



2

Rubens Pereira

Diretor Vice-Presidente

ON Brasil e ON América do Sul

GERDAU
Stakeholder
Day 2023

ESTRUTURA E VANTAGENS COMPETITIVAS

FOCO EM CRESCIMENTO E COMPETITIVIDADE
DE AÇOS LONGOS E PLANOS NO BRASIL



+ de 24 mil Colaboradores (próprios + terceiros)



13 Plantas industriais no Ceará, em Minas Gerais, no Paraná, em Pernambuco, no Rio de Janeiro, no Rio Grande do Sul e em São Paulo. **71 filiais de distribuição de aço, 8 Hubs e 4 Centros de Serviço**



Mercados de atuação:

- **Construção ~20%** (civil, metálica, fundações e contenções)
- **Indústria ~25%** (energia, agricultura, etc.)
- **Distribuição ~55%** (Comercial Gerdau, varejo agro e construção)



Capacidade de **7.850 Mt de aço bruto**, sendo aproximadamente **50% Rota Integrada e 50% Mini Mill**.



Somos a **maior produtora de carvão vegetal do mundo**, com ~250 mil hectares de florestas.

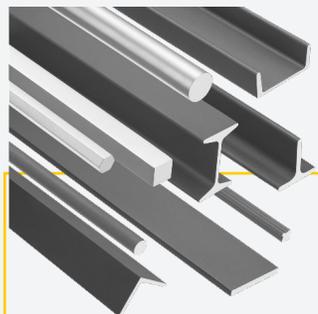


Linha do tempo ON Brasil

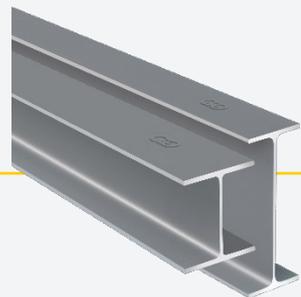


Produtos	2023	2025
Aços longos	55%	60%
Aços planos	30%	35%
Aços semi-acabados	15%	5%

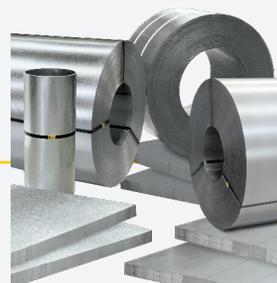
Linha completa de produtos



Barras e Perfis



Perfil Estrutural



Planos (BQ e CG)



