

AGRAR TECHNIK *business*

DER BETRIEBS-, FINANZ-, RECHTS- UND VERKAUFSBERATER

Neue Geschäftsfelder erschließen



Fotos: Eberstein (1), Rath-Kampe (1), Masur (1), Werkbilder

Das Digitale Handwerk | Das Handwerk steht den Chancen des digitalen Wandels zwar aufgeschlossen gegenüber, doch für 56 Prozent der Betriebe ist die Digitalisierung in der Praxis eine Herausforderung, wie eine Studie des Zentralverbands des deutschen Handwerks (ZDH) und des Digitalverbands BITKOM zeigt. Wo liegen die Chancen? Wie gelingt die Umsetzung?



Betriebe, die sich mit den Möglichkeiten der Digitalisierung auseinandersetzen und bereit sind in diese zu investieren, können Effizienzsteigerungen und zusätzliche Wettbewerbsvorteile realisieren.



Karen Bartelt, Kompetenzzentrum Digitales Handwerk

Wie digitale Maßnahmen den Handwerkern in der Praxis eigentlich helfen können, darüber haben wir mit Karen Bartelt vom Kompetenzzentrum Digitales Handwerk (KDH) gesprochen. Das KDH bietet Handwerksbetrieben Informationen und Weiterbildungsmöglichkeiten rund um die Digitalisierung. Als Teil der Förderinitiative „Mittelstand 4.0 – Digitale Produktions- und Arbeitsprozesse“, die vom Bundesministerium für Wirtschaft und Energie (BMWi) gefördert wird, werden Betriebe im digitalen Wandel gezielt unterstützt.

Wie passen Digitalisierung und Handwerk zusammen?

AGRARTECHNIKbusiness: Frau Bartelt, was genau bedeutet die Digitalisierung des Handwerks?

Karen Bartelt (Kompetenzzentrum Digitales Handwerk): Das Handwerk ist gekennzeichnet durch eine große Bandbreite an sehr heterogenen Betrieben. Diese reicht von jenen Betrieben, die ihre Dienstleistungs- und Produktionsprozesse noch klassisch und analog ausüben, über Unternehmen, die versuchen mit dem stetigen technologischen Wandel Schritt zu halten, bis zu

den Vorreitern, die beispielsweise bereits innovative Konzepte in der Kommunikation mit ihren Kunden anwenden und ihre Produktionsprozesse weitestgehend digital unterstützen. Der Wandel in den Betrieben hängt ebenfalls mit den Tätigkeiten in den jeweiligen Gewerken zusammen und in wie weit diese sich grundsätzlich automatisieren lassen oder durch neue Technologien unterstützt werden können. Es lässt sich beobachten, dass Gewerke, die bereits seit Langem starke Berührungspunkte mit digitalen Technologien haben, wie beispielsweise Betriebe des Ausbaugewerbes durch den Einsatz von CNC und CAD, dem digitalen Wandel generell offen gegenüberstehen.

Handwerker sind Praktiker und müssen ihre Aufträge und Kunden verwalten. Wieso ist die Digitalisierung dafür überhaupt interessant?

Digitale Technologien können das Alltagsgeschäfts vereinfachen. Die Auftrags- und Kundenverwaltung kann durch den Einsatz der passenden Software nicht nur effizienter gestaltet werden, sondern auch mit anderen Unternehmensbereichen vernetzt werden, um einen durchgehenden Prozess von der

Kundenanfrage, über Angebotserstellung, Leistungserbringung, Rechnungsstellung und gegebenenfalls nachgelagerten Dienstleistungen zu schaffen. Betriebe, die sich mit den Möglichkeiten der Digitalisierung auseinandersetzen und bereit sind in diese zu investieren, können Effizienzsteigerungen und zusätzliche Wettbewerbsvorteile realisieren. Die traditionelle Wertschöpfung kann beispielweise durch zusätzliche Dienstleistungen ergänzt werden, um einen Mehrwert für den Kunden zu schaffen und das Unternehmen so noch attraktiver zu machen. Die klassische Leistungserstellung kann durch den Einsatz digitaler Technologien vereinfacht und die Geschäftsprozesse optimiert und verschlankt werden.

Was bietet der digitale Wandel Handwerksbetrieben?

Mal abgesehen von komplizierten Begriffen und technischen Herausforderungen: Welche Chancen und Vorteile bietet die Digitalisierung den Handwerksbetrieben?

