



Tra

la delegazione di parte pubblica dell'Azienda per l'assistenza sanitaria n. 3 «Alto Friuli - Collinare - Medio Friuli», costituita ex art. 10, comma 1, del CCNL stipulato l'8 giugno 2000,

e

la delegazione sindacale dell'Area IV, dirigenza medica e veterinaria, costituita ex art. 10, comma 2, del CCNL sopra indicato

viene stipulato il seguente

CONTRATTO COLLETTIVO INTEGRATIVO
ex art. 40, comma 3-bis, del d.lgs. 165/2001
e relative vigenti disposizioni contrattuali nazionali

avente ad oggetto

**DESTINAZIONE DELLE RISORSE AGGIUNTIVE REGIONALI
PER L'ESERCIZIO 2016**

Certificato dal Collegio sindacale in data _____



Premesso che:

- i criteri per la ripartizione delle risorse sono determinati in sede di contrattazione integrativa in apposita sessione annuale, secondo quanto previsto dagli artt. 4 e 5 del CCNL 3 novembre 2005;
- con deliberazione n. 990 dell'1 aprile 2016 la Giunta regionale ha approvato lo schema di accordo sottoscritto il 24 maggio 2016 dall'assessore regionale alla salute, integrazione sociosanitaria, politiche sociali e famiglia e dalle organizzazioni sindacali in merito alle risorse aggiuntive regionali destinate per l'esercizio corrente al personale del comparto del Servizio sanitario nazionale;
- le risorse messe a disposizione dell'AAS 3 con il provvedimento regionale richiamato ammontano a € 639.949,84;
- l'accordo sopra richiamato statuisce, ai punti 3 e 4 del paragrafo rubricato «Modalità gestionali», che qualora l'Azienda non abbia impegnato totalmente o parzialmente le risorse regionali aggiuntive assegnate per ciascun esercizio dovrà evidenziarlo nella rendicontazione e che tali importi saranno riportati nell'esercizio successivo e utilizzati prioritariamente per i processi di riorganizzazione;
- le risorse residue riferite all'esercizio 2015 ammontano a € 40.000,00, importo stabilito in via prudenziale sulla base di quanto erogato in seguito a completa verifica eseguita dall'Organismo indipendente di valutazione;
- il decreto-legge 25 giugno 2008 n. 112, il d.lgs. 27 ottobre 2009 n. 150, il d.lgs. 1 agosto 2011 n. 141 e il decreto-legge 6 luglio 2012 n. 95, convertito con modifiche in legge 7 agosto 2012 n. 135, hanno introdotto disposizioni in materia di ottimizzazione della produttività del lavoro pubblico e di efficienza e trasparenza delle pubbliche amministrazioni, oltre ad innovare la materia della contrattazione integrativa;
- le disposizioni da ultimo richiamate sono riprese nell'accordo regionale di cui sopra nella parte in cui stabilisce che le risorse aggiuntive devono essere utilizzate dalle aziende con le modalità previste per la retribuzione di risultato nel rispetto delle disposizioni normative e contrattuali sulle relazioni sindacali e che la liquidazione a saldo dei compensi a favore del personale non può essere effettuata che dopo la verifica del raggiungimento degli obiettivi;

tutto ciò premesso, le parti convengono quanto segue.

1. Obiettivi strategici regionali prioritari: progetti aziendali

Le parti convengono di destinare ai progetti descritti nell'allegato che costituisce parte integrante del presente accordo le risorse aggiuntive assegnate dalla Regione per l'anno 2016 e il residuo dell'esercizio 2015, come attualmente accertato, per il complessivo importo di € 679.949,84, finalizzandole al finanziamento delle linee progettuali attivate dall'Azienda nell'esercizio delle proprie prerogative direzionali e gestionali e nell'ambito delle indicazioni regionali.

È richiesta la prestazione di orario aggiuntivo per tutti i progetti, che sarà identificato mediante codice di qualificazione della timbratura previa istruzioni operative.

