



2017

ÅRSREDOVISNING

DÅTID – NUTID – FRAMTID

1 000 000

I dag arbetar i Sverige cirka 650 000 direkt och 350 000 indirekt anställda inom den industriella tillverkningssektorn.

VÄSTERBOTTENS VARUEXPURT

har från 2016-2017 ökat från 12 349 miljoner kr till 14 468 miljoner kronor och därmed ökat med 17%.

år
2065

är lika många
kvinnor som män
vd:ar i Sverige.



BRANSCH OMRÅDEN IUC

Verkstad
Energi & miljö
Elektronik/IT
Trä & industriellt
byggande

”IUC ökar konkurrenskraften i industrin genom att förflytta företag och individer.”

*Under 2011-2016 ökade
antal industriföretag i
Norrbotten med*
+32%

72,3 MILJARDER
INVESTERADES
I INDUSTRI



NORRBOTTENS VARUEXPURT

har från 2016-2017 ökat från 23 547 miljoner kr till 29 662 miljoner kronor och därmed ökat med 26%.

116
ägare varav
106 företag

EN NÄTVERKSMOTOR FÖR INDUSTRI I NORRA SVERIGE

IUC Norr agerar som en katalysator för utveckling. I detta arbete använder vi oss av våra etablerade kontakter och nätverk för att hitta rätt kompetens, rätt resurser och rätt samarbetsformer. Vi har kunskap om branschens utmaningar och framtidsmöjligheter och arbetar främst för små och medelstora industriella och industrinära företag.

Vi driver projekt för tillväxt

Dessa kallas ofta för traditionella eller mogna branscher. Men här finns också otroligt stor potential till utveckling på många olika fronter, t ex inom automation, export, produktifiering, med mera. Vi driver projekt inom affärs- och ledningsutveckling, kompetens och rekrytering, kapitalförsörjning, konstruktions- och produktutveckling, produktionsutveckling samt nätverk. IUC Norr har en förmåga att genomföra idéer som utvecklar företag, skapar nya företag och bidrar till att göra norra Sverige till EU:s starkaste tillväxtregion.

Vi har engagerad och kompetent personal som förstår industrins förutsättningar

Våra medarbetare har vanligtvis erfarenhet från olika ledande befattningar inom industrin. Det innebär att de snabbt kan sätta sig in i just dina/era förutsättningar och förstår både vad ni vill uppnå och vilka utmaningar som ni kan möta på vägen dit. Vi krånglar inte till det i onödan och blir inte för teoretiska. Det handlar om att hålla det på en operativ nivå och att finnas nära företagen.

Vi hjälper till med finansiering av framtidsprojekt

Som deltagare i något av våra projekt finns möjlighet till delfinansiering av de olika insatserna. Vi vet vad som gäller och hur kraven uppfylls.

Vi ägs av ett 100-tal företag med koppling till regionen

Tillsammans med 14 andra regionala IUC-bolag äger vi gemensamt IUC Sverige. Detta ger oss unika förutsättningar och en klar riktning. Vårt uppdrag kommer uteslutande från ägarna och de företag som ingår i våra projekt.



”Vi arbetar nära företagen, med örat mot rälsen”

"ATT GÖRA KONKRET NYTTA I FÖRETAGEN ÄR DET VI PÅ IUC BRINNER FÖR"

2017 har varit ett spännande och händelserikt år på många sätt. Detta gäller både för IUC som bolag, och även i vårt arbete att stötta de små och medelstora företagen i regionen.

Vid förra årets stämma beslutades att IUC Norrbotten skulle utöka verksamhetsområdet till att inkludera även Västerbotten. Det blev också bestämt att bolaget skulle byta namn till IUC Norr, samt uppdatera vår ägarbas. Under hösten 2017 gjordes den första nyemissionen på många år. Planen är att fortsätta det arbetet under 2018. Att IUC har en stark förankring i näringslivet och hos kommunerna är avgörande för att vi ska klara målet att vara den bästa tillväxtmotorn för industrin.

Vårt arbete i Västerbotten har ökat allt eftersom. Vi har nu två medarbetare i Skellefteå samt ett par upphandlade konsulter som stöttat med affärsdrivande insatser under året. Vi har träffat en mängd företag och många andra spännande kontakter. Ett stort antal aktiviteter har genomförts, exempelvis Industrifrukostar i Skellefteå med olika teman och även en Industridag i Umeå.

Industridagar har även genomförts i Piteå, Kalix och Gällivare inom ramarna för vårt projekt TmU. Där fick regionens SMF möjlighet att ta del av hur basindustriföretagen ser på sin verksamhet och hur underleverantörerna kan stötta deras utveckling. En bra bit över 100 personer deltog vid varje tillfälle, vilket är mycket glädjande.

Att på olika sätt skapa möjligheter för företag att träffas, knyta kontakter, lära och inspireras är ett sätt att möta behov som vi ser och som vi också beskriver i vår rapport. Med örat mot rälsten, till Region Norrbotten. Rapporten baseras på ett stort antal intervjuer med representanter från både basindustrin och regionens små- och medelstora företag. Sammanställningen bygger på den kunskap som medarbetarna på IUC Norr har tack vare ett nära och djupt samarbete med företagen.

Inom ramarna för projekt Pegin XL har 16 företag fortsatt sin expansion till nya marknader. Ett arbete som är väldigt viktigt för regionen, inte minst eftersom vi vet att tillväxt

är beroende av möjligheterna att "göra kakan större", dvs. att stärka företagets möjligheter till expansion på nya marknader. Under året har representanter från IUC Norr besökt bland annat Tyskland, Österrike, Chile och USA tillsammans med företaget. Resor som för företagen har resulterat i nya kundkontakter och för en del även nya ordrar från utlandet.

Att göra konkret nytta i företagen är det vi på IUC brinner för. Vi vill skapa förflyttning av individ, företag och region till ett nytt och bättre läge. Vårt motto är "företagsnärmast". För oss är det viktigt att alltid utgå från företagets behov när vi skapar satsningar.

Samtidigt har 2017 varit ett utmanande år för bolaget. Vid stämman klargjordes att IUC är beroende av ett regionalt basuppdrag för att klara rollen som utvecklingsmotor för industrin i regionen. Att vi nu har ett sådant uppdrag från Region Norrbotten var avgörande för vår överlevnad. I detta uppdrag ingår bland annat att producera en rapport om industrins utveckling och behov. Vi ska se till att leverera en väl genomarbetad produkt som vi hoppas ska komma till stor nytta i Region Norrbottens uppdrag som utvecklingsansvariga för länet. Även några kommuner i Norrbotten har nu skrivit samverkansavtal med IUC Norr. Det är glädjande och viktigt med en långsiktig relation utöver projektsatsningarna. Vi har nått en bra bit men är långtifrån färdiga. Arbetet med basuppdrag måste utvecklas vidare, både i Norrbotten och Västerbotten.

Det är även viktigt att företagen ser nyttan med och vill vara en del av vårt nätverk långsiktigt. Under 2018 kommer vi att introducera ett medlemskap i IUC Norr. Vi kommer att skapa ett regionalt industriråd och vid intresse även bidra till uppstart av lokala råd som driver utvecklingsfrågor, både på hemmaplan och i ett större perspektiv. En samverkan enligt Triple-Helix är av yttersta vikt för att industrin ska kunna utvecklas på bästa sätt, och klara konkurrensen både inom Sverige och internationellt.

