



Flavia Dias da Silva de Souza

Diretora Global
Suprimentos

GERDAU
Stakeholder
Day 2023



+ US\$ 5 bilhões
de gasto anual
entre OPEX e CAPEX



+ 35 sites
atendidos



+ 12.600
fornecedores
ativos



Operações em
9 países





Gestão de Riscos

Mapear os riscos associados à cadeia de fornecimento, implementando ações de prevenção, mitigação e eliminação dos riscos



Competitividade

Buscar competitividade em todos os elos da cadeia, reduzindo ineficiências e capturando o melhor TCO para a organização



ESG

Engajar nossos parceiros e fornecedores a atuarem cada vez mais nas agendas de ESG



Inovação Digital

Provocar modelos inovadores de fornecimento, usando tecnologia para otimizar tempo, custo e performance

MAPEAR OS RISCOS ASSOCIADOS À CADEIA DE FORNECIMENTO, IMPLEMENTANDO AÇÕES DE PREVENÇÃO, MITIGAÇÃO E ELIMINAÇÃO DOS RISCOS



Matriz de riscos
para identificar a
probabilidade de um evento
mapeado acontecer



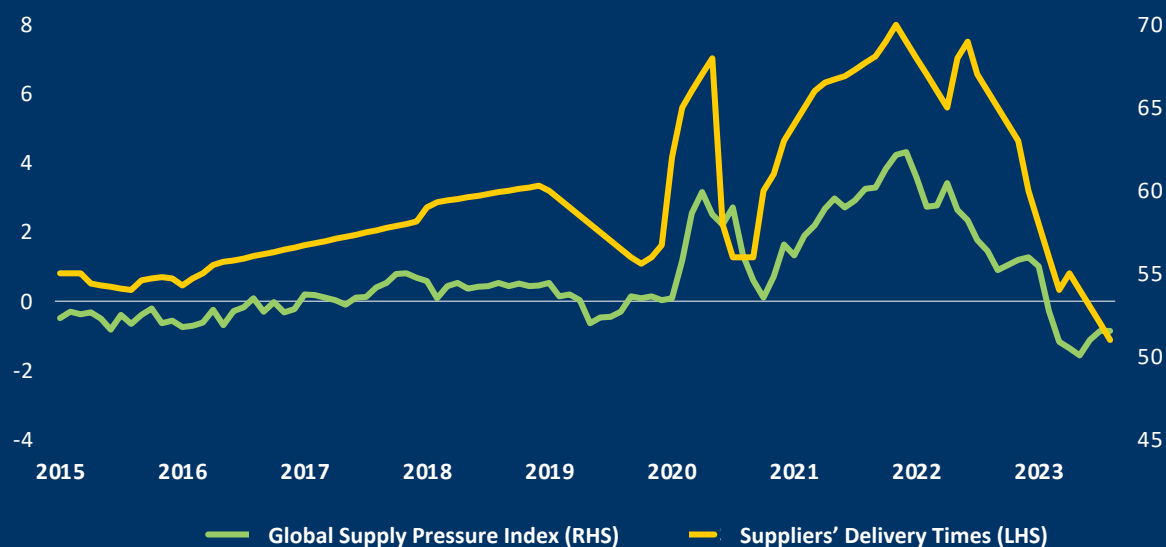
Acompanhamento de
tendências e
movimentações
de mercado para identificar
possíveis ações para **mitigar**
os riscos

		Probabilidade de Ocorrência do Risco							
		(1) Muito baixa	(2) Baixa	(3) Média	(4) Alta	(5) Muito alta	I	P	A
Impacto do Risco	(5) Catastrófico	15	19	22	24	25	4	5	23
	(4) Crítico	10	14	18	21	23	3	2	9
	(3) Sério	6	9	13	17	20	1	4	7
	(2) Moderado	3	5	8	12	16	1	4	7
	(1) Brando	1	2	4	7	11	2	2	5



Cadeia de Suprimentos

Gerdau com presença nas Américas, totalizando 32 unidades produtivas em 9 países, possui uma complexa cadeia de suprimentos.



