



2018

ÅRSREDOVISNING

FÖRETAG UNDER UTVECKLING

Små förflyttningar och stora. Här är några siffror som visar på hur företagens verksamhet förändrades under en fem-årsperiod. Siffrorna är hämtade från vår senaste mätning.

FÖRÄNDRING
OMSÄTTNING

+43%



FÖRÄNDRING
ANTAL ANSTÄLLDA

+16%

RESULTAT MKR

+101%



DÅTID – NUTID – FRAMTID

Industrin står för en femtedel av Sveriges ekonomi. 77% av det samlade exportvärdet.



28% av industriinvesteringarna i Sverige kommer från Norr- och Västerbotten. 5% av Sveriges befolkning finns i regionen.

år **2065** är lika många kvinnor som män vid:ar i Sverige.

119
ägare varav
108 företag

”Digitaliseringen driver på förändringstakten”

26% Ökat exportvärde i Norrbotten 2017-2018.

Snittet för Sverige var 12%

17% Ökat exportvärde i Västerbotten 2017-2018.



För varje nytt jobb inom gruv, skog eller stålindustri skapas drygt 2 jobb till inom andra branscher. För varje industrijobb ökar därför skatteintäkten med 655 000 SEK per år.

NÄRMARE 100 MILJARDER SEK Industrin i Norr- och Västerbotten står för ungefär 40% av regionernas BRP.

1 000 000

I dag arbetar i Sverige cirka 650 000 direkt och 350 000 indirekt anställda inom den industriella tillverkningssektorn.

EN NÄTVERKSMOTOR FÖR INDUSTRI I NORRA SVERIGE

IUC Norr agerar som en katalysator för utveckling. I detta arbete använder vi oss av våra etablerade kontakter och nätverk för att hitta rätt kompetens, rätt resurser och rätt samarbetsformer. Vi har kunskap om branschens utmaningar och framtidsmöjligheter och arbetar främst för små och medelstora industriella och industrinära företag.

Vi driver projekt för tillväxt

Dessa kallas ofta för traditionella eller mogna branscher. Men här finns också otroligt stor potential till utveckling på många olika fronter, t ex inom automation, export, produktifiering, med mera. Vi driver projekt inom affärs- och ledningsutveckling, kompetens och rekrytering, kapitalförsörjning, konstruktions- och produktutveckling, produktionsutveckling samt nätverk. IUC Norr har en förmåga att genomföra idéer som utvecklar företag, skapar nya företag och bidrar till att göra norra Sverige till EU:s starkaste tillväxtregion.

Vi har engagerad och kompetent personal som förstår industrins förutsättningar

Våra medarbetare har vanligtvis erfarenhet från olika ledande befattningar inom industrin. Det innebär att de snabbt kan sätta sig in i just dina/era förutsättningar och förstår både vad ni vill uppnå och vilka utmaningar som ni kan möta på vägen dit. Vi krånglar inte till det i onödan och blir inte för teoretiska. Det handlar om att hålla det på en operativ nivå och att finnas nära företagen.

Vi hjälper till med finansiering av framtidsprojekt

Som deltagare i något av våra projekt finns möjlighet till delfinansiering av de olika insatserna. Vi vet vad som gäller och hur kraven uppfylls.

Vi ägs av ett 100-tal företag med koppling till regionen

Tillsammans med 18 andra regionala IUC-bolag äger vi gemensamt IUC Sverige. Detta ger oss unika förutsättningar och en klar riktning. Vårt uppdrag kommer uteslutande från ägarna och de företag som ingår i våra projekt.



”Vi arbetar nära företagen, med örat mot rälsen”

VÅRT MOTTO ÄR "FÖRETAGSNÄRMÄST"

2018 har varit ett år där vi sammanfattat och avslutat flera spännande satsningar och även trampat ny mark. Det är en intressant tid vi går till mötes även kommande år. Industrin genomgår en transformation. Vi på IUC Norr vill stötta våra företag mot den framtid som väntar runt hörnet.

IUC Norr är ett regionalt bolag som ska vara verksamt från Kiruna i norr till Umeå i söder. Vi vill skapa förflyttning av individ, företag och region till ett nytt och bättre läge. Vårt motto är "företagsnärmäst". För oss är det viktigt att alltid utgå från företagets behov när vi initierar satsningar. Detta är spännande och roligt på många sätt men innebär också vissa utmaningar i en geografiskt väldigt stor region.

För att kunna skapa förflyttning på det sätt som vi önskar behöver vi vara på plats ute hos företagen. Vi gör löpande behovsanalyser och skapar därefter handlingsplaner med konkreta aktiviteter. Samtidigt behöver vi vara en aktiv och lyhörd part för länens 29 kommuner och två regionalt utvecklingsansvariga.

Beslutet som togs i samråd med Skellefteå kommun om att utvidga IUC Norrbottens verksamhet var viktigt. För oss är länsgränser inte intressanta, utan det är behovet hos industrin som styr vår verksamhet. Vi vill stötta företaget på deras resa och bidra med nätverk och kunskap, oavsett var i regionen de befinner sig.

IUC Norr försöker på olika sätt att öka vår närvaro i hela Västerbotten. I dagsläget har vi en medarbetare i Skellefteå och dessutom använder vi oss av externa resurser som har sitt säte i länet. Vi har även inlett en samverkan med Inlandets Teknikpark i Vilhelmina.

Under året har vi träffat en stor mängd företag och även knutit kontakter med de kommunernas näringslivsavdelningar. Ett stort antal aktiviteter har genomförts, exempelvis Industrifrukostar i Skellefteå med olika teman och även initierat ett lokalt industriråd på orten.

IUC Norr har tydligt kommunicerat att vi är beroende av ett regionalt basuppdrag för att klara vår roll som utvecklingsmotor för industrin i regionen. Vårt nära samarbete

med Region Norrbotten och flera av kommunerna i länet har varit avgörande för bolagets överlevnad. I uppdraget från Region Norrbotten ingår bland annat att producera en rapport över industrins utveckling och behov i regionen.

Den första rapporten som vi kallat "Med örat mot rälsen-förutsättningar och behov för tillväxt i nordligaste Sveriges industriföretag". I rapporten har vi valt att beskriva läget utifrån några stora områden som i hög grad påverkar företagen och regionen. Det är en blandning av megatrender som digitalisering, utmaningar som kompetensförsörjning och möjligheter som export, jämställdhet och marknadsföring. Rapporten avslutas med några egna reflektioner utifrån IUC Norrs erfarenhet av företagsnära utvecklingsarbete.

Våra TBN-intervjuer är grunden för rapportens innehåll. Statistiken som finns i databasen har analyserats och tillsammans med djupintervjuer från SME och medarbetare ges en helhetssyn på industrin i vår region. Rapporten finns som PDF och i tryckt format.

Att Region Västerbotten och de största kommunerna också stöttar IUC Norr långsiktigt är helt avgörande för våra möjligheter att expandera verksamheten och bli mer lokalt förankrade.

Viktigt är att våra små och medelstora företag ökar sin grad av automation, robotisering i sina processer. Regeringens strategi för Smart Industri går helt i linje med de behov som vi identifierat. IUC Norr är därför mycket glada att två stora satsningar har initierats under 2018. Produktion 4.0 genomförs i samverkan med Luleå tekniska universitet. Pilar är en nationell satsning tillsammans med Automation Region, Robotdalen, Swerea IVF samt ett antal IUC-noder över hela landet.

Det är viktigt att som ledare ha insikt i vilken typ av kompetens som behövs nu och i framtiden. Företagen behöver även bedriva ett aktivt värdegrundsarbete som främjar jämställdheten inom industrin. I vårt projekt Kompetensresan som vi genomför i samverkan med Region Norrbotten hoppas vi ska vara en viktig pusselbit för att utveckla de industriella företagen för att bli mer attraktiva som arbetsgivare.

