

## REPORTE UNOPS

# COMPRA DE MEDICAMENTOS E INSUMOS Y DISPOSITIVOS MÉDICOS PARA EL SEGUNDO SEMESTRE DE 2022



Mexico  
Diciembre 2022

---

# REPORTE UNOPS

## COMPRA DE MEDICAMENTOS E INSUMOS Y DISPOSITIVOS MÉDICOS PARA EL SEGUNDO SEMESTRE DE 2022

31 de Diciembre, 2022

### 1 Introducción

El presente informe describe las gestiones vinculadas al alcance de los objetivos para la compra de medicamentos e insumos y dispositivos médicos, que se deriva del convenio de colaboración entre el Gobierno de México a través del Instituto de Salud para el Bienestar (INSABI) y la Oficina de las Naciones Unidas de Servicios para Proyectos (UNOPS). Se solicitó la participación de la UNOPS para lograr la transformación del mercado de medicamentos, a fin de lograr tres objetivos:

1. Gestionar el abasto oportuno de medicamentos y dispositivos médicos con productos de calidad.
2. Promover la transparencia y prevenir la corrupción a través de la adopción de prácticas acordes a la Gestión Pública Justa y Equitativa, con miras a ampliar el mercado y conseguir la mejor calidad al mejor precio.
3. Generar ahorros e incrementar el rendimiento de los fondos públicos a través de eficiencias en el proceso de adquisiciones.

La participación de la UNOPS, por sus rigurosos procesos establecidos, permite analizar a profundidad diferentes aspectos relacionados con el análisis no sólo del precio, sino también aspectos administrativos, técnicos y antecedentes de cumplimiento de los oferentes. Estos procesos garantizan compras dentro de los estándares más altos a nivel internacional, en beneficio de la población mexicana. Para esto, se propuso un cronograma de trabajo consensuado con el INSABI.

### 2 Responsabilidad de ambas partes

Ambas instituciones trabajan de manera conjunta bajo las responsabilidades que cada una asumió:

**INSABI**, junto a las entidades del sector de salud, que así convinieron con el INSABI, éste recibió el mandato de consolidar la demanda. Luego de verse finalizadas las responsabilidades de la UNOPS, respecto a la compra y entrega en almacenes institucionales o de los operadores logísticos, el INSABI e instituciones se encargaron de la última parte de la cadena de distribución, implementada con la contratación de los operadores logísticos y el despacho a los destinos finales.

**UNOPS** ha sido responsable del desarrollo de las bases y la publicación de la licitación a nivel internacional, de la recepción de las ofertas, así como de su evaluación. La misma es un proceso completo que, de conformidad

con las buenas prácticas internacionales incluye la revisión en profundidad tanto de los antecedentes y la situación del oferente, revisión de cumplimientos formales y de elegibilidad, como de las características de los productos ofrecidos, incluyendo su calidad, cumplimiento respecto de los requerimientos solicitados y situación del registro sanitario en el país (entre otros).

### 3 Proceso de la compra gestionado por la UNOPS

La adquisición de medicamentos se realizó a través de cuatro procesos de licitaciones públicas internacionales. Para ello, el INSABI realizó la consolidación de la demanda y los ajustes con cada una de las instituciones del sector salud que se sumaron a la consolidación, una vez superada esta etapa, la UNOPS estuvo en posibilidad de iniciar los procesos de la compra consolidada para las claves que le fueron asignadas.

### 4 Estado de la compra al 31 de diciembre de 2022

Al 31 de diciembre de 2022 los proveedores contratados por la UNOPS entregaron 834 millones de piezas.

- 1,046 claves entregadas, de 21 grupos terapéuticos, de las cuales 130 claves son oncológicas.
- En promedio se entregan más de un millón de piezas al día tanto de medicamentos como de insumos

### 5 Estado de la compra para el segundo semestre de 2022: Cifras



Claves compradas

569



Piezas compradas

168M



Total contratado

5,042 mdp



Proveedores

127



Países

7

## 6 Resultados de la compra de medicamentos para el segundo semestre de 2022

En el presente [enlace](#), se encuentra la información que detalla las claves contratadas, precio unitario y cantidades contratadas mediante licitación pública internacional. Se recibieron ofertas para el 95.8% de las claves licitadas, las mismas que fueron sometidas a rigurosos procesos internacionales de revisión y evaluación.

## 7 Resultados de la compra de insumos y dispositivos médicos para el segundo semestre de 2022

En el presente [enlace](#), se encuentra la información que detalla las claves contratadas, precio unitario y cantidades contratadas mediante licitación pública internacional. Se recibieron ofertas para el 95.6% de las claves licitadas, las mismas que fueron sometidas a rigurosos procesos internacionales de revisión y evaluación.