Andra fokusområden för IUC under kommande år är kompetensförsörjning och automatisering. Båda dessa är centrala i regeringens strategi för Smart Industri.

Branschen är inne i en stor förändring. Att företagen förstår digitaliseringens möjligheter är avgörande. Vi måste vara bättre än mer centralt belägna områden för att klara oss i den hårdnande konkurrensen. Robotisering och ökad samverkan för utvecklad produktion kommer också att bli en nyckel för vårt framtida välbefinnande. Här siktar vi på nya satsningar för att möta behoven hos de industriella och industrinära företagen i regionen.

Vi ser att företagets omsättning ökar. Däremot gör många ett sämre resultat än tidigare år. Ett tecken på vikten av att de små och medelstora företagen ökar sin kunskap kring marknad och affärsutveckling. Många behöver göra en nulägesanalys med tydlig målbild och handlingsplan. Här kan IUC bidra med kunskap och stöd i processen.

Välkomna att kontakta mig eller någon av våra medarbetare för vidare samtal och diskussion!



Åsa Tjärnberg, vd

FÖRETAG UNDER UTVECKLING

Små förflyttningar och stora. Här är några siffror som visar på hur företagens verksamhet förändrades under en femårsperiod. Siffrorna är hämtade från vår senaste mätning.

FÖRÄNDRING
OMSÄTTNING/ANSTÄLLD

+23%



FÖRÄNDRING
ANTAL ANSTÄLLDA

+44%

OMSÄTTNING

+47%



TILLSAMMANS SKA VI LÖSA DE STORA KOMPETENSUTMANINGARNA



Rekordstort intresse för Industridagen 2018, närmare 650 personer samlades måndagen den 5 februari i en flyghangar på Saab i Linköping för att en hel dag prata om industrin, dess framtid och digitaliseringen. De flesta talare betonade vikten av det livslånga lärandet, hög kvalitet på utbildningar i en tid av digitalisering och behovet av att samverka kring kompetensförsörjningen. Den digitala utvecklingen i världen går allt snabbare och Sverige behöver öka takten för att hänga med.

Många diskussioner under dagen handlade om hur man ska locka ungdomar att satsa på tekniska utbildningar. Teknikcollege fick stort utrymme i programmet. Under dagen blev det tydligt att vi alla redan är en del av den digitala strukturomvandlingen och att transformationen av svensk industri pågår sedan länge, men digitaliseringen går allt snabbare och det mesta av förändringarna ligger framför oss. Den största utmaningen ligger i att öka förändringstakten inom industriella SMF där förändringen sker för långsamt i dagsläget.

En ny rapport visar att Norrbottens arbetsmarknad växer snabbare än väntat. Rekryteringsbehovet är så stort att hela 51000 anställningar behöver göras till 2030. Den nya rapporten visar också att Norrbottens arbetsmarknad kommer att fortsätta att utvecklas positivt, åtminstone är trenden tydlig på kort sikt. Men för att utvecklingen ska fortsätta vara positiv är en av förutsättningarna att det finns arbetskraft med rätt kompetens i länet. En liknande rapport har tagits fram för Västerbotten som visar att 40 000 medarbetare behövs fram till år 2025 i Västerbottens län. De stora rekryteringsbehoven i regionen finns bland annat inom industrin och relaterade verksamheter. För regionens företag innebär detta stora utmaningar eftersom den arbetsföra befolkningen minskar i flertalet kommuner. Rapporten pekar på behovet av att de som står utanför arbetsmarknaden bör få möjlighet till arbete. Det handlar också om att få en ökad inflyttning till Norr- och Västerbotten och där utgör nyanlända svenskar en prioriterad grupp. Senaste prognosen är att Sveriges befolkning ska öka till 11 miljoner 2025 och en del av denna ökning kan mycket väl ske i norra Sverige.

IUC Norrs huvudfokus är att initiera strategiska och samordnade affärsdrivande satsningar som förflyttar regionens industriella SMF. För framtiden blir det allt viktigare att IUC Norr även lägger stort engagemang på att hjälpa företagen att hitta kompetenta medarbetare och att utbilda de medarbetare som redan finns i företagen.

Anders Wäppling, Styrelseordförande

FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE 2017

Efter att IUC Västerbotten AB lagts i vila 2016, har dåvarande IUC Norrbotten ingått samarbete med Skellefteå kommun för att utveckla industrin i Skellefteåregionen, samt driva och koordinera IUC:s satsningar i Västerbotten. Vid bolagsstämman 2017 beslutades att IUC Norrbotten formellt skulle utvidga sitt verksamhetsområde till att inkludera även Västerbotten samt byta namn till IUC Norr.

Industriellt Utvecklingscentrum Norr AB (IUC Norr) är ett regionalt utvecklingsbolag som stöttar utvecklingen i små och medelstora industriella företag (SMF) i norra Sverige. Företaget ingår i IUC-nätverket som omfattar 14 IUC-bolag över hela landet. IUC Norr är delägare i IUC Sverige AB sedan 2005, samt Startkapital i Norr AB sedan 15 mars 2013.

Vid bolagsstämman beslutades även att initiera och genomföra en nyemission riktad till SMF och kommuner i Norr- och Västerbotten - allt för att säkra breddat ägande från de nordligaste länen. IUC Norr har genom ägarförändringarna de senaste åren en ägarstruktur på minst 60 % från industrin, där Swerea Mefos gått in som delägare (10 %) i bolaget. Bland övriga ägare återfinns ett antal kommuner och samt fackförbund.

IUC Norr arbetar med att skapa tillväxt i produktägande, entreprenörsledda småföretag och basindustrinära företag. Verksamhetsplanen bygger på företagets tillväxtambitioner där IUC Norr driver projektsatsningar i samverkan med länets genomföranderesurser. Införandet av ny organisation och arbetsprocesser har skapat synergieffekter över bransch- och satsningsområden.

IUC Norr förflyttar företag och individer genom att tillföra affärsdrivande insatser till industriella SMF i regionen, vilket skapar ökad lönsamhet och konkurrenskraft. Satsningarna genomförs mestadels inom ramen för projekt i samarbete med industrin, offentliga parter och akademien. Den arbetsmetodik som IUC Norr tillämpar bygger på behovsinventering, skapa insikt om tillväxtmöjligheter hos företagen, analys och utform-

ning av handlingsplaner, samt genomförande av dessa planer.

För att stärka affärs-, teknik- och leverantörsamverkan mellan industriella SMF arbetar IUC Norr med att skapa affärs- och branschkluster som ökar företags möjligheter att tillsammans erbjuda sina tjänster/produkter både regionalt och nationellt. IUC Norr initierar och genomför temamöten, seminarier och utbildningar riktade till regionens industriella SMF. Prioriterade åtgärder är mentor- och ledningsutvecklingsprogram för entreprenörer med tillväxtambitioner samt stöd att säkra olika former av finansiering.