"För oss är det viktigt att alltid utgå från företagets behov när vi initierar satsningar."

Att kunna rekrytera och behålla den kompetens som behövs, både nu och i framtiden.

Det är även väldigt viktigt att företagen ser nyttan med och vill vara en del av vårt nätverk långsiktigt. Vi har nyligen infört en serviceavgift. Precis som vi kommunicerat till regioner och kommuner att ett basuppdrag vid sidan av projekten är avgörande så behöver vi även känna att vi har företagen med oss i detta. En samverkan enligt Triple-Helix är av yttersta vikt för att industrin ska kunna utvecklas på bästa sätt, och klara konkurrensen både inom Sverige och internationellt.

Styrelsens och den operativa verksamhetens mål är att IUC Norr ska bidra till tillväxt hos de industriella små och medelstora företagen i regionen. Samhandling är avgörande för att vi ska lyckas med vårt uppdrag. Vi gör en gedigen nulägesanalys med tydlig målbild och tillsammans med företaget stakar vi ut vägen framåt. Vi känner oss trygga i att våra kompetenta medarbetare och vårt finmaskiga kontaktnät kan hjälpa regionens företag att ta nästa steg i sin utveckling.

Välkomna att kontakta mig eller någon av våra medarbetare för vidare samtal och diskussion.



Åsa Tjärnberg, vd



SAMARBETE OCH ENGAGEMANG KRÄVS FÖR ATT SKAPA EN HÅLLBAR REGION

Globalisering, hållbarhet, elektrifiering, automatisering, AI och digitalisering är några trender som driver på omställningen. Kompetensförsörjningen blir avgörande för hur vi ska klara denna omställning. Viktigt av vi skapar en hållbar region där individer, företag och region fortsätter att utvecklas. Hur ska vi tillsammans skapa en plats där kommande generationer vill och kan leva och bo?

Vi kan konstatera att även i framtiden har industrin mycket stor betydelse för den fortsatta utvecklingen. Omställningsförmågan är centralt för industrins konkurrenskraft. Företagens konkurrenskraft är beroende av förmågan att anpassa verksamheten i förhållande till nya förutsättningar.

IUC Norr har utvecklats till en viktig resurs för utvecklingen av industrin i Norr- och Västerbotten. Vi kan konstatera att IUC Norr behövs och kan mer än någonsin spela en roll som en utvecklingspartner till företag och individer men vi måste hela tiden förändra organisation och arbetsätt. Vår värdegrund som på senare år har tydliggjorts av ledning och styrelse ska ligga till grund för den fortsatta utvecklingen av IUC Norr.

Vi tror att IUC Norr kan bli ännu bättre genom att vi under 2019 etablerar ett regionalt Strategiskt Industriråd som blir ett stöd till IUC Norrs ledning och Styrelse. IUC Norrs Strategiska Industriråd (Industrirådet) är ett råd för industriell utveckling i Norr- och Västerbotten. Där IUC:s regionövergripande utvecklingsåtgärder inom bl.a. Marknad, Export, Produktion och Kompetensförsörjning löpande följs upp och redovisas.

Industrirådet utgör ett strategiskt forum och ska gå i täten för industriell utveckling i regionen. Genom ett samlat grepp för att peka ut vilka

satsningar som är viktiga för att regionens industri skall ha tillväxt under de kommande åren. Industrirådet skall vara vägledande vid prioriteringar av nya satsningar och syftar till ökad samverkan, undvika parallella satsningar och att utvecklingsmedel nyttjas på ett effektivt sätt.

Anders Wäpling, Styrelseordförande





FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE 2018

Allmänt om verksamheten

Industriellt Utvecklingscentrum Norr AB (IUC Norr) är ett regionalt utvecklingsbolag som stöttar utvecklingen i små och medelstora industriella företag (SMF) i Norrbotten och Västerbotten. Företaget ingår i IUC-nätverket som omfattar 14 IUC-bolag över hela landet. IUC Norr är delägare i IUC Sverige

AB sedan 2005, samt Startkapital i Norr AB sedan 15 mars 2013.

För att bredda ägandet, framförallt i Västerbotten där IUC är en relativt ny aktör har vi genomfört nyemissioner löpande under de senaste åren. Vid bolagsstämman beslutades därför att initiera och genomföra en nyemission riktad till SMF och kommuner i Norr- och Västerbotten - allt för att säkra breddat ägande från de nordligaste länen. IUC Norr har genom ägarförändringarna de senaste åren en ägarstruktur på minst

60 % från industrin, där Swerea Mefos gått in som delägare (10 %) i bolaget. Bland övriga ägare återfinns ett antal kommuner och samt fackförbund. Dock är ägandet till största delen fortfarande koncentrerat till Norrbotten. Endast ett företag från Västerbotten har i dagsläget aktier i bolaget.

IUC Norr arbetar med att skapa tillväxt i produktägande, entreprenörsledda småföretag och basindustrinära företag. Verksamhetsplanen bygger på företagets tillväxtambitioner där IUC Norr driver projektsatsningar i samverkan med länets genomförande-resurser. Införandet av ny organisation och arbetsprocesser har skapat synergieffekter över bransch- och satsningsområden. IUC Norr förflyttar företag och individer genom att tillföra affärsdrivande insatser till industriella SMF i regionen, vilket skapar ökad lönsamhet och konkurrenskraft. Satsningarna genomförs mestadels inom ramen för projekt i samarbete med industrin, offentliga parter och akademien. Den arbetsmetodik som IUC Norr tillämpar bygger på behovsinventering, skapa insikt om tillväxtpotentialer hos företagen, analys och utformning av handlingsplaner, samt genomförande av dessa planer.

För att stärka affärs-, teknik- och leverantörsamverkan mellan industriella SMF arbetar IUC Norr med att skapa affärs- och branschkluster som ökar företags möjligheter att tillsammans erbjuda sina tjänster/produkter både regionalt och nationellt. IUC Norr initierar och genomför temamöten, seminarier och utbildningar riktade till regionens industriella SMF. Prioriterade åtgärder är mentor- och ledningsutvecklingsprogram för entreprenörer med tillväxtambitioner samt stöd att säkra olika former av finansiering.

Behovet av kompetensutveckling och rekrytering har ökat hos regionens industriella SMF och bedöms som en viktig strategisk fråga inför framtiden. Därför har IUC Norr tagit initiativet att starta IUC Kompetens Norr, en plattform för kompetens och rekryteringssatsningar i Norrbotten och Västerbotten. IUC Norr engagerar sig även i Teknikcollege Norrbotten och Teknikcollege Sverige.

En förutsättning för tillväxt i regionens industriella företag är kopplad till företagets förmåga att attrahera och rekrytera arbetskraft. För att lyckas knyta till sig de bästa resurserna på arbetsmarknaden måste företagen vara attraktiva som arbetsgivare och attrahera både män och kvinnor, i olika åldrar och med olika bakgrund. Tillväxten i regionen har skapat en konkurrens på arbetsmarknaden. För att möta denna utmaning arbetar IUC Norr med att öka kompetensen om jämställdhet och mångfald hos regionens industriföretag.

Inom det nationella IUC-nätverket och det gemensamt ägda IUC Sverige har arbetsmodeller och metoder utvecklats och certifierats. Ett antal gemensamma nationella och internationella projekt drivs inom ramen för IUC Sverige. Samarbete har etablerats på nationell nivå med Vinnova, TVV, Almi, RISE, Business Sweden, m.fl.

