3.5 風控與資安

3.5.1 風險管理

風險治理組織

為強化公司穩健經營的韌性與永續發展，飛宏成立風險治理組織由集團總經理擔任執行長，透過跨單位編制針對風險管理相關事務，建置系統化運作機制，並依據風險管理手冊，進行與公司營運相關之環境、社會及公司治理議題之風險評估與鑑別，每年定期向董事會報告風險治理執行情形與結果，俾使董事會得以監督風險治理機制運作及整體落實情形。

風險治理範圍涵蓋集團內各公司，風險治理成員由各事業單位之最高主管擔任，風險治理執行人員則由各事業單位指派專人執行日常營運中的各項風險治理相關作業。

風險管理政策與目標

建置並維持有效之風險管理系統且持續改善，使公司得以保障對客戶之承諾，維護股東權益、關注員工工作環境與健康及朝向永續經營。完整政策請參見本公司風險管理手冊。

風險管理目標

1. 降低風險等級並強化組織風險管理能力
2. 提升公司組織風險管理運用的一致性
3. 消除或降低特殊危機事件發生的頻率

風險管理程序

風險識別與監控

飛宏辨識及確認內、外部環境的潛在風險與衝擊，針對公司營運、技術、資安、設施、供應鏈、財務及人員等面向，於 2025 年鑑別出 10 項風險，較前一年新增全球地緣政治風險及總體經濟風險，同時針對不同風險項目制定了衝擊因應減緩措施與管理專責，建立從預警、應變、危機管理、以及復原行動等程序，確保營運永續。

溝通與協商

確立推動環境背景

建立風險管理內外部環境要素與步驟，並定義風險評量標準及風險分析對象

風險評估

風險辨識 透過小組會議廣泛蒐集、辨別及描述風險並歸類

風險分析 確認既有控制機制與發生機率、影響評估等級

風險評量 比較風險基準並設定優先順序與風險胃納

風險因應

列出及評估與選擇風險對策，負責部門提出執行計畫或減緩對策

監控和審查

定期評估風險管理的架構、計畫的進度及其有效性

面向	風險辨識	營運衝擊影響	減緩措施	營運契機
環境 (E)	電力、水中斷	電力、水資源等公共設施中斷營運受到衝擊	• 制訂緊急應變方案，降低電力、水中斷的衝擊 • 設置發電機、不斷電系統、評估儲能設施導入等 • 建置廠內儲水及外部水源支援機制；施行節水、節電措施	加速提升能、資源使用效率，導入再生能源使用，建置能資源應急機制
	環境與氣候變遷	溫室氣體排放管理 能資源管理 空水廢毒噪排放管理	• 檢視國際環保趨勢制定符合營運需求之環境保護對策 • 進行災害預防監控，並演練緊急應變及復原能力 • 衝擊或威脅與因應策略請詳見「氣候變遷風險與機會」章節	潛在機會請詳見「氣候變遷因應」章節
社會 (S)	重大傳染病的威脅	因傳染病擴散，公司員工無法上班、材料無法準時運輸到公司，導致生產線停線，公司無法符合客戶需求	• 啟動防疫組織與 SOP 機制，確保人員安全上線，重啟運作 • 分流、異地上班，以分散風險 • 強化供應鏈夥伴關係，互享並配合供應鏈防疫機制	迅速且審慎計畫逐步恢復正常產出，以展現危機處理能力，爭取客戶信任與更多業務機會
	職業安全風險	職業傷害與公共安全事件會衝擊到公司的正常營運，因嚴重程度的差異，甚至可能導致人員、財產的損耗與工廠停工	• 盤點職業病危害因素作業，避免員工接觸危害因素機會 • 加深日常維安意識及演練，如遇緊急災害、公安事故，立即啟動任務編組執行救助 • 強化勞資協商管道，建立和諧的勞資關係 • 落實員工健康檢查	降低並防範職災發生機會，確保人員財產安全，以增進利害關係人對公司持續營運的信心
公司治理 (G)	全球地緣政治風險	政治衝突不穩定對公司營運及供應鏈帶來潛在威脅；連帶導致在地勞工市場混亂、匯率波動貨幣貶值等風險	1. 定期檢視大陸廠區及合作夥伴營運據點地緣政治相關議題 2. 擬定完整指揮體系及生產移轉計劃，並與主要客戶達成共識	加強供應鏈韌性，減少對單一國家或供應商的依賴，評估分散生產基地至政治穩定國家之供應商合作
	總體經濟風險 (市場需求)	2025 年全球經濟下行風險升高，特別是歐美市場經濟成長力道呈現負值持續疲軟影響企業整體銷售	1. 定期與客戶持續溝通對於銷售數量之預期 2. 審視資本資出合理性與控制工廠生產成本	鞏固及延伸核心競爭力，展現差異化優勢，超前部署綠色低碳品與循環經濟雙轉型
	道德風險	因違反誠信經營與行為準則，導致公司損失。2025 年針對各廠進行腐敗風險評估，識別出重大風險在於採購領域的不適當接受餽贈、金錢，或以交際費用支出換取供應商物品和服務投標優惠待遇的回報	• 飛宏新進員工報到須接受「企業道德與商業行為準則」訓練，並於訓練後簽名認可 • 不定期透過教育訓練及全員宣導，以推動誠信經營之重要與實踐	全員恪守企業道德與商業行為準則，並落實誠信經營

