

8. ROČNÍK NÁRODNÍ KONFERENCE KVALITY A UDRŽITELNOSTI

12. 9. 2024 | 10:00–15:00

MINISTERSTVO PRŮMYSLU A OBCHODU
SKLENĚNÝ SÁL, NA FRANTIŠKU 32, PRAHA 1

VÍCE INFORMACÍ

#PODZIMSKVALITOU

 WWW.NARODNIPORTAL.CZ

ESG v průmyslové praxi rodinné firmy

Jan Lát

BENEŠ a LÁT a.s.



BENEŠ a LÁT v číslech



Založení společnosti

1934



Počet závodů

4

Počet majitelů

3



Počet zaměstnanců	400
Počet zákazníků	1 000
Tun výrobků za rok	3 800
Obrat v milionech Kč za rok	750 +
EBITDA v milionech Kč	55 +

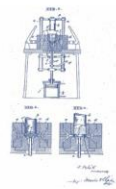


Kudy jsme šli



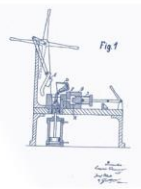
Narodil se
zakladatel
společnosti
Josef Beneš

1907
(19. ŘÍJNA)



Podání prvního
patentu
Josefa Poláka

1927
(1. ZÁŘÍ)



Podání druhého
patentu
Josefa Poláka

1937
(23. BŘEZNA)



Narodil se
Josef Láť

1947
(6. SRPNA)



Osamostatnil se
průhonický závod
a vznikl MENET s.p.

1988

Zahájení výroby
ve Slané u Semil

2005
(BŘEZEN)



Nastupuje třetí
generace

2008
(15. ŘÍJNA)



Získání ocenění
Národní cena
jakosti 2008

2008

Polak



Převzetí
TTS Polak s.r.o. –
rozšíření výrobních
technologií
o tlakové lití Al

2013
(1. DUBNA)

Založení dceřiné
společnosti CARDAM
(Center of applied research and
development for additive manufacturing)
spolu s Fyzikálním
ústavem akademie
věd ČR

2017



Ocenění za rozvoj
průmyslu a regionu
Svaz Průmyslu a
dopravy ČR

2020



Gentlemanská firma roku
2023

CZECH TOP 100

2023

(15. ZÁŘÍ)
1914

Narodil se
Josef Láť



(15. ZÁŘÍ)
1934

Josef Beneš získává
první
živnostenské oprávnění
„slévárna a strojírna
J. BENEŠ“



(7. KVĚTNA)
1945

Josef Beneš
padl při
Pražském povstání

(23. DUBNA)
1948

Anděla Benešová
byla zmocněna
národním správcem



(27. KVĚTNA)
1992

Privatizace a restituce
společnosti
Andělou Láťovou
(Benešovou)
a jejími syny
Josefem Láťem,
Petrem Benešem
a Vladimírem Láťem



(LISTOPAD)
2005

Převzetí
VISTA Semily spol.
s r. o.
(dříve Kovozávody
Semily)



(LISTOPAD)
2007

Získání titulu
Firma roku 2007



(27. KVĚTNA)
2009

Slavnostní zahájení
výroby v Poříčanech –
nové výrobní haly pro
slévárnu hliníku



2015

Výstavba nové haly
pro dokončovací
operace a obrábění
na CNC strojích

2018

Pořízení aditivní
technologie 3D tisku
práškových kovů
pro vývojové zpracování
materiálů od hliníku
po titan