UTVECKLINGEN UNDER ÅR 2018

Omsättningen under 2018 uppgick till drygt 17 Mkr. Detta var något lägre än föregående år. Trots en liten nedgång jämfört

med 2017 finns positiv trend vad gäller omsättning om vi ser några år tillbaka.

Verksamheten är fortfarande huvudsakligen projektfinansierad, vilket gör den sårbar. För att skapa en långsiktigt hållbar verksamhet som stöttar utvecklingen av regionens industriella företag har ett arbete för att erhålla ett regionalt utvecklingsuppdrag pågått under senare år. Basuppdraget är en förutsättning för att verksamheten ska kunna bedrivas på ett långsiktigt hållbart sätt.

Basuppdraget från Region Norrbotten samt Luleå, Piteå och Gällivare kommuner som kom till stånd under 2017 har varit helt avgörande för bolagets överlevnad. Sedan dess har ledningen drivit ett handlingsprogram med målsättningen att erhålla utvecklingsuppdrag från såväl Region Västerbotten samt fler kommuner i båda länen. Allt i syfte att skapa en starkare bas för att utveckla industrin de kommande åren. Fokus har varit att skapa en metod för att inkludera även företagen i den långsiktiga finansieringen av verksamheten.

Det beslut som togs under 2017 att utvidga verksamheten till Västerbotten har varit lyckosam på så sätt att IUC Norr har fått möjlighet att stötta företag i hela regionen på olika sätt. Dock ser vi att det finns utmaningar i att hålla en nära relation till regionalt utvecklingsansvariga i två län samt med näringslivsansvariga/politiker i 29 kommuner.

Projekt Vilja Kunna Växa som vidareutvecklar metoderna från TmU och Pegin XL blev beviljat av strukturfondspartnerskapet i december 2018.

Smart Industri

Regeringen betonar i sin Nyindustrialiseringsstrategi betydelsen av industrin och den industrinära tjänstesektorn som en tillväxtmotor i svensk ekonomi. Nyindustrialiseringsstrategin ska bidra till att Sverige ska vara världsledande inom modern och hållbar industriell produktion - en produktion som är smart,

flexibel, resurseffektiv och samtidigt erbjuder en attraktiv arbetsplats. IUC-bolagen såväl nationellt som regionalt har lagt stort fokus på strategin som väl följer den behovsbild vi ser när det gäller industriell utveckling.

Digitalisering

Projekt INDIGO är en nationell satsning från Tillväxtverket där IUC-bolag över hela landet är engagerade. IUC Norr är projektägare för satsningen i Norrbotten medan stiftelsen Adopticum är ansvariga i Västerbotten. Genomförandet sker i nära samverkan, bland annat via projektledarrollen. Anställningen finns hos IUC Norr, och delas till hälften av Adopticum och deras INDIGO projekt. Syftet med INDIGO är att ett antal SME via individuell coaching och gemensamma seminarier får stöttning att utveckla sina affärer med hjälp av digital teknik.

Kompetensförsörjning

IUC Norr genomförde under 2018 ett flertal utbildningar riktade till befintligt anställda inom industri- och teknikföretagen i norra Sverige. IUC Norr har bedrivit projekt Kompetenslyft Industri som skall stärka kompetensförsörjningen i ett 20-tal företag, samt integrera processer i företagen som stöttar deras långsiktiga kompetensförsörjning. Projektet finansierades av Europeiska Sociala Fonden och avslutades vid halvårsskiftet 2018.

IUC Norr stöttar även kompetensförsörjningen till industrin i Norrbotten genom vår medverkan i Teknikcollege i Norrbotten, där såväl IUC Norr har såväl ordförandeskapet samt den regionala processledarrollen. IUC Norr/Teknikcollege Norrbotten deltar även nationellt via vårt engagemang i styrelsen för Teknikcollege Sverige.

Projekt Samverkan skola - industri syftar till att stärka Teknikcollege Norrbotten och öka intresset för industrirelaterade utbildningar. Projektet avslutades vid årsskiftet 2018. En regional ansökan med finansiering från Region Norrbotten, kommunerna som ingår i Teknikcollege Norrbotten samt näringslivet. Regionalt utvecklingsansvariga i varje län fick under 2018 möjlighet att söka medel från Tillväxtverket för projekt inom något av de fyra områdena inom regeringens strategi Smart Industri. I Norrbotten valde regionen att med IUC som projektägare söka projekt Kompetensresan som beviljades i slutet av året.

I projektet Kompetensresan får en grupp utvalda företag kunskap, coaching och kontakter för att hantera utmaningen med kompetensförsörjning och kunna utveckla sitt sätt att attrahera, rekrytera och behålla rätt kompetens.

Deltagarna upprättar handlingsplaner där lämpliga delar av projektets seminarier ingår. De erbjuds dessutom en mängd olika insatser och stöd för sitt fortsatta strategiskt arbete. Där ingår bland annat coaching inom till exempel HR-strategi, varumärkesarbete, marknadsstrategier, inkluderande arbetskultur och ledarskap. De coachas av en affärsutvecklare, gör marknadsstrategier samt får möjlighet att medverka på nya arenor för rekrytering. Företagen erbjuds också en genomlysning av sina marknadsföringskanaler.

Tillväxtmotor för underleverantörer till basindustrin - TmU

Projekt Tillväxtmotor för underleverantörer till basindustrin (TmU) har genomförts under åren 2016-2018. Projektet syftade till att utveckla leverantörer till basindustrin och har genomförts tillsammans med SCA, Smurfit Kappa, Billerud Korsnäs och LKAB, 12 kommuner samt ett tiotal SMF i regionen. Under 2016 genomfördes en kartläggning av behov och utmaningar hos basindustrierna och SMF, där utvecklingsinsatser för att utveckla leverantörer har pågått under hela projekttiden. Under 2017 har fyra Industridagar/minimässor genomförts i samarbete med basindustrin i Umeå, Piteå, Kalix och Gällivare. Projektet har skapat närmare samarbete med basindustrin och avslutades i december 2018. Projekt VKV (Vilja Kunna Växa) som beviljades av strukturfondspartnerskapet i december är en fortsättning på TmU.

Träindustri och utveckling av lågenergihus

IUC har under senare år initierat en satsning på ett samarbetsnätverk för aktörer inom lågenergihus området - LÅGAN. Syftet med LÅGAN är att bidra till omställning av energisystemet och till att Sverige ska uppfylla sina energimål genom att bostads- och lokalsektorn starkt effektiviserar sin energianvändning. Ett annat syfte är att genom regional klustersamverkan (flera regionala och ett nationellt) främja en nationell marknad för byggande av lågenergihus och energirenoveringar samt fler trygga beställare av byggnader med mycket låg energianvändning.

Under 2018 har ett samarbete med Energikontor Norr initierats. Planen är genomföra gemensamma insatser kring hållbart byggande och renovering av befintligt bostadsbestånd i norra Sverige.

Affärsutveckling och exportsatsningar

IUC Norr har genomfört projektsatsningar som stöttar företagens export och expansionsplaner. Resultaten har varit mycket framgångsrika och uppmärksammats nationellt. Under 2014 etablerades ett närmare samarbete med Business Sweden, både regionalt och nationellt. Samarbete har under 2015 resulterat i en större projektsatsning (Pegin XL) som pågått fram till 2018. Projektet har resulterat i en arbetsmodell/process som kan utgöra modell i hela Sverige samt en fortsättning för att stötta industriella tillväxtföretag i regionen att expandera på större marknader.

IUC har under 2018 tillsammans med Handelskammaren, Almi, Business Sweden och Ltu Business under ledning av Region Norrbotten ingått ett samarbete kring regional exportsamverkan. Under den fanan har vi tagit ett gemensamt grepp kring hur vi stöttar företagen i Norrbotten att få ut produkter och tjänster på nya marknader. Informationsträffar/frukostmöten har genomförts i kommunerna ute i länet.