La liquidazione dei compensi avverrà – in relazione alle tempistiche di raggiungimento stabilite per ciascun obiettivo, anche infra-annuali – previa valutazione positiva dell'Organismo indipendente di valutazione e solo in presenza di saldo orario individuale positivo. Non sarà possibile procedere a liquidazione qualora non vi sia evidenza del maggior impegno orario come sopra qualificato, sul presupposto dell'assolvimento del debito contrattuale ordinario minimo verificato al 31 dicembre 2016 in capo a ciascun dirigente interessato.

Le parti convengono altresì che ai singoli progetti possano essere apportate modifiche, ivi compreso



l'elenco del personale coinvolto, in presenza di eventi imprevedibili all'atto della sottoscrizione del presente accordo.

Per quanto non previsto dalla presente intesa si applicano le indicazioni contenute nell'accordo regionale sopra richiamato.

Le parti si impegnano a riconvocarsi non appena disponibili i dati definitivi relativi ai residui dei finanziamenti relativi agli esercizi 2014 e 2015 ai fini della loro destinazione.

Controllo in materia di contrattazione integrativa

L'efficacia del presente accordo è subordinata all'esito positivo del controllo da parte del Collegio dei revisori secondo quanto previsto dall'articolo 40-bis, comma 1, del decreto legislativo n. 165/2001.

Nell'evenienza di rilievi formulati che comportino la necessità di procedere a revisione, le parti si impegnano a riconvocarsi.

