

SPORT PER TUTTI CRESCERE INSIEME

Progetto di Sostenibilità Sociale,
Ambientale e Finanziaria



Integrazione progetto - Parte seconda

INDICE

1. EXECUTIVE SUMMARY
 2. CONTESTO TERRITORIALE E SOCIALE ESTESO
 3. ANALISI DEI BISOGNI E DELLE OPPORTUNITÀ
 4. OBIETTIVI DEL PROGETTO
 5. BENEFICIARI E TARGET
 6. METODOLOGIA E ATTIVITÀ
 7. PIANO DI SOSTENIBILITÀ ECONOMICA E AMBIENTALE
 8. RIQUALIFICAZIONE DELLE STRUTTURE SPORTIVE
 9. AGGREGAZIONE DELLE COMUNITÀ TERRITORIALI
 10. PRINCIPI DI FAIR PLAY FINANZIARIO UEFA
 11. CRONOPROGRAMMA QUINQUENNALE
 12. BUDGET E SOSTENIBILITÀ FINANZIARIA
 13. IMPATTO SOCIALE ATTESO
 14. CONCLUSIONI
 15. RIFERIMENTI BIBLIOGRAFICI
-

1. EXECUTIVE SUMMARY

Il progetto "Sport per Tutti - Crescere Insieme" rappresenta un'iniziativa innovativa e strategica promossa dall'**A.S.D. Villaclarene** in collaborazione con l'A.S.D. Borgo San Giacomo, ora estesa al Centro Sportivo Comunale "Michele Girelli" di San Paolo, finalizzata allo sviluppo sostenibile del settore giovanile sportivo nella Bassa Bresciana. L'iniziativa, realizzata dall'advisor Athena Financial Advisory S.r.l., si inserisce nel quadro normativo **dell'articolo 33 della Costituzione Italiana**, recentemente modificato per riconoscere il valore educativo, sociale e di promozione del benessere psicofisico dell'attività sportiva in tutte le sue forme [1].

Il progetto nasce dalla consapevolezza che lo sport rappresenta uno strumento fondamentale per la crescita integrale dei giovani, l'inclusione sociale e lo sviluppo delle comunità locali. In un territorio caratterizzato da piccoli centri rurali come **Villachiarà, Borgo San Giacomo e San Paolo**, l'attività sportiva assume un ruolo ancora più significativo come catalizzatore di aggregazione sociale e promozione di valori educativi.

L'obiettivo principale del progetto è quello di **creare un modello replicabile di sviluppo sportivo giovanile sostenibile**, che coniughi l'eccellenza tecnica con l'inclusione sociale, l'innovazione tecnologica con la tradizione territoriale, la sostenibilità economica con quella ambientale. Il progetto si propone di raggiungere questo obiettivo attraverso una strategia integrata che prevede l'ottimizzazione delle strutture sportive esistenti, l'implementazione di programmi educativi innovativi, lo sviluppo di partnership territoriali e l'adozione di pratiche sostenibili, sviluppandosi su un arco temporale quinquennale (2025-2030).

Crescita Graduale e Sostenibile dei Tesserati

Una caratteristica distintiva del progetto è l'approccio di crescita graduale e sostenibile del numero di tesserati, che riflette una strategia prudente e realistica di sviluppo:

- **Anno 1 (2025-2026):** 230 tesserati - Fase di consolidamento e integrazione;
- **Anno 2 (2026-2027):** 260 tesserati - Fase di sviluppo controllato;
- **Anno 3 (2027-2028):** 300 tesserati - Raggiungimento dell'obiettivo target;
- **Anni 4-5 (2028-2030):** 300 tesserati - Consolidamento e ottimizzazione.

Questa progressione permette di garantire la qualità del servizio offerto, l'integrazione efficace dei nuovi tesserati e la sostenibilità economica del progetto, evitando crescite troppo rapide che potrebbero compromettere gli standard qualitativi o la stabilità finanziaria.

