



## Заводы идут по рукам

На примере алтайского предприятия «Кучуксульфат» рассказываем о механизме деприватизации промышленных предприятий в России, а также о том, в чьих интересах этот процесс запущен



«Кучуксульфат». Фото: [правительство Алтайского края](#)

12:49, 23 апреля 2024,

**Павел Кузнецов**

специально для «Новой газеты Европа»

полную версию материала со всеми мультимедиа-элементами вы можете прочитать [по этой ссылке](#) или отсканировав QR-код →



Как **выяснила** «Новая газета Европа» и «Трансперенси Интернешнл – Россия», за два года войны в суды поступили рекордные 40 требований о национализации более 180 частных компаний. Судя по всему, в России идет масштабный передел собственности: в зоне риска промышленность, в первую очередь военная, следом за ней – пищевая, химическая и металлургическая. Однако процесс этот начался не вчера, и первые случаи уже показали, что национализация, то есть передача собственности государству, может быть только ширмой, которая прикрывает частный интерес.

Одной из первых этот путь прошла «Башкирская содовая компания». В 2021 году контрольный пакет акций этого холдинга **перешел** от офшора Modisanna Limited и ОАО «Башкирская химия» к «Росимуществу», то есть к государству. А затем – к холдингу «Росхим», **связанному** с братьями Ротенбергами. Похожая судьба и у алтайского предприятия «Кучуксульфат», однако эта история известна куда меньше.

«Новая-Европа» рассказывает о том, как градообразующий завод многократно переходил из государственной собственности в частную, пока, наконец, не оказался в составе химического кластера, созданного приближенными Аркадия Ротенберга.

### «Васька-эфэсбэшник»

25 октября 2023 года на сайте госзакупок **появилась** информация о том, что принадлежащий государству алтайский химзавод «Кучуксульфат» продан холдингу «Росхим» за 10,3 миллиарда рублей. Предприятие второй раз за свою историю перешло из государственной собственности в частную. Дело в том, что весной 2022 года завод безвозмездно деприватизировали по требованию Генпрокуратуры. Бывшие

акционеры АО «Кучуксульфат» потеряли свои активы и остались должны государству миллионы рублей, потому что надзорные органы обнаружили серьезные нарушения в процессе приватизации, который завершился 30 лет назад.

«Кучуксульфат» — единственный в стране производитель сульфата натрия, который используется в бытовой химии, а еще его потребляют предприятия целлюлозно-бумажной и стекольной промышленности. На Алтае завод имеет репутацию образцового предприятия: здесь трудится больше тысячи человек, а вокруг вырос моногород Степное Озеро. В 2021 году средняя зарплата здесь составляла 53 тысячи рублей против 30 тысяч по региону. По **данным** издания ALTAPRESS.RU, чистая прибыль предприятия за 2023 год — более 1 миллиарда рублей, столько же (**1,1 миллиард**) — за 2022 год. Предприятие, проданное за 10,3 миллиарда рублей, полностью окупило бы себя за 10–15 лет и продолжило бы зарабатывать! Это мог бы быть сказочный подарок для бюджета дотационного Алтайского края, но завод выставили на продажу.

Но несмотря на всю привлекательность предложения, очередь из покупателей почему-то была совсем небольшая: заявку подал московский предприниматель Денис Избрехт, который летом 2023 года **стал** владельцем крупнейшей в России «Первой образцовой типографии» (до этого она тоже принадлежала государству). Также заявки подали ООО «Ибрис» и АО «Росхим». В итоге Избрехт не внес задаток, а представители ООО «Ибрис» не смогли правильно оформить документы. Так до самих торгов дошла только компания «Росхим», которая в итоге и стала обладателем 100% акций завода.

Очередной смены собственников работники «Кучуксульфата» ждали с тревогой.

