



# SYMPOSIUM INTERNATIONAL

2-11 Novembre, 2021

Institutions  
Financières  
Coopératives :  
Promesse et Défis

Contexte et  
Description de  
L'événement



**PARTNERS**



INTERNATIONAL  
CREDIT UNION  
REGULATORS'  
NETWORK



**World Council**

# Institutions Financières Coopératives et Développement Rural : Promesse et Défis

Symposium International

2-11 Novembre, 2021

Événement Virtuelle

avec traduction simultanée en français et en espagnol

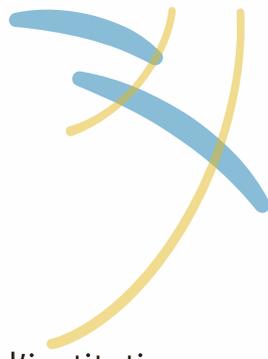
## Contexte et Description de L'événement

### Contexte

Les institutions financières coopératives sont d'importants prestataires de services financiers pour les personnes pauvres et à revenus moyens, et d'importants facteurs d'inclusion financière. Outre leur forte présence et leur utilité dans les économies avancées, en particulier en Europe et en Amérique du Nord, ces institutions jouent un rôle très important en faveur de l'inclusion financière dans les pays en développement. Leur omniprésence dans les zones rurales et leur capacité à développer l'inclusion financière grâce à des services multiples pour les segments mal desservis font de la pérennisation des institutions financières coopératives un objectif important en matière de politiques et un objectif opérationnel valable.

Dans ce contexte, la Banque mondiale, la Rabo Foundation et Rabo Partnerships (Rabo) collaborent dans le cadre d'un programme fondé sur leur vision commune des possibilités offertes par les institutions financières coopératives dans les pays où les parties prenantes s'entendent pour construire un secteur fort sous une supervision solide. Compte tenu de leur composition, de la gouvernance et de la proximité de leurs membres, les institutions financières coopératives peuvent fournir des services financiers à des segments de la population qui ne sont pas servis par les institutions financières formelles, comme les petits exploitants agricoles, les MPME agricoles et les ménages ruraux. Le programme vise à soutenir le bon développement des institutions financières coopératives en s'appuyant sur un cadre réglementaire et de surveillance aligné sur celui applicable aux banques et aux autres institutions financières de taille et de complexité similaires. À cette fin, le programme soutient, dans les pays sélectionnés, des stratégies visant à réaliser la consolidation et/ou l'intégration des réseaux d'institutions financières coopératives existants et l'expansion d'institutions solides comme fournisseurs de services financiers, ainsi que des réformes du cadre réglementaire et de surveillance propices au développement d'institutions financières coopératives solides et bien capitalisées.

Un élément important du programme est le centre d'excellence hébergé à la Banque mondiale et ayant vocation à promouvoir les discussions professionnelles et à diffuser les leçons ainsi que les documents pertinents aux parties intéressées. Ce centre a ainsi mené un certain nombre d'activités concernant les discussions et la diffusion d'informations (webinaires, blogs, bulletins d'information) et anime un site web depuis la mi-2020. L'organisation du Symposium international 2021 fait partie des activités dudit centre et s'inscrit dans le cadre des efforts déployés par le programme pour servir la communauté des institutions financières coopératives et intégrer l'appui de ces institutions dans les stratégies des organisations de développement.



## Objectifs

Les principaux objectifs du symposium international sont les suivants :

- rassembler la communauté des parties prenantes et des experts d'institutions financières coopératives pour échanger les connaissances récemment acquises autour du thème des institutions financières coopératives et du développement rural ;
- partager le fruit de ces échanges avec le plus grand public composé de décideurs et de responsables du secteur financier, influençant ainsi les décisions des secteur public et privé ; et
- poursuivre l'intégration des programmes de soutien des institutions financières coopératives dans les organisations de développement et les programmes politiques gouvernementaux.

