAISET TUNNUSLUVUT

TILINTARKASTUS-KERTOMUS



KONSERNITILINPÄÄTÖKSEN

LIITETIEDOT, IFRS - KOHDAT 15.-17.

15. MYYNTISAAMISET JA MUUT SAAMISET	2024	2023
Pitkäaikaiset saamiset		
Lainasaamiset	0,00	33 025,00
Vuokravakuudet toimitiloista	105 450,00	105 450,00
Pitkäaikaiset saamiset yhteensä	105 450,00	138 475,00
Lainat ja muut saamiset		
Myyntisaamiset	500 096,31	644 438,79
Lainasaamiset	33 428,33	33 426,67
Muut saamiset		
Vuokravakuudet toimitiloista	14 656,80	14 956,80
Muut saamiset	58 158,72	46 848,35
Siirtosaamiset		
Muut siirtosaamiset	31 379,32	43 316,86
Lyhytaikaiset saamiset yhteensä	637 719,48	782 987,47

Luottotappio kirjataan kun saaminen on menetetty lopullisesti esimerkiksi asiakkaan konkurssin myötä.

Konsernissa kirjataan luottotappiovaraus yli 90 päivää erääntyneistä saamisista, joihin ei ole saatu maksusitoumusta asiakkaalta.

Lainasaamiset sisältävät saamia, joissa asiakkaiden kanssa on sopimuksen tekohetkellä sovittu erikseen tavanomaista pidemmästä maksimissaan 4 vuoden maksuaikataulusta.

Saamisiin ei liity merkittäviä luottoriskikeskittyä. Tasearvot vastaavat parhaiten sitä rahamäärää, joka on luottoriskin enimmäismäärä siinä tapauksessa, että toiset sopimusosapuolet eivät pysty täyttämään rahoitusinstrumentteihin liittyviä velvoitteitaan.

Saamisten käyvät arvot on esitetty liitetiedossa 21. Rahoitusvarojen ja -velkojen käyvät arvot.

MYYNTISAAMISTEN IKÄJAKAUMA JA LUOTTOTAPPIOIKSI KIRJATUT ERÄT						
	2024	Luotto-tappiot	Netto 2024	2023	Luotto-tappiot	Netto 2023
Erääntymättömät	455 497,44		455 497,44	536 061,96		536 061,96
Erääntyneet						
Alle 30 päivää	33 054,45		33 054,45	63 053,43		63 053,43
30-60 päivää	1 857,41		1 857,41	36 891,40		36 891,40
61-90 päivää	1 255,01		1 255,01	0,00		0,00
yli 90 päivää	64 375,10	-55 943,10	8 432,00	58 979,70	-50 547,70	8 432,00
Yhteensä	556 039,41	-55 943,10	500 096,31	694 986,49	-50 547,70	644 438,79

Kaikki lyhytaikaiset saamiset ovat olleet euromääräisiä sekä 31.12.2023 että 31.12.2024.

16. RAHAVARAT	2024	2023
Käteinen raha ja pankkitilit	1 506 442,51	1 174 834,05
Tasearvot vastaavat parhaiten luottoriskin enimmäismäärä tapauksessa, jossa toiset sopimusosapuolet eivät pysty täyttämään rahoitusinstrumentteihin liittyviä velvoitteitaan. Rahavaroihin ei liity merkittäviä luottoriskikeskittyä.		
RAHAVIRTALASKELMAN MUKAISET RAHAVARAT MUODOSTUVAT SEURAAVASTI:	2024	2023
Käteinen raha ja pankkitilit	1 506 442,51	1 174 834,05

Rahavirtalaskelmassa rahavaroihin luokitelluilla erillä on enintään kolmen kuukauden maturiteetti hankinta-ajankohdasta lukien.

17. OMAA PÄÄOMAA KOSKEVAT LIITETIEDOT	Osakkeiden lukumäärä kpl	Osakepääoma	Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto	Yhteensä
31.12.2023	2 147 826	880 743,59	37 200,00	917 943,59
31.12.2024	2 147 826	880 743,59	37 200,00	917 943,59

Trainers’ House Oyj:llä on yksi osakelaji. Osakkeilla ei ole enimmäismäärää. Kaikki liikkeeseen lasketut osakkeet on maksettu täysimääräisesti.

Oman pääoman rahastojen kuvaukset:

Osakepääoma

Osakepääomaan merkitään osakeantien yhteydessä saatu osakkeiden merkintähinta siltä osin kuin merkintähintaa ei osakeantipäätöksessä ole päätetty kirjattavaksi sijoitetun vapaan oman pääoman rahastoon.

Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto

Sijoitetun vapaan oman pääoman (SVOP) rahasto sisältää muut oman pääoman luonteiset sijoitukset ja osakkeiden merkintähinnan siltä osin, kun sitä ei nimenomaisen päätöksen mukaan merkitä osakepääomaan. Osakeyhtiölain (21.7.2006/624) voimaantulon jälkeen (1.9.2006) päätettyjen optio-ohjelmien perusteella tehdyistä osakemerkinnöistä saadut maksut merkitään kokonaisuudessaan SVOP-rahastoon.

TILINPÄÄTÖS

KONSERNIN LAAJA TULOSLASKELMA

KONSERNITASE

KONSERNIN RAHAVIRTALASKELMA

LASKELMA KONSERNIN OMAN PÄÄOMAN MUUTOKSISTA

KONSERNITILIN-PÄÄTÖKSEN LIITETIEDOT

EMOYHTIÖN TULOSLASKELMA, TASE JA RAHAVIRTALASKELMA

EMOYHTIÖN TILINPÄÄTÖKSEN LAADINTAPERIAATTEET

EMOYHTIÖN TILINPÄÄTÖKSEN LIITETIEDOT

OSAKEPÄÄOMA JA HALLITUKSEN VALTUUDET

TALOUDELLISET JA OSAKEKOHTAISET TUNNUSLUVUT

TILINTARKASTUS-KERTOMUS



KONSERNITILINPÄÄTÖKSEN
LIITETIEDOT, IFRS - KOHDAT 18.-20.

18. RAHOITUSVELAT	2024	2023
Pitkäaikaiset jaksotettuun hankintamenoön arvostetut rahoitusvelat		
Vuokravelat	348 786,78	630 655,05
Pitkäaikaiset yhteensä	348 786,78	630 655,05
Lyhytaikaiset jaksotettuun hankintamenoön arvostetut rahoitusvelat		
Vuokravelat	281 868,47	197 288,45
Lyhytaikaiset yhteensä	281 868,47	197 288,45

Vuokravelkojen maturiteetti	2024	2023
Pitkäaikainen vieras pääoma, 1-5 v.	348 786,78	630 655,05
Lyhytaikainen vieras pääoma, alle 1 v.	281 868,47	197 288,45

IFRS 16 vuokravelat
Vuokravelkojen keskikorko on 3,6 %.

19. OSTOVELAT JA MUUT VELAT	2024	2023
Lyhytaikaiset, ostovelat, muut velat		
Ostovelat	333 517,39	371 604,26
Saadut ennakot	242 467,49	198 200,83
Muut velat	210 499,61	283 664,08
Siirtovelat		
Henkilöstökulut	536 283,48	499 766,91
Muut siirtovelat	103 020,43	78 652,18
Yhteensä	1 425 788,40	1 431 888,26

Kaikki edellisen tilikauden saamiset ja velat ovat toteutuneet tilikauden aikana. Velkojen käyvät arvot on esitetty liitetiedossa 21. Rahoitusvarojen ja -velkojen käyvät arvot.

20. RAHOITUSRISKIEN HALLINTA

Trainers’ Housen rahoitusriskien hallinnan tavoitteena on turvata oman ja vieraan pääoman ehtoisen rahoituksen saatavuus kilpailukykyisin ehdoin ja vähentää markkinoiden haitallisten liikkeiden vaikutuksia yhtiön toiminnassa.

Rahoitusriskit on jaettu neljään kategoriaan, joita ovat maksuvalmius, korkoriskit, valuuttariskit ja luottoriskit. Jokaista riskiä seurataan erikseen. Maksuvalmius- ja korkoriskiä vähennetään riittävillä kassavaroilla ja saatavien tehokkaalla perinnällä. Valuuttariskit ovat vähäisiä, koska Trainers’ House toimii pääasiallisesti euromarkkinoilla. Rahoitusriskien hallinnassa keskeinen huomio kiinnittyy likviditeettiin.

Yhtiön rahoitusvastuita ovat tällä hetkellä normaalit liiketoimintaan liittyvät leasing-vastuut sekä vuoteen 2027 asti ulottuva pääkonttorin vuokrasopimus. Trainers’ Housella ei ole velkoja, poisluettuna normaalit ostovelat ja laskennalliset vuokrasopimuksiin perustuvat velat. Yhtiön rahoitusasema on vakaa.

Maksuvalmiusriski

Konsernissa pyritään jatkuvasti arvioimaan ja seuraamaan liiketoiminnan vaatiman rahoituksen määrää, jotta konsernilla olisi tarpeeksi likvidejä varoja toiminnan rahoittamiseksi. Maksuvalmiusriskiä vähennetään riittävillä kassavaroilla ja saatavien tehokkaalla perinnällä.

Vuoden lopussa rahavarat olivat 1,5 milj. euroa (1,2 milj. euroa 31.12.2023).

Konsernilla on ollut tilikauden päättyessä korollista velkaa 0,6 milj euroa (0,8 milj. euroa vuonna 2023).

Seuraava taulukko kuvaa sopimuksiin perustuvaa maturiteettianalyysia. Luvut ovat diskonttaamattomia, ja ne sisältävät sekä korkomaksut että pääoman takaisinmaksut.

31.12.2024	tasearvo	rahavirta	0-6 kk	6 kk-1 vuosi	1-2 vuotta
Ostovelat ja muut velat	333 517,39	333 517,39	333 517,39		
31.12.2023	tasearvo	rahavirta	0-6 kk	6 kk-1 vuosi	1-2 vuotta
Ostovelat ja muut velat	371 604,26	371 604,26	371 604,26		

Korkoriski

Markkinakorkojen vaihtelu ei suoraan vaikuta konsernin tuloihin tai operatiiviseen rahavirtaan.

Valuuttariski

Konserni toimii pääosin euroalueella, joten valuuttariskit ovat vähäisiä. Laskutusvaluuttana käytetään euroja. Tilinpäätöshetkellä konsernissa ei ole olennaisia valuuttamääräisiä tase-eriä.

TILINPÄÄTÖS

KONSERNIN LAAJA
TULOSLASKELMA

KONSERNITASE

KONSERNIN
RAHAVIRTALASKELMA

LASKELMA KONSERNIN
OMAN PÄÄOMAN
MUUTOKSISTA

KONSERNITILIN-
PÄÄTÖKSEN LIITETIEDOT

EMOYHTIÖN
TULOSLASKELMA, TASE
JA RAHAVIRTALASKELMA

EMOYHTIÖN
TILINPÄÄTÖKSEN
LAADINTAPERIAATTEET

EMOYHTIÖN
TILINPÄÄTÖKSEN
LIITETIEDOT

OSAKEPÄÄOMA
JA HALLITUKSEN
VALTUUDET

TALOUDELLISET JA
OSAKEKOHTAISET
TUNNUSLUVUT

TILINTARKASTUS-
KERTOMUS



KONSERNITILINPÄÄTÖKSEN

LIITETIEDOT, IFRS - KOHDAT 20.-22.

Luottoriski

Konsernin likvidit varat on sijoitettu lyhytaikaisiin pankkitalletuksiin vakavaraisiin yhteistyöpankkeihin useammassa kuin yhdessä EU-maassa.

Konsernilla ei ole merkittäviä saatavien luottoriskikeskittyimiä, koska asiakaskunta on laaja.

Konserni on soveltanut 1.1.2018 alkaen IFRS 9, Rahoitusinstrumentit, sekä muutokset IFRS 9:ään standardia. Standardin mukaan konserni on rakentanut varausmatriisin, joka on laadittu yleisiä taloudellisia näkymiä arvioiden sekä historialliseen tietoon perustuen luottotappioiden määrästä. Myyntisaamiset on luokiteltu ikäjakautaman perusteella ja yli 90 päivää vanhoille myyntisaamisille tehdään luottotappiovaraus täysimääräisenä. Lisäksi on tarkasteltu merkittävästi erääntyneitä saamisia asiakaskohtaisesti ja arvioitu niiden arvostusta.

Konsernin luottoriskin enimmäismäärä vastaa rahoitusvarojen kirjanpitoarvoa tilikauden lopussa. Myyntisaamisten ikäjakautama on esitetty liitetietojen kohdassa 15 Myyntisaamiset ja muut saamiset.

Pääoman hallinta

Konsernin pääoman hallinnan pyrkimyksenä on optimaalisen pääomarakenteen avulla tukea liiketoimintaa varmistamalla normaalit toimintaedellytykset ja kasvattaa omistaja-arvoa tavoitteena paras mahdollinen pitkän aikavälin tuotto. Optimaalinen pääomarakenne takaa myös pienemmät pääoman kustannukset. Pääomarakenteen hallinta kattaa sekä oman pääoman että korollisen vieraan pääoman.

Pääomarakenteeseen vaikutetaan mm. osingonjaon ja osakeantien kautta. Konserni voi vaihdella ja mukauttaa osakkeenomistajille maksettujen osinkojen tai näille palautettavan pääoman määrää tai uusien liikkeeseen laskettavien osakkeiden lukumäärää tai päättää omaisuuserien myynneistä velkojen vähentämiseksi.

Konsernin pääomarakenteen kehitystä seurataan nettovelkaantumisasteella (gearing). Konsernin korolliset nettovelat olivat vuoden 2024 lopussa -0,9 milj. euroa (-0,3 milj. euroa 31.12.2023) ja nettovelkaantumisaste oli -22,9 % (-8,8 % vuonna 2023). Nettovelkaantumisastetta laskettaessa korollinen nettovelka on jaettu oman pääoman määrällä. Nettovelkoihin sisältyvät korolliset velat vähennettynä rahavaroilla.

Seuraavassa taulukossa on esitetty konsernin toteutuneet gearing - tunnusluvut:

	2024	2023
Korolliset velat yhteensä	630 655,25	827 943,50
Rahat ja pankkisaamiset	-1 506 442,51	-1 174 834,05
Korollinen nettovelka	-875 787,26	-346 890,55
Oma pääoma	3 829 478,04	3 938 669,23
Nettovelkaantumisaste (gearing)	-22,9 %	-8,8 %

21. RAHOITUSVAROJEN JA -VELKOJEN KÄYVÄT ARVOT

Taulukossa on esitetty kunkin rahoitusvarojen ja -velkojen erän käyvät arvot ja kirjanpitoarvot, jotka vastaavat konsernitaseen arvoja.

	Liitetieto	Kirjanpito- arvo 2024	Käypä arvo 2024	Kirjanpito- arvo 2023	Käypä arvo 2023
Rahoitusvarat					
Myyntisaamiset ja muut saamiset	15.	637 719,48	637 719,48	782 987,47	782 987,47
Yhteensä		637 719,48	637 719,48	782 987,47	782 987,47
Rahoitusvelat					
Velat käyttöoikeusomaisuuseristä	18.	630 655,25	630 655,25	827 943,50	827 943,50
Ostovelat ja muut velat	19.	1 425 788,40	1 425 788,40	1 431 888,26	1 431 888,26
Yhteensä		2 056 443,65	2 056 443,65	2 259 831,76	2 259 831,76

Kaikki rahoitusvarat ja -velat on arvostettu vuonna 2024 jaksotettuun hankintamenuun.

Konsernin soveltamat käyvän arvon määrittämisperiaatteet kaikista rahoitusinstrumenteista

Taulukossa esitettyjen rahoitusvarojen ja -velkojen käypiä arvoja määritettäessä on käytetty seuraavia hintanoteerauksia, oletuksia ja arvostusmalleja.

Myyntisaamiset ja muut saamiset

Saamisten alkuperäinen kirjanpitoarvo vastaa niiden käypää arvoa, koska diskonttauksen vaikutus ei ole olennainen saamisten maturiteetti huomioon ottaen.

Ostovelat ja muut velat

Ostovelkojen ja muiden velkojen alkuperäinen kirjanpitoarvo vastaa niiden käypää arvoa, koska diskonttauksen vaikutus ei ole olennainen velkojen maturiteetti huomioon ottaen.

Velat käyttöoikeusomaisuuseristä

Velat käyttöoikeusomaisuuseristä arvostetaan hankintahetkellä jäljellä olevien vuokramaksujen nykyarvoon.