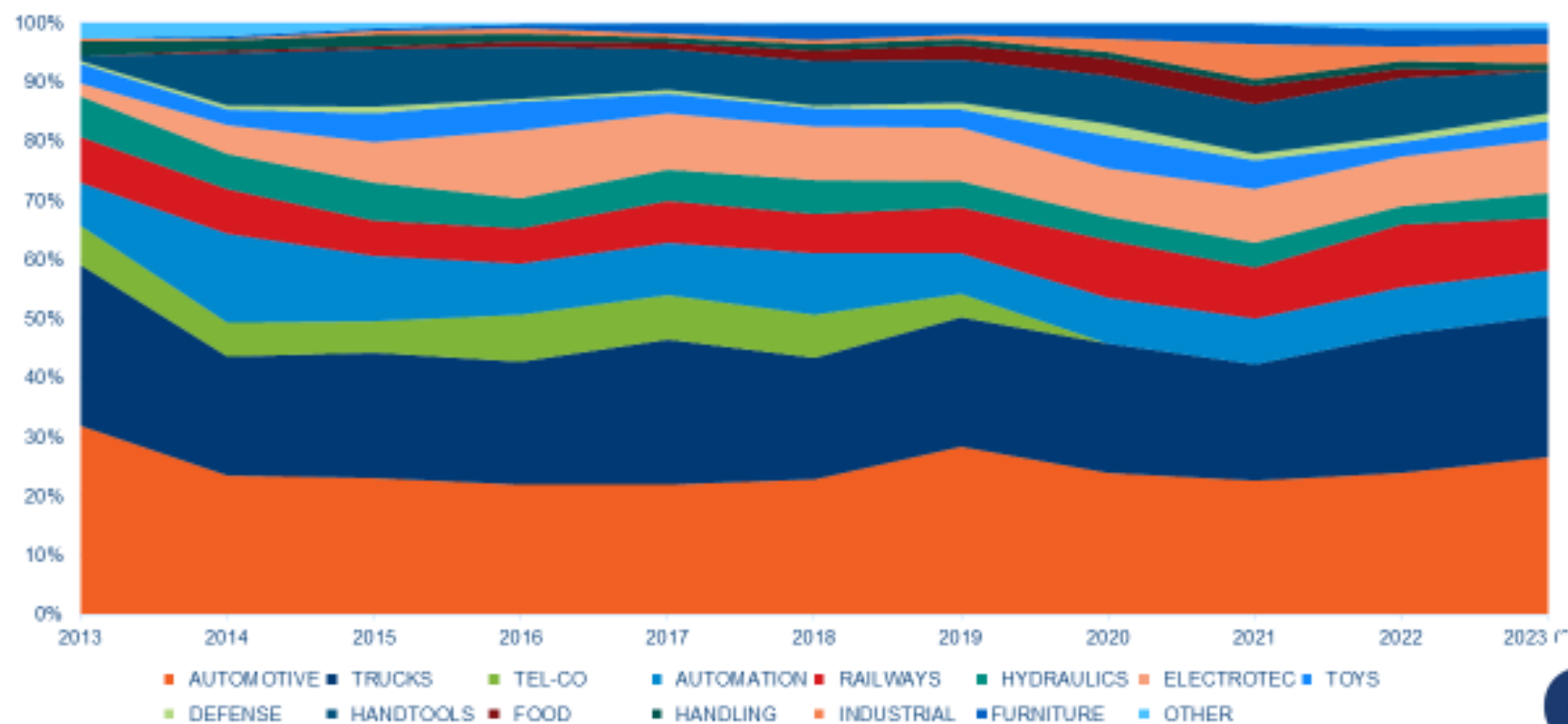
2021

Jan Láť oceněn titulem
MANAŽER ROKU 2021

Česká manažerská
Asociace



Kam dodáváme



Reference

AL-KO

Alliance
Laundry Systems

ALPHA

Bühler
Motor



Christ
WASH SYSTEMS

CZ

FESTOOL

FIDOSA

Hettich

HIRSCHMANN
AUTOMOTIVE

INTEVA
PRODUCTS

KNORR-BREMSE

KONGSBERG
AUTOMOTIVE

MAGNA

Mubea

ProMinent®

RegalRexnord
Creating a Better Tomorrow

SIEMENS

TRELLEBORG

TYMPHANY



90let
BL
BENEŠ A LÁT



Udržitelnost je mozaika

- Neplýtvat
- Recyklovat (cirkulovat)
- Prodlužovat životnost
- Využívat vhodné zdroje

