

**VODOVOD-MONTAŽA**

**d.o.o. OSIJEK**

**Godišnje izvješće  
za 2024. godinu**

## Sadržaj

1. OPĆE INFORMACIJE O DRUŠTVU.....	3
1.1. MATIČNI PODACI DRUŠTVA.....	3
1.2. OPĆI PODACI.....	3
1.2.1. Osnutak i vođenje Društva .....	3
1.2.2. Osnovne djelatnosti Društva .....	5
1.2.3. Organizacijska struktura društva Vodovod-Montaža d.o.o.....	6
1.3. MISIJA, VIZIJA I CILJEVI DRUŠTVA.....	7
2. IZVJEŠĆE UPRAVE O STANJU DRUŠTVA .....	7
3. FINACIJSKA IZVJEŠĆA .....	9
3.1. RAČUN DOBITI I GUBITKA I BILANCA STANJA.....	9
3.2. FINACIJSKI POKAZATELJI .....	13
3.2.1. Pokazatelj zaduženosti .....	13
3.2.2. Pokazatelji likvidnosti .....	13
3.2.3. Pokazatelji rentabilnosti.....	14
4. IZLOŽENOST RIZICIMA POSLOVANJA.....	15
4.1. Kreditni rizik .....	15
4.2. Valutni rizik i rizik kamatne stope .....	16
4.3. Upravljanje rizikom likvidnosti .....	16
5. PRAVILA KORPORATIVNOG UPRAVLJANJA.....	17
6. AKTIVNOSTI DRUŠTVA NA ZAŠTITI OKOLIŠA .....	18
7. DOGAĐAJI NAKON DATUMA BILANCE .....	18
8. OČEKIVANI RAZVOJ DRUŠTVA U BUDUĆNOSTI .....	19
9. LJUDSKI POTENCIJALI.....	20
9.1. Organizacijsko kvalifikacijska i starosna struktura društva .....	20

---

## 1. OPĆE INFORMACIJE O DRUŠTVU

---

### 1.1. MATIČNI PODACI DRUŠTVA

VODOVOD-MONTAŽA d.o.o. za uvođenje instalacija i građevinske radove Osijek, posluje na adresi Poljski put 1 (u daljnjem tekstu Društvo).

Osnovni podaci:

MATIČNI BROJ:	4124022
OIB:	06137568928
MBS:	030139385 Trgovačkog suda u Osijeku
DJELATNOST:	4322 – Uvođenje instalacija vodovoda, kanalizacije i plina i instalacija za grijanje i klimatizaciju
TELEFON:	031 / 330-401
FAKS:	031/ 330-402
E-MAIL:	<a href="mailto:info@vodovod-montaza.hr">info@vodovod-montaza.hr</a>

### 1.2. OPĆI PODACI

#### 1.2.1. Osnutak i vođenje Društva

Iako je kao zaseban pravni subjekt osnovana krajem 2013. godine, Vodovod-montaža na tržištu participira od šezdesetih godina prošlog stoljeća, najprije kao OUR za vrijeme bivše Jugoslavije, a kasnije kao poslovna jedinica u sklopu komunalnog poduzeća Vodovod Osijek.

Aktivnosti i djelatnosti Vodovod-montaže za vrijeme bivše države te tijekom rata i poraća najviše su pridonijele razvoju brenda Vodovod Osijeka i njegovoj prepoznatljivosti uvelike izvan Osijeka i Slavonije.

Brojeći gotovo 500 zaposlenika za vrijeme bivše Jugoslavije, Montaža je izvodila radove po svim savezним republikama, sudjelujući u nekima od najvećih infrastrukturnih projekata tog vremena

Naravno, gotovo da nema većeg stambenog ili infrastrukturnog projekta u gradu Osijeku i okolici na kojemu OUR Montaža u tom vremenu nije izvodila radove.

Među prvima u gradu Osijeku, Montaža i čitav Vodovod 2002. godine uveli su sustav upravljanja po normi ISO 9001, što je zadržano do danas.

Ulaskom RH u EU sva komunalna vodoopskrbna poduzeća, zbog usklade s EU zakonodavstvom, bila su primorana izdvojiti svoje tržišno orijentirane cjeline i u sklopu svog poslovanja zadržati samo komunalnu djelatnost.

Slijedom toga, 01.12.2013. s radom je službeno započela Vodovod-montaža d.o.o., kao zasebno trgovačko društvo, u potpunosti preuzevši djelatnike, alate, strojeve, reference, ugovore i ostalo naslijeđe OUR i PJ Montaža kao dijela Vodovod-Osijeka.

Za predstavnika osnivača u Skupštini Društva određuje se Uprava VODOVOD-OSIJEK d.o.o. Osnivač VODOVOD-OSIJEK D.O.O. upravljačka prava u Društvu ostvaruje na Skupštini, a u Skupštini ima jednog člana-člana uprave-direktora osnivača te raspolaže sa 100% glasova do 02.01.2024. godine kada Ugovorom o prijenosu poslovnih udjela Vodovod-Osijek d.o.o. istupa iz Društva i prestaje biti njegovim članom, a novi stjecatelj, Grad Osijek, preuzima i prihvaća sve prenesene poslovne udjele, te postaje novim i jedinim članom društva Vodovod-montaža d.o.o. i nositeljem svih udjela u društvu.