L'organisation des sessions en partenariat avec des entités mondiales et régionales du secteur des institutions financières coopératives permet de tirer parti de l'expertise de nos partenaires et d'élargir la portée et le rayonnement du centre d'excellence. Le symposium se déroulera en anglais, français et espagnol.

## Organisateur

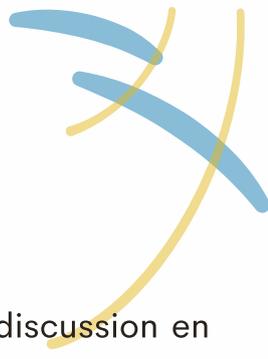
Centre d'excellence de la Banque mondiale pour les institutions financières coopératives

## Partenaires Organisateurs

- Développement International Desjardins (DID)
- German Cooperative and Raiffeisen Confederation (DGRV)
- International Credit Union Regulators' Network (ICURN)
- Rabo Foundation (Rabo)
- Conseil mondial des Coopératives d'épargne et de crédit (WOCCU)

## Participants et Public

- Associations mondiales et régionales d'institutions financières coopératives (exemples : ICBA, EACB, CIF, ACCU, ACCOSCA, COLAC)
- Organisations faïtières nationales et infranationales d'institutions financières coopératives (exemples : Sicredi, FedInvest, Sanasa, Irish League of Credit Unions (ILCU))
- Régulateurs, contrôleurs
- Fonctionnaires gouvernementaux en charge du secteur financier, décideurs politiques
- Personnel des institutions de développement

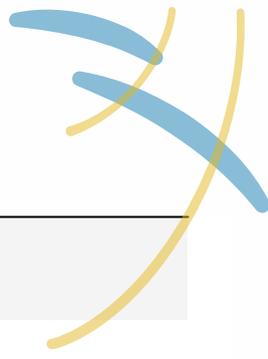


## Structure Générale et Format

- La séance d'ouverture comportera un ou deux orateurs principaux et une discussion en groupe, ce qui préparera le terrain pour les tables rondes.
- Les tables rondes, programmées l'une après l'autre, sont coorganisées avec des partenaires, ces derniers assumant la responsabilité principale pour ce qui est du contenu, de l'animation et de la communication avec les intervenants.
- Une séance de travail avec les partenaires (sur invitation) permettra de discuter de la gestion et du développement du centre d'excellence et de ses perspectives.
- Une séance de clôture synthétisera les résultats de l'événement et mettra en évidence les prochaines étapes.

## Thèmes

Le thème « Institutions financières coopératives et développement rural », englobe un certain nombre de sujets autour de la contribution actuelle et potentielle de ces institutions au développement économique des zones rurales. Entre autres sujets, l'inclusion financière dans les zones rurales, plus particulièrement le financement de l'agriculture (pour beaucoup la première « raison d'être » des institutions financières coopératives), l'extensibilité de ces institutions, leur rôle dans l'inclusion financière des femmes et des jeunes en milieu rural, les défis et les opportunités pour la croissance des institutions financières coopératives, et le rôle des politiques publiques en faveur de cette croissance seront couverts dans une série de tables rondes techniques.



## Séance d'ouverture

**2 Novembre, 10h00 - 11h15 ET**

**Organisée par :** Banque mondiale, Rabo Partnerships

Accueil par le maître de cérémonie: Anderson Caputo Silva, Manager au sein de la Division Finance, Compétitivité et Innovation (FCI), Banque mondiale

**Animée par :** Marianne Schoemaker, PDG de Rabo Partnerships

- Peter Njuguna, Directeur Exécutif, Autorité de Réglementation des Coopératives de Crédit (SASRA), Kenya
- Jean Pesme, Directeur de la Division Finance, Compétitivité et Innovation (FCI), Banque mondiale
- Mathieu Soglonou, PDG de la Confédération des Institutions Financières (CIF), Afrique de l'Ouest

Des intervenants du Groupe de la Banque mondiale et de Rabo Partnerships donneront le coup d'envoi du symposium. Ensuite, il y aura une table ronde avec des praticiens et des régulateurs des institutions financières coopératives.