Behovet av kompetensutveckling och rekrytering har ökat hos regionens industriella SMF och bedöms som en viktig strategisk fråga inför framtiden. Därför har IUC Norr tagit initiativet att starta IUC Kompetens Norr, en plattform för kompetens och rekryteringsåtgärder i Norrbotten och Västerbotten. IUC Norr engagerar sig även i Teknikcollege Norrbotten och Teknikcollege Sverige.

En förutsättning för tillväxt i regionens industriella företag är kopplad till företagets förmåga att attrahera och rekrytera arbetskraft. För att lyckas knyta till sig de bästa resurserna på arbetsmarknaden måste företagen vara attraktiva som arbetsgivare och attrahera både män och kvinnor, i olika åldrar och med olika bakgrund. Tillväxten i regionen har skapat en konkurrens på arbetsmarknaden. För att möta denna utmaning arbetar IUC Norr med att öka kompetensen om jämställdhet och mångfald hos regionens industriföretag.

Inom det nationella IUC-nätverket och det gemensamt ägda IUC Sverige har arbetsmodeller och metoder utvecklats och certifierats. Ett antal gemensamma nationella och internationella projekt drivs inom ramen för IUC Sverige. Samarbete har etablerats på nationell nivå med Vinnova, TVV, Almi, RISE, Business Sweden, m.fl.

UTVECKLINGEN UNDER ÅR 2017

Under 2017 har omsättningen ökat med 25 % till 20 Mkr, inklusive dotterbolagen, som en följd av ökade projektåtaganden och uppdrag.

Verksamheten är huvudsakligen varit projektfinansierad, vilket gör verksamheten sårbar. För att skapa en långsiktigt hållbar verksamhet som stöttar utvecklingen av regionens industriella företag har ett arbete för att erhålla ett regionalt utvecklingsuppdrag pågått under senare år. Basuppdraget är en förutsättning för att verksamheten ska kunna bedrivas på ett långsiktigt hållbart sätt.

Under 2017 har bolaget drivit ett handlingsprogram där målsättningen var att erhålla ett regionalt utvecklingsuppdrag, samt initiera en nyemission. Allt i syfte att skapa en starkare bas för att utveckla industrin de kommande åren. Under sista kvartalet 2017 beslutade Region Norrbotten att bevilja ett basuppdrag över tre år. Även Piteå, Luleå samt Gällivare kommuner har ingått samverkansavtal med IUC Norr på liknande sätt. Dessa beslut var en förutsättning för bolagets överlevnad. Arbetet med att inkludera fler kommuner och även Västerbotten i basuppdraget kommer att fortsätta under 2018. Fokus är att inkludera även företagen i den långsiktiga finansieringen av verksamheten.

Under året har IUC Norr initierat ett närmare samarbete med fler kommuner i norra Sverige, där målsättningen är att i samverkan med kommunerna utveckla regionens industri- och teknikföretag. Ett utökat samarbete har skapats med basindustrin som resulterat i nya projektsatsningar i syfte att utveckla underleverantörsnätverk (projekt TmU). Samarbetsavtal har tecknats med Swerea Mefos, Business Sweden, Almi och RISE.

Smart Industri

Regeringen betonar i sin nyindustrialiseringsstrategi betydelsen av industrin och den industrinära tjänstesektorn som en tillväxtmotor i svensk ekonomi. Nyindustrialiseringsstrategin ska bidra till att Sverige ska vara världsledande inom modern

och hållbar industriell produktion - en produktion som är smart, flexibel, resurseffektiv och samtidigt erbjuder en attraktiv arbetsplats.

IUC-bolagen såväl nationellt som regionalt har lagt stort fokus på strategin som väl följer den behovsbild vi ser när det gäller industriell utveckling. Ett antal utlysningar har kommit under 2017, t ex när det gäller digitalisering och kompetensförsörjning där IUC Norr har säkrat nya viktiga projektsatsningar.

Digitalisering

Projekt INDIGO är en nationell satsning från Tillväxtverket där IUC-bolag över hela landet är engagerade. IUC Norr är projektägare för satsningen i Norrbotten medan stiftelsen Adopticum är ansvariga i Västerbotten. Genomförandet sker i nära samverkan, bland annat via projektledarrollen. Anställningen finns hos IUC Norr, och delas till hälften av Adopticum och deras INDIGO projekt.

Syftet med INDIGO är att ett antal SME via individuell coaching och gemensamma seminarier får stöttning att utveckla sina affärer med hjälp av digital teknik.

Kompetensförsörjning

IUC Norr genomförde under 2017 ett flertal utbildningar riktade till befintligt anställda inom industri- och teknikföretagen i norra Sverige. IUC Norr har under året bedrivit projekt Kompetenslyft Industri som skall stärka kompetensförsörjningen i ett 20-tal företag, samt integrera processer i företagen som stöttar deras långsiktiga kompetensförsörjning.

IUC Norr stöttar även kompetensförsörjningen till industrin i Norrbotten genom vår medverkan i Teknikcollege i Norrbotten, där såväl IUC Norr har såväl ordförandeskapet samt den regionala processledarrollen. IUC Norr/Teknikcollege Norrbotten deltar även nationellt via vårt engagemang i Teknikcollege Sverige.

Projekt Samverkan skola - industri syftar till att stärka Teknikcollege Norrbotten och öka intresset för industrirelaterade utbildningar. Projektet kommer att pågå fram till slutet av 2018. Finansiering via Tillväxtverket samt Region Norrbotten.

Tillväxtmotor för underleverantörer till basindustrin - TmU

Under 2013-2015 genomförde IUC Norr, tillsammans med LKAB, en projektsatsning för att utveckla leverantörer till basindustrin. Resultatet blev mycket lyckat och har resulterat i en projektsatsning som etablerades 2016 projekt Tillväxtmotor för underleverantörer till basindustrin (TmU) tillsammans med SCA, Smurfit Kappa, Billerud Korsnäs och LKAB, 12 kommuner samt ett tiotal SMF i regionen. Under 2016 har IUC genomfört kartläggning av behov och utmaningar hos basindustrierna och SMF, där utvecklingsinsatser för att utveckla leverantörer kommer att pågå fram till 2018. Under 2017 har fyra Industridagar/minimässor genomförts i samarbete med Basindustrin i Umeå, Piteå, Kalix och Gällivare. Projektet har skapat närmare samarbete med basindustrin.

Träindustri och utveckling av lågenergihus

IUC har under senare år initierat en satsning på ett samarbetsnätverk för aktörer inom lågenergihus området - LÅGAN. Syftet med LÅGAN är att bidra till omställning av energisystemet och till att Sverige ska uppfylla sina energimål genom att bostads- och lokalsektorn starkt effektiviserar sin energianvändning. Ett annat syfte är att genom regional klustersamverkan (flera regionala och ett nationellt) främja en nationell marknad för byggande av lågenergihus och energireoveringar samt fler trygga beställare av byggnader med mycket låg energianvändning. Under 2017 har två kunskapsseminarier genomförts inom ramen för Lågan projektet.