Kudy jsme šli k udržitelnosti



Zahájení výroby
ve Slané u Semil
Brownfield Roku 2004
2005



Nastupuje
třetí generace
původních vlastníků
2007



Ocenění
Národní cena
jakosti 2008
2008

Polak

Převzetí
TTS Polak s.r.o. –
– rozšíření výrobních
technologií
o tlakové lití Al
2013



Založení dceřiné
společnosti CARDAM
(Center of applied
research and
development for additive
manufacturing)
2017



Brownfiel Mimoň –
přestavba nevyužitě haly
na aretaci a logistiku
s využitím odpadního
tepla kompresorů
2018



Pořízení 3
elektromobilů
pro mezizávodovou
dopravu
a dopravu zaměstnanců
do areálu Poříčany
2019

První rok „zelené
elektriny“ – závazek
pořídit alespoň
20 % elektriny
z obnovitelných zdrojů
Spuštění
měření a vyhodnocení
uhlíkové stopy
pro všechny závody
2020



Využití dalších zdrojů
odpadního tepla
v závodech
Poříčany a Slaná
2021



Jan Lát oceněn titulem
MANAŽER ROKU 2021
Česká manažerská
Asociace
2022



Ocenění Gentlemanská
firma roku 2023
CZECH TOP 100
2023



2005

Převzetí závodu
VISTA Semily
spol. s r. o.
(Kovozávody Semily)



2007

Získání titulu
Firma roku 2007



2009

Slavnostní zahájení
výroby v Poříčanech
rekultivace areálu
betonárny využité
pro stavbu D11
Veškeré vytápění a
ohřev TUV odpadním
teplem



2013

Brownfield Sutice –
přestavba starého skladu
na budovu nástrojárny.
Snížení energetické
náročnosti provozu.



2016

Využití odpadního tepla
z termického odjevení
pro ohřev TUV

2017

Obnova strojního parku
Snížení spotřeby díky
ECO drive řízení
ve slévárně Zn slitin
ve Slané

2018

Pořízení prvního
vysokotlakého lictiho
stroje
s ECO drive řízením
ve slévárně Al v Mimoňi



2020

Zapojení do realizace
ochranné polomasky.
Ocenění
Hrdinové boje
s koronavirem
CZECH TOP100



2020

Ocenění za rozvoj
průmyslu a regionu
Svaz Průmyslu
a dopravy ČR



2022

Národní cena ČR
za kvalitu v rodinném
podnikání



2023

Úprava a optimalizace
chladících okruhů
slévárny Mimoň
Dosažení 100 %
spotřebované elektriny
z obnovitelných zdrojů



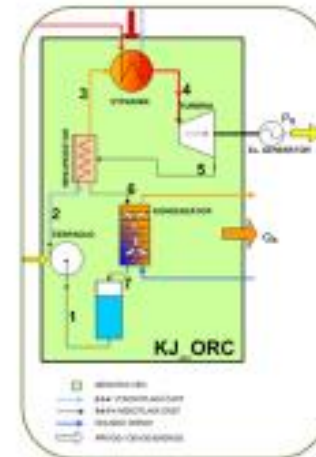
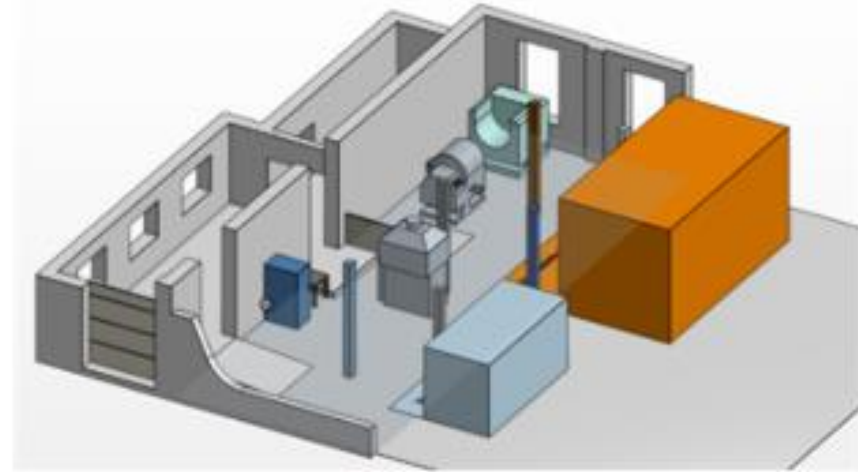
2024