Gemona del Friuli, 12.09.2016

Delegazione di parte pubblica

Direttore sanitario, dott. Giancarlo Miglio

Direttore *ad interim* SOC Gestione risorse umane
dott.ssa Ilaria Venturini



Delegazione di parte sindacale

ANAAO ASSOMED

AAROI EMAC

CISL MEDICI

CIMO ASMD

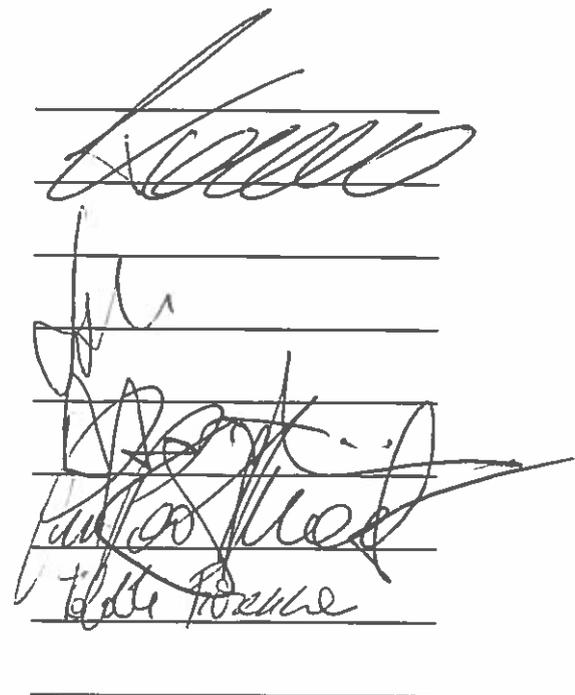
FESMED

FVM

ANTO ASCOTI FIALS MEDICI

FASSID

UIL FPL



referimento a linea PAR regionale 2016 (DSG 990 del 01.06.2016)	obiettivo	risultato atteso	indicatore	ore/turni massimi previsti	periodo	critici di autorizzazione	autorizzazione complessiva	reperti coinvolti	Responsabile del progetto	n° dirigenti potenzialmente coinvolti
Obiettivi strategici prioritari regionali lett. b)	Trasformazione della Medicina di Gemona in Degenze Intermedie Polifunzionali	Attivazione delle Degenze Intermedie Polifunzionali con contemporanea soppressione della Medicina di Gemona	Evidenza dell'attivazione delle Degenze Intermedie Polifunzionali ed evidenza del trasferimento di un Medico afferente alla ex SOC Medicina di Gemona presso la SOC Medicina di San Daniele	nessuna	01.01.2016-31.05.2016	quota procapite	1.500,00	personale dell'ex SOC Medicina di Gemona oggetto di trasferimento	Responsabile SOS Degenze Intermedie Polifunzionali	1
Obiettivi strategici prioritari regionali lett. c)	Prevenire gli accessi impropri in Pronto Soccorso dalla Casa di riposo di San Daniele facendosi carico dell'assistenza medica presso la struttura interessata	assistenza medica presso la casa di riposo di S. Daniele assicurata con orario aggiuntivo	presenza dell'attestazione da parte del Responsabile del progetto dell'attività svolta presso la Casa di Riposo di San Daniele coerentemente con il fabbisogno ed evidenza da tabulato orario delle ore aggiuntive realizzate	ore 1200	01.01.2016-31.12.2016	60€ ora in proporzione alle ore effettuate	72.000,00	Pronto Soccorso e medicina d'urgenza SD	direttore della SOC Pronto soccorso e Medicina d'urgenza SD	15