Affärsutveckling och exportsatsningar

IUC Norr har genomfört projektsatsningar som stöttar företagens export och expansionsplaner. Resultaten har varit mycket framgångsrika och uppmärksammats nationellt. Under 2014 etablerades ett närmare samarbete med Business Sweden, både regionalt och nationellt. Samarbete har under 2015 resulterat i en större projektsatsning (Pegin XL) fram till 2018, som ska resultera i en arbetsmodell/process som ska utgöra modell i hela Sverige, etablering av ett regionalt exportkontor, samt stötta industriella tillväxtföretag i regionen att expandera på större marknader.

Jämställdhet och mångfald

IUC har genomfört projektet MångVäx som utarbetar modeller

för att aktivt arbeta med jämställdhet. Genom att kombinera områdena jämställdhetskompetens, kommunikationsutveckling och affärsrådgivning skapas konkreta och hållbara förändringsprocesser i företag. Ett flertal seminarier och arbetsträffar har genomförts under året. Ett arbete för att skapa en ökad jämställdhet inom såväl styrelse som organisation har pågått under senare år.

Produktionsutveckling

Under året har IUC Norr genomfört satsningar på produktionsutveckling i huvudsak genom det nationella programmet Produktionslyftet. För att möta behovet av produktionseffektiviseringsåtgärder i tillverkande SMF har IUC Norr under året tagit initiativ till att skapa en gemensam produktionsutvecklingsatsning i regionen. Under slutet av 2017 avslutades en förstudie (Industri 4.0) som har utformat ett handlingsprogram för tillverkande företag i regionen.

Kapitalförsörjning och finansiering

För att stötta både privat och offentligt ägarkapital till regionens tillväxtföretag har IUC Norr initierat och engagerat sig i etableringen av ett privat riskkapitalbolag bl.a. Startkapital i Norr AB som etablerades 2011. För att möta upp behovet av privat riskkapital har ytterligare en fond bildats på likande sätt under 2015 (Expandera i Norrbotten AB). Syftet med bildandet av de privata riskkapitalbolagen är bland annat att komplettera offentliga riskkapitalaktörer.

Sedan 2015 genomför IUC Norr ett treårigt uppdrag, via IUC Sverige, att förmedla innovationscheckar och IPR-checkar, via Vinnova, till regionala företag. Satsningarna har varit lyckade och gett medverkande företag stöd i att utveckla sina produkter/tjänster och affärer.

Gränsöverskridande samarbetsatsningar

Under 2017 har avslutats ett förstudieprojekt, inom området nya affärsmöjligheter kopplat till restavfall från större tillverkan- de industrier, i nära samarbete med industripartners i norra Finland och Norge. Även ett samarbetsprojekt relaterat till nya affärsmodeller kopplat till process/IT området har beviljats och skall pågå till 2018. Båda projektsatsningarna sker inom ramen för EU:s Interreg program.

Information och kommunikation

Under 2017 har IUC: kommunikationsstrategi blivit allt viktigare. I och med det breddade ägande över en större region behöver såväl strategier som kanaler stötta i detta. Kommunikation är även en mycket viktig del av samtliga utvecklingsprojekt som IUC Norr bedriver. I basuppdraget från Region Norrbotten ingår att ta fram en behovsrapport för utvecklingen inom industrin i länet. Denna rapport kommer att färdigställas till årsstämman 2018.

INFÖR ÅR 2018 OCH FRAMTIDEN

Styrelsen har utarbetat en strategiplan som har som målsättning att 2020 vara en av Sveriges bästa tillväxtmotorer för industriella SMF och där industrins positiva utveckling har ökat tillväxten i norra Sverige. IUC Norrs strategiska mål är att erbjuda affärsdrivande insatser som förflyttar regionens industri, inta en operativ och tydlig position i regionens innovationssystem, etablera och driva ett starkt industrinätverk i norra Sverige

samt genom strategisk kompetens inom industriell utveckling uppfattas som en effektiv och modern tillväxtmotor med ett jämställt och hållbart förhållningssätt.

De snabba omvärldsförändringar som sker med skärpt internationell konkurrens, som följd av globaliseringen ställer krav på att aktörer i regionen som arbetar i tillväxtfrämjande verksamheter samverkar. I vision och verksamhetsidé uttrycker vi bevarandet av den företagsnära position som IUC har intagit. Positionen ska vara grunden för vår verksamhet som ska vara behovsstyrd och initieras i en process av underifrån-och-upp-karaktär. Vår oberoende ställning ska vidmakthållas.

För att erhålla ett ytterligare breddat ägande kommer även under 2018 en nyemission riktad till SMF, större företag och kommuner i regionen att genomföras. Arbetet med att säkra verksamhetens överlevnad och fortsatta utveckling långsiktigt kommer att fortsätta under kommande år.

Regionens näringsliv står inför flera stora utmaningar de närmaste åren, där IUC i samarbete med andra aktörer, kommer genomföra satsningar för att bl.a. skapa underleverantörsnätverk och fler produktägande företag som säljer på en större marknad. Åtgärder som stöttar företagets kommersialiseringsprocesser är därför prioriterade då det skapar tillväxt i regionen. Kompetensförsörjningsfrågan har blivit en av de största utmaningar hos regionens industriella SMF. Kompetensutveckling och långsiktig kompetensförsörjning behöver vara i fokus för att möta de stora rekryteringsbehoven framåt. Satsningar på att locka fler unga, särskilt flickor till regionens industriföretag är viktigt.

Utveckling av företagets verksamhet, resultat och ställning

	2017-12-31	2016-12-31	2015-12-31	2014-12-31	2013-12-31
Belopp i Tkr					
Intäkter	20 743,0	15 033,0	12 731,0	17 463,0	10 905,0
Balansomslutning	8 469,0	6 411,0	5 017,0	8 864,0	7 111,0
Avkastning på eget kapital %	8,3	-24,2	-61,8	31,9	1,8
Soliditet %	15,3	16,9	26,8	24,8	23,0

Hänvisning till not 17.

EGET KAPITAL

Bundet eget kapital	<i>Aktiekapital nyemission under reg</i>	<i>Uppskrivningsfond</i>	<i>Reservfond</i>
Ingående balans	615 000	-	615 000
Nyemission	55 000	-	55 000
Vid årets utgång	670 000	-	670 000
Fritt eget kapital	Överkursfond	Fond för verkligt värde	Resultat inkl årets resultat
Ingående balans	-	-	148 525
Årets resultat			110 488
Vid årets utgång	-	-	-38 037

Förslag till disposition av företagets resultat

Styrelsen föreslår att ansamlad förlust, kronor -38 037, disponeras enligt följande:

	<i>Belopp i kr</i>
Balanseras i ny räkning	-38 037
Summa	-38 037

Vad beträffar företagets resultat och ställning i övrigt, hänvisas till efterföljande resultat- och balansräkningar med tillhörande noter.