Ocenění
CZECH BEST
MANAGED
COMPANIES
Deloitte

NEPLÝTVAT A ZNOVU VYUŽÍT

**Slévárenský proces je vlastně cirkulárním prostředím
– nezdá se to, že?**

- Téměř veškerý materiál, který je „odpadem“ znovu vstupuje do výroby (Přetavení vtokových soustav i nepovedených výrobků)
- V přípravě je instalace zařízení pro zpracování Zn stěrů, které doposud bylo nutné vracet do hutí
- Odpadní teplo z kompresorů a dalších technologií je přímo napojené do otopné soustavy (V Poříčanech od 2009, v ostatních areálech 2013-2018)
- Velké množství energie potřebné k roztavení a udržení tekutého kovu je druhotně využitelné – zatím ale ekonomicky nerentabilní



NEPLÝTVAT A EFEKTIVNĚ VYRÁBĚT

Právě data o výrobních zařízeních dávají možnost zvýšit efektivitu jejich využití.

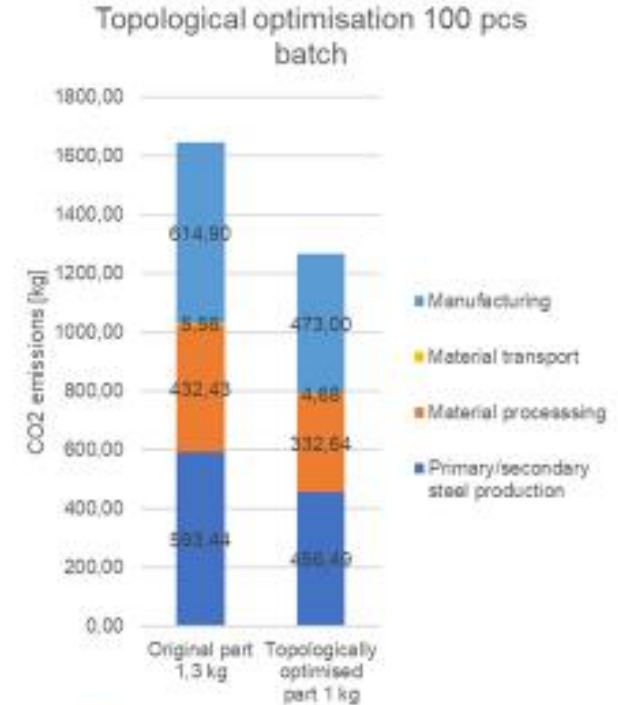
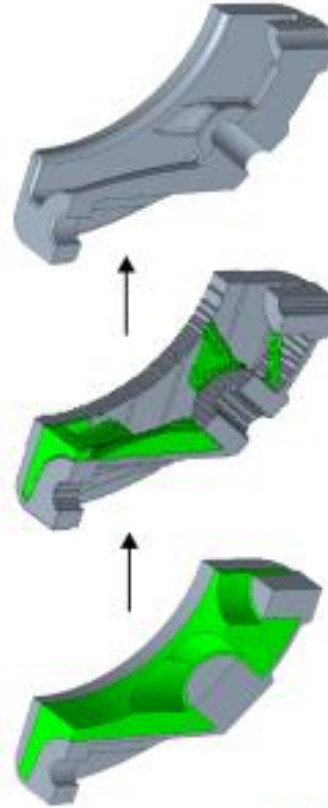
- Plánování výroby se zohledněním dat o zařízeních
 - Prediktivní údržba
 - Snížení prostojů
- Schopnost v reálném čase regulovat spotřeby výrobních zdrojů s ohledem na výrobní sortiment a potřeby výroby.
 - Snížení nároků na distribuční soustavu
 - Vyšší efektivita, nižší náklady
 - Zpětná vazba do plánu výroby



