



como otimizar o trabalho remoto da sua equipe



# O que tá rolando? Por que as coisas tão diferentes?

O cenário no mercado mudou e o desafio também. Com o aumento dos casos do <u>COVID-19</u> e com essa nova fase de **quarentena**, sem um prazo final determinado, muitas empresas já estão buscando se adaptar aos **modelos virtuais** de trabalho. E o **MEJ** não pode ser diferente, né?

Sabemos que em tempos de **afastamento da sua EJ**, você pode se perguntar: "como manter minha equipe **engajada?**" Então bora ler esse conteúdo e ver algumas dicas do que fazer nessa situação!



## 1. CONTEÚDOS





Forneça **conteúdos internos** para a EJ. Manter a sua equipe **informada** e **capacitada**, mesmo de longe, é muito importante!

Por isso, disponibilize treinamentos, vídeos, cursos online, e-books e até mesmo quizzes, com certa **periodicidade**.

### 2. PLATAFORMA





Use de alguma plataforma para fazer a **comunicação interna.** Ter e-mail, redes sociais e aplicativos de conversação é uma medida básica, mas que tal fornecer, por meio de algum desses, uma *newsletter* ou um **informativo?** 

Assim, você consegue **compartilhar** as novidades com os membros, mantendo o **time atualizado** sobre os *highlights*, curiosidades e ações que estão sendo feitas por todos!

## 3. LUDICIDADE





Ficar o dia inteiro trabalhando no formato home office não dá, né? Promova alguns games que envolvam desde a saúde e bem-estar de seus membros até um melhor atingimento de metas.

Você pode variar de competições em aplicativos de qualidade de sono ou de exercícios físicos até quem realiza mais cold calls ou quem faz mais projetos em menos tempo!

Essa pode ser uma boa opção para manter o **time motivado** em dar o melhor, ainda mais rolar uma **premiação** para quem estiver tendo os melhores resultados!

# 4. COMUNICAÇÃO





Estimule a conversação em seus meios de comunicação. Já pensou em ter uma **mídia social** só com os **membros** da EJ?

Essa é uma ótima forma de mostrar o que **cada membro está fazendo**, além de partilhar **experiências e momentos** engraçados que certamente geram mais **união** e aquele sentimento bom de **pertencimento!** 

# Mas e depois do engajamento? O que eu faço?

Beleza, Central, engajei minha equipe, mas como **conciliar** esse engajamento com um bom **acompanhamento da gestão**, para não sairmos dessa **constância** que alcançamos?

Uma grande dúvida que surge para muitos é como **gerenciar** a equipe e a execução de tarefas, considerando uma realidade remota.

Calma, **não é tão difícil!** Quer ver?



#### 1. PLANILHA





A ideia aqui é simplesmente que sua equipe tenha um local em que possa indicar **qual atividade ela está executando**, em qual **dia** e em qual **horário** iniciou e finalizou.

Para facilitar o processo e ser mais **otimizado**, você pode criar uma lista de **atividades que costumam ser padronizadas** em sua empresa, para que os membros não tenham tanto trabalho na hora de preencher.

E é claro que não íamos dar a dica sem fornecer um exemplo na **prática**, né? Então acesse esse <u>link</u> e use ou adapte o **modelo** à vontade!

## 2. ALINHAMENTO





Existem muitas formas de se fazer reuniões de forma remota, manter uma comunicação ativa e organizada e ainda alinhar os melhores horários para a equipe, por meio de algumas plataformas voltadas a essa realidade! E nós listamos algumas opções gratuitas muito usadas para isso:













## 3. ROTINA





Agora, se o problema é **gerir seus processos** e ter um **banco de dados** seguro, adivinha só? Também existem formas muito práticas de fazer isso!

Separamos outras **ferramentas gratuitas** que podem resolver esses seus problemas:



















# E, por último, a dica de ouro da Central!

Porque agora, mais do que nunca, chegou a hora de **otimizar**! Bora falar de uma **metodologia ágil?** Você conhece a **metodologia SCRUM?** 

Ela propõe que um projeto seja dividido em diversos (pequenos) ciclos de atividades, com reuniões frequentes para que a equipe possa alinhar e aprimorar o processo com agilidade. Isso permite um acompanhamento mais próximo das atividades que estão sendo desenvolvidas na sua EJ, trabalhando com equipes mais enxutas que irão realizar entregas constantemente.

## A Metodologia SCRUM

Em um dos princípios dessa metodologia, propõe-se a **Daily Scrum**, uma reunião diária, durando não mais que 15 minutos, visando entender sobre **o que já foi feito** (estima o tamanho do próximo passo), **o que precisa ser colocado em prática naquele dia** (mede senso de urgência) e **identificar gargalos** que estejam impossibilitando o andamento dos processos. Ela é capaz de:

- Melhorar a comunicação;
- Eliminar a necessidade de outras reuniões;
- Identificar e permitir a correção imediata dos impedimentos;
- Destacar e promover a tomada rápida de decisão;
- Melhorar o nível de conhecimento da equipe.

Porém para que ela seja eficiente e cumpra seu papel, é necessário seguir **alguns tratados:** 

# 1. PREPARAÇÃO



Se prepare antes para saber **apresentar** de forma **objetiva** o seu **progresso** e seus **impedimentos.** 15 minutos é mais do que suficiente e **times pequenos** ajudam a otimizar sua apresentação.

## 2. HORÁRIO



O melhor horário para a Daily Scrum é **pela manhã**, a fim de se perceber qual o **cenário atual**. Além disso, manter mesmo lugar e mesmo horário ajudam na criação de uma **rotina** para a equipe.



#### 3. TAREFAS



Anote as coisas à serem resolvidas depois. Não superestime a sua memória e sempre registre o *insight* que teve no momento da reunião. Além disso, dê autonomia para a sua equipe e evite sempre centralizar funções.

## 4. VALOR



Se não está **gerando valor**, está errado. Por isso, **revise o processo** e entenda o que não funcionou para que você adapte tudo à **realidade** do seu time. Por fim, saiba sempre finalizar a Daily Scrum **motivando** sua equipe!



# Quer saber ainda mais sobre o conteúdo apresentado?

Essas foram nossas dicas! Trabalhar remotamente não ficou tão difícil, né? Agora, é só **colher esse conteúdo** e aplicar aquilo que mais faz **sentido** para você e sua EJ! Quer **ler um pouco mais** sobre o que foi apresentado? Acesse os links abaixo!

https://www.mundorh.com.br/como-engajar-colaboradores-remotos/ https://academiasmartalk.com.br/ferramentas-de-videoconferencia-online/ https://blog.vindi.com.br/9-plataformas-de-gestao-que-voce-precisa-conhecer/



# CENTRAL