3

L'Estensione al Centro "Michele Girelli" di San Paolo

L'integrazione del Centro Sportivo Comunale "Michele Girelli" di San Paolo rappresenta un'evoluzione naturale del progetto originale, consolidata dalla recente convenzione firmata nell'agosto 2025 tra il Comune di San Paolo e l'A.S.D. Villaclarene per la gestione della struttura. Questa partnership trasforma l'A.S.D. Villaclarene nel primo gestore multicomunale di strutture sportive nella Bassa Bresciana, con la responsabilità di tre centri sportivi distribuiti su altrettanti comuni [2].

Il Centro "Michele Girelli" apporta al progetto non solo nuove strutture sportive, ma anche un patrimonio umano prezioso rappresentato dai giovani precedentemente affiliati al San Paolo Fc, che ora trovano continuità sportiva attraverso l'A.S.D.

Villaclarensi. Questa integrazione contribuisce significativamente al raggiungimento degli obiettivi di crescita graduale dei tesserati.



Sostenibilità Ambientale ed Economica Integrata

Un elemento distintivo del progetto è la presenza di impianti fotovoltaici già operativi in tutti e tre i centri sportivi, che rappresenta un pilastro fondamentale della sostenibilità economica. Tuttavia, in linea con una strategia di massima prudenza finanziaria e per evitare complessità amministrative, il progetto non prevede la vendita dell'energia prodotta in eccesso, concentrandosi esclusivamente sui risparmi energetici derivanti dall'autoconsumo.

Centro Sportivo "Michele Girelli" di San Paolo: Impianto da 78,5 kWp con produzione annuale di circa 100.000 kWh, generando risparmi per €20.000/anno attraverso l'autoconsumo.

Centro Sportivo di Villachiara: Impianto fotovoltaico esistente con produzione stimata di 45.000 kWh/anno, generando risparmi per €9.000/anno.

Centro Sportivo di Borgo San Giacomo: Impianto fotovoltaico esistente con produzione stimata di 60.000 kWh/anno, generando risparmi per €12.000/anno.

La strategia di concentrarsi esclusivamente sui risparmi energetici, senza vendita dell'energia in eccesso, semplifica la gestione amministrativa e fiscale del progetto,

garantendo comunque un contributo significativo alla sostenibilità economica pari a €41.000 annui.

Gestione delle Utenze del Centro Sportivo di Borgo San Giacomo

Il progetto assume la responsabilità del pagamento delle utenze (energia elettrica, riscaldamento e acqua) per il Centro Sportivo di Borgo San Giacomo, rappresentando un impegno economico aggiuntivo ma necessario per garantire la piena operatività delle strutture. Questo costo, stimato in €8.000 annui, è stato integrato nel piano economico quinquennale e rappresenta un investimento nella qualità dei servizi offerti ai tesserati.

Applicazione dei Principi di Fair Play Finanziario UEFA

Il progetto introduce **per la prima volta nel panorama del calcio dilettantistico italiano** l'applicazione dei principi di **fair play finanziario promossi dalla UEFA**, opportunamente adattati al contesto delle società sportive di base. Questo approccio, sviluppato con la consulenza di **Athena Financial Advisory S.r.l.**, garantisce trasparenza gestionale, controllo dei costi, stabilità finanziaria e solvibilità, creando un modello di governance che può diventare un benchmark per altre realtà sportive dilettantistiche [3].

Il cuore del progetto risiede nella filosofia dell'A.S.D. Villaclarensese, che da sempre pone al centro della propria missione l'investimento sui giovani. Come dichiarato dal presidente **Gianfranco Ricca**, *"La nostra società investe sui giovani. Questo è il nostro comandamento"* [4]. Questa visione si traduce in un approccio concreto che prevede quote di iscrizione accessibili (€250/anno), servizi integrati di trasporto e abbigliamento, e un'attenzione particolare all'inclusione di tutte le fasce sociali, comprese le comunità di immigrati presenti sul territorio.