Obiettivi strategici prioritari regionali lett. c)	assicurare la continuità e sicurezza delle cure specialistiche anche ai pazienti in carcere e a domicilio	realizzazione di tutte le visite e prestazioni richieste per pazienti in carcere e a domicilio	Relazione dei responsabili di Distretto relativamente alle prestazioni e visite erogate a pazienti in carcere e a domicilio da professionisti ospedalieri ed evidenza da tabulato orario delle ore aggiuntive realizzate	ore 130	01.01.2016-31.12.2016	60€ ora in proporzione alle ore effettuate	7.800,00	varie SOC	Direttore di Distretto (ognuno per l'attività svolta nel proprio territorio)	n.d.
Obiettivi strategici prioritari regionali lett. c)	assicurare l'attività di accreditatore nelle procedure di autorizzazione/accreditamento regionale	realizzazione dell'attività di accreditatore nelle procedure di autorizzazione/accreditamento regionale	Presenza della documentazione attestante l'avvenuta attività di accreditatore a seguito di convocazione Regionale ed evidenza da tabulato orario delle ore aggiuntive realizzate	ore 25	01.01.2016-31.12.2016	60€ ora in proporzione alle ore effettuate	1.500,00	Personale certificato come accreditatore Regionale	Direttore Sanitario	1
Obiettivi strategici prioritari regionali lett. c)	Realizzare le attività di rilevazione sulla completezza e correttezza della compilazione della cartella clinica	realizzare la rilevazione sulla documentazione clinica secondo lo schema definito dalla SOS QARCC	evidenza del numero di cartelle valutate ed evidenza delle ore aggiuntive realizzate (5 cartelle ogni 2 ore per rilevazione estesa secondo modello JCI, e 30 ore complessive per valutazione cartelle secondo modello ridotto a rischio clinico regionale)	ore 148	01.01.2016-31.12.2016	60€ ora in proporzione alle ore effettuate	8.880,00	strutture varie	SOS Qualità accreditamento e rischio clinico	10
Obiettivi strategici prioritari regionali lett. e)	realizzare l'attività di sala operatoria secondo la programmazione annuale al fine di assicurare i tempi di attesa degli interventi chirurgici	copertura dei turni secondo il piano di lavoro con orario aggiuntivo	presenza dell'attestazione da parte del responsabile del progetto della copertura dei turni ed evidenza da tabulato orario delle ore aggiuntive realizzate	ore 1800	01.01.2016-31.12.2016	60€ ora in proporzione alle ore effettuate	108.000,00	SOC Anestesia e Rianimazione T	Direttore Soc Anestesia e Rianimazione T	15

[Handwritten signature]

[Handwritten signature]