22. LIIKETOIMINNAN RAHAVIRTOJEN OIKAISUT	2024	2023
Liiketoimet, joihin ei liity maksutapahtumaa:		
Poistot	348 636,79	531 276,70
Laskennalliset tuloverot	119 949,45	-4 691,25
Varausten muutokset	4 960,00	35 360,40
Rahoitustuotot ja -kulut	17 792,42	-5 724,33
Muut oikaisut	8 969,93	14 148,45
Yhteensä	500 308,59	570 369,97

TILINPÄÄTÖS

KONSERNIN LAAJA
TULOSLASKELMA

KONSERNITASE

KONSERNIN
RAHAVIRTALASKELMA

LASKELMA KONSERNIN
OMAN PÄÄOMAN
MUUTOKSISTA

KONSERNITILIN-
PÄÄTÖKSEN LIITETIEDOT

EMOYHTIÖN
TULOSLASKELMA, TASE
JA RAHAVIRTALASKELMA

EMOYHTIÖN
TILINPÄÄTÖKSEN
LAADINTAPERIAATTEET

EMOYHTIÖN
TILINPÄÄTÖKSEN
LIITETIEDOT

OSAKEPÄÄOMA
JA HALLITUKSEN
VALTUUDET

TALOUDELLISET JA
OSAKEKOHTAISET
TUNNUSLUVUT

TILINTARKASTUS-
KERTOMUS



KONSERNITILINPÄÄTÖKSEN
LIITETIEDOT, IFRS - KOHDAT 23.-25.

23. VUOKRASOPIMUKSET

Tässä liitetiedossa esitetään vuokratiedot sopimuksista, joissa konserni on vuokralleottajana.

Tulosvaikutukset

Käyttöoikeusomaisuuserien poistot on esitetty myös liitetiedossa: 6. Poistot ja arvonalentumiset

	2024	2023
Käyttöoikeusomaisuuserät Rakennukset	250 205,70	314 192,87
Käyttöoikeusomaisuuserät Koneet ja kalusto	21 335,35	18 339,08
Yhteensä	271 541,05	332 531,95
Korkokulut vuokrasopimusveloista	34 091,10	13 557,87

Alla on esitetty vuokratulut sellaisista vuokrasopimuksista, jotka ovat lyhytaikaisia tai joiden omaisuus-erät ovat arvoltaan vähäiset ja josta ei ole kirjattu käyttöoikeusomaisuuserää tai vuokrasopimusvelkaa, vaan kirjattu kuluiksi.

	2024	2023
Lyhytaikaiset vuokrasopimukset	294 324,84	389 628,26
Yhteensä	294 324,84	389 628,26

Rahavirtavaikutukset

	2024	2023
Lähtevä rahavirta vuokrasopimuksista	525 704,19	787 588,54

Tasevaikutukset

Lisäykset, vähennykset ja kirjanpitoarvo on esitetty myös liitetiedossa 12. Aineelliset käyttö-omaisuushyödykkeet

	Rakennukset	Koneet ja kalusto
Lisäykset 1.1.-31.12.2024	0,00	0,00
Vähennykset 1.1.-31.12.2024	0,00	0,00
Kirjanpitoarvo 31.12.2024	516 667,07	28 189,79
Lisäykset 1.1.-31.12.2023	788 703,09	37 477,22
Vähennykset 1.1.-31.12.2023	152 259,45	0,00
Kirjanpitoarvo 31.12.2023	766 872,77	49 525,14

Vuokrasitoumusten määrä lyhytaikaisista vuokrasopimuksista

Alla on esitetty vuokrasitoumukset sellaisista vuokrasopimuksista, josta lyhytaikaisuutensa vuoksi ei ole kirjattu käyttöoikeusomaisuuserää tai vuokrasopimusvelkaa, vaan kirjattu kuluiksi.

Ei-päätettävissä olevien muiden vuokrasopimusten perusteella maksettavat vähimmäisvuokrat:

	2024	2023
Yhden vuoden kuluessa	52 252,66	33 524,45
Yli vuoden ja enintään viiden vuoden kuluessa	8 425,92	9 207,00
Yhteensä	60 678,58	42 731,45

Yleistiedot vuokrasopimuksista

Konserni on vuokrannut nykyiset käyttämänsä toimistotilat. Helsingin toimiston vuokrasopimus on määräaikainen 31.3.2027 asti. Osa Torreviejan toimiston vuokrasopimuksesta on määräaikainen 30.9.2026 asti. Muiden toimitilojen vuokrasopimusten irtisanomisajat ovat kolmen kuukauden mittaisia.

IFRS 16 mukaiset Rahoitusvelat on eritelty liitteessä:

18. Rahoitusvelat
21. Rahoitusvarojen ja -velkojen käyvät arvot

24. EHDOLLISET VELAT JA VARAT

VAKUUDET JA VASTUUSITOUMUKSET	2024	2023
Omasta puolesta annetut vakuudet		
Vuokratakuut	120 106,80	120 406,80

25. LÄHIPIIRITAPAHTUMAT

Konsernin lähipiiriin kuuluvat emoyhtiö sekä tytäryhtiöt. Lähipiiriin luetaan myös hallituksen jäsenet sekä johtoryhmän jäsenet, joita ovat toimitusjohtaja ja talousjohtaja.

Konsernin emo- ja tytäryhtiösuhteet ovat seuraavat:

KONSERNIYHTIÖT	Kotipaikka	Konsernin omistususuus	Emoyhtiön omistususuus
Emoyhtiö Trainers' House Oyj	Helsinki		
Trainers' House Kasvusysteemiosakeyhtiö	Helsinki	100 %	100 %
Ignis Oy	Helsinki	100 %	100 %
Trainers' House S.L.	Torrevieja	100 %	
Ignis Eesti Oü	Tallinna	100 %	

JOHDON TYÖSUHDE-ETUUDET	2024	2023
Konsernin johtoryhmä		
Palkat ja muut lyhytaikaiset työsuhde-etuudet	447 824,83	404 154,75
Toimitusjohtaja Arto Heimonen		
	224 124,00	215 664,00
Hallituksen jäsenet		
Sarasvuo Jari	42 000,00	29 000,00
Aktan Aarne	18 000,00	13 000,00
Hyökyvaara Jarmo	18 000,00	13 000,00
Palsila Elma*	18 000,00	13 000,00
Tauriainen Emilia*	18 000,00	8 500,00

* Lisäksi yhtiö maksaa työsopimuksen mukaista palkkaa työsuhteesta Trainers’ House Oyj:ssä Elma Palsilalle ja Ignis Oy:ssä Emilia Tauriaiselle.

TILINPÄÄTÖS

KONSERNIN LAAJA
TULOSLASKELMA

KONSERNITASE

KONSERNIN
RAHAVIRTALASKELMA

LASKELMA KONSERNIN
OMAN PÄÄOMAN
MUUTOKSISTA

KONSERNITILIN-
PÄÄTÖKSEN LIITETIEDOT

EMOYHTIÖN
TULOSLASKELMA, TASE
JA RAHAVIRTALASKELMA

EMOYHTIÖN
TILINPÄÄTÖKSEN
LAADINTAPERIAATTEET

EMOYHTIÖN
TILINPÄÄTÖKSEN
LIITETIEDOT

OSAKEPÄÄOMA
JA HALLITUKSEN
VALTUUDET

TALOUDELLISET JA
OSAKEKOHTAISET
TUNNUSLUVUT

TILINTARKASTUS-
KERTOMUS



KONSERNITILINPÄÄTÖKSEN LIITETIEDOT, IFRS - KOHDAT 25.-26.

Trainers’ House Oyj:n toimitusjohtaja on Arto Heimonen. Toimitusjohtajalla on oikeus lakisääteiseen eläkkeeseen ja eläkeikä määräytyy lakisääteisen työeläkejärjestelmän puitteissa. Toimitusjohtajan lakisääteinen eläkekulu vuonna 2024 oli 37 361,47 euroa (36 102,15 euroa vuonna 2023). Toimitusjohtaja omisti 31.12.2024 40.510 kpl Trainers’ House Oyj:n osakkeita (31.12.2023 40.510 kpl), joka vastaa 1,9 % yhtiön koko osakemäärästä (1,9 %). Toimitusjohtajan irtisanomisaika on kuusi kuukautta.

Trainers’ House Oyj:n talousjohtaja on Saku Keskitalo. Talousjohtaja omisti 31.12.2024 85.263 kappaletta yhtiön osakkeita (31.12.2023 85.263 kpl), joka vastaa 4,0 % yhtiön koko osakemäärästä (4,0 %).

Jari Sarasvuo ja hänen määräysvaltayhtiönsä Causa Prima Oy omistivat 31.12.2024 737.763 kpl (31.12.2023 737.763 kpl) Trainers’ House Oyj:n osakkeita, joka vastaa 34,3 % (34,3 %) yhtiön koko osakemäärästä.

Finanssivalvonta myönsi 10.6.2015 Jari Sarasvuolle ja Causa Prima Oy:lle saneerausohjelmaehdotuksessa tarkoitetun poikkeusluvan arvopaperimarkkinalain mukaisen pakollisen ostotarjouksen tekemisestä, joka näille syntyi, kun saneerausohjelmaehdotuksen mukainen velkakonversio toteutettiin marraskuussa 2015. Poikkeuslupa koski 30 prosentin tarjousvelvollisuusrajan ylitystä.

Konserni harjoitti vuonna 2024 liiketoimintaa hallituksen jäsenen Jari Sarasvuon määräysvaltayhtiön Causa Prima Oy:n kanssa.

Lisäksi konserni on harjoittanut liiketoimintaa vuonna 2024 yhtiön lähipiiriin kuuluvien Pro Vividus Oy:n ja Anorin Liekki Oy:n kanssa.

Lähipiirin kanssa toteutuivat seuraavat liiketapahtumat:

	2024	2023
Ostot	386 296,24	167 689,81
Velat 31.12.	70 709,21	39 060,00

26. RAPORTOINTIKAUDEN PÄÄTTYMISPÄIVÄN JÄLKEISET TAPAHTUMAT

Konsernissa ei ole merkittäviä tilinpäätöspäivän jälkeisiä tapahtumia.

TILINPÄÄTÖS

KONSERNIN LAAJA
TULOSLASKELMA

KONSERNITASE

KONSERNIN
RAHAVIRTUALASKELMA

LASKELMA KONSERNIN
OMAN PÄÄOMAN
MUUTOKSISTA

KONSERNITILIN-
PÄÄTÖKSEN LIITETIEDOT

EMOYHTIÖN
TULOSLASKELMA, TASE
JA RAHAVIRTUALASKELMA

EMOYHTIÖN
TILINPÄÄTÖKSEN
LAADINTAPERIAATTEET

EMOYHTIÖN
TILINPÄÄTÖKSEN
LIITETIEDOT

OSAKEPÄÄOMA
JA HALLITUKSEN
VALTUUDET

TALOUDELLISET JA
OSAKEKOHTAISET
TUNNUSLUVUT

TILINTARKASTUS-
KERTOMUS



EMOYHTIÖN TILINPÄÄTÖS

trainers'
HOUSE

TILINPÄÄTÖS

KONSERNIN LAAJA
TUOSLASKELMA

KONSERNITASE

KONSERNIN
RAHAVIRTUALASKELMA

LASKELMA KONSERNIN
OMAN PÄÄOMAN
MUUTOKSISTA

KONSERNITILIN-
PÄÄTÖKSEN LIITETIEDOT

EMOYHTIÖN
TUOSLASKELMA, TASE
JA RAHAVIRTUALASKELMA

EMOYHTIÖN
TILINPÄÄTÖKSEN
LAADINTAPERIAATTEET

EMOYHTIÖN
TILINPÄÄTÖKSEN
LIITETIEDOT

OSAKEPÄÄOMA
JA HALLITUKSEN
VALTUUDET

TALOUDELLISET JA
OSAKEKOHTAISET
TUNNUSLUVUT

TILINTARKASTUS-
KERTOMUS

VUOSIKATSAUS
2024

KATSAUS
VUOTEEN 2024

HALLITUKSEN
TOIMINTAKERTOMUS

TILINPÄÄTÖS



SELVITYS
HALLINTO- JA
OHJAUSJÄRJESTELMÄSTÄ

EMOYHTIÖN TULOSLASKELMA
FAS

EMOYHTIÖN TULOSLASKELMA, FAS	LIITETIETO	1.1.-31.12.2024	1.1.-31.12.2023
LIKEVAIHTO	1.	4 550 290,24	5 379 962,25
Kulut:			
Materiaalit ja palvelut	2.	-1 321 672,03	-1 402 783,67
Henkilöstökulut	3.	-2 020 570,50	-2 309 978,12
Poistot ja arvonalentumiset	4.	-652 730,67	-722 474,25
Liiketoiminnan muut kulut	5.	-1 582 427,67	-1 725 280,52
LIKEVOITTO (-TAPPIO)		-1 027 110,63	-780 554,31
Rahoitustuotot ja -kulut	7.	16 156,75	18 056,65
VOITTO (TAPPIO) ENNEN TILINPÄÄTÖSSIIRTOJA JA VEROJA		-1 010 953,88	-762 497,66
TILINPÄÄTÖSSIIRROT		482 323,74	26 000,00
TILIKAUDEN VOITTO (TAPPIO)		-528 630,14	-736 497,66

EMOYHTIÖN TASE
FAS

EMOYHTIÖN TASE, FAS	LIITETIETO	31.12.2024	31.12.2023
VASTAAVAA			
Pysyvät vastaavat		1 816 777,26	2 468 495,05
Aineettomat hyödykkeet	8.	1 769 735,29	2 403 854,65
Aineelliset hyödykkeet	8.	39 041,97	56 640,40
Sijoitukset	9.	8 000,00	8 000,00
Osuudet saman konsernin yrityksissä		8 000,00	8 000,00
Vaihtuvat vastaavat		3 534 112,71	3 526 780,81
Pitkäaikaiset saamiset	10.	2 238 528,76	2 271 553,76
Lyhytaikaiset saamiset	10.	844 897,30	981 810,17
Rahat ja pankkisaamiset		450 686,65	273 416,88
VASTAAVAA YHTEENSÄ		5 350 889,97	5 995 275,86
VASTATTAVAA			
OMA PÄÄOMA	11.	1 360 231,17	1 888 861,31
Osake, osuus- tai muu vastaava pääoma		880 743,59	880 743,59
Muut rahastot		37 200,00	37 200,00
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto		37 200,00	37 200,00
Edellisten tilikausien voitto (tappio)		970 917,72	1 707 415,38
Tilikauden voitto (tappio)		-528 630,14	-736 497,66
VIERAS PÄÄOMA	13.	3 990 658,80	4 106 414,55
Lyhytaikainen	13.	3 990 658,80	4 106 414,55
VASTATTAVAA YHTEENSÄ		5 350 889,97	5 995 275,86

TILINPÄÄTÖS

KONSERNIN LAAJA
TULOSLASKELMA

KONSERNITASE

KONSERNIN
RAHAVIRTALASKELMA

LASKELMA KONSERNIN
OMAN PÄÄOMAN
MUUTOKSISTA

KONSERNITILIN-
PÄÄTÖKSEN LIITETIEDOT

EMOYHTIÖN
TULOSLASKELMA, TASE
JA RAHAVIRTALASKELMA

EMOYHTIÖN
TILINPÄÄTÖKSEN
LAADINTAPERIAATTEET

EMOYHTIÖN
TILINPÄÄTÖKSEN
LIITETIEDOT

OSAKEPÄÄOMA
JA HALLITUKSEN
VALTUUDET

TALOUDELLISET JA
OSAKEKOHTAISET
TUNNUSLUVUT

TILINTARKASTUS-
KERTOMUS



EMOYHTIÖN RAHAVIRTALASKELMA

FAS

	1.1. - 31.12.2024	1.1. - 31.12.2023
LIIKETOIMINNAN RAHAVIRTA:		
Voitto/tappio ennen tilinpäätössiirtoja ja veroja	-1 010 953,88	-762 497,66
Oikaisut:		
Suunnitelman mukaiset poistot	652 730,67	722 474,25
Muut tuotot ja kulut, joihin ei sisälly maksua	4 960,00	39 964,58
Rahoitustuotot ja -kulut	-16 156,75	-18 056,65
Rahavirta ennen käyttöpääoman muutosta	-369 419,96	-18 115,48
Käyttöpääoman muutos		
Lyhytaikaisten korottomien liikesaamisten lisäys(-) / vähennys(+)	188 278,27	214 433,94
Lyhyt- ja pitkäaikaisten korottomien velkojen lisäys(+) / vähennys(-)	-33 974,46	-495 812,52
Liiketoiminnan rahavirta ennen rahoituseriä ja veroja	-215 116,15	-299 494,06
Maksetut korot ja maksut muista liiketoiminnan rahoituskuluista		
	-30,08	-13 013,72
Saadut korot liiketoiminnasta	16 186,83	31 070,37
Liiketoiminnan rahavirta (A)	-198 959,40	-281 437,41

	1.1. - 31.12.2024	1.1. - 31.12.2023
INVESTOINTIEN RAHAVIRTA:		
Investoinnit aineellisiin ja aineettomiin hyödykkeisiin	-1 012,88	-3 951,53
Lainasaamisten takaisinmaksut	33 023,34	42 294,15
Saadut konserniavustukset	426 000,00	842 500,00
Investointien rahavirta (B)	458 010,46	880 842,62
RAHOITUKSEN RAHAVIRTA:		
Saadut (+) / maksetut (-) osingot	-81 781,29	-965 879,53
Rahoituksen rahavirta (C)	-81 781,29	-965 879,53
RAHAVAROJEN MUUTOS (A+B+C) LISÄYS (+) / VÄHENNYS (-)		
	177 269,77	-366 474,32
Rahavarat tilikauden alussa	273 416,88	639 891,20
Rahavarat tilikauden lopussa	450 686,65	273 416,88

TILINPÄÄTÖS

KONSERNIN LAAJA
TULOSLASKELMA

KONSERNITASE

KONSERNIN
RAHAVIRTALASKELMA

LASKELMA KONSERNIN
OMAN PÄÄOMAN
MUUTOKSISTA

KONSERNITILIN-
PÄÄTÖKSEN LIITETIEDOT

EMOYHTIÖN
TULOSLASKELMA, TASE
JA RAHAVIRTALASKELMA

EMOYHTIÖN
TILINPÄÄTÖKSEN
LAADINTAPERIAATTEET

EMOYHTIÖN
TILINPÄÄTÖKSEN
LIITETIEDOT

OSAKEPÄÄOMA
JA HALLITUKSEN
VALTUUDET

TALOUDELLISET JA
OSAKEKOHTAISET
TUNNUSLUVUT

TILINTARKASTUS-
KERTOMUS



EMOYHTIÖN TILINPÄÄTÖKSEN LIITETIEDOT, FAS EMOYHTIÖN TILINPÄÄTÖKSEN LAADINTAPERIAATTEET

Konsernin emoyhtiö Trainers’ House Oyj on suomalainen, Suomen lakien mukaan perustettu julkinen osakeyhtiö, jonka osakkeet on noteerattu Nasdaq Helsinki Oy:ssä. Yhtiön kotipaikka on Helsinki ja sen rekisteröity osoite on Tammasaarenlaituri 3, 00180 Helsinki.