Under 2016-2018 har IUC varit samverkanspart i projektet OMIN, Optisk Mätteknik för ett Innovativt Näringsliv, som drivits av Adopticum. Syfte med OMIN är att tillsammans med små och medelstora företag i Norrbotten och Västerbotten utveckla innovativa produkter och tjänster baserat på optisk mätteknik. IUC och Adopticum har samarbetat i genomförandet av Teknicsprintar hos några basindustrier i regionen.

Jämställdhet och mångfald

IUC har tidigare genomfört projektet MångVäx som utarbetar modeller för att aktivt arbeta med jämställdhet. Genom att kombinera områdena jämställdhetskompetens, kommunikationsutveckling och affärsrådgivning skapas konkreta och hållbara förändringsprocesser i företag. Under året har vi fortsatt att sprida information dels kring arbetet med och resultaten från MångVäx men också integrera ett inkluderande förhållningssätt i vårt arbete och i alla aktiviteter som vi

genomför. Ett arbete för att skapa en ökad jämställdhet inom såväl styrelse som organisation har pågått under senare år.

Produktionsutveckling

För att möta behovet av produktionseffektiviseringsåtgärder i tillverkande SMF har IUC Norr under året tagit initiativ till att skapa en gemensam produktionsutvecklingsåtgärder i regionen.

IUC Norr har som en av fyra noder i landet som med IUC Sverige som projektägare drivit förstudie PILAR (Pilotprojekt Automationsutmaningen i Regeringssatsning Robotlyftet). Samverkanspartner har varit Swerea IVF samt Automation Region och Robotdalen i Västerås.

Förstudieprojektet är en satsning på svensk tillverkande industri för ökad konkurrenskraft genom robotautomation. Målgruppen är små- och medelstora företag som har en produktion lämpad för automationslösningar och som är mogna att ta nästa steg till en automatiserad produktion. Förutsättningsförstudier har genomförts hos 20 företag i Norr- och Västerbotten. Av dessa ska förstudier med förslag till automationslösningar genomföras hos 10 företag i regionen.

Finansiering har skett via Tillväxtverket nationellt. Förstudien har varit lyckad och förhoppningen är att en större satsning inom området automation/robotisering ska initieras av Tillväxtverket under 2019.

IUC Norr har under året fått beviljat Produktion 4.0, ett strukturfondsprojekt i samverkan med Luleå tekniska universitet. Projektet syftar till att ge kunskap om och förmåga att effektivisera sina produktionssystem, med avseende på strategier för flödeseffektivitet, hållbar produktion och införande av ny innovativ digital produktionsteknik.

Företagsanalyser ska genomföras hos minst 30 företag. Inom projektet ska utformas utvecklingsmål, strategier och handlingsplaner tillsammans ledningen på respektive företag. IUC Norr är även engagerade i det nationella programmet Produktionslyftet.

Kapitalförsörjning och finansiering

För att stötta både privat och offentligt ägarkapital till regionens tillväxtföretag har IUC Norr initierat och engagerat sig i etableringen av ett privat riskkapitalbolag bl.a. Startkapital i Norr AB som etablerades 2011. För att möta upp behovet av privat riskkapital har ytterligare en fond bildats på likande sätt under 2015 (Expandera i Norrbotten AB). Syftet med bildandet av de privata riskkapitalbolagen är bland annat att komplettera offentliga riskkapitalaktörer.

Gränsöverskridande samarbetsåtgärder

Luleå tekniska universitet är projektägare och IUC Norr samverkanspartner i Business Model Innovations, ett projekt genomförs inom EU:s Interreg program.

Projektets huvudsakliga mål är att förbättra konkurrenskraften hos de små och medelstora företag vars kunder finns inom process/gruv/energi/olja/gasindustrier. I genomförandet vill vi stödja dem i att hitta behov/möjligheter, utveckla nya affärsmodeller, bygga europeiska partnerskap, söka EU-finansiering för projektförslag och utveckla produkter, tjänster och andra erbjudanden.

Under året har ValueMine, en större konferens inom Business Model Innovations genomförts i Gällivare. Under denna träff var totalt cirka 80 deltagare från hela Nordkalotten representerade.

Information och kommunikation

Under 2018 har IUC:s kommunikationsstrategi blivit allt viktigare. I och med det breddade ägande över en större region behöver såväl strategier som kanaler stötta i detta. Kommunikation är även en mycket viktig del av samtliga utvecklingsprojekt som IUC Norr bedriver. I basuppdraget från Region Norrbotten ingår att ta fram en årlig behovsrapport för utvecklingen inom industrin i länet. En första utgåva av denna rapport färdigställdes till årsstämman 2018.

INFÖR ÅR 2019 OCH FRAMTIDEN

Styrelsen har under året vidareutveckla sin strategiplan som nu sträcker sig till år 2023.

IUC Norrs strategiska mål är att erbjuda affärsdrivande insatser som förflyttar regionens industri, inta en operativ och tydlig po-

sition i regionens innovationssystem, etablera och driva ett starkt industrinätverk i norra Sverige samt genom strategisk kompetens inom industriell utveckling uppfattas som en effektiv och modern tillväxtmotor med ett jämställt och hållbart förhållningssätt.

De snabba omvärldsförändringar som sker med skärpt internationell konkurrens, som följd av globaliseringen ställer krav på att aktörer i regionen som arbetar i tillväxtfrämjande verksamheter samverkar. I vision och verksamhetsidé uttrycker vi bevarandet av den företagsnära position som IUC har intagit. Positionen ska vara grunden för vår verksamhet som ska vara behovsstyrd och initieras i en process av underifrån-och-upp-karaktär. Vår oberoende ställning ska vidmakthållas.

För att erhålla ett ytterligare breddat ägande kommer även under 2019 en nyemission riktad till SMF, större företag och kommuner i regionen att genomföras. Arbetet med att säkra verksamhetens överlevnad och fortsatta utveckling långsiktigt kommer att fortsätta under kommande år.

Regionens näringsliv står inför flera stora utmaningar de närmaste åren, där IUC i samarbete med andra aktörer, kommer genomföra satsningar för att bl.a. skapa underleverantörsnätverk och fler produktägande företag som säljer på en större marknad. Åtgärder som stöttar företagens kommersialiseringsprocesser är därför prioriterade då det skapar tillväxt i regionen.

Kompetensförsörjningsfrågan har blivit en av de största utmaningar hos regionens industriella SMF. Kompetensutveckling och långsiktig kompetensförsörjning behöver vara i fokus för att möta de stora rekryteringsbehoven framåt. Satsningar på att locka fler unga, särskilt flickor till regionens industriföretag är viktigt.

Utveckling av företagets verksamhet, resultat och ställning

Belopp i Tkr	2018-12-31	2017-12-31	2016-12-31	2015-12-31	2014-12-31
Intäkter	17 121,0	20 743,0	15 033,0	12 731,0	17 463,0
Balansomslutning	5 719,0	8 469,0	6 411,0	5 017,0	8 864,0
Avkastning på eget kapital %	-28,1	8,3	-24,2	-61,8	31,9
Soliditet %	17,1	15,3	16,9	26,8	24,8

EGET KAPITAL

Bundet eget kapital	Aktiekapital nyemission under reg	Uppskrivningsfond	Reservfond
Ingående balans	670 000	-	670 000
Vid årets utgång	670 000	-	670 000
Fritt eget kapital	Överkursfond	Fond för verkligt värde	Resultat inkl årets resultat
Ingående balans	-	-	-38 037
Årets resultat	-	-	-320 861
Vid årets utgång	-	-	-358 898

Förslag till disposition av företagets resultat

Styrelsen föreslår att ansamlad förlust, kronor -358 898 kr, disponeras enligt följande:

Balanseras i ny räkning	<i>Belopp i kr</i>
Summa	-358 898

Vad beträffar företagets resultat och ställning i övrigt, hänvisas till efterföljande resultat- och balansräkningar med tillhörande noter.

