

Lean produktionslogistik

– utveckling av produkternas värdeflöden

20-22 oktober, 2020 • Göteborg

Kursledare

Lars Medbo, Chalmers



Lars Medbo är forskare och lärare inom Logistik och transport vid Chalmers. Forskningen är inriktad på produktions-system avseende försörjningskedjor i produktionsnätverk, produktionsplanering, materialförsörjning, materialhantering och produktionsflöden.

Peter Olsson, Chalmers



Peter Olsson är lärare inom Logistik och transport vid Chalmers. Peter har flerårig industriell erfarenhet inom området och undervisar på magisterkurser, handleder examensarbeten samt är flitigt anlitad som lärare i uppdragsutbildning för industrin.

Per Medbo, Chalmers



Per Medbo är forskare och lärare inom Logistik och transport vid Chalmers. Per undervisar inom grundutbildningen på Chalmers samt i uppdragsutbildning för industrin inom områdena logistik, lean produktion och simuleringsmetodik. Pers forskningsintressen är produktionsplanering, lagerstyrning, och diskret händelsestyrd simulering.

Vad är dina utmaningar och varför denna kurs?

En grundläggande princip i Lean är utveckling av produkternas värdeflöden. Exempel på utmaningar och problemställningar som många företag stöter på är:

- ▶ Hur kan vi få det att fungera vid blandad produktion?
- ▶ Hur ska vi agera vid låga volymer och/eller stor variantflora?
- ▶ Hur får vi det existerande MPS-system som ett stöd för en lean-miljö?

Följande lär du dig under dessa tre dagar:

Kursens syfte är att ge kunskap om hur man utifrån lean-principer kan skapa effektiva produktionsflöden och materialförsörjning för olika produktionsmiljöer. I kursen diskuterar vi typiska problemställningar, dels från en mer teoretisk utgångspunkt och dels genom verklighetsbaserade exempel. Särskilt fokus läggs på metoder för planering och styrning för att erhålla effektiva värdeflöden.

- ▶ Produktionslogistik i en Lean verksamhet
- ▶ Logistiska utmaningar i produktionsflöden
- ▶ Planering och styrning av flöden för produktion och materialförsörjning.
- ▶ Metoder för planering och styrning på olika nivåer i företaget
- ▶ Relationen mellan huvudplanering, orderplanering och Lean
- ▶ Materialförsörjning och metodik för utveckling av materialförsörjningsflöden

Under kursen reflekterar vi tillsammans över olika svårigheter som finns kring utveckling av produkternas värdeflöden, samt diskuterar hur man som företag kan agera. Vi använder oss av praktiska övningar, spel och praktikfall.

Dag 1:

09:30 Registrering och kaffe/te

09:45 Kursintroduktion,
deltagarpresentation

09:45 **Grunderna i Lean**

The Toyota Way
Likers 14 lean-principer
Sambandet Muda-Mura-Muri
Leanprinciper i relation till
produktionslogistik
Slöserier relaterade till
produktionslogistik
Flödets betydelse och innebörden
av flödesprinciperna

12:15 Lunch

13:15 **Produktionsflödes-spel**
– Att skapa effektiva flöden

Spelet genomförs i grupper om 8-10 deltagare / grupp och vi spelar 5 omgångar. Teorier varvas med reflektion, diskussion och förbättringar mellan varje spelomgång.

Fokus på utmaningar i produktionsflöden:

- Batchlogiken vs Flödeslogiken
- Produktionsflödesmönster, seriella och parallella flöden
- Utnyttjandegrad vs effektivitet
- Variationer och beroenden
- Tekniker att minska slöserier (förluster) i produktionsflöden
- Flaskhalsar, Köteori
- Ledtider - i en Lean kontext

19:15 **Gemensam middag i anslutning till kurslokalen**

Dag 2:

08:30 **Verktyg och metoder på olika planeringsnivåer**

- Sälj- och verksamhetsstyrning (översikt)
- Huvudplanering (översikt) – huvudplaneringens roll, mixed-model, level vs chase vs ledtid ...
- Utjämnning, heijunkametodik
- Orderplanering (inkl. övningar)
 - Partibildning (EOK – ställtid vs kapacitet)
 - Beställningspunkt
 - MRP
- Tidsdiskret (orderbaserat)
- Taktbaserat