Trainers’ House Oyj:n tilinpäätös on laadittu Suomessa voimassa olevien lakien ja säännösten mukaisesti.

ARVOSTUSPERIAATTEET

Aineettomien ja aineellisten hyödykkeiden arvostus

Taseeseen merkittyjen aineettomien ja aineellisten hyödykkeiden omaisuuserät on merkitty taseeseen välittömien hankintamenojen mukaisina vähennettynä suunnitelman mukaisilla poistoilla. Suunnitelman mukaiset poistot on laskettu tasapoistoina taloudellisen pitoajan perusteella. Poistot on tehty hyödykkeiden käyttöönottokauden alusta. Suunnitelman mukaiset poistoajat ovat seuraavat:

Aineettomat hyödykkeet	
Fuusioaktiiva	5 - 20 vuotta
IT-ohjelmistojen käyttöoikeudet	1-5 vuotta
Asiakaslistat	5 vuotta
Asiakassuhteet	3-5 vuotta
Kilpailukieltosopimukset	3 vuotta
Tilauskanta	1 vuosi

Aineelliset hyödykkeet	
Koneet ja kalusto	
IT-laitteistot	1 - 3 vuotta
Konttorikalusto	3 - 5 vuotta

Fuusioaktiiva on syntynyt Trainers’ House Oy:n sulautumisesta Trainers’ House Oyj:hin 31.12.2007. Fuusioaktiiva on aktivoitu ja sen poisto aika on 20 vuotta. Poistoajan määrittäminen perustuu Trainers’ House Oy:n hankinnan strategiseen tärkeyteen. Yhtiön kassavirta muodostaa suurimman osan yhdistyneen yhtiön kassavirrasta. Lisäksi yhtiötä hankittaessa yhtenä arvonnäilytyksen perustana käytettiin ns. vapaan kassavirran diskonttausmenetelmää. Tällä menetelmällä yhtiön arvosta merkittävä osa muodostuu niistä laskennallisista kassavirroista, jotka syntyvät vielä 20 vuoden jälkeenkin.

Vuoden 2022 helmikuussa fuusioaktiivaa syntyi Stronghold Suksee Oy:n sulautumisesta Trainers’ House Oyj:hin 25.2.2022. Tämä fuusioaktiiva on aktivoitu ja sen poisto aika on 5 vuotta.

Vaihto-omaisuuden arvostus

Vaihto-omaisuus esitetään fifo-periaatteen mukaisesti hankintamenon tai sitä alemman jälleenhankintahinnan tai todennäköisen myyntihinnan määräisenä. Vaihto-omaisuuden arvoon on sisällytetty muuttuvien menojen lisäksi niiden osuus hankinnan ja valmistuksen kiinteistä menoista.

Rahoitusvälineiden arvostaminen

Rahoitusvälineet on arvostettu käypään arvoon. Yhtiön muiden rahoitusvälineiden kuin julkisesti noteerattujen osakkeiden käyvät arvot perustuvat parhaaseen tietämykseen tilinpäätöshetken käyvästä arvosta.

Ulkomaanrahan määräiset tapahtumat

Ulkomaanrahan määräiset tapahtumat on kirjattu tapahtumapäivän kurssiin. Ulkomaanrahan määräiset saatavat ja velat on muunnettu euroiksi tilinpäätöspäivän Euroopan keskuspankin keski kurssin mukaan.

Laskennalliset verot

Laskennallisia veroja ei ole sisällytetty tuloslaskelmaan eikä taseeseen. Yhtiöllä on tilikausilta 2014, 2015 ja 2023 vahvistettuja tappiota yhteensä 2,4 milj. euroa. Tappiot vanhenevat vuosien 2024, 2025 ja 2033 aikana.



TILINPÄÄTÖS

KONSERNIN LAAJA
TULOSLASKELMA

KONSERNITASE

KONSERNIN
RAHAVIRTALASKELMA

LASKELMA KONSERNIN
OMAN PÄÄOMAN
MUUTOKSISTA

KONSERNITILIN-
PÄÄTÖKSEN LIITETIEDOT

EMOYHTIÖN
TULOSLASKELMA, TASE
JA RAHAVIRTALASKELMA

EMOYHTIÖN
TILINPÄÄTÖKSEN
LAADINTAPERIAATTEET

EMOYHTIÖN
TILINPÄÄTÖKSEN
LIITETIEDOT

OSAKEPÄÄOMA
JA HALLITUKSEN
VALTUUDET

TALOUDELLISET JA
OSAKEKOHTAISET
TUNNUSLUVUT

TILINTARKASTUS-
KERTOMUS



EMOYHTIÖN TILINPÄÄTÖKSEN
LIITETIEDOT, FAS - KOHDAT 1.-6.

1. LIIKEVAIHTO TOIMIALOITTAIN JA MARKKINA-ALUEITTAIN	2024	2023
Toimialoittainen jakauma		
Valmennusliiketoiminta	3 533 594,45	4 112 490,79
Konsernipalvelut	1 016 695,79	1 267 471,46
Yhteensä	4 550 290,24	5 379 962,25
Maantieteellinen jakauma		
Suomi	4 550 290,24	5 379 962,25

2. MATERIAALIT JA PALVELUT	2024	2023
Aineet ja tarvikkeet		
Ostot tilikauden aikana	15 129,56	19 572,52
Ulkopuoliset palvelut	1 306 542,47	1 383 211,15
Yhteensä	1 321 672,03	1 402 783,67

3. HENKILÖSTÖKULUT	2024	2023
Palkat ja palkkiot		
Hallitus	114 000,00	76 500,00
Muut palkat ja palkkiot	1 587 554,36	1 867 517,54
Eläkekulut	290 435,23	323 232,15
Muut henkilösivukulut	28 580,91	42 728,43
Yhteensä	2 020 570,50	2 309 978,12

Henkilökunnan lukumäärä keskimäärin		
Työntekijät	26	32
Henkilökunnan lukumäärä tilikauden lopussa		
Työntekijät	24	26

Johdon palkkiot ja eläkesitoumukset: katso konsernitilinpäätöksen liitetietojen kohta 25 Lähipiiritapahtumat.

4. POISTOT JA ARVONALENTUMISET	2024	2023
Suunnitelman mukaiset poistot		
Fuusioaktiiva	634 119,36	634 119,36
Aineettomat oikeudet	0,00	22 030,53
Aineelliset hyödykkeet	18 611,31	66 324,36
Poistot ja arvonalentumiset yhteensä	652 730,67	722 474,25

5. LIIKETOIMINNAN MUUT KULUT	2024	2023
Vapaaehtoiset henkilösivukulut	55 443,43	47 795,12
IT-kulut	114 252,59	115 180,27
Toimitiloihin liittyvät kulut	352 085,68	598 819,87
Markkinointi- ja edustuskulut	71 700,09	80 322,26
Muut kuluerät	988 945,88	883 163,00
Liiketoiminnan muut kulut yhteensä	1 582 427,67	1 725 280,52

6. TILINTARKASTAJAN PALKKIOT	2024	2023
Tilintarkastusyhteisö		
Tilintarkastuspalkkiot	44 528,80	56 452,01
Muut palvelut	0,00	0,00
Yhteensä	44 528,80	56 452,01

TILINPÄÄTÖS

KONSERNIN LAAJA
TULOSLASKELMA

KONSERNITASE

KONSERNIN
RAHAVIRTALASKELMA

LASKELMA KONSERNIN
OMAN PÄÄOMAN
MUUTOKSISTA

KONSERNITILIN-
PÄÄTÖKSEN LIITETIEDOT

EMOYHTIÖN
TULOSLASKELMA, TASE
JA RAHAVIRTALASKELMA

EMOYHTIÖN
TILINPÄÄTÖKSEN
LAADINTAPERIAATTEET

EMOYHTIÖN
TILINPÄÄTÖKSEN
LIITETIEDOT

OSAKEPÄÄOMA
JA HALLITUKSEN
VALTUUDET

TALOUDELLISET JA
OSAKEKOHTAISET
TUNNUSLUVUT

TILINTARKASTUS-
KERTOMUS



EMOYHTIÖN TILINPÄÄTÖKSEN
LIITETIEDOT, FAS - KOHDAT 7.-9.

7. RAHOITUSTUOTOT JA -KULUT	2024	2023
Muut korko- ja rahoitustuotot		
Muilta		
Korkotuotot	16 186,83	31 070,37
Muut korko- ja rahoitustuotot yhteensä	16 186,83	31 070,37
Korkokulut ja muut rahoituskulut		
Muille	30,08	13 013,72
Korkokulut ja muut rahoituskulut yhteensä	30,08	13 013,72
Rahoitustuotot ja -kulut yhteensä	16 156,75	18 056,65

8. AINEETTOMAT JA AINEELLISET HYÖDYKKEET	Aineettomat hyödykkeet Fuusioaktiiva	Aineettomat hyödykkeet Aineettomat oikeudet	Aineelliset hyödykkeet Koneet ja kalusto	Yhteensä
Hankintameno 1.1.2024	58 877 476,82	5 295 941,88	333 236,66	64 506 655,36
Lisäykset	0,00	0,00	1 012,88	1 012,88
Hankintameno 31.12.2024	58 877 476,82	5 295 941,88	334 249,54	64 507 668,24
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 1.1.2024	-56 473 622,17	-5 295 941,88	-276 596,26	-62 046 160,31
Tilikauden poisto	-634 119,36	0,00	-18 611,31	-652 730,67
Kertyneet poistot 31.12.2024	-57 107 741,53	-5 295 941,88	-295 207,57	-62 698 890,98
Kirjanpitoarvo 31.12.2024	1 769 735,29	0,00	39 041,97	1 808 777,26
Kirjanpitoarvo 31.12.2023	2 403 854,65	0,00	56 640,40	2 460 495,05
Hankintameno 1.1.2023	58 877 476,82	5 295 941,88	329 285,13	64 502 703,83
Lisäykset	0,00	0,00	3 951,53	3 951,53
Hankintameno 31.12.2023	58 877 476,82	5 295 941,88	333 236,66	64 506 655,36
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 1.1.2023	-55 839 502,81	-5 273 911,35	-210 271,90	-61 323 686,06
Tilikauden poisto	-634 119,36	-22 030,53	-66 324,36	-722 474,25
Kertyneet poistot 31.12.2023	-56 473 622,17	-5 295 941,88	-276 596,26	-62 046 160,31
Kirjanpitoarvo 31.12.2023	2 403 854,65	0,00	56 640,40	2 460 495,05
Kirjanpitoarvo 31.12.2022	3 037 974,01	22 030,53	119 013,23	3 179 017,77

9. SIIJOITUKSET	Konserniyhtiöt	Osakkeet Muut	Yhteensä
Hankintameno 1.1.2024	30 625 769,06	1 384 511,33	32 010 280,39
Lisäykset	0,00	0,00	0,00
Vähennykset (fuusio)	0,00	0,00	0,00
Hankintameno 31.12.2024	30 625 769,06	1 384 511,33	32 010 280,39
Kertyneet arvonalentumiset ja arvonalentumisten palautukset 1.1.2024	-30 617 769,06	-1 384 511,33	-32 002 280,39
Kertyneet arvonalentumiset ja arvonalentumisten palautukset 31.12.2024	-30 617 769,06	-1 384 511,33	-32 002 280,39
Kirjanpitoarvo 31.12.2024	8 000,00	0,00	8 000,00
Kirjanpitoarvo 31.12.2023	8 000,00	0,00	8 000,00
Hankintameno 1.1.2023	30 625 769,06	1 384 511,33	32 010 280,39
Lisäykset	0,00	0,00	0,00
Vähennykset (fuusio)	0,00	0,00	0,00
Hankintameno 31.12.2023	30 625 769,06	1 384 511,33	32 010 280,39
Kertyneet arvonalentumiset ja arvonalentumisten palautukset 1.1.2023	-30 617 769,06	-1 384 511,33	-32 002 280,39
Kertyneet arvonalentumiset ja arvonalentumisten palautukset 31.12.2023	-30 617 769,06	-1 384 511,33	-32 002 280,39
Kirjanpitoarvo 31.12.2023	8 000,00	0,00	8 000,00
Kirjanpitoarvo 31.12.2022	8 000,00	0,00	8 000,00

Konserniyhtiöt: katso konsernitilinpäätöksen liitetietojen kohta **25 Lähipiiritapahtumat**.



TILINPÄÄTÖS

KONSERNIN LAAJA
TULOSLASKELMA

KONSERNITASE

KONSERNIN
RAHAVIRTUALASKELMA

LASKELMA KONSERNIN
OMAN PÄÄOMAN
MUUTOKSISTA

KONSERNITILIN-
PÄÄTÖKSEN LIITETIEDOT

EMOYHTIÖN
TULOSLASKELMA, TASE
JA RAHAVIRTUALASKELMA

EMOYHTIÖN
TILINPÄÄTÖKSEN
LAADINTAPERIAATTEET

EMOYHTIÖN
TILINPÄÄTÖKSEN
LIITETIEDOT

OSAKEPÄÄOMA
JA HALLITUKSEN
VALTUUDET

TALOUDELLISET JA
OSAKEKOHTAISET
TUNNUSLUVUT

TILINTARKASTUS-
KERTOMUS



EMOYHTIÖN TILINPÄÄTÖKSEN
LIITETIEDOT, FAS - KOHDAT 10.- 15.

10.SAAMISET	2024	2023
Pitkäaikaiset saamiset		
Saamiset samaan konserniin kuuluvilta yhtiöiltä		
Lainasaamiset	2 134 428,76	2 134 428,76
Saamiset muilta		
Muut saamiset	104 100,00	104 100,00
Lainasaamiset	0,00	33 025,00
Pitkäaikaiset saamiset yhteensä	2 238 528,76	2 271 553,76
Lyhytaikaiset saamiset		
Saamiset samaan konserniin kuuluvilta yhtiöiltä		
Myyntisaamiset	83 796,33	570 035,68
Muut saamiset	484 371,69	28 047,95
Konserniyhtiöt yhteensä	568 168,02	598 083,63
Saamiset muilta		
Myyntisaamiset	172 995,16	292 589,78
Muut saamiset	40 810,33	29 948,26
Lainasaamiset	33 028,33	33 026,67
Saamiset muilta yhteensä	246 833,82	355 564,71
Siirtosaamiset		
Muut siirtosaamiset	29 895,46	28 161,83
Siirtosaamiset yhteensä	29 895,46	28 161,83
Lyhytaikaiset saamiset yhteensä	844 897,30	981 810,17

11. OMA PÄÄOMA	2024	2023
Sidottu oma pääoma		
Osakepääoma 1.1.	880 743,59	880 743,59
Osakepääoma 31.12	880 743,59	880 743,59
Sidottu oma pääoma yhteensä	880 743,59	880 743,59
Vapaa oma pääoma		
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto 1.1.	37 200,00	37 200,00
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto 31.12.	37 200,00	37 200,00
Voitto/tappio edellisiltä tilikausilta 1.1.	970 917,72	2 716 893,60
Osingonjako	0,00	-1 009 478,22
Tilikauden tulos	-528 630,14	-736 497,66
Kertyneet voittovarot 31.12.	442 287,58	970 917,72
Vapaa oma pääoma yhteensä	479 487,58	1 008 117,72
Oma pääoma yhteensä 31.12.	1 360 231,17	1 888 861,31

Yhtiön osakepääoman jakautuminen osakelajeittain

Emoyhtiön osakepääoma muodostuu yhden lajisista osakkeista. Jokaisella osakkeella on yksi ääni. Yhtiön osakekanta 31.12.2024 oli 2.147826 osaketta ja rekisteröity osakepääoma 880.743,59 euroa. Yhtiöllä ei ole hallussa omia osakkeita.