Vergalhão / Corte & Dobra / Carretel



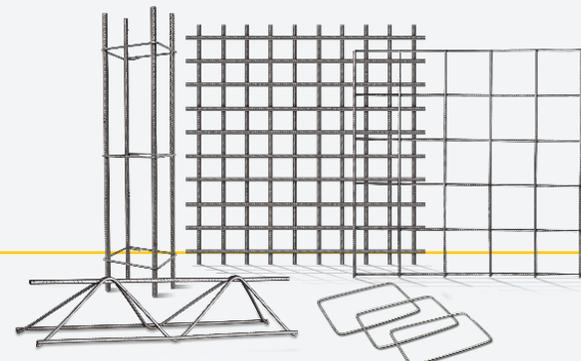
Pregos



Linha Agro



Soldas e Arames Industriais



Produtos Prontos



Fio Máquina

Segmentos atendidos



Construção Civil



Residencial



Comercial



Construção em Aço



Infraestrutura



Indústria



Indústria Transformação



Óleo & Gás / Naval



Linha Amarela



Energia Eólica e solar



Transmissão de energia



Utilidades domésticas



Implementos Rodoviários



Máq / Implem Agrícolas



Máquinas e Equipamentos



Distribuição



Comercial Gerdau



Distribuição



Varejo Agro



Varejo Construção

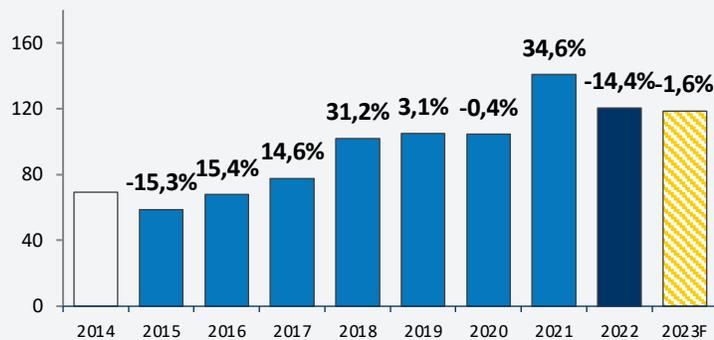
Perspectivas dos mercados

CONSTRUÇÃO CIVIL



Mercado ainda em patamares altos, com boas expectativas especialmente para habitação social e infraestrutura

Lançamentos Imobiliários em mil unidades e variação % com relação ao ano anterior*



*Em Jul/23, Abrainc alterou escopo da amostra revisando toda a série

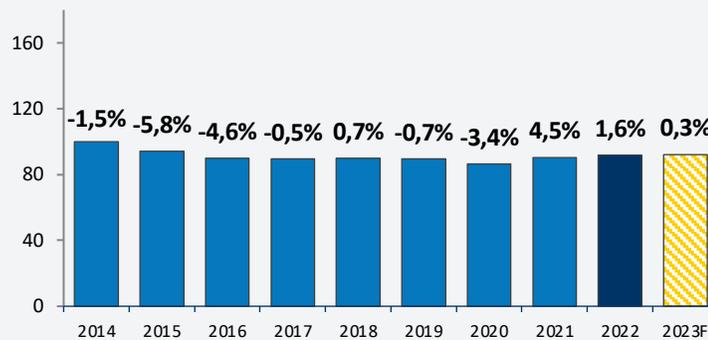
Fonte: Tendências – Abrainc -Fipe – (Última Projeção em Ago/23)

INDÚSTRIA



Cenário delicado em vários segmentos. Boas perspectivas para óleo e gás

PIB Indústria (base 100)



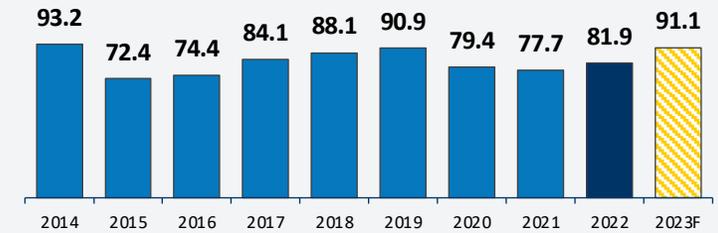
Fonte: Tendências – IBGE – (Última Projeção em Ago/23)

VAREJO & AGRO



Melhores condições de crédito e renda, permitindo aumento do consumo. Mercado agro segue aquecido

Índice de Confiança do Consumidor – ICC (número índice)



Fonte: Tendências - FGV - (Última Projeção em Ago/23)

Disciplina de Alocação de Capital e de Execução dos Investimentos

SEGURANÇA, ESTABILIDADE E DESEMPENHO OPERACIONAL



Investimentos anunciados em ~ **R\$ 6,0 Bi** distribuídos ao longo dos próximos **3** anos



Nova Plataforma de Mineração Sustentável
100% empilhamento a seco



Crescimento Capacidade de Planos de **+250 kt/ano**, com ganhos de qualidade do produto



Expansão de **20% na Base Florestal** em MG



Crescimento Capacidade de Perfis Estruturais em **+500kt**



Atualização tecnológica (Indústria 4.0)
Investimento de **R\$ 400 MM** até o momento

Nova plataforma de mineração sustentável

FOCO EM PROMOVER O CRESCIMENTO E COMPETITIVIDADE DE AÇOS LONGOS E PLANOS NO BRASIL



5,5¹ Mtpa de minério de alto teor **(65%)**



CAPEX de **R\$ 3,2 bilhões** entre 2023 e 2026



40 anos de reservas certificadas



200.000 toneladas de **redução de CO₂** por ano



Logística integrada (mineroduto e rejeitoduto)



Alavanca Relevante para o Futuro

(produção de pelotas / DRI e ampliação produção nas unidades a biorredutor)