## Table Ronde 1 : Les coopératives financières et l'inclusion financière rurale

**3 Novembre, 09h00 - 10h30 ET**

**Organisée par :** Banque mondiale

**Animée par :** Panos Varangis, Responsable principal des opérations, IFC ; Anne M. Sivley, Consultante, Banque mondiale

- Berhane Kidanu, Directeur de Projet, Agence de Transformation Agricole (ATA), Éthiopie
- Zana Konini, CEO, FedInvest, Albanie
- Enrique Valderrama, Président Exécutif, Fecolfin, Colombie

Cette table ronde permettra de comprendre en quoi les institutions financières coopératives, en tant qu'organisations communautaires, sont particulièrement bien placées pour répondre à la demande de services financiers et pour élargir l'accès au financement en milieu rural. Elle discutera également des défis auxquels ces institutions sont confrontées pour servir les communautés rurales, ainsi que des stratégies et innovations permettant de surmonter ces défis.

## Table Ronde 2 : Clés pour promouvoir des coopératives financières performantes et contributives en milieu rural

**4 Novembre, 09h00 - 10h30 ET**

**Organisée par :** Développement international Desjardins (DID)

**Animée par :** Maximiliano Sainz, Directeur, Expertise et Développement de DID

- Elenita San Roque, PDG, Confédération Asiatique des Coopératives d'épargne et de Crédit (ACCU), Thaïlande
- Isabel Pinto, PDG de Comultrasan cooperative, Colombie
- José Claros Pachas, PDG de Abaco cooperative, Pérou

Au cours de cette séance, Développement international Desjardins (DID) évoquera certains facteurs clés de succès pour le renforcement des institutions financières coopératives et leur contribution au développement rural grâce à ses plus de 50 ans d'expérience dans le développement de ces institutions. Les sujets abordés comprennent une gouvernance saine, des offres de services adaptées, une utilisation appropriée de la technologie numérique, l'accès au capital par des moyens novateurs tels que l'impact ou l'investissement mixte, des mesures solides pour protéger les informations et les avoirs des clients, et un haut niveau d'intégration pour garantir l'efficacité.

## **Table Ronde 3: Réglementation et supervision des petites coopératives financières rurales** **8 Novembre, 09h00 - 10h30 ET**

**Organisée par :** German Cooperative and Raiffeisen Confederation (DGRV), International Credit Union Regulators Network (ICURN)

**Animée par :** Matthias Arzbach, Directeur de Projet, DGRV ; Dave Grace, Directrice exécutive, ICURN

- Margarita Hernández, Superintendente de Economía Popular y Solidaria, Équateur.
- Edith Tusubira, MD, Autorité de régulation de la microfinance en Ouganda

Cette table ronde se penchera sur les possibilités d'améliorer les modèles actuels de réglementation et de surveillance des institutions financières coopératives dans les zones rurales afin qu'elles assurent une protection optimale de l'épargne des membres, tout en augmentant l'inclusion financière sur leurs marchés. La discussion portera sur les défis auxquels sont confrontés les organes de contrôle pour surveiller un grand nombre de petites institutions financières géographiquement dispersées avec des ressources limitées, ainsi que sur les coûts supportés par les institutions financières coopératives concernées pour se conformer aux exigences en matière de réglementation et de surveillance.

## **Table Ronde 4: Impliquer les femmes et les jeunes ruraux dans le renforcement et l'expansion des coopératives financières**

**9 Novembre, 09h00 - 10h30 ET**

**Organisée par :** Conseil mondial des Coopératives d'épargne et de crédit (WOCCU)

**Animée par :** Dalia Mehiar, Chargé de Programme/MEL, WOCCU

- Diattou Coulibaly, Consultante en Matière d'égalité des Genre et Entrepreneur, WOCCU, Sénégal.
- Patricia Pérez Guerra, Directrice générale, Microempresas de Colombia, Colombie.
- Manfred Alfonso Dasenbrock, Président de Central Sicredi PR/SC/RJ, Brésil.