Für Betriebe können sich Zeit-, Ressourcen- und Kostenersparnisse ergeben. Darüber hinaus kann der Einsatz digitaler Technologien in verschiedenen

Gewerken neue Möglichkeiten im Bereich der Produktion und Dienstleistungserbringung schaffen. Ein Beispiel hierfür ist der Einsatz von 3-Druck zur Erstellung von Prototypen, um ein Produkt noch vor der eigentlichen Produktion für den Kunden zu visualisieren.

Digitale Technologien können auch klassische handwerkliche Tätigkeiten vereinfachen. So können beispielsweise Drohnen die teils gefährliche Dachinspektion für Dachdecker übernehmen. Neben der Reduktion des Unfallrisikos, der Zeit- und Kostenersparnis, profitiert auch der Kunde, indem er durch Echtzeitaufnahmen einen Überblick über Schäden am Dach bekommt und diese direkt mit dem Dachdecker besprechen kann. Neben diesen konkreten Vorteilen eröffnen sich auch Chancen hinsichtlich der langfristigen Ausrichtung des Unternehmens. Durch die Entwicklung neuer Dienstleistungs- und Serviceangebote können zusätzliche Geschäftsfelder und neue Märkte erschlossen werden.

Wie kann sich ein Handwerksbetrieb einfach und unkompliziert digitalisieren, ohne gleich das ganze Büro auf den Kopf zu stellen?



Mehr Effizienz im Büro schafft die Verknüpfung von Warenwirtschaftssystem, Archiv und Finanzbuchhaltung.



Durch die Entwicklung neuer Dienstleistungs- und Serviceangebote können zusätzliche Geschäftsfelder und neue Märkte erschlossen werden.

Es gibt vielzählige Anwendungsmöglichkeiten, die den Betrieben häufig nicht klar sind. Um herauszufinden in welchen Bereichen eines Unternehmens sinnvoll digitalisiert werden kann, sollten zunächst die bestehenden Prozesse analysiert und Optimierungsmöglichkeiten identifiziert werden, die sich dann gegebenenfalls durch die Digitalisierung einzelner Prozes-

se- oder Prozessschritte realisieren lassen. Hier können bereits einfache Anwendungen wie Apps zur mobilen Arbeitszeiterfassung enorme Vorteile bringen.

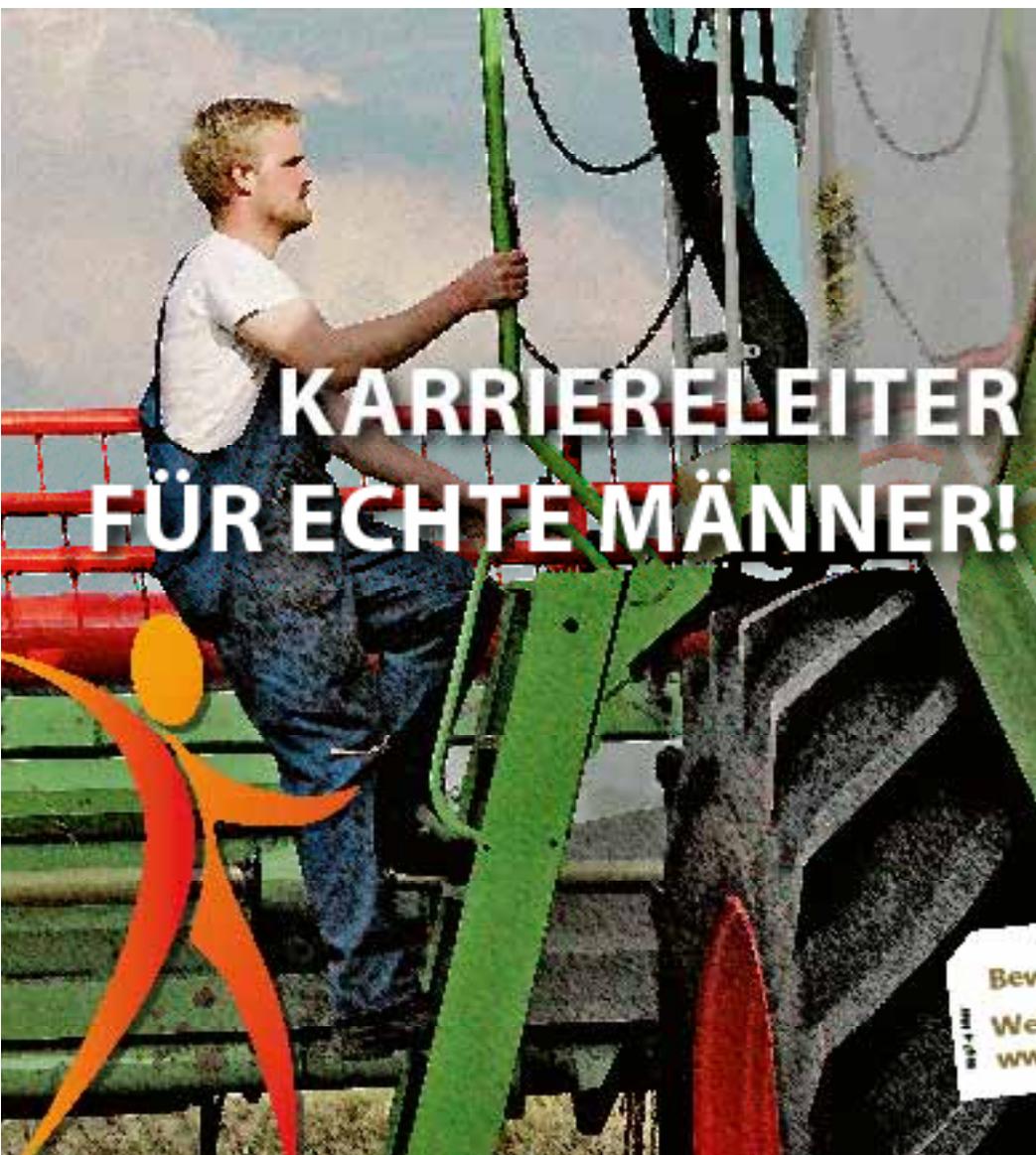
Laut einer gemeinsamen Studie von Bitkom und dem Zentralverband Deutsches Handwerk sehen 56 Prozent der Handwerksbetriebe die Digitalisierung als Herausforderung. Ein

