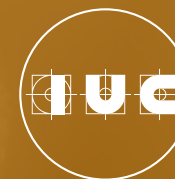


# 2021

ÅRSREDOVISNING



**Norr**  
Industriella utvecklingscentra

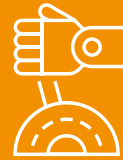
# Dåtid–nutid–framtid

## 1 000 000

Den svenska industrin står för en femtedel av Sveriges ekonomi, 77 procent av det samlade exportvärdet och sysselsätter nära en miljon människor.

Det nationella projektet Robotlyftet (2018-2021) resulterade bl.a. i

- 2 500 företagskontakter
- 1 300 företagsintervjuer
- 511 förutsättningsstudier och...

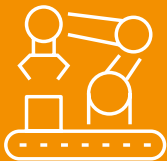


...80 procent av små och medelstora företag uppger att man har eller kommer att ha investerat i automation inom ett år.

## 80%

De fem mest automatiserade länderna i världen är:

1. Sydkorea
2. Singapore
3. Japan
4. Tyskland
5. Sverige



## 117

IUC Norr har 117 ägare varav 107 företag

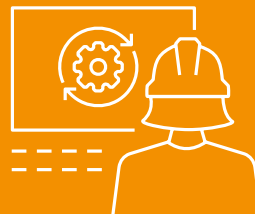
## 80 %

Stålindustrin är på god väg mot cirkularitet: Järnråvara utgörs till 45 % av skrot och 55 % av järnmalm. Av de restprodukter som bildas återanvänds 80 %.

Totalt har intresset för industriella yrkesprogram i Norrbotten ökat med

## 14 %

mellan 2019-2021.



*”Vi arbetar nära företag och individer för att flytta fram positionerna och bli mer konkurrenskraftiga.”*

# Ett regionalt utvecklingsbolag för industrin i norra Sverige

IUC Norr agerar som en katalysator för utveckling. I detta arbete använder vi oss av våra etablerade kontakter och nätverk för att hitta rätt kompetens, rätt resurser och rätt samarbetsformer. Vi har kunskap om branschens utmaningar och omvärldens behov av nya, hållbara produkter och lösningar. I strategisk samverkan med regioner och kommuner arbetar vi för att skapa utveckling och tillväxt hos industriföretagen. Vi tar ett ledarskap för industrins utveckling mot en hållbar framtid.

## Vi driver projekt för tillväxt

Dessa kallas ofta för traditionella eller mogna branscher. Men här finns också otroligt stor potential till utveckling på många olika fronter, t ex inom automation, robotisering, export, produktifiering, med mera. Vi driver projekt inom affärs- och ledningsutveckling, kompetens och rekrytering, kapitalförsörjning, konstruktions- och produktutveckling, produktionsutveckling samt nätverk. IUC Norr har en förmåga att genomföra idéer som ökar lönsamheten och utvecklar företag, skapar nya företag och bidrar till att göra norra Sverige till EU:s starkaste tillväxtregion.

## Vi har engagerad och kompetent personal som förstår industrins förutsättningar

Våra medarbetare har en bred erfarenhet och bakgrund som tillsammans matchar företagets behov. Det innebär att de snabbt kan sätta sig in i just dina/era förutsättningar och förstår både vad ni vill uppnå och vilka utmaningar som ni kan möta på vägen dit. Vi krånglar inte till det i onödan och blir inte för teoretiska. Det handlar om att hålla det på en operativ nivå och att finnas nära företagen.

## Att vara del i något större – ett nationellt nätverk

IUC Sverige är en nationell resurs för ökad konkurrenskraft i svensk industri. Tillsammans med 20 andra regionala IUC-bolag äger vi gemensamt IUC Sverige. Genom det nationella nätverket har vi på IUC Norr tillgång till metoder och hjälpmedel som utvecklats tillsammans av IUC-bolagen. Dessutom använder nationella myndigheter och regeringen IUC-nätverket som en resurs för insatser som är av nationell vikt, och där de enskilda IUC-bolagen kan verka i sin region med nationella uppdrag. Detta ger oss unika förutsättningar och en klar riktning.



## FÖRETAG UNDER UTVECKLING

Små förflyttningar och stora. Här är några siffror som visar på hur företagens verksamhet förändrades under en treårsperiod. Siffrorna är hämtade från vår senaste mätning.

### FÖRÄNDRING OMSÄTTNING

+17 %



### FÖRÄNDRING ANTAL ANSTÄLLDA

+5 %

### OMSÄTTNING

+7,5 %



# Hitta lösningar i nuet och rusta för det som väntar

**B**åde möjligheterna och utmaningarna är stora i Norrbotten och Västerbotten just nu. De historiskt stora investeringarna inom industri och samhällsbygge skapar utveckling och affärer även i små och medelstora industrinära företag, där IUC Norr har sin målgrupp. Parallellt med stark utveckling finns det alltmer alarmerande klimathotet och de utmanande målen i Agenda 2030 att förhålla sig till.

– Den gröna omställningen och satsningarna i basindustrierna ställer höga krav och öppnar nya möjligheter för de mindre företagen, och därmed för oss, säger Åsa Tjärnberg, vd IUC Norr.

Företagens utvecklingsbehov handlar om produktionsutveckling, kompetensförsörj-

ning och innovationskraft och inte minst om hållbarhet. Under 2021 har IUC Norr fortsatt att utveckla sin kompetens och sitt expertnätverk inom området hållbarhet.

– Den gröna omställningen genomsyrar allt vi erbjuder och vi har även under 2021 riggat för det nya projektet Hållbar industri. Där ska vi öka kunskapen om cirkulära modeller och företagets förmåga att leda omställning inom alla aspekter av hållbarhet.

Under våren 2021 avslutades projektet Produktion 4.0, tillsammans med Luleå tekniska universitet, där 31 företag stärkte flödeseffektiviteten genom att utveckla allt från ledning och affärer till processer och teknik.

*”Där ska vi öka kunskapen om cirkulära modeller och företagens förmåga att leda omställning inom alla aspekter av hållbarhet.”*

– Förändringar för att växa och utvecklas hållbart behöver starta inifrån med ordentliga genomlysningar i den egna verksamheten, företagen tog avgörande steg utifrån sina unika situationer. Samarbetet mellan IUC Norr och LTU fortsätter nu i nya projekt, säger Åsa Tjärnberg.

Kompetensförsörjning har länge varit en utmaning i de industrinära företagen. IUC Norr arrangerade under 2021 digital matchmaking tillsammans med Arbetsförmedlingen i Västerbotten, Skellefteå kommun och LTU. Företagen fick möta 23 underhållsingenjörer med utländsk bakgrund och vilja att flytta norrut.

– Med vårt kontaktnät bland företag i både Norrbotten och Västerbotten kunde vi bidra till matchning och →





## *”Vi har mycket att vinna på att utveckla metoder och kunskap tillsammans för hållbar industritillväxt i Sverige.”*

deltagarna var mycket nöjda med upplägget, berättar Åsa.

I arbetet för långsiktig kompetensförsörjningen samverkar IUC Norr för att sprida och utveckla Teknikcollege i allt fler kommuner. Förutom industrianpassade gymnasieutbildningar finns även tankar kring hur karriärväxling och vidareutbildning kan tillgodoses inom Teknikcollege.

Ytterligare en aspekt på kompetensförsörjning är basindustrins stora behov av externa entreprenörer under sina regelbundna underhållsstopp. Det kan röra sig ofta om cirka 1000 externa personer under en vecka eller två. IUC Norr initierade under 2021 ett branschöverskridande underhållsnätverk i samråd med industrin där behoven kan samordnas.

– Nätverket planerar och utbyter erfarenheter. IUC Norr processleder det eftersom basindustrins behov genererar affärer i befintliga företag och kan bidra till fler etableringar i norr, säger Åsa.

IUC Norr arbetar affärsdrivande både i företag och mellan företag. Åsa Tjärnberg berättar att IUC Norr,

inom projektet DigiProcess, modererade ett antal digitala crossboarder-event där leverantörsföretag träffade basindustrier i norra Finland och Sverige. Basindustrierna berättade om sina behov och cirka 120 individuella möten arrangerades.

– Det var en effektiv arbetsform för att gynna affärer, både i direkta affärskontakter och för att stärka innovationskraften där de mindre företagen kan bidra till att lösa utmaningar som basindustrierna beskriver, säger Åsa.

Samarbetet med de andra bolagen inom IUC Sverige har fortsatt att utvecklas under året. Robotlyftet blev en stark motor, där Tillväxtverket upphandlade IUC bland de parter som bildade kompetensnoder i hela landet för att öka automatisering och robotisering i små och medelstora industriföretag.