Ovan: Svalson, Piteå
Vänster: Lindbäcks Bygg, Piteå

RESULTATRÄKNING

<i>Belopp i kr</i>	<i>Not</i>	<i>2017-01-01- 2017-12-31</i>	<i>2016-01-01- 2016-12-31</i>
Nettoomsättning		1 990 304	1 951 186
Övriga rörelseintäkter	2	18 752 422	13 082 234
		20 742 726	15 033 420
Rörelsens kostnader			
Övriga externa kostnader		-15 965 108	-11 363 321
Personalkostnader	3	-4 619 553	-4 104 973
Av/nedskrivningar av materiella och immateriella anläggningstillgångar		-13 586	-12 168
Övriga rörelsekostnader		-8 000	-
Rörelseresultat		136 479	-447 042
Resultat från finansiella poster			
Resultat från andelar i koncernföretag		-	247 382
Resultat från övriga värdepapper och fordringar som är anläggningstillgångar	4	16 000	-18 000
Ränteintäkter och liknande resultatposter	5	2 021	1 820
Räntekostnader och liknande resultatposter	6	-54 893	-44 649
Resultat efter finansiella poster		99 607	-260 489
Resultat före skatt		99 607	-260 489
Skatt på årets resultat	7	10 881	-1 364
Årets resultat		110 488	-261 853

BALANSRÄKNING

<i>Belopp i kr</i>	<i>Not</i>	<i>2017-12-31</i>	<i>2016-12-31</i>
TILLGÅNGAR			
Anläggningstillgångar			
<i>Materiella anläggningstillgångar</i>			
Inventarier, verktyg och installationer	8	29 392	17 812
		29 392	17 812
Finansiella anläggningstillgångar			
Andra långfristiga värdepappersinnehav	9	83 689	83 689
Andra långfristiga fordringar	10	-	9 721
		83 689	93 410
Summa anläggningstillgångar		113 081	111 222
Omsättningstillgångar			
<i>Kortfristiga fordringar</i>			
Kundfordringar		627 412	176 460
Aktuell skattefordran		105 311	171 600
Övriga fordringar		6 373 655	4 944 655
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter		1 180 810	888 464
		8 287 188	6 181 179
<i>Kassa och bank</i>		69 052	118 165
Summa omsättningstillgångar		8 356 240	6 299 344
SUMMA TILLGÅNGAR		8 469 321	6 410 566

BALANSRÄKNING

<i>Belopp i kr</i>	<i>Not</i>	<i>2017-12-31</i>	<i>2016-12-31</i>
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
<i>Bundet eget kapital</i>			
Aktiekapital		615 000	615 000
Nyemission under registrering		110 000	-
Reservfond		615 000	615 000
		1 340 000	1 230 000
<i>Fritt eget kapital</i>			
Balanserad vinst eller förlust		-148 525	113 328
Årets resultat		110 488	-261 853
		-38 037	-148 525
Summa eget kapital		1 301 963	1 081 475
<i>Kortfristiga skulder</i>			
Övriga skulder till kreditinstitut		506 118	94 024
Leverantörsskulder		2 544 205	1 499 156
Övriga kortfristiga skulder		100 896	122 699
Uppslupna kostnader och förutbetalda intäkter		4 016 139	3 613 212
		7 167 358	5 329 091
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		8 469 321	6 410 566

NOTER

NOT 1 REDOVISNINGSPRINCIPER

Belopp i kr om inget annat anges.

Allmänna redovisningsprinciper

Årsredovisningen har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och Bokföringsnämndens allmänna råd BFNAR 2012:1 Årsredovisning och koncernredovisning (K3).

Värderingsprinciper m m

Tillgångar, avsättningar och skulder har värderats utifrån anskaffningsvärden om inget annat anges nedan.

Materiella anläggningstillgångar

Materiella anläggningstillgångar redovisas till anskaffningsvärde minskat med ackumulerade avskrivningar och nedskrivningar. I anskaffningsvärdet ingår förutom inköpspriset även utgifter som är direkt hänförliga till förvärvet.

Tillkommande utgifter

Tillkommande utgifter som uppfyller tillgångskriteriet räknas in i tillgångens redovisade värde. Utgifter för löpande underhåll och reparationer redovisas som kostnader när de uppkommer.

För vissa av de materiella anläggningstillgångarna har skillnaden i förbrukningen av betydande komponenter bedömts vara väsentlig. Dessa tillgångar har därför delats upp i komponenter vilka skrivs av separat.

Avskrivningar

Avskrivning sker linjärt över tillgångens beräknade nyttjandeperiod eftersom det återspeglar den förväntade förbrukningen av tillgångens framtida ekonomiska fördelar. Avskrivningen redovisas som kostnad i resultaträkningen.

<i>Materiella anläggningstillgångar</i>	År
Inventarier, verktyg och installationer	5

Leasing

Leasetagare

Alla leasingavtal redovisas som operationella leasingavtal.

Operationella leasingavtal

Leasingavgifterna enligt operationella leasingavtal, inklusive förhöjd förstagångshyra men exklusive utgifter för tjänster som försäkring och underhåll, redovisas som kostnad linjärt över leasingperioden.

Utländsk valuta

Poster i utländsk valuta. Monetära poster i utländsk valuta räknas om till balansdagens kurs.

Finansiella tillgångar och skulder

Finansiella tillgångar och skulder redovisas i enlighet med kapitel 11 (Finansiella instrument värderade utifrån anskaffningsvärdet) i BFNAR 2012:1.

Redovisning i och borttagande från balansräkningen

En finansiell tillgång eller finansiell skuld tas upp i balansräkningen när företaget blir part i instrumentets avtalsmässiga villkor. En finansiell tillgång tas bort från balansräkningen när den avtalsenliga rätten till kassaflödet från tillgången har upphört eller reglerats. Detsamma gäller när de risker och fördelar som är förknippade med innehavet i allt väsentligt överförs till annan part och företaget inte längre har kontroll över den finansiella tillgången. En finansiell skuld tas bort från balansräkningen när den avtalade förpliktelsen fullgjorts eller upphört.

Värdering av finansiella tillgångar

Finansiella tillgångar värderas vid första redovisningstillfället till anskaffningsvärde, inklusive eventuella transaktionsutgifter som är direkt hänförliga till förvärvet av tillgången.

Finansiella omsättningstillgångar värderas efter första redovisningstillfället till det lägsta av anskaffningsvärdet och nettoför-

säljningsvärdet på balansdagen.

Kundfordringar och övriga fordringar som utgör omsättningstillgångar värderas individuellt till det belopp som beräknas inflyta.

Finansiella anläggningstillgångar värderas efter första redovisningstillfället till anskaffningsvärde med avdrag för eventuella nedskrivningar och med tillägg för eventuella uppskrivningar.

Räntebärande finansiella tillgångar värderas till upplupet anskaffningsvärde med tillämpning av effektivräntemetoden.

Anderlar i dotterföretag, intresseföretag och gemensamt styrda företag redovisas till anskaffningsvärde minskat med ackumulerade nedskrivningar. I anskaffningsvärdet ingår förutom inköpspriset även utgifter som är direkt hänförliga till förvärvet.

Vid värdering till lägsta värdets pricip respektive vid bedömning av nedskrivningbehov anses företagets finansiella instrument som innehas för riskspridning ingå i en värdepappersportfölj och värderas därför som en post.

Värdering av finansiella skulder

Finansiella skulder värderas till upplupet anskaffningsvärde. Utgifter som är direkt hänförliga till upptagande av lån korrigerar lånets anskaffningsvärde och periodiseras enligt effektivräntemetoden.