— Для нашего района это предприятие очень важное, единственное, где можно найти хорошую работу и прокормить

семью, — рассказал «Новой газете Европа» житель Благовещенского района, с которым мы связались, чтобы узнать о происходящем вокруг предприятия. — Кроме этого предприятия работать больше негде, и поэтому многие люди переживают. Сейчас придет другой хозяин, что будет?

Как он будет себя вести? Может, сокращения опять будут, может, зарплату урежут. Кто знает? Как говорится, новая метла по-новому метет.

История «Кучуксульфата» началась в 1960-е. Промышленный комплекс появился в Благовещенском районе Алтайского края неслучайно: здесь находится соленое озеро Кучукское. На озере добывают мирабилит — минерал, который затем перерабатывают в сульфат натрия. В 1982 году предприятие возглавил Владимир Нечепуренко, до той поры главный инженер. Нечепуренко был типичным «красным директором». В 1990-е его стараниями завод превратился в акционерное общество и был приватизирован.



Добыча мирабилита. Фото: [правительство Алтайского края](#)

Поначалу дела у производства **шли** не очень хорошо: приходилось сокращать коллектив и рабочую неделю, отбиваться от местной администрации и от назойливых «покупателей», предлагавших продать завод за бесценок, рассказывал Нечепуренко в интервью в 2016 году. Но вскоре дела пошли в гору: появилась стратегия развития, технологи переняли опыт коллег из Канады, и предприятию удалось почти вдвое увеличить объемы производства сульфата натрия.

Ближе к концу девяностых среди тех самых «назойливых покупателей» обозначилась фигура полковника Василия Гамаюнова из Управления по борьбе с организованной преступностью и коррупцией УФСБ по Алтайскому краю. Согласно **биографии** предпринимателя, в 1999 году Гамаюнов, прослуживший в УФСБ 15 лет, ушел оттуда по выслуге лет и занялся частным сыском. Он основал небольшое детективное

агентство и собственный ЧОП. В том же 1999 году Гамаюнов вошел в совет директоров «Кучуксульфата» и стал заместителем гендиректора предприятия. Местные активисты и региональные СМИ, со ссылкой на самого бизнесмена, неоднократно **упоминали**, что Гамаюнов поступательно скупал акции у работников предприятия, и не всегда добровольно.

«Мы с командой выходцев со станкостроительного завода Барнаула начали покупать акции. Давали объявления в газете, указывали адрес, куда можно было принести акции. Люди сами, переживая, что завод может остановиться, продавали акции в надежде, что хоть что-то получат. Валом несли! Менее чем за год мы аккумулировали уже контрольный пакет. В 2004 году мы, первоначально 12 человек, приобрели все акции и завершили процесс», — так позже **рассказывал** об этом сам Гамаюнов.

С приходом команды Гамаюнова на предприятии, которое кормит весь район, начала складываться очень своеобразная экосистема: владелец контрольного пакета **включил** в работу предприятия свои структуры и успешно обогащался за счет завода. Его ИП проводило для «Кучуксульфата» некие исследования рынка сульфата натрия в России и за рубежом. И каждый год цены на эти исследования росли: к 2020 году, например, эта услуга стоила уже 36,4 млн рублей. ЧОП «Вега-Защита», ранее принадлежавшее Гамаюнову, тоже не сидело без дела. С 1999 года с фирмой заключались договоры на охрану территории «Кучуксульфата».

Это были контракты на десятки миллионов рублей: 21,2 миллиона рублей в 2012 году, 40,8 миллионов рублей в 2013-м и почти 63 миллиона рублей в 2020 году.

При этом рядовые работники химпредприятия на зарплаты никогда не жаловались: начиная с 2013 года предприятие неоднократно признавали «Лучшим социально ответственным работодателем года», а зарплаты оставались стабильно высокими — конечно, по местным меркам. Так, к 2021 году средняя зарплата на предприятии доросла до 53 тысяч рублей, в то время как средняя зарплата по региону составляла менее 30 тысяч рублей.