– Robotlyftet avslutades under 2021 men samarbetet inom IUC Sverige fortsätter att fördjupas och fler regioner knackar på dörren för att vara med. Vi har mycket att vinna på att utveckla metoder och kunskap tillsammans för hållbar industritillväxt i Sverige, säger Åsa Tjärnberg.

”

*Att få vara med och leda IUC Norrs styrelses arbete känns både spännande och viktigt. Världens blickar riktas mot norra Sverige där investeringstakten i näringslivet är enormt hög för närvarande. Det innebär både möjligheter och utmaningar för näringslivet.*

*IUC Norr ställer in kompassen efter de nya förutsättningarna och utvecklar både kompetens och erbjudanden för att de små och medelstora industrinära företagen i Norrbotten och Västerbotten ska kunna bidra till den gröna omställningen och utvecklas hållbart och lönsamt.*

Göran Carlsson,  
styrelseordförande, IUC Norr



”



## Svensk industri gör klimatnytta globalt

Sverige har ett högt tekniskt kunnande och etablerade värdekedjor för hållbara produkter. Genom att producera produkter i Sverige för export, eller exportera svenska produktionsmetoder, kan världens utsläpp minskas. Svenska produkter och svensk produktion bidrar på så vis till den globala klimatomställningen genom:

- Svensk produktion är ofta mer resurseffektiv och har lägre utsläpp än motsvarande produktion från många andra länder. En viktig anledning är att svensk el är nästintill fossilfri.
- Svenska produkter kan vara mer energi- och resurseffektiva än motsvarande produkter producerade utomlands. Det beror på ett effektivt nyttjande av material- och energiresurser i produktionens livscykel; från design, användning och till slut återvinning.

Källa: Vinnova



## Bättre flöde – fördubblad omsättning

Kärnan i Spinabs erbjudande är dörrar, fönster och fasader i stål och rostfritt stål – konstruktioner för tuffa förhållanden och hög säkerhet. Målet var att förbättra och modernisera produktionen för att fortsätta växa. Ulf Isaksson, vd och en av Spinabs grundare, säger att deltagande i utvecklingsprojektet Produktion 4.0 blev ett effektivt sätt att utvecklas.

**S**pinab i Öjebyn har 20 anställda och har fördubblat omsättningen det senaste räkenskapsåret, något som de till stor del tillskriver förändringarna under projektiden. Företaget växer inom sitt kärnerbjudande men också genom att utöka med fler lösningar. Ulf Isaksson berättar att kunderna har lärt sig vad Spinab är vassa på och utmanar dem med andra förfrågningar.

– Det har blivit så med åren. De känner till vår kompetens inom metall och frågar om vi kan tillverka andra saker, till exempel innertak. Vi är duktiga på att ta fram skräddarsydda lösningar.

Spinab lade upp tydliga tillväxtplaner redan vid starten för sex år sedan. Sedan

dess har verksamheten utvecklats och gått in i nästa fas. Rickard Bergström är sedan ett och ett halvt år anställd som produktions- och planeringsansvarig.

– Vi har fortsatt expansionen och utökat lokalerna, men layouten har inte riktigt hängtt med. Vi behövde göra ett omtag

– Rickard hade erfarenhet av att delta i Produktionslyftet och jag har jobbat med IUC Norr i andra sammanhang med goda erfarenheter så det föll sig naturligt att tacka ja till erbjudandet om Produktion 4.0, säger Ulf Isaksson.

### Starta på ett vitt papper

När IUC Norr hade gjort den första analysen var man överens om att offert-





och produktionsflöde samt layout var huvudfokus i utvecklingsprocessen. Den snabba tillväxten innebar bland annat att arbetsstationernas placering i förhållande till varandra inte var riktigt genomtänkt.

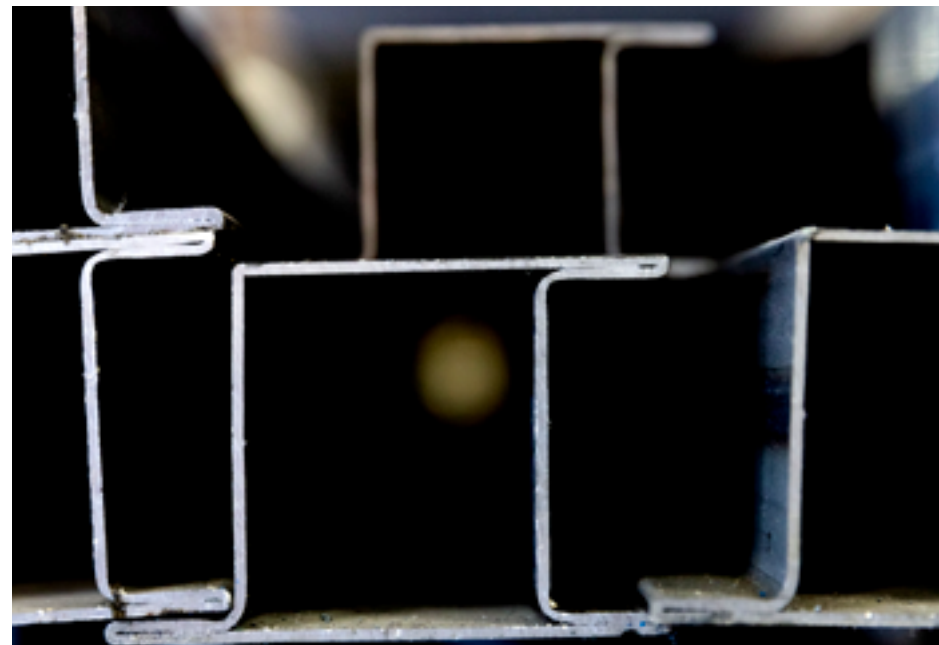
– När vi studerade processen och ritade helheten på papper såg vi att det fanns många korsande flöden där det krävdes extra steg för att hämta saker och mycket tid för att vänta på något eller någon. Det fanns mycket att åtgärda, säger Rickard Bergström.

Efter många turer spikades en layout som ska fungera både för dagens produktion och en planerad expansion.

– Vi hade en större plan att ta hänsyn till när vi ändrade layouten, med planerade investeringar i maskinparken som måste passa in i det nya flödet, säger Ulf Isaksson.

### Flöde utan stopp

Under en intensiv vecka stod produktionen still medan arbetsstationer flyttades och den nya layouten tog form.



Utrustning flyttades och arbetsmoment delades upp på fler stationer, bl.a. för att göra det lättare för nyanställda att lära sig jobbet. Genom att se till helheten och ändra flödet fick Spinab goda resultat.

– Nu har vi ett effektivare flöde i produktionen. Färre moment per station gör det inte bara enklare att lära sig jobbet utan även lättare att ha koll på vilka grejer man har, säger Ulf.

– En annan viktig rutinförändring är att se till att ha allt ingående material på

plats innan ett nytt moment påbörjas. Sammantaget har förbättringarna lett till att vi producerar fler partier på samma tid, säger Rickard.

Omflyttningen ledde till följdförändringar och en del investeringar, bland annat behövdes en ny travers och truck och nya installationer.

– Det mesta hade vi koll på men det är svårt att tänka på allt i en så här stor omflyttning. Hela flytten kostade oss omkring en och en halv kronor, säger Ulf.



### Daglig styrning

Samtidigt som produktionsflödena analyserades införde Spinab daglig styrning, en åtgärd som kommer att vara viktig under lång tid.

– Daglig styrning är nästan den viktigaste förändringen. Vi får kontroll på både kvalitet och säkerhet när vi går igenom resultat från föregående dag och plan för den kommande. Det gör att alla är på tå och parerar så att vi når slutmålet för varje jobb. Vi minimerar det oväntade, säger Rickard Bergström.

– Ja, det blir färre turer med frågor till kontoret också, alla vet vad som är prioriterat och vad som ska hända, säger Ulf Isaksson.

### Fördubblad omsättning

Spinab är mer än nöjda med det arbete som investerats i Produktion 4.0 och den hjälp de fått. Omsättningen fördubblades till 43 miljoner kronor och vinstmarginalen ökade betydligt under det räkenskapsår som omflyttningen i fabriken genomfördes.

– Vi fick åtta månader med det förbättrade produktionsflödet och något längre tid med daglig styrning. Vi anställde inte fler och vi hade extremt lite overtid, ändå fördubblade vi omsättningen. Det måste man ju säga är ett bra resultat, säger Ulf.

Även innevarande räkenskapsår ser bra ut, och Spinab fortsätter utvecklingsresan. Investering i ny kapmaskin,

NC-maskin och diverse kringutrustning planeras under andra kvartalet 2021 och då kommer flödet att ses över igen för att få optimal utdelning av investeringen.

– Vi har startat ett säljbolag med inriktning på produkter som skyddar mot sprängning och inbrott, och det genererar produktion till Spinab.