Ersättningar till anställda

Ersättningar till anställda utgår med fast månadslön.

Ersättningar till anställda efter avslutad anställning

KLASSIFICERING

Planer för ersättningar efter avslutad anställning klassificeras som antingen avgiftsbestämda eller förmånsbestämda.

Vid avgiftsbestämda planer betalas fastställda avgifter till ett annat företag, normalt ett försäkringsföretag, och har inte längre någon förpliktelse till den anställde när avgiften är betald. Storleken på den anställdes ersättningar efter avslutad anställning är beroende av de avgifter som har betalats och den kapitalavkastning som avgifterna ger.

Avgiftsbestämda planer

Avgifterna för avgiftsbestämda planer redovisas som kostnad. Obetalda avgifter redovisas som skuld.

Ersättningar vid uppsägning

Ersättningar vid uppsägningar, i den omfattning ersättningen inte ger företaget några framtida ekonomiska fördelar, redovisas endast som en skuld och en kostnad när företaget har en legal eller informell förpliktelse att antingen

- a) avsluta en anställds eller en grupp av anställdas anställning före den normala tidpunkten för anställningens upphörande, eller
- b) lämna ersättningar vid uppsägning genom erbjudande för att uppmuntra frivillig avgång.

Ersättningar vid uppsägningar redovisas endast när företaget har en detaljerad plan för uppsägningen och inte har någon realistisk möjlighet att annullera planen.

Skatt

Skatt på årets resultat i resultaträkningen består av aktuell skatt och uppskjuten skatt. Aktuell skatt är inkomstskatt för innevarande räkenskapsår som avser årets skattepliktiga resultat och den del av tidigare räkenskapsårs inkomstskatt som ännu inte har redovisats. Uppskjuten skatt är inkomstskatt för skattepliktigt resultat avseende framtida räkenskapsår till följd av tidigare transaktioner eller händelser.

Uppskjuten skatteskuld redovisas för alla skattepliktiga temporära skillnader, dock inte för temporära skillnader som härrör från första redovisningen av goodwill. Uppskjuten skattefordran redovisas för avdragsgilla temporära skillnader och för möjligheten att i framtiden använda skattemässiga underskottsavdrag. Värderingen baseras på hur det redovisade värdet för motsvarande tillgång eller skuld förväntas återvinnas respektive regleras. Beloppen baseras på de skattesatser och skatteregler som är

beslutade före balansdagen och har inte nuvärdesberäknats. Uppskjutna skattefordringar har värderats till högst det belopp som sannolikt kommer att återvinnas baserat på innevarande och framtida skattepliktiga resultat. Värderingen omprövas varje balansdag.

Intäkter

Det inflöde av ekonomiska fördelar som företaget erhållit eller kommer att erhålla för egen räkning redovisas som intäkt. Intäkter värderas till verkliga värdet av det som erhållits eller kommer att erhållas, med avdrag för rabatter.

Tjänsteuppdrag - löpande räkning

Inkomst från uppdrag på löpande räkning redovisas som intäkt i takt med att arbete utförs och material levereras eller förbrukas.

Ränta, royalty och utdelning

Intäkt redovisas när de ekonomiska fördelarna som är förknippade med transaktionen sannolikt kommer att tillfalla företaget samt när inkomsten kan beräknas på ett tillförlitligt sätt.

Ränta redovisas som intäkt enligt effektivräntemetoden. Royalty periodiseras i enlighet med överenskommelsens ekonomiska innebörd. Utdelning redovisas när ägarens rätt att erhålla betalningen har säkerställts. Eftersom moderföretaget innehar mer än hälften av rösterna för samtliga andelar i dotterföretaget redovisas utdelning när rätten att få utdelning bedöms som säker och kan beräknas på ett tillförlitligt sätt.

Koncernbidrag och aktieägartillskott

Redovisning av koncernbidrag

Redovisning av koncernbidrag sker enligt 35 kap. inkomstskattelagen (1999:1229)

Koncernbidrag som erhållits/lämnats redovisas som en bokslutsdisposition i resultaträkningen. Det erhållna/lämnade koncernbidraget har påverkat företagets aktuella skatt.

Redovisning av aktieägartillskott

Aktieägartillskott som lämnas utan att emitterade aktier eller andra egetkapitalinstrument erhållits i utbyte redovisas i balans-

räkningen som en ökning av andelens redovisade värde.

Återbetalda aktieägartillskott redovisas i balansräkningen som en minskning av andelens redovisade värde.

Offentliga bidrag

Redovisning av bidrag relaterade till anläggningstillgångar
Offentliga bidrag relaterade till tillgångar redovisas i balansräkningen genom att bidraget reducerar tillgångens redovisade värde.

NOT 2 ÖVRIGA RÖRELSEINTÄKTER

	2017-01-01- 2017-12-31	2016-01-01- 2016-12-31
Projektmedel, Teknik College Norrbotten, pr 63	-	767 567
Projektmedel PEGIN XL, pr 80	5 852 734	3 452 322
Projektmedel MångVäx, pr 86	683 729	768 012
Projektmedel TMU, pr 89	6 306 741	6 122 609
Projektmedel OMIN, via Stiftelsen Adopticum, pr 84	178 555	408 969
Projektmedel APL Skolverket, pr 93	-	447 370
Projektmedel Skolverket 2017, pr 98	325 000	-
Projektmedel Kompetenslyft Industri, pr 91	1 589 709	803 847
Projektmedel Arctic Lean - förstudie, pr 94	-78 557	181 291
Projektmedel Kompetensbarometern, pr 90	-	28
Projektmedel IBM, pr 95	179 342	36 087
Projektmedel MångVäx f-studie NLL, pr 75	-	-28 868
Projektmedel Industri 4.0, pr 96	663 862	-
Projektmedel Lågan, pr 53:1	629 355	-
Projektmedel Innovationscheckar, pr 51	10 000	-
Projektmedel Swerea IVF, pr 25:6	39 375	-
Projektmedel Indigo Nb, pr 100	384 384	-
Projektmedel Indigo Vb, pr 104	166 025	-
Projektmedel Rådkraft, pr 99	310 632	-
Projektmedel Teknik College, pr 102	356 536	-
Bidrag Gällivare Etablering, pr 107	155 000	-
Basuppdrag Luleå Kommun och Region Norrbotten, pr 110	550 000	-
Basuppdrag Region Norrbotten 1:1 medel, pr 105	450 000	-
Royalty	-	123 000
Övrigt	--	--
Summa	18 752 422	13 082 234

NOT 3 ANSTÄLLDA OCH PERSONALKOSTANDER

	2017-01-01- 2017-12-31		2016-01-01- 2016-12-31	
	2017-01-01- 2017-12-31	Varav män	2016-01-01- 2016-12-31	Varav män
Medelantalet anställda	7	2	5	3
Totalt	7	2	5	3

NOT 4 INTÄKTER FRÅN ÖVRIGA VÄRDEPAPPER OCH FODRINGAR SOM ÄR ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR

	2017-01-01- 2017-12-31	2016-01-01- 2016-12-31
Realisationsresultat	16 000	18 000
Summa	16 000	18 000