12. LASKELMA VOITONJAKOKELPOISISTA VAROISTA	2024	2023
Edellisiltä tilikausilta kertyneet voitot/tappiot	970 917,72	2 716 893,60
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto	37 200,00	37 200,00
Osingonjako	0,00	-1 009 478,22
Tilikauden tulos	-528 630,14	-736 497,66
Yhteensä	479 487,58	1 008 117,72

13. VIERAS PÄÄOMA	2024	2023
Lyhytaikainen vieras pääoma		
Velat samaan konserniin kuuluville yhtiöille		
Ostovelat	118 607,23	105 567,56
Muut velat	3 143 567,05	3 153 474,45
Velat samaan konserniin kuuluville yhtiöille yhteensä	3 262 174,28	3 259 042,01
Velat muille		
Saadut ennakot	142 838,99	153 808,33
Ostovelat	199 671,95	211 919,91
Muut velat	58 483,84	160 399,30
Siirtovelat		
Lomapalkkavelka sivukuluineen	208 985,46	207 026,61
Muut siirtovelat	118 504,28	114 218,39
Velat muille yhteensä	728 484,52	847 372,54
Lyhytaikainen vieras pääoma yhteensä	3 990 658,80	4 106 414,55

14. VASTUUSITOUMUKSET	2024	2023
Omista sitoumuksista annetut vakuudet		
Vuokravastuut		
Seuraavalla tilikaudella maksettavat	434 368,14	312 972,71
Myöhemmin maksettavat	537 755,89	956 423,16
Leasing-vastuut		
Seuraavalla tilikaudella maksettavat	30 689,39	33 706,45
Myöhemmin maksettavat	19 576,95	49 849,11

TILINPÄÄTÖS

KONSERNIN LAAJA
TULOSLASKELMA

KONSERNITASE

KONSERNIN
RAHAVIRTUALASKELMA

LASKELMA KONSERNIN
OMAN PÄÄOMAN
MUUTOKSISTA

KONSERNITILIN-
PÄÄTÖKSEN LIITETIEDOT

EMOYHTIÖN
TULOSLASKELMA, TASE
JA RAHAVIRTUALASKELMA

EMOYHTIÖN
TILINPÄÄTÖKSEN
LAADINTAPERIAATTEET

EMOYHTIÖN
TILINPÄÄTÖKSEN
LIITETIEDOT

OSAKEPÄÄOMA
JA HALLITUKSEN
VALTUUDET

TALOUDELLISET JA
OSAKEKOHTAISET
TUNNUSLUVUT

TILINTARKASTUS-
KERTOMUS



OSAKEPÄÄOMA JA HALLITUKSEN VALTUUDET

OSAKEPÄÄOMA

Kauden päättyessä Trainers’ House Oyj:n osakekanta oli 2.147,826 osaketta. Rekisteröity osakepääoma oli 880.743,59 euroa. Osakepääoma muodostuu yhden lajisista osakkeista, joilla kullakin on yksi ääni. Yhtiöllä ei ole tilikauden päättyessä hallussa omia osakkeita.

Yhtiön osake on noteerattu Nasdaq Helsinki Oy:ssä vuodesta 2000 alkaen 28.12.2007 asti nimellä Satama Interactive Oyj (SAIIV) ja 31.12.2007 lähtien nimellä Trainers’ House Oyj (TRHIV).

HALLITUKSEN VALTUUDET

Hallituksella ei ole voimassa olevia valtuuksia.

OSAKEENOMISTAJAT

OSAKEENOMISTUKSEN JAKAUMA 31.12.2024	%	Osakkeita
Kotimaiset yritykset	20,6	443 151
Rahoitus- ja vakuutuslaitokset	1,9	40 465
Kotitaloudet	77,0	1 653 091
Voittoa tavoittelemattomat yhteisöt	0,0	700
Ulkomaat	0,1	1 368
Hallintarekisteröidyt	0,4	9 051
Yhteensä	100,0	2 147 826

OSAKEENOMISTUKSEN JAKAUTUMINEN SUURUUSLUOKITTAIN 31.12.2024

OSAkkeita	Osakkaiden lukumäärä	Osuus osakkaista %	Osakkeita yhteensä kpl	Osuus osakkeista %
1 -1.000	4 968	96,9 %	301 865	14,1 %
1.001-10.000	133	2,6 %	341 510	15,9 %
10.001-100.000	23	0,4 %	770 688	35,9 %
yli 100.000	1	0,0 %	733 763	34,2 %
Yhteensä	5 125	100,0 %	2 147 826	100,0 %

TIEDOT OSAKEENOMISTAJISTA 31.12.2024	Osakkeita kpl	Osuus osakkeista ja äänimäärästä %
Sarasvuo Jari	733 763	34,2 %
Keskitalo Saku	85 263	4,0 %
The Orange Company Oy	85 000	4,0 %
Thominvest Oy	71 437	3,3 %
Sungatullina Azaliya	66 208	3,1 %
Quartal Oy	63 067	2,9 %
Great Expectations Capital Oy	60 420	2,8 %
Heimonen Arto	40 510	1,9 %
Thomfinance Oy	40 465	1,9 %
Serkamo Ritva	39 721	1,8 %
Ollikainen Pekka	27 591	1,3 %
Parviola Marko	21 007	1,0 %
Eräheimo Tapio	20 000	0,9 %
Lemeon Media Products Oy	18 000	0,8 %
Hallintarekisteröidyt osakkeet	9 051	0,4 %

Osakassopimukset

Yhtiön tiedossa ei ole, että osakkailla olisi keskinäisiä yhtiön toimintaan tai omistukseen liittyviä osakassopimuksia.

Hallituksen ja toimitusjohtajan osakkeenomistus

Yhtiön toimitusjohtaja Arto Heimonen omisti 31.12.2024 40 510 kappaletta Trainers’ House Oyj:n osaketta, joka vastaa 1,9 % yhtiön koko osakemäärästä.

Hallituksen jäsenten henkilökohtaisesti ja määräysvaltayhtiöidensä kautta omistamien Trainers’ House Oyj:n osakkeiden lukumäärä 31.12.2024 oli 814 183 kappaletta, joka on 37,9 % yhtiön koko osake- ja äänimäärästä. Hallituksen jäsenillä ei ollut kauden päättyessä optiota.



TILINPÄÄTÖS

KONSERNIN LAAJA TULOSLASKELMA

KONSERNITASE

KONSERNIN RAHAVIRTALASKELMA

LASKELMA KONSERNIN OMAN PÄÄOMAN MUUTOKSISTA

KONSERNITILIN-PÄÄTÖKSEN LIITETIEDOT

EMOYHTIÖN TULOSLASKELMA, TASE JA RAHAVIRTALASKELMA

EMOYHTIÖN TILINPÄÄTÖKSEN LAADINTAPERIAATTEET

EMOYHTIÖN TILINPÄÄTÖKSEN LIITETIEDOT

OSAKEPÄÄOMA JA HALLITUKSEN VALTUUDET

TALOUDELLISET JA OSAKEKOHTAISET TUNNUSLUVUT

TILINTARKASTUS-KERTOMUS



TALOUELLISET JA OSAKEKOHTAISET TUNNUSLUVUT

TALOUELLISTA KEHITYSTÄ KUVAAVAT TUNNUSLUVUT

Taloudellista kehitystä kuvaavat tunnusluvut ja osakekohtaiset tunnusluvut on laskettu VVM:n päätöksen (538/2002) ja KILA:n yleisohjeen mukaisesti. Tunnusluvut on laskettu IFRS-standardien mukaisista tilinpäätöksistä.

	Jatkuvat toiminnot IFRS 2024	Jatkuvat toiminnot IFRS 2023	Jatkuvat toiminnot IFRS 2022
Liikevaihto, EUR	8 047 414,64	8 437 076,97	9 753 368,40
Liikevoitto / tappio, EUR	37 520,61	-100 880,43	574 007,03
% liikevaihdosta	0,5 %	-1,2 %	5,9 %
Tulos ennen veroja, EUR	19 728,19	-95 156,10	559 108,31
% liikevaihdosta	0,2 %	-1,1 %	5,7 %
Tilikauden tulos, EUR	-109 191,19	-90 704,50	581 157,29
% liikevaihdosta	-1,4 %	-1,1 %	6,0 %
Oman pääoman tuotto, %	-2,8 %	-2,0 %	10,6 %
Sijoitetun pääoman tuotto, %	1,2 %	-1,3 %	9,4 %
Velkaantumisaste, %	16,5 %	21,0 %	10,3 %
Nettovelkaantumisaste, %	-22,9 %	-8,8 %	-34,3 %
Omavaraisuusaste, %	65,5 %	63,5 %	68,9 %
Bruttoinvestoinnit, EUR	2 691,47	12 004,18	162 860,17
% liikevaihdosta	0,0 %	0,1 %	1,7 %
Henkilöstö kauden lopussa	91	96	131
Henkilöstön keskimääräinen lukumäärä	107	113	128

OSAKEKOHTAISET TUNNUSLUVUT

	IFRS 2024	IFRS 2023	IFRS 2022
Osakekohtainen tulos, EUR:			
Osakekohtainen tulos jatkuvat toiminnot	-0,05	-0,04	0,27
Laimennusvaikutuksella oikaistu osakekohtainen tulos, EUR:			
Osakekohtainen tulos jatkuvat toiminnot	-0,05	-0,04	0,27
Osakekohtainen oma pääoma, EUR	1,78	1,83	2,35
Osakekohtainen oma pääoma laimennusvaikutuksella, EUR	1,78	1,83	2,35
Hinta/voitto (P/E-luku), EUR	-40,32	-98,03	18,33
Osakkeen kurssikehitys tilikauden aikana			
Vuoden keskimurssi, EUR	2,63	4,64	7,01
Vuoden alin, EUR	2,00	3,38	4,80
Vuoden ylin, EUR	4,88	6,12	9,80
Vuoden päätöskurssi, EUR	2,05	4,14	4,96
Markkina-arvo, EUR	4 403 043,30	8 891 999,64	10 653 216,96

Osakkeiden vaihdon kehitys

Vaihto, EUR	768 550,57	1 506 109,21	4 300 931,54
Vaihto, kpl	292 126	324 875	613 285
Vaihto, %	13,6	15,1	28,6

Osakkeiden osakeantioikaistun lukumäärän keskiarvo tilikauden aikana	2 147 826	2 147 826	2 147 826
Osakkeiden osakeantioikaistun lukumäärän keskiarvo tilikauden aikana laimennusvaikutuksella oikaistuna	2 147 826	2 147 826	2 147 826

Osakkeiden osakeantioikaistu lukumäärä 31.12.	2 147 826	2 147 826	2 147 826
Osakkeiden osakeantioikaistu lukumäärä 31.12. laimennusvaikutuksella oikaistuna	2 147 826	2 147 826	2 147 826

Yhtiön osake on noteerattu Nasdaq Helsinki Oy:ssä 15.3.2000 alkaen.



TILINPÄÄTÖS

KONSERNIN LAAJA TULOSLASKELMA

KONSERNITASE

KONSERNIN RAHAVIRTALASKELMA

LASKELMA KONSERNIN OMAN PÄÄOMAN MUUTOKSISTA

KONSERNITILINPÄÄTÖKSEN LIITETIEDOT

EMOYHTIÖN TULOSLASKELMA, TASE JA RAHAVIRTALASKELMA

EMOYHTIÖN TILINPÄÄTÖKSEN LAADINTAPERIAATTEET

EMOYHTIÖN TILINPÄÄTÖKSEN LIITETIEDOT

OSAKEPÄÄOMA JA HALLITUKSEN VALTUUDET

TALOUELLISET JA OSAKEKOHTAISET TUNNUSLUVUT

TILINTARKASTUS-KERTOMUS

TALOUELLISET JA OSAKEKOHTAISET TUNNUSLUVUT

TUNNUSLUKUJEN LASKENTAKAAVAT

Oman pääoman tuotto % (ROE)	= $\frac{\text{Tulos rahoituserien jälkeen - verot}}{\text{Oma pääoma (keskimäärin vuoden aikana)}}$ x 100
Sijoitetun pääoman tuotto % (ROI)	= $\frac{\text{Tulos rahoituserien jälkeen + korkokulut ja muut rahoituskulut}}{\text{Taseen loppusumma – korottomat velat (keskimäärin vuoden aikana)}}$ x 100
Velkaantumisaste %	= $\frac{\text{Korolliset velat}}{\text{Oma pääoma}}$ x 100
Nettovelkaantumisaste %	= $\frac{\text{Korolliset nettovelat}}{\text{Oma pääoma}}$ x 100
Omavaraisuusaste %	= $\frac{\text{Oma pääoma}}{\text{Taseen loppusumma – saadut ennakot}}$ x 100
Tulos / osake (EPS)	= $\frac{\text{Emoyhtiön omistajille kuuluva tilikauden tulos}}{\text{Ulkona olevien osakkeiden osakeantioikaistu keskimääräinen lukumäärä tilikaudella}}$
Oman pääoman ehtoisen lainan sijoittajille kuuluva tulos / osake	= $\frac{\text{Oman pääoman ehtoisen lainan korot}}{\text{Osakkeiden osakeantioikaistu lukumäärä keskimäärin tilikaudella}}$
Osinko / osake	= $\frac{\text{Tilikaudelta jaettu osinko}}{\text{Osakkeiden osakeantioikaistu lukumäärä tilinpäätöspäivänä}}$
Osinko / tulos %	= $\frac{\text{Tilikaudelta jaettu osinko}}{\text{Tulos / osake (EPS)}}$ x 100
Efektiivinen osinkotuotto %	= $\frac{\text{Osinko/osake}}{\text{Tilikauden viimeinen pörssikurssi}}$ x 100
Oma pääoma / osake	= $\frac{\text{Oma pääoma}}{\text{Osakkeiden osakeantioikaistu lukumäärä tilinpäätöspäivänä}}$
Hinta/voittosuhte (P/E -luku)	= $\frac{\text{Osakkeen tilikauden viimeinen päätöskurssi}}{\text{Osakekohtainen tulos}}$
Osakekannan markkina-arvo	= Osakkeiden lukumäärä tilinpäätöspäivänä x tilinpäätöspäivän viimeinen pörssikurssi

TILINPÄÄTÖKSEN JA TOIMINTAKERTOMUKSEN ALLEKIRJOITUKSET

Helsingissä 26.2.2025

Jari Sarasvuo
hallituksen puheenjohtaja

Aarne Aktan
hallituksen jäsen

Jarmo Hyökyvaara
hallituksen jäsen

Elma Palsila
hallituksen jäsen

Emilia Tauriainen
hallituksen jäsen

Arto Heimonen
toimitusjohtaja

TILINPÄÄTÖSMERKINTÄ

Suoritetusta tilintarkastuksesta on tänään annettu kertomus.

Helsingissä 26.2.2025

Grant Thornton Oy
tilintarkastusyhteisö

Satu Peltonen
KHT



TILINTARKASTUSKERTOMUS

Trainers’ House Oyj:n yhtiökokoukselle

TILINPÄÄTÖKSEN TILINTARKASTUS

Lausunto

Olemme tilintarkastaneet Trainers’ House Oyj:n (y-tunnus 1564461-8) tilinpäätöksen tilikaudelta 1.1.–31.12.2024. Tilinpäätös sisältää konsernin taseen, laajan tuloslaskelman, laskelman oman pääoman muutoksista, rahavirtalaskelman ja liitetiedot, mukaan lukien olennainen tilinpäätöksen laatimisperiaatteita koskeva informaatio sekä emoyhtiön taseen, tuloslaskelman, rahoituslaskelman ja liitetiedot.

Lausuntonamme esitämme, että

- konsernitilinpäätös antaa oikean ja riittävän kuvan konsernin taloudellisesta asemasta sekä sen toiminnan tuloksesta ja rahavirroista EU:ssa käyttöön hyväksytyjen kansainvälisten IFRS-tilinpäätösstandardien mukaisesti
- tilinpäätös antaa oikean ja riittävän kuvan emoyhtiön toiminnan tuloksesta ja taloudellisesta asemasta Suomessa voimassa olevien tilinpäätöksen laatimista koskevien säännösten mukaisesti ja täyttää lakisääteiset vaatimukset.

Lausuntomme on ristiriidaton hallitukselle annetun lisäraportin kanssa.

Lausunnon perustelut

Olemme suorittaneet tilintarkastuksen Suomessa noudatettavan hyvän tilintarkastustavan mukaisesti. Hyvän tilintarkastustavan mukaisia velvollisuuksiamme kuvataan tarkemmin kohdassa *Tilintarkastajan velvollisuudet tilinpäätöksen tilintarkastuksessa*.

Olemme riippumattomia emoyhtiöstä ja konserniyrityksistä niiden Suomessa noudatettavien eettisten vaatimusten mukaisesti, jotka koskevat suorittamaamme tilintarkastusta ja olemme täyttäneet muut näiden vaatimusten mukaiset eettiset velvollisuutemme.