– Den plan jag hade när vi startade bolaget är uppfylld, nu siktar vi mot kommande period. Den hjälp vi fått av IUC Norr är viktig för att bädda inför framtiden, säger Ulf Isaksson.

*– Att få hjälp av en kunnig utomstående person som både tänker nytt och avsätter tid för analys har varit värdefullt. Det är svårt att hinna jobba fokuserat med det strategiska arbetet i vardagen säger Ulf Isaksson.*



# Tydligare framtidsplan för rörspecialisten

Extena är ett företag som tillverkar plaströr av termoplaster. De har en fabrik i Norsjö i Västerbotten och sedan april 2020 ingår de i en koncern med en tysk rörtillverkare som heter egeplast. Via projektet Vilja Kunna Växa deltog Extena i Tillväxtresan, ett utvecklingsprogram med fokus på strategisk affärsplanering. →





*”Mycket kände vi igen sedan tidigare men vi har också lärt oss nya tekniker och verktyg samt fått nya insikter.”*

**T**illsammans med en grupp andra företag deltog Extena i utvecklingsprogrammet *Tillväxtresan*.

Tillväxtresans syfte är att ta fram en affärsplan och bidra till en strategi och plan för att ta nästa steg. Det handlar bland annat om att gå igenom nuläge, konkurrenter, prismodeller, affärsmodeller, ekonomisk kalkyl för tillväxt och sammanställa insikter.

– Mycket kände vi igen sedan tidigare men vi har också lärt oss nya tekniker och verktyg samt fått nya insikter. Vi har lärt oss att titta på de siffror vi redan har på ett litet annat sätt. Det har gett oss en möjlighet att avgöra vart vi som företag har en tillväxtpotential samt vart vi behöver satsa våra resurser, säger Peter Falk, vd Externa.

#### Plan för framtiden

Programmet pågick under sex månader där gruppträffar varvades med individuell coaching. Fokus ligger på att de

deltagande företagen ska kunna arbeta med sin tillväxtplanering och kunna utbyta erfarenheter med andra deltagare.

– Det är väldigt rutinerad personal på IUC Norr och jag har fått mycket bra tips av dem. Vi har nu en ganska klar plan för framtiden men vi har fortfarande kvar en del jobb att göra på egen hand för att konkretisera vilken väg vi ska välja och tidsbestämma olika faser.

#### Utveckla fabriken

Nu står Peter Falk och hans medarbetare redo och rustade för framtiden. Förutom Extenas produktionsenhet i Sverige finns egeplast i Tyskland och England och har kunder i mer än 30 länder.

– Kan vi bara hitta marknadsförutsättningar och göra verklighet av dem så har vi vilka möjligheter som helst att fortsätta utveckla fabriken här i Norsjö. Vi kan skapa en nordisk produktionsenhet inom koncernen, säger Peter.







# En fantastisk möjlighet som alla företag borde vara intresserade av

IT-bolaget Mirror, med verksamhet i Kalix och Luleå, behövde hjälp med att ta fram en marknads- och kommunikationsplan till ett av sina fyra affärsområden. Genom projektet KTP matchades företaget ihop med Jenny Björnfot, nyexaminerad student från Civilekonomprogrammet vid Luleå tekniska universitet, som tog sig an uppdraget. Det blev en fullträff – projektet har resulterat i en strategisk plan för fortsatt utveckling och övergår i en tillsvidareanställning!

**F**ör Mirror har marknad och sälj alltid varit viktigt men något som ledning och medarbetare jobbat med som en del i sina andra roller.

– Med de planer för tillväxt som vi har nu stod det snabbt klart att vi behöver personer som kan jobba med de frågorna dedikerat. Vi valde att testa en ung person med färsk och relevant utbildning och ge henne väldigt fritt spelrum, berättar Martin Spegel, marknadsansvarig på Mirror. Trots att Mirror är ett

ganska litet bolag så är verksamheten bred, och valet föll därför på att fokusera på utvecklingen av egna produkter inom molntjänster.

– Det gjorde vi för att det är vår start-up inom konsultbolaget som behöver mest fokus. Det som Jenny gjort för att skapa en röd tråd i marknadsarbetet för produkterna är i sig väldigt värdefullt, och nu finns det möjlighet att gå vidare med att göra motsvarande plan för hela verksamheten, säger Martin.

## Martin och Jennys bästa tips:

### Så får du ut mest av KTP

- Testa gärna ett område där det kanske inte finns så mycket kompetens redan, eller våga pröva idéer som ligger i byrålådan och väntar på att undersökas. Det blir en möjlighet att få testa vad det kan ge för verksamheten och troligen en mer spännande utmaning för projektledaren.
- Ge KTP-projektledaren väldigt fria tyglar, om man är inne och petar i för mycket detaljer finns ju risken att man blir styrd att göra på samma sätt som man alltid gjort i verksamheten. Då missar man chansen att testa nya vägar och perspektiv.
- Företaget bör vara tydlig med vad man vill uppnå och hjälpa till med alla underlag och allt som projektledaren behöver, men lämna hur det ska gå till mer öppet.
- Nyttja coacherna som en källa till support och inspiration, kompetenta personer från branschen tillför både praktisk kunskap och strategiskt stöd.



### Starkt koncept

Med KTP-konceptet tillförs coaching både från akademi och näringsliv som stöd och de ekonomiska insatserna sänks, då hälften av lönen betalas av universitetet, genom KTP, och hälften av företaget.

– Det var inte en förutsättning för vår del, men givetvis innebär det en viss trygghet i beslutet att låta Jenny visa vad hon går för. Hon har bekräftat vissa bitar som vi trott och tyckt, men även utmanat valda sanningar. Vi har fullt förtroende för hennes kompetens och förmåga.

På kort tid har hon kunnat ”kroka i” vad vi redan gjort och identifiera vägen framåt, säger Martin.

Att KTP-projektledaren dessutom har ett ramverk av coacher som stöttning ger projektet extra styrka, vilket både Jenny och Martin bekräftar. Affärscoachen Kristiina Starck Enman, projektchef vid IUC Norr och den akademiska coachen Wiebke Reim, biträdande universitetslektor i Entreprenörskap och Innovation vid Luleå tekniska universitet har funnits där för Jenny, något hon beskriver som

både hjälpsamt och inspirerande.

– Det har känts väldigt tryggt att ha två coacher som har stöttat mig genom hela projektet. Jag har kunnat bolla många tankar, idéer och problem med dem, säger Jenny Björnfot.

### Övergår i tillsvidareanställning

Efter en tid kom erbjudandet övergå till en tjänst som tillsvidareanställd på Mirror, vilket Jenny tackat ja till och fortsätter nu att växla upp marknadsarbetet för hela företaget i nya rollen som marknadsansvarig.

– Det känns otroligt kul! En möjlighet som antagligen inte hade uppenbarat sig om det inte vore för KTP. Min upplevelse är att många företag, särskilt inom marknadsföringsbranschen, har väldigt strikta krav gällande arbetslivserfarenhet, vilket gjorde det väldigt svårt för mig som nyexaminerad att ta mig in på arbetsmarknaden. Därför är jag väldigt tacksam över den här möjligheten, säger Jenny.

– Vi är glada över att Jenny valt att fortsätta det fina jobb hon gjort, det känns lovande! säger Martin.

### ”En perfekt start”

Möjligheten att attrahera färsk kunskap och arbetskraft från Luleå tekniska universitet är något som Martin vill rekommendera fler företag att dra nytta av.

– Det är en fantastisk möjlighet som alla företag borde vara intresserade av.

Speciellt inom områden där man känner att man inte har så mycket kompetens och erfarenhet sedan tidigare.

Jenny beskriver KTP som en utmärkt brygga mellan studier och arbetsliv.

– Det har inneburit en jättefin möjlighet för mig som nyexaminerad. Det är väldigt utmanande då man bär ett stort ansvar, men samtidigt otroligt lärorikt. En perfekt start på min karriär!

# Förvaltningsberättelse

## Allmänt om verksamheten

Industriellt Utvecklingscentrum Norr AB (IUC Norr) är ett regionalt utvecklingsbolag som stöttar utvecklingen i små och medelstora industriella företag (SMF) i Norrbotten och Västerbotten. Bolaget ingår i IUC-nätverket som omfattar 20 IUC-bolag över hela landet. IUC Norr är delägare i IUC Sverige AB samt Startkapital i Norr AB.

IUC Norr har ett behov av att stärka sin förankring i Västerbotten, varför stort fokus har lagts under året på att öka våra kontaktytor där. Detta har skett bland annat genom anställning av en affärsutvecklare med placering i Lycksele.