Как принято в России, руководство «Кучуксульфата» стремилось обеспечить себе рычаги власти в районе. С 2018 года Степноозерский поселковый совет Благовещенского района возглавляет единорос и сотрудник «Кучуксульфата» Сергей Володин. Еще дольше, с 2008 года, администрацию района возглавляет единоросс Андрей Гинц, который, как пишет алтайское издание «Компания» со ссылкой на местных активистов, «лоялен хозяевам завода». С руководством завода вообще было связано множество людей из «Единой России»: после того как в 2021 году у Гамаюнова и других акционеров начались проблемы, более 120 представителей местного отделения вышли из партии в знак протеста, сославшись на то, что ЕР ничего не делает, чтобы избежать смены собственника на заводе.

## «Рейдерский захват»

...Но 2021 год впереди, а пока на дворе — конец 90-х. Взяв под контроль «Кучуксульфат», группа Гамаюнова поспешила обеспечить себе контроль и над прочими ресурсами в Благовещенском районе Алтайского края.

Традиционно местных кормят многочисленные озера, рассыпанные по всему району. Дело в том, что в некоторых из них водится дорогой рачок *Artemia salina*, которого используют в медицине и косметологии. Российские компании продают его оптом по 45\$ за килограмм.

Много лет здешние рыбаки добывали и сдавали этих рачков заготовителям, но с приходом Гамаюнова его добычу полностью **взяло под контроль** АО «Биокапитал», дочернее предприятие АО «Кучуксульфат».



Василий Гамаюнов (справа). Фото: Антон Федотов / пресс-служба Правительства Алтайского края / [Кучуксульфат](#)

«Рачковую монополию хозяева района ревностно охраняют, гоняя по солончакам остатки прежних артелей. На этой почве между сельским людом и «биокапиталистами» случаются жестокие стычки с побоями и разбитыми машинами. В общем, обычная провинциальная жизнь», — писало местное бизнес-издание Ko.ru.

АО «Биокапитал» было основано в 2016 году, но сам «Кучуксульфат» **начал** заниматься этим гораздо раньше: добыча рачка была в числе уставных целей организации. Еще в 2014 году «Кучуксульфат» был **замечен** в браконьерстве: по



информации алтайского ИА «Банкфакс», предприятие выиграло тендер на добычу рачка в пятикилометровом шельфе у берегов соседнего Кулундинского озера. Однако, как утверждали местные, добыча велась далеко за пределами этой зоны. При этом тех, кто мешал добыче или пытался конкурировать, избивала охрана, нанятая подрядчиком. После этих жалоб в районе разразился скандал, и 14 ноября 2014 года в Благовещенку приехали 15 следователей из краевого управления МВД, а также около 80 бойцов ОМОН, устроив облаву на подрядчика. По словам местных, в ходе облавы силовики изъяли 10 тонн рачков, несколько квадроциклов, а также были задержаны все рабочие, трудившиеся на озере. Но никакого уголовного дела не последовало.

Закономерно деятельность компании под руководством Гамаюнова вызывала раздражение местных жителей, которое перевела в публичную плоскость Татьяна Кузнецова, депутат районного совета от «Справедливой России» и издательница газеты «Просто факты». На страницах своей газеты она жестко критиковала руководство «Кучуксульфата» и уделяла много внимания личности Василия Гамаюнова.

В 2015 году она предприняла попытку пресечь добычу рачка на Кулундинском озере, привлекала даже партийный ресурс. Как следует из [публикации](#) пресс-службы «Справедливой России», проверить деятельность по добыче артемии депутата попросили местные жители, по мнению которых часть рачков добывалась нелегально. В той же публикации содержится и примерная оценка прибыли: при минимальных затратах на добычу ракообразных цена одного грузовика, заполненного уловом, может достигать до 6 миллионов рублей (95 тысяч долларов по тогдашнему курсу).