Funkciju Člana uprave-direktora Društva od 01.01.2021. do 14.03.2024. godine obavlja dipl.ing.stroj Željko Ostrunić, koji zastupa Društvo pojedinačno i samostalno u okviru upisanih djelatnosti sukladno odredbama ZTD-a.

Novom Izjavom o osnivanju od 18.01.2024. organi društva su

- a) uprava društva
- b) skupština društva
- c) nadzorni odbor.

Nadzorni odbor čine 3 člana: David Krmpotić-predsjednik, Velimir Golub- zamjenik predsjednika, Karlo Šatvar – član.

01.09.2024. umjesto Velimira Goluba za član nadzornog odbora imenuje se Dario Salopek, a Karlo Šatvar postaje zamjenik predsjednika.

Nadzorni odbor sa 14.03. 2024. za direktora/člana društva imenuje Darijana Rudana, mag. oec., koji zastupa Društvo do 21.10.2024., kada se na tu funkciju imenuje Tihomir Pejin, mag.oec.

Vrijednost temeljnog kapitala do 26.06.2024.godine iznosi 3.550,00 eur, te se Odlukom o povećanju temeljnog kapitala te Izjavom o izmjeni Izjave o osnivanju od 13.06.2024. godine povećava sa iznosa 3.550,00 eur za iznos 900.000,00 eur gotovinskom uplatom osnivača Grada Osijeka na iznos od 903.550,00 eur.

### *1.2.2. Osnovne djelatnosti Društva*

Prema Obavijesti o razvrstavanju poslovnih subjekata prema nacionalnoj klasifikaciji djelatnosti Državnog zavoda za statistiku Zagreb, Društvo ima brojčanu oznaku podrazreda 4322-Uvođenje instalacija vodovoda, kanalizacije i plina, instalacija za grijanje i klimatizaciju.

Društvo je registrirano i za:

- Elektroinstalacijski radovi, uvođenje instalacija vodovoda, kanalizacije i plina i građevinski instalacijski radovi
- Proizvodnja gotovih metalnih proizvoda, osim strojeva i opreme
- Popravak proizvoda od metala, strojeva i opreme
- Instaliranje industrijskih strojeva i opreme
- Stručni poslovi prostornog uređenja
- Projektiranje, građenje, uporaba i uklanjanje građevina
- Nadzor nad gradnjom
- Skladištenje robe
- Iznajmljivanje i davanje u zakup strojeva, opreme te materijalnih dobara.



### 1.3. MISIJA, VIZIJA I CILJEVI DRUŠTVA

Prioritet i glavna misija u poslovanju tvrtke VODOVOD-MONTAŽA d.o.o. je uspostava moderne poslovne organizacije koja će stvoriti uvjete za pružanje usluge prepoznatljive kvalitete, ekološki, svjesno i odgovorno. Temeljni preduvjet za navedeno je osigurati dostatan broj kvalitetno ugovorenih poslova uz strogo poštivanje radne i tehnološke discipline pri realizaciji istih.

Vrlo bitno, a na čemu se mora neprekidno raditi i voditi računa je planiranje i osiguranje dovoljnog broja materijalno-tehničkih sredstava (vozila, alata, strojeva i uređaja) izvršiteljima u procesu realizacije poslova na gradilištima i u proizvodnji, kao i ekipiranje inženjersko-tehničkog kadra i potrebnog broja neposrednih izvršitelja u procesu realizacije ugovorenih poslova. U tom smislu ljudskim resursima osiguravati stalno obrazovanje i usavršavanje u stručnom pogledu, pogotovo u novonastalim uvjetima odlaska kvalitetnog kadra u inozemstvo i prirodnim procesom odlaska u mirovinu.

Vizija Društva je kontinuirano ostvarivanje misije i postizanje zadanih ciljeva te postati vodeća tvrtka u djelatnosti izvedbe i prodaje usluga montaže u Republici Hrvatskoj, uz najviše standarde kvalitete.

Cilj Društva je:

- osigurati konkurentnu prednost usluge i poštivanje rokova
- osigurati rast prihoda uz povećanje fizičkog obima posla
- usavršavanje rada kroz koje bi se trebalo težiti zadovoljenju europskih mjera uspješnosti
- kontinuirano poboljšavati kompetencije izvršitelja
- kvalitetu proizvoda/usluge temeljiti na kontinuiranom poboljšanju odnosa prema okolišu uz dosljednu primjenu važećih zakona i propisa zaštite okoliša
- unapređivati ukupno poslovanje kroz uvođenje suvremenih informatičkih rješenja, usavršavanje stručnosti kadra, te unapređenje poslovnih procesa.

---

## 2. IZVJEŠĆE UPRAVE O STANJU DRUŠTVA

---

U poslovnoj 2024. godini društvo VODOVOD-MONTAŽA d.o.o. ostvarilo je ukupne prihode u visini od 7.076.372,47 EUR što je za 2,38% više od prihoda 2023. godine. Istovremeno, ostvareni su i veći rashodi za 1,55% i iznose 6.816.339,62 eur.