RAR PER DIRIGENZA MEDICA E VETERINARIA ANNO 2016 (FONDI RAR ACCORDO REGIONALE 2016 + RESIDUI RAR ANNO 2015):

riferimento a Intesa RAR regionale 2016 (DGR 990 del 01.06.2016)	obiettivo	risultato atteso	indicatore	ore/ turni massimi previsti	periodo	criteri di valorizzazione	valorizzazione complessiva	reparti coinvolti	Responsabile del progetto	n° dirigenti potenzialmente coinvolti
Obiettivi strategici prioritari regionali lett. a)	Trasformazione del PS e Medicina d'Urgenza di Gemona in Punto di Primo Intervento	Attivazione del Punto di Primo intervento (PPI) con contemporanea soppressione dell'ADE e del PS di Gemona	Evidenza dell'attivazione del PPI ed evidenza del trasferimento di due Medici del PS di Gemona presso il PS Medicina d'Urgenza di San Daniele	nessuna	01.01.2016-31.05.2016	quota procapite	3.000,00	personale dell'ex PS e Medicina d'Urgenza di Gemona oggetto di trasferimento	Responsabile SOS PPI	2
Obiettivi strategici prioritari regionali lett. a)	assicurare la presenza del secondo medico nelle 12 ore diurne in coerenza con l'avvio del Piano Regionale dell'Emergenza	evidenza della presenza del secondo medico nelle 12 ore diurne anche con la realizzazione di orario aggiuntivo	Evidenza dell'attivazione del PPI ed evidenza di orario aggiuntivo da tabulato orario del personale trasferito dal PS di Gemona presso il PS Medicina d'Urgenza di San Daniele	ore 40	01.01.2016-31.05.2016	60€ ora in proporzione alle ore effettuate	2.400,00	personale dell'ex PS e Medicina d'Urgenza di Gemona oggetto di trasferimento	Responsabile SOS PPI	2
Obiettivi strategici prioritari regionali lett. a)	avviare il percorso di unificazione delle due strutture operative di pediatria	assicurare la copertura dei turni notturni anche attraverso orario aggiuntivo a fronte della revisione organizzativa in corso e a carenza d'organico non programmata	presenza dell'attestazione da parte del responsabile del progetto della presenza del secondo medico nelle 12 ore diurne ed evidenza da tabulato orario delle ore aggiuntive realizzate	ore 1350	01.01.2016-31.12.2016	60€ ora in proporzione alle ore effettuate	81.000,00	Pronto Soccorso e medicina d'Urgenza T	direttore della SOC Pronto soccorso e Medicina d'Urgenza T	12
Obiettivi strategici prioritari regionali lett. a)	avviare il percorso di unificazione delle due strutture operative di pediatria	assicurare la copertura dei turni notturni anche attraverso orario aggiuntivo a fronte della revisione organizzativa in corso e a carenza d'organico non programmata	presenza dell'attestazione da parte del responsabile del progetto della copertura dei turni notturni ed evidenza da tabulato orario delle ore aggiuntive realizzate	turni notturni 35	01.09.2016-31.12.2016	480€ a turno notturno in proporzione ai turni effettuati fuori orario di servizio	16.800,00	SOC Pediatria SD	Direttore della SOC Pediatria SD	8
Obiettivi strategici prioritari regionali lett. a)	Attuare il percorso di unificazione delle due precedenti strutture di ostetricia e ginecologia in un'unica SOC come da Atto Aziendale	assicurare la copertura dei turni notturni anche attraverso orario aggiuntivo a fronte della revisione organizzativa in corso e a carenza d'organico non programmata	presenza dell'attestazione da parte del responsabile del progetto del mantenimento del piano di lavoro ed evidenza da tabulato orario delle ore aggiuntive realizzate	ore 168	01.09.2016-31.12.2016	60€ ora in proporzione alle ore effettuate	10.080,00	SOC Pediatria SD	Direttore della SOC Pediatria SD	10
Obiettivi strategici prioritari regionali lett. a)	Attuare il percorso di unificazione delle due precedenti strutture di ostetricia e ginecologia in un'unica SOC come da Atto Aziendale	assicurare la copertura dei turni notturni anche attraverso orario aggiuntivo a fronte della revisione organizzativa in corso e a carenza d'organico non programmata	presenza dell'attestazione da parte del responsabile del progetto della copertura dei turni notturni ed evidenza da tabulato orario delle ore aggiuntive realizzate	Turni notturni 55	01.01.2016-31.12.2016	480€ a turno notturno in proporzione ai turni effettuati fuori orario di servizio	26.400,00	SOC Ostetricia e Ginecologia T	Direttore della SOC Ostetricia e Ginecologia T	10
Obiettivi strategici prioritari regionali lett. a)	Attuare il percorso di unificazione delle due precedenti strutture di ostetricia e ginecologia in un'unica SOC come da Atto Aziendale	assicurare il mantenimento del piano di lavoro, anche attraverso orario aggiuntivo, a fronte della revisione organizzativa in corso e a carenza d'organico non programmata	presenza dell'attestazione da parte del responsabile del progetto del mantenimento del piano di lavoro ed evidenza da tabulato orario delle ore aggiuntive realizzate	432	01.01.2016-31.12.2016	60€ ora in proporzione alle ore effettuate	25.920,00	SOC Ostetricia e Ginecologia T	Direttore della SOC Ostetricia e Ginecologia T	10