RESULTATRÄKNING

<i>Belopp i kr</i>	<i>Not</i>	<i>2018-01-01- 2018-12-31</i>	<i>2017-01-01- 2017-12-31</i>
Nettoomsättning		1 704 312	1 990 304
Övriga rörelseintäkter	2	15 416 915	18 752 422
		17 121 227	20 742 726
Rörelsens kostnader			
Övriga externa kostnader		-11 693 835	-15 965 108
Personalkostnader	3	-5 708 461	-4 619 553
Avskrivningar av materiella anläggningstillgångar		-11 581	-13 586
Övriga rörelsekostnader		-	-8 000
Rörelseresultat		-292 650	136 479
Resultat från finansiella poster			
Resultat från övriga värdepapper och fordringar som är anläggningstillgångar	4	-	16 000
Ränteintäkter och liknande resultatposter	5	12 214	2 021
Räntekostnader och liknande resultatposter	6	-40 425	-54 893
Resultat efter finansiella poster		-320 861	99 607
Resultat före skatt		-320 861	99 607
Skatt på årets resultat	7	-	10 881
Årets resultat		-320 861	110 488

BALANSRÄKNING

<i>Belopp i kr</i>	<i>Not</i>	<i>2018-12-31</i>	<i>2017-12-31</i>
TILLGÅNGAR			
Anläggningstillgångar			
<i>Materiella anläggningstillgångar</i>			
Inventarier, verktyg och installationer	8	17 811	29 392
		17 811	29 392
Finansiella anläggningstillgångar			
Andra långfristiga värdepappersinnehav	9	83 689	83 689
		83 689	83 689
Summa anläggningstillgångar		101 500	113 081
Omsättningstillgångar			
<i>Kortfristiga fordringar</i>			
Kundfordringar		161 759	627 412
Aktuell skattefordran		105 310	105 311
Övriga fordringar		1 907 684	6 373 655
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter		3 443 096	1 180 810
		5 617 849	8 287 188
<i>Kassa och bank</i>		7	69 052
Summa omsättningstillgångar		5 617 856	8 356 240
SUMMA TILLGÅNGAR		5 719 356	8 469 321

BALANSRÄKNING

<i>Belopp i kr</i>	<i>Not</i>	<i>2018-12-31</i>	<i>2017-12-31</i>
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
<i>Bundet eget kapital</i>			
Aktiekapital		670 000	615 000
Nyemission under registrering		-	110 000
Reservfond		670 000	615 000
		1 340 000	1 340 000
<i>Ansamlad förlust</i>			
Balanserad förlust		-38 037	-148 525
Årets resultat		-320 861	110 488
		-358 898	-38 037
Summa eget kapital		981 102	1 301 963
<i>Kortfristiga skulder</i>			
Checkräkningskredit		348 558	506 118
Leverantörsskulder		1 364 444	2 544 205
Övriga kortfristiga skulder		161 263	100 896
Uppslupna kostnader och förutbetalda intäkter		2 863 989	4 016 139
		4 738 254	7 167 358
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		5 719 356	8 469 321

NOTER

NOT 1 REDOVISNINGSPRINCIPER

Belopp i kr om inget annat anges.

Allmänna redovisningsprinciper

Årsredovisningen har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och Bokföringsnämndens allmänna råd BFNAR 2012:1 Årsredovisning och koncernredovisning (K3).

Värderingsprinciper m m

Tillgångar, avsättningar och skulder har värderats utifrån anskaffningsvärden om inget annat anges nedan.

Materiella anläggningstillgångar

Materiella anläggningstillgångar redovisas till anskaffningsvärde minskat med ackumulerade avskrivningar och nedskrivningar. I anskaffningsvärdet ingår förutom inköpspriset även utgifter som är direkt hänförliga till förvärvet.

Tillkommande utgifter

Tillkommande utgifter som uppfyller tillgångskriteriet räknas in i tillgångens redovisade värde. Utgifter för löpande underhåll och reparationer redovisas som kostnader när de uppkommer.

För vissa av de materiella anläggningstillgångarna har skillnaden i förbrukningen av betydande komponenter bedömts vara väsentlig. Dessa tillgångar har därför delats upp i komponenter vilka skrivs av separat.

Avskrivningar

Avskrivning sker linjärt över tillgångens beräknade nyttjandeperiod eftersom det återspeglar den förväntade förbrukningen av tillgångens framtida ekonomiska fördelar. Avskrivningen redovisas som kostnad i resultaträkningen.

<i>Materiella anläggningstillgångar</i>	År
Inventarier, verktyg och installationer	5

Leasing

Leasetagare

Alla leasingavtal redovisas som operationella leasingavtal.

Operationella leasingavtal

Leasingavgifterna enligt operationella leasingavtal, inklusive förhöjd förstagångshyra men exklusive utgifter för tjänster som försäkring och underhåll, redovisas som kostnad linjärt över leasingperioden.

Utländsk valuta

Poster i utländsk valuta. Monetära poster i utländsk valuta räknas om till balansdagens kurs.

Finansiella tillgångar och skulder

Finansiella tillgångar och skulder redovisas i enlighet med kapitel 11 (Finansiella instrument värderade utifrån anskaffningsvärdet) i BFNAR 2012:1.

Redovisning i och borttagande från balansräkningen

En finansiell tillgång eller finansiell skuld tas upp i balansräkningen när företaget blir part i instrumentets avtalsmässiga villkor. En finansiell tillgång tas bort från balansräkningen när den avtalsenliga rätten till kassaflödet från tillgången har upphört eller reglerats. Detsamma gäller när de risker och fördelar som är förknippade med innehavet i allt väsentligt överförs till annan part och företaget inte längre har kontroll över den finansiella tillgången. En finansiell skuld tas bort från balansräkningen när den avtalade förpliktelsen fullgjorts eller upphört.

Värdering av finansiella tillgångar

Finansiella tillgångar värderas vid första redovisningstillfället till anskaffningsvärde, inklusive eventuella transaktionsutgifter som är direkt hänförliga till förvärvet av tillgången.

Finansiella omsättningstillgångar värderas efter första redovisningstillfället till det lägsta av anskaffningsvärdet och nettoför-

säljningsvärdet på balansdagen.

Kundfordringar och övriga fordringar som utgör omsättningstillgångar värderas individuellt till det belopp som beräknas inflyta.

Finansiella anläggningstillgångar värderas efter första redovisningstillfället till anskaffningsvärde med avdrag för eventuella nedskrivningar och med tillägg för eventuella uppskrivningar.

Räntebärande finansiella tillgångar värderas till upplupet anskaffningsvärde med tillämpning av effektivräntemetoden.

Andelar i dotterföretag, intresseföretag och gemensamt styrda företag redovisas till anskaffningsvärde minskat med ackumulerade nedskrivningar. I anskaffningsvärdet ingår förutom inköpspriset även utgifter som är direkt hänförliga till förvärvet.

Vid värdering till lägsta värdets princip respektive vid bedömning av nedskrivningbehov anses företagets finansiella instrument som innehas för riskspridning ingå i en värdepappersportfölj och värderas därför som en post.