Dobit u 2024. iznosi 209.026,04 eur (dobit prije oporezivanja 260.032,85 eur) dok je 2023. iznosila 199.544,65 eur, što znači povećanje od 4,75%.

U poslovnoj 2024. godini Društvo je participiralo u svim značajnijim projektima i investicijama koje su obilježile regiju Slavonije i Baranje.

Obzirom na činjenicu da je regija u dugoročnoj ekspanziji što se tiče sektora graditeljstva, te je osigurano dovoljno ugovorenog posla na lokalnom tržištu, izvršili smo sukladno usvojenoj odluci sa 31. sjednice Skupštine od 27.02. 2023. promjenu organizacijske sheme ukidanjem PJ Predstavništvo u Zagrebu sa okončanjem posljednjeg projekta VSG Vrbani III, investitora Geoprojekt Ilica d.o.o iz Zagreba.

Prvu polovicu godine obilježile su aktivnosti u visokogradnji primarno na završetku projekata: Gospodarski centar Osijek, Retail centar Stop Shop u Vinkovcima, Distributivni centar za voće i povrće i UPOV u Nemetinu, kao i početku radova na objektima FINA Osijek i OŠ Milan Ambruš u Slavanskom Brodu. Osim navedenih projekata u prvoj polovici godine aktivno su se izvodili poslovi u sektoru niskogradnje na raznim aglomeracijama: Belišće i Valpovo, Semeljci i Našice, kao i rekonstrukcija vodoopskrbne mreže u Tvrdi Osijek.

U drugoj polovici 2023. godine ugovoreni su u visokogradnji i trenutno su u fazi su realizacije ili realizirani sljedeći projekti: Logistički park JABIL i Lukenda transporti, oba u poslovnoj zoni Nemetin, Retail centri Stop Shop Đakovo i Stop Shop Vukovar. Već tradicionalno nastavci višegodišnjih projekata na izgradnji novih tvornica i rekonstrukcija pogona za obradu drveta grupacije BJELIN u Otoku i Vinkovcima.

Osim navedenog, u sektoru niskogradnje aktivno se izvode radovi na novougovorenim projektima rekonstrukcija vodoopskrbne mreže i kanalizacije po raznim ulicama, a u okviru projekta Osijek 4. Isto tako izvode se radovi u višegodišnjim projektima pogona HEP TE-TO kao npr. CS Drava i pogona za demi vodu.

Osnovni cilj društva je stabilizacija poslovanja u svim segmentima, zadržavanje kvalitetnog proizvodnog kadra i zapošljavanje novih montera svih struka, bravara i varioca. Restrukturiranje mora dovesti do vrlo jasnog prikaza poslovnih mogućnosti VODOVOD-MONTAŽA d.o.o, prvenstveno u kapacitetima postojećih zaposlenika, planiranju zapošljavanja stručnih radnika koji nam nedostaju za ostvarenje planiranih ciljeva, te preciznom planiranju troškova poslovanja i ostvarenju prihoda.