TOPOLOGICKÁ OPTIMALIZACE

Přesah mezi technologiemi – aditivní výroba a slévárenství

- Optimalizace využití materiálu – tedy s minimálním nárokem na materiál (tedy i technologie) dosáhnout požadovaných vlastností
 - Snížení materiálových potřeb
 - Snížení energetické náročnosti
 - Zkrácení výrobního cyklu
- V případě sériové výroby významný dopad i
 - do emisí CO₂ z transportu výrobků
 - do recyklace produktů po ukončení jejich životnosti



OBNOVITELNÉ ZDROJE ENERGIE

Považujeme za správné využívat obnovitelné zdroje, ale jen na nich zatím není možné udržitelnou výrobu postavit.

- Pro roky 2021-2023 jsme se zavázali zvýšit podíl obnovitelné elektřiny až na 85% - reálně jsme dosáhli
 - v roce 2021 28 %
 - v roce 2022 73 %
 - v roce 2023 100 %
- Do dalších let počítáme s obnovitelnými zdroji alespoň na 85 % s tím, že část bude z vlastních FVE
 - FVE Poříčany 0,6 MWp
 - FVE Mimoň 0,4 MWp
- Jak ale naložit s výkyvy (přebytky ve dne nedostatky v noci) zejména pokud přenosová soustava neumožňuje připojení...
- Bez „tradičních zdrojů“ elektřiny, nebo enormních investic do uložení není průmysl udržitelný

Potvrzení o dodávce elektrické energie z obnovitelných zdrojů

Děláme průmysl zelenější

innogy Energie, s.r.o.,
se sídlem Limuzská 3135/12, 108 00 Praha 10 – Strašnice,

tímto potvrzuje, že v letech 2021, 2022 a 2023 dodá společnosti

BENEŠ a LÁT a.s.,
se sídlem Tovární 463, 289 14 Poříčany

elektrickou energii z obnovitelných zdrojů, a to v následujícím rozdělení a specifikaci:

Rok 2021 ve výši 25% celkové spotřeby z obnovitelných zdrojů původu VODA a VÍTR

Rok 2022 ve výši 50% celkové spotřeby z obnovitelných zdrojů původu VODA a VÍTR

Rok 2023 ve výši 85% celkové spotřeby z obnovitelných zdrojů původu VODA a VÍTR



CO2 STOPA VÝROBY

Když se chce, je reálné významně snižovat dopady na své okolí. Uhlíková neutralita je ale nedosažitelný sen.

- Změnami v technologiích, v přístupu k řízení spotřeb, ale i optimalizací plánování výroby jsme během 3 let snížili emise ekvivalentu CO2 o 50 %
- Za rok 2023 další pokles o ca 900 t CO2 ekv. ~ pokles na 35 % roku 2020
- V létě 2023 jsme nastartovali projekt sběru dat pro výpočet CO2 stopy přímo v ERP. Od 1.1. 24 tak máme měsíční informaci o dopadu naší činnosti na úrovni SCOPE 1 a 2 přímo z účetních dat.
- Do konce hospodářského roku FR24 chceme dotáhnout strukturu dat na úroveň SCOPE 3