IUC Norr arbetar med att skapa tillväxt i produktägande, entreprenörsledda småföretag och basindustrinära företag. Verksamhetsplanen bygger på ägar- och medlemsföretagens tillväxtambitioner där IUC Norr driver satsningar i samverkan med länets genomföranderesurser.

IUC Norr förflyttar företag och individer genom att tillföra affärsdrivande insatser till industriella SMF i regionen, vilket skapar ökad lönsamhet och konkurrenskraft. Satsningarna genomförs mestadels inom ramen för projekt i samarbete med industrin, offentliga parter och akademien. Den arbetsmetodik som IUC Norr tillämpar bygger på behovsinventering, skapa insikt om tillväxtpotentialer hos företagen, analys och utformning av handlingsplaner, samt genomförande av dessa planer.

För att stärka affärs-, teknik- och leverantörsamverkan mellan industriella SMF arbetar IUC Norr med att skapa affärs- och kompetenskluster som ökar företagets

möjligheter att tillsammans erbjuda sina tjänster/produkter både regionalt och nationellt. IUC Norr initierar och genomför temamöten, seminarier och workshops riktade till regionens industriella och industrinära SMF. Prioriterade åtgärder är affärs- och ledningsutvecklingsprogram för entreprenörer med tillväxtambitioner. Viktigt är även att erbjuda stöd i produktionsutvecklingsfrågor, framför allt kopplat mot den digitala strukturomvandlingen samt den gröna omställning som nu sker inom industrin.

Inom det nationella IUC-nätverket och det gemensamt ägda IUC Sverige har arbetsmodeller och metoder utvecklats och certifierats. Ett antal gemensamma nationella projekt drivs inom ramen för IUC Sverige. Samarbete har etablerats på nationell nivå med Vinnova, Tillväxtverket, Almi, RISE, Automation Region, med flera.

## Utvecklingen under år 2021

Omsättningen under 2021 uppgick till 17,4 mkr dvs. något lägre än under 2020. Resultatet har varit tillfredsställande under de senaste två åren.

IUC Norrs verksamhet är huvudsakligen projektfinansierad. Detta innebär en sårbarhet och stora risker. Det är av yttersta vikt att organisationen bygger upp en stark bas av kompetenser som kan stötta utvecklingen av regionens industriella företag. Som ett led i detta har ett arbete med en ny affärsplan för IUC Norr genomförts. Strategier för intäkter utöver projekten är en förutsättning för att verksamheten ska kunna bedrivas på ett långsiktigt hållbart sätt.

Verksamhetsår med positivt resultat innebär att vi kan bygga en ekonomisk stabilitet. Detta är avgörande

för att kunna verka som den långsiktiga och hållbara projektaktören för industriella små och medelstora företag. Viktigt, inte minst med tanke på den utveckling som nu sker i regionen.

När det gäller Region Norrbotten så har ett Verksamhetsstöd för 2021 samt 2022 kommit till stånd. Basuppdragen är mycket viktiga för att IUC Norr ska ha kraft att i samverkan med Regionala utvecklingsansvariga samt kommunerna i båda länen. Med den nya affärsplanen som grund arbetar vi för att skapa en varaktig och hållbar affärsmodell för att klara finansieringen långsiktigt. Det finns utmaningar i att hålla en nära relation till regionalt utvecklingsansvariga i två län



samt med näringslivsansvariga/politiker i 29 kommuner. Affärsplanearbetet har till syfte att skapa strategier för detta arbete.

### **Kompetensförsörjning**

Tillgången på kompetens har visat sig bli den enskilt största hämskon för utveckling och tillväxt för industrin i regionen. Under året har flera nya, stora investeringar tillkommit och lagts till de redan aviserade, t ex Northvolt och Hybrit. Den senaste beräkningen är att över 1 000 miljarder kronor kommer att investeras i regionen under de kommande 10 åren. För IUC Norr är det viktigt att arbeta för att stärka de små och medelstora företagen för att de ska kunna möta denna utveckling på ett bra sätt. Där är kompetensförsörjning, och även digitalisering och strategiskt hållbarhetsarbete några områden att fokusera på.

En förutsättning för tillväxt i regionens industriella företag är kopplad till företagets förmåga att arbeta långsiktigt och strategiskt för att klara sin kompetensförsörjning. För att lyckas knyta till sig de bästa resurserna på arbetsmarknaden måste företagen vara attraktiva som arbetsgivare och kunna rekrytterna både kvinnor och män, i olika åldrar och med olika bakgrund. Tillväxten i regionen har skapat en konkurrens på arbetsmarknaden. För att möta denna utmaning arbetar IUC Norr bland annat med kompetenshöjande insatser inom områdena jämställdhet och mångfald hos regionens industriföretag.

IUC Norr driver under 2019-2022 projekt Attraktiv Industriregion. Projektet finansieras av EU: regionalfond, Region Norrbotten, Region Västerbotten samt ett antal kommuner i Norrbotten. Projektets övergripande målsättning är att regionens små- och medelstora in-

dustri- och industrinära företag ska vara bättre än sina konkurrenter på att attrahera nödvändig kompetens.

Med anledning av den globaliseringen samt den digitala strukturomvandlingen som pågår inom industrin så är det viktigt att industriföretagen ser till att vidareutbilda sin personal. Viktigt både för att hänga med i den snabba utvecklingen och även för att vara attraktiva som arbetsgivare. IUC Norr har inlett ett samarbete med Luleå tekniska universitet för att även arbeta med det livslånga lärandet. Vi ser tydliga behov av samverkan med akademien och även andra aktörer som har en förståelse för de behov som finns hos de små- och medelstora företagen.

IUC Norr driver sedan ett par år tillbaka ett Underhållsnätverk tillsammans med de stora basindustrierna i regionen initierats. I detta återfinns ansvariga personer från dessa bolag och syftet är att skapa samverkan kring underhåll, ett avgörande område för att upprätthålla en stabil produktion. Det finns även behov av att samordna underhållsstopp och frågor kring arbetsmiljö/säkerhet, vilket gör att behovet av samverkan och erfarenhetsutbyte är stort.

### **Export och digitalisering**

IUC har med start 2019 i samarbete med Norrbottens Handelskammare, Almi Företagspartner Nord, Business Sweden samt LTU Business under ledning av Region Norrbotten ingått ett samarbete kring regional export-samverkan. Under den fanan har vi tagit ett gemensamt grepp kring hur vi stöttar företagen i Norrbotten att få ut produkter och tjänster på nya marknader. Informationsträffar/frukostmöten har genomförts i kommunerna ute i länet.

Satsningen *Social Media Selling* har pågått under åren 2019–2021. Syftet med projektet har varit att stötta produktägande små och medelstora industriella företag att i större utsträckning nyttja sociala medier i sin marknadsbearbetning. 16 industriföretag i Norrbotten har genomgått detta program med målet att skapa fler affärer utanför regionen.

IUC Norr har ett flerårigt samarbete med stiftelsen Adopticum som arbetar med optisk mätteknik inom industrin. IUC och Adopticum har även samarbetat i genomförandet av s.k. Tekniksprintar hos några basindustrier i regionen.

Projektet *Export Camp* genomförs under åren 2019–2022 och finansieras via Europeiska Regionalfonden samt Region Norrbotten. Projektet ska stärka de industriella/produktägande små och medelstora företagens förmåga att expandera och göra hållbara affärer på en internationell basis. Målet är att 20 företag har ökat sin förmåga till expansion på nya marknader.

### **Jämställdhet och mångfald**

IUC Norr har antagit ett arbetssätt där vi arbetar aktivt med att integrera ett inkluderande förhållningssätt i vårt arbete och alla aktiviteter som genomförs. Bolaget strävar efter att rättvisa förhållanden ska råda mellan olika grupper och individer i samhället, främst inom de områden som IUC Norr arbetar inom. Samt att alla våra insatser bidrar till ökad jämställdhet inom industrin och motverkar att förstärka könsroller och normer. Vi vill se förändringar som bidrar till ett mer jämlikt samhälle och mer specifikt en mer jämlik industri. Detta arbetssätt genomsyrar alla projekt där IUC Norr är projektägare men vi bidrar även med inspel där vi är samverkanspart eller genomförare.

### Produktionsutveckling

För att möta behovet av produktionseffektiviseringsåtgärder i tillverkande SMF har IUC Norr under året tagit initiativ till att skapa en gemensam produktionsutvecklingssatsning i regionen.

IUC Norr under åren 2018–2021 genomfört projekt *Produktion 4.0* i samverkan med Luleå tekniska universitet. Projektet har finansierats av EU:s regionala fond och syftar till att ge kunskap om och förmåga att effektivisera sina produktionssystem, med avseende på strategier för flödeseffektivitet, hållbar produktion och införande av ny innovativ digital produktionsteknik. Inom projektet utformas utvecklingsmål, strategier och handlingsplaner tillsammans ledningen på respektive företag. Satsningen har varit mycket lyckad och målsättningen är använda resultaten för att utveckla hållbarhetsarbetet kopplat till produktionsområdet.

