

The background image shows the entrance to the Cementos Pacasmayo facility. A large, cylindrical silo in the center has the company name 'Pacasmayo' written vertically on it. To the right, there is a tall industrial structure. In the foreground, a paved road leads to a gate, flanked by green lawns and trees. A red banner with the company name is visible near the gate.

Educación en Gestión de Riesgos

CEMENTOS PACASMAYO 2022

IMPORTANCIA

- La educación regular en gestión de riesgos para los directores es una de nuestras prioridades, especialmente en la industria de la construcción, donde los indicadores de sostenibilidad juegan un rol crítico. Los directores desempeñan un papel fundamental en la configuración de la dirección estratégica de la organización y en garantizar su éxito a largo plazo. La siguiente comunicación se presenta a todos nuestros directores

EDUCACIÓN PARA DIRECTORES

Indicadores de riesgos del 2022

48 Conversatorios realizados

13 Gerencias

30 Nuevos riesgos

Al cierre del 2022

411 Riesgos gestionados

Procedimiento de gestión de Riesgos



Política: Gestión Integral de Riesgos



Avance hasta la fecha

2015-2017

Riesgos operativos estratégicos: Enfoque en los riesgos relacionados a procesos críticos de la organización dentro de una perspectiva macro, como equipos críticos, competencia, abastecimiento de materias primas, entre otros.

2018

Adición de Riesgos de Fraude: Se incluyen los riesgos relacionados a corrupción, fraude y lavado de activos dentro de las operaciones de la organización y sus diversos procesos en coordinación con el equipo de Legal e ISO.

2019

Adición de Riesgos de Sostenibilidad: Considera aquellos riesgos cuya materialización podría afectar los aspectos ambientales, de gobernanza y/o sociales de nuestras zonas de influencia.

2020

Adición de Riesgos de Derechos Humanos: Considera los riesgos relacionados a los derechos inherentes de las personas dentro de los grupos de interés relacionados a la organización como empleados, proveedores y comunidades.

2021

Adición de Riesgos Paralizantes y Emergentes: Se incluye nuevas clasificaciones para resaltar los riesgos que presenten una posibilidad inmediata de la suspensión de actividades operativas en caso de materializarse (Paralizantes) y aquellos riesgos que están relacionados a coyunturas nacionales específicas (Emergentes).

2022

Avance hasta la fecha: Desarrollo del Sistema de Gestión de Continuidad del Negocio y la redacción del plan respectivo tomando como fundamento los principios y metodología de las siguientes Normas:

- Norma ISO 22301 Sistema de Gestión de Continuidad del Negocio.
- Norma ISO 22317 Gestión de la Continuidad del Negocio – BIA.



Gestión de riesgos

Una manera de gestionar nuestra sostenibilidad

EDUCACIÓN PARA DIRECTORES

Definiciones

Gestión de riesgos

Proceso que se desarrolla en aplicación de estrategias diseñadas para identificar eventos potenciales que podrían afectar a la empresa y manejar el riesgo según la razonabilidad que se decida aceptar.

Plan de Continuidad del Negocio (PCN)

Conjunto de actividades diseñadas para la continuidad de la prestación de productos o servicios en los niveles predefinidos aceptables tras incidentes de interrupción de la actividad.

Probabilidad

Es la posibilidad de ocurrencia de un riesgo potencial.

Riesgo

Efecto de la incertidumbre del cumplimiento de los objetivos. Esto es la desviación respecto a los objetivos esperados, sean positivos o negativos.

Riesgo inherente (RI)

Es el nivel de riesgo de la empresa en el ejercicio de sus actividades, sin considerar las actividades de control.

Riesgo residual (RR)

Es el nivel de riesgo remanente tras la implementación de los elementos y controles del modelo de prevención destinados a mitigar el riesgo inherente.



Tipo de riesgos

• **Operativos:** Riesgos relacionados a los procesos y actividades productivas y de soporte de la organización. De acuerdo a su relevancia, pueden ser clasificados en:

- ⊗ Estratégicos
- ◇ Tácticos
- ↗ Operacionales

• **Fraude, soborno, financiamiento del terrorismo:** Riesgos de corrupción que pueden ocasionar pérdidas económicas, de credibilidad y hasta la paralización de la operación.

• **ASG (Ambiente, Sociedad, Gobierno) o Sostenibilidad:**

- ☞ Ambiental: Riesgos relacionados al cambio climático.
- ☞ Social: Riesgos relacionados al potencial incumplimiento de los Derechos Humanos universales de las personas en los diversos grupos de interés de la organización.
- ☞ Gobierno: Carencia de reglas o principios que puedan afectar al desarrollo y desempeño de las actividades de la organización.

• **Disruptivos:** Riesgos paralizantes de los procesos críticos que pueden poner en peligro la continuidad del negocio.

• **Cumplimiento:** Riesgos de cumplimiento relacionado a las obligaciones.

COMITÉ DE AUDITORÍA

- Nuestros tres directores independientes forman parte del Comité de Auditoría y reciben información más regular y profunda a través de las sesiones del comité que sirven como plataforma para discutir y abordar las preocupaciones de gestión de riesgos. La educación regular sobre gestión de riesgos garantiza que los directores estén bien informados, comprometidos y equipados para navegar por los complejos desafíos de sostenibilidad que enfrenta la industria de la construcción. En última instancia, fomenta una cultura de conciencia del riesgo, responsabilidad y liderazgo en sostenibilidad en toda la organización.

La educación abordó los siguientes puntos con el fin de proporcionar los conocimientos necesarios en este campo:

- Nuestras Prácticas de Gestión y Mejores Prácticas del mercado
- Al recibir información periódica sobre las prácticas actuales de gestión de riesgos y las mejores prácticas y experiencias de la industria y de las principales empresas, los directores pueden mantenerse al tanto de los riesgos emergentes y las tendencias de la industria.

La educación abordó los siguientes puntos con el fin de proporcionar los conocimientos necesarios en este campo:

- Comprensión de las metodologías actuales
 - Evaluar la efectividad e identificar áreas de mejora
- Estado de los proyectos en curso
 - Medir el progreso de los proyectos en curso, evaluar su alineación con los objetivos de sostenibilidad y tomar decisiones informada
- Resultados de las iniciativas de sostenibilidad
 - Comunicar el desempeño y logros de sostenibilidad de la empresa a las partes interesadas, fomentando la transparencia y la rendición de cuentas

La educación abordó los siguientes puntos con el fin de proporcionar los conocimientos necesarios en este campo:

- Eventos nacionales e internacionales que podrían afectar las operaciones y reputación de Cementos Pacasmayo
- Esto incluye mantenerse actualizado sobre los cambios regulatorios, los desarrollos geopolíticos, las tendencias sociales y los problemas emergentes de sostenibilidad a nivel mundial.