Emise skleníkových plynů [t eCO2]	2020	2021	2022	FR23
Scope 1 - celkově	1916,2	2344,4	1776,2	1631,4
Scope 2 - celkově	2662,6	3008,2	934,8	0
Celkem (Scope 1 + 2)	4578,8	5352,6	2711	1631,4

Množství CO2 ekv. závodu Poříčany za 4-7 / 2024

Název	Skutečnost NU	NU přepočtený
Spalování zemního plynu	543 889,96	KGCO2
Spotřeba elektrické energie	217,37	KGCO2
Emise z dopravy spalování nafty	9 182,06	KGCO2
Emise z dopravy spalování benzínu	7 037,32	KGCO2
Emise z dopravy spalování LPG	2 862,62	KGCO2
Emise z dopravy spalování PB	5 010,20	KGCO2
Emise ze spalování acetylénu	0,00	
Emise z úniku skleníkových plynů	0,00	
Emise CO2 ze spotřeby suchého ledu a stlačeného CO2	4 383,60	KGCO2
Emise z ČOV	6 944,59	KGCO2
Scope 1	579 310,35	KGCO2
Scope 1 - Emise doprava	24 092,20	KGCO2
Scope 1 - Emise ostatní	555 218,15	KGCO2
Scope 2	217,37	KGCO2
Celkem Scope 1 a 2	579 527,72	KGCO2





Zodpovědné chování

- Udržitelný přístup k podnikání
- Vlastní pojetí ESG (reportu)

CSR, ESG, atd.

**Nové sofistikované zkratky pro něco, co
rozumná společnost dělala vždycky.**

- Péče o zaměstnance – nad rámec pracovně právního vztahu
- Podpora společenských aktivit v okolí svého podnikání
- Péče o prostředí ve kterém podniká, aby podnikání fungovalo i v dalších generacích

Prostě životní styl

Přichází tedy potřeba reportovat něco naprosto běžného a přirozeného... Jak má ale report vypadat, aby nebyl jen líbivým propagačním materiálem ale opravdu vypovídal o kvalitách společnosti?

NAŠE MOTTO

Místo, kde sny dostávají tvar.



NAŠE POSLÁNÍ

Ukazujeme cestu, jak je možné tvořit úspěšný výrobní podnik poctivou cestou, s láskou k preciznosti a s fantazií.

NAŠE HODNOTY



JSME RODINA

Zaměstnanci i vlastníci společnosti tráví v práci velkou část života. Zaměstnanci se mnohdy potkávají se svými kolegy častěji než se svými rodinami. Proto je pro nás důležité, aby byl podnik místem, na které se můžeme spolehnout, které nás živí i chrání a které nám poskytuje radost ze spolupráce s lidmi, kteří ho tvoří.

Spolupracujeme



JSME CHRÁM

Myslíme si, že každé umění je výsledkem velikého úsilí, trpělivosti a soustavnosti. Snažíme se vnímat naši práci jako umění, které navazuje na generace předchůdců a na něž navazují generace následovníků.

Ctíme tradici



JSME STROM

Myslíme si, že podnik je živý organismus, který je potřeba zalévat. Když se o něj pečuje dobře, tak vzrůstá a přináší plody. Proto považujeme za důležité, že se nejprve uspokojí potřeby podniku v podobě investic a pak teprve potřeby akcionářů.

Rosteme



JSME TÝM

Vážíme si lidí, kteří soustavně a dobře pracují. Proto si vážíme všech lidí, kteří usilují o společný cíl, bez ohledu na to, zda jsou to kmenoví nebo agenturní zaměstnanci, a zároveň bez ohledu na národnost, věk a pohlaví.

Hrajeme fěr

Rozvíjíme dovednosti týmu



Vzděláváme zaměstnance,
rosteme.

- MASTER BAL
- MASTER BAL +
- MASTER BAL TECHNIK
- Slévárenská miniakademie



Šetrný přístup k energiím

ISO: 14001 : 2015



Využíváme obnovitelnou energii,
jsme zelení.