Värdering av finansiella skulder

Finansiella skulder värderas till upplupet anskaffningsvärde. Utgifter som är direkt hänförliga till upptagande av lån korrigerar lånets anskaffningsvärde och periodiseras enligt effektivräntemetoden.

Ersättningar till anställda

Ersättningar till anställda utgår med fast månadslön.

Ersättningar till anställda efter avslutad anställning

KLASSIFICERING

Planer för ersättningar efter avslutad anställning klassificeras som antingen avgiftsbestämda eller förmånsbestämda.

Vid avgiftsbestämda planer betalas fastställda avgifter till ett

annat företag, normalt ett försäkringsföretag, och har inte längre någon förpliktelse till den anställde när avgiften är betald. Storleken på den anställdes ersättningar efter avslutad anställning är beroende av de avgifter som har betalats och den kapitalavkastning som avgifterna ger.

Avgiftsbestämda planer

Avgifterna för avgiftsbestämda planer redovisas som kostnad. Obetalda avgifter redovisas som skuld.

Ersättningar vid uppsägning

Ersättningar vid uppsägningar, i den omfattning ersättningen inte ger företaget några framtida ekonomiska fördelar, redovisas endast som en skuld och en kostnad när företaget har en legal eller informell förpliktelse att antingen

- a) avsluta en anställds eller en grupp av anställdas anställning före den normala tidpunkten för anställningens upphörande, eller
- b) lämna ersättningar vid uppsägning genom erbjudande för att uppmuntra frivillig avgång.

Ersättningar vid uppsägningar redovisas endast när företaget har en detaljerad plan för uppsägningen och inte har någon realistisk möjlighet att annullera planen.

Skatt

Skatt på årets resultat i resultaträkningen består av aktuell skatt och uppskjuten skatt. Aktuell skatt är inkomstskatt för innevarande räkenskapsår som avser årets skattepliktiga resultat och den del av tidigare räkenskapsårs inkomstskatt som ännu inte har redovisats. Uppskjuten skatt är inkomstskatt för skattepliktigt resultat avseende framtida räkenskapsår till följd av tidigare transaktioner eller händelser.

Uppskjuten skatteskuld redovisas för alla skattepliktiga temporära skillnader, dock inte för temporära skillnader som härrör från första redovisningen av goodwill. Uppskjuten skattefordran redovisas för avdragsgilla temporära skillnader och för möjligheten att i framtiden använda skattemässiga underskottsavdrag. Värderingen baseras på hur det redovisade värdet för motsvarande tillgång eller skuld förväntas återvinnas respektive regleras. Beloppen baseras på de skattesatser och skatteregler som är beslutade före balansdagen och har inte nuvärdesberäknats.

Uppskjutna skattefordringar har värderats till högst det belopp som sannolikt kommer att återvinnas baserat på innevarande och framtida skattepliktiga resultat. Värderingen omprövas varje balansdag.

Intäkter

Det inflöde av ekonomiska fördelar som företaget erhållit eller kommer att erhålla för egen räkning redovisas som intäkt. Intäkter värderas till verkliga värdet av det som erhållits eller kommer att erhållas, med avdrag för rabatter.

Tjänsteuppdrag - löpande räkning

Inkomst från uppdrag på löpande räkning redovisas som intäkt i takt med att arbete utförs och material levereras eller förbrukas.

Ränta, royalty och utdelning

Intäkt redovisas när de ekonomiska fördelarna som är förknippade med transaktionen sannolikt kommer att tillfalla företaget samt när inkomsten kan beräknas på ett tillförlitligt sätt.

Ränta redovisas som intäkt enligt effektivräntemetoden. Royalty periodiseras i enlighet med överenskommelsens ekonomiska innebörd. Utdelning redovisas när ägarens rätt att erhålla betalningen har säkerställts. Eftersom moderföretaget innehar mer än hälften av rösterna för samtliga andelar i dotterföretaget redovisas utdelning när rätten att få utdelning bedöms som säker och kan beräknas på ett tillförlitligt sätt.

Koncernbidrag och aktieägartillskott

Redovisning av koncernbidrag

Redovisning av koncernbidrag sker enligt 35 kap. inkomstskattelagen (1999:1229)

Koncernbidrag som erhållits/lämnats redovisas som en bokslutsdisposition i resultaträkningen. Det erhållna/lämnade koncernbidraget har påverkat företagets aktuella skatt.

Redovisning av aktieägartillskott

Aktieägartillskott som lämnas utan att emitterade aktier eller andra egetkapitalinstrument erhållits i utbyte redovisas i balansräkningen som en ökning av andelens redovisade värde.

Återbetalda aktieägartillskott redovisas i balansräkningen som en minskning av andelens redovisade värde.

Offentliga bidrag

Redovisning av bidrag relaterade till anläggningstillgångar

Offentliga bidrag relaterade till tillgångar redovisas i balansräkningen genom att bidraget reducerar tillgångens redovisade värde.

NOT 2 ÖVRIGA RÖRELSEINTÄKTER

	2018-01-01- 2018-12-31	2017-01-01- 2017-12-31
Projektmedel Swerea IVF, pr 25:6	-	39 375
Projektmedel Innovationscheckar, pr 51	-	10 000
Projektmedel Lågan, pr 53:1	310 593	629 355
Projektmedel Pegin XL, pr 80	1 763 188	5 852 734
Projektmedel OMIN, pr 84	204 671	178 555
Projektmedel Mångväx, pr 86	-2	683 729
Projektmedel TMU, pr 89	3 224 615	6 306 741
Projektmedel Kompetenslyft Industri, pr 91	1 095 862	1 589 709
Projektmedel Artic Lean, pr 94	-	-78 557
Projektmedel IBM, pr 95	348 086	179 342
Projektmedel Industri 4.0, pr 96	11 354	663 862
Skolverket 2017, pr 98	-	325 000
Projektmedel Rådkraft Nb, pr 99	665 422	310 632
Projektmedel Indigo Nb, pr 100	603 274	384 384
Projektmedel Teknik College, pr 102	1 098 984	356 536
Projektmedel Indigo Vb, Digin, pr 104	432 748	166 025
Projektmedel Gällivare Etablering, pr 107	-	155 000
Projektmedel Skolverket 2018, pr 108	466 745	-
Projektmedel Verksamhetsstöd Reg Nb, pr 105/110	2 017 902	900 000
Projektmedel V-hetsstöd Luleå, Gällivare, Piteå Kommuner, pr 105/110	355 000	100 000
Projektmedel Pilar, pr 111	611 677	-
Projektmedel Produktion 4.0, pr 112	1 432 798	-
Projektmedel Förstudie Industriell utveckling Vb, pr 113	455 783	-
Projektmedel Kollaborativ Kompetens Trä och TC Skellefteå, pr 115	12 824	-
Projektmedel Exportsamverkan Reg Nb, pr 116	35 312	-

Projektmedel Bygglovsprocessen Lågan, pr 118	13 560	-
Projektmedel Vilja Kunna Växa, pr 123	255 093	-
Projektmedel Kompetensresan, pr 124	1 426	-
Summa	15 416 915	18 752 422

NOT 3 ANSTÄLLDA OCH PERSONALKOSTANDER

	Medelantalet anställda			
	2018-01-01- 2018-12-31	Varav män	2017-01-01- 2017-12-31	Varav män
Totalt	8	3	7	2

NOT 4 INTÄKTER FRÅN ÖVRIGA VÄRDEPAPPER OCH FODRINGAR SOM ÄR ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR

	2018-01-01- 2018-12-31	2017-01-01- 2017-12-31
Realisationsresultat	-	16 000
Summa	-	16 000

NOT 5 RÄNTEINTÄKTER OCH LIKANDE RESULTATPOSTER

	2018-01-01- 2018-12-31	2017-01-01- 2017-12-31
Ränteintäkter, övriga	-	98
Valutakursvinster	12 214	2 730
Valutakursförluster	-	-807
Summa	12 214	2 021