### Automation/robotisering

Arbetet med en ökad automation och robotisering i regionens och Sveriges industriella små- och medelstora företag är mycket viktigt för att kunna fortsätta att vara konkurrenskraftiga nu och i framtiden.

IUC Norr har under 2020 beviljats medel från Regionala Utvecklingsfonden med medfinansiering från båda Regionerna samt Luleå, Piteå och Skellefteå kommun till projektet DARIS Design av Automation och Robotisering i Industriella SMF. Projektet ska pågå under tre år och har som övergripande mål är att bidra till att skapa förutsättningar för regionens industri att öka takten i utvecklingen av automatisering och robotisering. Därigenom ökar möjligheten för fler SMF att växa på internationella marknader.

IUC Sverige fick under 2019 ett nationellt uppdrag av



Tillväxtverket som syftar till en ökad grad av automatisering och robotisering hos de industriella små och medelstora företagen. IUC Norr är som en av nio regionala noder involverade i Robotlyftet som avslutas i början av år 2022.

### Gränsöverskridande samarbeten

IUC Norr är samverkanspart i projekt DigiProcess med aktörer från Sverige och Finland engagerade. Luleå Tekniska Universitet är projektägare på den svenska sidan. Projektet som pågår under åren 2019–2022 syftar till att stödja digitaliseringen och utveckling av digitala tjänster och ekosystem för SMF som producerar tjänster till processindustrin. Genom att identifiera behov och möjligheter hos SMF ska projektet stötta i utvecklingen av nya och förbättrade kunderbjudanden. Inom projektet så har ett antal digitala s.k. Cross-boar-

der events genomförts, exempelvis inom pappers/massaindustrin samt gruva/stål. I dessa aktiviteter har vi samlat representanter från de stora basindustrierna som har fått träffa innovativa underleverantörer för att hitta vägar till samarbeten och nya affärsmöjligheter.

### Information och kommunikation

Kommunikation är en mycket viktig del av verksamheten och även i samtliga utvecklingsprojekt som IUC Norr driver. Den kommunikationsplan som tas fram bygger på den årliga verksamhetsplanen och ska vara ett strategiskt stöd för att uppnå de mål som ledningen inom IUC Norr tar fram.

### Inför år 2022 och framtiden

En ny affärsplan fastställdes av styrelsen i februari 2021. Syftet med arbetet är att skapa strategier för en mer långsiktig och hållbar verksamhet, både vad gäller de ekonomiska förutsättningarna och ett aktivt ägarskap. Arbetet med en förändring av organisationen som går i linje med målsättningarna i affärsplanen har inlett.

I och med den nya affärsplanen arbetar IUC Norr mot två huvudsakliga strategiska riktningar:

#### – Hållbar industri utifrån Agenda 2030.

IUC Norrs fokus ligger på följande områden: Utveckling, tillväxt och lönsamhet hos industri-företagen, innovation, jämställd industri, cirkulära strategier och modeller.



– **Regional samhällsaktör för industrin.**

IUC Norrs fokus ligger på följande områden:  
Stärka den strategiska positionen, ta ledartröjan, omvärldsanalys och samverkanspartners.

I affärsplanen finns mått och steg i rätt riktning samt tydliga måttetal framtagna. Dessa kommer att följas upp i den Verksamhetsplan som tas fram årligen.

Samarbetet inom IUC Sverige har blivit allt viktigare under senare år, vilket exempelvis satsningen inom Robotlyftet är ett tecken på. Nationella myndigheter och regeringen använder IUC-nätverket som en nationell resurs med de regionala IUC-bolagen som utförare.

**Väsentliga händelser under räkenskapsåret**

Coronapandemin har fortsatt varit en utmaning och påverkat såväl IUC Norrs verksamhet som industriföretagen på flera sätt under året. Digitala möten och hemarbete har blivit vardag och under devisen "inte ställa in utan ställa om" har vi ändå kunnat genomföra de flesta aktiviteter enligt plan.

Ett stort antal webinarier och även större events har genomförts helt digitalt. Detta har varit en utmaning men vi kan även se positiva effekter, såsom till exempel att vi lättare kan nå ut till företag i hela regionen. Det har även varit möjligt att genomföra Matchmakingevents med deltagare såväl inom som utanför landets gränser. Detta har även inneburit att vi har utvecklat våra metoder och arbetssätt, vilket kommer att vara till nytta även framledes.

IUC Norr har varit del av det nationella uppdraget *Robotlyftet* där vi bland annat genomfört djupintervjuer hos över 1 000 industriföretag över hela landet, varav ca 200 i Norrbotten och Västerbotten. Dessa intervjuer visar på ett fortsatt intresse för utvecklingsinsatser, särskilt inom automation, robotisering, marknadsutveckling samt kompetensförsörjning. Vi noterar också att det inom området hållbarhet finns ett väsentligt större intresse samt behov av stöd i vår region jämfört med riket i stort.





### Utveckling av företagets verksamhet, resultat och ställning

Flerårsöversikt (Tkr)	2021	2020	2019	2018
Intäkter	17 418	18 961	17 321	17 121
Resultat efter finansiella poster	1 227	1 037	506	-321
Avkastning på eget kap. (%)	35,6	41,8	32,8	-28,1
Balansomslutning	9 034	8 683	6 135	5 719
Soliditet (%)	38,2	28,6	25,1	17,1

### Förändring av eget kapital

	Aktie- kapital	Reserv- fond	Balanserat resultat	Årets resultat	Totalt
Belopp vid årets ingång					
Disposition enligt beslut av årets årsstämma:	697 500	697 500	147 282	850 834	<b>2 393 116</b>
Balanseras i ny räkning			850 834	-850 834	<b>0</b>
Årets resultat				733 558	<b>733 558</b>
<b>Belopp vid årets utgång</b>	<b>697 500</b>	<b>697 500</b>	<b>998 116</b>	<b>733 558</b>	<b>3 126 674</b>

### Förslag till vinstdisposition

Styrelsen föreslår att till förfogande stående vinstmedel (kronor):

Balanserad vinst	998 116
Årets vinst	733 558
	<b>1 731 674</b>
Disponeras så att i ny räkning överföres	1 731 674
	<b>1 731 674</b>

# Resultaträkning

Belopp i kr	Not 1	2021-01-01 – 2021-12-31	2020-01-01 – 2020-12-31
<i>Rörelsens intäkter</i>			
Nettoomsättning		3 067 906	3 416 820
Övriga rörelseintäkter	2	14 350 236	15 544 217
		<b>17 418 142</b>	<b>18 961 037</b>
<i>Rörelsens kostnader</i>			
Övriga externa kostnader		-5 997 841	-11 016 465
Personalkostnader	3	-10 182 749	-6 936 794
Avskrivningar av materiella anläggningstillgångar		-34 919	-32 349
		<b>-16 215 509</b>	<b>-17 985 608</b>
<b>Rörelseresultat</b>		<b>1 202 633</b>	<b>975 429</b>
<b>Resultat från finansiella poster</b>			
Resultat från övriga värdepapper och fordringar som är anläggningstillgångar	4	45 000	80 000
Räntekostnader och liknande resultatposter	5	-20 149	-18 097
		<b>24 851</b>	<b>61 903</b>
<b>Resultat efter finansiella poster</b>		<b>1 227 484</b>	<b>1 037 332</b>
Bokslutsdispositioner		-300 000	110 000
<b>Resultat före skatt</b>		<b>927 484</b>	<b>927 332</b>
Skatt på årets resultat	6	-193 926	-76 498
<b>Årets resultat</b>		<b>733 558</b>	<b>850 834</b>

# Balansräkning

Belopp i kr	Not	2021-12-31	2020-12-31
TILLGÅNGAR			
<i>Anläggningstillgångar</i>			
Materiella anläggningstillgångar			
Inventarier, verktyg och installationer	7	89 920	97 545
		<b>89 920</b>	<b>97 545</b>
<i>Finansiella anläggningstillgångar</i>			
Andra långfristiga värdepappersinnehav	8	83 689	83 689
		83 689	83 689
<b>Summa anläggningstillgångar</b>		<b>173 609</b>	<b>181 234</b>
<i>Omsättningstillgångar</i>			
<i>Kortfristiga fordringar</i>			
Kundfordringar		276 878	543 945
Övriga fordringar		150 561	397 778
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter		6 790 430	5 115 400
		<b>7 217 869</b>	<b>6 057 123</b>
<i>Kassa och bank</i>	9	1 642 430	2 444 762
<b>Summa omsättningstillgångar</b>		<b>8 860 299</b>	<b>8 501 885</b>
<b>SUMMA TILLGÅNGAR</b>		<b>9 033 908</b>	<b>8 683 119</b>