Dobíjecí stanice **Nabíjíme**
pozitivní energii



Podporujeme dovednosti i vně týmu

Naši řečníci se účastní seminářů pro
studenty středních škol a finančně i aktivní
účástí na fungování podporujeme spolek
MŮŽEŠ PODNIKAT

Inspirujeme studenty k podnikavosti,
rozvívíme.



www.muzespodnikat.cz

Máme rádi pestrost

Jsme rádi, že i v našem odvětví dokážeme vytvořit atraktivní pracovní prostředí pro ženy. V Managementu společnosti dokonce ženy zaujímají $\frac{3}{4}$ pracovních pozic. Celkově i vzhledem k fyzicky náročným profesím je podíl žen 36 %.

Vytváříme otevřené pracovní prostředí,
inspirujeme se.

Kontakty závodu Mimoň



Ing. Romana Zvolánková
Ředitel závodu Mimoň
romana.zvolankova@benesalat.cz
+420 602 442 762



Kristýna Bártová
Vedoucí výroby
kristyna.bartova@benesalat.cz
+420 724 440 938



Ing. Eva Ducháčková
Vedoucí týmu kvality
eva.duchackova@benesalat.cz
+420 777 367 402



Jitka Selingerová
Vedoucí týmu logistiky
jitka.selingerova@benesalat.cz
+420 602 393 473



Jana Pešková
Personalistka závodu
jana.peskova@benesalat.cz
+420 724 350 616



Lucie Koucká
Asistentka obchodního oddělení
lucie.koucka@benesalat.cz
+420 601 383 956



Chráněná dílna seva-czech s.r.o.



Pomáháme hendikepovaným v návratu do „normálního života“ a našim zákazníkům, kteří mají společenskou odpovědnost ve středu svého zájmu, poskytujeme vysoce jakostní služby.

Jsme si rovni.

Status „Zaměstnavatel na chráněném trhu práce“ nám umožňuje pomoci všem 43 zaměstnanců s různým druhem postižení integrovat se do většinové společnosti. Utěšeně rosteme a dnes již poskytujeme služby v 5 lokalitách Libereckého, Královéhradeckého a Středočeského kraje.



Prezentujeme výsledky

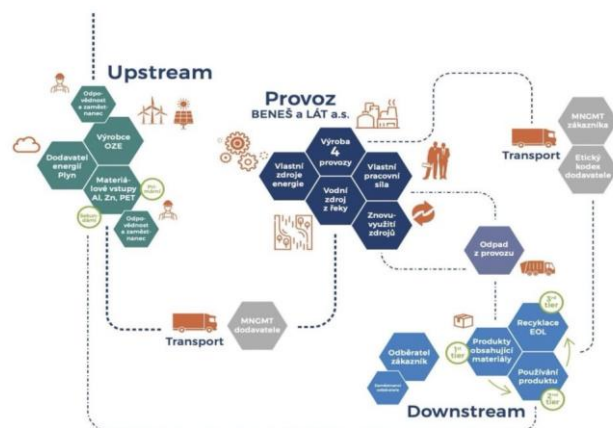


Rádi sdílíme, co se povedlo i to, co
nedopadlo podle očekávání,

inspirujeme.



Reportujeme s předstihem



Věcem, které považujeme za důležité
dáváme patřičnou pozornost,

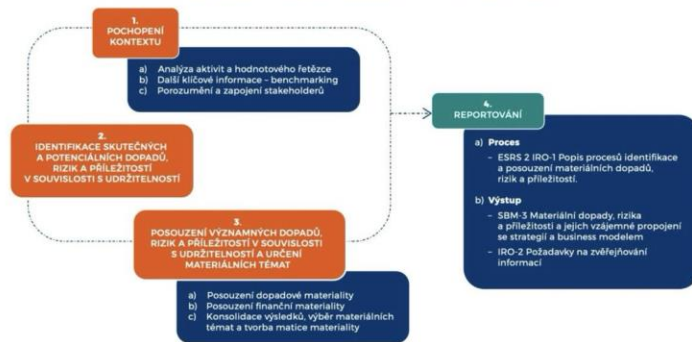
jdeme příkladem.