Dag 2, forts:

12:00 Lunch

13:00 **Verktyg och metoder för verkstadsplanering**

- Dragande och tryckande styrning (push, push-pull, pull – varianter på "kanban", supermarkets, balansering, I/O & Conwip, daglig styrning)
- Värdeflödesanalys

17:00 **Summering, utvärdering & reflektion av dag 2**

Dag 3

08:30 **Produktionsspel**

Verktyg och metoder på verkstadsplaneringsnivå
Från tryckande till dragande, inkl. seminarium

11:00 **Kartläggning av materialflöden**
Materialförsörjning

- Materialförsörjning, intern och extern
- Principer för materialförsörjning och utformning av system för materialförsörjning
 - Kontinuerlig försörjning, kitting, sekvensiering, batchning
 - Plockmetoder
 - Plockstöd

12:00 Lunch

13:00 **Materialförsörjning, forts.**

Koppling mellan huvudplanering, MRP och Lean

15:00 **Summering, utvärdering & reflektion**

16:00 **Kursen avslutas**

Lean produktionslogistik

– utveckling av produkternas värdeflöden

20-22 oktober, 2020 • Göteborg

Målgrupp

Kursen vänder sig till dig som vill fördjupa dina kunskaper inom Lean och ta nästa steg inom förbättring av produkternas flöden inkl. materialflöden. Kursen är en fördjupning för dig som har tidigare erfarenhet av Lean-arbete. Du har erfarenhet som Produktionschef, Produktionsledare, Produktionstekniker, Lean Koordinator, Lean Coach och/eller Verksamhetsutvecklare

Pedagogik

Denna kurs använder sig av ett flertal olika pedagogiska metoder och ansatser för att säkerställa en hög läreffektivitet. Teoriavsnitt och erfarenheter från hur de bästa företagen gör varvas med praktiska övningar. Målsättningen är att göra både den teoretiska och praktiska kunskapen handlingsorienterad så att deltagaren kan få direkt praktiskt nytta av den i sin hemmaorganisation.

Kurslokal

Kursen genomförs i Göteborg. Lokal meddelas i samband med att kallelse och praktisk kursinformation skickas ut.

Anmälan

Anmälan till kursen görs on-line på hemsidan: www.chalmersprofessional.se. Vänligen notera att antalet platser till kursen är begränsat.

Kursavgift

Kursavgiften är 15 500 SEK (exkl moms). I detta ingår deltagande i kursens alla moment, dokumentation, lunch och kaffe/te. Avgiften kan betalas med kreditkort (Visa or Mastercard) vid anmälan eller faktureras.

Avbokning

Avbokning kan göras kostnadsfritt fram till åtta veckor innan starten för kursen. Om avbokning sker senare utgår avgifter för beställaren enligt följande:

- 0-2 veckor innan kursstart: 100% av kursavgiften
- 2-4 veckor innan kursstart: 50% av kursavgiften
- 4-8 veckor innan kursstart: 25% av kursavgiften

Vi är alltid villiga att överväga en kollega som ersättare för den deltagare som har förhinder. Avbokning måste ske skriftligen.

Ytterligare information

Två veckor innan kursstart kommer detaljerad information distribueras till anmälda deltagare. Om ni har några övriga frågor är ni välkomna att kontakta:

Anette Winter, Email: anette.winter@chalmers.se
Telephone: 031-772 4216, 072 – 221 1315.



Chalmers Professional Education är ett ledande utbildningsföretag för yrkesverksamma i teknik- och kunskapsintensiva företag och industrier.

Varje år utbildar vi över 4000 deltagare i öppna kurser och företagsinterna program inom våra kunskapsområden, Industriteknik, Energi, Sjöfart, Samhällsbyggnad och Executive Education.

Chalmers Professional Education AB ägs till 100% av Chalmers Tekniska Högskola och baserar sina kvalificerade utbildningar på den ledande fakultet och det globala nätverk som Chalmers byggt upp under decennier.



chalmersprofessional.se

CHALMERS
professional
EDUCATION

chalmersprofessional.se