# Balansräkning

Belopp i kr	Not	2020-12-31	2019-12-31
<b>EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>			
<i>Eget kapital</i>			
<i>Bundet eget kapital</i>			
Aktiekapital		697 500	697 500
Reservfond		697 500	697 500
		<b>1 395 000</b>	<b>1 395 000</b>
<i>Fritt eget kapital</i>			
Balanserad vinst eller förlust		998 116	147 282
Årets resultat		733 558	850 834
		<b>1 731 674</b>	<b>998 116</b>
<b>Summa eget kapital</b>		<b>3 126 674</b>	<b>2 393 116</b>
<i>Obeskattade reserver</i>	11	410 000	110 000
<i>Kortfristiga skulder</i>			
Leverantörsskulder		371 527	1 581 589
Aktuella skatteskulder		292 654	0
Övriga skulder		323 082	114 121
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter		4 509 971	4 089 437
<b>Summa kortfristiga skulder</b>		<b>5 497 234</b>	<b>6 180 003</b>
<b>SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>		<b>9 033 908</b>	<b>8 683 119</b>

# Noter

## Not 1 Redovisnings- och värderingsprinciper

### Allmänna upplysningar

Årsredovisningen är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen och BFNAR 2012:1 Årsredovisning och koncernredovisning (K3).

### Omräkning av utländsk valuta

Fordringar och skulder i utländsk valuta har värderats till balansdagens kurs.

### Intäktsredovisning

Intäkter har tagits upp till verkligt värde av vad som erhållits eller kommer att erhållas och redovisas i den omfattning det är sannolikt att de ekonomiska fördelarna kommer att tillgodogöras bolaget och intäkterna kan beräknas på ett tillförlitligt sätt.

Ersättning i form av ränta, royalty eller utdelning redovisas som intäkt när det är sannolikt att företaget kommer att få de ekonomiska fördelar som är förknippade med transaktionen och när inkomsten kan beräknas på ett tillförlitligt sätt.

Inkomster från uppdrag på löpande räkning redovisas som intäkt i takt med att arbetet utförs och material levereras eller förbrukas innebärande att vinsten från uppdragen avräknas successivt.

Om det inte är sannolikt att betalning kommer att erhållas för belopp som redan har redovisats som intäkt redovisas det belopp som sannolikt inte kommer att erhållas som en kostnad.

### Anläggningstillgångar

Immateriella och materiella anläggningstillgångar redovisas till anskaffningsvärde minskat med ackumulerade avskrivningar enligt plan och eventuella nedskrivningar.

Avskrivning sker linjärt över den förväntade nyttjandeperioden med hänsyn till väsentligt restvärde.

Följande avskrivningsprocent tillämpas:  
Inventarier, verktyg och installationer 5 år

### Finansiella instrument

Finansiella instrument värderas utifrån anskaffningsvärdet. Instrumentet redovisas i balansräkningen när bolaget blir part i instrumentets avtalsmässiga villkor. Finansiella tillgångar tas bort från balansräkningen när rätten att erhålla kassaflöden från instrumentet har löpt ut eller överförs och bolaget har överfört i stort sett alla risker och förmåner som är förknippade med äganderätten. Finansiella skulder tas bort från balansräkningen när förpliktelserna har reglerats eller på annat sätt upphört.

Placeringar i värdepapper som är anskaffade med avsikt att innehas långsiktigt har redovisats till sina anskaffningsvärden. Varje balansdag görs bedömning om eventuellt nedskrivningsbehov.

Kundfordringar och kortfristiga fordringar redovisas som omsättningstillgångar till det belopp som förväntas bli inbetalt efter avdrag för individuellt bedömda osäkra fordringar.

### Leasingavtal

Alla leasingavtal redovisas som operationella leasingavtal. Leasingavgifterna enligt operationella leasingavtal, inklusive förhöjd förstagångshyra men exklusive utgifter för tjänster som försäkring och underhåll, redovisas som kostnad linjärt över leasingperioden.

### Inkomstskatter

Total skatt utgörs av aktuell skatt och uppskjuten skatt. Skatter redovisas i resultaträkningen, utom då underliggande transaktion redovisas direkt mot eget kapital varvid tillhörande skatteeffekter redovisas i eget kapital.

Aktuell skatt avser inkomstskatt för innevarande räkenskapsår samt den del av tidigare räkenskapsårs inkomstskatt som ännu inte redovisats. Aktuell skatt beräknas utifrån den skattesats som gäller per balansdagen.

Uppskjuten skatteskuld redovisas för alla skattepliktiga temporära skillnader, dock inte för temporära skillnader som härrör från första redovisningen av goodwill. Uppskjutna skattefordran redovisas för avdragsgilla temporära skillnader och för möjligheten att i framtiden använda skattemässiga underskottsavdrag. Värderingen baseras på hur det redovisade värdet för motsvarande tillgång eller skuld förväntas återvinnas respektive regleras. Beloppen baseras på de skattesatser och skatteregler som är beslutade före balansdagen och har inte nuvärdesberäknats.

Uppskjutna skattefordringar har värderats till högst det belopp som sannolikt kommer att återvinnas baserat på innevarande och framtida skattepliktiga resultat. Värderingen omprövas varje balansdag.

### Ersättningar till anställda

Ersättningar till anställda utgår med fast månadslön.

### Ersättningar till anställda efter avslutad anställning

Planer för ersättningar efter avslutad anställning klassificeras som antingen avgiftsbestämda eller förmånsbestämda. Vid avgiftsbestämda planer betalas fastställda avgifter till ett annat företag, normalt ett försäkringsföretag, och har inte längre någon förpliktelse till den anställde när avgiften är betald. Storleken på den anställdes ersättningar efter avslutad anställning är beroende av de avgifter som har betalats och den kapitalavkastning som avgifterna ger. Avgifterna för avgiftsbestämda planer redovisas som kostnad. Obetalda avgifter redovisas som skuld.

### Ersättningar vid uppsägning

Ersättningar vid uppsägningar, i den omfattning ersättningen inte ger företaget några framtida ekonomiska fördelar, redovisas endast som en skuld och en kostnad när företaget har en legal eller informell förpliktelse att antingen

- avsluta en anställds eller en grupp av anställdas anställning före den normala tidpunkten för anställningens upphörande, eller
- lämna ersättningar vid uppsägning genom erbjudande

för att uppmuntra frivillig avgång. Ersättningar vid uppsägningar redovisas endast när företaget har en detaljerad plan för uppsägningen och inte har någon realistisk möjlighet att annullera planen.

### Offentliga bidrag

Bidrag från staten redovisas till verkligt värde när det är rimligt och säkert att bidraget kommer att erhållas och företaget kommer uppfylla de villkor som är förknippade med bidraget. Bidrag avsedda att täcka investeringar i materiella eller immateriella anläggningstillgångar reducerar tillgångarnas anskaffningsvärden och därmed det avskrivningsbara beloppet. I de fall bidraget erhålls innan prestationen utförts, redovisas bidraget som skuld i balansräkningen.

### Koncernbidrag

Erhållna och lämnade koncernbidrag redovisas som bokslutsdispositioner.

### Nyckeltalsdefinitioner

#### Intäkter

Rörelsens huvudintäkter, fakturerade kostnader, sidointäkter samt intäktskorrigeringar.

#### Resultat efter finansiella poster

Resultat efter finansiella intäkter och kostnader men före bokslutsdispositioner och skatter.

#### Avkastning på eget kap. (%)

Resultat efter finansiella poster i procent av justerat eget kapital (eget kapital och obeskattade reserver med avdrag för uppskjuten skatt).

#### Balansomslutning

Företagets samlade tillgångar.

#### Soliditet (%)

Justerat eget kapital (eget kapital och obeskattade reserver med avdrag för uppskjuten skatt) i procent av balansomslutning.