## 8 Mejoras significativas en el proceso de licitación

La respuesta del mercado de la industria farmacéutica ha sido muy contundente, lo que se evidencia en que no sólo aumentó el porcentaje de adjudicación de los contratos en esta última licitación, sino también en que se mejoró el desempeño de las empresas que han participado en las licitaciones.

En particular, ha disminuido el número de proveedores que no cumplía con requisitos técnicos, financieros o legales, o que estuviera sancionado por malas prácticas, lo que representa un mensaje y aprendizaje importante del proceso de transformación del mercado de medicamentos.

Esto ha sido también posible gracias al diálogo continuo con representantes de la industria y a las mejoras significativas aportadas al proceso de compra conjunta en su totalidad, desde la planificación hasta los pagos desde el portal de [información](#) para proveedores, al uso de acuerdos de largo plazo con proveedores para disponibilidad de abasto a corto plazo y según requerimientos futuros.

Resultados	2021	2022
Sin oferta recibida	13%	4%
Ofertas por arriba del precio máximo de referencia	12%	4%
Ofertas con documentación técnica incompleta	7%	1%
Vendedor inhabilitado/sancionado	7%	0.2%
Ofertas con documentación administrativa incompleta	3%	-
Producto fuera del mercado/sin comercialización	3%	-
Otros	2%	-
<b>TOTAL</b>	<b>47%</b>	<b>9%</b>

El 100% de las empresas contratadas por UNOPS han pasado por un proceso estricto de debida diligencia para mejorar la transparencia del mercado, promover la competencia efectiva y prevenir la corrupción. Se evaluaron los requisitos técnicos, de cumplimiento regulatorio, de precio, calidad, seguridad y eficacia de los productos ofertados; así como la elegibilidad y cumplimiento de requisitos formales de 1,339 ofertas recibidas.

A menos de 2 años UNOPS ha contribuido al proceso de desconcentración del mercado mexicano. Mientras que en 2018 el 80% de las compras se concentraban en alrededor de 18 proveedores, ahora ese número aumentó a más de 120 proveedores, cuyo capital de origen proviene de 21 países.

Los precios de los medicamentos que UNOPS ha comprado para México han permitido eficiencia en el gasto público. Aún en medio del COVID-19, donde los precios de algunos productos han aumentado considerablemente.

UNOPS promueve compras sostenibles con enfoque de género a través de su Programa de Sostenibilidad DRiVE, en el que participan 54 proveedores contratados para el fomento a la igualdad de género, diversidad e inclusión. Las empresas mexicanas representan uno de cada cinco proveedores en el mundo que participan

- 17% de los proveedores incluyeron políticas de maternidad y paternidad
- 50% cuenta con políticas de ahorro de energía y uso del agua
- 83% de los proveedores implementan Planes de diversidad e inclusión

UNOPS ha trabajado en efficientar los procesos de gestión de entregas y contratos, creando un portal para que los contratistas puedan recibir las solicitudes de las instituciones y subir sus evidencias de entregas, alcanzando a realizar los pagos en un promedio de 22 días.

Fruto de todos estos esfuerzos, la UNOPS comparte en su portal toda la información posible sobre las empresas adjudicadas por licitación y medicamento al igual que detalles visuales sobre sus entregas en los puntos designados por el INSABI. De forma recurrente se actualizan las cifras de nuestra operación. Todas nuestras licitaciones han sido compartidas proactivamente no solo con la industria nacional sino también socializadas con las embajadas interesadas en México en sesiones informativas que permitieron aclarar dudas sobre su potencial participación, así como dar sus insumos a las bases de licitación previo a sus lanzamientos. Igualmente los resultados se han compartido en sesiones informativas disponibles en línea a todo público en conjunto con el INSABI.

Los estándares internacionales de transparencia y libre competencia permitieron que UNOPS realizara compras a precios justos y eficientes, logrando generar ahorros estimados en 10,000 mdp.

Estos ahorros son determinados a través del análisis comparativo entre los precios y cantidades adjudicados por UNOPS y los precios de referencia suministrados por el INSABI de las compras gubernamentales de 2019 y 2020. De tal manera que se alcanzó una mejora de 33 por ciento de precios de medicamentos genéricos y 10 por ciento en patentes, en beneficio de la población mexicana. Muchos de estos ahorros, lograron ser transferidos a las compras posteriores realizadas por el INSABI.

## 11

### Consideraciones adicionales

En el marco de la cooperación y proceso de compra gestionado por la UNOPS, los datos de los oferentes no contratados fueron entregados al INSABI, a fin de que sirvieran como un insumo para la gestión de las compras a su cargo.

Se garantizó el abasto para todo el 2022, para las claves contratadas a través de la licitación pública internacional.

En virtud de los procesos descritos, de los 127 proveedores adjudicados, 121 son proveedores nacionales, 4 internacionales y 2 consorcios nacional-internacional. Todos ellos han cumplido con los más altos estándares establecidos de participación.

**[www.proyectosaludmexico.org](http://www.proyectosaludmexico.org)**