ESG REPORT V KONSOLIDOVANÉ VÝROČNÍ ZPRÁVĚ obchodní korporace BENEŠ a LÁT a.s. (IČ 257 24 304) za období od 1. 4. 2023 do 31. 3. 2024



Dobrat se ESG reportu není triviální

PROCES POSOUZENÍ MATERIALITY



Z představy, že když tolik aktivit přirozeně děláme, nebude problém sestavit zprávu, jsme vystřízlivěli, když se před námi objevila hora „procesních kroků“ potřebných pro mapování řetězce, vyhledání materiálních témat, definice rizik, filtrování a následné plnění stovek datových bodů...
3/4 roku velmi intenzivního zapojení 3 interních zaměstnanců + konzultace s externisty. A to ještě nejsme ve finále.

Životní prostředí (Environment)

E 5 Cirkulární ekonomika (oběhové hospodářství)

Priliv zdrojů, včetně jejich využívání	Materiální dopad nebo riziko		Popis	
			Aktuální	Potenciální
Pozitivní dopady	• Využití druhotného materiálu		• Využití sekundárních zdrojů ve výrobní • Odběr sekundárních materiálů	• Máme zpracované studie pro využití podílu recyklatu ve výrobě pro jednotlivé dílny a sledujeme jakost výroby v souvislosti s výtahy stlačen. Cílem je nabytí nových materiálů ve výrobních bez ohrožení kvality výroby a spokojenosti zákazníků
Negativní dopady	• Využití primárních zdrojů		• Využití primárních zdrojů ve výrobní u plastů (100% nahrazeno je primární)	
Rizika	• Materiálové vstupy		• Dostupnost primárních a sekundárních zdrojů • Zvýšená cena primárních a sekundárních materiálů • Zvýšená legislativní regulace a tím spojené finanční náklady • Uplatnění překážky obchodu dané geopolitickou situací a neregulovaným rozhodováním politické reprezentace	
Příležitosti	• Využití druhotného materiálu		• Můžeme nastavit procesní na zvýšení cirkularity v provozu a zvýšení rozložitosti na zdrojích • Díky studium a podkladům, které máme v rámci využití recyklatu k dispozici a redesignu výroby s cílem snížení potřeby materiálu, máme potenciál přilákat nové zákazníky a sektory • ČSDS a z toho plynné důsledky	

Životní prostředí (Environment)

E 5 Cirkulární ekonomika (oběhové hospodářství)

Odliv zdrojů související s produkty a službami	Materiální dopad nebo riziko		Popis	
			Aktuální	Potenciální
Pozitivní dopady	• Zodpovědnost při konci životního cyklu		• Jsme součástí MCDs databáze, kam reportujeme v rámci sledovatelnosti řetězce pro automotive sektor informace o výrobních / produktech, tak aby byly dobře zpracovány a recyklovány	
Negativní dopady	• Konec životního cyklu produktu		• V tuto chvíli není plná transparentnost, kde končí vyrobené produkty - není transparentní konec životního cyklu produktu, ale věříme, že většina produktů se dá druhotně využít	
Rizika	• Materiálové vstupy		• Objevuje se tlak od zákazníků na dodání detailních dat na úrovni Scope 3 • Scope 3 bude tvořit spolu s energiemi dominantní složku CO2 emise B2C, nejen B2B, se součástí na zápis v roční udržitelnostní zprávě, což povede k expozici zápisu v negativním dopadu do cen	

Děkuji za pozornost!

Jan Lát

CFO / Ekonom

BENEŠ a LÁT a.s.