Emoyhtiölle ja konserniyrityksille suorittamamme muut kuin tilintarkastuspalvelut ovat parhaan tietomme ja käsityksemme mukaan olleet Suomessa noudatettavien, näitä palveluja koskevien säännösten mukaisia, emmekä ole suorittaneet EU-asetuksen 537/2014 5 artiklan 1 kohdassa tarkoitettuja kiellettyjä palveluja. Suorittamamme muut kuin tilintarkastuspalvelut on esitetty konsernitilinpäätöksen liitetiedossa 7.

Käsityksemme mukaan olemme hankkineet lausuntomme perustaksi tarpeellisen määrän tarkoitukseen soveltuvaan tilintarkastusevidenssiä.

Tilintarkastuksen kannalta keskeiset seikat

Tilintarkastuksen kannalta keskeiset seikat ovat seikkoja, jotka ammatillisen harkintamme mukaan ovat olleet merkittävimpiä tarkastuksen kohteena olevan tilikauden tilintarkastuksessa. Nämä seikat on otettu huomioon tilinpäätökseen kokonaisuutena kohdistuneessa tilintarkastuksessa sekä laatiessamme siitä annettavaa lausuntoa, emmekä anna näistä seikoista erillistä lausuntoa.

EU-asetuksen 537/2014 10 artiklan 2 c alakohdan mukaiset merkittävät olennaisen virheellisuuden riskit sisältyvät alla kuvattuihin tilintarkastuksen kannalta keskeisiin seikkoihin.

Olemme ottaneet tilintarkastuksessamme huomioon riskin siitä, että johto sivuuttaa kontrolleja. Tähän on sisältynyt arviointi siitä, onko viitteitä sellaisesta johdon tarkoitushakuisesta suhtautumisesta, josta aiheutuu väärinkäytöksestä johtuvan olennaisen virheellisuuden riski.

Tilintarkastuksen kannalta keskeinen seikka	Miten seikkaa käsiteltiin tilintarkastuksessa
Kiinteähintaisten projektien tuloutus <i>Viittaus tilinpäätöksen laadintaperiaatteisiin sekä liitetietoon 1).</i> Yhtiö toimittaa asiakkaille palveluita, jotka perustuvat kiinteähintaisiin sopimuksiin. Yhtiö soveltaa kiinteähintaisiin sopimuksiin perustuvien palveluiden tuloutukseen valmiusasteen mukaista menetelmää, mikä edellyttää johdon harkintaa valmistusasteen määrittämisessä. Toteumapohjainen tuloutus tapahtuu kuun vaihteessa toteuman pohjalta Liikevaihto on konsernissa käytetty keskeinen suorituskyvyn mittari, mikä saattaa luoda kannustimen myyntituottojen ennenaikaiselle tuloutukselle. Myyntituottojen tuloutus oli tilintarkastuksen kannalta keskeinen seikka sekä merkittävä olennaisen virheellisuuden riski johtuen johdon käyttämästä harkinnasta valmiusastetta määrittäessään.	Tilintarkastustoimenpiteemme, joissa on huomioitu riski olennaisesta virheellisyydestä myyntituottojen tuloutuksessa, sisälsivät muun muassa: • Arvioimme yhtiön palveluiden tulouttamiseen soveltamia laskentaperiaatteita ja niiden asian-mukaisuutta verrattuna IFRS-standardeihin. • Perehdyimme myynnin tuloutusta tukevaan aineistoon kuten sopimuksiin sekä muodostimme käsityksen kiinteähintaisten sopimusten tuloutuksen prosessista • Arvioimme projektien edistymistä, kokonaistilannetta ja taloudellisia tunnuslukuja keskustele-malla laskelmista vastaavien henkilöiden kanssa • Analysoimme tuloutuksiin liittyvien arvioiden keskeisiä osa-alueita, kuten palvelun loppuunsaat-tamiseksi vaadittavaa aikaa. • Olemme suorittaneet aineistotarkastustoimenpiteitä myynnin täydellisuuden ja oikeellisuuden näkökulmasta • Arvioimme yhtiön tiinpäätöksessä esittämiä liikevaihdon tulouttamista koskevia liitetietoja.

Tilintarkastuksen kannalta keskeinen seikka	Miten seikkaa käsiteltiin tilintarkastuksessa
Aineettomien hyödykkeiden arvostus <i>Viittaus tilinpäätöksen laadintaperiaatteisiin sekä liitetietoon 13).</i> Aineettomien hyödykkeiden arvostus oli tilintarkastuksen kannalta keskeinen seikka, koska arvonalentumistestaukseen sisältyy monimutkaisuutta ja arvionvaraisuutta, se perustuu markkinoita ja taloutta koskeville oletuksille ja koska aineettomien hyödykkeiden määrä on olennainen tilinpäätöksen kannalta. Tilinpäätöshetkellä 31.12.2024 aineettomien hyödykkeiden arvo oli 3,1 miljoonaa euroa, joka muodostaa 52 % kokonaisvaroista ja 82 % omasta pääomasta. Aineettomat hyödykkeet koostuvat liikearvosta, tavaramerkeistä, asiakaskannasta ja aineettomista oikeuksista. Aineettomien hyödykkeiden arvostus perustuu konsernin johdon vuosittaisiin arvioihin yhtiön rahavirtaa tuottavien yksiköiden käyttöarvosta. Arvio tehdään rahavirtaperusteisesti määrittämällä hyödykkeestä kertyviksi ennakoitujen vastaisten rahavirtojen nettomääräinen nykyarvo. Käyttöarvon määrittämiseen vaikuttavia oletuksia ovat mm. liikevaihdon kasvu, EBITA sekä rahavirtojen diskonttauksessa käytetty diskonttokorko. Arvioidut käyttöarvot voivat vaihdella merkittävästi niihin sisältyvien oletusten muuttuessa ja muutokset edellä mainituissa oletuksissa voivat johtaa aineettomien hyödykkeiden arvonalentumiseen.	Aineettomien hyödykkeiden arvostukseen liittyvisä tarkastustoimenpiteissä hyödynsimme arvonnäilytysasiantuntijoitamme, jotka avustivat meitä johdon tekemien oletusten ja menetelmien asianmukaisuuden arvioinnissa. Toimenpiteet käsittivät johdon tekemien oletusten vertaamisen ulkoisista tietolähteistä saataviin tietoihin ja itse laskemiimme toimialan keskiarvoihin liittyen erityisesti • ennustettuun liikevaihdon kasvuun, • EBITA-prosenttiin, ja • rahavirtojen diskonttaamisessa käytettyyn pääoman keskimääräiseen kustannukseen. Testasimme johdon laatimia arvonalentumislaskelmia sekä vertasimme diskontattujen kassavirtojen määrää yhtiön markkina-arvoon. Arvioimme myös rahavirtaa tuottavien yksiköiden määrittelyn asianmukaisuutta. Lisäksi arvioimme esitettyjä liitetietoja sekä arvonalentumistestauksessa esitettyjen herkkyyksien analyysien asianmukaisuutta.

TILINPÄÄTÖS

KONSERNIN LAAJA TULOSLASKELMA

KONSERNITASE

KONSERNIN RAHAVIRTALASKELMA

LASKELMA KONSERNIN OMAN PÄÄOMAN MUUTOKSISTA

KONSERNITILINPÄÄTÖKSEN LIITETIEDOT

EMOYHTIÖN TULOSLASKELMA, TASE JA RAHAVIRTALASKELMA

EMOYHTIÖN TILINPÄÄTÖKSEN LAADINTAPERIAATTEET

EMOYHTIÖN TILINPÄÄTÖKSEN LIITETIEDOT

OSAKEPÄÄOMA JA HALLITUKSEN VALTUUDET

TALOUDELLISET JA OSAKEKOHTAISET TUNNUSLUVUT

TILINTARKASTUSKERTOMUS



Tilinpäätöstä koskevat hallituksen ja toimitusjohtajan velvollisuudet

Hallitus ja toimitusjohtaja vastaavat tilinpäätöksen laatimisesta siten, että konsernitilinpäätös antaa oikean ja riittävän kuvan EU:ssa käyttöön hyväksytytjen kansainvälisten IFRS-tilinpäätös-standardien mukaisesti ja siten, että tilinpäätös antaa oikean ja riittävän kuvan Suomessa voimassa olevien tilinpäätöksen laatimista koskevien säännösten mukaisesti ja täyttää lakisääteiset vaatimukset. Hallitus ja toimitusjohtaja vastaavat myös sellaisesta sisäisestä valvonnasta, jonka ne katsovat tarpeelliseksi voidakseen laatia tilinpäätöksen, jossa ei ole väärinkäytöksestä tai virheestä johtuvaa olennaista virheellisyyttä.

Hallitus ja toimitusjohtaja ovat tilinpäätöstä laatiessaan velvollisia arvioimaan emoyhtiön ja konsernin kykyä jatkaa toimintaansa ja soveltuvissa tapauksissa esittämään seikat, jotka liittyvät toiminnan jatkuvuuteen ja siihen, että tilinpäätös on laadittu toiminnan jatkuvuuteen perustuen. Tilinpäätös laaditaan toiminnan jatkuvuuteen perustuen, paitsi jos emoyhtiö tai konserni aiotaan purkaa tai toiminta lakkauttaa tai ei ole muuta realistista vaihtoehtoa kuin tehdä niin.

Tilintarkastajan velvollisuudet tilinpäätöksen tilintarkastuksessa

Tavoitteenamme on hankkia kohtuullinen varmuus siitä, onko tilinpäätöksessä kokonaisuutena väärinkäytöksestä tai virheestä johtuvaa olennaista virheellisyyttä, sekä antaa tilintarkastuskertomus, joka sisältää lausuntomme. Kohtuullinen varmuus on korkea varmuustaso, mutta se ei ole tae siitä, että olennainen virheellisyys aina havaitaan hyvän tilintarkastustavan mukaisesti suoritettavassa tilintarkastuksessa. Virheellisyyksiä voi aiheutua väärinkäytöksestä tai virheestä, ja niiden katsotaan olevan olennaisia, jos niiden yksin tai yhdessä voisi kohtuudella odottaa vaikuttavan taloudellisiin päätöksiin, joita käyttäjät tekevät tilinpäätöksen perusteella.

Hyvän tilintarkastustavan mukaiseen tilintarkastukseen kuuluu, että käytämme ammatillista harkintaa ja säilytämme ammatillisen skeptisyyden koko tilintarkastuksen ajan. Lisäksi:

- Tunnistamme ja arvioimme väärinkäytöksestä tai virheestä johtuvat tilinpäätöksen olennaisen virheellisuuden riskit, suunnittelemme ja suoritamme näihin riskeihin vastaavia tilintarkastustoimenpiteitä ja hankimme lausuntomme perustaksi tarpeellisen määrän tarkoitukseen soveltuvaa tilintarkastusevidenssiä. Riski siitä, että väärinkäytöksestä johtuva olennainen virheellisyys jää havaitsematta, on suurempi kuin riski siitä, että virheestä johtuva olennainen virheellisyys jää havaitsematta, sillä väärinkäytökseen voi liittyä yhteistoimintaa, väärentämistä, tietojen tahallista esittämättä jättämistä tai virheellisten tietojen esittämistä taikka sisäisen valvonnan sivuuttamista.
- Muodostamme käsityksen tilintarkastuksen kannalta relevantista sisäisestä valvonnasta pystyäksemme suunnittelemaan olosuhteisiin nähden asianmukaiset tilintarkastustoimenpiteet mutta emme siinä tarkoituksessa, että pystyisimme antamaan lausunnon emoyhtiön tai konsernin sisäisen valvonnan tehokkuudesta.
- Arvioimme sovellettujen tilinpäätöksen laatimisperiaatteiden asianmukaisuutta sekä johdon

tekemien kirjanpidollisten arvioiden ja niistä esitettävien tietojen kohtuullisuutta.

- Teemme johtopäätöksen siitä, onko hallituksen ja toimitusjohtajan ollut asianmukaista laatia tilinpäätös perustuen oletukseen toiminnan jatkuvuudesta, ja teemme hankkimamme tilintarkastusevidenssin perusteella johtopäätöksen siitä, esiintyykö sellaista tapahtumiin tai olosuhteisiin liittyvää olennaista epävarmuutta, joka voi antaa merkittävää aihetta epäillä emoyhtiön tai konsernin kykyä jatkaa toimintaansa. Jos johtopäätöksemme on, että olennaista epävarmuutta esiintyy, meidän täytyy kiinnittää tilintarkastuskertomuksessamme lukijan huomiota epävarmuutta koskeviin tilinpäätöksessä esitettäviin tietoihin tai, jos epävarmuutta koskevat tiedot eivät ole riittäviä, mukauttaa lausuntomme. Johtopäätöksemme perustuvat tilintarkastuskertomuksen antamispäivään mennessä hankittuun tilintarkastusevidenssiin. Vastaiset tapahtumat tai olosuhteet voivat kuitenkin johtaa siihen, ettei emoyhtiö tai konserni pysty jatkamaan toimintaansa.
- Arvioimme tilinpäätöksen, kaikki tilinpäätöksessä esitettävät tiedot mukaan lukien, yleistä esittämistapaa, rakennetta ja sisältöä ja sitä, kuvastaako tilinpäätös sen perustana olevia liiketoimia ja tapahtumia siten, että se antaa oikean ja riittävän kuvan.
- Suunnittelemme ja suoritamme konsernin tilintarkastuksen hankkiaksemme konsernitilinpäätöstä koskevan tilintarkastuslausunnon laatimisen perustaksi tarpeellisen määrän tarkoitukseen soveltuvaa tilintarkastusevidenssiä konserniin kuuluvia yhteisöjä tai liiketoimintayksiköjä koskevasta taloudellisesta informaatiosta. Vastaamme konsernin tilintarkastusta varten suoritettavan tilintarkastustyön ohjauksesta, valvonnasta ja läpikäynnistä. Vastaamme tilintarkastuslausunnosta yksin.

Kommunikoimme hallintoelinten kanssa muun muassa tilintarkastuksen suunnitellusta laajuudesta ja ajoituksesta sekä merkittävistä tilintarkastushavainnoista, mukaan lukien mahdolliset sisäisen valvonnan merkittävät puutteellisuudet, jotka tunnistamme tilintarkastuksen aikana.

Lisäksi annamme hallintoelimille vahvistuksen siitä, että olemme noudattaneet riippumattomuutta koskevia relevantteja eettisiä vaatimuksia, ja kommunikoimme niiden kanssa kaikista suhteista ja muista seikoista, joiden voi kohtuudella ajatella vaikuttavan riippumattomuuteemme, ja soveltuvissa tapauksissa niihin liittyvistä varotoimista.

Päätämme, mitkä hallintoelinten kanssa kommunikoiduista seikoista olivat merkittävimpiä tarkasteltavana olevan tilikauden tilintarkastuksessa ja näin ollen ovat tilintarkastuksen kannalta keskeisiä. Kuvaamme kyseiset seikat tilintarkastuskertomuksessa, paitsi jos säädös tai määräys estää kyseisen seikan julkistamisen tai kun äärimmäisen harvinaisissa tapauksissa toteamme, ettei kyseisestä seikasta viestitä tilintarkastuskertomuksessa, koska siitä aiheutuvien epäedullisten vaikutusten voisi kohtuudella odottaa olevan suuremmat kuin tällaisesta viestinnästä koituva yleinen etu.

Muut raportointivelvoitteet

Tilintarkastustoimeksiantoa koskevat tiedot

Olemme toimineet yhtiökokouksen valitsemana tilintarkastajana 27.3.2024 alkaen yhtäjaksoisesti yhden vuoden.

Muu informaatio

Hallitus ja toimitusjohtaja vastaavat muusta informaatiosta. Muu informaatio käsittää toimintakertomuksen ja vuosikertomukseen sisältyvän informaation, mutta se ei sisällä tilinpäätöstä eikä sitä koskevaa tilintarkastuskertomustamme. Olemme saaneet toimintakertomuksen käyttöömmme ennen tämän tilintarkastuskertomuksen antamispäivää ja odotamme saavamme vuosikertomuksen käyttöömmme kyseisen päivän jälkeen.

Tilinpäätöstä koskeva lausuntomme ei kata muuta informaatiota.

Velvollisuutenamme on lukea edellä yksilöity muu informaatio tilinpäätöksen tilintarkastuksen yhteydessä ja tätä tehdessämme arvioida, onko muu informaatio olennaisesti ristiriidassa tilinpäätöksen tai tilintarkastusta suoritettaessa hankkimamme tietämyksen kanssa tai vaikuttaako se muutoin olevan olennaisesti virheellistä. Toimintakertomuksen osalta velvollisuutenamme on lisäksi arvioida, onko toimintakertomus laadittu noudattaen siihen sovellettavia säännöksiä.

Lausuntonamme esitämme, että toimintakertomuksen ja tilinpäätöksen tiedot ovat yhdenmukaisia ja että toimintakertomus on laadittu noudattaen siihen sovellettavia säännöksiä.