Exemplo dos principais riscos da cadeia de suprimentos



Frete Marítimo

Aumento no custo/tempo logístico entre 21/22, impactando as importações de material



Produção

Premissa dos nossos fornecedores seguirem as melhores práticas ESG



Disponibilidade de Material

Situação com o Conflito entre RUS x UCR, onde foram impostas sanções sobre material russo



Barreiras Protecionistas

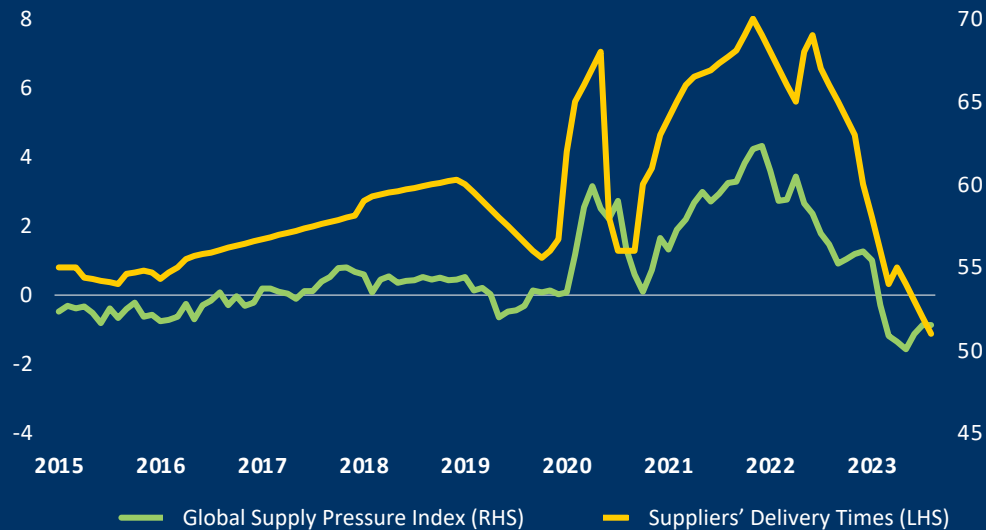
Tensões geopolíticas entre EUA e China, aumentando o protecionismo sobre importações



Menor pressão nas cadeias de abastecimento

- ↓ Normalização em função da queda na demanda;
- ⊖ Exceção: Equipamentos. Lead time continuam pressionados. Fornecedores mantêm prazos bastante alongados e com riscos em alguns subfornecedores.