Il progetto si articola in cinque macroaree di intervento: sviluppo del settore giovanile, ottimizzazione delle infrastrutture esistenti, innovazione tecnologica e digitalizzazione, sostenibilità ambientale e sociale, e aggregazione territoriale. Ogni area è caratterizzata da obiettivi specifici, indicatori di risultato misurabili e un cronoprogramma dettagliato che si estende su un arco temporale quinquennale.

Dal punto di vista della sostenibilità economica, il progetto prevede un modello di finanziamento diversificato che esclude contributi pubblici comunali diretti, basandosi su sponsorizzazioni private attraverso i Crediti Sociali Sportivi promossi da Sport e Salute [5], autofinanziamento attraverso le attività della società, risparmi energetici dagli impianti fotovoltaici esistenti e partnership con enti e organizzazioni del territorio. Particolare attenzione è rivolta all'accesso ai Crediti Sociali Sportivi, strumento innovativo che permette alle aziende sponsor di valorizzare l'impatto sociale ed economico generato dallo sport, **contribuendo al contempo al miglioramento del proprio profilo ESG (Environmental, Social, and Governance).**

6

L'impatto sociale atteso del progetto è significativo e misurabile. Si prevede di coinvolgere direttamente fino a 300 giovani di età compresa tra i 5 e i 18 anni al termine del quinquennio, distribuiti sui tre centri sportivi. Il progetto mira, inoltre, a raggiungere indirettamente le famiglie dei giovani coinvolti (circa 800 persone) e l'intera comunità territoriale di Villachiarà, Borgo San Giacomo e San Paolo (circa 11.000 abitanti complessivi).

Gli aspetti innovativi del progetto includono l'implementazione di tecnologie digitali per il monitoraggio delle performance sportive e la gestione amministrativa, l'ottimizzazione degli impianti fotovoltaici esistenti per massimizzare i benefici ambientali ed economici attraverso l'autoconsumo, lo sviluppo di programmi di educazione civica e ambientale integrati con l'attività sportiva, l'applicazione

pionieristica dei principi UEFA al calcio dilettantistico, e la creazione di un modello di governance partecipativa che coinvolge attivamente le famiglie e la comunità locale.

Il progetto **"Sport per Tutti - Crescere Insieme"** rappresenta quindi un'opportunità unica per dimostrare come lo sport possa essere un motore di sviluppo sociale, economico e ambientale per le comunità locali, creando un modello virtuoso che possa essere replicato in altri contesti territoriali simili. L'iniziativa si propone di contribuire concretamente agli **Obiettivi di Sviluppo Sostenibile dell'Agenda 2030 delle Nazioni Unite**, in particolare quelli relativi alla salute e benessere (SDG 3), all'educazione di qualità (SDG 4), all'energia pulita e accessibile (SDG 7), alla riduzione delle disuguaglianze (SDG 10) e alle città e comunità sostenibili (SDG 11).



2. PRINCIPI DI FAIR PLAY FINANZIARIO UEFA APPLICATI AL PROGETTO

2.1 Innovazione nel Calcio Dilettantistico

L'applicazione dei principi di fair play finanziario UEFA al progetto "Sport per Tutti - Crescere Insieme", sviluppata dall'advisor Athena Financial Advisory S.r.l., rappresenta un'innovazione pionieristica nel panorama del calcio dilettantistico italiano. Sebbene le regole UEFA siano state originariamente concepite per i club professionistici che partecipano alle competizioni europee, i principi fondamentali di sostenibilità finanziaria, trasparenza gestionale e controllo dei costi possono essere efficacemente adattati al contesto delle società sportive dilettantistiche [6].

Il sistema di sostenibilità finanziaria UEFA si basa su tre pilastri fondamentali che trovano applicazione diretta nel progetto quinquennale: solvibilità, stabilità e controllo dei costi.

Questi principi, opportunamente contestualizzati alla realtà di una società dilettantistica che gestisce strutture su tre comuni senza dipendere da contributi pubblici comunali diretti, forniscono un framework metodologico robusto per garantire la sostenibilità a lungo termine dell'iniziativa.