Les institutions financières coopératives offrent des possibilités inégalées de solutions d'inclusion financière dans les zones rurales. La participation accrue et le leadership des femmes rurales dans ces institutions est essentiel pour promouvoir leur autonomisation économique. À l'échelle mondiale, les institutions financières coopératives ont également pour priorité d'être plus utiles et d'améliorer l'engagement des jeunes. Cette séance examine les défis et les opportunités liés à une plus grande participation des femmes et des jeunes ruraux et à une meilleure durabilité des institutions financières coopératives.

## **Table Ronde 5 : Les coopératives financières et le financement agricole : Opportunités et défis**

**10 Novembre, 09h00 - 10h30 ET**

**Organisée par :** Rabo Partnerships

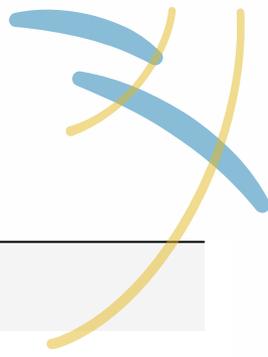
**Animée par :** David Gerbrands, Responsable mondial des Services de conseil, Rabo Partnerships

- Gerardo Almaguer, PDG de Développement international Desjardins (DID)
- Daniel Huba, Vice-Président, Développement de l'entreprise, Mastercard
- G.R. Chintala, Président, Banque nationale pour l'agriculture et le développement rural, Inde.

L'agriculture fournit des moyens de subsistance à de nombreuses personnes dans les économies en développement et émergentes - en particulier celles qui vivent dans les zones rurales. Pourtant, l'accès au financement agricole est souvent difficile pour les agriculteurs, car le secteur présente plusieurs défis pour les institutions financières. En tant qu'organisations locales appartenant à leurs membres, les institutions financières coopératives sont bien placées pour relever certains de ces défis et combler le déficit de financement existant. Cette séance met en évidence la façon dont les parties prenantes peuvent interagir pour financer l'agriculture, en mettant l'accent sur le potentiel de la numérisation.



# Ordre du jour (a cont.)



---

## Séance de Travail sur le Centre d'Excellence (CoE)

**11 Novembre, 09h00 - 10h00 ET**

**Organisée par :** Banque mondiale

**Animée par :** Toshiaki Ono, Spécialiste principal du secteur financier, Banque mondiale

Le centre d'excellence des institutions financières coopératives est une plateforme de gestion des connaissances visant à promouvoir les échanges professionnels et à diffuser les leçons apprises ainsi que des documents pertinents aux parties intéressées, sous la direction de la Banque mondiale et de la Rabo Foundation. Cette séance de travail est conçue pour réunir les organisations partenaires et discuter de la manière dont le centre d'excellence peut être amélioré et développer une bonne liste d'activités. Notez qu'il s'agit d'une séance à huis clos, sur invitation.

---

## Séance de Clôture

**11 Novembre, 10h15 - 11h00 ET**

**Organisée par :** Banque mondiale, Rabo Foundation

**Modéré par :** Björn Schrijver, Chef de Projet Senior, Rabo Partnerships

**Faits saillants de l'événement :** Carlos E. Cuevas, consultant principal, Banque mondiale

- Marelvi Bernal, Maire, Délégation au Contrôle de l'Activité Financière dans le Coopérativisme, Surintendance de l'Economie Solidaire
- Mathieu Soglonou, Directeur Exécutif, Confédération des Institutions Financières (CIF), Afrique de l'Ouest
- Intervenant - à préciser

Principaux points à retenir des tables rondes et prochaines étapes.

---