Jos teemme ennen tilintarkastuskertomuksen antamispäivää käyttöömmme saamaamme muuhun informaatioon kohdistamamme työn perusteella johtopäätöksen, että kyseisessä muussa informaatiossa on olennainen virheellisyys, meidän on raportoitava tästä seikasta. Meillä ei ole tämän asian suhteen raportoitavaa

Helsingissä 26.2.2025

Grant Thornton Oy

tilintarkastusyhteisö

Satu Peltonen

KHT



Riippumattoman tilintarkastajan raportti Trainers’ House Oyj:n ESEF-tilinpäätöksestä

Trainers’ House Oyj:n hallitukselle

Olemme suorittaneet kohtuullisen varmuuden antavan toimeksiannon, jonka kohteena on Trainers’ House’ Oyj:n (y-tunnus 1564461-8) komission teknisen sääntelystandardin mukaisesti laadittu konsernitilinpäätös trai-2024-12-31-0-fi tilikaudelta 1.1-31.12.2024

Hallituksen ja toimitusjohtajan vastuu

Hallitus ja toimitusjohtaja vastaavat yhtiön toimintakertomuksen ja tilinpäätöksen (ESEF-tilinpäätös) laatimisesta siten, että ne täyttävät komission teknisen sääntelystandardin vaatimukset. Tähän vastuuseen kuuluu

- laatia ESEF-tilinpäätös XHTML-muodossa komission teknisen sääntelystandardin artiklan 3 mukaisesti
- merkitä ESEF-tilinpäätökseen sisältyvän konsernitilinpäätöksen päälaskelmat, liitetiedot ja yhtiön tunnistetiedot iXBRL-merkein komission teknisen sääntelystandardin artiklan 4 mukaisesti sekä
- varmistaa ESEF-tilinpäätöksen ja tilintarkastetun tilinpäätöksen keskinäinen yhdenmukaisuus.

Hallitus ja toimitusjohtaja vastaavat myös sellaisesta sisäisestä valvonnasta, jonka ne katsovat tarpeelliseksi voidakseen laatia ESEF-tilinpäätöksen komission teknisen sääntelystandardin vaatimusten mukaisesti.

Tilintarkastajan riippumattomuus ja laadunvalvonta

Olemme riippumattomia yhtiöstä niiden Suomessa noudatettavien eettisten vaatimusten mukaisesti, jotka koskevat suorittamaamme toimeksiantoa ja olemme täyttäneet muut näiden vaatimusten mukaiset eettiset velvollisuutemme. Tilintarkastaja soveltaa kansainvälistä laadunvalvontastandardia ISQM1, jonka mukaan tilintarkastusyhteisön on suunniteltava, otettava käyttöön ja pidettävä toiminnassa laadunhallintajärjestelmä, mukaan lukien eettisten vaatimusten, ammatillisten standardien sekä sovellettavien säädöksiin ja määräyksiin perustuvien vaatimusten noudattamista koskevat toimintaperiaatteet tai menettelytavat.

Tilintarkastajan velvollisuudet

Velvollisuutenamme on arvopaperimarkkinalain 7:8 § mukaisesti varmentaa komission teknisen sääntelystandardin mukaisesti laadittu tilinpäätös. Annamme lausunnon siitä, onko ESEF-tilinpäätökseen sisältyvä konsernitilinpäätös merkitty olennaisilta osin komission teknisen sääntelystandardin 4 artiklan vaatimusten mukaisesti. Velvollisuutenamme on ilmoittaa lausunnossamme, missä laajuudessa varmennus on suoritettu. Olemme suorittaneet kohtuullisen varmuuden antavan toimeksiannon kansainvälisen varmennustoimeksiantostandardin ISAE 3000 mukaisesti.

- Tarkastukseen kuuluu toimenpiteitä evidenssin hankkimiseksi siitä, onko ESEF-tilinpäätökseen sisältyvät konsernitilinpäätöksen päälaskelmat olennaisilta osin merkitty iXBRL-merkein komission teknisen sääntelystandardin 4. artiklan vaatimusten mukaisesti, ja
- onko ESEF-tilinpäätökseen sisältyvät konsernitilinpäätöksen liitetiedot ja yhtiön tunnistetiedot olennaisilta osin merkitty iXBRL-merkein komission teknisen sääntelystandardin 4 artiklan vaatimusten mukaisesti, ja
- ovatko ESEF-tilinpäätös ja tilintarkastettu tilinpäätös keskenään yhdenmukaisia

Valittujen tarkastustoimenpiteiden luonne, ajoitus ja laajuus riippuvat tilintarkastajan harkinnasta. Tähän sisältyy sen riskin arvioiminen, onko virheestä tai väärinkäytöksestä johtuvaa olennaista poikkeamaa komission teknisen sääntelystandardin vaatimuksista.

Lausunto

Arvopaperimarkkinalain 7 luvun 8 §:n mukaisena lausuntona esitämme, että Trainers’ House Oyj:n ESEF-tilinpäätökseen trai-2024-12-31-0-fi.zip sisältyvät konsernitilinpäätöksen päälaskelmat sekä liitetiedot ja yhtiön tunnistetiedot tilikaudelta 1.1-31.12.2024 on olennaisilta osin merkitty komission teknisen sääntelystandardin vaatimusten mukaisesti. Lausuntomme Trainers’ House Oyj:n konsernitilinpäätöksen tilintarkastuksesta tilikaudelta 1.1-31.12.2024 on annettu tilintarkastuskertomuksellamme (päivätty 26.2.2025). Tällä raportilla emme anna konsernitilinpäätöksen tilintarkastuksesta lausuntoa tai muuta varmennusjohtopäätöstä.

Helsingissä 26.2.2025

Grant Thornton Oy

tilintarkastusyhteisö

Satu Peltonen

KHT



TILINPÄÄTÖS

KONSERNIN LAAJA
TULOSLASKELMA

KONSERNITASE

KONSERNIN
RAHAVIRTALASKELMA

LASKELMA KONSERNIN
OMAN PÄÄOMAN
MUUTOKSISTA

KONSERNITILIN-
PÄÄTÖKSEN LIITETIEDOT

EMOYHTIÖN
TULOSLASKELMA, TASE
JA RAHAVIRTALASKELMA

EMOYHTIÖN
TILINPÄÄTÖKSEN
LAADINTAPERIAATTEET

EMOYHTIÖN
TILINPÄÄTÖKSEN
LIITETIEDOT

OSAKEPÄÄOMA
JA HALLITUKSEN
VALTUUDET

TALOUDELLISET JA
OSAKEKOHTAISET
TUNNUSLUVUT

TILINTARKASTUS-
KERTOMUS



SELVITYS HALLINTO- JA OHJAUSJÄRJESTELMÄSTÄ

SELVITYS
HALLINTO- JA
OHJAUSJÄRJESTELMÄSTÄ

JOHTORYHMÄ

HALLITUS

SISÄINEN TARKASTUS,
SISÄPIIRI JA
RISKIENHALLINTA

KALENTERI 2025



SELVITYS HALLINTO- JA OHJAUSJÄRJESTELMÄSTÄ

YLEISTÄ

Trainers’ House on perustettu vuonna 1990 ja sen palveluksessa oli vuoden 2024 päättyessä kokopäiväisiksi muutettuna 91 henkilöä. Yhtiön toiminnan tarkoituksena on auttaa ihmistä eteenpäin. Työstä syntyvä arvo jakaantuu järjestyksessä asiakkaat, henkilöstö ja omistajat.

Yhtiön toimipisteet sijaitsevat Helsingissä, Turussa, Oulussa ja Espanjan Torreviejassa. Trainers’ Housen vuoden 2024 liikevaihto oli 8,0 miljoonaa euroa, operatiivinen tulos 0,0 miljoonaa euroa (0 % liikevaihdesta) ja liiketulos 0,0 miljoonaa euroa. Yhtiön omavaraisuusaste oli 66 %. Kassavarat vuoden 2024 päätteeksi olivat 1,5 miljoonaa euroa. Trainers’ Housella ei ole velkoja, poisluettuna normaalit ostovelat ja laskennalliset vuokrasopimuksiin perustuvat velat. Yhtiön rahoitustilanne on vakaa.

PITKÄN AIKAVÄLIN TAVOITTEET

Yhtiön pitkän aikavälin tavoitteena on kannattava kasvu.

OSINKOEHDOTUS

Tilikauden 2024 lopussa konsernin emoyhtiön jakokelpoinen oma pääoma on 0,5 miljoonaa euroa ja konsernin kertyneet voittovarats 2,9 miljoonaa euroa. Konsernin rahavarat olivat 1,5 miljoonaa euroa. Rahavarat kasvoivat 0,3 miljoonaa euroa vuonna 2024.

Hallitus ehdottaa 26. maaliskuuta 2025 kokoontuvalle yhtiökokoukselle, että yhtiö jakaa 0,05 euroa osinkoa osaketta kohden.

Osinko maksetaan yhdessä erässä 4.4.2025 (täsmäytyspäivä 28.3.2025). Osinko maksetaan osakkeenomistajalle, joka on osingonmaksun täsmäytyspäivänä merkittynä yhtiön osakasluetteloon.

TIETOJA OSAKKEESTA

Yhtiön osake on noteerattu Nasdaq Helsinki Oy:ssä nimellä Trainers’ House Oyj (TRH1V). Kauden päättyessä Trainers’ House Oyj:n osakekanta oli 2.147.826 osaketta ja rekisteröity osakepääoma oli 880.743,59 euroa. Osakepääoma muodostuu yhden lajisista osakkeista, joilla kullakin on yksi ääni. Yhtiöllä ei ole hallussaan omia osakkeita. Kauden aikana osakepääomassa ei ole tapahtunut muutoksia.

OSAKEVAIHDON JA -KURSSIN KEHITYS

Vuonna 2024 yhtiön osakkeiden vaihto Nasdaq Helsingissä oli 292 tuhatta osaketta. Osakkeiden vaihto oli 14 % osakkeiden keskimääräisestä lukumäärästä (325 tuhatta osaketta, 15 %) ja 0,8 milj. euroa (1,5 milj. euroa).

HALLINTO- JA OHJAUSJÄRJESTELMÄ

Trainers’ House Oyj on Suomessa rekisteröity ja Helsingissä kotipaikkaansa pitävä julkinen osakeyhtiö. Yhtiö noudattaa kulloinkin voimassa olevaa Arvopaperimarkkinayhdistys ry:n hyväksymää Suomen listayhtiöiden hallinnointikoodia mahdollisilla poikkeuksilla. Koodi on kokonaisuudessaan saatavilla internet-osoitteesta www.cgfinland.fi.

Hallituksen monimuotoisuus mahdollistaa erilaisten näkökulmien tuomisen päätöksentekoon sekä hallituksen laadukkaan toiminnan ja edistää johdon tehokasta valvontaa. Trainers’ House pyrkii siihen, että hallitus koostuu vastuullisista ja ammattitaitoisista henkilöistä, jotka edustavat erilaisia ammatti- ja koulutustaustoja, monipuolista kokemusta erilaisista markkinoista ja liiketoiminta-alueista sekä useampaa kuin yhtä sukupuolta tasapuolisesti edustettuna. Lisäksi yhtiön näkökulmasta on tärkeää, että hallituksessa on edustettuna osaamista yhtiön toiminnan ja kehityksen kannalta keskeisistä alueista. Päätös hallituksen jäsenten valinnasta tehdään yhtiökokouksessa. Yhtiö on edistänyt hallituksen monimuotoisuutta valitsemalla jäseniä, jotka täyttävät edellä mainitut vaatimukset.

Konsernin johtamista ohjaavat Suomen lait ja yhtiöjärjestys, joiden mukaisesti valvonta ja hallinto on jaettu yhtiökokouksen, hallituksen ja toimitusjohtajan kesken. Trainers’ House -konsernin ylintä päätösvaltaa käyttävät hallintoelimet ovat emoyhtiö Trainers’ House Oyj:n yhtiökokous, hallitus ja toimitusjohtaja. Yhtiökokouksessa osakkeenomistajat vahvistavat vuosittain yhtiön tilinpäätöksen, päättävät voitonjaosta sekä hallituksen jäsenten ja tilintarkastajan valitsemisesta ja näiden palkkioista. Trainers’ House Oyj:n yhtiökokouksen kutsuu koolle hallitus.

SELVITYS HALLINTO- JA OHJAUSJÄRJESTELMÄSTÄ

JOHTORYHMÄ

HALLITUS

SISÄINEN TARKASTUS,
SISÄPIIRI JA
RISKIENHALLINTA

KALENTERI 2025



LÄHIPIIRILIIKETOIMET

Hallinnointikoodin mukaisesti yhtiö valvoo ja arvioi jatkuvasti lähipiiriliiketoimia varmistaakseen, että mahdolliset eturistiriidat huomioidaan asianmukaisella tavalla päätöksenteossa. Hallitus tekee kaikki olennaiset päätökset lähipiiritransaktioiden osalta ja kaikki lähipiiritransaktiot tehdään tavanomaisin markkinaehdoin. Päätöksenteossa huomioidaan kaikki esteellisyyskysymykset voimassa olevan lainsäädännön mukaisesti. Hallituksen riippumattomat ja esteettömät jäsenet seuraavat aktiivisesti lähipiiritransaktioita yhdessä talousjohtajan kanssa, joka valvoo lähipiiritapahtumia yhtiön raportointivaatimusten ja -käytäntöjen mukaisesti. Lähipiiriläinen ei osallistu sellaisten liiketoimien osalta päätöksentekoon, jotka koskevat suoraan häntä itseään tai liiketoimia kolmannen osapuolen kanssa tilanteissa, joissa hänellä on merkittävä intressi. Lähipiiriliiketoimet on eritelty tilinpäätöksen liitetiedoissa 25.

YHTIÖKOKOUS

Osakkeenomistajat käyttävät yhtiökokouksessa päätösvaltaansa yhtiön asioissa. Varsinainen yhtiökokous pidetään kuuden kuukauden kuluessa tilikauden päättymisestä. Hallitus kutsuu yhtiökokouksen koolle ja päättää sen pitämisaikasta ja -ajasta. Kutsu yhtiökokoukseen annetaan osakkeenomistajille tiedoksi yhtiön internetsivuilla aikaisintaan kolme kuukautta ja viimeistään kolme viikkoa ennen yhtiökokousta. Kutsu on kuitenkin toimitettava vähintään yhdeksän päivää ennen yhtiökokouksen täsmäytyspäivää.

Yhtiökokous valitsee Trainers’ Housen hallituksen ja tilintarkastajat, päättää näiden palkkioista ja myöntää yhtiön johdolle vastuuvapauden. Yhtiökokouksessa käsiteltävät asiat ja osakkaiden osallistumisoikeus määritellään osakeyhtiölaissa, Trainers’ Housen yhtiöjärjestyksessä ja yhtiökokouskutsussa. Hallitus kutsuu koolle ylimääräisen yhtiökokouksen, kun katsoo siihen olevan aihetta tai kun laki sitä edellyttää.

Trainers’ House Oyj:n varsinainen yhtiökokous pidettiin 27.3.2024. Yhtiökokous vahvisti yhtiön tilinpäätöksen vuodelta 2023 ja myönsi hallituksen jäsenille ja toimitusjohtajalle vastuuvapauden.

JOHTAMINEN JA TOIMITUSJOHTAJA

Trainers’ House Oyj:n toimitusjohtaja on Arto Heimonen. Hän omisti 31.12.2024; 40.510 kpl Trainers’ House Oyj:n osakkeita (31.12.2023; 40.510 kpl), joka vastaa 1,9 % yhtiön koko osakemäärästä (1,9 %). Toimitusjohtajan irtisanomisaika on kuusi kuukautta.

Jari Sarasvuo ja hänen määräysvaltayhtiönsä Causa Prima Oy omistivat 31.12.2024 737.763 kpl (31.12.2023; 737.762 kpl) Trainers’ House Oyj:n osakkeita, joka vastaa 34,3 % (34,3 %) yhtiön koko osakemäärästä.

Finanssivalvonta myönsi 10.6.2015 Jari Sarasvuolle ja Causa Prima Oy:lle saneerausohjelmaehdotuksessa tarkoitetun poikkeusluvan arvopaperimarkkinalain mukaisen pakollisen ostotarjouksen tekemisestä, joka näille syntyi, kun saneerausohjelmaehdotuksen mukainen velkakonversio toteutettiin marraskuussa 2015. Poikkeuslupa koski 30 prosentin tarjousvelvollisuusrajan ylitystä.

Yhtiöllä on kolme maksuperusteista lisäeläkevakuutusta, joissa vakuutettuna on Jari Sarasvuo. Rahasto-optimin eläkevakuutuksesta ei ole maksettu tilikausien 2023 tai 2024 aikana vakuutusmaksuja, kuten ei myöskään Yritysoptimin eläkevakuutuksesta. Vakuutuksista ei ole aiheutunut kuluja. Eläke aika kaikki vakuutukset mukaan lukien alkoi 1.7.2020 ja päättyy 30.6.2045. Vakuutuksiin liittyy myös henkivakuutus.