NOT 6 RÄNTEKOSTNADER OCH LIKANDE RESULTATPOSTER

	2018-01-01- 2018-12-31	2017-01-01- 2017-12-31
Räntekostnader, övriga	40 425	54 893
Summa	40 425	54 893

NOT 7 SKATT PÅ ÅRETS RESULTAT

	2018-01-01- 2018-12-31	2017-01-01- 2017-12-31
Skatt hänförlig till tidigare år	-	10 881
Årets skattekostnad	-	-
	-	10 881

NOT 8 INVENTARIER, VERKTYG OCH INSTALLATIONER

	2018-12-31	2017-12-31
Akkumulerade anskaffningsvärden		
– Vid årets början	205 058	179 893
– Nyanskaffningar	-	25 165
	205 058	205 058

Akkumulerade avskrivningar		
– Vid årets början	-175 666	-162 081
– Årets avskrivning	-11 581	-13 585
	-187 247	-175 666

REDOVISAT VÄRDE VID ÅRETS SLUT	17 811	29 392
---------------------------------------	---------------	---------------

NOT 9 ANDRA LÅNGFRISTIGA VÄRDEPAPERSINNEHAV

	2018-12-31	2017-12-31
Akkumulerade anskaffningsvärden:		
– Vid årets början	83 689	83 689
REDOVISAT VÄRDE VID ÅRETS SLUT	83 689	83 689

NOT 10 ANDRA LÅNGFRISTIGA FODRINGAR

	2018-12-31	2017-12-31
Ackumulerade anskaffningsvärden:		
– Vid årets början	-	9 721
– Reglerade fodringar	-	-9 721
REDOVISAT VÄRDE VID ÅRETS SLUT	-	-

NOT 11 STÄLLDA SÄKERHETER OCH EVENTUALFÖRPLIKTELSE

Ställda säkerheter	2018-12-31	2017-12-31
<i>För egna skulder och avsättningar</i>		
Företagsinteckningar	2 400 000	2 400 000
	2 400 000	2 400 000
Summa ställda säkerheter	2 400 000	2 400 000

Eventualförpliktelser

Bolaget har inga eventualförpliktelser.

NOT 12 VÄSENTLIGA HÄNDELSER EFTER RÅKENSKAPSÅRETS SLUT

Inga väsentliga händelser har inträffat efter räkenskapsårets slut.

NOT 13 NYCKELTALSDEFINITIONER

Avkastning på eget kapital:

Resultat efter finansiella poster/justerat eget kapital.

Soliditet:

Totalt eget kapital/Totala tillgångar.

UNDERSKRIFTER

Luleå 2019-04-29



Anders Wäppling
Styrelseordförande



Åsa Tjärnberg
Verkställande direktör



Anne Karlenius



Samuel Holmström



Stina Blombäck



Stefan Lindbäck



Robert Lindberg



Erik Mella



Linda Nyström

Min revisionsberättelse har lämnats den 29/4 2019



Hans Öystilä
auktoriserad revisor

REVISIONSBERÄTTELSE

Till bolagsstämman i Industriellt Utvecklingscentrum Norr AB, org.nr 556576-4791

Rapport om årsredovisningen

Uttalanden

Jag har utfört en revision av årsredovisningen för Industriellt Utvecklingscentrum Norr AB för år 2018.

Enligt min uppfattning har årsredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av Industriellt Utvecklingscentrum Norr ABs finansiella ställning per den 31 december 2018 och av dess finansiella resultat för året enligt årsredovisningslagen. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens övriga delar.

Jag tillstyrker därför att bolagsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen.

Grund för uttalanden

Jag har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisionsred i Sverige. Mitt ansvar enligt dessa standarder beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Jag är oberoende i förhållande till Industriellt Utvecklingscentrum Norr AB enligt god revisorsred i Sverige och har i övrigt fullgjort mitt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Jag anser att de revisionsbevis jag har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för mina uttalanden.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att årsredovisningen upprättas och att den ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen. Styrelsen och verkställande direktören ansvarar även för den interna kontroll som den de bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Vid upprättandet av årsredovisningen ansvarar styrelsen och verkställande direktören för bedömningen av bolagets förmåga

att fortsätta verksamheten. De upplyser, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om styrelsen och verkställande direktören avser att likvidera bolaget, upphöra med verksamheten eller inte har något realistiskt alternativ till att göra något av detta.

Revisorns ansvar

Mina mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om huruvida årsredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller mina uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt ISA och god revisionsred i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen.

Som del av en revision enligt ISA använder jag professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Dessutom:

- identifierar och bedömer jag riskerna för väsentliga felaktigheter i årsredovisningen, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, utformar och utför granskningsåtgärder bland annat utifrån dessa risker och inhämtar revisionsbevis som är tillräckliga och ändamålsenliga för att utgöra en grund för mina uttalanden. Risken för att inte upptäcka en väsentlig felaktighet till följd av oegentligheter är högre än för en väsentlig felaktighet som beror på misstag, eftersom oegentligheter kan innefatta agerande i maskopi, förfalskning, avsiktliga utelämnanden, felaktig information eller åsidosättande av intern kontroll.
- skaffar jag mig en förståelse av den del av bolagets interna kontroll som har betydelse för min revision för att utforma granskningsåtgärder som är lämpliga med hänsyn till omständigheterna, men inte för att

- uttala mig om effektiviteten i den interna kontrollen. utvärderar jag lämpligheten i de redovisningsprinciper som används och rimligheten i styrelsens och verkställande direktörens uppskattningar i redovisningen och tillhörande upplysningar.
- drar jag en slutsats om lämpligheten i att styrelsen och verkställande direktören använder antagandet om fortsatt drift vid upprättandet av årsredovisningen. Jag drar också en slutsats, med grund i de inhämtade revisionsbevisen, om huruvida det finns någon väsentlig osäkerhetsfaktor som avser sådana händelser eller förhållanden som kan leda till betydande tvivel om bolagets förmåga att fortsätta verksamheten. Om jag drar slutsatsen att det finns en väsentlig osäkerhetsfaktor, måste jag i revisionsberättelsen fästa uppmärksamheten på upplysningarna i årsredovisningen om den väsentliga osäkerhetsfaktorn eller, om sådana upplysningar är otillräckliga, modifiera uttalandet om årsredovisningen. Mina slutsatser baseras på de revisionsbevis som inhämtas fram till datumet för revisionsberättelsen. Dock kan framtida händelser eller förhållanden göra att ett bolag inte längre kan fortsätta verksamheten.
- utvärderar jag den övergripande presentationen, strukturen och innehållet i årsredovisningen, däribland upplysningarna, och om årsredovisningen återger de underliggande transaktionerna och händelserna på ett sätt som ger en rättvisande bild.

Jag måste informera styrelsen om bland annat revisionens planerade omfattning och inriktning samt tidpunkten för den. Jag måste också informera om betydelsefulla iakttagelser under revisionen, däribland de eventuella betydande brister i den interna kontrollen som jag identifierat.

Rapport om andra krav enligt lagar och andra författningar

Uttalanden

Utöver min revision av årsredovisningen har jag även utfört en revision av styrelsens och verkställande direktörens förvaltning för Industriellt Utvecklingscentrum Norr AB för år 2018 samt av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust.