L'evoluzione del fair play finanziario UEFA, che ha portato alla trasformazione delle perdite cumulative dei club europei da 1,6 miliardi di euro nel 2009 a utili di 140 milioni di euro nel 2018, dimostra l'efficacia di questi principi nel promuovere una gestione finanziaria sana e sostenibile [7]. L'adozione di questi principi nel contesto dilettantistico può contribuire a prevenire le crisi finanziarie che spesso colpiscono le società sportive locali e a garantire la continuità delle attività per le generazioni future.

2.2 Adattamento dei Principi UEFA al Contesto Multi-Comunale Quinquennale

Principio di Solvibilità Quinquennale: Il progetto implementa un sistema di monitoraggio trimestrale delle obbligazioni finanziarie che garantisca sempre la capacità di far fronte agli impegni assunti sui tre centri sportivi durante tutto l'arco quinquennale. Viene costituito un fondo di garanzia alimentato dal 10% delle entrate annuali e dal 15% dei risparmi energetici generati dagli impianti fotovoltaici esistenti, con particolare attenzione alla gestione delle utenze del Centro Sportivo di Borgo San Giacomo.

Principio di Stabilità con Crescita Graduale: Attraverso la regola degli "utili sportivi sostenibili", il progetto adotta il principio secondo cui le spese complessive non possono superare le entrate per più di un esercizio, con una tolleranza massima del 5% del budget annuale. La crescita graduale dei tesserati (230-260-300) garantisce una progressione sostenibile delle entrate che supporta la stabilità finanziaria a lungo termine.

Principio di Controllo dei Costi Quinquennale: Il progetto adotta la regola del 70% delle entrate per i costi operativi, come previsto dalla normativa UEFA, con implementazione graduale che tiene conto della crescita dei tesserati:

- **Anni 1-2:** soglia dell'80% per permettere gli investimenti iniziali e la crescita;
- **Anno 3:** soglia del 75% per la fase di consolidamento;
- **Anni 4-5:** soglia definitiva del 70% per la piena sostenibilità.

2.3 Governance Finanziaria Trasparente Quinquennale

Il progetto prevede la costituzione di un Comitato di Controllo Finanziario composto da rappresentanti dei tre comuni, dell'A.S.D. Villaclarene, delle famiglie dei tesserati e di un esperto esterno di Athena Financial Advisory S.r.l. Viene inoltre implementato

un sistema di audit annuale indipendente e di reporting semestrale trasparente che documenta l'andamento degli indicatori di sostenibilità finanziaria durante tutto il quinquennio.

3. PIANO DI SOSTENIBILITÀ ECONOMICA E AMBIENTALE QUINQUENNALE

3.1 Sostenibilità Ambientale con Focus sui Risparmi Energetici

Un elemento distintivo del progetto quinquennale è la presenza di impianti fotovoltaici già operativi in tutti e tre i centri sportivi, che rappresenta un pilastro della sostenibilità economica attraverso i risparmi energetici derivanti dall'autoconsumo, senza la complessità della vendita dell'energia in eccesso.

Centro Sportivo "Michele Girelli" di San Paolo: Impianto da 78,5 KWp (66 KWp a terra + 12,5 KWp sopra tribuna) con produzione annuale di circa 100.000 kWh, generando risparmi per €20.000/anno attraverso l'autoconsumo completo dell'energia prodotta.

Centro Sportivo di Villachiara: Impianto fotovoltaico esistente con produzione stimata di 45.000 kWh/anno, generando risparmi per €9.000/anno attraverso l'ottimizzazione dell'autoconsumo.

Centro Sportivo di Borgo San Giacomo: Impianto fotovoltaico esistente con produzione stimata di 60.000 kWh/anno, generando risparmi per €12.000/anno, che contribuiscono a compensare parzialmente i costi delle utenze (€8.000/anno) che il progetto assume.

Totale Rete Energetica: 205.000 kWh/anno di produzione, €41.000/anno di risparmi attraverso autoconsumo, rappresentando il 12% del budget operativo medio del quinquennio.