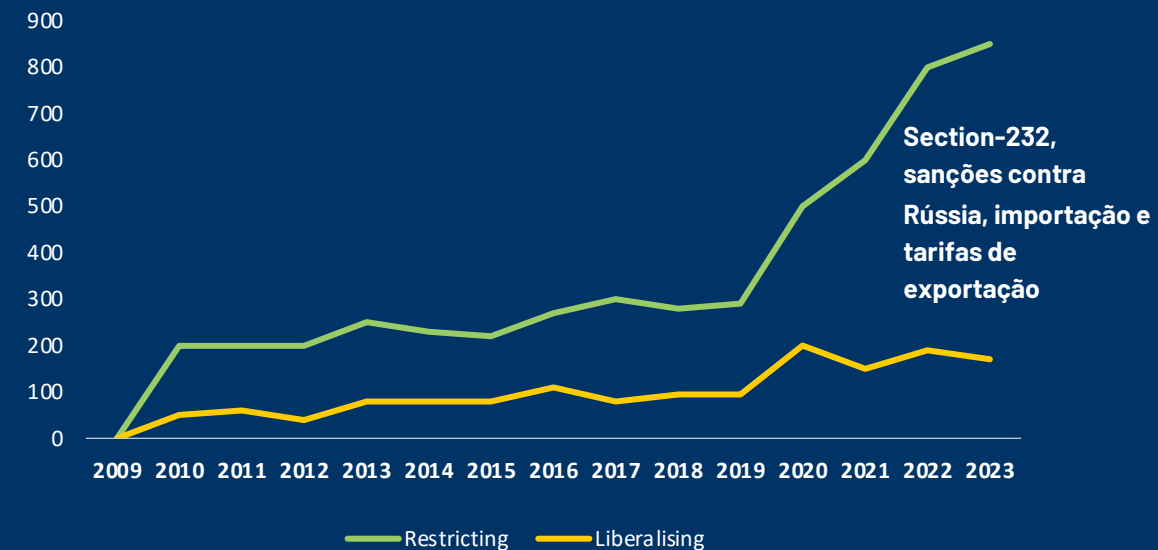
a. Global Supply Chain Pressures



Número crescente de medida comerciais protecionistas

- ⊖ Reflete um grau crescente de tensões geopolíticas.
- Risco:** provavelmente remodelará as cadeias de suprimentos globais e aumentará os custos comerciais.