NOT 5 RÄNTEINTÄKTER OCH LIKANDE RESULTATPOSTER

	2017-01-01- 2017-12-31	2016-01-01- 2016-12-31
Ränteintäkter, övriga	98	63
Valutakursvinster	2 730	2 533
Valutakursförluster	-807	-776
Summa	2 021	1 820

NOT 6 RÄNTEKOSTNADER OCH LIKANDE RESULTATPOSTER

	2017-01-01- 2017-12-31	2016-01-01- 2016-12-31
Räntekostnader, övriga	54 893	44 649
Summa	54 893	44 649

NOT 7 SKATT PÅ ÅRETS RESULTAT

	2017-01-01- 2017-12-31	2016-01-01- 2016-12-31
Skatt hänförlig till tidigare år	10 881	-1 364
Årets skattekostnad	-	-
	-10 881	-1 364

NOT 8 INVENTARIER, VERKTYG OCH INSTALLATIONER

	2017-12-31	2016-12-31
Ackumulerade anskaffningsvärden		
– Vid årets början	179 893	179 893
– Nyanskaffningar	25 165	-
	205 058	179 893

Ackumulerade avskrivningar

– Vid årets början	-162 081	-147 923
– Årets avskrivning	-13 585	-14 158
	-175 666	-162 081

REDOVISAT VÄRDE VID ÅRETS SLUT**29 392** **17 812****NOT 9 ANDRA LÅNGFRISTIGA VÄRDEPAPPERSINNEHAV**

	2017-12-31	2016-12-31
Ackumulerade anskaffningsvärden:		
– Vid årets början	83 689	101 688
– Avgående tillgångar	-	-17 999
REDOVISAT VÄRDE VID ÅRETS SLUT	83 689	83 689

NOT 10 ANDRA LÅNGFRISTIGA FODRINGAR

	2017-12-31	2016-12-31
Ackumulerade anskaffningsvärden:		
– Vid årets början	9 721	26 388
– Tillkommande fodringar	-	-
– Reglerade fodringar	-9 721	-16 667
– Omklassificeringar	-	-
REDOVISAT VÄRDE VID ÅRETS SLUT	-	9 721

NOT 11 STÄLLDA SÄKERHETER OCH EVENTUALFÖRPLIKTELSE

Ställda säkerheter	2017-12-31	2016-12-31
<i>För egna skulder och avsättningar</i>		
Företagsinteckningar	2 400 000	2 400 000
	2 400 000	2 400 000
Summa ställda säkerheter	2 400 000	2 400 000

Eventualförpliktelser

Bolaget har inga eventualförpliktelser.

NOT 12 VÄSENTLIGA HÄNDELSE EFTER RÅKENSKAPSÅRETS SLUT

Inga väsentliga händelser har inträffat efter räkenskapsårets slut.

NOT 13 NYCKELTALSDEFINITIONER

Avkastning på eget kapital:

Resultat efter finansiella poster/justerat eget kapital.

Soliditet:

Totalt eget kapital/Totala tillgångar.

UNDERSKRIFTER

Luleå 2018-05-08



Anders Wäppling
Styrelseordförande



Åsa Tjärnberg
Verkställande direktör



Anne Karlenius



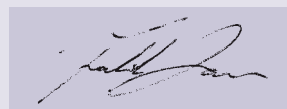
Thomas Björnström



Stina Blombäck



Stefan Lindbäck



Fredrik Larsson



Anneli Fredriksson

Min revisionsberättelse har lämnats den 16/5 2017



Hans Öystilä
auktoriserad revisor

REVISIONSBERÄTTELSE

Till bolagsstämman i Industriellt Utvecklings Centrum Norrbotten AB, org. nr 556576-4791

Rapport om årsredovisningen

Uttalanden

Jag har utfört en revision av årsredovisningen för Industriellt Utvecklingscentrum Norr AB för år 2017.

Enligt min uppfattning har årsredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av Industriellt Utvecklingscentrum Norr ABs finansiella ställning per den 31 december 2017 och av dess finansiella resultat för året enligt årsredovisningslagen. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens övriga delar.

Jag tillstyrker därför att bolagsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen.

Grund för uttalanden

Jag har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisionssed i Sverige. Mitt ansvar enligt dessa standarder beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Jag är oberoende i förhållande till Industriellt Utvecklingscentrum Norr AB enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort mitt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Jag anser att de revisionsbevis jag har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för mina uttalanden.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att årsredovisningen upprättas och att den ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen. Styrelsen och verkställande direktören ansvarar även för den interna kontroll som de bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller på fel.

Vid upprättandet av årsredovisningen ansvarar styrelsen och verkställande direktören för bedömningen av bolagets förmåga

att fortsätta verksamheten. De upplyser, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om styrelsen och verkställande direktören avser att likvidera bolaget, upphöra med verksamheten eller inte har något realistiskt alternativ till att göra något av detta.

Revisorns ansvar

Mina mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om huruvida årsredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller på fel, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller mina uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt ISA och god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller fel och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen.

Som del av en revision enligt ISA använder jag professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Dessutom:

- identifierar och bedömer jag riskerna för väsentliga felaktigheter i årsredovisningen, vare sig dessa beror på oegentligheter eller på fel, utformar och utför granskningsåtgärder bland annat utifrån dessa risker och inhämtar revisionsbevis som är tillräckliga och ändamålsenliga för att utgöra en grund för mina uttalanden. Risken för att inte upptäcka en väsentlig felaktighet till följd av oegentligheter är högre än för en väsentlig felaktighet som beror på fel, eftersom oegentligheter kan innefatta agerande i maskopi, förfalskning, avsiktliga utelämnanden, felaktig information eller åsidosättande av intern kontroll.
- skaffar jag mig en förståelse av den del av bolagets interna kontroll som har betydelse för min revision för att utforma granskningsåtgärder som är lämpliga med hänsyn till omständigheterna, men inte för att

- uttala mig om effektiviteten i den interna kontrollen. utvärderar jag lämpligheten i de redovisningsprinciper som används och rimligheten i styrelsens och verkställande direktörens uppskattningar i redovisningen och tillhörande upplysningar.
- drar jag en slutsats om lämpligheten i att styrelsen och verkställande direktören använder antagandet om fortsatt drift vid upprättandet av årsredovisningen. Jag drar också en slutsats, med grund i de inhämtade revisionsbevisen, om huruvida det finns någon väsentlig osäkerhetsfaktor som avser sådana händelser eller förhållanden som kan leda till betydande tvivel om bolagets förmåga att fortsätta verksamheten. Om jag drar slutsatsen att det finns en väsentlig osäkerhetsfaktor, måste jag i revisionsberättelsen fästa upp märksamheten på upplysningarna i årsredovisningen om den väsentliga osäkerhetsfaktorn eller, om sådana upplysningar är otillräckliga, modifiera uttalandet om årsredovisningen. Mina slutsatser baseras på de revisionsbevis som inhämtas fram till datumet för revisionsberättelsen. Dock kan framtida händelser eller förhållanden göra att ett bolag inte längre kan fortsätta verksamheten.
- utvärderar jag den övergripande presentationen, strukturen och innehållet i årsredovisningen, där ibland upplysningarna, och om årsredovisningen återger de underliggande transaktionerna och händelserna på ett sätt som ger en rättvisande bild.

