

# Table des matières

<b>Avant-propos</b>	7
<b>Petite typologie du conflit d'intérêts</b>	9
<i>Pierre PICHAULT</i>	
1. La source du conflit d'intérêts	9
2. Le lit de la tradition	10
3. L'affluence des intérêts	11
4. La confluence des valeurs	12
5. Le cours des mots	13
6. Les méandres du conflit	15
7. Le reg des règles	17
8. Les rives des usages	18
9. L'embouchure vers une déontologie plus concrète	21
<b>Famille en conflits, conflit d'intérêts, intérêt de la famille</b>	23
<i>Anne-France SAUDOYEZ</i>	
Des familles en conflit...	23
... À l'intérêt des familles...	24
... En passant par le conflit d'intérêts	24
1. La procédure en divorce	26
2. La représentation de l'assistance du mineur devant le tribunal de la jeunesse	28
Conclusion	30
<b>Conflits d'intérêts en matière d'assurance</b>	33
<i>Hubert DE STEXHE</i>	
1. L'avocat conseil habituel d'une compagnie d'assurance	33
A. Généralités	33
B. L'arrêt de la Cour constitutionnelle du 3 février 2011 ou la remise en question de la responsabilité pour faute	36

C.	Conflit d'intérêts entre assuré et assureur	39
1.	Généralités	39
2.	Le procès en accident de roulage	39
3.	La question de la couverture d'assurance	40
a)	L'action récursoire	40
b)	En R.C. exploitation	41
2.	L'avocat, son client et l'assureur	43
A.	L'assureur R.C. vie privée et la défense du mineur devant le tribunal de la jeunesse	43
B.	Le secret professionnel de l'avocat dans ses relations avec l'assureur	44
1.	Le secret professionnel	44
2.	Situations conflictuelles	45
	Conclusion	49

## **Modes alternatifs de résolution des conflits et conflits d'intérêts: quelques principes** 51

*Patrick VAN LEYNSEELE*

	Introduction: le champ est vaste...	51
1.	Indépendance et impartialité	53
A.	L'avocat	54
B.	L'avocat en droit collaboratif	55
C.	Le magistrat	56
1.	L'indépendance	56
2.	L'impartialité	56
3.	Procès équitable	56
D.	L'arbitre	57
1.	Indépendance	58
2.	Impartialité	59
E.	Le médiateur	60
F.	Autres	61
2.	Les conflits d'intérêts	62
A.	Arbitrage	63
1.	Indépendance et impartialité	63
a)	En droit belge	63
b)	Initiative internationale	65
B.	Médiation	69
1.	Règlement «bMediation»	70
2.	Règlement CEPANI	71

3. Règlement du C.M.A.P.	72
4. Autres	72
C. Ombudsman	73
3. Les solutions et pistes de réflexion	73
<b>La pratique des associations internationales d'avocats en matière de règlement des conflits d'intérêts</b>	77
<i>Jean-Louis JORIS</i>	
Introduction	77
1. Spécificité des cabinets d'avocats internationaux	78
A. Taille et diversité géographique	78
B. Préoccupation déontologique principale	79
C. Recours peu fréquents aux autorités ordinales	79
D. Conflits de déontologie	80
E. Moins de clients, mais des clients plus stratégiques	80
F. Une clientèle internationale	81
G. Fidélité de la clientèle	81
H. Activité de conseil	82
I. Égalité entre les associés	83
2. Procédures visant à identifier et à prévenir les conflits d'intérêts	85
3. Détermination des règles de conflits d'intérêts applicables	88
4. Techniques particulières pour résoudre des conflits d'intérêts	90
A. Le consentement	91
B. Le consentement anticipé	92
C. Le pare-feu	93
D. Anciens clients	96
5. Préoccupations des cabinets étrangers au regard des règles belges en matière de conflits d'intérêts	96
Annexe A: Questionnaire	98
<b>Conflits d'intérêts et sociétés commerciales: la déontologie dépasse la fiction</b>	101
<i>Roman AYDOGDU</i>	
Introduction	101
1. Au cœur de la fiction: personnalité morale, intérêt social et conflit d'intérêts	104
A. La personnalité morale	104
ANTHEMIS	189

B.	L'intérêt social	105
C.	Conflit d'intérêts et mandataire <i>ad hoc</i>	108
2.	En deçà de la fiction : la société, groupement de personnes	111
A.	Généralités	111
B.	Droit des sociétés	115
C.	Droit pénal des personnes morales	120
3.	Au-delà de la fiction : la société, technique de gestion de l'entreprise	123
A.	Les grandes sociétés	123
B.	Les groupes de sociétés	127
C.	Les restructurations de sociétés	130
	Conclusion	131

### **Intérêt public et intérêts privés : ne pas mélanger les torchons et les serviettes** 133

*Patrick HENRY*

	Introduction	133
1.	Les textes qui gouvernent la résolution des conflits d'intérêts	134
2.	La question posée	138
3.	Les arguments de la thèse laxiste	140
4.	Les arguments de la thèse stricte	144
5.	Tentative de synthèse : l'indépendance au cœur de la solution	145
6.	Question annexe (1) : l'intervention d'un avocat, conseil habituel d'une autorité administrative, comme conseil d'un opposant à une demande qui est soumise à cette autorité	147
7.	Question annexe (2) : l'intervention d'un avocat pour une autorité administrative, aux frais d'une partie privée	150
8.	Conclusion en forme de propositions	151

### **Conflits d'intérêts dans les mandats de justice** 153

*Bernard VANHAM*

1.	Quel est le problème?	153
A.	L'avocat mandataire de justice est-il encore avocat?	153
B.	Quelles incompatibilités?	156
2.	Normes déontologiques en vigueur	158
A.	Barreau de Bruxelles	161

B.	Barreau de Charleroi	161
C.	Barreau de Dinant	162
D.	Barreau de Liège	162
E.	Barreau de Marche-en-Famenne	163
F.	Barreau de Mons	163
G.	Barreau de Namur	164
H.	Barreau de Nivelles	164
I.	Barreau de Verviers	164
3.	Malaises et perspectives	165
A.	Malaises	165
B.	Perspectives	169
1.	Ne rien faire	170
2.	Un règlement minimaliste	171
3.	Un règlement par type de mandat	173
4.	Un règlement unique, mais complet	173
	Conclusion	177
	<b>Conclusions</b>	179
	Robert <i>DE BAERDEMAEKER</i>	
1.	Les enjeux et les dangers	180
A.	Les enjeux	180
B.	Attention dangers!	182
2.	Résister à la réglementation	183
3.	L'intérêt de régler	184
4.	Nos valeurs	186