referimento a Intesa PAR regionale 2016 (DGR 990 del 01.06.2016)	obiettivo	risultato atteso	indicatore	ore/turni massimi previsti	periodo	criteri di valorizzazione	valorizzazione complessiva	reparti coinvolti	Responsabile del progetto	n° dirigenti potenzialmente coinvolti
Obiettivi strategici da programmazione Aziendale	Predisposizione di procedure per il controllo ufficiale di competenza delle Aree Veterinarie alla luce delle linee guida regionali per la predisposizione degli standard di funzionamento dei servizi ai sensi del Reg. CE 882/2004.	Redazione delle procedure per il controllo ufficiale di competenza delle Aree Veterinarie alla luce delle UGG regionali	evidenza delle procedure ed evidenza da tabulato orario delle ore aggiuntive realizzate	ore 215	01.01.2016-31.12.2016	60€ ora in proporzione alle ore effettuate	12.900,00	SOC Veterinaria Area B e SOC Veterinaria Area A e C	SOC Veterinaria Area B	24
Obiettivi strategici da programmazione Aziendale	Attivazione dell'area C: proposte riorganizzative del Servizio Veterinario	documento di proposta riorganizzativa del servizio veterinario condivisa con tutti i partecipanti all'obiettivo	evidenza del documento di proposta riorganizzativa del servizio veterinario condivisa con tutti i partecipanti all'obiettivo ed evidenza da tabulato orario delle ore aggiuntive realizzate	ore 250	01.01.2016-31.12.2016	60€ ora in proporzione alle ore effettuate	15.000,00	SOC Veterinaria Area B e SOC Veterinaria Area A e C	SOC Veterinaria area A e C	24
Obiettivi strategici da programmazione Aziendale	Aggiornamento e corretta implementazione del nuovo sistema informatico (Sicer)	corretta alimentazione del sistema informatico	evidenza del corretto inserimento delle anagrafi nel sistema Sicer (Relazione dei Responsabili del progetto) ed evidenza da tabulato orario delle ore aggiuntive realizzate	ore 110	01.01.2016-31.12.2016	60€ ora in proporzione alle ore effettuate	6.600,00	SOC Veterinaria Area B e SOC Veterinaria Area A e C	SOC Veterinaria area A e C	24
Obiettivi strategici da programmazione Aziendale	assicurare la copertura dei turni a fronte di temporanea carenza d'organico	copertura dei turni secondo il piano di lavoro anche attraverso il ricorso ad orario aggiuntivo	presenza dell'attestazione da parte del Responsabile del Progetto della copertura dei turni ed evidenza da tabulato orario delle ore aggiuntive realizzate	ore 120	18.01.2016-31.03.2016	60€ ora in proporzione alle ore effettuate	7.200,00	SOC Radiologia T	SOC Radiologia T	12
Obiettivi strategici da programmazione Aziendale	assicurare la copertura dei turni a fronte di temporanea carenza d'organico	copertura dei turni secondo il piano di lavoro anche attraverso il ricorso ad orario aggiuntivo	presenza dell'attestazione da parte del Responsabile del progetto della copertura dei turni ed evidenza da tabulato orario delle ore aggiuntive realizzate	ore 285	01.05.2016-31.07.2016	60€ ora in proporzione alle ore effettuate	17.100,00	SOC Radiologia SD	Direttore SOC Radiologia SD	7
Obiettivi strategici da programmazione Aziendale	assicurare il mantenimento dei volumi di attività chirurgica per gli interventi oggetto di monitoraggio regionale sui tempi di attesa (emorroidectomia, tumore mammella, colon retto, endoarteriectomia carotidea, riparazione ernia inguinale)	evidenza del mantenimento/incremento dei volumi o tariffario complessivo dell'anno per interventi di emorroidectomia, tumore mammella, colon retto, endoarteriectomia carotidea, riparazione ernia inguinale, anche con l'effettuazione di orario aggiuntivo	evidenza di un numero di ricoveri/tariffato per intervento chirurgico di emorroidectomia, tumore mammella, colon retto, endoarteriectomia carotidea, riparazione ernia inguinale - a quello realizzato nel 2015 ed evidenza da tabulato orario di ore aggiuntive	ore 1200	01.01.2016-31.12.2016	60€ ora in proporzione alle ore effettuate	72.000,00	Chirurgia HSD; Chirurgia HITZ	Direttore del Dipartimento chirurgico	21
Obiettivi strategici da programmazione Aziendale	assicurare il mantenimento dell'offerta dialitica nelle sedi aziendali anche a fronte di carenza d'organico	copertura dei turni secondo il piano di lavoro con orario aggiuntivo	presenza dell'attestazione da parte del Responsabile del Progetto della copertura dei turni ed evidenza da tabulato orario delle ore aggiuntive realizzate	ore 400	01.01.2016-31.12.2016	60€ ora in proporzione alle ore effettuate	24.000,00	SOC Nefrologia e Dialisi	Direttore della SOC di Nefrologia e dialisi	11