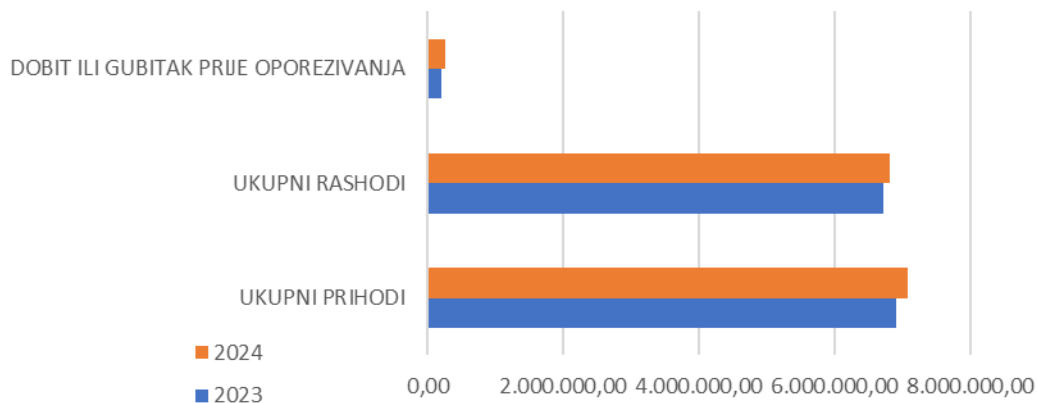
### 3. FINANCIJSKA IZVJEŠĆA

#### 3.1. RAČUN DOBITI I GUBITKA I BILANCA STANJA

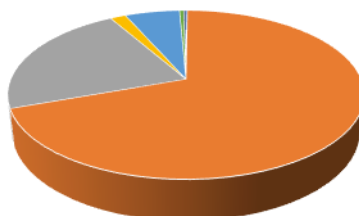
##### RAČUN DOBITI I GUBITKA

<u>Opis</u>	<u>2023.</u> <u>EUR</u>	<u>2024.</u> <u>EUR</u>
<b>POSLOVNI PRIHODI</b>	<b>6.911.839,48</b>	<b>7.075.786,07</b>
Prihodi od prodaje	6.818.276,57	6.989.872,59
Prihodi na temelju upotrebe vlastitih proizvoda, robe i usluga	4.527,63	3.515,61
Ostali poslovni prihodi	39.728,48	82.397,87
<b>POSLOVNI RASHODI</b>	<b>6.664.541,32</b>	<b>6.788.499,95</b>
Promjene vrijednosti zaliha proizvodnje u tijeku i gotovih proizvoda	-4.436,30	9.842,19
Materijalni troškovi	4.706.641,77	4.707.330,19
a) Troškovi sirovina i materijala	3.077.737,42	3.309.455,40
b) Troškovi prodane robe	32.657,00	9.358,51
c) Ostali vanjski troškovi	1.596.247,35	1.388.516,28
Troškovi osoblja	1.468.216,91	1.506.820,93
a) Neto plaće i nadnice	928.740,26	957.492,32
b) Troškovi poreza i doprinosa iz plaća	335.118,63	337.747,22
c) Doprinosi na plaće	204.358,02	211.581,39
Amortizacija	87.934,30	115.125,26
Ostali troškovi	375.903,44	401.671,89
Vrijednosna usklađivanja	26.274,06	31.442,76
b) kratkotrajne imovine osim financijske imovine	26.274,06	31.442,76
Ostali poslovni rashodi	4.007,14	16.266,73
<b>FINANCIJSKI PRIHODI</b>	<b>1,13</b>	<b>586,40</b>
Ostali prihodi s osnove kamata	1,13	586,40
<b>FINANCIJSKI RASHODI</b>	<b>47.754,64</b>	<b>27.839,67</b>
Rashodi s osnove kamata i slični rashodi	35.752,46	27.839,67
<b>UKUPNI PRIHODI</b>	<b>6.911.840,61</b>	<b>7.076.372,47</b>
<b>UKUPNI RASHODI</b>	<b>6.712.295,96</b>	<b>6.816.339,62</b>
<b>DOBIT ILI GUBITAK PRIJE OPOREZIVANJA</b>	<b>199.544,65</b>	<b>260.032,85</b>
<b>POREZ NA DOBIT</b>	<b>0,00</b>	<b>51.006,81</b>
<b>DOBIT ILI GUBITAK RAZDOBLJA</b>	<b>199.544,65</b>	<b>209.026,04</b>

### prihodi, rashodi i dobit 2023./2024.



### STRUKTURA POSLOVNIH RASHODA 2024. GODINE



- Promjene vrijednosti zaliha proizvodnje u tijeku i gotovih proizvoda
- Materijalni troškovi
- Troškovi osoblja
- Amortizacija
- Ostali troškovi
- Vrijednosna usklađivanja
- Ostali poslovni rashodi

**BILANCA STANJA NA DAN 31.12.2024.****Aktiva**

2023. godina

2024. godina

<b>KRATKOTRAJNA IMOVINA</b>		
Zalihe	876.100,98	562.441,14
Potraživanja	1.189.057,68	1.180.804,03
Financijska imovina	300,00	300,00
Novac	5.524,78	225.486,08
Unaprijed plaćeni troškovi	74.968,13	43.112,01
Ostalo	0,00	0,00
<b>Ukupna trenutna aktiva</b>	<b>2.145.951,57</b>	<b>2.012.143,26</b>

<b>DUGOTRAJNA IMOVINA</b>		
Nematerijalna imovina	4.139,00	1.655,72
Materijalna imovina	1.648.490,71	1.555.987,79
Dugotrajna financijska imovina	0,00	0,00
Potraživanja	0,00	0,00
<b>Ukupna fiksna aktiva</b>	<b>1.652.629,71</b>	<b>1.557.643,51</b>

<b>ukupna aktiva</b>		
<b>Ukupna aktiva</b>	<b>3.798.581,28</b>	<b>3.569.786,77</b>

## Obveze i vlasnički kapital

2023. godina

2024. godina

pasiva		
Temeljni kapital	3.550,00	903.550,00
Kapitalne rezerve	30,55	30,55
Zadržana dobit	99.806,45	299.351,10
Dobit poslovne godine	199.544,65	209.026,04
Ostalo	0,00	0,00
Kapitalne rezerve	302.931,65	1.411.957,69

### Dugoročne obveze

dugoročne obveze	418.205,52	179.231,17
Ukupna dugoročna pasiva	418.205,52	179.231,17

### KRATKOROČNE OBVEZE

Kratkoročne obveze	2.963.127,80	1.871.377,57
odgođeno plaćanje troškova i prihod budućeg razdoblja	114.316,31	107.220,35
UKUPNA PASIVA	3.798.581,28	3.569.786,78

2023. godina

2024. godina

Sažetak bilance		
Ukupna aktiva	3.798.581,28	3.569.786,77
Ukupne obveze i vlasnički kapital	3.798.581,28	3.569.786,77
Saldo	0,00 kn	0,00 kn

## 3.2. FINANCIJSKI POKAZATELJI

### 3.2.1. Pokazatelj zaduženosti

Uprava prati strukturu izvora financiranja na mjesečnoj razini. Izvori financiranja redovnog poslovanja i vlastitog investiranja su iz vlastitih novčanih sredstava.