b. New trade measures





América do Norte

19%

Eletrodos: EUA e México

Refratários: EUA e México

Ligas metálicas: EUA, México e Canadá



América do Sul

42%

Refratário: Brasil

Ligas metálicas: Brasil e Chile



Europa

12%

Eletrodos : Espanha, França e Itália

Refratários: Itália, França, Alemanha, Turquia e Eslováquia

Ligas metálicas: Noruega, Alemanha, Espanha e Geórgia

África



10%

Ligas metálicas: África do Sul

Ásia



16%

Eletrodos: China e Índia

Refratários: China

Ligas: China, Índia, Rússia e Cazaquistão

Oceania



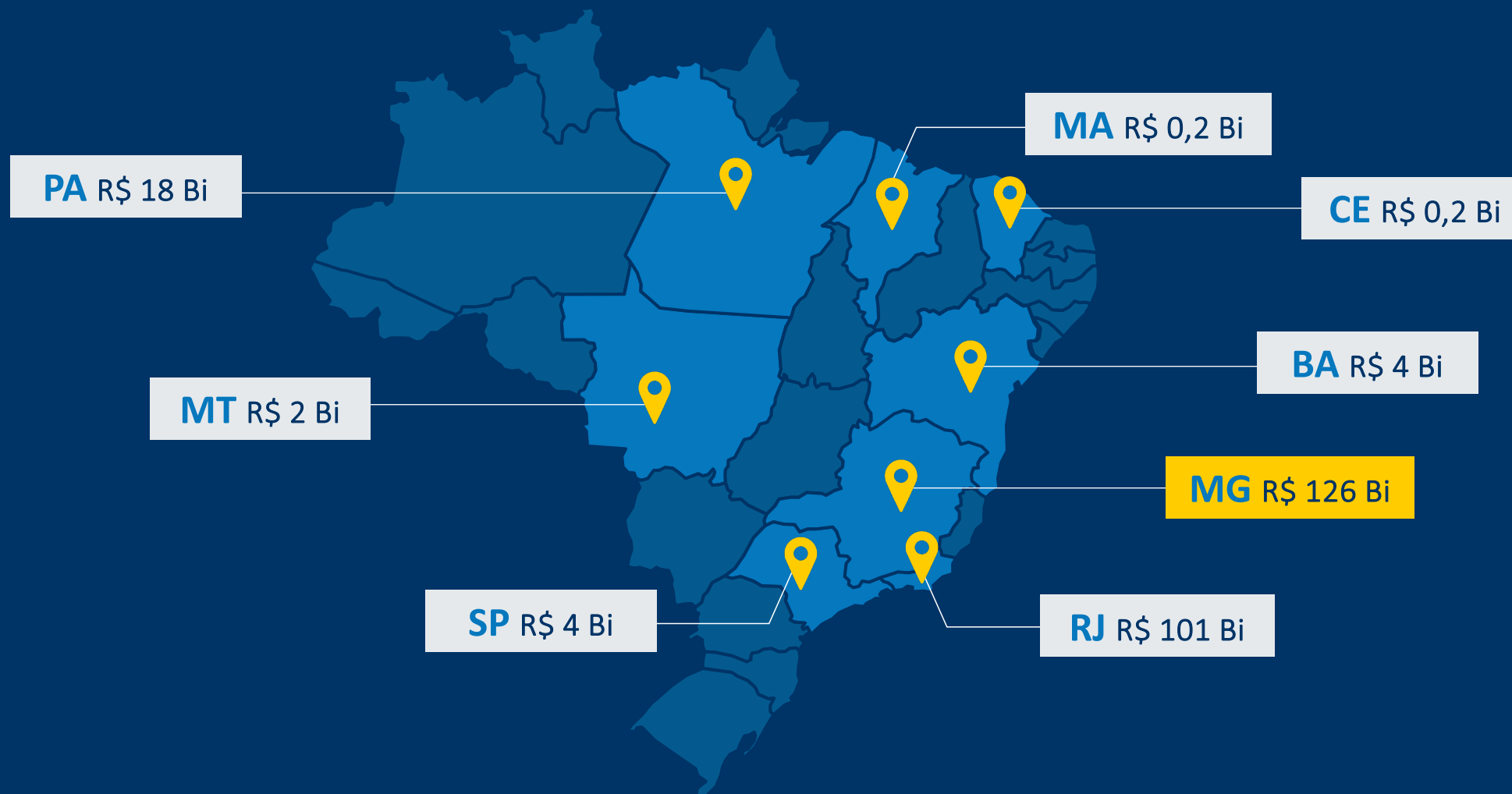
1%

Refratário: Austrália



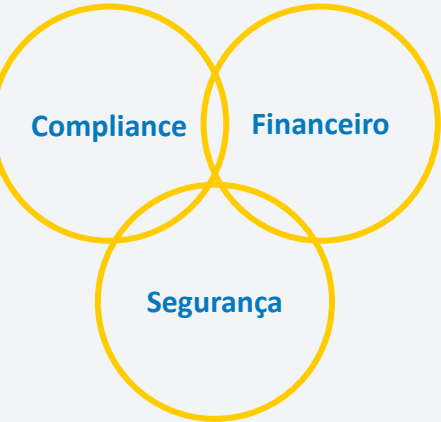
Setores Mapeados:

- Siderurgia
- Mineração
- Óleo e Gás

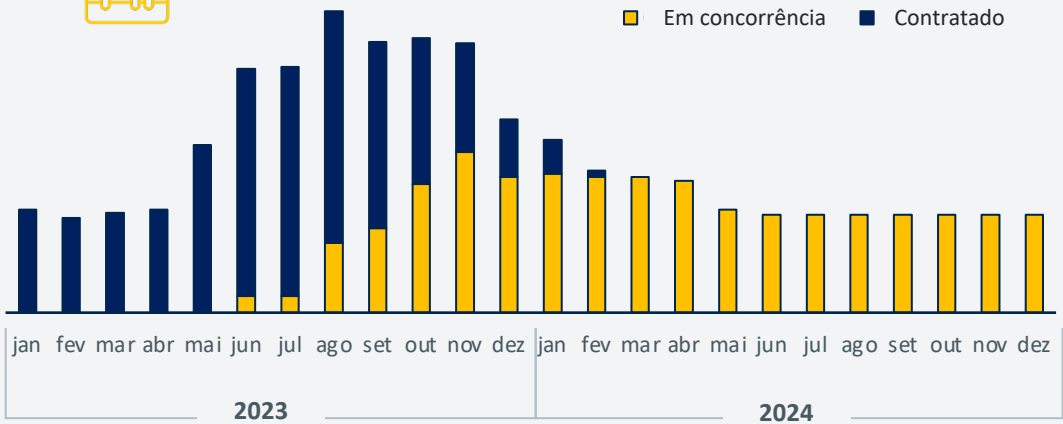


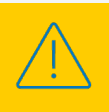
Pré-qualificação comercial

- Avaliação de **risco** das empresas nos 3 principais pilares
- Adequação de **porte** do fornecedor
- Vendor list categorizado