В ноябре 2015 года Кузнецова отправилась в окрестности села Успенка, где, по ее данным, добывали рачков, однако поездка закончилась погоней и стрельбой. Когда машина депутата

подъезжала к предполагаемому месту добычи, ее нагнали два автомобиля и начали зажимать с двух сторон, а затем открыли огонь в воздух. Полиция приняла заявление Кузнецовой, однако никаких следов возбуждения уголовного дела найти не удалось.

В 2017 году Кузнецова **обратилась** в Генпрокуратуру и ФСБ с просьбой провести проверку уже и на самом предприятии «Кучуксульфат». В итоге за следующие три года на предприятии было проведено около 90 проверок различных надзорных органов. Руководство «Кучуксульфата» заявило о попытке рейдерского захвата, при этом одним из рейдеров была названа Кузнецова, и гендиректор завода потребовал привлечь ее к уголовной ответственности. В ответ уже бывший депутат Кузнецова написала еще одно заявление в правоохранительные органы и обвинила акционера АО «Кучуксульфат» Василия Гамаюнова в создании преступного сообщества. В 2020 году Кузнецова дошла до администрации президента и направила письма главе АП Антону Вайно и его заму Сергею Кириенко.

В то же время (с 2017 по 2020 годы) руководству завода якобы стали **поступать** предложения «от различных компаний, которые известны недружественными поглощениями, уступить завод за бесценок». Но никто из возможных «покупателей», чьи названия муссировались в местных СМИ, алтайским заводом не завладел. После череды проверок и судебных разбирательств Генпрокуратура **пришла** к выводу, что приватизация, проведенная 30 лет назад, была незаконной. Осенью 2021 года Генпрокуратура обратилась с иском в арбитражный суд и потребовала вернуть 100% акций «Кучуксульфата» в собственность государства без компенсаций, а позже обязала бывших акционеров выплатить государству 1,3 миллиарда рублей.

В марте 2022 года суд **вынес** решение в пользу

прокуратуры: 100% акций ОАО «Кучуксульфат» отошли Росимуществу, то есть фактически стали собственностью государства.

Кроме того, на заводе произошла смена руководства: 2 августа внеочередное собрание акционеров «Кучуксульфата» приняло решение назначить новым гендиректором предприятия Альберта Худайбирдина.

Зимой 2023 года, незадолго до очередной приватизации «Кучуксульфата», новое руководство предприятия **обратилось** в суд с требованием признать недействительными ряд договоров предприятия со структурами Гамаюнова, указывая на то, что его «детективы» фактически занимались отмыванием денег, выдавая информацию с интернет-сервисов для проверки контрагентов за собственную работу. Согласно **оценкам** экспертов, которые проводили экспертизу для суда, рыночная стоимость подобных «детективных услуг» — 213 тысяч рублей в год, то есть в 175 раз ниже той, что заплатил завод. Позже по результатам судебной экспертизы выяснилось, что и цена на услуги ЧОП «Вега-Защита» была завышена в 82 раза. В результате судебных тяжб все эти соглашения были признаны судом недействительными, а Гамаюнов задолжал предприятию 36,3 миллиона рублей и был признан банкротом.

## Уши Ротенбергов

Новый владелец «Кучуксульфата» — АО «Росхим» (бывший АО «Русский водород») — холдинг, который, судя по всему, очень близок к Кремлю и получает от него крупные активы в управление и владение. В 2022 году в управление «Росхиму» была **передана** почти половина акций «Башкирской содовой компании», которая до того находилась в собственности агентов государства (в собственности Росимущества находилось 57,44%

бумаг БСК, еще 38,28% — у местных властей, 4,28% — у других акционеров). Точно такая же история **произошла** с пермскими заводом «Метафракс», который был национализирован по требованию Генпрокуратуры в сентябре 2023 года, а уже в феврале 2024 года **перешел** под управление «Росхима».