Jag tillstyrker att bolagsstämman behandlar förlusten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

Grund för uttalanden

Jag har utfört revisionen enligt god revisionssed i Sverige. Mitt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Jag är oberoende i förhållande till Industriellt Utvecklingscentrum Norr AB enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort mitt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav. Jag anser att de revisionsbevis jag har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för mina uttalanden.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust. Vid förslag till utdelning innefattar detta bland annat en bedömning av om utdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav som bolagets verksamhetsart, omfattning och risker ställer på storleken av bolagets egna kapital, konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt. Styrelsen ansvarar för bolagets organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter. Detta innefattar bland annat att fortlöpande bedöma bolagets ekonomiska situation och att tillse att bolagets organisation är utformad så att bokföringen, medelsförvaltningen och bolagets ekonomiska angelägenheter i övrigt kontrolleras på ett betryggande sätt. Verkställande direktören ska sköta den löpande förvaltningen enligt styrelsens riktlinjer och anvisningar och bland annat vidta de åtgärder

som är nödvändiga för att bolagets bokföring ska fullgöras i överensstämmelse med lag och för att medelsförvaltningen ska skötas på ett betryggande sätt.

Revisorns ansvar

Mitt mål beträffande revisionen av förvaltningen, och därmed mitt uttalande om ansvarsfrihet, är att inhämta revisionsbevis för att med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören i något väsentligt avseende:

- företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försummelse som kan föranleda ersättningskyldighet mot bolaget, eller
- på något annat sätt handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Mitt mål beträffande revisionen av förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust, och därmed mitt uttalande om detta, är att med rimlig grad av säkerhet bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka åtgärder eller försummelser som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller att ett förslag till dispositioner av bolagets vinst eller förlust inte är förenligt med aktiebolagslagen.

Som en del av en revision enligt god revisionssed i Sverige använder jag professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Granskningen av förvaltningen och förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust grundar sig främst på revisionen av räkenskaperna. Vilka tillkommande granskningsåtgärder som utförs baseras på min professionella bedömning med utgångspunkt i risk och väsentlighet. Det innebär att jag fokuserar granskningen på sådana åtgärder, områden och förhållanden som är väsentliga för verksamheten och där avsteg och överträdelser skulle ha särskild betydelse för bolagets situation. Jag går igenom och prövar fattade beslut, beslutsunderlag, vidtagna åtgärder och andra förhållanden som är relevanta för mitt uttalande om ansvarsfrihet. Som underlag för mitt uttalande om styrelsens förslag till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust har jag granskat ett urval av underlagen för detta för att kunna bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Luleå den 29 april 2019



Hans Öystilä
auktoriserad revisor

STYRELSE OCH MEDARBETARE



Åsa Tjärberg
VD



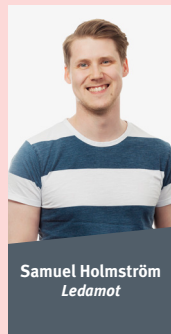
Anders Wäppling
Styrelseordförande



Anne Karlenius
Vice ordförande



Stina Blombäck
Ledamot



Samuel Holmström
Ledamot



Robert Lindberg
Ledamot



Stefan Lindbäck
Ledamot



Erik Mella
Ledamot



Linda Nyström
Ledamot



Christer André
Projektledare



Anna Dahlberg
Projektledare



Kristiina Starck
Enman
Affärsutvecklare



Kajsa Fasth
Affärsutvecklare



Mikael Gunnari
Projektledare



Erik Hagenrud
Affärsutvecklare



Bertil Hedman
Ekonomi



Anders Högström
Senior
affärsutvecklare



Håkan Karlsson
Projektledare



Andréas Kostenniemi
Process- och
verksamhetsledare



Sofia Lampa
Affärsutvecklare



Marie Näslund
Jakobsson
Information och
kommunikation



Magnus Orregård
Affärsutvecklare



Magnus Persson
Affärsutvecklare



Gabriella Rymark
Områdesansvarig
Skellefteåregionen



Linda Rönnbäck
Processledare



Anders Sörqvist
Produktions-
utveckling



Niclas Tidström
Affärsutvecklare



Johan Vikström
Affärs- och lednings-
utveckling



Rose-Marie Öhgren
Ekonomi



ÄGARE

AB Berggren & Bergman
AB Rönnbäcks Flygservice
AB Mähler & Söner
Abelko Innovation AB
Abisko Utveckling AB
ABM Arkitektkontor AB
Adv.byrå Stillers AB (S&B Nord kk 2017)
Alent Dynamics AB
Anva Componentes AB
APC Composite AB
Arkitekthuset Monarken AB
Artic Nova AB
ASC Arctic Steel Circle ek. för.
Billerud Korsnäs Sweden AB, Karlsborgsverken
Bioptima AB
BnearIT AB
Bondersby Träförädlings AB
BoRö-Pannan AB
Bothnia Invest AB
Box Modul AB
Br Lundholms Snickeri HB
Coldbay Innovation AB
Coma Con AB
Cvk Vibration & Noise AB
Damill AB
Datapolarna i Skellefteå AB
DesignTech AB
Derome Byggvaror och Träteknik AB
Doro Care AB
Duroc Rail AB
E Johanssons Timmerhus
Electrotech Kalix AB
Englundshus AB
EPN Solutions AB
ESSGE Systemteknik AB
Fermeco AB
Ferruform AB
Finnveden Bulten AB
Finsnickeri AB
Fjällbonäs Trävaru AB
Folke Henriksson

Fält Communications AB
Gefa System AB
Gema Industri AB
Grafix Inredning AB
GS Facket för skogs-, trä- och grafisk bransch
Gunnar Karlson Sverige AB
Haparanda Kommun
Haraholmens Industrimekaniska AB
Hedins Hjulgrävmaskiner AB
Hushållningssällskapet i Norrbotten
HW4IT AB
Hydraulik Montage i Luleå AB
IF Metall Norrbotten
Indumont AB
Inission Mikromakarna AB
Inredningshuset i Luleå AB
InTime Invest AB
Jokkmokks Kommun
JTM Invest AB
JTM Produkt AB
Jämtö Sågen
Kablia AB
Kalix Kommun
Kalix Teknik AB
KMK Tech AB
KN Företagsutveckling
Krekula & Lauris Säg AB
Lek- & Fritidsprodukter i Haparanda AB
Lindbäcks Bygg AB
Liviöjärvi Gungstolsfabrik HB
LKAB Mekaniska AB
LSAB Sverige AB
Lundbergs Trä AB
Lundqvist Trävaru AB
Maskintjänst AB
MBV Systems AB
Mekino Metall AB
Mirror Partner Utveckling AB
New STG AB
NM-Design
Nova Industri AB

Nybergs Mekaniska Verkstad AB
Odal Haarala
Optimation AB
Pajala Kommun
Piteå Kommun
PodComp AB
Polar Wood Marketing AB
Polardörren AB
Polarfönster AB
Process Control Center AB
Protron Elektronik AB
Relitor AB
Rubico AB
Satmission AB
SCA Forest and Timber AB
Setra Trävaror AB
Setra Trävaror AB (Rolf's)
Skellefteå Snickericentral ek.för.
SKF Condition Monitoring Center AB
Släp- och Lastbilsbyggnader i Övertorneå AB
Smurfit Kappa Kraftliner AB
Space Interior Sverige AB
SSC Lindvalls Snickerier AB
Staffan Bergqvist
Svalson AB
Svenska Poolfabriken i Luleå AB
SWERIM AB
Systemair AB
Tirsén & Aili Arkitekter AB
TRI Invent AB
Träbyggarna i Kalix HB
Unionen Norrbotten
Wallsténs i Piteå AB
Well-Head Safety Systems AB
XL-Bygg Stenvalls AB
Överkalix Utveckling AB
Övertorneå Kommun

Totalt 119 ägare



WWW.IUCNORR.SE · INFO@IUCNORR.SE