面向	風險辨識	營運衝擊影響	減緩措施	營運契機
公司治理（G）	資通安全風險	因洩漏、竊取、破壞……等人為因素，或天然災害損害，所導致之公司、個人資訊及內外通訊系統異常，造成公司營運損失，甚至導致公司信譽的損害	• 每年二次資訊系統異地還原演練，模擬任何天災或人為因素導致資料損毀時，確保最短時間內恢復系統運作 • 維持兩家電信業者專線備援，確保對外營運正常。加強系統加密能力與密碼管理。落實員工訓練宣導，強化資安管理及員工守法觀念	建構高可靠度資訊安全管理系統，來防堵任何通訊中斷、資料遺失及洩漏的可能性，以取得所有利害關係人對公司的信任與支持
	財務風險	• 利率、匯率變動影響財務收入與支出，衝擊財務槓桿、通貨膨脹風險 • 關稅壁壘造成客戶下單意願及生產成本增加，供應鏈供貨受阻	• 評估利率曝險項目及浮動利率之影響程度 • 匯率風險採取自然避險方式，短期資金投資以具流動性、本金和收益兼具安全性之銀行保本理財商品和定存為主。不從事高風險、高槓桿的投資活動 • 處分閒置資產現金流入和向金融機構申請之融資額度支應營運資金和長期資本支出 • 積極布局越南生產基地以有效彈性調動，減少貿易關稅的影響	• 管理利率、匯率的變動對資產及現金流的影響，穩健公司的財務運作 • 強化營運與生產模式之應變能力、擴大供應鏈的夥伴關係及永續經營能力 • 配合政府投資優惠，持續強化台灣總部研發能力與科技人才，布局中國以外生產基地
	供應商風險	供應商無法如期提供原物料，影響正常營運及出貨	• 檢視庫存管理機制與「供料及時預警系統」 • 替代料供應商備援機制，確保物料來源穩定，無斷鏈風險 • 定期執行供應商之 BCP 稽核，協助供應商建立風險管理機制	強化與供應商的永續夥伴關係，以達成客戶需求與期望，共同創造雙贏共榮

組織風險預警與控管機制

飛宏高度重視國內外經營環境之變遷，透過嚴格遵循法令、完善內部制度及強化風險預警體系，建構穩健的企業防禦韌性。具體管理策略如下：

一、財務風險控管：穩健資金與避險策略

本公司秉持審慎經營原則，嚴禁高風險與高槓桿投資，確保財務結構健康：

- 匯率風險管理：採取「自然避險」策略，並靈活調整美元負債比例以降低匯兌曝險部位。
- 資產配置優化：短期閒置資金以安全性為首要考量，優先配置於高流動性、保本型理財商品與定期存款。
- 多元融資佈局：結合私募普通股增資、發行五年期固定利率公司債及建立穩定之金融機構融資額度，確保營運資金與長期資本支出之需求與穩定性。

二、營運風險控管：預防管理與營運持續計畫（BCP）

我們視天災、意外事故與社會動亂為經營之關鍵風險，透過積極的預防機制維護員工安全與資產完整：

- 應變與復原機制：針對天災（如火災、地震、極端氣候）、公共安全（如停水電、傳染病、污染）及外部局勢（如戰爭、政經動盪）建立完善的營運持續計畫（BCP），確保在突發事件發生後能迅速恢復運作，將客戶財產損失與企業聲譽衝擊降至最低。
- 標準化管理：嚴格執行各項安全規範，追求電源產業最高安全標準，將預防管理內化於日常運營。
- 風險轉嫁機制：透過完善的保險規劃與穩定的保險支出，有效轉移不可控之營運風險，將潛在財務損害控制於最小範疇，確保企業長期永續發展。