Pokazatelj zaduženosti mjeri koliko se poduzeće financira iz vlastitih, a koliko iz tuđih izvora financiranja te uspoređuje ukupne obveze s ukupnom imovinom. Osim toga, pokazuje postotak ukupnih sredstava dobivenih od vjerovnika, odnosno koji dio imovine je nabavljen zaduživanjem, a koji dio je financiran iz vlastite glavnice, tj. samofinanciranjem. Pokazatelj zaduženosti predstavlja omjer ukupnih obveza i ukupne imovine.

$$\text{Koeficijent zaduženosti} = \frac{\text{Ukupne obveze}}{\text{Ukupna imovina}} = \frac{2.050.608,74 \text{ eur}}{3.526.674,76 \text{ eur}} = 58,15\%$$

Omjer ukupnih obveza i ukupne imovine pokazuje da je ukupna imovina veća od ukupnih obveza, što znači da se ukupnom imovinom pokrivaju sve obveze.

### 3.2.2. Pokazatelji likvidnosti

#### 3.2.2. Pokazatelji likvidnosti

Na temelju podataka iskazanih u Bilanci stanja na dan 31.12.2024. godine izrađeni su financijski pokazatelji likvidnosti:

POKAZATELJI LIKVIDNOSTI	NAČIN IZRAČUNAVANJA	OPTIMALNA VRIJEDNOST	Prethodna godina	Tekuća godina
<b>trenutna likvidnost</b>	$\frac{\text{novac na žiro računu i blagajni na dan 31.12.}}{\text{kratkoročne obveze}} \times 100$	10-30%	0,19%	12,05%
<b>ubrzana likvidnost</b>	$\frac{(\text{kratk. imovina} - \text{zalihe})}{\text{kratkoročne obveze}} \times 100$	$\geq 100\%$	40,33%	75,16%
<b>tekuća likvidnost</b>	$\frac{\text{kratkotrajna imovina}}{\text{kratkoročne obveze}} \times 100$	$\geq 200\%$	69,90%	105,22%
<b>financijska stabilnost I</b>	$\frac{\text{dugotrajna imovina}}{\text{kapital i dugoročne obveze}} \times 100$	$< 100\%$	229,17%	97,89%

<b>neto obrtni kapital</b>	kratkotrajna imovina - kratkoročne obveze	važno da postoji	97.654,25
----------------------------	---	------------------	-----------

Pokazatelj trenutne likvidnosti za 2024. godinu pokazuje da VODOVOD-MONTAŽA d.o.o. na dan 31.12.2024. raspoloživim novčanim sredstvima može pokriti 12,05% kratkoročnih obveza.

Koeficijent ubrzane likvidnosti ima kontrolnu mjeru jedan ili veća od jedan. Ako je kontrolna mjera manja od jedan, društvo nema dovoljno unovčive imovine da bi moglo podmiriti svoje kratkoročne obveze. Koeficijent ubrzane likvidnosti za 2024. godinu je 75,16% znači da bi Društvo po naplati svih kratkoročnih potraživanja moglo podmiriti 75,16% svojih kratkoročnih obveza.

Pokazatelj tekuće likvidnosti od 105,22% ukazuje da Društvo na dan 31.12.2024. godine znači da je društvo bilo u mogućnosti kratkoročnom imovinom pokriti dospjele kratkoročne obveze u potpunosti, no kontrolna mjera je dva, što znači da bi trebalo biti dvostruko više kratkotrajne imovine nego što su kratkoročne obveze.

Koeficijenti financijske stabilnosti u omjer stavlja dugotrajnu imovinu društva s njegovim kapitalom i dugoročnim obvezama. Poželjna razina ovog koeficijenta je manje od 100, što bi značilo da se dugotrajnim izvorima financira sva dugotrajna imovina, odnosno što je mjera manja od jedan, to su likvidnost i financijska stabilnost veće.

Društvo posjeduje neto obrtni kapital zato što su kratkoročne obveze Društva manje od kratkotrajne imovine.

### 3.2.3. Pokazatelji rentabilnosti

POKAZATELJI RENTABILNOSTI	NAČIN IZRAČUNAVANJA	OPTIMALNA VRIJEDNOST	Prethodna godina	Tekuća godina
<b>neto marža profita</b>	neto dobit ukupni prihod	što veća	2,89%	%
<b>rentabilnost ukupne imovine</b>	neto dobit ukupna imovina	što veća	5,36%	5,93%
<b>rentabilnost vlastitog kapitala</b>	neto dobit vlastiti kapital	što veća	65,88%	14,80%

Prema načelu profitabilnosti potrebno je ostvariti što veći financijski rezultat sa što manjim ulaganjima te je poželjno da vrijednosti ovih pokazatelja budu što veće.

Povećanje neto profitne marže u 2023. godini ukazuje koliki udio ukupnih prihoda društvo zadržava u obliku neto dobiti, tj. dobiti nakon poreza.