Viertel der Betriebe gibt an, dass sie Probleme bei der Bewältigung haben oder die Digitalisierung als Existenzbedrohung wahrnehmen (Bitkom Research: 504 Teilnehmer, 2. März 2017). Wie reagieren Sie auf die Sorgen der Handwerker?

Jeder Handwerksbetrieb kann auf die Angebote des Kompetenzzentrums Digitales Handwerk zurückgreifen und Kontakt

zu einem der fünf regionalen „Schaufenster“ aufnehmen. Diese sind über das gesamte Bundesgebiet verteilt und haben verschiedene Schwerpunkte:

■ **Schaufenster Nord, BFE Oldenburg:** zuständig für Informations- und Kommunikationstechnik, zum Beispiel: Softwareeinsatz, Prozess-Sicherheit, eBeschaffung, eVer-gabe, eRechnung, Datens- >



KARRIERELEITER FÜR ECHE MÄNNER!



Initiiert von:

Produktive
Lebensmittelherstellung

AGRARTECHNIK Service Award
– seien auch Sie dabei, wenn die besten Landtechnikbetriebe prämiert werden!

Bewerbungsschluss: 1. Juni 2018
Weitere Informationen unter:
www.agrartechnik-service-award.de



Der Einsatz von Smartphones oder Tablets bei der täglichen Arbeit in der Werkstatt beschleunigt die Arbeitsabläufe.



Mit Virtual oder Augmented Reality lassen sich Schulungen für Werkstattmitarbeiter auf ein neues Level heben.

cherheit und -speicherung, Vernetzung.

■ **Schaufenster Süd, HwK für Oberfranken:** zuständig für Produktions- und Automatisierungstechnologien, zum Beispiel: Cyber Physische Systeme, Rapid Product Development, 3-D-Druck, digitale Messtechniken, digital steuerbare Maschinen oder die Vernetzung von Maschinen und Anlagen mit der Gebäudetechnik, Robotik.

■ **Schaufenster Ost, HwK Dresden:** zuständig für IT-gestützte Geschäftsmodelle, zum Beispiel: ganzheitliche digitale Geschäftsmodelle, Erweiterung des Dienstleistungsspektrums, etwa die Einrichtung eines Online-Shops, Zukunftsmärkte wie Smart Home, Smart Grid, AAL.

■ **Schaufenster West, HwK Koblenz:** zuständig für Digitale

Prozesse, zum Beispiel: Sichere mobile Geschäftsprozesse, Kundenorientierung, Effektivität und Effizienz, Prozessaufnahme, Dokumentation und -visualisierung.

■ **Schaufenster Digitales Bauen, Bildungszentren des Bauwesens in Krefeld und Bayerische BauAkademie in Feuchtwangen:** zuständig für die digitale Transformation im Bauhandwerk, zum Beispiel: Wie können Kosten und Zeit beim Planen und Bauen durch neue digitale Techniken eingespart werden?