¹ Em base úmida, considerando uma umidade média de 10%



Desde fevereiro/23 não utilizamos mais barragem de disposição de rejeitos, todo o processamento passou a ser feito através do **EMPILHAMENTO A SECO**



ALTOS FORNOS E COQUERIAS

2023

2035

Evolução
Tecnológica /
Trade offs

2040+

Atualização
Tecnológica /
Transição



Alto forno 1

Capacidade:
~3,0 Mt



Reforma em 2025, para extensão de vida útil
em ~ 10 anos



Alto forno 2

Capacidade:
~1,5 Mt



Reparo intermediário em 2022, com expectativa de
operação até 2029 (próxima reforma)



Coquerias



Vida útil até ~2029 para a Coqueria 1 e ~2034 para
a Coqueria 2, com investimentos contínuos no
programa de extensão de vida útil para todas as
baterias

● Vida atual

● Extensível para

Foco em promover a sustentabilidade e economia circular



Somos a maior recicladora de sucata metálica da América Latina



Pátio de Sucata na Usina em Araçariçuama/SP

11 milhões de toneladas de sucata são recicladas anualmente em nossas operações

Reciclagem de **75 mil veículos** nos últimos anos fomentando a **Economia Circular**

+ 1 milhão de pessoas envolvidas e impactadas pela reciclagem de sucata no Brasil

11 usinas e 13 depósitos para coleta e recebimento de sucata



Somos a maior produtora de carvão vegetal do mundo



250 MIL HECTARES de base florestal em MG dos quais **90 MIL HECTARES** são voltados à conservação da biodiversidade e preservação da floresta nativa

Práticas de manejo sustentáveis e investimentos em pesquisa e biotecnologia fazem do biorredutor uma **matéria-prima renovável e sustentável**, substituindo combustíveis fósseis na produção do aço



11 MILHÕES DE t CO₂¹ foi o total que nossa área florestal² estocou em 2022 por meio de nossas florestas

¹ toneladas de CO₂ equivalente. ² valor não abatido das nossas emissões de gases de efeito estufa