Rentabilnost ukupne imovine predstavlja uspješnost korištenja imovine u stvaranju dobiti i uvelike varira ovisno o vrsti djelatnosti. U Vodovod-montaži d.o.o. ovaj pokazatelj je nizak što znači da društvo ostvaruje nisku dobit po novčanoj jedinici imovine.

Rentabilnost vlastitog kapitala pokazuje koliko novčanih jedinica dobiti društvo ostvaruje na jednu jedinicu vlastitog kapitala.

---

## 4. IZLOŽENOST RIZICIMA POSLOVANJA

---

Izloženost kreditnom, valutnom i kamatnom riziku te riziku likvidnosti javlja se tijekom redovnog poslovanja.

### 4.1. Kreditni rizik

Kreditni rizik je rizik neispunjenja obveza druge ugovorne strane u financijskom instrumentu, što bi uzrokovalo nastanak financijskog gubitka drugoj strani.

Financijska imovina koja potencijalno može dovesti Društvo u kreditni rizik su uglavnom novac i potraživanja od kupaca. Novac se polaže u banke visokog kreditnog rejtinga – Erste&Steiermarkische banku, Hrvatsku poštansku banku i Zagrebačku banku.

Kreditni rizik Društva je nizak obzirom da ne postoji značajna izloženost prema nekom pojedinačnom kupcu. Ispravci vrijednosti za sumnjiva potraživanja redovito se procjenjuju i po potrebi mijenjanju. Iz priznate financijske imovine proizlazi da je maksimalna izloženost Društva jednaka knjigovodstvenom iznosu imovine u bilanci.

## 4.2. Valutni rizik i rizik kamatne stope

Valutni rizik je rizik da će se vrijednosti financijskih instrumenata promijeniti uslijed promjene tečaja.

Društvo je uglavnom bilo izloženo riziku promjene tečaja EUR-a jer su obveze za kredit prema banci vezane za EUR, no prelaskom na EUR valutni rizik ne postoji.

Kredit za obrtna sredstva u HPBu ugovoren je uz promjenjivu kamatnu stopu (6 mjesečni EURIBOR +0,22% marža banke). U nastavku su prikazane promjene odnosno neto učinak kada bi došlo do promjene kamatnih stopa za 5% uz pretpostavku nepromijenjenih ostalih vrijednosti.

Kamata na 31.12. 2024. iznosila je 4,112%

	31. prosinac 2024.			31. prosinac 2024.		
	IZNOS	Kamata >5%	Razlika	IZNOS	Kamata <5%	Razlika
<b>OBVEZE</b>						
Kamata po EUR kreditu	10.649,94	11.182,44	532,50	10.649,94	10.117,44	-532,50

Prema navedenom, Društvo nije značajno izloženo kamatnom riziku.

## 4.3. Upravljanje rizikom likvidnosti

Društvo značajnu pažnju posvećuje upravljanju rizikom likvidnosti, s ciljem upravljanja kratkoročnim i dugoročnim zahtjevima financiranja.

Rizik likvidnosti je rizik suočavanja društva s poteškoćama u prikupljanju dostatnih izvora sredstava za podmirenje preuzetih obveza. Društvo je imalo problema sa likvidnosti, ali je uspostavilo kontrolu i dalje u procesu restrukturiranja redovito prati dospijeće svojih obveza, koristi okvirni kredite banke, kontinuirano prati planirane i ostvarene novčane tokove te usklađuje dospijeća financijske imovine i financijskih obveza.

---

## 5. PRAVILA KORPORATIVNOG UPRAVLJANJA

---

Načela korporativnog upravljanja temelje se na pozitivnim propisima Republike Hrvatske i usvojenim Međunarodnim standardima. Temeljna načela na kojima se zasniva korporativno upravljanje su transparentno poslovanje, jasno razrađene procedure organa koji donose važne odluke, efikasna unutrašnja kontrola i javno objavljivanje podataka o poslovanju društva i odgovornosti uprave, a sve u svrhu uspostave visokih standarda korporativnog upravljanja kao osnove za zaštitu vlasnika, investitora i drugih nositelja interesa, te brige za radnike, održivi razvoj i zaštitu okoliša.

---

## 6. AKTIVNOSTI DRUŠTVA NA ZAŠTITI OKOLIŠA

---

VODOVOD-MONTAŽA d.o.o. čuva okoliš na način da se što je više moguće smanjuje proizvodnja otpada, a sav otpad razvrstava se po vrstama i na daljnje postupanje predaje ovlaštenim sakupljačima. Posebno se vodi briga o opasnim vrstama otpada da bi se smanjio negativan utjecaj na okoliš.

Ovlaštenim sakupljačima predaju se stare automobilske gume, akumulatori, dijelovi od automobila, građevinski otpad, elektronski i elektronički otpad, papir i ambalaža od kartona, fluo cijevi i željezo. Skladište opasnih otpada uređeno je sukladno propisima i sve se vrste otpada skladište sukladno njihovima karakteristikama i eventualnoj mogućnosti utjecaja na okoliš.

Preuzimanje otpad nastalog prilikom izvođenja radova na gradilištima je organizirao glavni izvođač, a otpad nastao unutar tvrtke predan je ovlaštenim sakupljačima i to Komunalije Hrgovčić, Cezar, DS Smith, Unijapapir, Unikom i druge.