[Handwritten signature]

[Handwritten signature]

[Handwritten signature]

[Handwritten signature]

[Handwritten signature]

referimento a Inbase RAR regione 2016 (DGR 950 del 01.06.2016)	obiettivo	risultato atteso	indicatore	ore/turni massimi previsti	periodo	criteri di valorizzazione	valorizzazione complessiva	reparti coinvolti	Responsabile del progetto	n° dirigenti potenzialmente coinvolti
Obiettivi strategici prioritari regionali lett. e)	realizzare l'attività di sala operatoria secondo la programmazione annuale al fine di assicurare i tempi di attesa degli interventi chirurgici	copertura dei turni secondo il piano di lavoro con orario aggiuntivo	presenza dell'attestazione da parte del responsabile del progetto della copertura dei turni ed evidenza da tabulato orario delle ore aggiuntive realizzate	ore 1400	01.01.2016 - 31.12.2016	60€ ora in proporzione alle ore effettuate	84.000,00	SOC Anestesia e Rianimazione SD	Direttore Soc Anestesia e Rianimazione SD	13
Obiettivi strategici prioritari regionali lett. e)	incremento delle sedute di endoscopie digestive	realizzazione di 8 sedute di endoscopia digestiva aggiuntive rispetto all'ordinario piano di lavoro, realizzate con orario aggiuntivo	attestazione da parte del Responsabile del Progetto delle sedute di endoscopia aggiuntive rispetto all'ordinario piano di lavoro (fino ad un massimo di 8) con evidenza delle ore aggiuntive fino ad un massimo di 50. evidenza (Fonte: SIFASA) del mantenimento/incremento delle prestazioni codificate con _ 45.13; 45.16; 45.23.1; 45.23; 45.24; 45.25; 45.26.1; 48.23; 45.19.1, con evidenza di 8) ore aggiuntive	ore 50	01.09.2016 - 31.12.2016	60€ ora in proporzione alle ore effettuate	3.000,00	SOSD Gastroenterologia	Responsabile di SOSD Gastroenterologia	7
Obiettivi strategici prioritari regionali lett. e)	assicurare/incrementare i volumi di prestazioni monitorate per i tempi di attesa anche a fronte di carenza d'organico	mantenimento/incremento delle prestazioni codificate con _ 45.13; 45.16; 45.23.1; 45.23; 45.24; 45.25; 45.26.1; 48.23; 45.19.1, con evidenza di orario aggiuntivo	tabulato orario delle ore aggiuntive realizzate	ore 367	01.01.2016 - 30.06.2016	60€ ora in proporzione alle ore effettuate	22.020,00	SOSD Gastroenterologia	Responsabile di SOSD Gastroenterologia	5
Obiettivi strategici prioritari regionali lett. f)	Potenziare l'offerta cardiologica nel Distretto di Codroipo	evidenza della realizzazione di un accesso settimanale di 5 ore presso il Distretto di Codroipo finalizzato a svolgere attività di tipo cardiologico	presenza di un'agenda di prenotazione attiva per visita/controlli/esami cardiologici, dal 23 settembre fino a fine anno, utilizzata dal medico dell'ADE PS di S. Daniele ed evidenza da tabulato orario delle ore aggiuntive realizzate. (Verranno riconosciute gli accessi effettivamente realizzati anche se inferiori al numero di settimane previste)	ore 75	23.09.2016 - 31.12.2016	60€ ora in proporzione alle ore effettuate	4.500,00	SOC Pronto Soccorso e medicina d'Urgenza SD	SOC Gestione Prestazione	1
Obiettivi strategici da programmazione Aziendale	mantenere i livelli di efficienza del sistema di pronto soccorso ed emergenza urgenza al di sopra dello standard regionale anche a fronte di temporanea assenza di personale medico	- % di codici verdi con tempo d'attesa inferiore ad 1h >= 80% - % pazienti con codice verde con permanenza in PS <= 4h non inviati a ricovero >= 85% - evidenza di orario aggiuntivo maturato nel periodo	evidenza del rispetto degli indicatori da monitoraggio regionale ed evidenza da tabulato orario delle ore aggiuntive realizzate	ore 320	01.01.2016 - 30.04.2016	60€ ora in proporzione alle ore effettuate	19.200,00	SOC Pronto Soccorso e medicina d'Urgenza SD	Direttore della SOC Pronto soccorso e Medicina d'Urgenza SD	15

Obiettivi strategici da programmazione Aziendale	obiettivo	risultato atteso	indicatore	ore/turni massimi previsti	periodo	criteri di valorizzazione	valorizzazione complessiva	reparti coinvolti	Responsabile del progetto	n° dirigenti potenzialmente coinvolti
Obiettivi strategici da programmazione Aziendale	Assicurare le ore di attività cardiologica in sostituzione di un dirigente medico in aspettativa, mantenendo inalterata la turnistica presso il PS e Medicina d'Urgenza di San Daniele	evidenza della copertura dei turni presso la SOC PS e Medicina d'Urgenza SD pur in assenza di un medico destinato all'attività cardiologica	presenza dell'attestazione da parte del Responsabile del Progetto della copertura dei turni ed evidenza da tabulato orario delle ore aggiuntive realizzate	ore 140	01.12.2016-31.12.2016	60€ ora in proporzione alle ore effettuate	8.400,00	SOC Pronto Soccorso e medicina d'Urgenza SD	Direttore della SOC Pronto soccorso e Medicina d'Urgenza SD	15
TOTALE								679.920,00		