### Not 2 Övriga rörelseintäkter

	2021	2020
Projektmedel Produktion 4.0, pr 112	1 149 397	3 807 441
Projektmedel Vilja Kunna Växa, pr 123	1 909 745	3 795 055
Projektmedel Kompetensresan, pr 124	335 725	2 884 869
Projektmedel		
Teknik College Norrbotten, pr 125	1 291 599	1 044 892
Projektmedel RIO, pr 129	2 738	11 668
Projektmedel SMS, pr 130	1 550 680	1 324 522
Projektmedel KTP, pr 131	270 443	139 800
Projektmedel DigiProcess, pr 134	694 028	503 767
Projektmedel RUMS, pr 135	290 642	608 203
Projektmedel Exportresan, pr 151	125 736	272 760
Projektmedel DARIS, pr 156	1 853 626	298 783
Projektmedel Export Camp, pr 157	2 109 465	159 895
Projektmedel AIR, pr 158	2 649 984	607 538
Energireovering, pr 159	57 323	82 452
Kursvinst i rörelsen	573	554
Ersättning höga sjukkostnader, personalstöd	50 692	2 017
Bidrag arbetsmiljöutbildning	7 840	0
Öresutjämning	0	1
	<b>14 350 236</b>	<b>15 544 217</b>

### Not 3 Medelantalet anställda

	2021	2020
Medelantalet anställda	12	9

### Not 4 Resultat från övriga värdepapper och fordringar som är anläggningstillgångar

	2021	2020
Erhållna utdelningar	45 000	80 000
	<b>45 000</b>	<b>80 000</b>

### Not 5 Räntekostnader och liknande resultatposter

	2021	2020
Övriga räntekostnader	13 160	16 554
Kursdifferenser	6 989	1 543
	<b>20 149</b>	<b>18 097</b>

### Not 6 Aktuell och uppskjuten skatt

	2021		2020	
	Procent	Belopp	Procent	Belopp
Redovisat resultat före skatt		927 484		927 332
Skatt enligt gällande skattesats	20,60	-191 062	21,40	-198 449
Ej avdragsgilla kostnader	0,30	-2 751	0,52	-4 821
Schablonintäkt				
periodiseringsfond	0,01	-113	0,00	0
Outnyttjat underskott från föregående år	0,00	0	-13,67	126 772
<b>Redovisad effektiv skatt</b>	<b>20,91</b>	<b>-193 926</b>	<b>8,25</b>	<b>-76 498</b>

### Not 7 Inventarier, verktyg och installationer

	2021-12-31	2020-12-31
Ingående anskaffningsvärden	340 799	340 798
Inköp	27 294	0
<b>Utgående ack. anskaffningsvärden</b>	<b>368 093</b>	<b>340 798</b>
Ingående avskrivningar	-243 253	-210 904
Årets avskrivningar	-34 920	-32 349
<b>Utgående ack. avskrivningar</b>	<b>-278 173</b>	<b>-243 253</b>
<b>Utgående redovisat värde</b>	<b>89 920</b>	<b>97 545</b>



#### Not 8 Andra långfristiga värdepappersinnehav

	2021-12-31	2020-12-31
Ingående anskaffningsvärden	83 689	83 689
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	83 689	83 689
<b>Utgående redovisat värde</b>	<b>83 689</b>	<b>83 689</b>

#### Not 9 Checkräkningskredit

	2021-12-31	2020-12-31
Beviljat belopp på checkräkningskredit uppgår till	2 600 000	2 600 000
Utnyttjad kredit uppgår till	0	0

#### Not 10 Ställda säkerheter

	2021-12-31	2020-12-31
Företagsinteckning	2 400 000	2 400 000
	<b>2 400 000</b>	<b>2 400 000</b>

#### Not 11 Obeskattade reserver

	2021-12-31	2020-12-31
Periodiseringsfond 2020	110 000	110 000
Periodiseringsfond 2021	300 000	0
	<b>410 000</b>	<b>110 000</b>



# Underskrifter

Luleå Luleå 2022-05-02



Göran Carlsson  
Ordförande



Åsa Tjärnberg  
Verkställande direktör



Karin Ahnqvist



Roger Hansson



Samuel Holmström



Erik Mella



Mikael Nensén

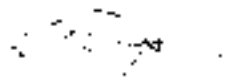


Ann-Christine Schmidt



David Sundström

Min revisionsberättelse har lämnats 2022-05-02



Hans Öystilä  
auktoriserad revisor

# Revisionsberättelse

Till bolagsstämman i Industriellt Utvecklingscentrum Norr AB, org.nr 556576-4791.

## Rapport om årsredovisningen

### Uttalanden

Jag har utfört en revision av årsredovisningen för Industriellt Utvecklingscentrum Norr AB för år 2021. Enligt min uppfattning har årsredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av Industriellt Utvecklingscentrum Norr ABs finansiella ställning per den 31 december 2021 och av dess finansiella resultat för året enligt årsredovisningslagen. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens övriga delar. Jag tillstyrker därför att bolagsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen.

### Grund för uttalanden

Jag har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisionssed i Sverige. Mitt ansvar enligt dessa standarder beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Jag är oberoende i förhållande till Industriellt Utvecklingscentrum Norr AB enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort mitt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Jag anser att de revisionsbevis jag har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för mina uttalanden.

### Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att årsredovisningen upprättas och att den ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen. Styrelsen och verkställande direktören ansvarar även för den interna kontroll som de bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning som inte innehåller

några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Vid upprättandet av årsredovisningen ansvarar styrelsen och verkställande direktören för bedömningen av bolagets förmåga att fortsätta verksamheten. De upplyser, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift.

Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om styrelsen och verkställande direktören avser att likvidera bolaget, upphöra med verksamheten eller inte har något realistiskt alternativ till att göra något av detta.

### Revisorns ansvar

Mina mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om huruvida årsredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller mina uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt ISA och god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen.

Som del av en revision enligt ISA använder jag professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Dessutom:

- identifierar och bedömer jag riskerna för väsentliga felaktigheter i årsredovisningen, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, utformar och utför granskningsåtgärder bland annat utifrån dessa risker

och inhämtar revisionsbevis som är tillräckliga och ändamålsenliga för att utgöra en grund för mina uttalanden. Risken för att inte upptäcka en väsentlig felaktighet till följd av oegentligheter är högre än för en väsentlig felaktighet som beror på misstag, eftersom oegentligheter kan innefatta agerande i maskopi, förfalskning, avsiktliga utelämnanden, felaktig information eller åsidosättande av intern kontroll.

- skaffar jag mig en förståelse av den del av bolagets interna kontroll som har betydelse för min revision för att utforma granskningsåtgärder som är lämpliga med hänsyn till omständigheterna, men inte för att uttala mig om effektiviteten i den interna kontrollen.
- utvärderar jag lämpligheten i de redovisningsprinciper som används och rimligheten i styrelsens och verkställande direktörens uppskattningar i redovisningen och tillhörande upplysningar.
- drar jag en slutsats om lämpligheten i att styrelsen och verkställande direktören använder antagandet om fortsatt drift vid upprättandet av årsredovisningen. Jag drar också en slutsats, med grund i de inhämtade revisionsbevisen, om huruvida det finns någon väsentlig osäkerhetsfaktor som avser sådana händelser eller förhållanden som kan leda till betydande tvivel om bolagets förmåga att fortsätta verksamheten. Om jag drar slutsatsen att det finns en väsentlig osäkerhetsfaktor, måste jag i revisionsberättelsen fästa uppmärksamheten på upplysningarna i årsredovisningen om den väsentliga osäkerhetsfaktorn eller, om sådana upplysningar är otillräckliga, modifiera uttalandet om årsredovisningen. Mina slutsatser baseras på de revisionsbevis som inhämtas fram till datumet för revisionsberättelsen. Dock kan framtida händelser eller förhållanden göra att ett bolag inte längre kan fortsätta verksamheten.



- utvärderar jag den övergripande presentationen, strukturen och innehållet i årsredovisningen, däribland upplysningarna, och om årsredovisningen återger de underliggande transaktionerna och händelserna på ett sätt som ger en rättvisande bild.

Jag måste informera styrelsen om bland annat revisionens planerade omfattning och inriktning samt tidpunkten för den. Jag måste också informera om betydelsefulla iakttagelser under revisionen, däribland de eventuella betydande brister i den interna kontrollen som jag identifierat.

### Rapport om andra krav enligt lagar och andra författningar

#### Uttalanden

Utöver min revision av årsredovisningen har jag även utfört en revision av styrelsens och verkställande direktörens förvaltning för Industriellt Utvecklingscentrum Norr AB för år 2021 samt av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust.

Jag tillstyrker att bolagsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

#### Grund för uttalanden

Jag har utfört revisionen enligt god revisionsssed i Sverige. Mitt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Jag är oberoende i förhållande till Industriellt Utvecklingscentrum Norr AB enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort mitt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Jag anser att de revisionsbevis jag har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för mina uttalanden.

#### Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust.

Vid förslag till utdelning innefattar detta bland annat en bedömning av om utdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav som bolagets verksamhetsart, omfattning och risker ställer på storleken av bolagets egna kapital, konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Styrelsen ansvarar för bolagets organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter. Detta innefattar bland annat att fortlöpande bedöma bolagets ekonomiska situation och att tillse att bolagets organisation är utformad så att bokföringen, medelsförvaltningen och bolagets ekonomiska angelägenheter i övrigt kontrolleras på ett betryggande sätt. Verkställande direktören ska sköta den löpande förvaltningen enligt styrelsens riktlinjer och anvisningar och bland annat vidta de åtgärder som är nödvändiga för att bolagets bokföring ska fullgöras i överensstämmelse med lag och för att medelsförvaltningen ska skötas på ett betryggande sätt.