Jag måste informera styrelsen om bland annat revisionens planerade omfattning och inriktning samt tidpunkten för den. Jag måste också informera om betydelsefulla iakttagelser under revisionen, däribland de eventuella betydande brister i den interna kontrollen som jag identifierat.

Rapport om andra krav enligt lagar och andra författningar

Uttalanden

Utöver min revision av årsredovisningen har jag även utfört en revision av styrelsens och verkställande direktörernas förvaltning för Industriellt Utvecklingscentrum Norr AB för år 2017 samt av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst

eller förlust.

Jag tillstyrker att bolagsstämman behandlar förlusten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktörer ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

Grund för uttalanden

Jag har utfört revisionen enligt god revisionsssed i Sverige. Mitt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Jag är oberoende i förhållande till Industriellt Utvecklingscentrum Norr AB enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort mitt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Jag anser att de revisionsbevis jag har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för mina uttalanden.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust. Vid förslag till utdelning innefattar detta bland annat en bedömning av om utdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav som bolagets verksamhetsart, omfattning och risker ställer på storleken av bolagets egna kapital, konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt. Styrelsen ansvarar för bolagets organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter. Detta innefattar bland annat att fortlöpande bedöma bolagets ekonomiska situation och att tillse att bolagets organisation är utformad så att bokföringen, medelsförvaltningen och bolagets ekonomiska angelägenheter i övrigt kontrolleras på ett tryggt sätt.

Den verkställande direktören ska sköta den löpande förvalt-

ningen enligt styrelsens riktlinjer och anvisningar och bland annat vidta de åtgärder som är nödvändiga för att bolagets bokföring ska fullgöras i överensstämmelse med lag och för att medelsförvaltningen ska skötas på ett tryggt sätt.

Revisorns ansvar

Mitt mål beträffande revisionen av förvaltningen, och därmed mitt uttalande om ansvarsfrihet, är att inhämta revisionsbevis för att med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktör i något väsentligt avseende:

- företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försummelse som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller
- på något annat sätt handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Mitt mål beträffande revisionen av förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust, och därmed mitt uttalande om detta, är att med rimlig grad av säkerhet bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisionsssed i Sverige alltid kommer att upptäcka åtgärder eller försummelser som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller att ett förslag till dispositioner av bolagets vinst eller förlust inte är förenligt med aktiebolagslagen.

Som en del av en revision enligt god revisionsssed i Sverige använder jag professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Granskningen av förvaltningen och förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust grundar sig främst på revisionen av räkenskaperna. Vilka tillkommande granskningsåtgärder som utförs baseras på min professionella bedömning med utgångspunkt i risk och väsentlighet. Det innebär att jag fokuserar granskningen på sådana åtgärder, områden och förhållanden som är väsentliga för verksamheten och där avsteg och överträdelser skulle ha särskild betydelse för bolagets situation. Jag går igenom och prövar fattade beslut, beslutsunderlag, vidtagna åtgärder och andra förhållanden som är relevanta för mitt uttalande om ansvarsfrihet. Som underlag för mitt uttalande om styrelsens förslag till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust har jag granskat om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Luleå den 8/5 2018



Hans Öystilä
auktoriserad revisor

STYRELSE OCH MEDARBETARE





ÄGARE

AB Berggren & Bergman
AB Rönnbäcks Flygservice
AB Mähler & Söner
Abelko Innovation AB
ABM Arkitektkontor AB
Alent Drying AB
APC Composite AB
Arkitekthuset Monarken AB
Artic Nova AB
ASC Arctic Steel Circle ek. för.
(Billerud Korsnäs Sweden AB, Karlsborgsverken – kommande kvittningsemission)
Bioptima AB
Bondersby Träförädlings AB
BoRö-Pannan AB
Bothnia Invest AB
Box Modul AB
Br Lundholms Snickeri HB
Caretech AB
Coldbay AB
Coma Con AB
Cvk Vibration & Noise AB
Damill AB
Datapolarna i Skellefteå AB
Derome Byggsvaror och Träteknik AB
Duroc Rail AB
E Johanssons Timmerhus
Elbolaget Bergqvist & CO AB
Electrotech Kalix AB
Englundshus AB
EPN Solutions AB
ESSGE Systemteknik AB
Fermeco AB
Ferruform AB
Finnveden Bulten AB
Fjällbonäs Trävaru AB
Fält Communications AB
Förädling i Norrbotten Snickeri AB
Gefa System AB
Gema Industri AB

Grafix Inredning AB
GS Facket för skogs-, trä- och grafisk bransch
Gunnar Karlson Sverige AB
Göran Eriksson Maskintjänst AB
Haparanda Kommun
Haraholmens Industrimekaniska AB
Hedins Hjulgrävmaskiner AB
Henrikssons Snickeri
HT Svarv i Kalix AB
Hushållningssällskapet i Norrbotten
HW4IT AB
Hydraulik Montage i Luleå AB
IF Metall Norrbotten
Indumont AB
Inission Mikromakarna AB
Inredningshuset i Luleå AB
InTime Invest AB
Jokkmokks Kommun
JTM Invest AB
JTM Produkt AB
Jämtö Sågen
Kablia AB
Kalix Kommun
Kalix Teknik AB
Kiruna Softcenter AB
KN Företagsutveckling
Krekula & Lauris Säg AB
Lek- & Fritidsprodukter i Haparanda AB
Lindbäcks Bygg AB
Liviöjärvi Gungstolsfabrik HB
LKAB Mekaniska AB
LSAB Sverige AB
Lundbergs Trä AB
Lundqvist Trävaru AB
MBV Systems AB
Mekinor Metall AB
Mirror Partner Utveckling AB
NM-Design
Nova Industri AB
Nybergs Mekaniska Verkstad AB

Odal Haarala
Optimation AB
Pajala Utveckling AB
Piteå Kommun
PodComp AB
Polar Wood Marketing AB
Polardörren AB
Polarfönster AB
Process Control Center AB
Protron Elektronik AB
Relitor AB
Rubico AB
S & B Nord AB
Satmission AB
SCA Forest and Timber AB
Setra Trävaror AB
Setra Trävaror AB (Rolf)
Skellefteå Snickericentral ek.för.
SKF Condition Monitoring Center AB
Släp- och Lastbilspåbyggnader i Övertorneå AB
Smurfit Kappa Kraftliner AB
Space Interior Sverige AB
SSC Lindvalls Snickerier AB
Stenvalls Trä AB
Svalson AB
Svensk Gruvteknik i Malmfälten AB
Svenska Poolfabriken i Luleå AB
Swerea MEFOS
Systemair AB
Tirsén & Aili Arkitekter AB
TRI Invent AB
Träbyggarna i Kalix HB
Unionen Norrbotten
UPKiN AB
Wallsténs i Piteå AB
Well-Head Safety Systems AB
Överkalix Utveckling AB
Övertorneå Kommun

Totalt 116 ägare



WWW.IUCNORR.SE · INFO@IUCNORR.SE