Darüber hinaus verfügt auch die Handwerksorganisation über ein exzellentes Beratungswesen. An allen Handwerkskammern und den Landesverbänden arbeiten Beraterinnen und Berater, die entweder selbst die digitalen Themen beherrschen oder

mit entsprechenden Experten kooperieren und den Kontakt vermitteln können.

Welche Kosten kommen auf Handwerker zu?

Drohnen, 3D-Drucker und Roboter werden gerne als Beispiele für die wirtschaftliche Digitalisierung genutzt. Müssen Handwerksbetriebe solche Investitionen auf sich nehmen um mitzuhalten oder reichen der Computer im Büro und ein Smartphone aus?

Die Auswahl der passenden Maßnahmen muss abhängig von den individuellen Anforderungen des Betriebs erfolgen und hängt von der Branche, der Betriebs- und Kundenstruktur, der jeweiligen Spezialisierung und anderem mehr ab. Ein Betrieb muss sich nicht vollständig digitalisieren und auf die

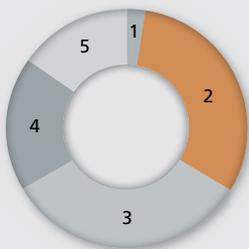
neuesten Technologien setzen. Digitalisierung ist kein Selbstzweck und sollte der Erreichung der unternehmerischen Zielsetzung, sowie der Erfüllung der Kundenwünsche (auch zukünftig) dienen. Dies kann für einige Betriebe durch den Einsatz von Drohnen und 3D-Druckern geschehen, für Andere können auch einfach erste Schritte wie die Nutzung bestimmter Apps, Verstärkung der Online-Kommunikation mit dem Kunden das Mittel der Wahl sein. Wichtig ist die Entwicklung einer Digitalisierungsstrategie, die die nach wie vor analoge Handwerksleistung unterstützt.

Mit welchen Kosten muss ein Handwerker rechnen, wenn er sich für die Digitalisierung seines Betriebs entscheidet?

Das kommt im Einzelnen natürlich ganz darauf an, was der

Übersicht 1 Der digitale Wandel

Assoziationen mit dem Begriff „Digitalisierung“



- 1 | Maschine ersetzt Mensch
- 2 | Keine Assoziationen
- 3 | Sonstiges
- 4 | Hardware/Computer/Smarte Technik
- 5 | Weniger Papier

So wird die Bedeutung der Digitalisierung in der Arbeitswelt eingeschätzt



Deutliche Mehrheit empfindet Digitalisierung als wichtig, ein Drittel weiß jedoch nicht, was dieser Begriff überhaupt bedeutet.

2 Digitalisierung – was ist das?

Die Phasen der wirtschaftlichen Entwicklung



Quelle: Übersichten 1-2: Continental Karriere-Umfrage, veröffentlicht: 03.01.17



Drohnen finden im Handwerk immer neue Einsatzmöglichkeiten. Mit ihnen lassen sich neue Servicedienstleistungen schaffen.



Betriebe, die künftig erfolgreich bestehen wollen, müssen sich langfristig mit dem Thema Digitalisierung auseinandersetzen.

Betrieb umsetzen möchte und welche Anforderungen an die anzuschaffende Hard- und Software gestellt werden. Betriebe haben allerdings verschiedene Möglichkeiten sich bei der Umsetzung der Digitalisierung auch finanziell unterstützen zu lassen. Hier kann beispielsweise auf die Erfahrungen im Förderprogramm Digitalbonus.Bayern verwiesen werden. Das Programm unterstützt kleine und mittlere Unternehmen, die ihre Produkte, Dienstleistungen und Prozesse digitalisieren oder ihre IT-Sicherheit verbessern wollen. Eine Variante des Digitalbonus ist der Digitalbonus Standard: Zuschuss von maximal 10 000 Euro und eine Förderquote bis zu maximal 50 Prozent. Pro Monat werden 500 Anträge gestellt, etwa jeder vierte Antrag kommt aus dem Handwerk. Auch viele andere Bundesländer haben unbürokratische Investitionsprogramme für Kleinbetriebe aufgelegt, die KMU bei der Umsetzung des digitalen Wandels unterstützen sollen.

Mitarbeiter umschulen, Geräte kaufen und alle Daten übertragen – lohnt sich die digitale Umstrukturierung finanziell für einen kleinen Handwerksbetrieb?