VODOVOD-MONTAŽA d.o.o. upisana je u Očevidnik prijevoznika neopasnog otpada i u Očevidnik osoba koje skladište vlastiti opasni otpad. Na taj način uredno se vodi u Agenciji zaštite okoliša i prirode.

Za grijanje poslovnih prostora koristi se prirodni plin. Svake dvije godine vrši se izmjera emisija u okoliš iz ispusta u zrak. Emisije zadovoljavaju propisane granične vrijednosti. Periodično se vrši ispitivanje otpadnih voda u sustav odvodnje grada. Uzorci odgovaraju propisima.

VODOVOD-MONTAŽA d.o.o. ima imenovanog i osposobljenog povjerenika i zamjenika povjerenika za otpad kao i odgovornu osobu za gospodarenje otpadom.

---

## 7. DOGAĐAJI NAKON DATUMA BILANCE

---

Nakon datuma bilance nije bilo materijalno značajnijih događaja koji bi imali utjecaja na financijske izvještaje za 2024. godinu.

---

## 8. OČEKIVANI RAZVOJ DRUŠTVA U BUDUĆNOSTI

---

Temeljni preduvjet za uspješno funkcioniranje VODOVOD-MONTAŽA d.o.o. je ugovoriti dovoljno kvalitetnih poslova i strogo poštovati radnu i tehnološku disciplinu za realizaciju istog.

Ono što je vrlo bitno i na čemu se mora neprekidno raditi je osigurati dovoljan broj materijalno-tehničkih sredstava (vozila, alata, strojeva i uređaja) izvršiteljima u procesu realizacije poslova na gradilištima i u proizvodnji. Vođenje računa i o ekipiranju inženjersko-tehničkog kadra kao i potrebnog broja neposrednih izvršitelja u procesu realizacije ugovorenih poslova te im omogućiti stalno obrazovanje i usavršavanje u stručnom pogledu.

Godišnji plan za 2025. godinu strateški je orijentiran na postizanje ciljeva rasta prodaje, smanjenje troškova i povećanje profitabilnosti kroz bolju kvalitetu usluge i kraće rokove isporuke. Kvaliteta usluge daje tvrtki prepoznatljivost na razini cijele države i potencijalno otvara mogućnost širenja na europsko tržište.

Uprava će biti prvenstveno angažirana u cilju održavanja redovitog i kvalitetnog poslovanja Društva. Zadovoljstvo korisnika uslugom, a poslovnih partnera suradnjom, bit će jedan od prioriteta poslovanja Društva. Kako bismo mogli odgovoriti na izazove koji stoje pred nama svakako moramo ulagati u poboljšanje tehničke opremljenosti. Ali što je još važnije, fokus treba staviti na mlade i obrazovane stručnjake koji će graditi budućnost Društva kroz osiguravanje nesmetanog odvijanja procesa rada uz primjenu najnovije tehnologije.