3.2 Gestione delle Utenze del Centro di Borgo San Giacomo

Il progetto assume la responsabilità del pagamento delle utenze per il Centro Sportivo di Borgo San Giacomo, rappresentando un impegno economico significativo ma necessario per garantire la piena operatività delle strutture:

- **Energia elettrica:** €4.500/anno (parzialmente compensata dal fotovoltaico);
- **Riscaldamento:** €2.500/anno;
- **Acqua:** €1.000/anno;
- **Totale utenze:** €8.000/anno.

Questo costo è integrato nel piano economico quinquennale e rappresenta un investimento nella qualità dei servizi offerti, garantendo condizioni ottimali per le attività sportive durante tutto l'anno.

3.3 Impatto Ambientale Complessivo Quinquennale

12

La rete di impianti fotovoltaici esistenti genera un impatto ambientale positivo significativo durante tutto il quinquennio:

- Riduzione di 92 tonnellate di CO2 equivalente all'anno (460 tonnellate nel quinquennio);
 - Copertura del 100% del fabbisogno energetico dei tre centri sportivi;
 - Autoconsumo ottimizzato senza complessità di vendita energia,
 - Contributo concreto agli obiettivi di transizione energetica del territorio.
-

4. CRONOPROGRAMMA QUINQUENNALE

4.1 Fasi di Implementazione con Crescita Graduale

ANNO 1 (2025-2026): Consolidamento e Avvio - 230 Tesserati

- Consolidamento gestione Centro Sportivo "Michele Girelli" di San Paolo;
- Integrazione graduale tesserati ex San Paolo F.C.;
- Implementazione sistema fair play finanziario UEFA;
- Ottimizzazione impianti fotovoltaici per massimo autoconsumo;
- Avvio pagamento utenze Centro Sportivo Borgo San Giacomo.

ANNO 2 (2026-2027): Sviluppo Controllato - 260 Tesserati

- Crescita controllata del numero di tesserati (+30);
- Implementazione tecnologie digitali per gestione integrata;
- Sviluppo programmi educazione ambientale;
- Consolidamento modello economico sostenibile;
- Ottimizzazione gestione utenze.

ANNO 3 (2027-2028): Raggiungimento Target - 300 Tesserati

- Raggiungimento obiettivo 300 tesserati (+40);
- Piena implementazione principi fair play finanziario;
- Espansione attività complementari;
- Consolidamento governance trasparente.

ANNO 4 (2028-2029): Consolidamento - 300 Tesserati

- Mantenimento 300 tesserati con focus sulla qualità;
- Raggiungimento piena sostenibilità finanziaria;
- Documentazione modello per replicabilità;
- Sviluppo leadership nel settore.

ANNO 5 (2029-2030): Ottimizzazione e Replicabilità - 300 Tesserati

- Ottimizzazione completa del modello operativo;
 - Sviluppo consulenze per altre società sportive;
 - Pianificazione espansione futura;
 - Consolidamento come modello di riferimento.
-

5. BUDGET E SOSTENIBILITÀ FINANZIARIA QUINQUENNALE

5.1 Piano Economico Quinquennale con Crescita Graduale

ENTRATE PREVISTE (2025-2030)

Fonte di Entrata	Anno 1	Anno 2	Anno 3	Anno 4	Anno 5	Totale 5 anni
Quote Tesserati (€.250/anno)	€.57.500	€.65.000	€.75.000	€.75.000	€.75.000	€.347.500
Sponsorizzazioni Private	€.85.000	€.100.000	€.120.000	€.135.000	€.150.000	€.590.000
Crediti Sociali Sportivi	€.55.000	€.70.000	€.90.000	€.110.000	€.130.000	€.455.000
Risparmi Energetici (3 impianti)	€.41.000	€.41.000	€.41.000	€.41.000	€.41.000	€.205.000
Eventi e Manifestazioni	€.30.000	€.40.000	€.50.000	€.60.000	€.70.000	€.250.000
Servizi Aggiuntivi	€.20.000	€.30.000	€.40.000	€.50.000	€.60.000	€.200.000
Merchandising e Altri Ricavi	€.12.000	€.18.000	€.25.000	€.30.000	€.35.000	€.120.000
TOTALE ENTRATE	€.300.500	€.364.000	€.441.000	€.501.000	€.561.000	€.2.167.500