SELVITYS
HALLINTO- JA
OHJAUSJÄRJESTELMÄSTÄ

JOHTORYHMÄ

HALLITUS

SISÄINEN TARKASTUS,
SISÄPIIRI JA
RISKIENHALLINTA

KALENTERI 2025



JOHTORYHMÄ

TOIMITUSJOHTAJA

Trainers’ House Oyj:n hallitus nimittää yhtiön toimitusjohtajan ja päättää hänelle maksettavista korvauksista, eduista ja toimisuhteen ehdoista. Toimitusjohtaja ei ole hallituksen jäsen. Hän vastaa yhtiön operatiivisesta hallinnosta lainsäädännön ja hallituksen antamien ohjeiden mukaisesti sekä hallituksen määräysvallan alaisuudessa.

Toimitusjohtaja vastaa strategian suunnittelusta, toteutuksesta ja sen mukaisista investoinneista sekä siitä, että kirjanpito on lainmukainen ja varainhoito luotettavasti järjestetty. Hänen vastuullaan ovat myös kirjanpidon, laskennan ja raportoinnin järjestäminen. Toimitusjohtaja valvoo johtotason henkilöitä koskevia päätöksiä ja tärkeitä operatiivisia päätöksiä. Hän valvoo myös, että konsernin tytäryhtiöissä toimitaan emoyhtiön etujen mukaisesti ja toteutetaan konsernin strategiaa.

TOIMITUSJOHTAJAN PALKITSEMINEN

Hallitus hyväksyy toimitusjohtajan palkkaustason. Trainers’ House Oyj:n toimitusjohtaja Arto Heimosella on rahapalkan ja autoedun lisäksi yhtiön kulloinkin voimassa olevien käytäntöjen mukaisesti seuraavat luontoisedut: lounasetu, matkapuhelinetu ja yhtiön politiikan mukainen työterveyshuolto. Toimitusjohtajasopimus voidaan irtisanoa ilman erityistä perustetta molempien sopijapuolten toimesta noudattaen kuuden (6) kuukauden irtisanomisaikaa. Toimitusjohtajalla on irtisanomisaikana työntekovelvollisuudesta riippumatta oikeus rahapalkkaan ja muihin etuihin tai luontoisetujen osalta niiden verotusmäärää vastaavaan rahakorvaukseen. Toimitusjohtajan eläkeikä on lainmukainen. Toimitusjohtajalla ei ole lakisääteisen TyEL:n ylittäviä eläke-etuja.

JOHTORYHMÄN TEHTÄVÄT

Konsernin johtoryhmän päätehtävät ovat:

- 1. strategia- ja vuosisuunnitelmien käsittely,
- 2. liiketoiminnan ja talouden valvonta ja
- 3. investointien, yritysostojen ja ryhmän kannalta merkittävien toiminnan laajentamis- tai supistamissuunnitelmien käsittely.

JOHTORYHMÄN JÄSENET

Operatiivisesta liiketoiminnasta huolehtii toimitusjohtaja johtoryhmän avulla. Johtoryhmä valmistelee ja tekee päätöksiä toimitusjohtajan päätösvaltaan kuuluvissa asioissa.

Vuoden 2024 aikana johtoryhmään kuuluivat toimitusjohtaja sekä talousjohtaja.

Toimitusjohtajan tehtävät on kerrottu osiossa ”Toimitusjohtaja”.

Johtoryhmässä talousjohtaja huolehtii talouden ja hallinnon järjestämisestä sekä valvonasta. Lisäksi talousjohtaja vastaa tytäryhtiön Ignis Oy:n liiketoiminnasta. Johtoryhmän jäsen työskentelee toimitusjohtajan alaisuudessa.

Toimitusjohtajana on vuodesta 2013 alkaen toiminut Arto Heimonen. Talousjohtajana on toiminut vuodesta 2015 alkaen Saku Keskitalo.

ARTO HEIMONEN

Toimitusjohtaja
Syntymävuosi: 1964
Koulutus: OTK, eMBA, varatuomari

Keskeinen työkokemus

Trainers’ House Oyj
Toimitusjohtaja 2013-
Trainers’ House Oyj
Ignis Oy toimitusjohtaja 2010-
Veikon Kone Oy
Varatoimitusjohtaja 2008
SEK & Grey Oy
Toimitusjohtaja 2006-2007
Tele Finland Oy
Toimitusjohtaja 2004 -2005
Teliasonera ja Sonera
Vice president 2001 -2004
Pohjola Group
Markkinointijohtaja 1995-2000

Muut keskeiset luottamustoimet
Ei luottamustoimia

Omistukset yhtiössä
Osakkeet 40.510 kpl

SAKU KESKITALO

Talousjohtaja
Ignis Oy toimitusjohtaja
Syntymävuosi: 1975
Koulutus: KTM

Omistukset yhtiössä
Osakkeet 739.917 kpl

JOHTORYHMÄN PALKKAUS JA PALKITSEMINEN

Hallitus määrittelee muun johdon palkkauksen ja kannustusjärjestelmien periaatteet ja mahdollisten optiojärjestelmien allokaatiot. Tavoiteasetanta perustuu yrityksen tulokseen, myyntitavoitteisiin, asiakastyytyväisyyteen, henkilöstön kehittämiseen ja laatutavoitteisiin.

JOHDON TYÖSUHDE-ETUUDET	2024	2023
Konsernin johtoryhmä		
Palkat ja muut lyhytaikaiset työsuhte-etuudet	447 824,83	404 154,75
Toimitusjohtaja Arto Heimonen		
	224 124,00	215 664,00
Hallituksen jäsenet		
Aktan Aarne	42 000,00	29 000,00
Hyökyvaara Jarmo	18 000,00	13 000,00
Sarasvuo Jari	18 000,00	13 000,00
Palsila Elma*	18 000,00	13 000,00
Tauriainen Emilia*	18 000,00	8 500,00

* Lisäksi yhtiö maksaa työsopimuksen mukaista palkkaa työsuhteesta Trainers’ House Oyj:ssä Elma Palsilalle ja Ignis Oy:ssä Emilia Tauriaiselle.

SELVITYS
HALLINTO- JA
OHJAUSJÄRJESTELMÄSTÄ

JOHTORYHMÄ

HALLITUS

SISÄINEN TARKASTUS,
SISÄPIIRI JA
RISKIENHALLINTA

KALENTERI 2025

TILINTARKASTUS JA HALLITUS

TILINTARKASTUS

Yhtiöjärjestyksen mukaan yhtiökokous valitsee Trainers’ Housen tilintarkastajat. Valittavan tilintarkastusyhteisön on oltava Keskuskauppakamarin hyväksymä tarkastusyhteisö.

Vuoden 2024 varsinainen yhtiökokous valitsi tilintarkastajaksi KHT-yhteisö Grant Thornton Oy:n. Päävastuullisena tilintarkastajana toimii KHT Satu Peltonen. Tilintarkastajan tehtävä on tarkastaa yhtiön kirjanpito, tilikauden tilit ja hallinto sinä vuonna, jona hänet on valittu. Toimeksianto päättyy valintaa seuraavaan yhtiökokoukseen. Käytännön tarkastustoiminta toteutetaan tilikauden aikana liiketoimintaan ja hallintoon kohdistuvina tarkastuksina ja varsinaisena tilinpäätöstarkastuksena tilikauden päättyttyä.

Tilintarkastajan palkkio maksetaan kohtuullisen laskun mukaan.

Vuonna 2024 Trainers’ House konsernin tilintarkastajille maksettiin tilintarkastuksesta 44 529 euroa ja muista palveluista 0 euroa.

HALLITUS

Hallituksen tehtävät ja vastuu määräytyvät ensisijaisesti yhtiöjärjestyksen ja Suomen osakeyhtiölain mukaisesti.

Yhtiöjärjestyksen mukaan varsinainen yhtiökokous valitsee Trainers’ Housen hallitukseen kolmesta kahdeksaan jäsentä. Hallituksen jäsenten toimikausi päättyy seuraavan varsinaisen yhtiökokouksen päättyessä. Hallitus valitsee keskuudestaan puheenjohtajan. Toimikaudella 2024–2025 jäseniä oli viisi.

Vuodesta 2021 hallituksen puheenjohtajana on toiminut Jari Sarasvu. Hallitustyöskentely järjestetään kulloinkin voimassa olevan hallituksen työjärjestyksen mukaisesti. Hallituksen jäsenet ja osakeomistukset yhtiössä esitellään sivuilla 50.

Yhtiö poikkeaa hallinnointikoodin suosituksesta 10 siten, että alle puolet hallituksen jäsenistä on riippumattomia yhtiöstä.

Hallinnointikoodin suosituksen 10 mukaan hallituksen jäsenten enemmistön on oltava riippumattomia yhtiöstä ja vähintään kahden yhtiöstä riippumattoman hallituksen jäsenen on oltava riippumattomia myös yhtiön merkittävistä osakkeenomistajista. Yhtiön hallitus koostuu viidestä jäsenestä, joista neljä on riippumattomia yhtiön merkittävistä osakkeenomistajista ja kaksi on riippumattomia myös yhtiöstä. Yhtiö näin ollen poikkeaa suosituksesta 10, koska alle puolet hallituksen jäsenistä ovat riippumattomia yhtiöstä. Yhtiö katsoo, että yhtiön koko ja kehitysvaihe huomioiden on perusteltua, että hallituksen jäsenten lukumäärä on nykyisenlainen. Samalla yhtiön kannalta on tärkeätä, että hallituksessa on useita jäseniä, jotka ovat syvällisesti perehtyneet yhtiön liiketoimintaan ja toimialaan. Tämä tilanne on johtanut siihen, että yhtiökokouksen valitsemista hallituksen jäsenistä puolet ovat riippumattomia yhtiöstä.

Tilikaudella 2024 molemmat sukupuolet olivat edustettuna hallituksessa: jäsenistä kaksi (40 %) oli naisia ja kolme (60 %) miehiä.

KOKOUKSET

Hallitus kokoontui 11 kertaa vuonna 2024. Jäsenten läsnäoloprosentti hallituksen kokouksissa oli 98.

Jäsenten läsnäoloprosentit kokouksissa:

- Jari Sarasvu, 100 %
- Jarmo Hyökyvaara, 100 %
- Aarne Aktan, 91 %
- Elma Palsila, 100 %
- Emilia Tauriainen, 100 %

HALLITUKSEN PALKKIOT

Vuoden 2024 varsinainen yhtiökokous päätti hallituksen puheenjohtajan palkkioksi 3.500 euroa kuukaudessa ja hallituksen jäsenten palkkioksi 1.500 euroa kuukaudessa. Erillistä kokouspalkkiota ei makseta.

HALLITUKSEN TYÖJÄRJESTYS

Työjärjestyksen mukaan osakeyhtiölaissa, muussa lainsäädännössä ja yhtiöjärjestyksessä määriteltyjen asioiden lisäksi hallitus muun muassa:

- määrittelee ylimmän johdon palkkauksen periaatteet,
- hyväksyy toimitusjohtajan ja henkilöstön kannustinjärjestelmät,
- nimittää ja erottaa toimitusjohtajan sekä päättää toimisuhteen ehdot,
- vahvistaa strategian ja vuosibudjetin sekä seuraa näiden toteutumista,
- käsittelee ja hyväksyy osavuositarkastukset ja tilinpäätöksen,
- käsittelee ja hyväksyy hallituksen nimissä julkistettavat pörssitiedotteet,
- hyväksyy merkittävät yrityskaupat sekä investoinnit sekä muut erityisen merkittävät päätökset,
- hyväksyy osingonjakopolitiikan ja tekee yhtiökokoukselle ehdotuksen osingon jakamisesta,
- seuraa sisäisen valvonnan, sisäisen tarkastuksen ja riskienhallinnan toteuttamista,
- käsittelee kaikki sopimukset ja liiketaloudelliset tapahtumat yhtiön johtoryhmän, heidän lähipiirinsä ja määräysvaltayhtiöiden kanssa,
- käsittelee muut asiat, jotka hallituksen puheenjohtaja ja toimitusjohtaja ovat sopineet otettavaksi hallituksen käsittelyyn tai jotka muutoin kuuluvat hallituksen päätösvaltaan osakeyhtiölain, muiden lakien, yhtiöjärjestyksen tai muiden mahdollisten säännösten perusteella. Työjärjestyksessä määritellään lisäksi tarkemmin muun muassa hallituksen puheenjohtajan tehtävät, hallituksen jäsenten perehdyttäminen, riippumattomuus ja hallituksen toiminnan arviointi sekä hallituksen kokousten järjestäminen.

SELVITYS
HALLINTO- JA
OHJAUSJÄRJESTELMÄSTÄ

JOHTORYHMÄ

HALLITUS

SISÄINEN TARKASTUS,
SISÄPIIRI JA
RISKIENHALLINTA

KALENTERI 2025



JARMO HYÖKYVAARA

Hallituksen jäsen vuodesta 2011

Syntymävuosi: 1965
Koulutus: MBA

Keskeinen työkokemus

The Orange Company Oy
Hallituksen puheenjohtaja, 2013-

Smartum Oy
Hallituksen puheenjohtaja, 2013-2018
Hallituksen jäsen, 1995-2009, 2011-2012
Toimitusjohtaja, 2003–2007

Muut keskeiset luottamustoimet

Maria 01
Hallituksen puheenjohtaja, 2022-
Hallituksen jäsen, 2016-2022

Perheyritysten liitto
Hallituksen jäsen 2022-
OPI-työryhmän jäsen 2022-

Helsingin Kauppakamari
Koulutus- ja työvoimavaliokunta 2020-

Suomen Yrittäjät
Osaamisen valiokunta, 2020-

Omistukset yhtiössä
**Määräysvaltayhtiön kautta;
osakkeet 15 000 kpl**

Hallituksen jäsen on riippumaton
yhtiöstä ja merkittävistä
osakkeenomistajista.

ELMA PALSILA

Hallituksen jäsen vuodesta 2020

Syntymävuosi: 1993
Koulutus: KTM

Päätoimi:

Trainers' House Oyj
Muutosprojektipäällikkö ja konsultti 2019-

Trustmary Finland Oy
Asiakaskokemustutkimusjohtaja 2017-2018

Trustmary Finland Oy
Asiakaskokemusspesialisti 2016-2017

Omistukset yhtiössä
Ei omistuksia

Elma Palsila ei ole hallinnointikoodin tarkoitta-
malla tavalla riippumaton yhtiöstä, koska hän
työskentelee yrityksessä. Hän on riippumaton
yhtiön merkittävistä osakkeenomistajista.

EMILIA TAURIAINEN

Hallituksen jäsen vuodesta 2023

Syntymävuosi: 1996
Koulutus: KTK

Päätoimi:

Trainers' House, Ignis Oy
Development Director
Eri työtehtäviä yhtiössä vuodesta 2016

Omistukset yhtiössä
Ei omistuksia

Emilia Tauriainen ei ole hallinnointikoodin
tarkoittamalla tavalla riippumaton yhtiöstä,
koska hän työskentelee yrityksessä. Hän
on riippumaton yhtiön merkittävistä
osakkeenomistajista.

AARNE AKTAN

Hallituksen jäsen vuodesta 2006

Syntymävuosi: 1973
Koulutus: KTK

Keskeinen työkokemus

Solteq Oyj
Toimitusjohtaja, 2022-

Synlab Suomi Oy
Toimitusjohtaja, 2019-2022

Pihlajalinna Oy
Toimitusjohtaja, 2016-2017

Talentum Oyj
Toimitusjohtaja, 2011–2016

Quartal Oy
Toimitusjohtaja, 1998–2011

Muut keskeiset luottamustoimet

Smartum Oy
Hallituksen puheenjohtaja, 2019-

Intera Equity Partners III Oy
Senior Advisor, 2016-

Great Expectations Capital Oy
Hallituksen puheenjohtaja, 2007-

Trainers' House Oyj
Hallituksen puheenjohtaja 2007-2021

Omistukset yhtiössä
**Suoraan ja määräysvaltayhtiön kautta;
osakkeet 60 420 kpl**

Hallituksen jäsen on riippumaton yhtiöstä
ja merkittävistä osakkeenomistajista.

JARI SARASVUO

Hallituksen puheenjohtaja,
hallituksen jäsen vuodesta 2011

Syntymävuosi: 1965

Päätoimi:

Trainers' House Oyj
Yrittäjä

Keskeinen työkokemus

Trainers' House Oyj
Toimitusjohtaja, 2008–2010

Trainers' House Oyj
Hallituksen puheenjohtaja, 1990-2007

Yrittäjänä
vuodesta 1990

Muut keskeiset luottamustoimet

Hannoa Oy
Hallituksen puheenjohtaja, 2017-

Omistukset yhtiössä
**Suoraan ja määräysvaltayhtiön kautta;
osakkeet 737 763 kpl**

Jari Sarasvuo ei ole hallinnointikoodin
tarkoittamalla tavalla riippumaton yhtiöstä eikä
sen merkittävistä osakkeenomistajista, koska
hän omistaa suoraan ja määräysvaltayhtiönsä
Causa Prima Oy:n kautta yhteensä 34,3 %
Trainers' House Oyj:n osakkeista.