#### Revisorns ansvar

Mitt mål beträffande revisionen av förvaltningen, och därmed mitt uttalande om ansvarsfrihet, är att inhämta revisionsbevis för att med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören i något väsentligt avseende:

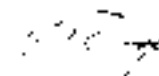
- företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försummelse som kan föranleda ersättningskyldighet mot bolaget, eller
- på något annat sätt handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Mitt mål beträffande revisionen av förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust, och därmed mitt uttalande om detta, är att med rimlig grad av säkerhet bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisionsssed i Sverige alltid kommer att upptäcka åtgärder eller försummelser som kan föranleda ersättningskyldighet mot bolaget, eller att ett förslag till dispositioner av bolagets vinst eller förlust inte är förenligt med aktiebolagslagen.

Som en del av en revision enligt god revisionsssed i Sverige använder jag professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Granskningen av förvaltningen och förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust grundar sig främst på revisionen av räkenskaperna. Vilka tillkommande granskningsåtgärder som utförs baseras på min professionella bedömning med utgångspunkt i risk och väsentlighet. Det innebär att jag fokuserar granskningen på sådana åtgärder, områden och förhållanden som är väsentliga för verksamheten och där avsteg och överträdelser skulle ha särskild betydelse för bolagets situation. Jag går igenom och prövar fattade beslut, beslutsunderlag, vidtagna åtgärder och andra förhållanden som är relevanta för mitt uttalande om ansvarsfrihet. Som underlag för mitt uttalande om styrelsens förslag till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust har jag granskat om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

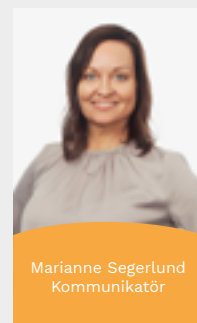
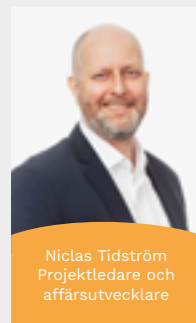
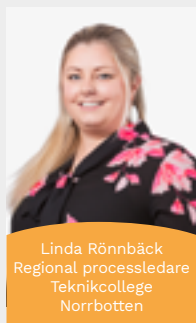
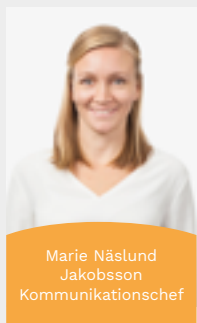
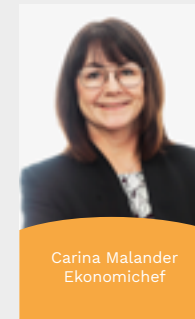
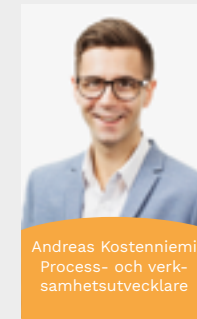
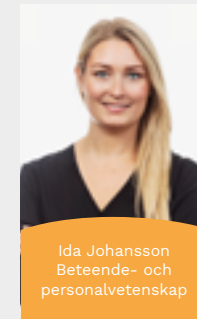
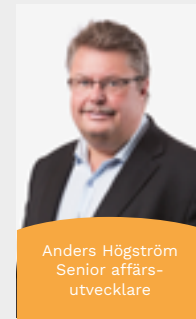
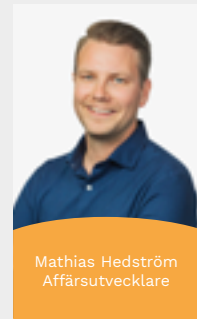
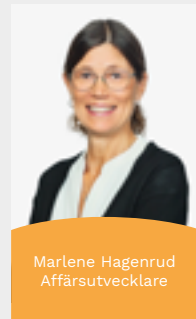
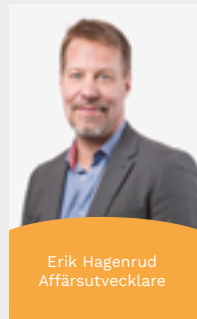
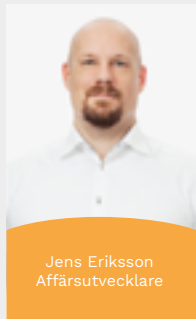
Luleå 2022-05-02



Hans Öystilä Auktoriserad revisor



# Styrelse och medarbetare



# Ägare

AB Berggren & Bergman  
AB Rönnbäcks Flygservice  
AB Mähler & Söner  
Abelko Innovation AB  
Abisko Utveckling AB  
ABM Arkitektkontor AB  
Adv.byrå Stillers AB (S&B Nord kk 2017)  
Alent Dynamics AB  
Anva Compnentes AB  
APC Composite AB  
Arkitekthuset Monarken AB  
Artic Nova AB  
ASC Arctic Steel Circle ek. för.  
Billerud Korsnäs Sweden AB,  
Karlsborgsverken  
Bioptima AB  
BnearIT AB  
Bondersby Träförädlings AB  
BoRö-Pannan AB  
Box Modul AB  
Br Lundholms Snickeri HB  
Coldbay Innovation AB  
Coma Con AB  
Cvk Vibration & Noise AB  
Damill AB  
Datapolarna i Skellefteå AB  
DesignTech AB  
Derome Byggvaror och Träteknik AB  
Doro Care AB  
Duroc Rail AB  
E Johanssons Timmerhus  
Electrotech Kalix AB  
Englundshus AB  
EPN Solutions AB  
ESSGE Systemteknik AB  
Fermeco AB  
Ferruform AB  
Finnveden Bulten AB  
Finsnickeri AB  
Fjällbonäs Trävaru AB  
Folke Henriksson

Fält Communications AB  
Gefa System AB  
Gema Industri AB  
Grafix Inredning AB  
GS Facket för skogs-, trä- och grafisk bransch  
Gunnar Karlsen Sverige AB  
Haparanda Kommun  
Haraholmens Industrimekaniska AB  
Hedins Hjulgrävmaskiner AB  
Hushållningssällskapet i Norrbotten  
HW4IT AB  
Hydraulik Montage i Luleå AB  
IF Metall Norrbotten  
Indumont AB  
Inission Mikromakarna AB  
Inredningshuset i Luleå AB  
Lars Nordström AB  
Jokkmokks Kommun  
JTM Invest AB  
JTM Produkt AB  
Jämtö Sågen  
Kablia AB  
Kalix Kommun  
Kalix Teknik AB  
KMK Tech AB  
KN Företagsutveckling  
Krekula & Lauris Såg AB  
Lek- & Fritidsprodukter i Haparanda AB  
Lindbäcks Bygg AB  
Liviöjärvi Gungstolsfabrik HB  
LKAB Mekaniska AB  
LSAB Sverige AB  
Lundbergs Trä AB  
Lundqvist Trävaru AB  
Maskintjänst AB  
Optimation Advanced Measurements AB  
Mekinor Metall AB  
Mirror Partner Utveckling AB  
New STG AB  
NM-Design  
Nova Industri AB

Nybergs Mekaniska Verkstad AB  
Odal Haarala  
Optimation AB  
Pajala Kommun  
Piteå Kommun  
PodComp AB  
Polar Wood Marketing AB  
Polardörren AB  
Polarfönster AB  
Process Control Center AB  
Protron Elektronik AB  
Relitor AB  
Rubico AB  
Satmission AB  
SCA Forest and Timber AB  
Setra Trävaror AB  
Skellefteå Snickericentral ek.för.  
SKF Condition Monitoring Center AB  
Släp- och Lastbilspåbyggnader i Övertorneå AB  
Smurfit Kappa Kraftliner AB  
Space Interior Sverige AB  
SSC Lindvalls Snickerier AB  
Staffan Bergqvist  
Svalson AB  
Svenska Poolfabriken i Luleå AB  
SWERIM AB  
Systemair AB  
Terminal 5 AB  
Tirsén & Aili Arkitekter AB  
TRI Invent AB  
Träbyggarna i Kalix HB  
Unionen Norrbotten  
Wallsténs i Piteå AB  
Well-Head Safety Systems AB  
XL-Bygg Stenvalls AB  
Övertorneå Kommun

Totalt 117 ägare





[WWW.IUCNORR.SE](http://WWW.IUCNORR.SE) · [INFO@IUCNORR.SE](mailto:INFO@IUCNORR.SE)