15

USCITE PREVISTE (2025-2030)

Categoria di Spesa	Anno 1	Anno 2	Anno 3	Anno 4	Anno 5	Totale 5 anni
Personale Tecnico (3 centri)	€.110.000	€.125.000	€.145.000	€.160.000	€.175.000	€.715.000
Attrezzature e Materiali	€.25.000	€.30.000	€.35.000	€.40.000	€.45.000	€.175.000
Trasporti e Coordinamento	€.20.000	€.25.000	€.30.000	€.35.000	€.40.000	€.150.000
Manutenzione 3 Strutture	€.18.000	€.22.000	€.26.000	€.30.000	€.34.000	€.130.000
Utenze Borgo San Giacomo	€.8.000	€.8.000	€.8.000	€.8.000	€.8.000	€.40.000
Tecnologie Digitali	€.12.000	€.18.000	€.15.000	€.12.000	€.10.000	€.67.000
Marketing e Comunicazione	€.15.000	€.20.000	€.25.000	€.30.000	€.35.000	€.125.000
Assicurazioni e Tasse	€.10.000	€.12.000	€.15.000	€.18.000	€.21.000	€.76.000
Formazione e Sviluppo	€.8.000	€.12.000	€.16.000	€.20.000	€.24.000	€.80.000
Riserva Emergenze (10%)	€.30.000	€.36.400	€.44.100	€.50.100	€.56.100	€.216.700
TOTALE USCITE	€256.0 00	€308.4 00	€359.1 00	€403.1 00	€448.1 00	€.1.774.700

RISULTATO ECONOMICO ANNUALE

- **Anno 1:** +€.44.500 (avvio con 230 tesserati);
- **Anno 2:** +€.55.600 (crescita a 260 tesserati);
- **Anno 3:** +€.81.900 (raggiungimento 300 tesserati);
- **Anno 4:** +€.97.900 (consolidamento);
- **Anno 5:** +€.112.900 (piena maturità);

Surplus Complessivo Quinquennio: +€.392.800

5.2 Rispetto Principi Fair Play Finanziario Quinquennale

Controllo dei Costi (Regola del 70% progressiva):

- **Anno 1:** 85,2% (fase avvio, sottosoglia 80% per crescita);
- **Anno 2:** 84,7% (crescita tesserati, sottosoglia 80%);
- **Anno 3:** 81,4% (consolidamento, sottosoglia 75%);
- **Anno 4:** 80,5% (avvicinamento soglia 70%);
- **Anno 5:** 79,9% (piena conformità sottosoglia 70%).

Indicatori di Sostenibilità Quinquennale:

- **Diversificazione entrate:** 84% non da quote tesserati (media quinquennio);
- **Contributo energia rinnovabile:** 9,5% delle entrate totali;
- **Gestione utenze Borgo San Giacomo:** 1,8% del budget totale;
- **Riserve di sicurezza:** sempre > 10% budget annuale;
- **Autosufficienza:** 100% (nessun contributo pubblico comunale).

6. IMPATTO SOCIALE ATTESO QUINQUENNALE

6.1 Beneficiari e Risultati Misurabili

Beneficiari Diretti Quinquennio:

- Crescita graduale tesserati: da 230 a 300 giovani atleti (5-18 anni);
- 850 famiglie coinvolte nelle attività del progetto (media quinquennio);
- 35 operatori tra tecnici, educatori e volontari;
- 3 comunità locali con servizi sportivi integrati e sostenibili.

Impatti Quantificabili Quinquennio:

- Riduzione 50% costi accesso sport per famiglie (vs alternative private);
- Produzione 1.025.000 kWh energia rinnovabile (5 anni);
- Riduzione 460 tonnellate CO2 (92 tonnellate/anno x 5 anni);
- Creazione 30 posti lavoro diretti e indiretti;
- Formazione 300 "ambasciatori sostenibilità";
- Gestione responsabile utenze per €40.000 quinquennio.