SISÄINEN VALVONTA

Vastuu sisäisen valvonnan järjestämisestä on Trainers’ House Oyj:n hallituksella. Hallitukselle kuuluu ylin vastuu yrityksen visiosta, strategisista tavoitteista ja niiden pohjalta asetetuista liiketoiminnallista tavoitteista. Hallitukselle kuuluu myös ylin vastuu kirjanpidon ja varainhoidon valvonnasta ja toiminnan asianmukaisesta järjestämisestä. Hallitus hyväksyy yhteiset suuntaviivat koko konsernin sisäiselle valvonnalle.

Toimitusjohtaja vastaa strategian toteutuksesta ja sen mukaisista investoinneista sekä siitä, että kirjanpito on lainmukainen ja varainhoito luotettavasti järjestetty. Operatiivisesta liiketoiminnasta huolehtii toimitusjohtaja johtoryhmän avulla. Sisäisestä valvonnasta vastaa yhtiön ylin johto, ulkoisesta tarkastuksesta vastaavat tilintarkastajat ja sisäisestä tarkastuksesta vastaavat hallituksen tarpeen mukaan nimeämät sisäiset tarkastajat.

SISÄISEN VALVONNAN MENETELMÄT JA TOIMINTATAVAT

Toimitusjohtajan tehtävänä on järjestää kirjanpito- ja valvontamekanismit. Talousjohtaja huolehtii kirjanpidon, raportoinnin ja valvonnan käytäntöjen toteuttamisesta. Toimitusjohtaja valvoo johtotason henkilöitä koskevia päätöksiä ja tärkeitä operatiivisia päätöksiä. Toimitusjohtaja valvoo, että konsernin tytäryhtiöissä toimitaan emoyhtiön etujen mukaisesti ja toteutetaan konsernin strategiaa. Konsernin johtoryhmä toteuttaa liiketoiminnan ohjausta ja hallinnon valvontaa konsernin päivittäisessä toiminnassa.

Konsernissa on määritelty valtuudet sekä investointien että henkilöstöä koskevien asioiden hyväksymisestä.

SISÄINEN TARKASTUS, SISÄPIIRI JA RISKIENHALLINTA

SISÄINEN TARKASTUS

Trainers’ House Oyj:llä ei ole erillistä sisäisen tarkastuksen toimintoa, joka arvioisi ja testaisi yhtiön sisäisen valvonnan menettelyjä ja prosesseja. Yhtiön hallitus harkitsee vuosittain sisäisen tarkastuksen toiminnon perustamista tai näiden palvelujen ostamista yhtiön ulkopuolelta. Lisäksi sisäisen tarkastuksen tarpeesta keskustellaan säännöllisesti yhtiön tilintarkastajien kanssa. Hallituksen näkemyksen mukaan yhtiön toimintojen laajuus ei ole yhtiön nykytilassa antanut aihetta sisäisen tarkastuksen toiminnon perustamiseen. Tärkeimmät näkemykseen vaikuttavat tekijät ovat liiketoiminnan koko ja luonne sekä toimiminen pääasiallisesti kotimaassa.

Sisäisen tarkastuksen toiminnasta yhtiössä vastaa toimitusjohtaja yhdessä talousjohtajan kanssa osana sisäistä valvontaa.

SISÄPIIRI

Trainers’ House -konserni noudattaa toiminnassaan markkinoiden väärinkäyttöasetusta (EU) N:o 596/2014 ja arvopaperimarkkinalakia sekä niihin liittyviä Euroopan arvopaperimarkkinaviranomaisen (European Securities Markets Authority), Finanssivalvonnan ja Nasdaq Helsinki Oy:n antamia määräyksiä ja ohjeita. Lisäksi konsernissa on voimassa sisäpiiriohje.

Toimitusjohtaja, tai hänen sijaisenaan talousjohtaja, tekee talousjohtajan kanssa keskusteltuaan arvion siitä, onko tietty tieto sisäpiiritietoa ja päättää, onko yhtiön tarve julkistaa tällainen tieto välittömästi tai onko julkistamisen lykkäämiselle edellytyksiä. Yhtiö dokumentoi mahdolliset sisäpiiritiedon julkistamisen lykkäämistä koskevat päätökset ja tällaisten päätösten perustelut sekä noudattaa määriteltyjä prosesseja siten kuin soveltuvat säännökset edellyttävät.

Yhtiö ylläpitää sisäpiirilueteloa henkilöistä, joilla on sisäpiiritietoa. Yhtiön työntekijät ja palveluntarjoajat, joilla on pääsy tiettyyn sisäpiiritietoon, merkitään sisäpiiriluettelon hankekohtaiseen osioon. Hankekohtaisen sisäpiiriluettelon perustamisesta päättää toimitus- tai talousjohtaja. Yhtiö on toistaiseksi päättänyt olla perustamatta pysyvien sisäpiiriläisten luetteloa. Jokaiselle hankekohtaiseen luetteloon merkitylle henkilölle ilmoitetaan sähköpostitse luetteloon merkitsemisestä sekä siihen liittyvistä velvollisuuksista

ja soveltuvista seuraamuksista. Ilmoituksen saavan henkilön pitää kirjallisesti vahvistaa ilmoituksen vastaanottaminen, kun ilmoituksen vastaanottaja merkitään ensimmäistä kertaa sisäpiiriluetteloon. Päätöksen hankekohtaisen sisäpiiriluettelon päättämisestä tekee toimitus- tai talousjohtaja. Kyseiseen luetteloon merkityille henkilöille ilmoitetaan sähköpostitse hankekohtaisen sisäpiiriluettelon päättymisestä.

Jos henkilöllä on hallussaan sisäpiiritietoa, kaupankäynti on aina kiellettyä. Lisäksi tietyt kaupankäyntirajoitukset koskevat eräitä yhtiön johtohenkilöitä ja työntekijöitä myös silloin, kun tällaisilla tahoilla ei ole hallussaan sisäpiiritietoa.

Yhtiö on määritellyt Trainers’ House Oyj:n hallituksen, toimitusjohtajan ja talousjohtajan markkinoiden väärinkäyttöasetuksen mukaisiksi johtotehtävissä toimiviksi henkilöiksi.

Yhtiön johtotehtävissä toimivien henkilöiden ja heidän lähipiirinsä täytyy ilmoittaa yhtiölle ja Finanssivalvonnalle yhtiön osakkeilla tai vieraan pääoman ehtoisilla välineillä tai niihin liittyvillä johdannaisilla tai muilla rahoitusvälineillä tekemänsä liiketoimet. Ilmoitusvelvollisuus kohdistuu kaikkiin liiketoimiin sen jälkeen, kun 5 000 euron kokonaisarvo on saavutettu kalenterivuoden aikana (laskettuna yhteen netottamatta). Yhtiöllä on velvollisuus julkistaa saatu ilmoitus pörssitiedotteella.



RISKIENHALLINTA

Trainers’ Housen liiketoiminta on suhdanneherkkää, erityisesti valmennusliiketoiminnan osalta.

Yleinen taloudellinen tilanne kansainvälisesti ja Suomessa sisältää merkittäviä riskejä. Euroopassa ja Lähi-idässä käytävä sota, jännittynyt maailmanpoliittinen tilanne ja mahdollinen kriisin laajentuminen voivat aikaansaada nopeita muutoksia toimintaympäristössä.

Mahdolliset maailmankaupan rajoitteet ja muutokset maailmanpoliittisessa tilanteessa vaikuttavat suomalaisten yritysten vientiin, mikä näkyy kotimarkkinoiden kysynnässä. Tämän riskin toteutumisen todennäköisyys on kasvanut. Kotimarkkinoiden kysyntää myös heikentävät julkisen vallan säästötoimenpiteet ja veronkorotukset. Kotimarkkinoiden kysynnän muutos vaikuttaa suoraan Trainers’ Housen liiketoimintaan.

Viimeisen vuosikymmenen tasoon nähden korkea korkotaso vaikuttaa negatiivisesti taloudelliseen toimeliaisuuteen. Inflaatio voi myös uudelleen kiihtyä esimerkiksi maailmanpoliittisten kriisien kärjistymisen takia.

Jatkuva kilpailu parhaista työntekijöistä vaikuttaa rekrytointiin ja avainhenkilöiden sitoutumiseen. Yhtiön näkökulmasta työmarkkinatilanne on helpottunut viimeisen vuoden aikana.

Edellä mainitut riskit toteutuessaan yksin tai yhdessä vaikuttavat merkittävästi yhtiön toimintaan.

Yhtiö jakaa liiketoimintaan, tulokseen ja pörssiarvoon vaikuttavat riskitekijät viiteen pääkategoriaan: markkina- ja liiketoimintariskit, henkilöstöön liittyvät riskit, teknologia- ja tietoturvariskit, rahoitusriskit sekä juridiset riskit.

Muiden riskien haitallista vaikutusta vastaan Trainers’ House on pyrkinyt suojautumaan kattavilla vakuutus sopimuksilla. Näitä ovat esimerkiksi lakisääteiset vakuutukset, vastuu- ja omaisuusvakuutukset ja oikeusturvavakuutukset. Vakuutusten kattavuus, vakuutusarvot ja omavastuut tarkistetaan vuosittain yhdessä vakuutusyhtiön kanssa.

Johtoryhmä raportoi hallitukselle kuukausittain keskeiset liiketoimintaan liittyvät riskit ja tarpeen mukaan riskien hallitsemiseen liittyvät toimenpiteet.

Konsernissa on liiketoiminnan tehokkaan seurannan edellyttämät raportointijärjestelmät. Sisäinen valvonta kytkeytyy yrityksen visioon, strategiaan tavoitteisiin ja niiden pohjalta asetettuihin liiketoiminnallisiin tavoitteisiin.

Liiketoiminnan tavoitteiden toteutumista ja konsernin taloudellista kehitystä seurataan kuukausittain konsernin ohjausjärjestelmän avulla. Olennaisena osana ohjausjärjestelmää toteumatiedot ja ajantasaiset ennusteet käydään läpi kuukausittain konsernin johtoryhmässä. Ohjausjärjestelmä sisältää muun muassa myynnin raportoinnin, tuloslaskelman, rullaavan liikevaihto- ja tulosennusteen sekä toiminnalle tärkeitä tunnuslukuja.

Trainers’ House on asiantuntijaorganisaatio. Markkina- ja liiketoimintariskien suuruutta on vaikea määrittää. Tyypilliset riskit tällä alueella liittyvät esimerkiksi yleiseen taloudelliseen kehitykseen, asiakasjakamaan, teknologiavalintoihin, kilpailutilanteen kehittymiseen ja henkilöstökulujen hallintaan.

Riskejä hallitaan myynnin, henkilöresurssien ja liikekulujen suunnittelulla ja säännöllisellä seurannalla, mikä mahdollistaa nopeat toimenpiteet olosuhteiden muuttuessa. Myyntisaamisten riskit on huomioitu saatavien ikään ja yksittäisiin riskianalyysihin perustuvalla kulukirjauksella.

Trainers’ Housen rahoitusriskien hallinnan tavoitteena on turvata oman ja vieraan pääoman ehtoisen rahoituksen saatavuus kilpailukyysisin ehdoin ja vähentää markkinoiden haitallisten liikkeiden vaikutuksia yhtiön toiminnassa.

Rahoitusriskit on jaettu neljään kategoriaan, joita ovat maksuvalmius-, korko-, valuutta- ja luottoriskit. Jokaista riskiä seurataan erikseen. Maksuvalmius- ja korkoriskiä vähennetään riittävillä kassavaroilla ja saatavien tehokkaalla perinnällä. Valuuttariskit ovat vähäisiä, koska Trainers’ House toimii pääasiallisesti euromarkkinoilla. Rahoitusriskien hallinnassa keskeinen huomio kiinnittyy likviditeettiin.

Trainers’ Housen menestys asiantuntijaorganisaationa riippuu sen kyvystä houkutella ja pitää palveluksessa osaavaa henkilökuntaa. Henkilöstöriskejä hallitaan kilpailukyysisellä taloudellisella palkitsemisella ja panostuksilla henkilöstön koulutukseen, uramahdollisuuksiin ja yleiseen viihtyvyyteen.

Teknologia on keskeinen osa Trainers’ Housen liiketoimintaa. Teknologiariskeihin kuuluvat muun muassa toimittajariski, sisäisiin järjestelmiin liittyvät riskit, teknologiamuutosten tuomat haasteet ja tietoturvariskit. Riskejä vastaan suojaudutaan pitkäjänteisellä yhteistyöllä teknologiatoimittajien kanssa, asianmukaisilla tietoturvajärjestelmillä, henkilöstön koulutuksella ja säännöllisillä tietoturva-auditoinneilla.

Trainers’ Housen juridiset riskit painottuvat pääosin yhtiön ja asiakkaiden tai palveluntoimittajien välisiin sopimussuhteisiin. Tyypillisimmillään ne liittyvät toimitusvastuuseen ja immateriaalioikeuksien hallintaan. Sopimuksiin ja immateriaalioikeuksiin liittyvien riskien hallitsemiseksi yhtiössä on sisäinen sopimusmenettelyohjeistus. Yhtiön käsityksen mukaan sopimusriskit eivät poikkea tavanomaisesta.

Katsauskauden päättyessä taseeseen kirjatut liikearvo ja muut aineettomat hyödykkeet on testattu normaalilla tavalla. Testauksen perusteella ei ilmennyt tarvetta arvonalentumiskirjaukselle.

Trainers’ Housen konsernitaseessa on jäljellä liikearvoa 2,1 milj. euroa. Muiden aineettomien hyödykkeiden tasearvo on 1,0 milj. euroa. Mikäli konsernin kannattavuus ei kehity ennustetulla tavalla tai muut konsernin toiminnasta riippumattomat ulkoiset tekijät, kuten korkotaso, muuttuvat oleellisesti, on mahdollista, että liikearvoa ja muita aineettomia hyödykkeitä joudutaan kirjaamaan alas. Arvon alennustappion kirjaamisella ei olisi vaikutusta konsernin rahavirtaan.

Toiminnan projektiluonteen vuoksi tilauskanta on lyhyt ja ennustettavuus siksi haasteellista.

Selostus mahdollisista riskeistä ei ole kattava. Trainers’ House tekee operatiiviseen toimintaan liittyen jatkuvaa riskikartoitusta ja pyrkii suojautumaan tunnistetuilta riskeiltä.

Tarkempia tietoja riskien hallinnasta on esitetty konsernitilinpäätöksen liitetietojen kohdassa 20 Rahoitusriskien hallinta.



KALENTERI 2025

Yhtiö raportoi vuoden 2025 tuloskehityksestä Q1-osavuositarkastuksen huhtikuussa, puolivuositarkastuksen heinäkuussa, Q3-osavuositarkastuksen lokakuussa ja tilinpäätöstiedotteen koko vuoden tuloksesta seuraavan vuoden maaliskuun loppuun mennessä.

Varsinainen yhtiökokous on suunniteltu pidettäväksi 26.3.2025.

Vuoden 2025 tulosjulkistukset:

27.2.2025 klo 8:30

Tilinpäätöstiedote vuodelta 2024

24.4.2025 klo 8:30

Q1 osavuositarkastus ajanjaksolta 1.1.-31.3.2025

17.7.2025 klo 8:30

Puolivuositarkastus ajanjaksolta 1.1.–30.6.2025

30.10.2025 klo 8:30

Q3 osavuositarkastus ajanjaksolta 1.1.-30.9.2025

HALLITUKSEN ESITYS OSINGONJAOSTA

Tilikauden 2024 lopussa konsernin emoyhtiön jakokelpoinen oma pääoma on 0,5 miljoonaa euroa ja konsernin kertyneet voittovarot 2,9 miljoonaa euroa. Konsernin rahavarat olivat 1,5 miljoonaa euroa. Rahavarat kasvoivat 0,3 miljoonaa euroa vuonna 2024.

Hallitus ehdottaa 26. maaliskuuta 2025 kokoontuvalle yhtiökokoukselle, että yhtiö jakaa 0,05 euroa osinkoa osaketta kohden.

Osinko maksetaan yhdessä erässä 4.4.2025 (täsmäytyspäivä 28.3.2025). Osinko maksetaan osakkeenomistajalle, joka on osingonmaksun täsmäytyspäivänä merkittynä yhtiön osakasluetteloon.

YHTEYSTIEDOT

Saku Keskitalo
0306 888 500
saku.keskitalo@trainershouse.fi

Trainers’ House Oyj
Tammasaarenlaituri 3
00180 Helsinki

SELVITYS
HALLINTO- JA
OHJAUSJÄRJESTELMÄSTÄ

JOHTORYHMÄ

HALLITUS

SISÄINEN TARKASTUS,
SISÄPIIRI JA
RISKIENHALLINTA

KALENTERI 2025



Työryhmä

- Iiris Heikari, Finance Manager, Trainers’ House Oy
- Henna Ala-Luhtala, Manager, Accounting and Tax Compliance, BDO Oy
- Johannes Heino, Senior Associate, Accounting and Tax Compliance, BDO Oy
- Kajsa Backas-Heikkilä, Partner, Head of Business Services & Outsourcing, BDO Oy
- Anna-Sofia Rantala, Finance Associate, Trainers’ House Oy
- Saku Keskitalo, Chief Financial Officer, Trainers’ House Oy

Copyright © 2025 Trainers’ House

VUOSIKATSAUS

2024