Die Auftragsbücher vieler Betriebe sind voll, wodurch der Leidensdruck meist sehr gering ist und der Mehrwert, der durch die Digitalisierung entstehen kann, vielen Betrieben nicht sofort klar wird. Betriebe, die aber auch zukünftig erfolgreich bestehen wollen, müssen sich langfristig mit dem Thema aus-

einandersetzen, da sie ansonsten auf kurz oder lang von anderen Wettbewerbern verdrängt werden oder nur noch sehr spezielle, handwerkliche Arbeiten oder Montageleistungen anbieten können. Digitalisierung ist also eine Investition in die Zukunft.

Geht Digitalisierung auch im kleinen Handwerksbetrieb?

81 Prozent der Handwerksbetriebe sind generell aufgeschlossen für die Digitalisierung, jedoch sehen sich 71 Prozent eher als Nachzügler (Bitkom Research: 504 Teilnehmer, 02. März 2017). Wie können interessierte Handwerker mehr über das Digitalisierungspotential ihres Betriebs erfahren?

Wir als Kompetenzzentrum Digitales Handwerk, bieten Betrieben Informationen, Praxisbeispielen und gezielte Unterstützung in betrieblichen Einzeldialogen. Um einen ersten Überblick zum Stand der Digitalisierung im eigenen Betrieb und möglichen Weiterentwicklungspotenzialen zu bekommen, haben wir den sogenannten Digi-Check entwickelt. Dieser findet sich auf unserer Projektwebsite „handwerk digital.de“.

Wir raten Betrieben, sich an eines unserer regionalen Schau-fenster oder einen Berater ihrer örtlichen Kammer zu wenden und den Digitalisierungsscheck in einem etwa 1,5 stündigen Dialog durchzuführen. Hierauf aufbauend können schon erste Schritte zu einer Digitalisierungsstrategie abgeleitet werden.

Mit der Digitalisierung der Geschäftsprozesse gehen auch die Themen Sicherheit und Datenschutz einher. Wie stellen kleine und mittelständische Handwerksbetriebe sicher, dass ihre Unterlagen und Kundendaten geschützt bleiben?

Wie die IT-Sicherheit im Unternehmen sichergestellt werden kann, hängt von verschiedenen Faktoren ab und je nach Branche, Größe und Ausrichtung des Unternehmens müssen gegebenenfalls weiterführende Schutzmaßnahmen etabliert werden.

Für alle Unternehmen gilt jedoch, dass die Aspekte des Basisschutzes Berücksichtigung finden müssen, um ein Mindestmaß an Sicherheit zu gewährleisten. Dieser Basisschutz wird hergestellt, in dem unter Anderem alle Geräte, die mit dem Internet verbunden sind, über einen Basisschutz (Firewall, Virens Scanner) verfügen, regelmäßige Software-Updates durchgeführt werden, so dass alle Produkte stetes auf dem neuesten Stand sind, alle Daten regelmäßig gesichert werden, die IT-Geräte durch einen Zugriffsschutz gesichert sind, starke Passwörter benutzt werden und eine generelle Sensibilisierung der Mitarbeiterinnen und Mitarbeiter zum Thema IT-Sicherheit sichergestellt ist.

Teuer, umständlich und unnötig – das sind die häufigsten Gegenargumente für die Digitalisierung des Handwerks. Wie würden Sie einen skeptischen Handwerker überzeugen?

Die Notwendigkeit zur Digitalisierung ist stark getrieben durch die Wünsche der Kunden. Wandeln sich die Erwartungen der Kunden und das eigene Angebotsspektrum bleibt unverändert, wird man früher oder später vom Markt verdrängt. Denn die Konkurrenz schläft nicht. Und Sie?

Frau Bartelt, herzlichen Dank für das spannende Gespräch.

Das Interview führte Janika Kemmerer, energieheld.de

Fazit: Informieren, prüfen und dann machen

Die Digitalisierung bringt eine riesige Menge an neuem Werkzeug und Maßnahmen für das Handwerk mit. Wie für jede Investition gilt auch hier: Gründlich informieren und rausfinden, wo und wie eine Verbesserung im Betrieb möglich ist. Wenn alles passt und die Kosten für das eigene Unternehmen tragbar sind, muss man den Mut finden und loslaufen. Eine gesunde Skepsis ist wichtig und schützt vor Fehlentscheidungen, kann aber auch das Wachstum und die Entwicklung bremsen. Die Digitalisierung wird Geschäftsprozesse nachhaltig verändern und kann – wenn richtig umgesetzt – Betriebe entlasten und die Effizienz erhöhen. Das kommt letztlich dem Kunden und so dem Unternehmen zugute.

*Janika Kemmerer, energieheld.de
Plattform für energieeffiziente Modernisierung*