

## **Dinâmica da Gestão da Propriedade – DGP**

Ronaldo Da Matta defende a aplicação de novos métodos de gestão a partir dos processos de sucessão em empresa familiar.

A Sucessão Familiar Empresarial é mais que um assunto a ser discutido, é realidade para inúmeros empresários que procuram garantir a longevidade de seus negócios de forma bem estruturada, perpetuando o legado da família. A chave do processo é a separação da trilogia família – propriedade – gestão.

O economista e consultor empresarial Ronaldo Da Matta, chama de **Dinâmica da Gestão da Propriedade (DGP)** o sistema que surge no desenvolvimento do processo de Sucessão Familiar juntamente com a utilização das boas práticas de Governança Corporativa, onde são criadas estruturas que atendem às necessidades de novos conceitos e sistemas organizacionais, formando, assim, uma superestrutura através de seus Conselhos, Holdings e Holdings Familiares. Trata-se do estabelecimento de novas relações que requerem monitoramento e disciplina.

“O mercado está sempre atento às questões administrativas de cada empresa. Cada sinal de que a situação está complicada entre os controladores é percebido e pode resultar em dificuldades de negociação com credores, fornecedores, clientes e, principalmente, financiadores”, alega Ronaldo.

O sucesso da empresa familiar, hoje, depende não somente da gestão atual, mas da condução da dinâmica do processo. A falta de planejamento do processo de sucessão associada com disputas de sócios familiares é causa de quase a totalidade dos casos de cisão e mesmo falência. Estatísticas garantem que apenas 15% das empresas familiares chegam à sua terceira geração.

Com a implantação de conselhos específicos garante fóruns de debate adequados para a distinção de questões familiares e empresariais, evitando que a administração da empresa se resuma a graus de parentesco e preservando, desta maneira, a credibilidade do empreendimento.

Neste contexto, a Dinâmica da Gestão da Propriedade, introduzida com transparência e ética, torna-se um instrumento para o fluxo de informação recém-formado e uma das principais ferramentas para a tomada de decisão das superestruturas e para o próprio mercado.