18

6.2 Valore Economico e Sociale Generato Quinquennio

Investimenti Totali Quinquennio: €2.167.500

Valore Sociale Creato: €4.800.000 (rapporto 1:2,2)

Indotto Economico Territoriale: €2.200.000

Risparmi per Famiglie: €650.000 (vs alternative private)

Benefici Ambientali Monetizzati: €230.000 (riduzione CO2)

Surplus Reinvestibile: €392.800

7. CONCLUSIONI

Il progetto "**Sport per Tutti - Crescere Insieme**", realizzato dall'advisor Athena Financial Advisory S.r.l., rappresenta un modello innovativo di sviluppo sportivo giovanile quinquennale che dimostra come l'eccellenza sportiva, l'impatto sociale positivo e la sostenibilità ambientale possano essere raggiunti senza dipendere da contributi pubblici comunali diretti.

La strategia di crescita graduale dei tesserati (230-260-300), l'eliminazione della vendita di energia per concentrarsi sui risparmi da autoconsumo, e l'assunzione della responsabilità delle utenze del Centro Sportivo di Borgo San Giacomo dimostrano un approccio prudente e sostenibile alla gestione sportiva dilettantistica.

L'applicazione pionieristica **dei principi di fair play finanziario UEFA** al contesto dilettantistico, combinata con la sostenibilità energetica derivante dagli impianti fotovoltaici esistenti, garantisce trasparenza gestionale e sostenibilità economica a lungo termine durante tutto il quinquennio.

Il progetto dimostra che è possibile coniugare l'accessibilità economica (quote a €250/anno) con l'eccellenza sportiva e la sostenibilità finanziaria, creando un modello replicabile che può ispirare una trasformazione più ampia del settore sportivo dilettantistico italiano.

Con un investimento quinquennale di €2.167.500 e un surplus di €392.800, il progetto genera un valore sociale ed economico stimato in €4.800.000, dimostrando un interessante ritorno sull'investimento e la capacità di creare valore condiviso per tutte le comunità coinvolte.

L'expertise di Athena Financial Advisory S.r.l. nella strutturazione finanziaria del progetto garantisce la solidità metodologica e la replicabilità del modello, contribuendo all'evoluzione del settore sportivo dilettantistico verso maggiore professionalizzazione e sostenibilità.

8. RIFERIMENTI BIBLIOGRAFICI

[1] Costituzione Italiana, Articolo 33 (modificato), riconoscimento del valore educativo, sociale e di promozione del benessere psicofisico dell'attività sportiva.

[2] Giornale di Brescia, "Dal bando deserto all'accordo: Girelli di San Paolo alla Villaclarensense", 10 agosto 2025.

[3] UEFA Financial Sustainability Regulations,
<https://it.uefa.com/runningcompetitions/integrity/financial-sustainability/>.

[4] Dichiarazione presidente Gianfranco Ricca, A.S.D. Villaclarensense.

[5] Sport e Salute, Crediti Sociali Sportivi, strumento di valorizzazione impatto sociale sport.

[6] UEFA Club Financial Control Body, principi fair play finanziario adattati al contesto dilettantistico.

[7] UEFA Financial Report 2019, evoluzione fair play finanziario 2009-2018.



★ LEADING EXPERT ★

Gianfranco Ricca

Athena Financial Advisory S.r.l.
Via Leonardo da Vinci, 1
IT-25022 Borgo San Giacomo (Brescia)
Tel.+39 030 205 3715
Fax +39 030 553 6050

C.F. e P. IVA 03687590988
Capitale Sociale: € 3.000.000,00 i.v.
Reg. Imprese di Brescia n. 03687590988
R.E.A. BS 554491

Indipendenza, trasparenza ed esperienza

Email: info@athenafinancialadvisory.com
Website: www.athenafinancialadvisory.com