Monitoramento de Histogramas





Riscos

Sobrecarga de fornecedores



Oportunidades

Perenidade de mão de obra



Benefícios

Visibilidade da mão de obra • Parcerias a longo prazo
Cultura de **Segurança** • Mão de obra qualificada
Aumento de **produtividade**

Desenvolvimento de novas parcerias

- Maior **disponibilidade de mão de obra**
- Mão de obra alocada de outras regiões
- **Diversificação** e não sobrecarga
- Expertise em gestão de **grandes projetos**
- **Qualidade** de execução
- **Agregar valor ao processo**

Construção de soluções



Engajar nossos parceiros fornecedores a atuarem cada vez mais nas agendas ESG



Responsabilidade
coletiva na
TRANSFORMAÇÃO



Aproximadamente

12.500

fornecedores



Impactar

+ 1 milhão

de pessoas





Envolver a cadeia de fornecedores
na construção e sustentação da
diversidade e inclusão em seus
ambientes de trabalho



+200

empresas
assinaram o
pacto de D&I



+70%

avancaram no
tema de D&I
após o Inspire
GerdaU



+10.000

pessoas impactadas



Vem por ai...

Próxima turma
com **pequenos
fornecedores das
localidade onde
atuamos.**

Social – Investimentos Sociais

AÇÕES EM PARCERIA

Compromisso Formal

Cláusula de **Investimentos Sociais**:
0,09% do valor contratado investido em
projetos nas localidades onde atuamos



+50 fornecedores
investindo em projetos
de ações sociais em
todo Brasil



+R\$1,7MM
capturados em
7 meses



Investimento revertido em
qualificação de mão de obra local



+450
pessoas
capacitadas



**3 cidades
beneficiadas**
Ouro Branco, Conselheiro
Lafaiete e Congonhas



Programa Aprimorar

Uma iniciativa Gerdau de formação técnica
para quem deseja trabalhar na indústria.

Em parceria com o Sesi/SENAI, a Gerdau está com
inscrições abertas para o Projeto Aprimorar, em Ouro
Branco.

São diversos cursos na área para ampliar o
desenvolvimento e a qualificação profissional.

CURSOS PRESENCIAIS E GRATUITOS:

Iniciação Profissional
em Fundamentos de
Eletricidade Industrial

Iniciação Profissional em
Fundamentos de Soldagem

Iniciação profissional em
Fundamentos de Manutenção
Mecânica Industrial

Aperfeiçoamento Profissional
em Construção e Instalação
de Alvenarias

Aperfeiçoamento Profissional
em Preparação de Madeiras
para Construção Civil

Se interessou? É muito importante ficar por dentro
da duração do curso para garantir a continuidade
dos seus estudos.

Para inscrições e mais informações:

SENAI - Av. Macapá, 177, bairro Luzia Augusta,
Ouro Branco/MG

(31) 3741-4114



Emissões de CO2



ESCOPO 1

**Indústria do aço 7- 9%
Emissão de Carbono**

Novas tecnologias em conjunto com fornecedores

Oportunidades no mercado e novas soluções de fornecedores



ESCOPO 2

**Emissões indiretas:
Energia**

Fontes renováveis através de contratos de longo prazo e **autoprodução**

I-rec

Eficiência Energética



ESCOPO 3

**Emissões indiretas:
Cadeia**

Mapeamento da cadeia de suprimentos: onde as empresas estão e quais são as ações existentes

Oportunidades e Estratégias

Ponderar ações de fornecedores ligadas à descarbonização na tomada de decisão



O **Programa Ecoar**, lançado em julho de 2023, é uma **parceria com o CDP**, maior plataforma mundial para acompanhamento de dados climáticos, e nos coloca como a **primeira empresa do setor de aço** na América Latina a **incentivar a cadeia** de valor a **avaliar sua atuação na questão das mudanças climáticas**