Gestão dos gases de efeito estufa

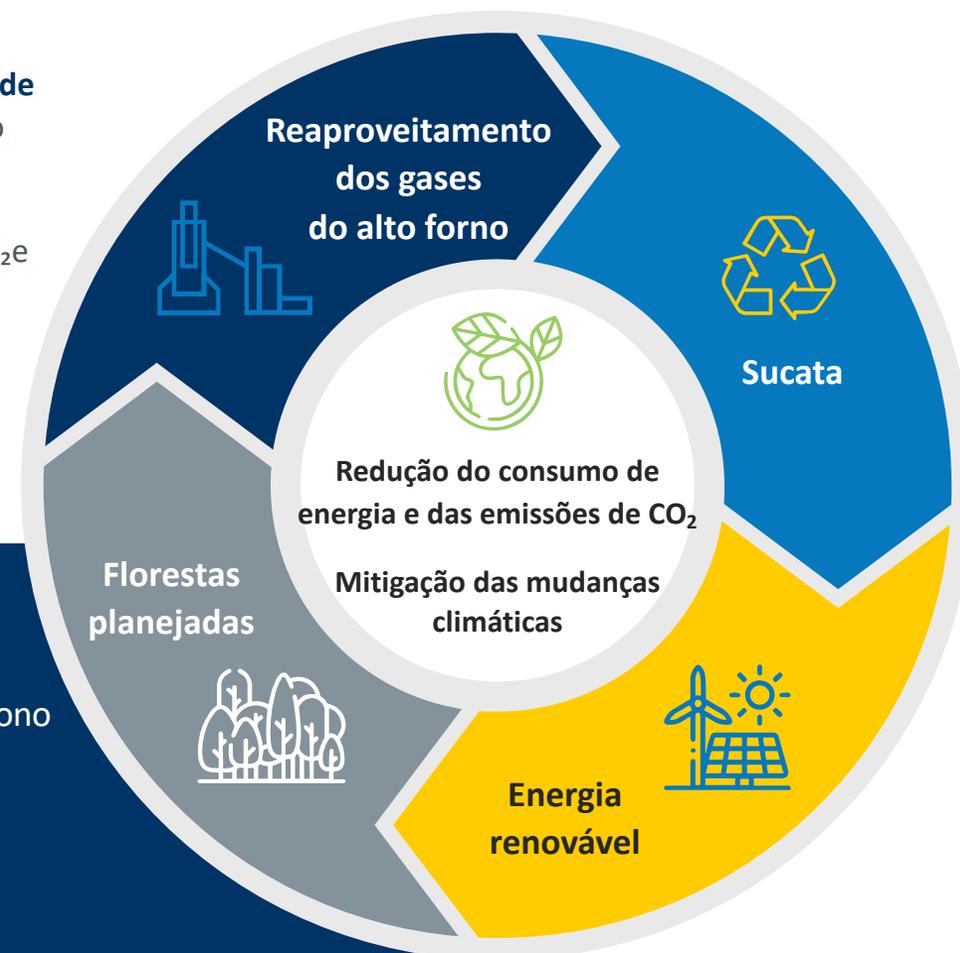
DECLARAÇÕES AMBIENTAIS



Auditadas de forma independente, com informações sobre o ciclo de vida e os impactos ambientais dos produtos, como a medição do volume de gases de efeito estufa de cada tonelada de aço produzido

EFICIÊNCIA

- Cada tonelada de sucata **evita a emissão de 1,5 tonelada de CO₂e** na produção de aço
- **3 unidades produtivas utilizam o biorredutor**, que evita as emissões de CO₂e por ser uma **fonte renovável**
- **Biocoke**: Iniciativa de **adição de biomassa à mistura de carvão** na produção de coque (~2% da mistura)



Dados confiáveis

através de **inventários** com metodologias reconhecidas internacionalmente, acompanhamento mensal e anualmente **auditados**



Gestão

operacional implementada na rotina operacional através de capacitação das lideranças permitindo **melhor desempenho**



Tecnologia

custo efetivo em emissões de carbono estudadas por **Curva MACC**

Economia circular



Reaproveitamento de **106%** dos resíduos em **2022** e temos a meta de reaproveitar 100% em 2023



Para **ampliar a utilização dos coprodutos em outros processos**, evitando o uso de aterros, estamos estruturando **novas aplicações** para o uso dos coprodutos, como **agregado siderúrgico** no Estado de SP e MG.

GG Mais, o agregado siderúrgico da Gerdau, como substituto de recursos naturais, possibilitando o **desenvolvimento sustentável das regiões** e melhorando o acesso e o deslocamento nas comunidades.



Recirculamos **97%** da água nos processos de fabricação do aço



A **gestão hídrica** faz parte da estratégia das unidades, e investimos em melhorias nos sistemas de recirculação de água.

Para 2022 estabelecemos a meta de consumo de água específico para 5,2 m³/t aço e consumimos 4,9 m³/t aço, redução de 20% em relação a 2020.

Em 2023 iniciamos nosso *Roadmap* de Segurança Hídrica na ON **garantindo água de qualidade para a sociedade e para produção Gerdau**.

Operação de Negócio América do Sul

PANORAMA GERAL



Argentina

- Processo eleitoral com definição no segundo turno, para novembro de 2023
- Queda do PIB 2024, com previsão estimada em -4,0%
- Demanda sustentada por produtos internos, com restrições à importações e níveis de preços elevados, em meio a uma economia inflacionária



Uruguai

- Crescimento moderado do PIB 2024, com previsão estimada em 2,4%
- Mercado com procura estável e níveis de preços mais alinhados com os preços internacionais, afetado pela ameaça de mais importações
- Menor competitividade de custos da economia, devido à revalorização da moeda local frente ao dólar



Peru

- Cenário político apontando para maior estabilidade no segundo semestre de 2023
- PIB 2023 em queda, com recuperação estimada em 2024 para 2,8%
- Alerta e estado de emergência declarados para o fenômeno El Niño nos últimos meses do ano