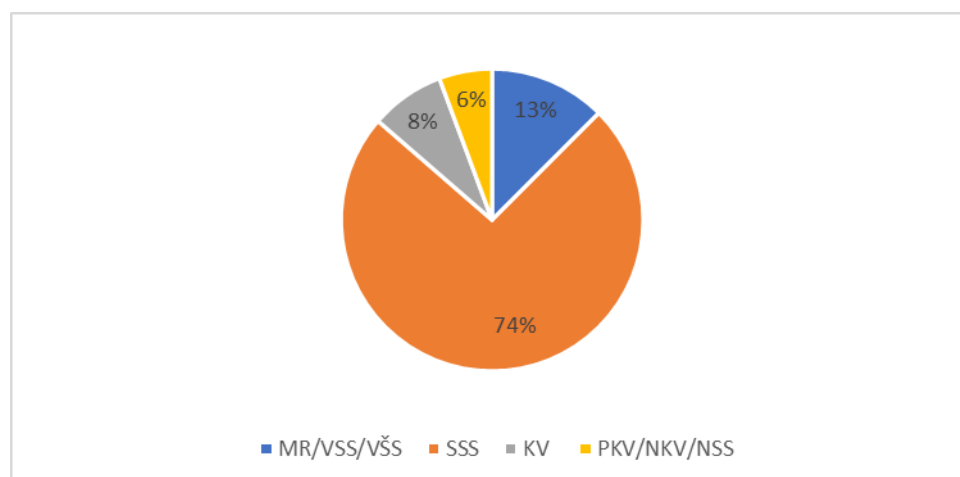
## 9. LJUDSKI POTENCIJALI

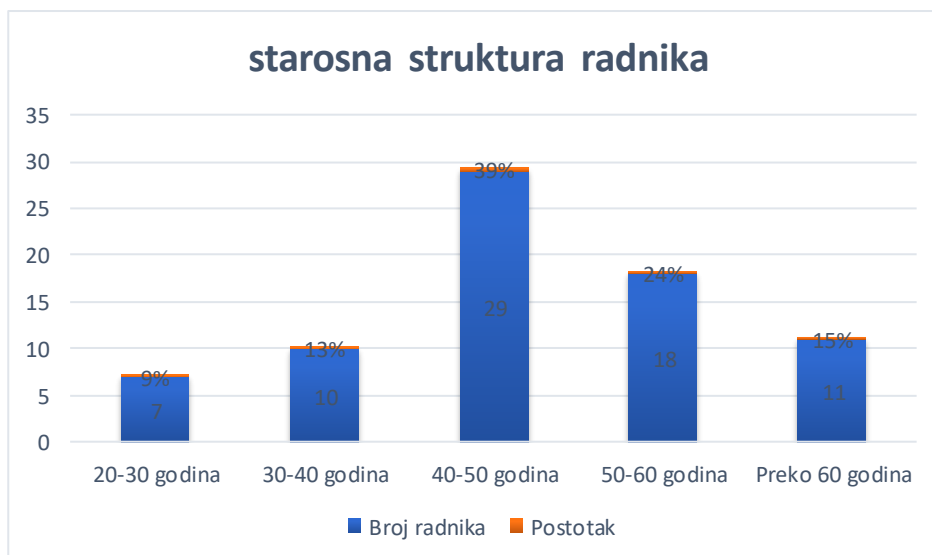
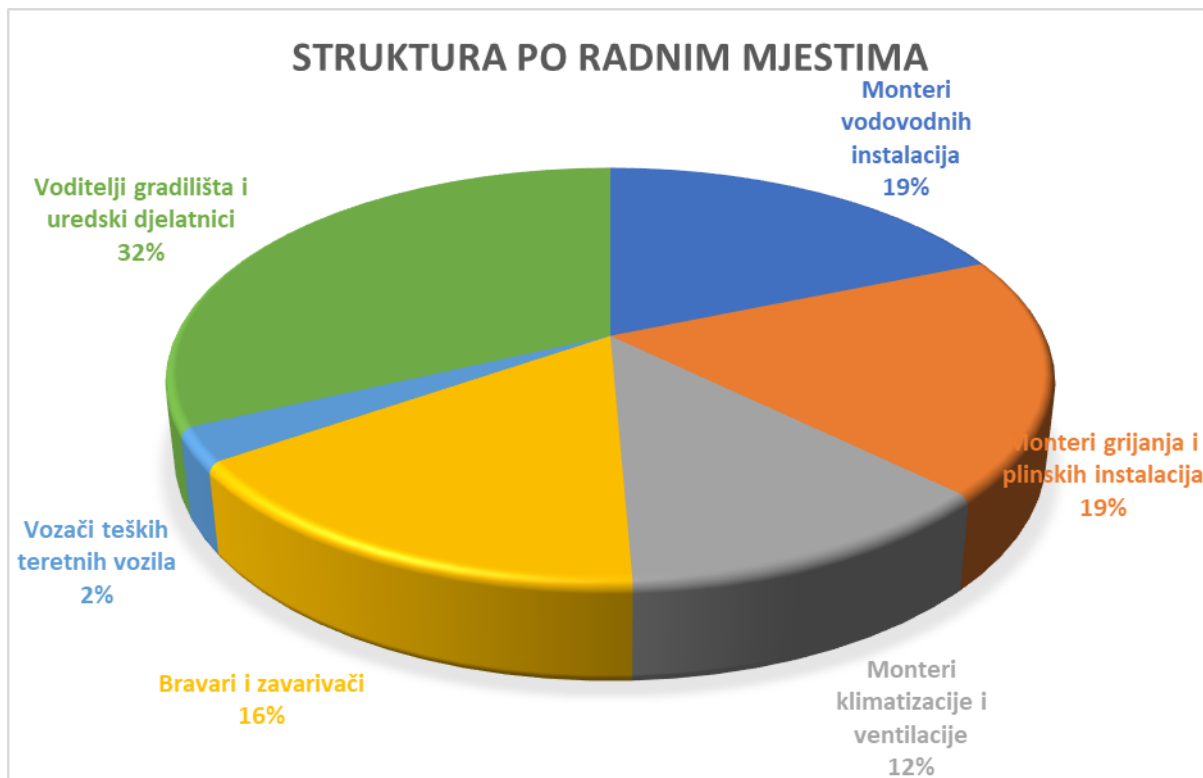
Vodovod-Montaža d.o.o. na dan 31.12.2024. godine zapošljava 77 djelatnika raznih kvalifikacijskih i strukovnih obrazovanja.

U nastavku je prikazana struktura po raznim kriterijima:

### 9.1. Organizacijsko kvalifikacijska i starosna struktura društva

Kvalifikacijska struktura	Broj radnika	Postotni udio
MR/VSS/VŠS	13	13%
SSS	52	74%
KV	6	8%
PKV/NKV/NSS	3	6%





Prosječna starosna dob djelatnika Društva je 42 godine. Prema rasporedu starosne strukture Društvo će u budućem periodu intenzivno voditi računa u smislu zapošljavanja što mlađeg operativnog kadra.

U Osijeku, 11.04.2025. godine

Za VODOVOD-MONTAŽA d.o.o.  
Direktor  
Tihomir Pejin, mag.oec