Кроме того, в 2023 году под контроль АО «Росхим» перешел не только «Кучуксульфат», но и несколько других алтайских предприятий. По информации издания «Толк», 12 октября на предприятиях «ЯШЗ Авиа» и «Нортек», которые работают на площадке барнаульского шинного завода, **сменилось** руководство. Теперь компаниями также управляет «Росхим». Всего же под контролем холдинга находится как минимум девять крупных промышленных объектов по всей стране. При этом холдинг был зарегистрирован всего несколько лет назад, в феврале 2021 года. Владеет и управляет им ООО УК «ФИН-Партнер», учредителем которого, в свою очередь, является ООО «ЦЕНТР М», связанный с братьями Ротенбергами. По данным сервиса «СПАРК-Интерфакс», «ЦЕНТР М» Аркадий и Борис Ротенберг учредили в 2008 году, а через четыре года вышли из состава учредителей.



Аркадий Ротенберг. Фото: Юрий Кочетков / ЕРА

Есть у Ротенбергов и свой лоббист в Башкирии — гендиректор «Башкирской содовой компании» (БСК), а с февраля 2022 года — гендиректор «Росхима» Эдуард Давыдов. По информации источников «Новой газеты», Давыдов якобы **познакомился** с Аркадием Ротенбергом в начале нулевых, когда выступал на соревнованиях по дзюдо. Ротенберг — большой поклонник этого вида спорта и больше 15 лет тренировал борцов в Питере, а в 1990-м был спарринг-партнером Путина. Став большим менеджером, Давыдов якобы задумал создать крупный нефтехимический холдинг и обратился с предложением к своему старому знакомому, который идею одобрил.

Судьба БСК решилась, когда летом 2020 года в Башкирии вспыхнул экологический протест. 8 августа 2019 года БСК получила от Департамента по недропользованию по Приволжскому федеральному округу разрешение на разработку месторождений известняка на шихане (одиночная гора) Куштау, необходимого для производства соды. Ранее идею также

одобрил глава республики Радий Хабиров, заявив, что разработка месторождений известняка на Куштау может стать компромиссным вариантом для решения сырьевой проблемы БСК.

31 июля местные активисты **собрались** у подножья горы и разбили там палаточный лагерь. Следующие две недели местные жители продолжали протестовать, даже несмотря на избиения охранниками и задержания. После каждой волны задержаний протестующих становилось всё больше. Всё изменилось, когда новости из Башкирии добрались до федеральных каналов. Утром 16 августа глава региона Хабиров, который ранее настаивал на необходимости разрабатывать месторождение, вышел к протестующим и сообщил, что их требования будут выполнены. Судя по всему, команду свернуть протесты любой ценой он получил из федерального центра.

26 августа на ситуацию обратил внимание Путин, который **возмутился** тем, что БСК перестало подчиняться государству. По его мнению, в Башкирии «идет выкачивание прибыли из компании во Францию, Швейцарию и офшоры на Кипре». Он поручил Генпрокуратуре повнимательнее посмотреть на то, что происходит с БСК.

СК и Генпрокуратура взялись за дело. Уже 4 декабря 2020 года Арбитражный суд Башкирии удовлетворил иск Генпрокуратуры и постановил передать в собственность Росимущества акции БСК (всего 95,7%). Ранее контрольный пакет акций принадлежал АО «Башкирская химия» (57,44%). По мнению судей, фирма владела ими незаконно. После этого БСК, которой руководил Эдуард Давыдов, перешла в собственность государства, а он остался на посту.

В мае 2022 года Давыдов **написал** письмо Владимиру Путину, в котором предложил передать в управление «Росхим» БСК и еще 17 российских предприятий, включая алтайский

«Кучуксульфат», чтобы создать четыре промышленных кластера: содовый, хлорно-щелочной, нефтехимический и титановый. Так и получилось: 13 апреля 2023 года Путин **подписал** указ, согласно которому почти половина акций БСК передали в управление «Росхиму». А в октябре 2023 года, согласно «плану Давыдова», холдинг «Росхим» завладел алтайским «Кучуксульфатом».